

סלקום ישראל בע"מ

דוח רבעוני לתקופה

שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025

תוכן העניינים

פרק א' שינויים וחידושים אשר אירעו בעסקי החברה בתקופת הדוח ולאחריה בעניינים שיש לתארם בדוח התקופתי

פרק ב' דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה

פרק ג' דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר 2025

פרק ד' דוח על אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

פרק א'

שינויים וחידושים אשר אירעו בעסקי החברה בתקופת הדוח ולאחריה בעניינים שיש לתארם בדוח התקופתי – עדכון לדוח תקופתי לשנת 2024 של סלקום ישראל בע"מ (מס' אסמכתא: 2025-01-018174) ("החברה" ו-"הדוח התקופתי", בהתאמה) כפי שעודכן בדוחות הרבעוניים של החברה לרבעון הראשון והשני לשנת 2025 (מספרי אסמכתא 2025-01-035654 ו-2025-01-060071, בהתאמה) ("דוח הרבעון הראשון" ו-"דוח הרבעון השני", בהתאמה)

1. סעיף 2 לדוח הרבעון השני – הסכמי עסקת השקעה של הוט ב-IBC – הסכמי השקעה

בהמשך לאמור בסעיף בדבר מימוש זכות ההצטרפות של החברה למכירת כל החזקותיה באיי.בי.סי (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת ("שותפות IBC") ובשותף הכללי בשותפות IBC, בכפוף להתקיימות התנאים המתלים כמפורט בסעיף, מעדכנת החברה כי לאחר שהתקיימו כל התנאים המתלים (אישור רשות התחרות מיום 20.8.2025, אישור משרד התקשורת מיום 29.10.2025 ואישורם של הגורמים המממנים של איי.בי.סי. איזרל ברודבאנד קומפני (2013) בע"מ לעסקה), ביום 31.10.2025 הושלמה העסקה והחברה קיבלה לידיה את התמורה בסך של כ- 520 מיליון ש"ח. כתוצאה מהשלמת העסקה, הרווח לפני מס הצפוי לנבוע לחברה (שעיקרו רווח הון הצפוי להיות מוכר ברבעון הרביעי לשנת 2025) הינו בסך של כ- 400 מיליון ש"ח.

2. סעיף 4 לדוח הרבעון השני – ספקים – תלות בספקים – ציוד ותוכן לשירות הטלוויזיה (OTT)

בהמשך לאמור בסעיף בדבר התקשרות החברה במזכר הבנות (מחייב) עם הוט - מערכות תקשורת בע"מ ("הוט"), מעדכנת החברה כי לאחר המשך המגעים עם הוט בקשר לעסקה כאמור, הודיעו החברה והוט לרשות התחרות ביום 11.9.2025 על משיכתה של בקשת הפטור מהסדר כובל שהוגשה בקשר עם העסקה. החברה תמשיך לבחון חלופות לאופטימיזציה בפעילותה בתחום שירותי הטלוויזיה, לרבות עם הוט ו/או עם גורמים אחרים.

3. סעיף 2 לדוח הרבעון הראשון – הסכם רכישת IRU בתשתית הסיבים של IBC

בהמשך לאמור בסעיף בדבר הגשת תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו על ידי החברה נגד IBC, ביום 17.11.2025, התקבלו אצל החברה כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד מטעם IBC, בו נתבעו, בין השאר, סעד כספי בסך כ- 16.5 מיליון ש"ח וסעדים הצהרתיים.

4. סעיף 1.3 – מבנה ההחזקות המהותיות של הקבוצה

בהמשך לאמור בסעיף בדבר מבנה ההחזקות של הקבוצה, ביום 24.11.2025 החליט דירקטוריון החברה לפעול לפירוקה של סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת ("השותפות"), ולהעברת כלל נכסי והתחייבויות השותפות לחברה, והכל בכפוף לאישור משרד התקשורת.

אין וודאות בדבר התממשותו (אם בכלל) של האמור לעיל, בין היתר, כתלות בקבלת אישור משרד התקשורת.

5. סעיף 4.1 – חלוקת דיבידנד

בהמשך לאמור בסעיף בדבר חלוקת דיבידנד, ביום 24.11.2025 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה בסכום כולל של 200 מיליון ש"ח. מועד תשלום הדיבידנד נקבע ליום 11.12.2025.

6. סעיף 4.2 – מדיניות חלוקת דיבידנד

בהמשך לאמור בסעיף בדבר מדיניות חלוקת דיבידנד בחברה, מעדכנת החברה כי בד בבד עם קבלת ההחלטה בדבר חלוקת הדיבידנד, החליט דירקטוריון החברה על ביטולה של המדיניות כאמור. דירקטוריון החברה יבחן, מעת לעת, חלוקת דיבידנדים לבעלי מניותיה של החברה בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין ובמצבה העסקי של החברה.

7. סעיפים 9.8.2 ו-9.10.2 תחום אספקת החשמל – חומרי גלם וספקים בתחום הפעילות והסכמי שיתוף פעולה בתחום הפעילות

בהמשך לאמור בסעיפים בדבר חתימתם של מספר הסכמים לרכישת חשמל עבור ועל ידי סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת (המוחזקת בחלקים שווים על ידי החברה ומשק אנרגיה – אנרגיות מתחדשות בע"מ ("משק אנרגיה") – "סלקום אנרג'י"), ובסעיף 26.7 לחלק א' לדוח התקופתי, מעדכנת החברה על התקשרותה של סלקום אנרג'י בהסכם ובמסמך הבנות ("ההסכם" ו"מסמך ההבנות") לרכישת חשמל מתאגידים מקבוצת משק אנרגיה. סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג'י בקשר עם רכישת החשמל בגין ההסכמים האמורים מוערך על ידי סלקום אנרג'י בכ- 1.18 מיליארד ש"ח.

על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג'י את החשמל שייווצר בפרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה ("הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 20 שנים ממועד תחילת אספקת החשמל בפרויקט, בהספק סולארי מותקן (כפי שנמסר לסלקום אנרג'י) של כ- 18 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 68.5 מגה וואט שעה. ככל שהפעלתו המסחרית של המתקן בפרויקט לא תחל בתוך 12 חודשים מהמועד הצפוי

להפעלה מסחרית (כפי שנמסר לחברה – במהלך הרבעון השלישי לשנת 2026), ולא עקב אירוע של כוח עליון, תהיה סלקום אנרג'י רשאית לבטל את ההסכם. החשמל שיירכש על ידי סלקום אנרג'י לפי ההסכם, יימכר במסגרת אסדרת מודל השוק (לפרטים ראו סעיף 9.1.2(3) לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2024), במחיר המשקף הנחה על רכיב ייצור החשמל המשווק. התשלום הכולל החוזי בקשר עם ההסכם נאמד בכ- 400 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג'י לפי ההסכם, העמידו משק אנרג'יה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן (אשר, בנסיבות מסוימות, תצטרף אליה ערבות בנקאית, בסכום שאינו מהותי לחברה).

בד בבד, התקשרה סלקום אנרג'י עם תאגיד המחזיק בבעלות מלאה ביצרן (100%) במסמך ההבנות, שלפיו, בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים, יחתמו הצדדים על שלושה הסכמי מכירת חשמל מחייבים תוך שמירה על עקרונות מסחריים זהים לאלה שהוסכמו בהסכם ("הפרויקטים העתידיים"). כפי שנמסר לחברה, הפרויקטים העתידיים צפויים להיות בהספק כולל צפוי (כפי שנמסר לסלקום אנרג'י) של כ- 30 מגה-וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 123.5 מגה וואט שעה. התשלום הכולל החוזי בקשר עם הפרויקטים העתידיים נאמד על ידי סלקום אנרג'י בכ- 780 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכמים האמורים. ההתקשרויות לפי מסמך ההבנות כפופות לתנאים מתלים, לרבות עמידה בלוחות זמנים להפעלה מסחרית כפי שנקבע בין הצדדים וכן חתימה על הסכמי מכירת חשמל מחייבים.

האמור לעיל בדבר המחיר שישולם בהסכם ובהסכמים הנוספים האמורים, בגין הפרויקט וכן בגין הפרויקטים העתידיים, ההספק המותקן של הפרויקט והפרויקטים העתידיים ומועדי ההפעלה המסחרית, מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. המידע כאמור משקף את הערכותיה של סלקום אנרג'י ומתבסס, בין היתר, על תעריפי החשמל שנקבעו במסגרת ההתקשרויות המתוארות לעיל. מידע צופה פני עתיד, מטבעו, הוא מידע אשר עשוי להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה ואף שלא להתרחש כלל, זאת, כתוצאה מגורמים שונים אשר אינם בשליטת החברה או סלקום אנרג'י בלבד. לפרטים בדבר גורמי הסיכון בתחום פעילות אספקת החשמל, ראו בסעיף 9.12 לחלק א' לדוח התקופתי.

8. סעיף 25.1 – הליכים משפטיים מהותיים התלויים ועומדים

בהמשך לאמור בסעיף בקשר לתביעה ייצוגית שהוגשה לבית המשפט המחוזי במחוז מרכז בחודש יולי 2014, כנגד החברה, שתי מפעילות סלולר נוספות וספק תוכן, בטענה כי דרישות התשלום ו/או ההליכים המשפטיים ו/או הסכומים שנגבו כתוצאה מהם על ידי ספק התוכן מנוגדים לדין, ביום 15.11.2025 ניתן פסק דין המאשר את הבקשה המוסכמת להסדר פשרה שהוגשה בין הצדדים בסכום זניח.

פרק ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

30 בספטמבר 2025

דירקטוריון החברה מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות הבנות והמוחזקות שלה ("הקבוצה") לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר, 2025 ("תקופת הדוח"). הסקירה שלהלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ולשינויים שחלו במצב ענייני הקבוצה בתקופת הדוח, אשר השפעתם הינה מהותית. דוח זה נערך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות") ובהנחה שבפני הקורא מצוי הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 (מס' אסמכתא: 2025-01-018174) ("הדוח התקופתי לשנת 2024").

פרק א': הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה ותוצאות פעילותה

1. תיאור תמציתי של החברה, עסקיה ופעילותה בתקופת הדוח ואחריה

1.1. כללי

החברה התאגדה בישראל בשנת 1994 כחברה פרטית על פי חוקי מדינת ישראל, תחת השם סלקום ישראל בע"מ ("החברה"). החברה הינה חברה ציבורית אשר המניות ואגרות החוב שלה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

הקבוצה פועלת בשני תחומי פעילות בשוק התקשורת בישראל וכן מספקת שירותי אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל במסגרת תחום פעילות נוסף, המדווחים כמגזרים ברי דיווח בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה (לפרטים ראו ביאור 4 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים של החברה ליום 30 בספטמבר, 2025 ("הדוחות הכספיים")):

1.1.1. תחום התקשורת הסלולרית (המגזר הנייד) – במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מספקת מגוון רחב של שירותי תקשורת סלולרית בישראל, מכוח רישיון שהוענק לה ממשד התקשורת. השירותים כוללים שיחות, משלוח הודעות וקבלתן (SMS, MMS), גלישה והעברת נתונים ברשת האינטרנט ושירותים נלווים. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי נדידה בחו"ל ללקוחותיה וללקוחות מפעילים זרים המבקרים בישראל. בנוסף, הקבוצה מוכרת (בעיקר באמצעות דינמיקה) ציוד קצה סלולרי ושירותי אחריות ותיקונים לציוד קצה. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי הקמה, תפעול ותחזוקה לרשת הרדיו המשותפת לה ולוויקום.

1.1.2. תחום התקשורת הקווית (המגזר הנייח) – במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט, וזאת מכוח רישיון שהוענק לה ממשד התקשורת וכן מכוח היותה ספק מורשה לפי חוק התקשורת. שירותים אלה כוללים שירות גישה לאינטרנט (ISP) וכן שירות תשתית (שירותי פס רחב, על בסיס סיבים אופטיים של IBC; וכן תשתית נחושת וסיבים אופטיים של בזק במסגרת השוק הסיטונאי), שירותי טלוויזיה על-גבי האינטרנט ("סלקום TV"), שירותי טלפוניה נייחת בינלאומית (שירותי מב"ל) ופנים ארצית (שירותי מפ"א) ושירותי תמסורת ללקוחות עסקיים (לרבות שירותי תמסורת בינלאומית) ולמפעילות תקשורת על בסיס תשתית עצמאית של הקבוצה וכן על תשתית מפעילים אחרים. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותים נוספים כגון: פתרונות IOT, שירותי אינטגרציה ותחזוקה של פתרונות אבטחת מידע ושירותי אירוח שרתים. בנוסף, מוכרת הקבוצה ציוד קצה נייח המשוויד למגזר הנייח.

