



DEVELOP BUILD OPERATE

מצגת שוק ההון נובמבר 2025

יחד ננצח

בימים קשים אלו, אלקטרה כואבת ומחזקת את אזרחי מדינת ישראל, חיילות וחיילי צבא ההגנה לישראל וכוחות הביטחון המחרפים את נפשם למען בטחון ועתיד המדינה. אנו כואבים את כאב משפחות הנופלים, הנרצחים והחטופים, וכולנו תקווה לימים טובים יותר. אנו חזקים, וביחד ננצח.



המידע הכלול במצגת זו הנו תמציתי בלבד ואינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדו"ח התקופתי לשנת 2024 וכן בדוח הכספי ליום 30.09.2025, בדיווחיה השוטפים של החברה ובמצגות שפרסמה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה, חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים מוסדיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זה, הערכות שוק של מתחריה, נתונים

סטטיסטיים שפירסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. מידע צופה פני עתיד כפוף מטבעו לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הנו בלתי ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולרוב אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה.

לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. תחזיות והערכות הצופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת, והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.



כרטיס ביקור



אסטרטגיה עסקית

ייזום הקמה ותפעול LIFE CYCLE APPROACH





*הכנסות לשנת 2024
**משקף את היקפי הפרויקטים בכללותם



קהילת השירות של אלקטרה שילוב מנצח של כוחות וטכנולוגיה

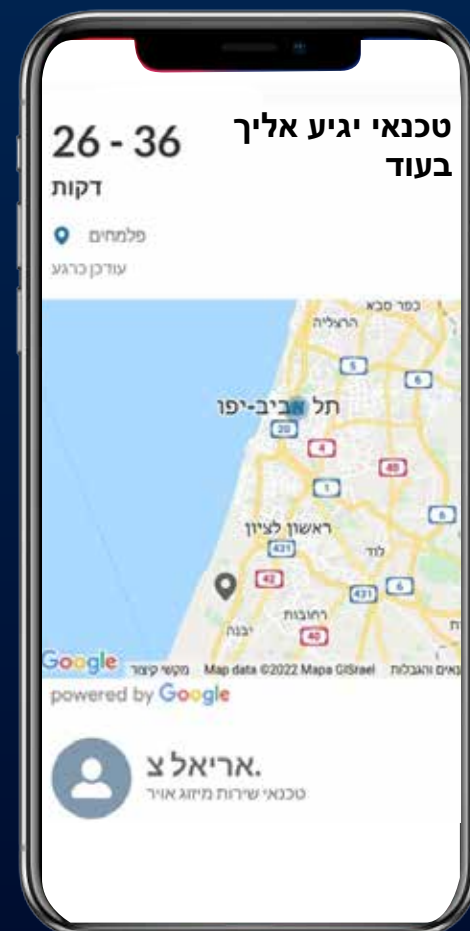
ELECTRA MAX

הטמעת פלטפורמת Field Service של Sales Force לניהול כלל מערך השירות להגברת היעילות התפעולית, עבודה מיטבית של קהילת השירות והגדלת רווחיות

בינה מלאכותית AI פוגשת חדשנות באלקטרה

הטמעה של טכנולוגיות חדשניות
הכוללות מערכות חכמות במטרה
להפוך את השירות לחכם, בטוח
ועיל יותר:

שיפור היעילות התפעולית
חיסכון אנרגטי
שיפור חוויית הלקוח
קיימות וגהות EHS
אנליזת מידע בזמן אמת



MAKING IT DIGITAL

שלל פתרונות דיגיטליים לשירות איכותי, בשקיפות
מלאה להגדלת שביעות רצון לקוח

אירועים משמעותיים בשנת 2025

אסטרטגיה עסקית

קריית הממשלה נתניה - נחתם הסכם למכירת החזקות הקבוצה בזכ"ן. בדוחות הרבעון השלישי של שנת 2025 נבע לחברה רווח הון לפני מס בסך של כ-16 מיליוני ש"ח והחוב הפיננסי, נטו של הקבוצה קטן בסך של כ-280 מיליוני ש"ח.

ניצול הזדמנויות

P.J Mechanical - רכישת חברה קבלנית אמריקאית המתמחה בעבודות מכניות. הרכישה מגדילה את המחזור השנתי בסך של כ-180 מיליוני דולר.

רכישת טר ארמה - רכישת 51% ממניות קבוצת טר ארמה. הרכישה הגדילה את הצבר בכ-800 מיליוני ש"ח וצפויה להגדיל את ההכנסות בכ-320 מיליוני ש"ח בשנה.

הכנסת משקיע באלקטרה אפיקים - הכנסת קרן תשתיות לישראל כמשקיעה באלקטרה אפיקים ואלקטרה מוטורס. העסקה אשר בוצעה לפי שווי של 750 מיליוני ש"ח, צפויה להביא לרישום רווח הון לפני מס בסך של כ-50-40 מיליוני ש"ח. העסקה טרם הושלמה.

זכייה בפרויקטי ענק באדץ ובחול

פרויקט להקמת מתחם מגורים בשדה דב, תל אביב - זכייה בפרויקט להקמת מתחם מגורים בשדה דב, תל אביב בהיקף של כ-2.5 מיליארדי ש"ח (חלקה של אלקטרה מגורים - 50%)

פרויקט להקמת בניין מגדל אשפוז באסותא אשדוד - הקמת בניין אשפוז באסותא אשדוד בהיקף של כ-0.5 מיליארדי ש"ח

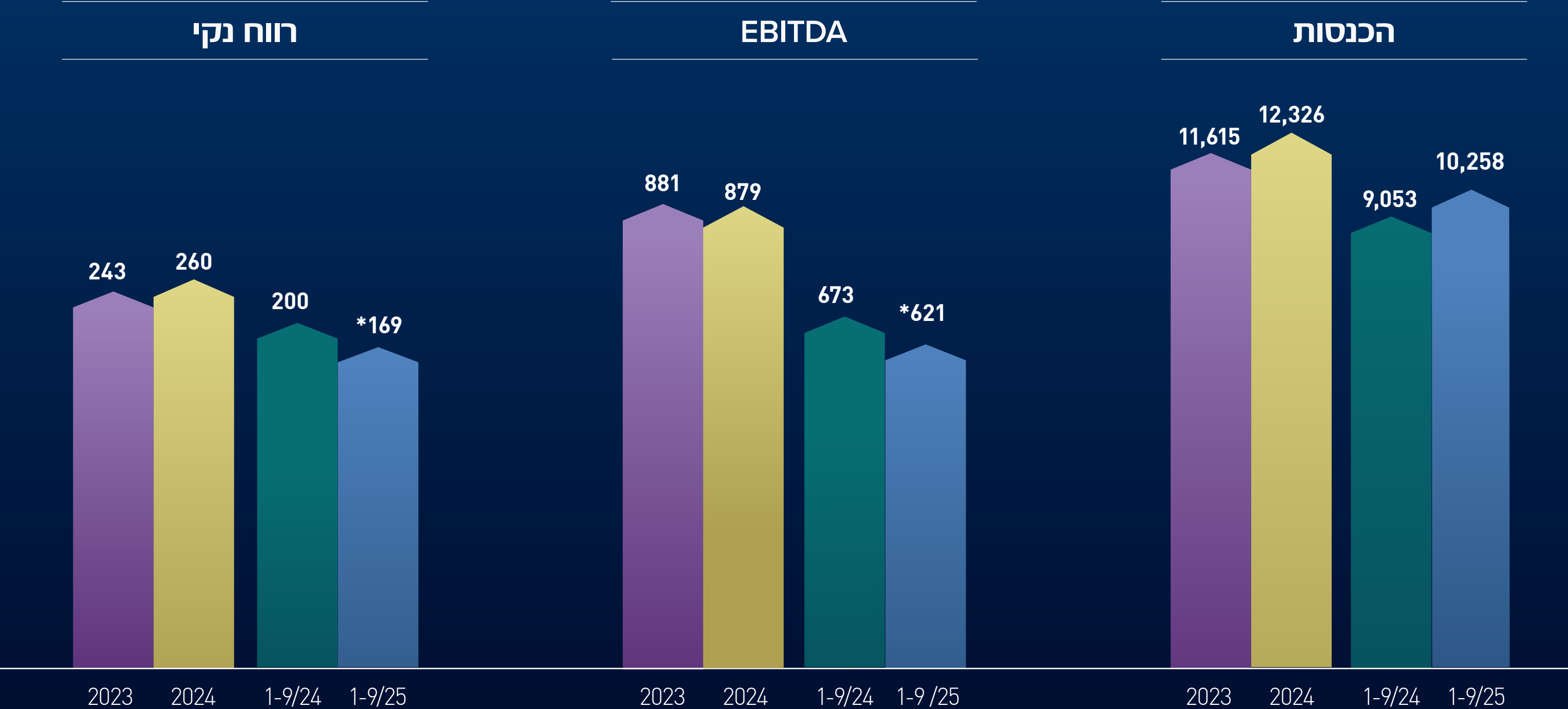
פרויקט בתי הכלא ברובע קווינס - תוספת לפרויקט בהיקף של כ-0.5 מיליארדי ש"ח (באמצעות רכישת PJM)

פרויקט להקמת מבנה חוות שרתים (דאטה סנטר) בנתניה - הקמת מבנה חוות שרתים בנתניה בהיקף של כ-0.5 מיליארדי ש"ח

פרויקט ורטיקל סיטי - עבודות דיפון וביסוס בפרויקט ורטיקל סיטי בהיקף של כ-0.4 מיליארדי ש"ח



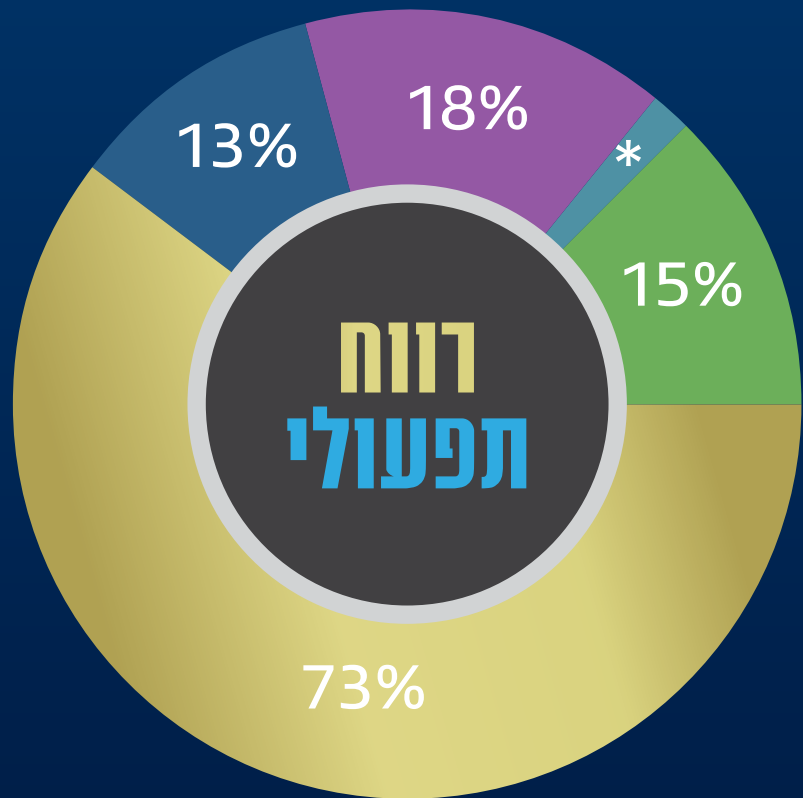
תוצאות הפעילות (מיליוני ש"ח)