1.1.3. תחום אספקת החשמל - במסגרת תחום אספקת החשמל הקבוצה מספקת, באמצעות סלקום אנרג'י (תאגיד משותף המוחזק בחלקים שווים בין החברה למשק אנרגיה – אנרגיות מתחדשות בע"מ), שירותי אספקת חשמל ללקוחות עסקיים ופרטיים בישראל (למעט המגזר הכפרי), הכל בהתאם לרישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור שניתן לסלקום אנרג'י מאת רשות החשמל ולרגולציה שחלה בתחום אספקת החשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים, ובכללה החלטות רשות החשמל במסגרת המעבר למודל השוק ופתיחת מקטע אספקת החשמל לתחרות.

1.2. סקירת הנהלת החברה בדבר תוצאות הפעילות של הקבוצה לרבעון השלישי של שנת 2025

הקבוצה סיימה את הרבעון הנוכחי ברווח נקי של 76 מיליוני ש"ח בהשוואה לרווח נקי של 56 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל של שנת 2024, המשקף עליה של 35.7%.

ההכנסות בנטרול דמי קישור הגומלין הסתכמו בסך של 1,031 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 1,064 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל של שנת 2024, המשקף קיטון של 3.1%. הקיטון נובע בעיקר מירידה מהכנסות ציוד קצה במגזר הנייד והמגזר הנייח. סך הכנסות הקבוצה ברבעון הנוכחי הסתכמו לסך של כ- 1,033 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 1,116 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל של שנת 2024, המשקף קיטון של כ- 7.4%.

ההכנסות משירותים במגזר הנייד ברבעון הנוכחי בנטרול השפעת דמי קישור הגומלין שירדו כתוצאה משינוי רגולטורי של הורדת דמי קישור גומלין (ראו ביאור 32 ו' לדוחות הכספיים לשנת 2024), הסתכמו במגזר הנייד ל- 442 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 417 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל של שנת 2024, המשקף גידול של 6% שנובע בעיקר מהכנסות שוטפות של חבילות סלולר ושירותי נדידה. סך הכנסות משירותים במגזר הנייד (כולל דמי קישור גומלין) הסתכם ב- 444 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 468 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

ההכנסות משירותים במגזר הנייח ברבעון הנוכחי הסתכמו לסך של כ- 339 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 336 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המשקף גידול של כ- 0.9%. העליה נובעת בין היתר מגידול בהכנסות משירותי אינטרנט וטלוויזיה.

ליום 30 בספטמבר, 2025, מצבת מנויי הסלולר של הקבוצה מונה 3,645 אלפי מנויים, צמיחה בשיעור של כ- 2% בהשוואה לרבעון המקביל של שנת 2024. מצבת מנויי האינטרנט הגיעה לסך של כ- 386 אלפי מנויים, צמיחה בשיעור של 3.5% מול הרבעון המקביל אשתקד. מצבת מנויי הסיבים הגיעה לכ- 348 אלפי מנויים המהווים סך של 90.2% מסך מנויי תשתית האינטרנט של הקבוצה.

ההכנסות מציוד קצה ברבעון הנוכחי במגזר הנייד הסתכמו ב- 241 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 249 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל, המשקף קיטון של כ- 3.2%. במגזר הנייח ההכנסות מציוד קצה הסתכמו ל- 43 מיליוני ש"ח אל מול 100 מיליוני ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 57%. סך ההכנסות מציוד קצה הסתכמו לסך של כ- 284 מיליוני ש"ח, ירידה של כ- 18.6% בהשוואה לרבעון המקביל של שנת 2024.

ה- Adjusted EBITDA (ראו הגדרת Adjusted EBITDA בסעיף 4 לדוח זה) הסתכם ברבעון הנוכחי לסך של כ- 369 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 4.2% לעומת הרבעון המקביל של שנת 2024.

ה- Adjusted EBITDA במגזר הנייד הסתכם ברבעון הנוכחי לסך של כ- 248 מיליוני ש"ח, גידול של כ- 11.2% לעומת הרבעון המקביל בשנת 2024, בעיקר כתוצאה בעליה מהכנסות סלולר ושירותי נדידה. במגזר הנייח ה- Adjusted EBITDA ברבעון הנוכחי הסתכם בסך של כ- 121 מיליוני ש"ח, ירידה של כ- 7.6% מול הרבעון המקביל בשנת 2024. כתוצאה מירידה ברווחיות ציוד קצה שקוּז חלקית מעליה בהכנסות מאינטרנט וטלוויזיה.

ה-Adjusted EBITDA בגין מגזר החשמל הסתכם ברבעון הנוכחי לרווח בסך של כ- 2 מיליון ש"ח (חלק החברה) לעומת ה-Adjusted EBITDA שהסתכם להפסד בסך של כ- 2 מיליון ש"ח ברבעון המקביל בשנת 2024.

תזרים המזומנים החופשי (FCF) לרבעון הנוכחי הסתכם בכ- 111 מיליון ש"ח לעומת כ- 93 מיליון ש"ח ברבעון המקביל בשנת 2024, גידול של כ- 19.4% הנובע בין היתר משיפור הפעילות השוטפת של החברה ושיפור בהון החוזר.

החוב הפיננסי נטו לסוף הרבעון הנוכחי הסתכם בסך של כ- 1,464 מיליון ש"ח, ירידה של כ- 286 מיליון ש"ח ביחס לחוב נטו בסוף הרבעון המקביל של שנת 2024 שהסתכם בסך של 1,750 מיליון ש"ח. הירידה בחוב נובעת מפירעונות של אגרות חוב במהלך השנה בקיזוז גיוסים חדשים ומתזרים המזומנים החופשי שתרמו להורדת החוב.

1.3. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ואחריה

- א. לפרטים בדבר השפעת המצב הבטחוני בישראל על החברה, ראו ביאור 1 ב' לדוחות הכספיים.
- ב. בחודש אוקטובר 2025, לאחר תקופת הדיווח, הושלמה עסקה למכירת אחזקות החברה ב-IBC והחברה קיבלה לידיה תמורת ההחזקות הנמכרות סך של כ- 520 מיליון ש"ח. לפרטים בדבר העסקה, ראו ביאור 8 ג' לדוחות הכספיים.
- ג. בחודש נובמבר 2025, לאחר תקופת הדיווח, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בגובה של כ- 200 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים בדבר חלוקת הדיבידנד, ראו ביאור 8 ד' לדוחות הכספיים.
- ד. לפרטים בדבר סיום התקשרות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלויזיה, ראו ביאור 8 ח' לדוחות הכספיים.
- ה. לפרטים בדבר הסכמי שיתוף פעולה בתחום פעילות החשמל, ראו ביאור 8 ט' לדוחות הכספיים.
- ו. לפרטים בדבר פירוקה של סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת, ראו ביאור 3 סעיף 1 בתמצית מידע כספי נפרד ביניים.

1.4. השפעת האינפלציה והריבית על התוצאות במהלך התקופה

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025, עלתה האינפלציה בשיעור של 1.36%. כמו כן, בנק ישראל קבע את הריבית במשק לשיעור של 4.5% ללא שינוי מסוף שנת 2024.

להלן הערכת ההשפעה הישירה של שינוי בשיעור האינפלציה והריבית על הקבוצה:

מבנה העלויות של הקבוצה כולל חוזי שכירות צמודי מדד שכוללים גם שכירות של מבנים ואתרי סלולר. על פי הערכות החברה, עליה של כל 1% בשיעור האינפלציה, תגרום לגידול בהוצאות הקבוצה של כ- 2 מיליוני ש"ח לשנה, לפני מס.

השפעות האינפלציה על הוצאות המימון בגין אגרות חוב צמודות למדד אינן מהותיות לתוצאות החברה, וזאת כתוצאה מהחלפת מרבית החוב שהיה בעבר צמוד למדד לחוב שקלי.

להלן הערכת ההשפעה העקיפה של עליה בשיעור האינפלציה על תוצאות הקבוצה:

בעקבות עליית המדד במשק, יתכן ויחולו התייקרויות במחירי התשומות של הקבוצה, אשר עשויות להשפיע על תוצאות הקבוצה.

להלן הערכת ההשפעה של שינוי בריבית על החברה:

כאמור לעיל, העלאת שיעור הריבית אינה משפיעה באופן מהותי על מבנה העלויות של החברה באופן ישיר. יחד עם זאת, בנוגע למחזור חוב עתידי ו/או גיוסי חוב עתידיים, ו/או ניצול מסגרות אשראי בהתאם לצרכי החברה, ככל שסביבת הריבית במשק תהיה גבוהה יותר, עלול המצב להשפיע על גובה הריביות בגיוסי חוב עתידיים כאלו ועל הוצאות המימון של החברה. לחברה ניירות ערך מסחריים ("נע"מ") ומסגרות אשראי המושפעים מהריבית במשק, ולפיכך כל עליה של 1% בריבית במשק תגרום לגידול בהוצאות המימון של כ- 2 מיליוני ש"ח לשנה. לפרטים נוספים בדבר השפעת הריבית על הדוחות הכספיים וכן השפעת ריבית על הבחינה לירידת ערך מוניטין, ראו ביאור 13 ב' וביאור 22 לדוח התקופתי לשנת 2024.

2. המצב הכספי

הסברי הדירקטוריון	ליום 30 בספטמבר		סעיף
	2024	2025	
	מיליוני ש"ח		
קיטון בסעיף מזומנים כתוצאה מפירעון אגרות חוב.	1,319	1,282	נכסים שוטפים
קיטון מהפחתות שוטפות של נכסים בלתי מוחשיים.	5,024	4,885	נכסים שאינם שוטפים
	6,343	6,167	סך הנכסים
קיטון בחלויות שוטפות של אגרות חוב וקיטון בסעיפי זכאים וספקים.	2,015	1,891	התחייבויות שוטפות
קיטון בעיקר מירידה בהיקף החוב באגרות חוב.	1,933	1,611	התחייבויות שאינן שוטפות
	3,948	3,502	סך ההתחייבויות
גידול בגין רווחים לתקופה.	2,395	2,665	הון עצמי
	6,343	6,167	סך התחייבויות והון עצמי

3. ניתוח תוצאות הפעילות

3.1. להלן ניתוח תוצאות הפעילות של החברה לתקופה של תשעה ושלשה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר, 2025 ביחס לתקופה המקבילה אשתקד:

סעיף	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	הסברי הדירקטוריון
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
הכנסות משירותים	2,265	2,300	749	767	הקיטון נובע בעיקר מירידה בהכנסות דמי קישור גומלין אשר קוזזה חלקית מגידול בהכנסות שוטפות של חבילות סלולר ושירותי נדידה וכן מגידול בהכנסות המגזר הנייח מאינטרנט וטלוויזיה.
הכנסות מצידוד	927	1,049	284	349	קיטון בהכנסות מצידוד קצה במגזר הנייד. כמו כן קיטון בהכנסות מצידוד במגזר הנייח בעיקר ממכירות חד פעמיות גבוהות ברבעון המקביל.
סך ההכנסות	3,192	3,349	1,033	1,116	
עלות ההכנסות	(2,110)	(2,299)	(652)	(758)	קיטון בעיקר כתוצאה מירידה של תעריף דמי קישור גומלין וירידה בעלות ציוד קצה.
רווח גולמי	1,082	1,050	381	358	עליה ברווח הגולמי מול רבעון מקביל בעיקר מעליה ברווחיות משירותי סלולר ושירותי אינטרנט וטלוויזיה.
שיעור הרווח הגולמי מסך ההכנסות	33.9%	31.4%	36.9%	32.1%	
הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות והפסדי אשראי	(770)	(776)	(265)	(263)	
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	42	(6)	11	15	
רווח תפעולי	354	268	127	110	
הוצאות מימון, נטו	(82)	(98)	(29)	(31)	קיטון בעלויות המימון נטו בין היתר כתוצאה מקיטון הוצאות הריבית בגין אגרות חוב כתוצאה מירידה בחוב נטו.
חלק ברווחי (הפסדי) ישויות מוחזקות	3	(10)	2	(4)	
רווח לפני מסים על הכנסה	275	160	100	75	
מיסים על הכנסה	(75)	(42)	(24)	(19)	
רווח נקי	200	118	76	56	

3.2. להלן תמצית נתונים כספיים ותפעוליים בחלוקה רבעונית (במיליוני ש"ח):

נתונים כספיים (מיליוני ש"ח)	Q3'25	Q2'25	Q1'25	Q4'24	Q3'24	Q2'24	Q1'24	Q4'23	Q3'23
הכנסות משירותים מגזר נייד	442	413	409	406	417	400	376	376	418
הכנסות ציוד קצה מגזר נייד	241	250	307	281	249	272	283	276	204
הכנסות משירותים אחר מגזר נייד (עד ליום 30 ביוני, 2025 כולל בעיקר קש"ג) ¹	2	41	46	47	51	77	91	93	90
סך הכנסות מגזר נייד	685	704	762	734	717	749	750	745	712
הכנסות משירותים מגזר ניח	339	340	338	337	336	332	334	346	355
הכנסות ציוד קצה מגזר ניח	43	39	47	59	100	57	88	71	97
סך הכנסות מגזר ניח	382	379	385	396	436	389	422	417	452
התאמות למאוחד	(34)	(36)	(35)	(35)	(37)	(38)	(39)	(40)	(39)
סך הכנסות מאוחד	1,033	1,047	1,112	1,095	1,116	1,100	1,133	1,122	1,125
רווח גולמי מציוד קצה	57	45	53	51	57	58	60	50	45
Adjusted EBITDA ² מגזר נייד	248	229	224	214	223	231	205	192	217
Adjusted EBITDA ² מגזר ניח	121	122	125	140	131	117	97	116	120
Adjusted EBITDA ²	369	351	349	354	354	348	302	308	337
רווח תפעולי	127	117	110	106	110	111	47	80	111
הוצאות מימון, נטו	29	27	26	27	31	35	32	32	33
רווח לתקופה	76	64	60	55	56	55	7	33	53

¹ קש"ג (קשרי גומלין) רכיב זה מתייחס לתעריפי דמי קישור גומלין שמשלם מפעיל סלולרי או מפעיל מפ"א או מפעיל בינלאומי עבור השלמת שיחה ברשת הניידת או הקוויית של הקבוצה, (החל מיום 15 ביוני 2025 ככלל לא חל יותר תשלום קש"ג בעבור דקות שיחה) או עבור העברת הודעת SMS לרשת הרט"ן של הקבוצה. לפרטים נוספים בדבר תעריפי הקש"ג ראו סעיף 22.3.1 בפרק א' בדוח התקופתי לשנת 2024. החל מתחילת הרבעון השלישי לשנת 2025, משויכות ההכנסות בגין שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל לחברה כמפעיל רט"ן להכנסות משירותים מגזר נייד חלף הכנסות משירותים אחר מגזר נייד.