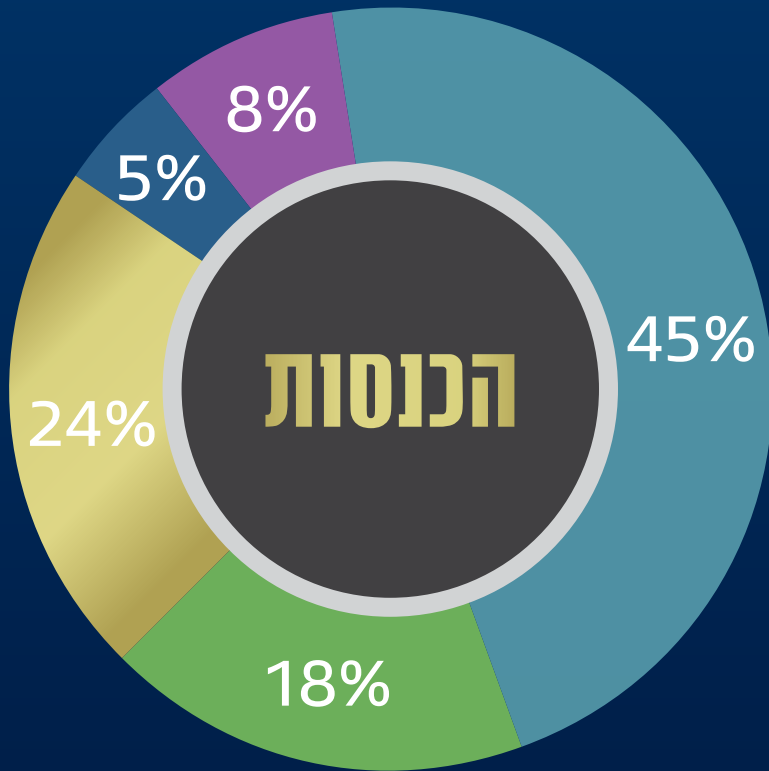
*הירידה ב-EBITDA וברוח הנקי מיוחסים לירידה בתוצאות תחום התשתיות לאור השפעות המלחמה (גידול בעלויות השכר והתארכות במשך זמן הביצוע) אשר טרם התקבל בגין פיצוי הולם ממזמיני העבודה.

פילוח תוצאות

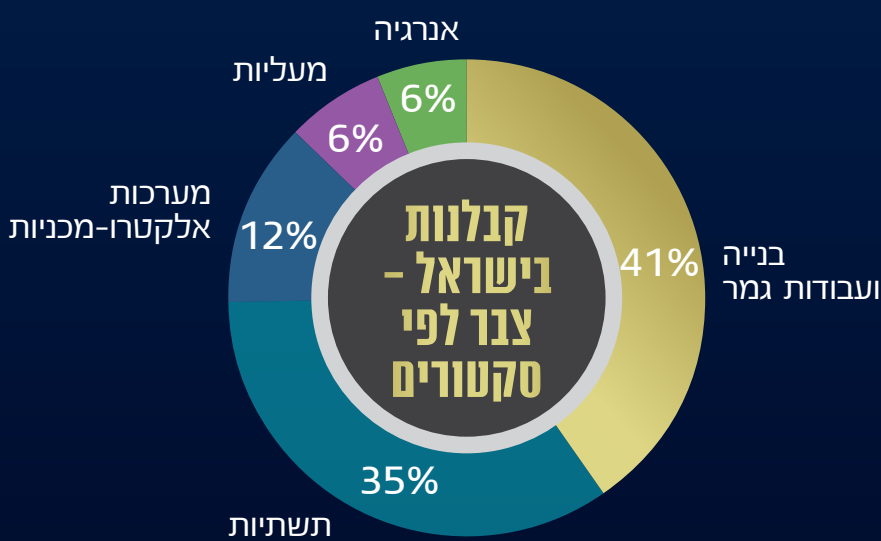
לתשעת החודשים שהסתיימו ביום
30 בספטמבר 2025



פרויקטים בישראל ייזום נדל"ן זכיינות
הפעלה, שירות ואחזקה פרויקטים בחו"ל



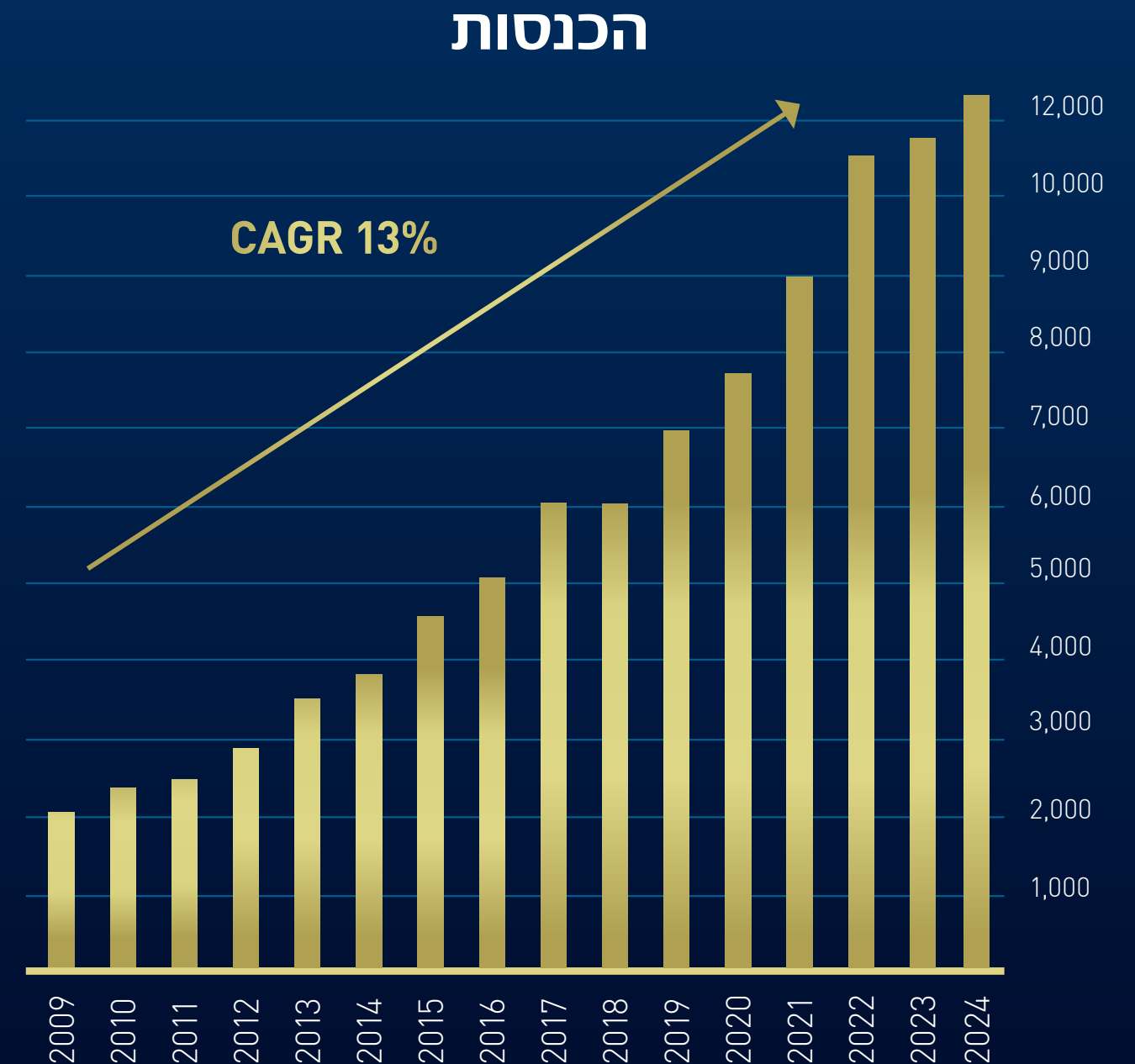
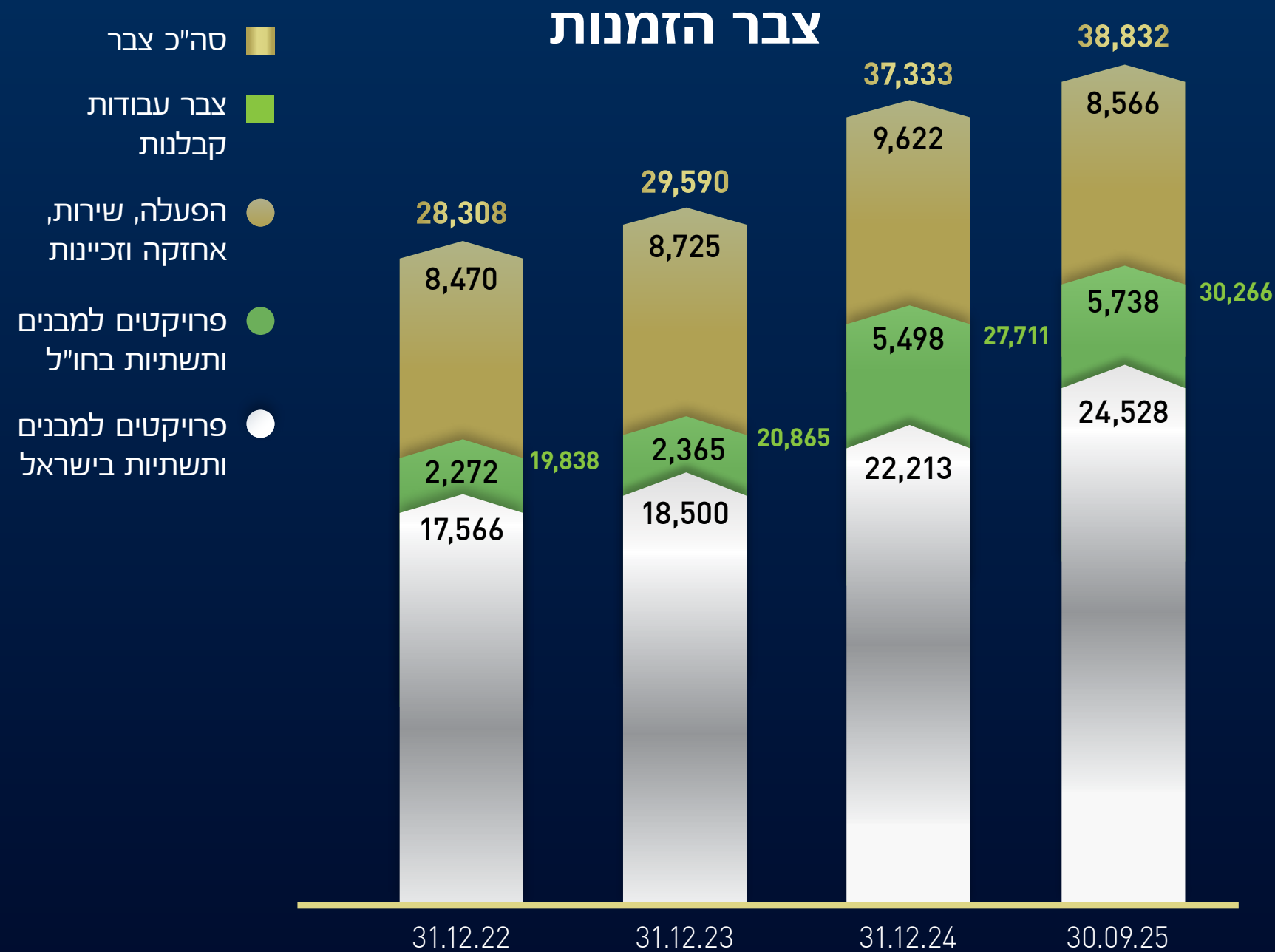
פיזור עסקי נרחב במגזרי הפעילות**



* ללא מגזר פרויקטים בישראל אשר בגינו נרשם הפסד בתקופה המדווחת לאור המלחמה (ראה שקף 18 להלן)
**מבוסס על התוצאות הכספיות לשנת 2024

התפתחות ההכנסות וצבר הזמנות (מיליוני ש"ח)

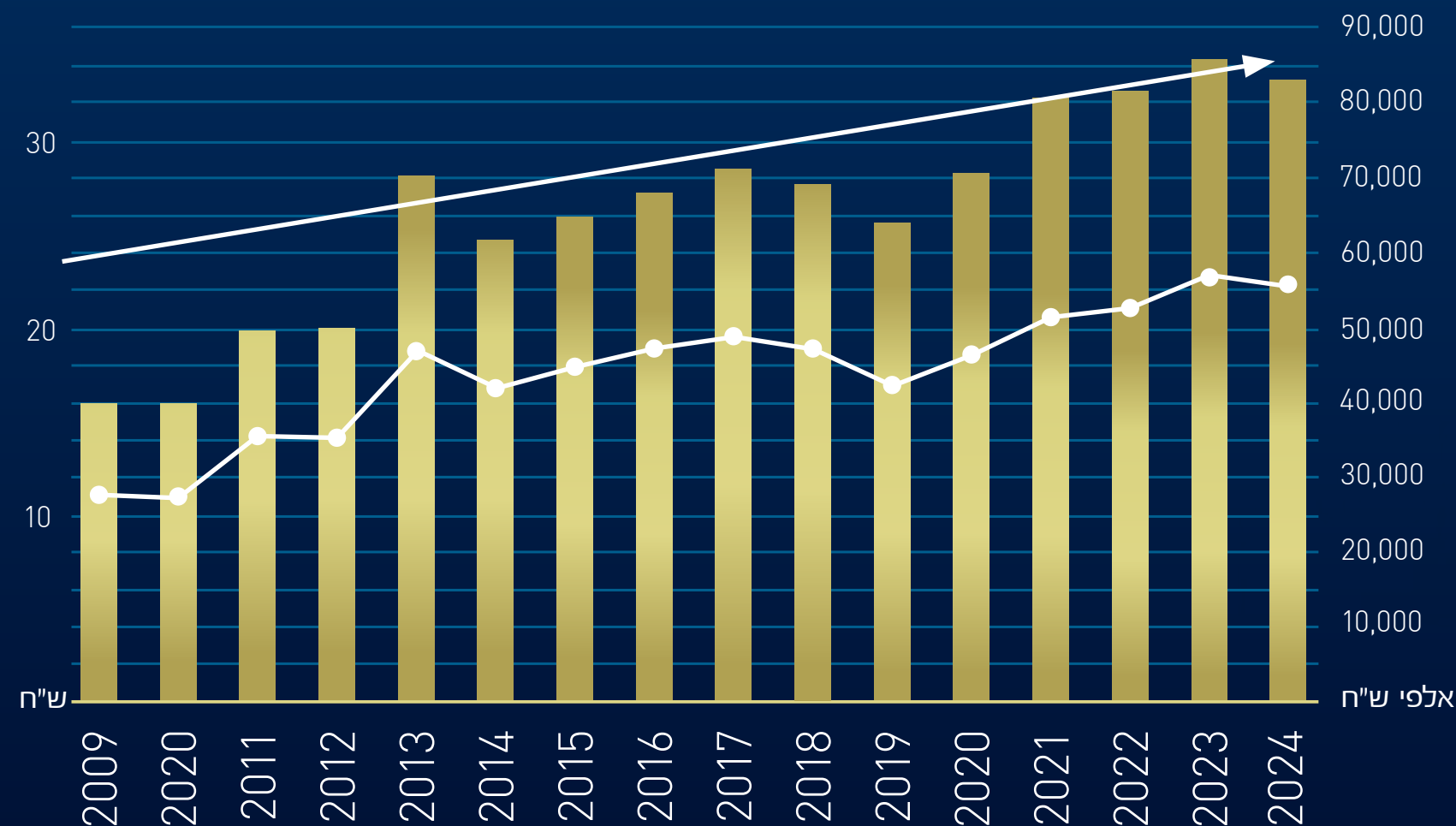
חברת צמיחה



חלוקת דיבידנד באופן רציף ובמגמת עלייה

אלקטרה מקפידה לחלק דיבידנד לבעלי מניותיה באופן עיקבי למעלה מ-15 שנים לפי מדיניות החברה, סכום הדיבידנד לא יקטן מ-40% מהרווח הנקי השנתי*

הדיבידנד השנתי באלפי ש"ח ודיבידנד למניה בש"ח



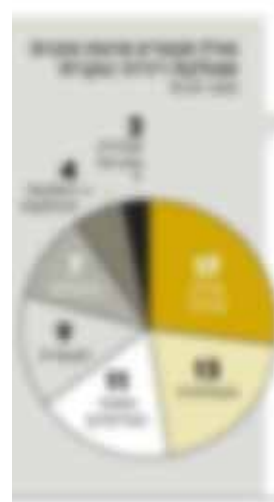
■ דיבידנד למניה בש"ח ■ דיבידנד שנתי באלפי ש"ח

*בנטרול רווחים חד פעמיים

שווה לחלק דיבידנד

שיאניות רצף חלוקת הדיבידנד הניבו תשואה של פי 6 מהבורסה

מחקר של בורסת בת"א מצא כי 63 חברות ציבוריות חילקו דיבידנד במשך לפחות עשר שנים ברציפות. מניותיהן הניבו בעשור האחרון תשואה ממוצעת של 350% לעומת 56% שהניב מדד ת"א-125. 75% מהחברות ששמרו על רצף רשמו תשואה תלת-ספרתית



10 החברות הגדולות ביותר שחילקו דיבידנד לפחות 10 שנים ברצף

שם החברה	מספר שנים שחילקו דיבידנד	ממוצע תשואה דיבידנד שנתית נעשור האחרון	תשואה מנייה נעשור*	סך דיבידנד נעשור (במיליוני שקלים)
א.י.ס.אל	יותר מ-20	4.8%	2%	14,653
נידמ אנרג'י	10	6.0%	9%	5,870
עזריאלי	13	2.0%	152%	4,810
הבנק הבינלאומי	11	4.3%	301%	4,103
אמנות	17	6.0%	249%	4,023
אלביט מערכות	יותר מ-20	1.4%	325%	2,573
אלוני חץ	יותר מ-20	3.9%	84%	2,299
בב"ם	16	5.2%	430%	2,245
אורמת טכנולוגיות	יותר מ-20	0.7%	143%	772
אלקטרה	15	2.4%	277%	750

56% תשואה מדד ת"א-125

יב"ד והעיתון 2014-2023

הזדמנויות - ישראל

השקעה מאסיבית של המדינה בתחום הסביבה

אנרגיה

יעדי מדינת ישראל

30% אנרגיות מתחדשות עד 2030

הפחתת פליטות גזי חממה

פעולות נדרשות

האצת קצב הקמת מתקני PV ואגירת אנרגיה

מענה לגידול בביקוש לחשמל

מעבר לתחבורה חשמלית

התייעלות אנרגטית

המיצוב של אלקטרה

PV - הקמה, שירות ותחזוקה של מערכות סולאריות לייצור חשמל

תחנות משנה ומתח עליון - הקמה, שדרוג והרחבה ייצור אנרגיה (גנרציה וקו גנרציה) - תכנון, הקמה, ייצור ושדרוג של מערכות שונות

התייעלות אנרגטית - ניהול פרויקטים גדולים להתייעלות אנרגטית

אגירת אנרגיה - הקמה, תחזוקה וניהול של מערכות לאגירת אנרגיה

אגירה שאובה - ייזום והקמה של מתקני אגירה שאובה

ההזדמנויות

אגירת אנרגיה באמצעות סוללות ליתיום- מכרזים להקמה, תפעול ותחזוקה

הקמה ותפעול של מתקנים סולאריים, תחמ"שים ומתקני ייצור אנרגיה נוספים

פרויקטי התייעלות אנרגטית עתידיים

סביבה

שדרוג הטיפול בשפכים ואיכות הקולחין

20% הטמנת פסולת עד 2030

מעבר לכלכלה מעגלית

הקמה ושדרוג תשתיות לטיפול בשפכים

האצה משמעותית בקצב הקמת מתקנים לטיפול בפסולת- מיון ומחזור

מתקנים להשבת אנרגיה מפסולת

תשתיות פניאומטיות- תכנון הקמה ותפעול של מערכות לשינוע פסולת פניאומטית

הקמה, שדרוג והפעלה של מכונים לטיהור שפכים ולייבוש בוצה

התקשרות בהסכם לרכישת קרקע להקמת מפעל לטיפול בפסולת אורגנית

מכרזים קיימים: טיפול משלים בקולחי השפד"ן, השבת אנרגיה מפסולת בנאות חובב והקמת תשתיות פניאומטיות לשינוע פסולת ברמת גן

מיזמים פוטנציאליים: מתקני מיון, מתקני מיחזור, מתקני השבה, מתקני מיון לזרם הכתום ומתקן לטיפול בפסולת באשדוד