² ראו הגדרה בסעיף 4 להלן.

Q3'23	Q4'23	Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	Q1'25	Q2'25	Q3'25	נתונים כספיים (מיליוני ש"ח)
157	130	152	171	166	176	149	165	145	השקעות תזרימיות ברכוש קבוע ואחר
167	167	162	156	159	161	129	133	134	השקעות רכוש קבוע ואחר
77	74	59	62	93	71	94	103	111	תזרים פנוי
1,937	1,889	1,855	1,820	1,750	1,700	1,625	1,554	1,464	חוב פיננסי נטו
									נתונים תפעוליים
3,523	3,555	3,561	3,554	3,571	3,614	3,602	3,624	3,645	מספר מנויי סלולר (באלפים) ³
7.3%	7%	7.6%	7.7%	7.6%	6.4%	8.3%	7.5%	8.0%	שיעור נטישה של מנויי סלולר ⁴
48.3	44	43.7	44.8	43.7	42.1	42.1	41.8	40.8	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי סלולר (ARPU) ש"ח ⁵
39.7	35.4	35.3	37.6	39.0	37.7	37.8	38.2	40.5	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי סלולר (ARPU) (ש"ח) ללא קש"ג ⁶
89.8	88.2	88.9	91.7	92.8	96.2	97.9	98.9	100.3	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי אינטרנט (ARPU) (ש"ח) ⁷
261	263	266	269	272	273	273	275	275	מספר מנויי טלוויזיה (באלפים)
342	350	358	365	373	377	381	384	386	מספר מנויי תשתית אינטרנט (באלפים) ⁸
240	259	280	295	311	322	334	341	348	מספר מנויי סיבים (באלפים)

³ נתוני מצבת המנויים מתייחסים למנויים "פעילים". לצרכי מצבת המנויים, "מנוי" אחד הינו קו אחד. החברה מוסיפה מנוי למצבת המנויים בעת הצטרפותו לשירות. מנוי המשלם מראש יצטרף למצבת המנויים רק במועד הטענת כרטיס חיוב. מנוי שחדל להיות מנוי "פעיל" הינו מנוי שאינו מייצר הכנסות ופעילות ברשת סלקום במשך שישה חודשים רצופים. למיטב ידיעת החברה, מדיניות ששת החודשים עולה בקנה אחד עם המדיניות שאומצה על ידי מפעילים סלולריים אחרים בישראל אך מדיניות ספירת המנויים אינה זהה בין המפעילים הסלולריים שונים.

⁴ שיעור נטישה מחושב לפי היחס של מנויי הסלולר שהתנתקו משירותי החברה (בין אם כתוצאה מניתוק יזום ע"י המנוי או ניתוק ע"י הקבוצה) ושל מנויים שהפכו ללא פעילים במהלך התקופה, ליתרת המנויים הפעילים בתחילת התקופה.

⁵ ARPU מחושב באמצעות חלוקת סך ההכנסה החודשית הממוצעת משירותי סלולר לתקופה, בכמות המנויים הפעילים הממוצעת לתקופה. הכנסות משירותי סלולר כוללות, בין היתר, הכנסות משירותי נדידה ומשירותי אירוח ושיתוף רשתות והכנסות חודשיות משירותי תיקון, לא כוללות מכר ציוד קצה. החל מתחילת הרבעון השלישי לשנת 2025, משויכות ההכנסות בגין שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל לחברה כמפעיל רט"ן להכנסות משירותים מגזר נייד חלף הכנסות משירותים אחר מגזר נייד.

⁶ ראו ה"ש 1 לעיל.

⁷ ARPU אינטרנט מחושב כסך הכנסות אינטרנט לתקופה חלקי מצבת לקוחות אינטרנט ממוצעת לתקופה. הכנסות אינטרנט מוגדרות כהכנסות ממוצר תשתית האינטרנט והחלק היחסי של הכנסות האינטרנט מתוך מוצר הטרפיל.

⁸ נתוני מצבת המנויים מתייחסים ל"מנויים פעילים".

3.3. להלן נתונים כספיים מרכזיים לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח):

התאמות בין מגזריות		חשמל			נייח			נייד			
7-9/ 2024	7-9/ 2025	% שינוי	7-9/ 2024	7-9/ 2025	% שינוי	7-9/ 2024	7-9/ 2025	% שינוי	7-9/ 2024	7-9/ 2025	
(74)	(111)	108.1%	37	77	0.9%	336	339	(5.1%)	468	444	הכנסות משירותים
-	-	-	-	-	(57.0%)	100	43	(3.2%)	249	241	הכנסות מציד קצה
(74)	(111)	108.1%	37	77	(12.4%)	436	382	(4.5%)	717	685	סה"כ הכנסות
2	(2)	(200.0%)	(2)	2	(35.9%)	39	25	43.7%	71	102	רווח תפעולי
2	(2)	(200.0%)	(2)	2	(7.6%)	131	121	11.2%	223	248	Adjusted EBITDA
-	-	(148.1%)	(5.4%)	2.6%	5.7%	30.0%	31.7%	16.4%	31.1%	36.2%	Adjusted EBITDA כאחוז מסך ההכנסות

התאמות בין מגזריות		חשמל			נייח			נייד			
1-9/ 2024	1-9/ 2025	% שינוי	1-9/ 2024	1-9/ 2025	% שינוי	1-9/ 2024	1-9/ 2025	% שינוי	1-9/ 2024	1-9/ 2025	
(161)	(265)	240.4%	47	160	1.5%	1,002	1,017	(4.2%)	1,412	1,353	הכנסות משירותים
-	-	-	-	-	(47.3%)	245	129	(0.7%)	804	798	הכנסות מציד קצה
(161)	(265)	240.4%	47	160	(8.1%)	1,247	1,146	(2.9%)	2,216	2,151	סה"כ הכנסות
4	(1)	(125.0%)	(4)	1	1.3%	79	80	45.0%	189	274	רווח (הפסד) תפעולי
4	(2)	(150.0%)	(4)	2	6.7%	345	368	6.4%	659	701	Adjusted EBITDA
-	-	(115.3%)	(8.5%)	1.3%	15.9%	27.7%	32.1%	9.8%	29.7%	32.6%	Adjusted EBITDA כאחוז מסך ההכנסות

4. מדדים פיננסיים ותפעוליים (KPIs)

4.1. למועד הדוח, הנהלת החברה נעזרת במדדי ביצוע **פיננסיים** שאינם מבוססים על כללי החשבונאות המקובלים, לאומדן, מעקב, והצגת הביצועים הכספיים של החברה. מדדים אלה אינם מהווים תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה. להלן פירוט המדדים:

המדד	דרך החישוב / רכיבים	פירוט מטרות המדד	נתונים
Adjusted EBITDA	מייצג את הרווח הנקי לפני: הוצאות מימון נטו, מיסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות) פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות, מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה.	החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות ובין חברות, תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון, במיסים, בגיל הנכסים הקבועים ובהוצאות הפחת בגינם. ה- Adjusted EBITDA אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב והתחייבויות נוספות, כולל השקעות הוניות, ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה. בנוסף, אין להשוות את ה- Adjusted EBITDA למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו.	ראו סעיף 4.2 להלן.
תזרים מזומנים פנוי	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בתוספת התמורה ממכירת רכוש קבוע או השקעה, הקשורים למהלך העסקים השוטף, ובניכוי מזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברכוש קבוע או ברכוש אחר, ובניכוי תשלומים בגין חכירות. תזרים המזומנים הפנוי אינו כולל השקעות בחברות בנות.	החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות של קצב ייצור המזומנים מהפעילות התפעולית בין תקופות תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון והחוב. תזרים המזומנים הפנוי אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב ופעילויות מימון נוספות, ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה. בנוסף, אין להשוות את תזרים המזומנים הפנוי למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו.	ראו סעיף 4.3 להלן.

4.2. להלן פירוט ההתאמות בין הרווח הנקי ל-Adjusted EBITDA (במיליוני ש"ח):

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2025	2024	2025	
56	76	118	200	רווח נקי
19	24	42	75	הוצאות מסים
31	29	98	82	הוצאות מימון, נטו
(1)	(2)	23	(4)	הוצאות (הכנסות) אחרות שאינן מפעילות שוטפת
241	239	699	706	פחת והפחתות
4	(2)	10	(3)	הפסדים (רווחים) מחברות כלולות
4	5	14	13	תשלום מבוסס מניות
354	369	1,004	1,069	Adjusted EBITDA

4.3. להלן פירוט הנתונים בדבר תזרים המזומנים הפנוי של החברה (במיליוני ש"ח):

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2025	2024	2025	
318	315	891	946	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(164)	(144)	(480)	(440)	מזומנים ששימשו לפעילות השקעה
-	-	-	(14)	בנטרול שינויים תיק השקעות/ פיקדונות *
(63)	(61)	(196)	(186)	מזומנים ששימשו עבור חכירות (קרי וריבית) (מוצג בפעילות מימון)
2	1	(1)	2	השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות המזומנים ושווי המזומנים
93	111	214	308	תזרים מזומנים פנוי

* שינויים בפיקדונות/השקעות שאינן מהוות חלק מהתזרים הפנוי של החברה.

5. נזילות

להלן הסברי הדירקטוריון למצב נזילות החברה לתקופה של תשעה ושלשה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר, 2025, ביחס לתקופה המקבילה אשתקד (במיליוני ש"ח):

סעיף	1-9/2025	1-9/2024	7-9/2025	7-9/2024	הסברי הדירקטוריון
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה	371	473	305	543	
תזרים מזומנים מפעילות שוטפת	946	891	315	318	
תזרים מזומנים מפעילות השקעה	(440)	(480)	(144)	(164)	קיטון בהשקעות רכוש קבוע
תזרים מזומנים לפעילות מימון	(730)	(682)	(328)	(498)	פירעונות אג"ח גבוהים יותר ברבעון המקביל
השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות המזומנים ושווי המזומנים	2	(1)	1	2	
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה	149	201	149	201	

5.1. נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, לחברה גרעון בהון החוזר (מאוחד) בסך של כ- 609 מיליוני ש"ח וגרעון בהון החוזר (סולו) בסך של כ- 1,296 מיליוני ש"ח. יצוין, כי נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, לקבוצה מסגרות להעמדת אשראי לא מנוצלות בסך של כ- 566 מיליוני ש"ח. הגרעון בהון החוזר נובע בין היתר משינוי ניהול האשראי של החברה אשר העבירה חלק מההתחייבויות הפיננסיות שלה מזמן ארוך לזמן קצר, משיקולי חיסכון בריבית. הגרעון בהון החוזר בדוח סולו של החברה נובע מכך שכל החוב של החברה מנוהל בחברה בעוד שחלק מההון החוזר החיובי הינו בחברות בנות אשר בשליטה מלאה (100%) של החברה.

5.2. הדירקטוריון בחן את יתרות המזומנים של החברה, תזרים המזומנים החופשי הצפוי למשך שנתיים מיום 30 בספטמבר, 2025, מסגרות האשראי האמורות לעיל וחיידושן הצפוי להערכת החברה וכן העריך את נגישות החברה למקורות אשראי עתידיים. בשים לב גם לכך שחלק מחוב החברה הינו לזמן קצר מתוך שיקולי עלות תועלת בסביבת שוק של ריבית גבוהה, קבע דירקטוריון החברה כי על אף הגרעון בהון החוזר ליום 30 בספטמבר, 2025, לא קיימת בעיית נזילות בחברה, ולפיכך לא מתקיימים סימני אזהרה כהגדרתם בתקנה 10(ב)(14) לתקנות הדוחות.