היום שאחרי המלחמה – הזדמנויות

שינויים משמעותיים בתפיסה הלאומית לאור המלחמה ובהתייחס למציאות ביטחונית חדשה

מעבר לייצור
המוני ישראלי
וצמצום הסתמכות
על ייצור בחו"ל

מימון והקמה של
תשתיות אזרחיות
ע"י הסקטור הפרטי

תנופה צפויה
בשוק המגורים

שיקום תשתיות
מאסיבי

העצמת יכולות
ההגנה ומינהור של
תשתיות אסטרטגיות
וצבאיות

הפרטה
בנייה ואחסנה
שיקום ואחזקת
רק"מ

השקעה
בגבולות והקמת
גדר חכמה
בגבול המזרחי

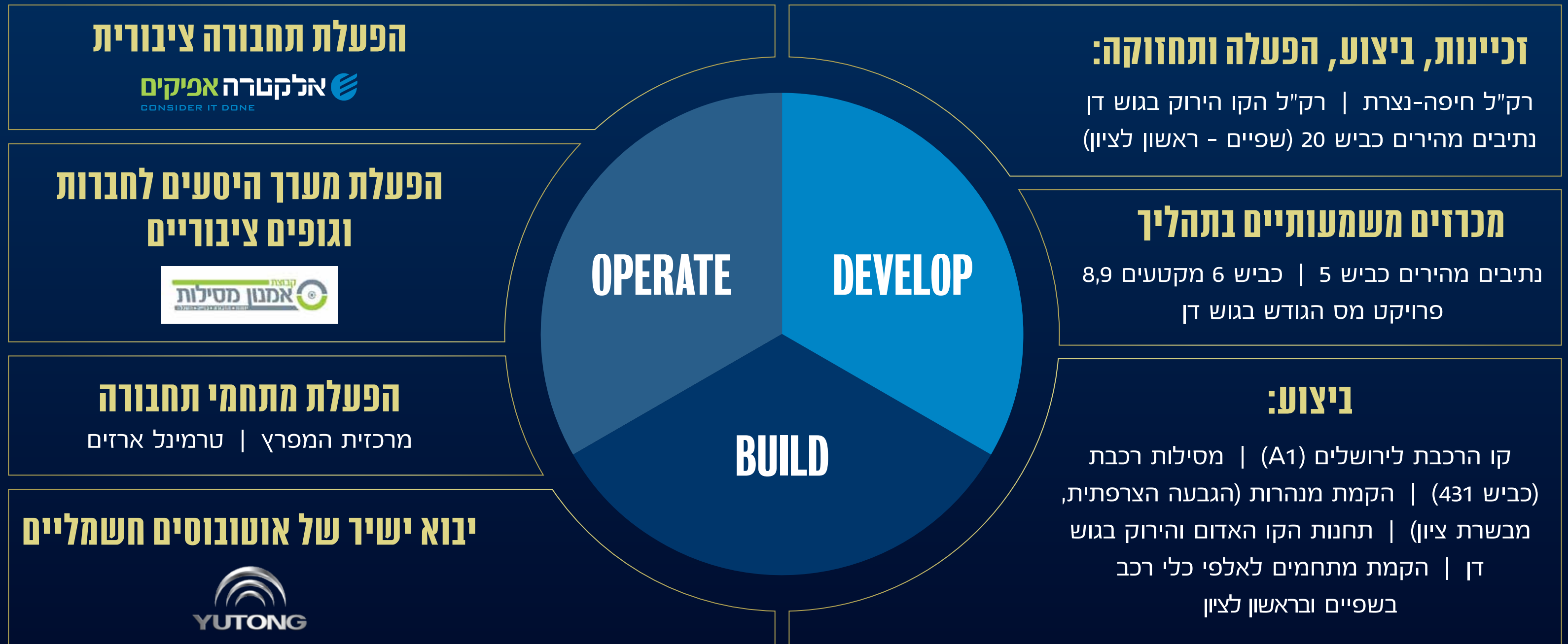
מעבר לחוזי
זמינות במקום
חוזי רכש
במערכת הביטחון

הזדמנות לשיתוף פעולה משמעותי בין הסקטור הפרטי למדינה

הזדמנויות – ישראל (MAAS – MOBILITY AS A SERVICE)

מובילה את מהפכת התחבורה בשוק הישראלי

אלקטרה נמצאת בכל שלבי שרשרת הערך בנויית ה-GRID



ELECTRA RAILWAYS

מנוע צמיחה משמעותי בפעילות אלקטרה MAAS

קו חיפה נצרת | תוואי ונתונים

41

ק"מ אורך הקו

13

מיליארד ש"ח
סך התמורה
המוערכת לאורך
חיי הפרויקט

30-35

מיליון נוסעים
בשנה

את מי הוא משרת?
תושבי הצפון,
מחיפה ועד נצרת



תדירות בשעת שיא
כל 5 דק' במקטע המרכזי



מינימום 26 רכבות; אופציה למזמינה
לרכוש קרונות נוספים

20 תחנות

חניון/מוסך אחד לתחזוקה
וטיפול בקרונות, ומרכז בקרה
אחד, שניהם בקריית אתא

תקופת הקמה של עד 4 שנים.
תקופת תפעול ותחזוקה של כ-21 שנים

ישות	חברות אלקטרה	שיעור החזקה
זכ"ן	אלקטרה בע"מ	40.05%
קבלן הקמה	אלקטרה תשתיות	21.5%
קבלן תפעול ותחזוקה	אלקטרה אפיקים	50%

הקו הירוק | תוואי ונתונים

39

ק"מ אורך הקו

4

ק"מ אורך
המנהרות

65

מיליון נוסעים
בשנה

9

מיליארד ש"ח
סך התמורה
המוערכת לאורך
חיי הפרויקט

את מי הוא משרת?
חיבור תושבי חולון, ראשון-צ
והרצליה, דרך תל אביב



תדירות בשעת שיא
כל 4 דקות



98 קרונות + 30 אופציונליים

שני חניונים/מוסכים לתחזוקה
וטיפול בקרונות - בחולון ובהרצליה

תקופת הקמה של 60 חודשים.
תקופת תחזוקה של כ-20 שנים

2028 מועד הפעלה



ישות	חברות אלקטרה	שיעור החזקה
זכ"ן	אלקטרה בע"מ	40.05%
קבלן הקמה	אלקטרה תשתיות	51.5%
קבלן תחזוקה	אלקטרה בע"מ	20%

הזדמנויות – חו"ל

אירופה

חילופי השלטון בפולין פותחים עידן חדש בין פולין לאיחוד האירופי - פוטנציאל לפיתוח המשק הפולני בו לאלקטרה יש דריסת רגל משמעותית

הפעילות באירופה מתמקדת במספר תחומים משמעותיים וחיוניים על בסיס הפלטפורמה והניסיון שצברנו בתחום החשמל והאלקטרו מכאניקה

☛ Data Centers ☛ תעשייה כימית
☛ תעשיית הרכב - Mercedes, Tesla, BMW
☛ מפעלי סוללות ☛ בתי חולים ובניינים ציבוריים



ארצות הברית

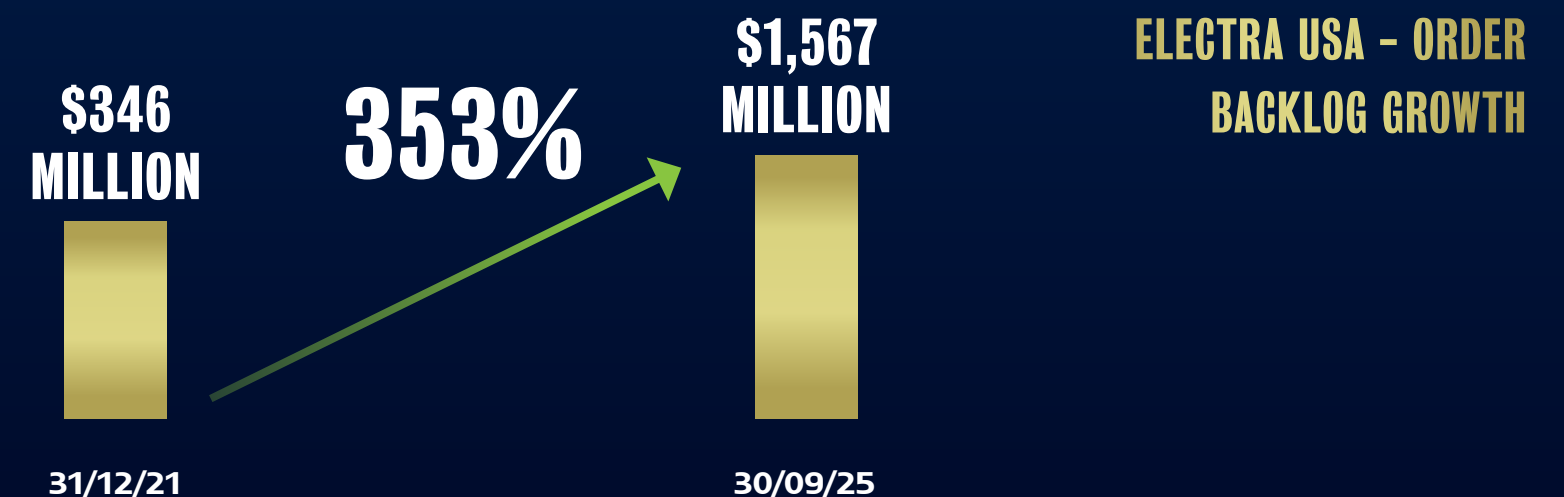
החברה דורגה ע"י ENR במקום השני בקבלני המערכות הגדולים ביותר בניו יורק

המראות פנימיות צפויות להגיע לשיאים חדשים בשנת 2025, כאשר נפחי הנוסעים והמטען צפויים לגדול בכ-50% עד שנת 2040, כך על פי מינהל התעופה הפדרלי (FAA). הביקוש הגובר מוביל לעלייה משמעותית בפרויקטי בנייה בתחום התעופה, ובהם פרויקטים מרכזיים של פיתוח מסופים, כדוגמת פרויקט השדרוג של מסוף 1 בשדה התעופה הבינלאומי ג'ון פ. קנדי בניו יורק, בעלות של 9.5 מיליארדי דולר

TOP SPECIALTY CONTRACTORS		
ENR New York and New England Ranks the Regions' Specialty Contractors		
RANK	FIRM	\$ MIL.
1	E-J Electric Installation Co.	654.00
2	ELECTRA USA INC.	231.67
3	W&W Glass LLC	180.00
4	Ruturo & Sons Construction Co.	134.11
5	Fresh Meadow Mechanical Corp.	118.35

זכייה במגה פרויקט לראשונה ובניית יכולות לביצוע עתידי - פרויקט בתי הכלא ברובע Queens, אחד הפרויקטים הגדולים בארה"ב בהיקף של כ-970 מיליון דולר

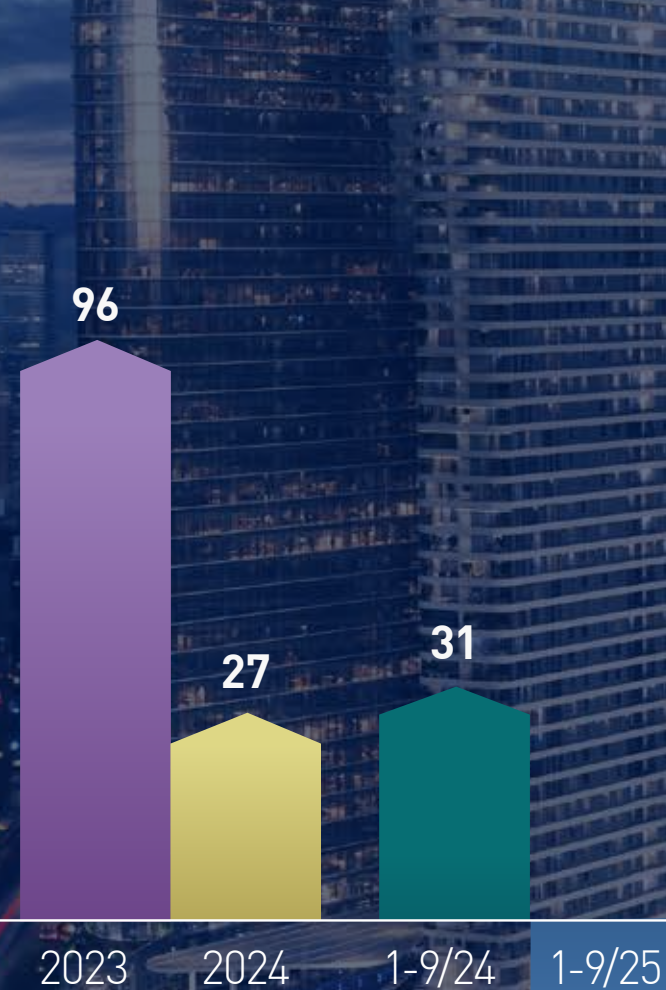
בינואר 2025, נרכשה חברת P.J Mechanical - חברה קבלנית אמריקאית המתמחה בעבודות מכאניות



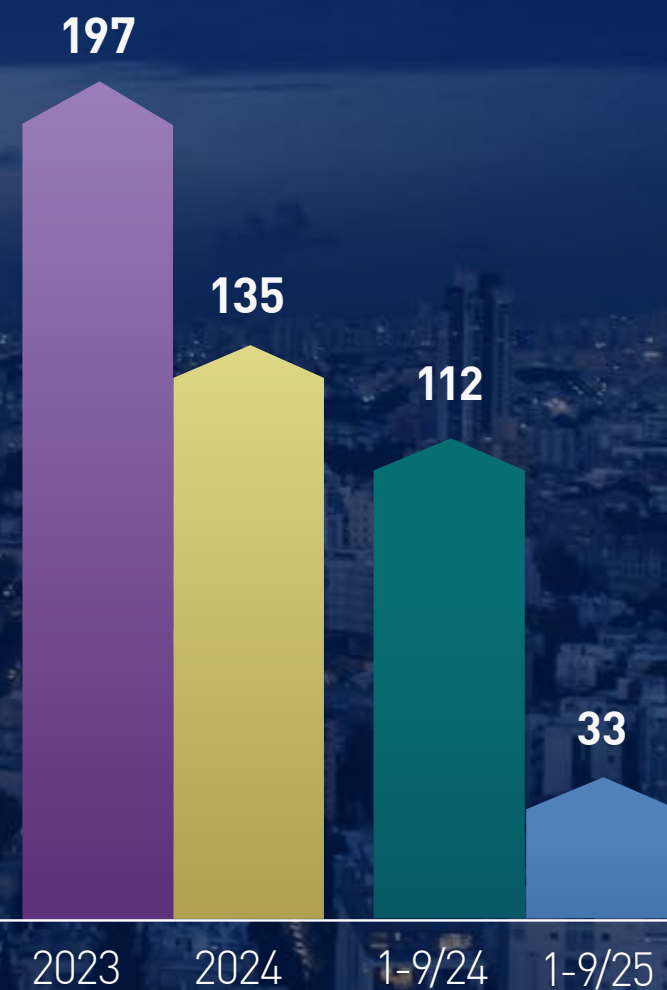
קבלנות בישראל

(מיליוני ש"ח)

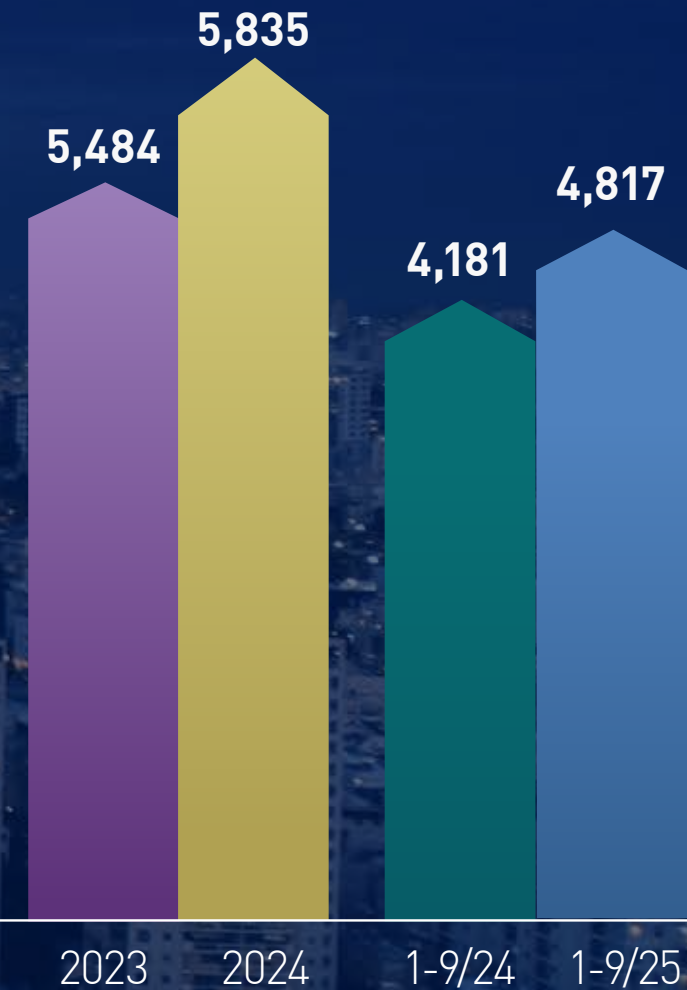
EBIT



EBITDA



הכנסות



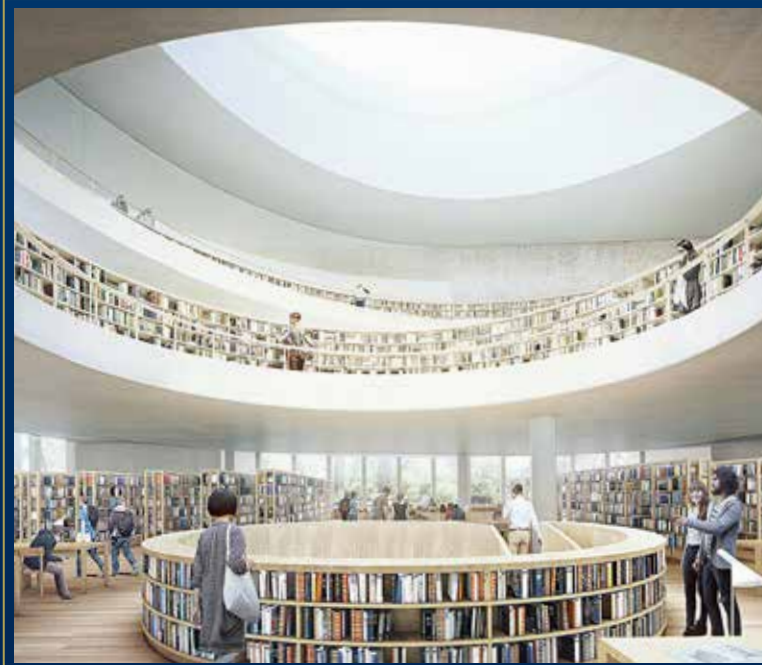
*ההפסד נובע בעיקר לאור נזקי המלחמה בתחום התשתיות כתוצאה מעליה בעלויות השכר והתארכות בזמני הביצוע, אשר הביאו לירידה ברווחיות וטרם התקבל בגינם פיצוי הולם ממזמיני העבודה.



מידטאון

אלקטרה השקעות
אלקטרה בנייה
אלקטרה M&E
אלקטרה מעליות
אלקטרה פתרונות חניה
נכסי אריאל

היקף מגורים: 35,000 מ"ר.
היקף משרדים ומסחר: 94,000 מ"ר.



הספריה הלאומית

אלקטרה בנייה
אלקטרה M&E
אלקטרה מעליות

שטח בניין: 46,000 מ"ר.
5 קומות תת קרקעיות בשטח של
כ- 29,300 מ"ר.
7 קומות עיליות בשטח 16,700 מ"ר.



שפד"ן – 3 תחנות שאיבה

אלקטרה אלקו התק"ש
אלקטרה תשתיות

3 תחנות שאיבה גדולות המשרתות את
מרכז הארץ.
8 מנועי קוגנרציה ביו-גז של 1.5 מגה וואט.
בתקציב: 33 מיליון דולר.



קו רכבת תל אביב – ירושלים – A1

אלקטרה M&E
אלקטרה תשתיות
אלקטרה טכנולוגיות.

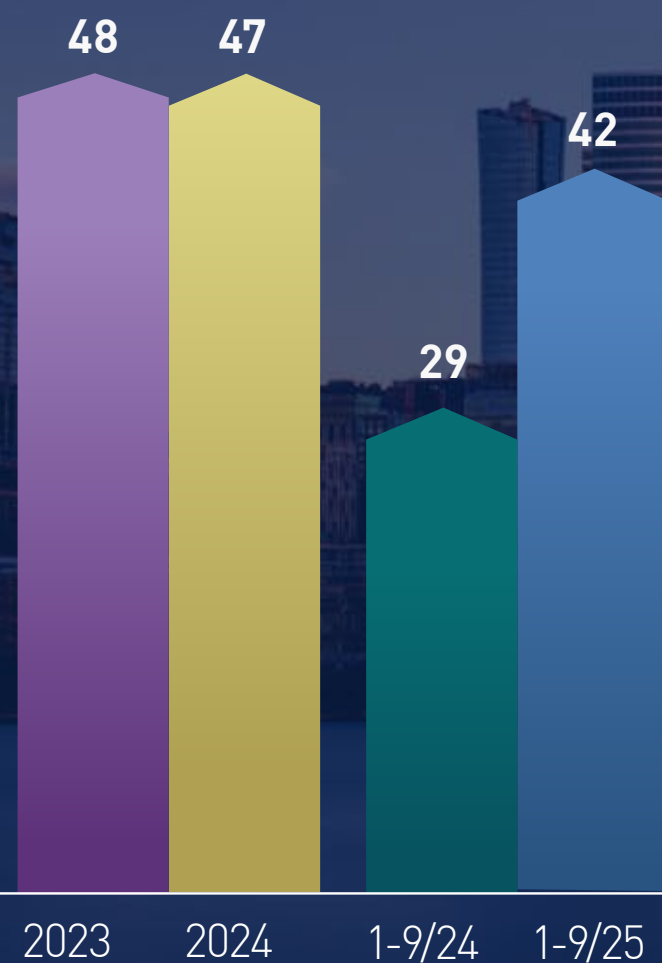
ירושלים-נתב"ג-תל אביב
במהירות עד 160 קמ"ש 28 דקות.
הקו מסתיים בתחנת רכבת תת-קרקעית
בעומק של 80 מטר.
אחזקת המערכות למשך 10 שנים.