6. מקורות המימון

6.1. החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות תזרים מזומנים מפעילות שוטפת, הנפקת ניירות ערך והלוואות מגופים פיננסיים ו/או מוסדיים.

6.2. פרטים אודות תעודות התחייבות שבמחזור ומסגרות אשראי של החברה ליום 30 בספטמבר, 2025, מצורפים כנספח לדוח דירקטוריון זה.

6.3. לא חלו שינויים מהותיים בימי האשראי שקיבלה החברה מספקיה ובימי האשראי שנתנה החברה ללקוחותיה ביחס למתואר בדוח התקופתי לשנת 2024.

6.4. נכון למועד הדוח, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות, התנאים וההתחייבויות הנוספים הקבועים בשטרי הנאמנות לתעודות ההתחייבות שהנפיקה כמפורט בנספח לדוח דירקטוריון זה.

24 בנובמבר, 2025

מר אלי אדדי
מנכ"ל החברה

מר יובל כהן
יו"ר הדירקטוריון

נספח – פרטים בדבר תעודות התחייבות שבמחזור למועד הדוח

1. פרטים בדבר תעודות התחייבות שבמחזור למועד הדוח:

סדרה (**)	מועד ההנפקה	שווי נקוב במועד ההנפקה (במיליוני ש"ח)	שווי נקוב ליום 30.09.2025 (במיליוני ש"ח)	שווי נקוב ליום 30.09.2025, כולל הצמדה (במיליוני ש"ח)	סכום הריבית שנצברה (במיליוני ש"ח)	יתרה בדוחות הכספיים ליום 30.09.2025 (במיליוני ש"ח)	שווי בורסאי (במיליוני ש"ח)	סוג הריבית	מועדי תשלום הקרן	מועדי תשלום הריבית ¹	תנאי הצמדה	האם ניתנת להמרה	זכות לפדיון מוקדם
סדרה י'	25 בספטמבר, 2016	103.267	20.653	24.721	0.144	24.836	24.792	ריבית שנתית בגובה 2.45%	ביום 5 ביולי של השנים 2021 ועד 2026 (כולל)	ביום 5 בינואר, וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2017 עד 2026 (כולל)	צמוד (קרן וריבית) למדד המחירים לצרכן	לא	בכפוף לתנאים מסוימים
סדרה יא'	25 בספטמבר, 2016; 1 ביולי, 2018; 10 בדצמבר, 2018*	710.634	142.127	142.127	1.203	143.138	141.885	ריבית שנתית בגובה 3.55%	ביום 5 ביולי של השנים 2021 ועד 2026 (כולל)	ביום 5 בינואר, וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2017 עד 2026 (כולל)	ללא הצמדה	לא	בכפוף לתנאים מסוימים
סדרה יב', ^{2,3,4,5}	24 בינואר, 2018; 10 בדצמבר, 2018; 12 במאי, 2020; 1 בדצמבר, 2020; יולי 2022*	1,235.937	731.488	731.488	13.427	732.117	724.1	ריבית שנתית בגובה 2.50%	ביום 5 בינואר של השנים 2023 ועד 2028 (כולל)	ביום 5 בינואר של כל אחת מהשנים 2019 עד 2028 (כולל)	ללא הצמדה	לא	בכפוף לתנאים מסוימים
סדרה יג', ^{6,7}	8 בספטמבר, 2022; 26 בנובמבר, 2024*	494.915	470.169	470.169	5.301	471.515	476.328	ריבית שנתית בגובה 4.73%	ביום 5 בינואר של השנים 2025 ועד 2030 (כולל)	ביום 5 בינואר, וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2023 עד ינואר 2030 (כולל)	ללא הצמדה	לא	בכפוף לתנאים מסוימים
סה"כ		2,544.753	1,364.437	1,368.505	20.075	1,371.606	1,367.105						

(*) במועדים אלו הורחבה סדרת אגרות החוב. המידע המופיע בטבלה מתייחס לסדרה המלאה.

(**) נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, אגרות החוב של החברה (סדרות יא', יב' ו-יג') הינן מהותיות ומהוות מעל 5% מסך התחייבויות החברה כפי שהוצגו בדוחות הכספיים. כמו כן, נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, יחס החוב נטו ל-Adjusted EBITDA של החברה עמד על 1.03, כולל סך הריבית שנצברה בספרים. בתקופת הדוח לא חלה עילה לפירעון מוקדם.

- (1) תשלומים חצי-שנתיים, למעט אגרות חוב (סדרה יב') שבה תשלום שנתי.
- (2) בחודש דצמבר 2019, ביצעה החברה רכישה של אגרות חוב (סדרה יב') של החברה בסך של כ- 10 מיליון ש"ח.
- (3) בחודש מאי 2020, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יב') בערך נקוב של כ- 222 מיליון ש"ח.
- (4) בחודש דצמבר 2020, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יב') בערך נקוב של כ- 400 מיליון ש"ח.
- (5) בחודש יולי 2022, הרחיבה החברה סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה יב') בערך נקוב של 105 מיליוני ש"ח.
- (6) בחודש ספטמבר 2022, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יג') בערך נקוב של כ- 395 מיליוני ש"ח.
- (7) בחודש נובמבר 2024, הרחיבה החברה אגרות חוב (סדרה יג'), בדרך של הנפקה פרטית, בערך נקוב של כ-100 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים השנתיים 2024.
- (8) בחודש יולי 2025, נפרעו אגרות חוב של החברה (סדרה ט') בפדיון סופי.

2. פרטים בדבר הנאמן:

סדרה	שם חברת הנאמנות	שם האחראי על תעודת ההתחייבות	דרך ליצירת קשר	כתובת למשלוח מסמכים
סדרה י'	משמרת חברה לשירותי נאמנות בע"מ	רו"ח רם סבטי	דוא"ל: office@mtrust.co.il טל: 03-6374354	רחוב דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001
סדרה יא'	משמרת חברה לשירותי נאמנות בע"מ	רו"ח רם סבטי	דוא"ל: office@mtrust.co.il טל: 03-6374354	רחוב דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001
סדרה יב'	שטראוס לזר, חברה לנאמנות (1992) בע"מ	רו"ח אורי לזר	דוא"ל: ori@slcpa.co.il טל: 03-6237777	רחוב יגאל אלון 94, תל אביב, 6789139
סדרה יג'	שטראוס לזר, חברה לנאמנות (1992) בע"מ	רו"ח אורי לזר	דוא"ל: ori@slcpa.co.il טל: 03-6237777	רחוב יגאל אלון 94, תל אביב, 6789139

¹ יחס החוב נטו ל-Adjusted EBITDA הוא היחס בין החוב נטו של החברה ל-Adjusted EBITDA בתקופה של 12 חודשים רצופים, בנטרול אירועים חד-פעמיים. לעניין זה, "חוב נטו" מוגדר כאשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים וממוסדות פיננסים העוסקים במתן אשראי וכן התחייבויות בגין אגרות חוב, בניכוי מזומנים ושווי מזומנים, פקדונות (למעט פקדונות מוגבלים כנגד ערבויות בנקאיות) והשקעות שוטפות בניירות ערך סחירים. "Adjusted EBITDA" – ראו הגדרה בסעיף 4.1. לעיל.

3. פרטים בדבר דירוג תעודות ההתחייבות וניירות ערך מסחריים :

פרטים לעניין כוונת החברה המדרגת לשינוי הדירוג	דירוגים נוספים בין מועד ההנפקה ומועד הדוח	הדירוג למועד הדוח	הדירוג למועד ההנפקה	שם החברה המדרגת	סדרה
	מועדי הדירוג ⁽¹⁾				
בחדש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA+ עם אופק יציב לדירוג ilAA- עם אופק יציב.	08/2016, 06/2017, 01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	AA-	A+	מעלות	סדרה י'
	08/2016, 06/2017, 01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	AA-	A+	מעלות	סדרה יא'
	01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 07/2022, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	AA-	A+	מעלות	סדרה יב'
	08/2022, 09/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 11/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	AA-	A	מעלות	סדרה יג'
	01/2024, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	A-1+	A-1	מעלות	נע"מ 1

בחדשים יוני 2014, אוגוסט 2014, ינואר 2015, ספטמבר 2015, מרס 2016, אוגוסט 2016, יוני 2017, ינואר 2018, יוני 2018, אוגוסט 2018 ודצמבר 2018 אשררה מעלות את דירוג החברה A+ עם אופק יציב. בחודש מרס 2019, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A+ עם אופק יציב לדירוג A+ עם אופק שלילי. בחודש אוגוסט 2019, עדכנה מעלות את דירוג החברה מדירוג A+ עם אופק שלילי. בחודשים מאי 2020, אוגוסט 2020 ונובמבר 2020 אשררה מעלות את דירוג החברה A עם אופק שלילי. בחודש אוגוסט 2021, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A עם אופק שלילי לדירוג A עם אופק יציב. בחודש אוגוסט 2022, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A עם אופק יציב לדירוג A עם אופק חיובי. בחודש ספטמבר 2022, אשררה מעלות את דירוג החברה A עם אופק חיובי. בחודש אוגוסט 2023, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA' עם אופק חיובי לדירוג ilA'+ עם אופק יציב. בחודש נובמבר 2023, אשררה מעלות את דירוג החברה A+ עם אופק יציב. בחודש ינואר 2024, דירגה מעלות נייר ערך מסחרי לזמן קצר של החברה בדירוג ilA-1. בחודש אוגוסט 2024, אשררה מעלות את תחזית דירוג החברה ilA'+ עם אופק יציב. בחודש נובמבר 2024, דירגה מעלות את הרחבת אג"ח יג' בדירוג ilA'. בחודש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA'+ עם אופק יציב לדירוג ilAA' עם אופק יציב ועדכנה את תחזית דירוג הנייר ערך מסחרי לזמן קצר מדירוג A-1 לדירוג A-1+.

4. התחייבויות נוספות בתעודות ההתחייבות ומסגרות האשראי :

- 4.1. אגרות החוב של החברה (סדרות י' עד יג') אינן מובטחות וכוללות, בנוסף לתנאים והתחייבויות מקובלים, את ההתחייבויות הבאות :
 - א. התחייבות לאי יצירת שעבודים (Negative Pledge), בכפוף לחריגים מסוימים. אי עמידה בהתחייבות זו, תיחשב כעילה לפירעון מיידי.
 - ב. התחייבות לאי חלוקה של יותר מ-95% מהרווחים הראויים לחלוקה לפי חוק החברות ("הרווחים"); ובלבד ש-(1) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על יחס של 1:3.5, החברה לא תחלק יותר מ-85% מהרווחים; (2) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 1:4, החברה לא תחלק יותר מ-70% מהרווחים; ו-(3) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 1:5, או 1:4.5 במשך ארבעה רבעונים רצופים, ו/או אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה יג' בלבד), לא תחלק החברה דיבידנדים.
 - ג. התחייבות לדירוג אגרות החוב באמצעות חברת דירוג (ככל שהדבר בשליטת החברה).
 - ד. בסדרות י' עד יא', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25% עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. בסדרה יב', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.5%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25% עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. ובסדרה יג', בירידה של דרגה אחת מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25% עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%.
 - ה. התחייבות החברה שלא להנפיק אגרות חוב נוספות מכל אחת מהסדרות במידה והחברה אינה עומדת באמות המידה הפיננסיות או אם הנפקה כאמור תגרום לירידה בדירוג אגרות החוב.
- 4.2. בנוסף, אגרות החוב של החברה כוללות אירועי הפרה, לרבות :
 - א. העמדת חוב אחר של החברה לפירעון מיידי (Cross Default) ע"י מלווה שאינו ספק (באגרות החוב (סדרה יג') בלבד - על ידי גוף בנקאי ו/או מוסדי פיננסי), למעט ביחס לחוב בסך 150 מיליון ש"ח או פחות. מגבלת העמדת חוב כאמור לא תחול על Cross Default שנגרם על ידי סדרה אחרת של אגרות החוב של החברה.
 - ב. מקרה בו תחדל החברה מלפעול בתחום התקשורת הסלולרית ו/או חדלה מלהחזיק ברישיון הרט"ן שלה למשך תקופה העולה על 60 יום.
 - ג. השעיית המסחר באגרות החוב בבורסה בתל אביב, לתקופה העולה על 45 יום.
 - ד. ביצוע חלוקה שאינה עומדת בהתחייבות החברה ביחס למגבלות על חלוקת רווחים.
 - ה. אי דירוג של אגרות החוב לתקופה העולה על 60 יום.
 - ו. בקשה או צו בית משפט להקפאת הליכים כנגד החברה או הגשת בקשה להסדר נושים.

- ז. מכירת חלק מהותי מנכסי החברה או מיזוג (למעט חריגים מסוימים).
 - ח. אי פרסום דוחות כספיים במועד.
 - ט. יחס חוב נטו ל-Adjusted EBITDA העולה על 1:5, או העולה על 1:4.5 במשך ארבעה רבעונים עוקבים.
 - י. אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה יג' בלבד).
 - יא. אי עמידה בהתחייבות החברה לאי יצירת שעבודים.
 - יב. הרעה מהותית בעסקי החברה לעומת מצבה במועד הנפקת אגרות החוב, וקיום חשש ממשי שהחברה לא תוכל לפרוע את אגרות החוב במועדן.
 - יג. קיום חשש ממשי שהחברה לא תעמוד בהתחייבויות המהותיות שלה כלפי מחזיקי אגרות החוב.
 - יד. הכללת הערה בדוחות הכספיים של החברה בדבר החשש להמשך קיומה של החברה כ"עסק חי" לתקופה של שני רבעונים רצופים.
 - טו. הפרת התחייבויות החברה ביחס להנפקת אגרות חוב נוספות.
- 4.3. מסגרות האשראי של החברה כוללות ככלל אירועי הפרה דומים לאלו המפורטים בסעיף 4.2 לעיל. בנוסף, ניירות הערך המסחריים שהונפקו על ידי החברה כוללים חלק מאירועי ההפרה באופן דומה למצוין בסעיף 4.2 לעיל.

סלקום ישראל בע"מ
תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים

ליום 30 בספטמבר, 2025
(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה חשבון המבקר
3	תמצית דוחות על המצב הכספי ביניים מאוחדים
4	תמצית דוחות רווח והפסד ביניים מאוחדים
5	תמצית דוחות על הרווח הכולל ביניים מאוחדים
6	תמצית דוחות על השינויים בהון ביניים מאוחדים
8	תמצית דוחות על תזרימי המזומנים ביניים מאוחדים
10	ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של חברת סלקום ישראל בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של חברת סלקום ישראל בע"מ והחברות המאוחדות (להלן - החברה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר, 2025 ואת הדוחות התמציתיים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 – "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות ביניים של חברות המוצגות על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בהן הסתכמה לסך של כ- 125 מיליוני ש"ח ליום 30 בספטמבר, 2025 ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ- 3.5 מיליוני ש"ח וסך של כ- 1.7 מיליוני ש"ח לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

31 בדצמבר	30 בספטמבר	
2024	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח		
371	201	149
25	25	11
883	862	849
6	7	1
33	42	72
90	81	103
150	101	97
1,558	1,319	1,282
202	203	196
364	362	377
1,578	1,566	1,517
2,108	2,120	2,088
114	121	118
576	648	586
4	4	3
4,946	5,024	4,885
6,504	6,343	6,167
497	492	412
200	207	234
4	1	31
185	193	175
808	770	691
93	86	93
296	266	255
2,083	2,015	1,891
1,348	1,252	940
430	497	444
25	23	27
4	10	4
13	13	12
149	138	184
1,969	1,933	1,611
4,052	3,948	3,502
2,452	2,395	2,665
6,504	6,343	6,167

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
פקדונות
לקוחות
נכסי מסים שוטפים
חייבים ויתרות חובה, כולל נגזרים
הוצאות נדחות - זכויות שימוש
מלאי

נכסים לא שוטפים

לקוחות וחייבים אחרים
הוצאות נדחות - זכויות שימוש
רכוש קבוע, נטו
נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו
השקעות בישויות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
נכסי זכות שימוש, נטו
נכסי מסים נדחים

התחייבויות שוטפות

חלויות שוטפות של אגרות חוב
אשראי לזמן קצר
התחייבויות מסים שוטפים
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
ספקים והוצאות לשלם
הפרשות
זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים

התחייבויות לא שוטפות

אגרות חוב
התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
הפרשות
התחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו
התחייבויות מסים נדחים

הון

סך ההון

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

24 בנובמבר, 2025

תאריך אישור הדוחות הכספיים

יובל כהן
יו"ר הדירקטוריון

אלי אדדי
מנכ"ל

גדי אטיאס
סמנכ"ל כספים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
מיליוני ש"ח					
4,444	1,116	1,033	3,349	3,192	הכנסות ממכירות ושירותים עלות המכירות והשירותים רווח גולמי
(3,034)	*(758)	(652)	*(2,299)	(2,110)	
1,410	358	381	1,050	1,082	
(742)	*(182)	(188)	*(549)	(545)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות הפסדי אשראי הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו רווח מפעולות רגילות
(294)	*(81)	(75)	*(223)	(218)	
(6)	-	(2)	(4)	(7)	
6	15	11	(6)	42	
374	110	127	268	354	
18	4	5	15	17	הכנסות מימון הוצאות מימון הוצאות מימון, נטו
(143)	(35)	(34)	(113)	(99)	
(125)	(31)	(29)	(98)	(82)	
(16)	(4)	2	(10)	3	חלק ברווחי (הפסדי) ישויות מוחזקות
233	75	100	160	275	רווח לפני מסים על הכנסה
(60)	(19)	(24)	(42)	(75)	מסים על הכנסה רווח נקי לתקופה
173	56	76	118	200	
1.04	0.34	0.45	0.71	1.20	רווח למניה
1.04	0.34	0.45	0.71	1.20	רווח בסיסי למניה (בש"ח) רווח מדולל למניה (בש"ח)

* סיווג מחדש

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		רווח נקי לתקופה
	2024	2025	2024	2025	
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
	מיליוני ש"ח				
173	56	76	118	200	
173	56	76	118	200	סה"כ רווח כולל לתקופה

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

הון המשוייך לבעלי המניות של החברה			
הון מניות	פרמיה על מניות	יתרת רווח	סך הכל
מיליוני ש"ח			
2	792	1,658	2,452
-	-	200	200
-	-	13	13
2	792	1,871	2,665

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025

יתרה ליום 1 בינואר, 2025 (מבוקר)

רווח כולל

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2025 (בלתי מבוקר)

הון המשוייך לבעלי המניות של החברה			
הון מניות	פרמיה על מניות	יתרת רווח	סך הכל
מיליוני ש"ח			
2	792	1,469	2,263
-	-	118	118
-	-	14	14
2	792	1,601	2,395

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 (מבוקר)

רווח כולל

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2024 (בלתי מבוקר)

הון המשוייך לבעלי המניות של החברה			
הון מניות	פרמיה על מניות	יתרת רווח	סך הכל
מיליוני ש"ח			
2	792	1,790	2,584
-	-	76	76
-	-	5	5
2	792	1,871	2,665

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025 (בלתי מבוקר)

יתרה ליום 1 ביולי, 2025

רווח כולל

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2025

הון המשוייך לבעלי המניות של החברה			
סך הכל	יתרת רווח	פרמיה על	הון מניות
		מניות	
מיליוני ש"ח			
2,335	1,541	792	2
56	56	-	-
4	4	-	-
2,395	1,601	792	2

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024 (בלתי מבוקר)

יתרה ליום 1 ביולי, 2024

רווח כולל

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2024

הון המשוייך לבעלי המניות של החברה			
סך הכל	יתרת רווח	פרמיה על מניות	הון מניות
מיליוני ש"ח			
2,263	1,469	792	2
173	173	-	-
16	16	-	-
2,452	1,658	792	2

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 (מבוקר)

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

רווח כולל

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)			
	מיליוני ש"ח			

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

173	56	76	118	200	רווח נקי לתקופה
					התאמות:
944	241	239	699	706	פחת והפחתות
16	4	5	14	13	תשלום מבוסס מניות
-	-	-	-	2	הפסד הון ממכירת רכוש קבוע
60	19	24	42	75	מסים על הכנסה
125	31	29	98	82	הוצאות מימון, נטו
(6)	-	(2)	(1)	(5)	הכנסות אחרות
16	4	(2)	10	(3)	חלק בהפסדי (רווחי) ישויות מוחזקות

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(36)	17	1	13	53	שינוי במלאי
29	(18)	(2)	49	38	שינוי בלקוחות (כולל לקוחות לזמן ארוך)
(104)	(23)	(39)	(69)	(109)	שינוי בהוצאות הנדחות - זכויות שימוש
(8)	7	(4)	(17)	(11)	שינוי בחייבים (כולל חייבים לזמן ארוך)
23	31	41	(36)	(43)	שינוי בספקים, הוצאות לשלם והפרשות
(13)	(47)	(43)	(12)	(31)	שינוי בזכאים, בהתחייבויות אחרות (כולל התחייבויות לזמן ארוך)
(4)	-	(1)	(3)	(2)	תשלומים בגין מכשירים נגזרים מגדרים, נטו
(20)	(4)	(7)	(14)	(19)	מס הכנסה ששולם
1,195	318	315	891	946	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

(451)	(113)	(86)	(322)	(287)	רכישת רכוש קבוע
(214)	(53)	(59)	(167)	(172)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים ואחרים
-	-	-	-	14	שינוי בפקדונות
-	-	-	-	1	תמורה ממימוש רכוש קבוע
11	2	1	9	4	ריבית שהתקבלה
(654)	(164)	(144)	(480)	(440)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)			
מיליוני ש"ח				
-	-	-	-	1
200	-	34	200	34
(609)	(410)	(279)	(609)	(503)
99	-	-	-	-
(77)	(25)	(22)	(77)	(76)
(31)	(9)	(9)	(24)	(25)
(224)	(54)	(52)	(172)	(161)
(642)	(498)	(328)	(682)	(730)
(101)	(344)	(157)	(271)	(224)
473	543	305	473	371
(1)	2	1	(1)	2
371	201	149	201	149

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

תקבולים בגין מכשירים נגזרים, נטו
שינוי באשראי לזמן קצר
תשלומים בגין אגרות חוב
תמורה מהנפקת אגרות חוב בניכוי עלויות הנפקה
ריבית ששולמה בגין אגרות חוב ואשראי לזמן קצר
ריבית ששולמה בגין חכירה
פירעון קרן התחייבויות בגין חכירה
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

שינויים במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת תקופה

השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות
מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה

הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

ביאור 1 - הישות המדווחת

א. סלקום ישראל בע"מ ("החברה") הינה חברה תושבת ישראל, אשר התאגדה בישראל וכתובתה הרשמית היא רחוב הגביש 10 נתניה, 4250708, ישראל. מניות ואגרות החוב של החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה"). הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 30 בספטמבר, 2025, כוללים את אלה של החברה ושל החברות הבנות שלה ("הקבוצה"), וכן את החזקות הקבוצה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני. הקבוצה מפעילה ומתחזקת מערכת תקשורת סלולרית וקוויית בישראל ומספקת שירותי תקשורת סלולרית, שירותי טלפוניה קוויית, שירותי אינטרנט, שירותי שיחות בינלאומיות, שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט ושירותי תמסורת (לרבות באמצעות תשתית של צדדים שלישיים). כמו כן מספקת החברה שירותי אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל במסגרת תחום פעילות נוסף. החברה הינה בשליטת אף.אף.6-סל, שותפות מוגבלת ("השותפות"). השותפות הינה בשליטת מר יובל כהן באמצעות פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (ג'י פי) בע"מ, שהינה השותף הכללי בשותפות, וכן השותף הכללי בשותף הכללי של פורטיסימו קפיטל פאנד 6, ש.מ. ("קרן פורטיסימו 6"). קרן פורטיסימו 6 הינה שותף מוגבל בשותפות ומחזיקה בלמעלה מ- 50% מהזכויות ההוניות בה.

ב. המצב הביטחוני בישראל

בחודש אוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה"). הימשכות המלחמה הובילה לירידה בתיירות הנכנסת והיוצאת וכתוצאה מכך הביאה לירידה בהכנסות החברה משירותי נדידה. בחודש יוני 2025, החל מבצע "עם כלביא" מול איראן שהביאה לסגירת חלקית של המשק וכן לסגירת השמיים לכשבועיים, מה שהשפיע לרעה על הכנסות משרותי נדידה מתיירות נכנסת ותיירות יוצאת וכן השפעה לרעה על מכירות ציוד קצה בקבוצה.

להערכת החברה, בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 הפגיעה הכוללת ברווח החברה (לפני מס) הינה כ- 10 מיליון ש"ח, כאשר מרבית הפגיעה מיוחסת לרבעון השני של שנת 2025, בעיקר על רקע המלחמה העצימה עם איראן והשפעותיה על היצע הטיסות של חברות התעופה.

החברה בחנה את מקורות המימון והנזילות שלה וכן את נגישות החברה למקורות אשראי עתידיים, ומעריכה כי קיימת לה איתנות פיננסית להתמודד עם השלכות המלחמה וזאת בין היתר, לאור גיוון תחומי פעילותה והיקף היתרות הנזילות שלה.

יש לציין, כי יתכן ומדובר באירוע משברי מתמשך אשר אינו בשליטתה של החברה, המאופיין בחוסר וודאות, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים אין וודאות ביחס להיקף ההשפעה העתידי על החברה ועל המשק הישראלי בכללותו. השפעות רוחביות כאמור, עלולות להשפיע לרעה על עסקי החברה ותוצאות פעילותה.

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים נערכה בהתאם ל- IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים ואינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים. יש לקרוא אותה ביחד עם הדוחות הכספיים השנתיים ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 (להלן- "הדוחות הכספיים השנתיים"). תמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים אושרה לפרסום על ידי דירקטוריון החברה ביום 24 בנובמבר, 2025.

ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של הקבוצה, ומעוגלים למיליון הקרוב. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת הקבוצה.

ג. שימוש באומדנים ובשיקול דעת

האומדנים וההנחות המיושמים בעריכת דוחות כספיים ביניים אלה מיושמים בעקביות עם אלו שיושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים.

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ד. להלן פירוט מדדי המחירים לצרכן (מדד ידוע) ושער החליפין של הדולר של ארה"ב:

מדד המחירים לצרכן (בנקודות)*	שער חליפין של הדולר של ארה"ב	
264.95	3.306	ליום 30 בספטמבר, 2025
257.58	3.710	ליום 30 בספטמבר, 2024
257.35	3.647	ליום 31 בדצמבר, 2024
שיעורי השינוי:		
2.95%	(9.35%)	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025
3.52%	2.29%	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024
1.36%	(1.96%)	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025
1.59%	(1.30%)	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024
3.43%	0.55%	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024
*לפי מדד בסיס 1993.		

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית**מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים**

המדיניות החשבונאית של הקבוצה בתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים אלה תואמת למדיניות שיושמה בדוחות הכספיים השנתיים.

ביאור 4 - מגזרי פעילות

הקבוצה פועלת בשלושה מגזרי פעילות ברי דיווח כמפורט להלן, אשר מהווים יחידות עסקיות אסטרטגיות של הקבוצה. יחידות עסקיות אסטרטגיות אלו מנוהלות בנפרד לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועים. מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על דוחות הנהלה פנימיים שנסקרים על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי אינו בוחן את יתרת הנכסים או ההתחייבויות עבור מגזרים אלה, ולכן הם אינם מוצגים.

- מגזר נייד (תקשורת סלולרית) - המגזר כולל את שירותי התקשורת הסלולרית, ציוד קצה סלולרי ושירותים נלווים.
 - מגזר ניח (תקשורת קווית) - המגזר כולל את שירותי הטלפוניה הקווית, שירותי אינטרנט, שירותי הטלוויזיה, שירותי תמסורת, ציוד קצה ניח ושירותים נלווים.
 - מגזר חשמל (שירותי חשמל) - המגזר כולל את שירותי אספקת החשמל על ידי השותפות סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת ("סלקום אנרג'י"). ההכנסות וההוצאות של מגזר החשמל מוצגות על פי חלקה היחסי של הקבוצה.
- המדיניות החשבונאית של המגזרים המדווחים מיושמת בעקביות למדיניות החשבונאית המופיעה בביאור 3, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים השנתיים.

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025

מיליוני ש"ח					
(בלתי מבוקר)					
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA לרווח לתקופה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	ניח	נייד
	2,265	(160)	160	916	1,349
	-	(105)	-	101	4
	927	-	-	129	798
	3,192	(265)	160	1,146	2,151
	2,838	(159)	159	1,062	1,776
	-	(105)	-	4	101
	2,838	(264)	159	1,066	1,877
	354	(1)	1	80	274
	1,069	(2)	2	368	701
	(706)				
	(75)				
	17				
	(99)				
	4				
	(13)				
	3				
	200				

הכנסות משירותים
הכנסות בין מגזריות - שירותים
הכנסות מציד
סך ההכנסות
הוצאות ועלות ציוד קצה
הוצאות בין מגזריות
סך ההוצאות
רווח תפעולי

Adjusted EBITDA מגזרי *
פחת והפחתות
מסים על הכנסה
הכנסות מימון
הוצאות מימון
הכנסות אחרות בלתי מיוחסות, נטו
תשלום מבוסס מניות
חלק ברווחי ישויות מוחזקות
רווח נקי לתקופה

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024					
מיליוני ש"ח					
(בלתי מבוקר)					
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA המגזרי לרווח לתקופה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	נייח	נייד
	2,300	(47)	47	897	1,403
	-	(114)	-	105	9
	1,049	-	-	245	804
	3,349	(161)	47	1,247	2,216
	3,081	(51)	51	1,159	1,922
	-	(114)	-	9	105
	3,081	(165)	51	1,168	2,027
	268	4	(4)	79	189
	1,004	4	(4)	345	659
	(699)				
	(42)				
	15				
	(113)				
	(23)				
	(14)				
	(10)				
	118				

הכנסות משירותים
הכנסות בין מגזריות -שירותים
הכנסות מצידוד
סך ההכנסות

הוצאות ועלות ציוד קצה
הוצאות בין מגזריות
סך ההוצאות
רווח (הפסד) תפעולי

Adjusted EBITDA מגזרי *

פחת והפחתות
מסים על הכנסה
הכנסות מימון
הוצאות מימון
הוצאות אחרות בלתי מיוחסות, נטו
תשלום מבוסס מניות
חלק בהפסדי ישויות מוחזקות
רווח נקי לתקופה

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025						
מיליוני ש"ח						
(בלתי מבוקר)						
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA המגזרי לרווח לתקופה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	נייח	נייד	
	749	(77)	77	306	443	הכנסות משירותים
	-	(34)	-	33	1	הכנסות בין מגזריות -שירותים
	284	-	-	43	241	הכנסות מצידוד
	1,033	(111)	77	382	685	סך ההכנסות
	906	(75)	75	356	550	הוצאות ועלות ציוד קצה
	-	(34)	-	1	33	הוצאות בין מגזריות
	906	(109)	75	357	583	סך ההוצאות
	127	(2)	2	25	102	רווח תפעולי
369		(2)	2	121	248	Adjusted EBITDA מגזרי *
(239)						פחת והפחתות
(24)						מסים על הכנסה
5						הכנסות מימון
(34)						הוצאות מימון
2						הכנסות אחרות בלתי מיוחסות, נטו
(5)						תשלום מבוסס מניות
2						חלק ברווחי ישויות מוחזקות
76						רווח נקי לתקופה

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בבוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024					
מיליוני ש"ח					
(מבוקר)					
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA המגזרי לרווח לשנה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	נייח	נייד
	3,055	(77)	77	1,200	1,855
	-	(149)	-	139	10
	1,389	-	-	304	1,085
	4,444	(226)	77	1,643	2,950
					הכנסות משירותים
					הכנסות בין מגזריות -שירותים
					הכנסות מצידוד
					סך ההכנסות
	4,070	(83)	83	1,519	2,551
	-	(149)	-	10	139
	4,070	(232)	83	1,529	2,690
	374	6	(6)	114	260
					הוצאות ועלות צידוד קצה
					הוצאות בין מגזריות
					סך ההוצאות
					רווח (הפסד) תפעולי
1,358		6	(6)	485	873
					Adjusted EBITDA מגזרי *
(944)					פחת והפחתות
(60)					מסים על הכנסה
(16)					תשלומים מבוססי מניות
(24)					הוצאות אחרות בלתי מיוחסות, נטו
18					הכנסות מימון
(143)					הוצאות מימון
(16)					חלק בהפסדי ישויות מוחזקות
173					רווח נקי לתקופה

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 5 - מכשירים פיננסיים

שווי הוגן

מכשירים פיננסיים שנמדדים בשווי הוגן לצרכי גילוי בלבד

הערך בספרים של נכסים והתחייבויות מסוימים, כולל מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה כולל נגזרים, השקעות שוטפות, ספקים וזכאים ויתרות זכות כולל נגזרים וזכאים לזמן ארוך, שווה או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

השווי ההוגן של אגרות החוב וכן ערךן בספרים כפי שמוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי הינם כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		ליום 30 בספטמבר			
2024		2024		2025	
ערך בספרים	שווי הוגן*	ערך בספרים	שווי הוגן	ערך בספרים	שווי הוגן
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(1,887)	(1,870)	(1,769)	(1,727)	(1,372)	(1,367)

אגרות חוב, כולל חלויות שוטפות וריבית לשלם

* השווי ההוגן של אגרות חוב נסחרות נקבע בהתאם למחיר השוק במועד הדיווח בתוספת סכומי קרן וריבית ששולמו בחודש העוקב לאחר סוף תקופת הדיווח.

ביאור 6 - הכנסות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)			
מיליוני ש"ח				

הכנסות משירותים				
1,487	388	410	1,110	1,173
1,186	297	306	884	912
114	30	31	85	91
2,787	715	747	2,079	2,176
1,389	349	284	1,049	927
4,176	1,064	1,031	3,128	3,103
268	52	2	221	89
4,444	1,116	1,033	3,349	3,192

הכנסות משירותי תקשורת סלולרית

הכנסות משירותי תקשורת ניידת

הכנסות משירותים אחרים

סה"כ הכנסות משירותים

הכנסות ממכירה של ציוד קצה נייד ונייד

סה"כ הכנסות משירותים וממכירת ציוד קצה

הכנסות מקשרי גומלין

סה"כ הכנסות

ביאור 7 - התחייבויות תלויות

ההפרשה הנכללת בדוחות הכספיים נכון לתאריך 30 בספטמבר, 2025, בגין כלל התביעות נגד הקבוצה, מסתכמת לסך של כ- 67 מיליוני ש"ח.

עיקר התביעות והבקשות לאשרן כתביעות ייצוגיות אשר מוגשות כנגד הקבוצה הינן תביעות של לקוחות הקבוצה, שעניינן בעיקר טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רישיון, או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות (להלן: "תביעות צרכניות"). בנוסף, הוגשו תביעות משפטיות שונות כנגד הקבוצה על ידי עובדים, קבלני משנה, ספקים, רשויות ואחרים שעניינן בעיקר טענות להפרת הוראות הדין ולהפרת הסכמים (להלן: "תביעות אחרות").

לאחר סוף תקופת הדיווח, הוגשו שתי תביעות ובקשה לאשרן כתביעות ייצוגיות כנגד הקבוצה, אשר בגינן לא צוין סכום התביעה. בשלב מקדמי זה, לא ניתן להעריך את סיכויי הצלחתן. כמו כן, הסתיימו שלוש תביעות ייצוגיות כנגד הקבוצה בסכום כולל של 8 מיליוני ש"ח.

להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד הקבוצה, ליום 30 בספטמבר, 2025, מסווגות בהתאם לקבוצות בעלות מאפיינים דומים. הסכומים המוצגים להלן מחושבים על פי סכומי התביעות נכון למועדי הגשתן כנגד הקבוצה.

קבוצת תביעות	סכום התביעות שניתן להעריך את סיכוייהן מיליוני ש"ח
תביעות צרכניות	398 (1) (2)
תביעות אחרות	59
סה"כ	457

(1) כולל תביעה כנגד הקבוצה ונתבעים נוספים יחדיו בסכום של כ-300 מיליוני ש"ח, בלי שצוין ע"י התובע הייצוגי סכום התביעה מהקבוצה בנפרד.

(2) קיימות תביעות נוספות כנגד הקבוצה שבגינן לא צוין סכום התביעה, אשר בגינן עלולה להיות קיימת לקבוצה חשיפה נוספת.

להלן פירוט מספרן וסכומן של התביעות, נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, בחלוקה לפי סכום התביעה:

סכום התביעה	מספר התביעות	סה"כ סכום התביעות (במיליוני ש"ח)
עד 100 מיליוני ש"ח *	23	157
תביעות שבגינן לא צוין סכום התביעה	22	-
תביעות כנגד הקבוצה ונתבעים נוספים יחדיו שבגינן לא צוין סכום התביעה מהקבוצה בנפרד	1	300
תביעות שבגינן לא צוין סכום התביעה כנגד הקבוצה ונתבעים נוספים	5	-
סה"כ	51	457

* כולל 20 תביעות אשר הוגשו כנגד הקבוצה על ידי עובדים, קבלני משנה, ספקים, רשויות ואחרים ליום 30 בספטמבר, 2025 בהיקף של כ- 59 מיליוני ש"ח.

ביאור 8 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה**א. תשלום מבוסס מניות**

בחודש אוגוסט 2025, אושרו הקצאות של כ- 2.65 מיליון אופציות לנושאי משרה ועובדים בכירים שיבשילו בארבע מנות שוות בחלוף שנה, שנתיים, שלוש שנים וארבע שנים ממועד ההקצאה, בשווי כולל של כ- 26 מיליון ש"ח במחיר מימוש של 29.36 ש"ח למניה. האופציות ניתנות למימוש עד 12 חודשים ממועד הבשלת המנה הרביעית.

ההנחות העיקריות ששימשו בחישוב השווי ההוגן הן:

מחיר מניה במועד ההענקה – 29.2 ש"ח למניה
 תנודתיות צפויה - 37%-39%
 שיעור ריבית חסרת סיכון - 4.2%
 משך החיים הממוצע של האופציה - 3.75 שנים

בחודש אוקטובר 2025, לאחר תקופת הדיווח, אושרו הקצאות של כ- 257 אלף אופציות לנושאי משרה שיבשילו בארבע מנות שוות בחלוף שנה, שנתיים, שלוש שנים וארבע שנים ממועד ההקצאה, בשווי כולל של כ- 3 מיליון ש"ח במחיר מימוש של 34.58 ש"ח למניה. האופציות ניתנות למימוש עד 12 חודשים ממועד הבשלת המנה הרביעית.