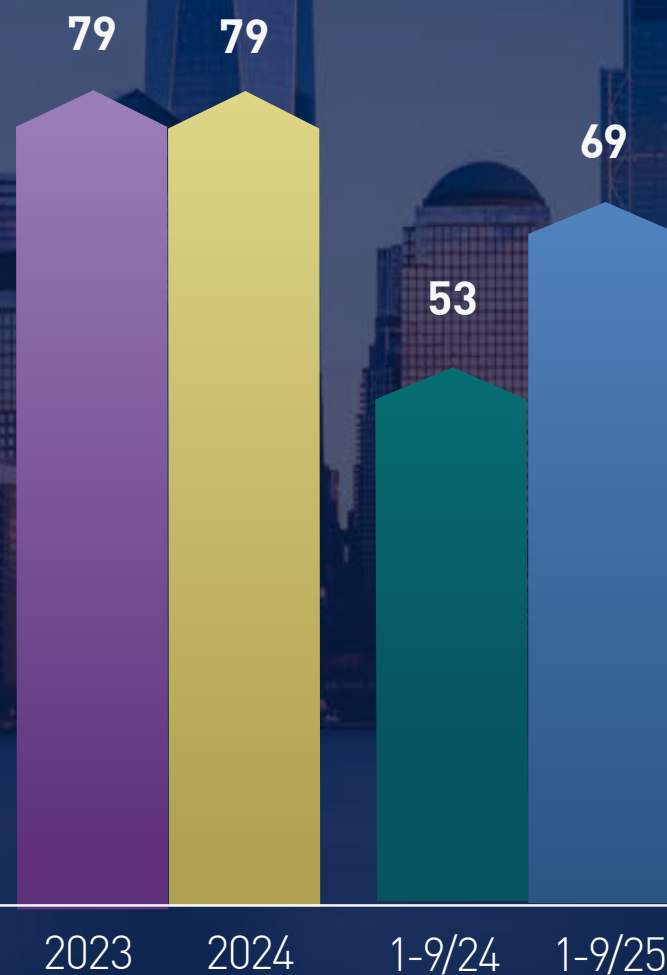
קבלנות בחו"ל

(מיליוני ש"ח)

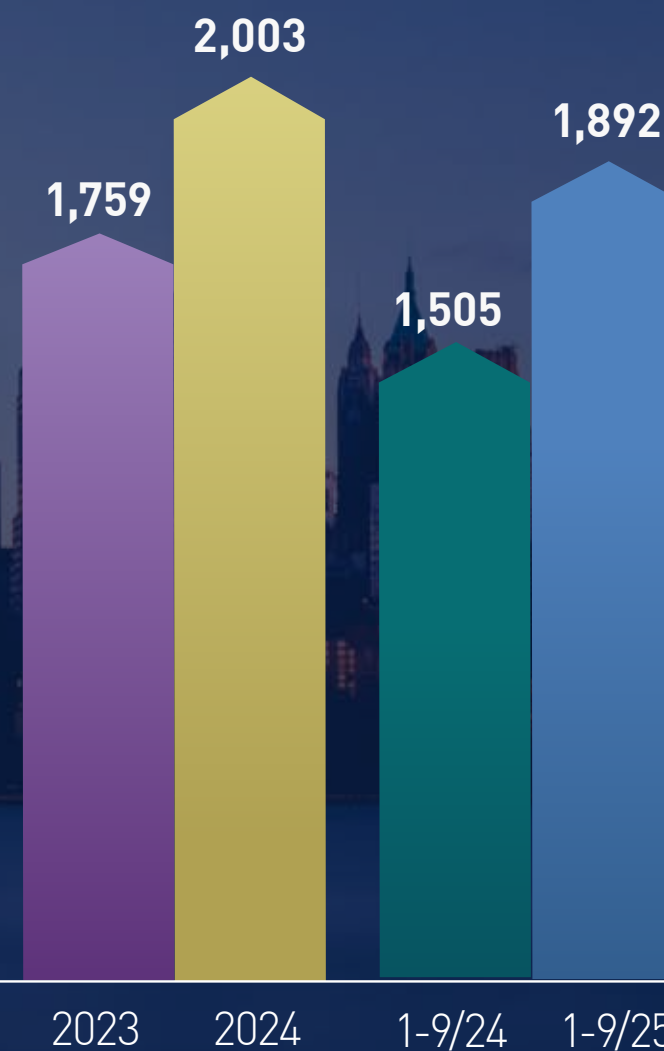
EBIT



EBITDA



הכנסות





הקמת מערך התאורה בטרמינל ו, שדה התעופה JFK, ניו יורק

התקנה של כ-30,000 גופי תאורה ומגוון מערכות חשמל תומכות

היקף: כ-98 מיליוני דולר
הלקוחות: AECOM, Tishman, Skanska ועוד



THE BRIDGE ורשה, פולין

התקנת מערכות אלקטרו-מכניות בבניין משרדים בעיר ורשה, המשתרעות על פני 47,000 מ"ר ב-42 קומות ו-4 קומות חניון

הלקוח: Ghelamco



אצטדיון HIGHMARK של קבוצת באפלו בילס, ניו יורק

ביצוע עבודות מכאניות בפרויקט ההקמה של אצטדיון Highmark בעיר באפלו אשר במדינת ניו יורק

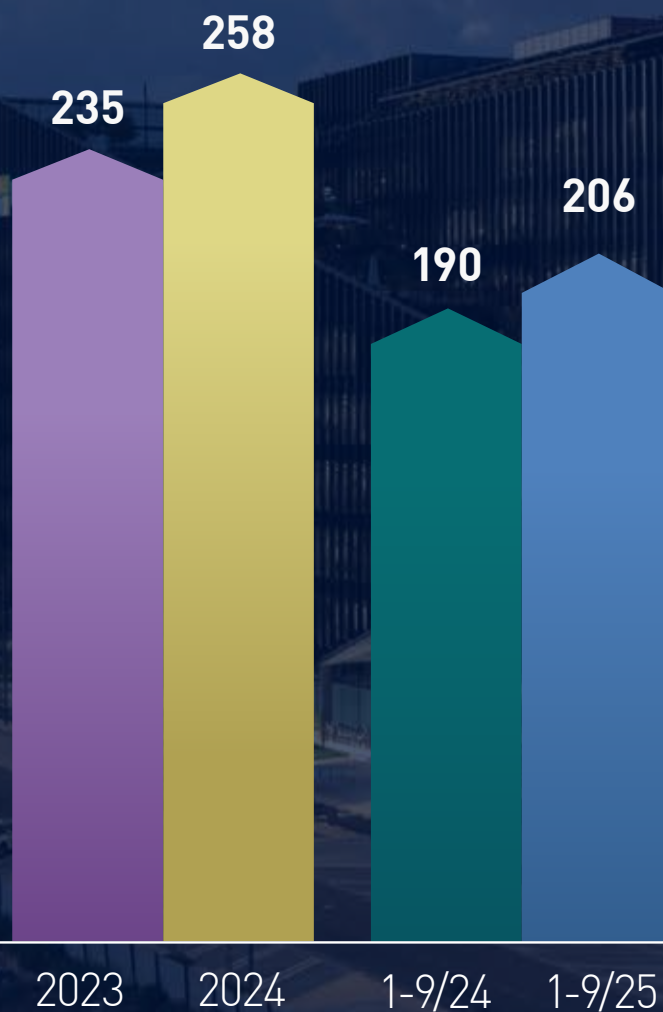
היקף: כ-59 מיליוני דולר
הלקוחות: Gilbane/Turner



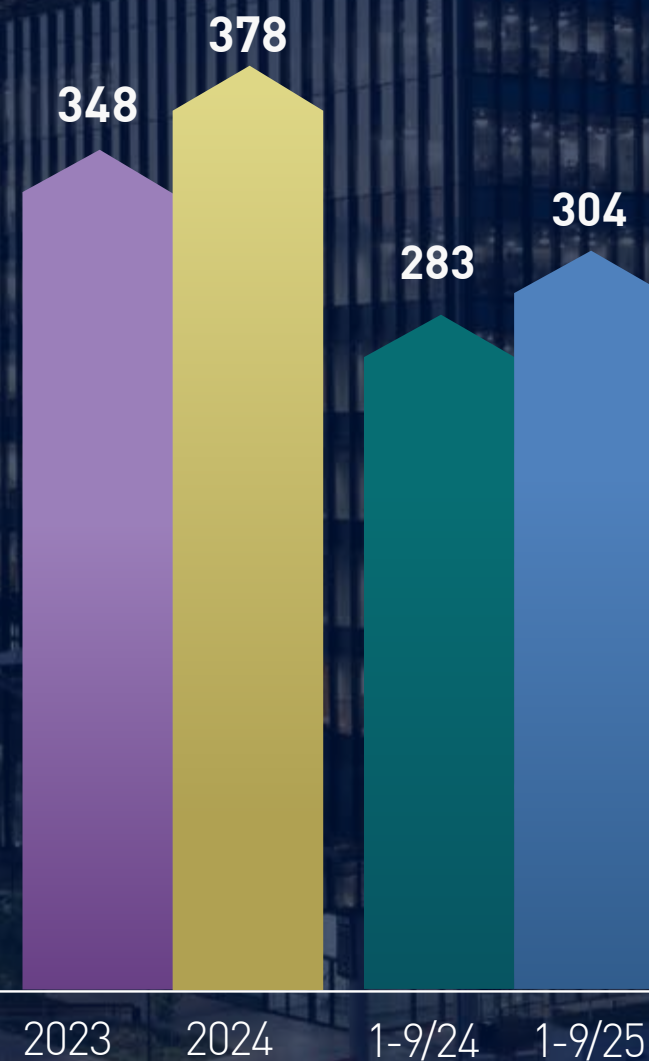
OPERATION & MAINTENANCE

(מיליוני ש"ח)

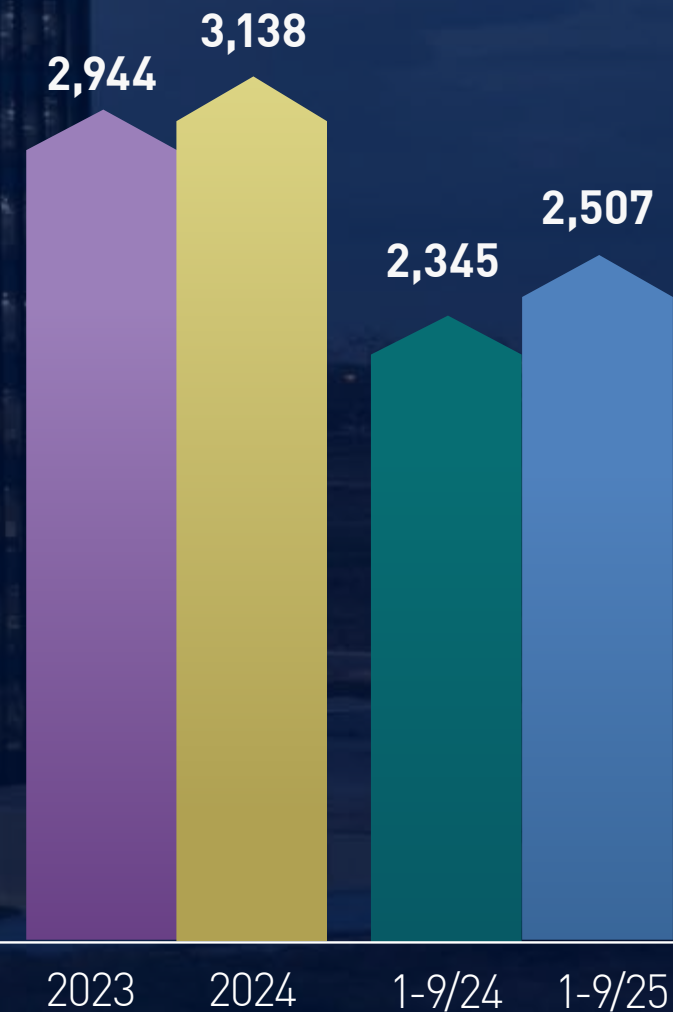
EBIT



EBITDA



הכנסות





קימברלי קלארק

אלקטרה FM חטיבת האחזקה
אלקטרה M&E חטיבת השירות

טווס שירותי ניקיון

נכסי אריאל

אלקטרה מעליות

אלקטרה אפיקים

שטח: 80,000 מ"ר

צוות של 35 עובדים באתרים השונים

מתן שירותי אחזקה, ניקיון, הסעדה,
הסעים, אדמינסטרציה ורכש



סניפי בנק הפועלים ברחבי הארץ

אלקטרה FM חטיבת השירות הנייד
מגאסון

אלקטרה SECURITY

טווס שירותי ניקיון

כ- 200 סניפים ומרכז
הנתונים המרכזי

מיקום: בכל רחבי הארץ

שירותים: תחזוקה כוללת, ניקיון ואבטחה



אינטל

אלקטרה M&E חטיבת השירות
אלקטרה אלקו התק"ש
אלקטרה FM חטיבת האחזקה
טווס שירותי ניקיון