ההנחות העיקריות ששימשו בחישוב השווי ההוגן הן:

מחיר מניה במועד ההענקה – 34.58 ש"ח למניה
 תנודתיות צפויה - 37%-39%
 שיעור ריבית חסרת סיכון – 3.9%
 משך החיים הממוצע של האופציה - 3.75 שנים

ב. ביטול עמלות בגין תשלום בהוראת קבע

בחודש מאי 2025, פורסמו תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק) (תיקון מס' 2), תשפ"ה-2025 ("התיקון"), לפיו, בין היתר, ספק מורשה (בעל רישיון או מי שרשום במרשם, כהגדרת מונחים אלה בחוק התקשורת (בזק ושידורים), תשמ"ב-1982) לא יגבה ממנוי פרטי עמלה בגין תשלום בהוראת קבע לחיוב חשבון הבנק. עוד נקבע בתקנות כי ספק מורשה רשאי לדרוש ממנוי המשלם באמצעות הוראת קבע כי תשלום כאמור יבוצע בטרם קבלת השירות, בהתאם למחזורי החיוב המוצעים למנויין.

התיקון כאמור ייכנס לתוקפו שישה חודשים מיום הפרסום.

כניסת התיקון לתוקף כאמור תביא לאובדן הכנסות הקבוצה בהיקף לא מהותי בשנת 2025.

ג. עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC

ביום 13 במאי, 2025, קיבלה החברה הודעה ("ההודעה") מהוט מערכות תקשורת בע"מ ("הוט") וקרן תשתיות ישראל 3 שותפות מוגבלת ("קרן תש"י"), לפיה ביום 11 במאי, 2025, קיבלו הוט וקרן תש"י הצעה מחייבת ("ההצעה") מתאגיד בקבוצת הפניקס ("המציע"), לרכישת מלוא החזקותיהן בא.י.י. סי. (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת ("שותפות IBC") ובשותף הכללי בשותפות IBC ("השותף הכללי") (יחד – "ההחזקות הנמכרות").

כפי שצוין בהודעה, ציינו הוט וקרן תש"י כי הן פונות לחברה בהתאם להוראות הסכם שותפות IBC והוראותיו של הסכם בעלי המניות בשותף הכללי (יחד – "מערכת ההסכמים") בדבר זכות הסירוב הראשונה המוקנית לחברה בתוך 30 ימים, בהצעה לרכישת מלוא ההחזקות הנמכרות על פי תנאי ההצעה כפי שפורטו. עוד צוין, כי ככל שאין ברצונה של החברה לממש את זכות הסירוב הראשונה כאמור, מתבקשת החברה להודיע האם ברצונה להצטרף למכירת ההחזקות הנמכרות.

בחודש יוני 2025, בהמשך לדיונים שהתקיימו בדירקטוריון החברה (בקשר עם זכות הסירוב הראשונה וזכות ההצטרפות המוקנות לחברה), הודיעה החברה על מימוש זכות ההצטרפות למכירת כל החזקותיה בשותפות IBC (זאת, בהתאם להוראות מערכת ההסכמים, ובהתאם גם לתנאי ההצעה).

ביאור 8 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה (המשך)

ג. עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC (המשך)

בחודש אוקטובר 2025, לאחר תקופת הדיווח, לאחר שהתקיימו כל התנאים המתלים (אישור רשות התחרות מחודש אוגוסט 2025, אישור משרד התקשורת ואישורם של הגורמים המממנים של אי.בי.סי. איזראל ברודבאנד קומפני (2013) בע"מ מחודש אוקטובר 2025), הושלמה העסקה והחברה קיבלה לידיה תמורת החזקות הנמכרות סך של כ- 520 מיליוני ש"ח.

כתוצאה מהשלמת העסקה, הרווח לפני מס הצפוי לנבוע לחברה (שעיקרו רווח הון הצפוי להיות מוכר ברבעון הרביעי לשנת 2025) הינו בסך של כ- 400 מיליוני ש"ח.

ד. הכרזה על חלוקת דיבידנד

בחודש נובמבר 2025, לאחר תקופת הדיווח, הכריז דירקטוריון הקבוצה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך של כ- 1.19 ש"ח למניה ובסך כולל של 200 מיליון ש"ח, שישולם ביום 11 בדצמבר, 2025, למחזיקים במניות החברה שיהיו רשומים במרשם בעלי המניות של החברה בסיום יום המסחר בתאריך 2 בדצמבר, 2025. בד בבד עם קבלת ההחלטה בדבר חלוקת הדיבידנד, החליט דירקטוריון החברה על ביטולה של מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה. דירקטוריון החברה יבחן, מעת לעת, חלוקת דיבידנדים לבעלי מניותיה של החברה בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין ובמצבה העסקי של החברה.

ה. פרסום שימוע בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי

בחודש יולי 2025, פרסם משרד התקשורת ("המשרד") שימוע בנושא קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי בשירותי תקשורת קווית ("השוק הסיטונאי" ו- "השימוע"). בהתאם לאמור בשימוע, בין היתר, המשרד שוקל לקבוע תעריפים סיטונאיים עדכניים (ונמוכים משמעותית ביחס לתעריפים הנוכחיים) ברשת מתקדמת לשנים הבאות. החובה שתחול על בזק לספק שירותי תקשורת קווית בשוק הסיטונאי תמשיך לחול לכל דורש וללא אפליה, ותופחת כך שהחל מיום 1 בינואר, 2027, לא תחול עוד חובה לספק לקבוצות התקשורת הגדולות (חברות בעלות 300,000 מנויי אינטרנט קמעוניים ויותר) למעט בהתייחס ל- 15% מסך מנויי הסיבים הקיימים שהיו ביום 30 ביוני, 2025 בכל אחת מקבוצות התקשורת הגדולות; והחל מיום 1 בינואר, 2028 ירד שיעור זה ל- 5%.

החברה לומדת את השימוע והשלכותיו. אין וודאות בתוצאותיו של הליך השימוע כאמור ואולם ככל שהשימוע יאושר במתכונת הנוכחית (או דומה לה) צפויה להיות לכך השפעה חיובית על תוצאות החברה בשנים הרלוונטיות (בעיקר 2026) כאמור ובהתחשב גם במספר המנויים הרלוונטיים בחברה.

ו. דירוג מעלות

בחודש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג 'ilA+' עם אופק יציב לדירוג 'ilAA-' עם אופק יציב.

ז. הגשת תביעה נגד IBC

בהמשך לאמור בביאור 30 ו' בדוחות הכספיים השנתיים, בדבר התחייבותה של החברה במסגרת הסכמי IRU עם אי.בי.סי. איזראל ברודבאנד קומפני (2013) בע"מ ("IBC") ובדבר פריסת התשתית של IBC ("הפריסה החדשה") והמחלוקת שבין החברה לבין IBC הנוגעת לפריסה החדשה, ביום 15 במאי, 2025, הגישה החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב נגד IBC, בה ביקשה, בין היתר, כי בית המשפט יצהיר ויורה כי אין לקבל את טענותיה של IBC לפיהן לחברה מחויבות לרכישת קווי תשתית בהיקף, במועדים ובסכומים ש- IBC דורשת מהחברה וכי פרשנותה של IBC לעניין זה הינה שגויה ואין לפעול לפיה, כי IBC מנועה מלפעול לפי פרשנותה השגויה כאמור, וכי IBC מנועה מלעשות שימוש בסעדים עצמיים מכוח הסכם ה-IRU, ובכלל כך כי היא מנועה מלפעול כדי לבטל ההסכם ו/או להפסיק ו/או להשהות ו/או לעכב איזה מהשירותים לפיו ו/או מנועה מלפעול לצורך חילוט הערבויות (ו/או איזה מהן) שהעמידה החברה לפי ההסכם כאמור. ביום 17 בנובמבר, 2025, התקבלו אצל החברה כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד מטעם IBC, בו נתבעו, בין השאר, סעד כספי בסך כ-16.5 מיליון ש"ח וסעדים הצהרתיים.

ביאור 8 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה (המשך)

ח. התקשרות במזכר הבנות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלוויזיה

בהמשך לאמור בביאור 30 ח' בדוחות הכספיים השנתיים, בדבר התקשרות במזכר הבנות עם הוט - מערכות תקשורת בע"מ ("הוט"), לאחר המשך המגעים עם הוט בקשר לעסקה, הודיעו החברה והוט לרשות התחרות ביום 11 בספטמבר, 2025, על משיכתה של בקשת הפטור מהסדר כובל שהוגשה בקשר עם העסקה.

ט. הסכמי שיתוף פעולה בתחום פעילות החשמל

בהמשך לאמור בביאור 30 ז' בדוחות הכספיים השנתיים בדבר חתימתם של מספר הסכמים לרכישת חשמל עבור ועל ידי סלקום אנרג' (2023) שותפות מוגבלת (המוחזקת בחלקים שווים על ידי החברה ומשק אנרגיה - אנרגיות מתחדשות בע"מ ("משק אנרגיה") - "סלקום אנרג'"), סלקום אנרג' התקשרה בהסכם ובמסמך הבנות ("ההסכם" ו"מסמך ההבנות") לרכישת חשמל מתאגידים מקבוצת משק אנרגיה. סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג' בקשר עם רכישת החשמל בגין ההסכמים האמורים מוערך על ידי סלקום אנרג' בכ- 1.18 מיליארד ש"ח.

על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג' את החשמל שייווצר בפרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה ("הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 20 שנים ממועד תחילת אספקת החשמל בפרויקט, בהספק סולארי מותקן (כפי שנמסר לסלקום אנרג') של כ- 18 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 68.5 מגה וואט שעה. ככל שהפעלתו המסחרית של המתקן בפרויקט לא תחל בתוך 12 חודשים מהמועד הצפוי להפעלה מסחרית (כפי שנמסר לחברה - במהלך הרבעון השלישי לשנת 2026), ולא עקב אירוע של כוח עליון, תהיה סלקום אנרג' רשאית לבטל את ההסכם. החשמל שיירכש על ידי סלקום אנרג' לפי ההסכם, יימכר במסגרת אסדרת מודל השוק, במחיר המשקף הנחה על רכיב ייצור החשמל המשוקלל. התשלום הכולל החזוי בקשר עם ההסכם נאמד בכ- 400 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג' לפי ההסכם, העמידו משק אנרגיה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן (אשר, בנסיבות מסוימות, תצטרף אליה ערבות בנקאית, בסכום שאינו מהותי לחברה).

בד בבד, התקשרה סלקום אנרג' עם תאגיד המחזיק בבעלות מלאה ביצרן (100%) במסמך ההבנות, שלפיו, בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים, יחתמו הצדדים על שלושה הסכמי מכירת חשמל מחייבים תוך שמירה על עקרונות מסחריים זהים לאלה שהוסכמו בהסכם ("הפרויקטים העתידיים"). כפי שנמסר לחברה, הפרויקטים העתידיים צפויים להיות בהספק כולל צפוי (כפי שנמסר לסלקום אנרג') של כ- 30 מגה-וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 123.5 מגה וואט שעה. התשלום הכולל החזוי בקשר עם הפרויקטים העתידיים נאמד על ידי סלקום אנרג' בכ- 780 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכמים האמורים. ההתקשרויות לפי מסמך ההבנות כפופות לתנאים מתלים, לרבות עמידה בלוחות זמנים להפעלה מסחרית כפי שנקבע בין הצדדים וכן חתימה על הסכמי מכירת חשמל מחייבים.

המידע כאמור בדבר המחיר שישולם בהסכם ובהסכמים הנוספים האמורים, בגין הפרויקט וכן בגין הפרויקטים העתידיים, ההספק המותקן של הפרויקט והפרויקטים העתידיים ומועדי ההפעלה המסחרית, משקף את הערכותיה של סלקום אנרג' ומתבסס, בין היתר, על תעריפי החשמל שנקבעו במסגרת ההתקשרויות המתוארות לעיל.