שטח: 250,000 מ"ר

מערכות מיגון האש FAB-18 במבנה

התקנת מערכות מתזים רטובות

במתחם FAB-28,

10,000 מ"ר

ושירותי אחזקה וניקיון



מתקני רפאל

מיקום: מתקני רפאל מערכות לחימה
מתקדמות, ישראל
היקף: שירותי אחזקה וניהול מבנים
מקיפים באמצעות חברת בת ייעודית,
אלקטרה תומר

תחזוקת כבישים באורך 136 ק"מ,

ניקוי שטח של 400,000 מ"ר

תחזוקה בשטח של 520,000 מ"ר

35 קבלני משנה מנוהלים,

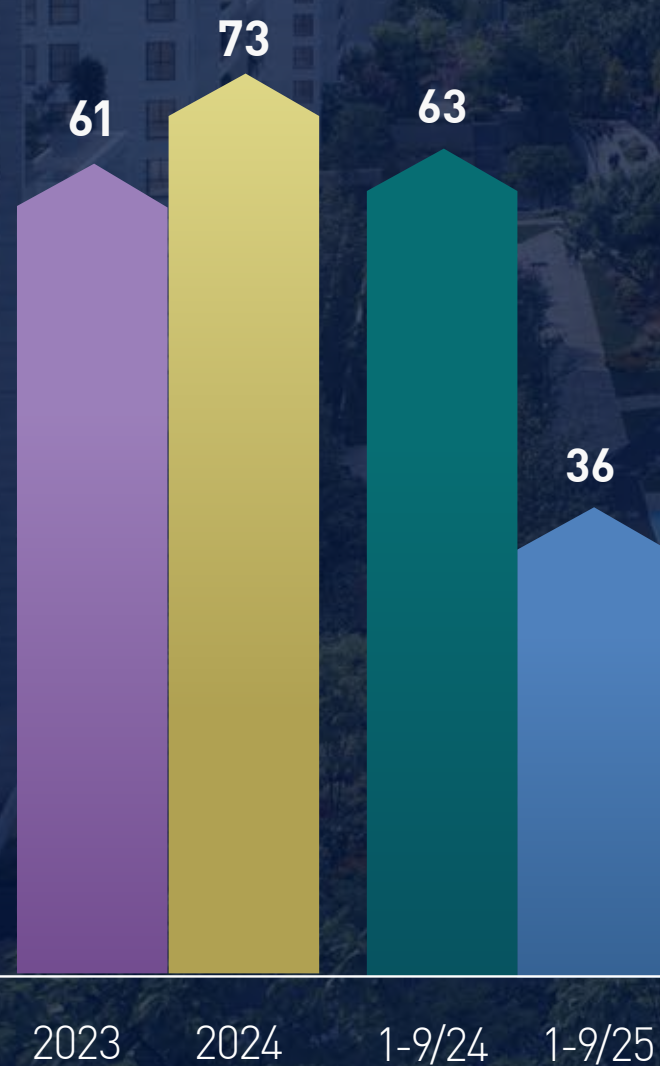
400 אנשי צוות טכני באתר



ייוזום נדל"ן

(מיליוני ש"ח)

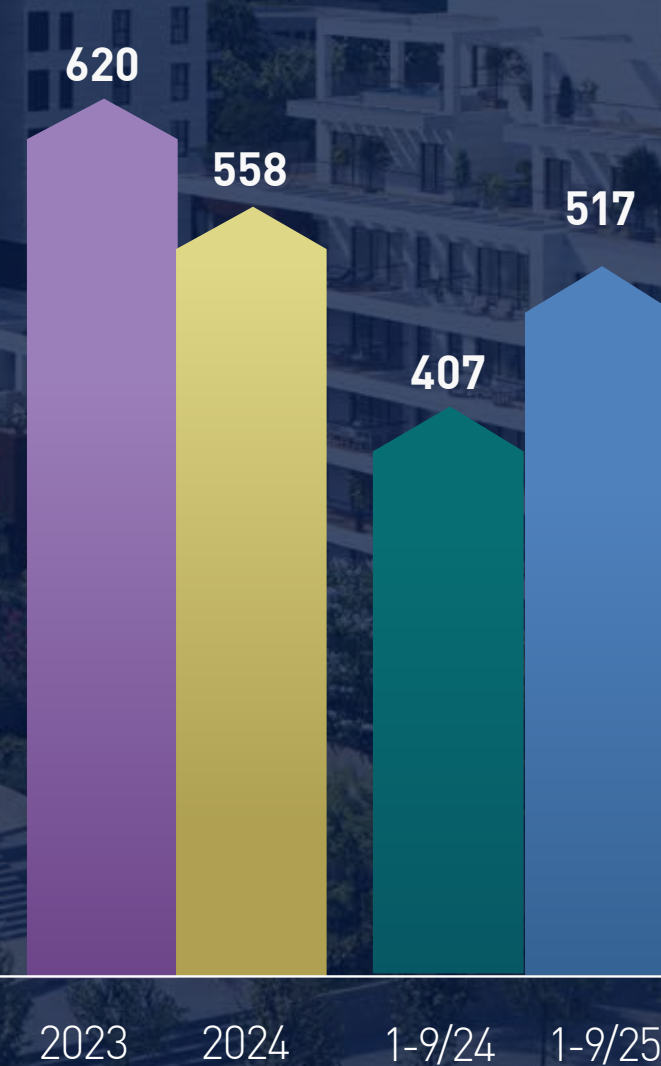
EBIT



EBITDA



הכנסות





אכזיב
נהריה

אלקטרה
בזכרון יעקב
זכרון יעקב

אלקטרה
בשכונת
הקאנטרי
רעננה

אלקטרה
בהוד השרון
הוד השרון

2

רמת גן
201

גבעת
שמואל
גבעת שמואל

סירקין
פתח תקווה

אלקטרה
באלעד
אלעד

אלקטרה
בנתניה
נתניה

2

3

"לייף סטייל"
בפארק אפעל
רמת גן

שדה דב
תל אביב

אלקטרה
"לייף סטייל"
בת ים

2

3

ריברסייד
יהוד מונסון

באר יעקב

באר שבע

5

4

3

2

אלקטרה
בראשון לציון
ראשון לציון

פרויקטי נדל"ן יזמיים

באמצעות זרוע היזמות אלקטרה מגורים



אלקטרה מגורים

סטטוס פרויקטים ליום 30 בספטמבר, 2025

שם הפרויקט	מיקום	מועד תחילת הפרויקט	חלקה של אלקטרה	היקף (מ"ר\יח"ד)	יח"ד שנמכרו	מלאי יח"ד	הון מושקע (במיליוני ש"ח)	עלות בספרים (במיליוני ש"ח)	סה"כ רווח גולמי צפוי ממכירת הדירות (במיליוני ש"ח)	מתוכו, רווח גולמי שהוכר בדוח רו"ה (במיליוני ש"ח)	מתוכו רווח שטרם הוכר (במיליוני ש"ח)
עסקה משותפת אכזיב שלבים א'-ו*	נהריה	2016-2027	50%	בשיווק - 388 יח"ד, טרם שווק - 135 יח"ד וכ-1,800 מ"ר מסחר	327	196	23	78	149	95	54
אלקטרה בשכונת הקאנטרי	רעננה	2019	100%	89 יח"ד; 400 מ"ר מסחר	89	-	-	9	26	26	-
אלקטרה "לייף סטייל" בגבעת שמואל שלב ב'	גבעת שמואל	2023	100%	80 יח"ד	71	9	34	66	45	20	25
אלקטרה "לייף סטייל" בפארק אפעל שלב א'	רמת גן	2024	100%	88 יח"ד	66	22	29	146	50	9	41
אלקטרה "לייף סטייל" בפארק אפעל שלב ב'	רמת גן	2025	100%	83 יח"ד	62	21	34	134	37	5	32
אלקטרה "לייף סטייל" בפארק אפעל שלבים ג'-ו'	רמת גן	2026-2027	100%	324 יח"ד	1	323	160	551	204	-	204
אלקטרה "לייף סטייל" שמורת הים	בת ים	2021	100%	78 יח"ד	42	2	-	3	21	21	-
אלקטרה "לייף סטייל" כוכב הפארק	בת ים	2022	100%	160 יח"ד	62	7	12	26	54	47	7
אלקטרה "לייף סטייל" קרני ים	בת ים	2023	100%	174 יח"ד	38	20	29	72	86	48	38
אלקטרה "לייף סטייל" בנתניה מגרש 1005	נתניה	2022	100%	118 יח"ד	66	1	-	1	81	78	3
אלקטרה "לייף סטייל" במתחם ה-1000 שלב א'	ראשון לציון	2022	100%	142 יח"ד	103	2	-	4	84	82	2
אלקטרה "לייף סטייל" במתחם ה-1000 שלב ב'	ראשון לציון	2024	100%	130 יח"ד	40	90	135	300	52	6	46
אלקטרה "לייף סטייל" בהוד השרון - שלב א'	הוד השרון	2025	100%	142 יח"ד	39	36	27	89	55	-	55
אלקטרה "לייף סטייל" בהוד השרון - שלב ב'	הוד השרון	2026	100%	54 יח"ד	-	31	2	2	35	-	35
"ריברסייד" ביהוד מונוסון	יהוד מונוסון	2025	100%	204 יח"ד וכ-1,300 מ"ר מסחר	46	158	206	510	100	-	100
אלקטרה ברמת גן - מגרש 201	רמת גן	2025	100%	76 יח"ד וכ-1,500 מ"ר מסחר	1	75	68	181	32	-	32
אלקטרה בנתניה - מתחם *14	נתניה	2028	80%	314 יח"ד, כ-1,520 מ"ר מסחר וכ-4,920 מ"ר תעסוקה (*) בהנחת אישור תב"ע	-	176 (*) בהנחת אישור תב"ע	1	1	73	-	73
אלקטרה בזכרון יעקב, שכונת זכרונה	זכרון יעקב	2027	100%	150 יח"ד	-	150	47	139	44	-	44
אלקטרה בפתח תקווה, סירקין	פתח תקווה	2026	100%	222 יח"ד וכ-450 מ"ר מסחר	-	222	33	101	36	-	36
אלקטרה באלעד	אלעד	2026	100%	234 יח"ד וכ-1,800 מ"ר מסחר	-	234	46	163	63	-	63
התחדשות עירונית - רגר באר שבע*	באר שבע	2028	33%	291 יח"ד, כ-6,200 מ"ר תעסוקה וכ-2,667 מ"ר מסחר	-	246	-	-	70	-	70
אלקטרה בנתניה - מתחם *2	נתניה	2029	82%	230 יח"ד, 1,800 מ"ר מסחר ו-2,100 מ"ר תעסוקה	-	132 (*) בהנחת אישור תב"ע	1	1	68	-	68
אלקטרה בבאר יעקב	באר יעקב	2026	100%	260 יח"ד ו-1,200 מ"ר מסחר	-	260	48	182	90	-	90
אלקטרה בראשון לציון - שכונת נחלת עילית	ראשון לציון	2027	100%	216 יח"ד	-	151	31	79	68	-	68
שדה דב*	תל אביב	2028	50%	219 יח"ד, 1,100 מ"ר מסחר ו-1,750 מ"ר תעסוקה	-	219	114	114	311	-	311
אלקטרה בראשון לציון מגרש 106	ראשון לציון	2027	100%	178 יח"ד	-	80	7	7	60	-	60
אלקטרה בראשון לציון מגרש 1240	ראשון לציון	2028	100%	85 יח"ד ו-2,047 מ"ר מסחר	-	44	-	-	25	-	25
סך הכל				4,864 יח"ד, 32,554 מ"ר מסחר ותעסוקה	1,053 יח"ד	2,907 יח"ד	1,087	2,959	2,019	437	1,582

*מייצג את חלק הקבוצה לפי שיעור החזקתה



"ריבונסייד" ביהוד מונוסון

מיקום: יהוד מונוסון

היקף: 204 יח"ד, 1,200 מ"ר מסחר

מחזור פרויקט צפוי: 893 מיליון ש"ח
עלות פרויקט צפויה: 793 מיליון ש"ח

חלקה של אלקטרה: 100%

צפי סיום: 2028



אלקטרה בפתח תקווה, סירקין

מיקום: פתח תקווה

היקף: 222 יח"ד, כ-400 מ"ר מסחר

מחזור פרויקט צפוי: 392 מיליון ש"ח
עלות פרויקט צפויה: 356 מיליון ש"ח

חלקה של אלקטרה: 100%

צפי סיום: 2029



אלקטרה "לייף סטייל" בפארק אפעל

מיקום: רמת גן

היקף: 495 יח"ד

מחזור פרויקט צפוי: 1,876 מיליון ש"ח
עלות פרויקט צפויה: 1,585 מיליון ש"ח

חלקה של אלקטרה: 100%

צפי סיום: בשלבים עד 2030



אנזי

מיקום: צפון מערב נהריה,
סמוך לחוף אכזיב

היקף: כ-1,046 יח"ד בבנייה רוויה

מחזור פרויקט צפוי: 938 מיליון ש"ח
עלות פרויקט צפויה: 789 מיליון ש"ח

חלקה של אלקטרה: 50%

צפי סיום: בשלבים עד 2029

* המחזור ועלות הפרויקט הצפויים מייצגים את
חלק הקבוצה לפי שיעור החזקתה בפרויקט

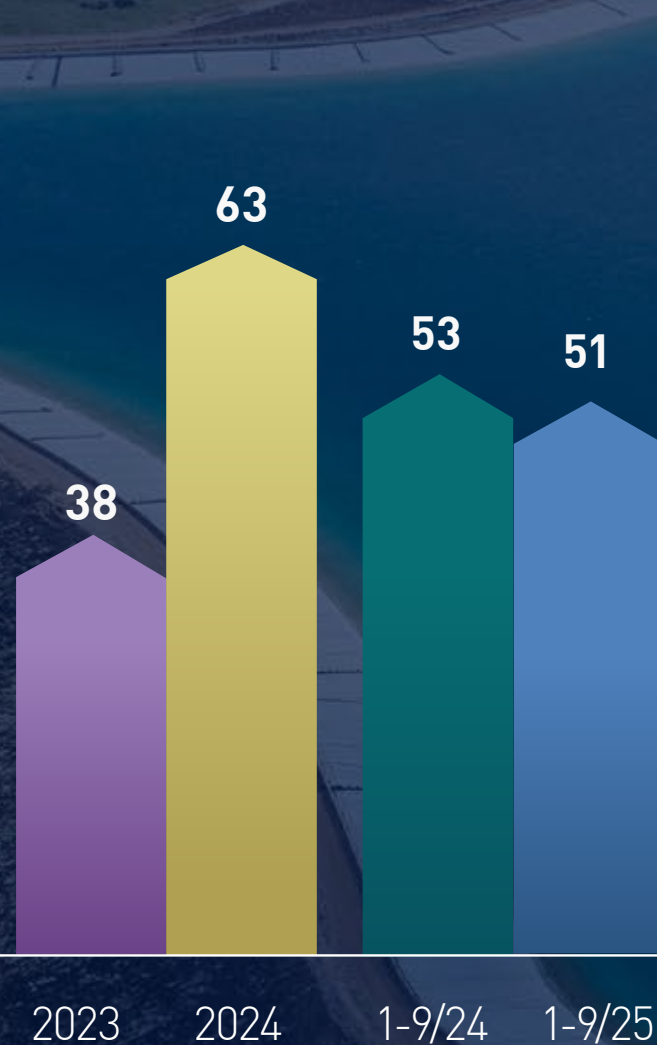


זכיינות

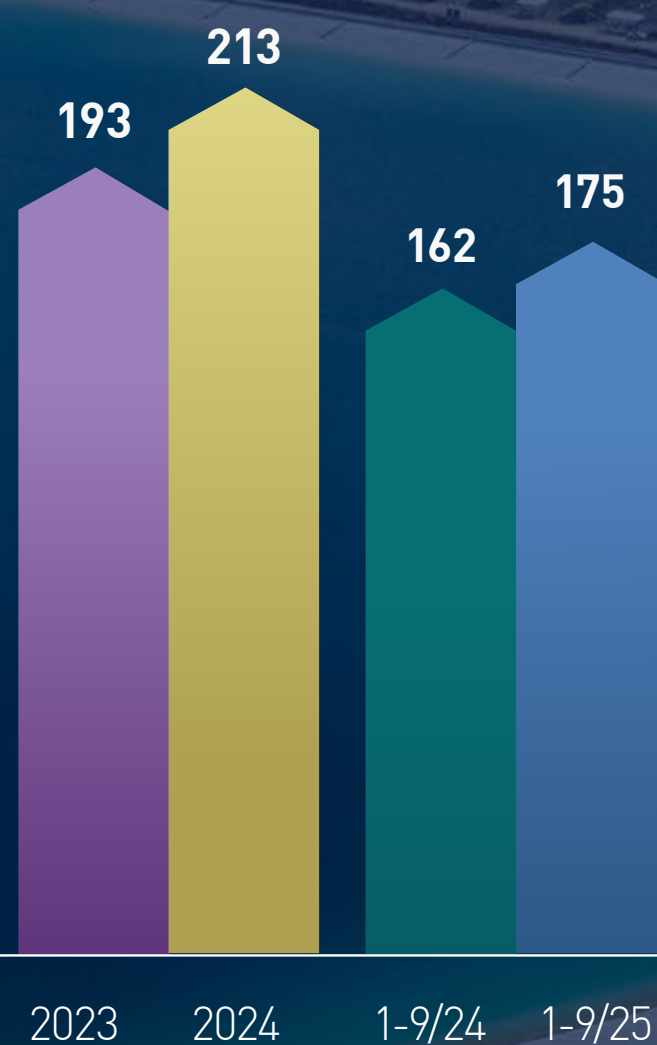
אסטרטגיית PPP

(מיליוני ש"ח)

EBIT



EBITDA



הכנסות





מכרזים משמעותיים בתהליך

היכל ומגדל המשפט ירושלים
המכרז פורסם, הגשה ברבעון 1, 2026

גן טכנולוגי הר החוצבים
המכרז פורסם, הגשה ברבעון 1, 2026

ביטוח לאומי ירושלים
המכרז טרם פורסם

**מתקן להשבת אנרגיה מפסולת
בנאות חובב**
המכרז פורסם, הוגש ברבעון 4, 2025

מס הגודש בגוש דן
המכרז פורסם, הוגש ברבעון 3, 2025



ייבוש בוצה בשפד"ן

סוג פרויקט: BOT

שיעור החזקה SPC: 100%

שיעור החזקה EPC: 100%

שיעור החזקה O&M: 100%

השלב בו מצוי הפרויקט:
תכנון וסגירה פיננסית

עלות הקמה מוערכת
(מיליוני ש"ח): 450

תקופת הקמה (בחודשים): עד 48

תקופת הפעלה (בשנים): כ-20



נתיבים מהירים

(מבוא איילון עד נתניה צפון)

סוג פרויקט: BOT

שיעור החזקה SPC: 50%

שיעור החזקה EPC: 50%

שיעור החזקה O&M: -

השלב בו מצוי הפרויקט: הקמה

עלות הקמה מוערכת
(מיליוני ש"ח): 2,000

תקופת הקמה (בחודשים): 36-44

תקופת הפעלה (בשנים): 10-11



בטיחות

**מכללת
הבטיחות**

**עשרות אלפי
אנשים עבדו
במכללה בשנת
2024**

56M

**הושקעו 56 מיליון
ש"ח בבטיחות בשנת
2024**

**בטיחות
באתרים**

**הכנסת תקן
אידופאי לפיגומים
ומעקות
מתכת בכל אתרי
הבניה של הקבוצה**

Ebuild

**חדשנות
טכנולוגית למניעה
ופיקוח תאונות**

ממשל תאגידי, אכיפה וציות

החברה רואה חשיבות עליונה בשמירה על סטנדרטים גבוהים של ממשל תאגידי נאות, ובכלל זאת בקיומה ובעידודה של תרבות ציות אפקטיבית בחברה כעקרון יסודי, לפיו תעודד שמירה על החוק ותפעל למניעת הפרות. לפיכך, משקיעה החברה משאבים רבים בהטמעת תרבות המעודדת שמירה וציות להוראות הדין בכל תחומי פעילותה

כחלק מעיקרון היסוד של תרבות הציות בחברה, החברה אימצה זה מכבר, באופן וולונטרי, תכניות אכיפה פנימיות בתחומים שונים, בהם דיני ניירות ערך, דיני התחרות ומניעת שוחד ושחיתות (יחד: **"תכניות האכיפה"**). מטרת תכניות האכיפה השונות שהחברה אימצה – הטמעת הוראות הרגולציה החלות על החברה, תוך קביעת מנגנוני בקרה מפורטים לשם יישומן במטרה למנוע כשלים והפרות של הוראות רגולציה אשר עלולים לגרום לחברה נזקים כספיים ופגיעה בשמה הטוב ובמוניטין שלה





תודה רבה!

אלקטרה 
CONSIDER IT DONE