סלקום ישראל בע"מ

תמצית מידע כספי נפרד ביניים

ליום 30 בספטמבר, 2025

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד
3	תמצית דוחות ביניים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
4	תמצית דוחות ביניים על דוחות רווח והפסד המיוחסים לחברה
5	תמצית דוחות ביניים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
6	תמצית דוחות ביניים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
8	ביאורים למידע הכספי הנפרד

לכבוד
בעלי המניות של חברת סלקום ישראל בע"מ

א.ג.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות
ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של סלקום ישראל בע"מ (להלן - החברה), ליום 30 בספטמבר, 2025 לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות ביניים הנפרד מתוך המידע הכספי ביניים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ- 125 מיליוני ש"ח ליום 30 בספטמבר, 2025 ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ- 3.5 מיליוני ש"ח ולסך של כ- 1.7 מיליוני ש"ח לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי לתקופות הביניים הנפרד של אותן חברות נסקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר

רואי חשבון

תל-אביב

24 בנובמבר, 2025

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 בספטמבר		מיליוני ש"ח
	2024	2025	
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
246	19	17	נכסים שוטפים
632	620	635	מזומנים ושווי מזומנים
6	6	-	לקוחות
31	38	61	נכסי מיסים שוטפים
22	22	29	חייבים ויתרות חובה, כולל נגזרים
97	57	59	חלויות שוטפות של הלוואות לישויות מוחזקות
1,034	762	801	מלאי
208	210	197	נכסים לא שוטפים
1,493	1,484	1,436	לקוחות וחייבים אחרים
429	436	422	רכוש קבוע, נטו
2,391	2,294	2,604	נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו
330	385	301	השקעות בישויות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי
541	611	555	המאזני
5,392	5,420	5,515	הלוואות לישויות מוחזקות ושטרי הון
6,426	6,182	6,316	נכסי זכות שימוש, נטו
497	492	412	התחייבויות שוטפות
200	207	234	חלויות שוטפות של אגרות חוב
166	174	162	אשראי לזמן קצר
684	565	841	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
75	75	82	ספקים והוצאות לשלם
160	160	120	הפרשות
-	-	6	הלוואות מישויות מוחזקות
280	243	240	התחייבויות מס שוטפות
2,062	1,916	2,097	זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים
1,348	1,252	940	התחייבויות לא שוטפות
412	476	424	אגרות חוב
24	24	27	התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
2	5	1	הפרשות
12	12	12	התחייבויות אחרות לזמן ארוך
114	102	150	התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו
1,912	1,871	1,554	התחייבויות מיסים נדחים
3,974	3,787	3,651	
2,452	2,395	2,665	סך ההון
6,426	6,182	6,316	הון המיוחס לבעלי המניות של החברה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

24 בנובמבר, 2025

תאריך אישור הדוחות הכספיים

גדי אטיאס
סמנכ"ל כספים

אלי אדדי
מנכ"ל

יובל כהן
יו"ר דירקטוריון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)				
מיליוני ש"ח					
2,959	715	658	2,241	2,090	הכנסות ממכירות ושירותים עלות המכירות והשירותים
(2,310)	*(553)	(476)	*(1,755)	(1,578)	
649	162	182	486	512	רווח גולמי
(486)	*(121)	(123)	*(360)	(352)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
(211)	*(59)	(56)	*(161)	(163)	
(2)	1	(2)	(1)	(5)	רווחי (הפסדי) אשראי
10	16	9	-	45	הכנסות אחרות, נטו
(40)	(1)	10	(36)	37	רווח (הפסד) מפעולות רגילות
23	6	5	20	24	הכנסות מימון הוצאות מימון
(164)	(41)	(32)	(134)	(102)	
(141)	(35)	(27)	(114)	(78)	הוצאות מימון, נטו
386	105	105	289	286	חלק ברווחי ישויות מוחזקות
205	69	88	139	245	רווח לפני מיסים על הכנסה
(32)	(13)	(12)	(21)	(45)	מיסים על הכנסה
173	56	76	118	200	רווח נקי

* סיווג מחדש

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)				
מיליוני ש"ח					
173	56	76	118	200	רווח נקי לתקופה
173	56	76	118	200	סה"כ רווח כולל לתקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)				
מיליוני ש"ח					
					תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
173	56	76	118	200	רווח נקי לתקופה
					התאמות:
772	197	190	572	564	פחת והפחתות
16	4	5	14	13	תשלום מבוסס מניות
-	-	-	-	2	הפסד הון ממכירת רכוש קבוע
-	-	(1)	-	(4)	שינוי נטו בנכס זכות שימוש
32	13	12	21	45	מסים על ההכנסה
141	35	27	114	78	הוצאות מימון, נטו
(6)	(1)	-	(1)	-	הכנסות אחרות
(386)	(105)	(105)	(289)	(286)	חלק ברווחי ישויות מוחזקות
					שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(32)	8	(11)	8	38	שינוי במלאי
38	18	(6)	42	(21)	שינוי בלקוחות וחייבים (כולל לקוחות וחייבים לזמן ארוך)
114	(20)	138	(27)	240	שינוי בספקים, הוצאות לשלם והפרשות
78	33	(44)	85	(29)	שינוי בהתחייבויות אחרות (כולל התחייבויות לזמן ארוך)
(3)	(1)	(1)	(4)	(2)	תשלומים בגין מכשירים נגזרים
-	(3)	(1)	(1)	(1)	מגדרים, נטו
-	-	-	-	-	מס הכנסה ששולם
937	234	279	652	837	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
					תזרימי מזומנים לפעילות השקעה
(422)	(108)	(79)	(303)	(265)	רכישת רכוש קבוע
(186)	(46)	(52)	(145)	(149)	תוספות לנכסים בלתי מוחשיים ואחרים
-	-	-	-	1	תמורה ממימוש רכוש קבוע
62	1	27	5	28	ריבית שהתקבלה
(546)	(153)	(104)	(443)	(385)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		תזרימי מזומנים מפעילות מימון
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)				
מיליוני ש"ח					
-	-	-	-	1	תקבולים בגין מכשירים נגזרים, נטו
200	-	34	200	34	שינוי באשראי לזמן קצר
(609)	(410)	(279)	(609)	(503)	תשלומים בגין אגרות חוב
99	-	-	-	-	תמורה מהנפקת אגרות חוב, נטו
(29)	(8)	(8)	(22)	(23)	ריבית ששולמה בגין חכירות
(77)	(24)	(22)	(76)	(76)	ריבית ששולמה בגין אגרות חוב
175	68	-	175	30	הלוואות מישויות מוחזקות
(202)	(49)	(48)	(156)	(146)	פירעון קרן התחייבויות בגין חכירה
(443)	(423)	(323)	(488)	(683)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(52)	(342)	(148)	(279)	(231)	שינויים במזומנים ושווי מזומנים
299	359	164	299	246	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
(1)	2	1	(1)	2	השפעת תנודות בשער החליפין על יתרת מזומנים ושווי מזומנים
246	19	17	19	17	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

ביאור 1 – אופן עריכת המידע הכספי הנפרד

א. הגדרות

להלן תמצית נתונים כספיים מתוך תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 30 בספטמבר, 2025 (להלן "דוחות כספיים ביניים מאוחדים"), המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים, המיוחסים לחברה עצמה (להלן - "תמצית מידע כספי נפרד ביניים"), אשר מוצגים בהתאם להוראות תקנה 38 ד (להלן - "התקנה") והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל 1970 - (להלן - "התוספת העשירית") בעניין תמצית המידע הכספי הנפרד ביניים של התאגיד.

יש לקרוא את תמצית מידע כספי נפרד ביניים זה ביחד עם המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2024 וביחד עם הדוחות המאוחדים.

למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 (להלן: "הדוחות המאוחדים השנתיים").

"החברה" – סלקום ישראל בע"מ.

"חברה מוחזקת" – חברה בת או חברה כלולה.

"עסקאות בינחברתיות" – עסקאות של החברה עם חברות בנות.

"יתרות בינחברתיות", "הכנסות והוצאות בינחברתיות", "תזרימי מזומנים בינחברתיים" – יתרות, הכנסות או הוצאות, ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקאות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

ב. הון חוזר

נכון ליום 30 בספטמבר, 2025, לחברה גרעון בהון החוזר בסך של כ- 1,296 מיליוני ש"ח. הגרעון בהון החוזר בדוח סולו של החברה נובע מכך שכל החוב של החברה מנוהל בחברה בעוד שחלק מההון החוזר החיובי הינו בחברות בנות אשר בשליטה מלאה (100%) של החברה.

ג. עיקרי המדיניות החשבונאית שישומה בתמצית המידע הכספי הנפרד ביניים

המדיניות החשבונאית בתמצית מידע כספי נפרד ביניים זה, הינה בהתאם לכללי המדיניות החשבונאית אשר פורטו במידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2024.

ביאור 2 – התקשרויות והלוואות מהותיות עם ישויות מוחזקות

א. השקעות ושיעורי החזקה בישויות מוחזקות

השקעות בישויות מוחזקות ליום			זכויות החברה בהון	
31 בדצמבר	30 בספטמבר			
2024	2024	2025		
מיליוני ש"ח				
1,622	1,547	1,812	100%	סלקום תקשורת קוית ש.מ
450	439	486	100%	גולן טלקום בע"מ
205	188	189	100%	דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ
121	125	125	33%	איי.בי.סי (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת
(7)	(5)	(8)	50%	סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת
2,391	2,294	2,604		

ביאור 2 – התקשרויות והלוואות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

ב. הלוואות לישויות מוחזקות ושטרי הון

הלוואות לישויות מוחזקות ליום		
31 בדצמבר	30 בספטמבר	
2024	2024	2025
מיליוני ש"ח		
-	1	-
102	156	80
250	250	250
352	407	330

הלוואה לסלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת
הלוואה לגולן טלקום בע"מ *
שטרי הון - גולן טלקום בע"מ

* ההלוואה לגולן טלקום הוענקה בשנת 2017 ובמסגרת חתימה על הסכם שיתוף (אשר בא לידי סיום עם רכישתה), מחציתה נושאת ריבית שנתית בשיעור של 1.85% וצמודה למדד המחירים לצרכן, ומחציתה נושאת ריבית שנתית של 3.5% ואינה צמודה.

ג. הלוואות מישויות מוחזקות

הלוואות מישויות מוחזקות ליום		
31 בדצמבר	30 בספטמבר	
2024	2024	2025
מיליוני ש"ח		
90	90	120
70	70	-
160	160	120

חלויות שוטפות בגין הלוואה מסלקום תקשורת
קוית ש.מ. *

חלויות שוטפות בגין הלוואה מדינמיקה רשת
חנניות תקשורת בע"מ *

* ההלוואות מסלקום תקשורת קויות ודינמיקה נושאות ריבית שנתית בשיעור של ריבית הפריים.

ביאור 3 – אירועים במהלך תקופת הדוח ולאחריו

1. פירוק סלקום תקשורת קויות שותפות מוגבלת

דירקטוריון החברה קיבל החלטה לאשר ולפעול לפירוקה של סלקום תקשורת קויות שותפות מוגבלת ("השותפות"), ולהעברת כלל נכסי והתחייבויות השותפות לחברה, והכל בכפוף לאישור משרד התקשורת (לרבות תיקון תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (הליכים ותנאים לקבלת רישיון כללי אחוד), תש"ע-2010, ככל שיידרש).

- למידע בדבר תשלום מבוסס מניות, ראו ביאור 8 א' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר תקנות התקשורת בדבר ביטול עמלות בגין תשלום בהוראת קבע, ראו ביאור 8 ב' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר עסקה למכירת אחזקות החברה ב-IBC, ראו ביאור 8 ג' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר הכרזה על חלוקת דיבידנד, ראו ביאור 8 ד' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר פרסום שימוע בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי, ראו ביאור 8 ה' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר דירוג מעלות, ראו ביאור 8 ו' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים;
- למידע בדבר הגשת תביעה נגד IBC, ראו ביאור 8 ז' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים;
- למידע בדבר התקשרות במזכר הבנות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלוויזיה, ראו ביאור 8 ח' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים;
- למידע בדבר הסכמי שיתוף פעולה בתחום פעילות החשמל, ראו ביאור 8 ט' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון של סלקום ישראל בע"מ ("החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אלי אדדי, מנכ"ל.
2. גדי אטיאס, סמנכ"ל כספים.
3. לאריסה כהן, סמנכ"ל יעוץ משפטי ורגולציה.
4. טימורז רומשווילי, סמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית.
5. ויקטור מלכה, סמנכ"ל מערכות מידע.
6. אפרת מדמוני, סמנכ"ל משאבי אנוש.
7. יעקב טרוזמן, סמנכ"ל אגף לקוחות עסקיים.
8. אבי גרינמן, סמנכ"ל הנדסה.
9. חנניה גלעד, סמנכ"ל השירות הפרטי.
10. גלית שקאלו אופנברג, סמנכ"ל קמעונאות.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בחברה, אשר תוכנו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפקוח דירקטוריון החברה ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלות בדוחות שהיא מפרסמת על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכנו להבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת החברה, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנתיימה ביום 30 ביוני, 2025 (להלן - "הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון"), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרות מנהלים

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1)

אני, אלי אדדי, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של סלקום ישראל בע"מ ("החברה") לרבעון השלישי של שנת 2025 ("הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון, ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

אני, גדי אטיאס, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת ביניים של סלקום ישראל בע"מ ("החברה") לרבעון השלישי של שנת 2025 ("הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע כספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

לכבוד

הדירקטוריון של
סלקום ישראל בע"מ
הגביש 10
נתניה
ג.א.נ.

הנדון: מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של חברת סלקום ישראל בע"מ ("החברה") מחודש אפריל 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) בתשקיף המדף שבנדון את הדוחות שלנו המפורטים להלן:

1. דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 24 בנובמבר 2025 על הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים של החברה ליום 30 בספטמבר, 2025 לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.
2. דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר מיום 24 בנובמבר, 2025 על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38' לתקנות ניירות הערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של החברה ליום 30 בספטמבר, 2025 לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.

בכבוד רב
קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב ,
24 בנובמבר, 2025