

להלן דוח דירקטוריון של כימיקלים לישראל בע"מ ("החברה") כפי שנמסר על ידי החברה לחברה לישראל בע"מ לצורך הכללתו בדוח השנתי של החברה לישראל בע"מ

סקירה עסקית

סקירה

החברה הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים המפעילה מודל עסקי אינטגרטיבי ייחודי. כיל מפיקה חומרי גלם ומעבדת אותם תוך שימוש בתהליכים ויכולות עיבוד ופורמולציה מתחכמים לצורך ייצור ערך מוסף ללקוחותיה בשלושה שווקי הקצה (end-markets) החקלאות, המזון והחומרים המורכבים. כיל פועלת באמצעות שני מגזרים – (1) כיל מינרלים חיוניים אשר מפיק חומרי גלם לכליל ומשווק את חומרי הגלם לשווקי האשלג, הפוספט והמגנזיום; (2) כיל פתרונות מיוחדים אשר בעיקר מפיק ברום מים המלח ומייצר משווק ברום ותרכובות זרחן לתעשיות האלקטרוניקה, הבנייה, קידוחי נפט וגז ותעשיית הרכב; מוצרי המשך, בעיקר מגוון רחב של חומצות, פוספטים מיוחדים ומינרלים מיוחדים המשמשים כתוספי מזון וכחומרי ביניים לתעשייה; דשנים מיוחדים, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים, דשנים בשחרור איטי ודשנים בשחרור מבוקר; רכיבי מזון מיוחדים ותוספי פוספט, המספקים פתרונות מרקם ועמידות עבור שווקי המזון. החברה הינה חברה בת של החברה לישראל בע"מ.

הנכסים העיקריים של החברה כוללים את אחד ממקורות הברום והאשלג העשירים והכלכליים בעולם, (ים המלח), מכרות האשלג באנגליה ובספרד, מתקני ייצור של תרכובות ברום בישראל, הולנד וסין, שרשרת ערך משולבת ייחודית של פוספט החל מכריית סלע פוספט בנגב בישראל ועד למתקני ייצור של מוצרי המשך בעלי ערך מוסף בישראל, אירופה, ארה"ב, ברזיל וסין, רשת לוגיסטיקה ושיווק גלובלית ומתקני ייצור במעל 30 מדינות. לחברה צוות עובדים ממוקד ובעל ניסיון המפתח תהליכי ייצור, יישומים חדשים, פורמולציות ומוצרים לשלושת שווקי הקצה שלה חקלאות, מזון וחומרים מורכבים.

כיל פועלת בשווקי האשלג, הברום, החומצה הזרחתית המנוקה, הפוספטים המיוחדים, מעכבי בעירה על בסיס ברום וזרחן וכימיקלים למניעת התפשטות שריפות. מוצריה של כיל משמשים בעיקר בתחומי החקלאות, האלקטרוניקה, המזון, קידוחי נפט וגז, טיהור והתפלת מים, הדטרגנטים, הקוסמטיקה, התרופות, הרכב ועוד.

כחלק ממאמצי החברה לשיפור תהליכי הניהול העסקיים והתפעוליים, החל מיום 1 במאי 2016, החברה פועלת באמצעות שני מגזרים: מגזר מינרליים חיוניים (Essential Minerals) ומגזר פתרונות מיוחדים (Specialty Solutions). לאחר מועד הדיווח, בעקבות החלטת ההנהלה האחרונה בנוגע למבנה החברה, החל מינואר 2017 קו המוצר כיל דשנים מיוחדים יהיה חלק ממגזר המינרלים החיוניים.

מגזר מינרלים חיוניים – מגזר זה כולל את קווי המוצר כיל אשלג ומגנזיום וכיל פוספט. המגזר מתמקד בהתייעלות, שיפור תהליכים ובמצוינות תפעולית על מנת לשפר את מעמדה התחרותי של נכסיו.

כיל אשלג ומגנזיום – כיל אשלג ומגנזיום מפיקה אשלג מים המלח וכורה ומפיקה אשלג ומלח ממכרות תת-קרקעיים בספרד ובאנגליה. כיל אשלג ומגנזיום מעבדת את האשלג לסוגיו ומשווקת אותו ברחבי העולם, נוסף לפעילויות בינחברתיות אחרות שאינן קשורות במלואן לפעילות האשלג. בנוסף החברה כורה ומפיקה גם פוליסולפט (מוכר גם כפוליהליט) ממכרה תת-קרקעי באנגליה. פעילות המגנזיום משווקת ומוכרת מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום. בנוסף, מייצרת קרנליט ומוצרי לוואי, הכוללים כלור וסילבניט.

כיל פוספט – כיל פוספט כורה ומעבדת סלע פוספט ממכרות פתוחים אשר שלושה מתוכם נמצאים בנגב בישראל והרביעי במחוז יונאן בסין, ומייצרת חומצה גופרתית, חומצה זרחתית חקלאית ודשני פוספט, במתקניה בישראל, בסין ובאירופה. בנוסף, כיל פוספט מייצרת תוספי מזון על בסיס פוספט לבעלי חיים בטורקיה. כיל פוספט משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר באירופה, ברזיל, הודו וסין.

מגזר פתרונות מיוחדים – מגזר זה כולל ארבעה קווי מוצר: כיל מוצרים תעשייתיים, כיל דשנים מיוחדים, כיל תוספים מתקדמים וכיל רכיבי מזון מיוחדים. המגזר מתמקד בהשגת צמיחה על ידי התמקדות בצרכי הלקוח הספציפי, חדשנות המוצר ומצוינות שיווקית.

כיל מוצרים תעשייתיים – כיל מוצרים תעשייתיים מייצרת ברום מתמיסה הנוצרת כתוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג בסדום ישראל, בנוסף לתרכובות מבוססות ברום. כיל מוצרים תעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידיה לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי ייצור בישראל, הולנד וסין. בנוסף, כיל מוצרים תעשייתיים עוסקת בייצור ושיווק של מעכבי בעירה ומוצרים נוספים מבוססי זרחן.

כיל דשנים מיוחדים – כיל דשנים מיוחדים מייצרת דשנים מיוחדים בהולנד ובבלגיה, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים בישראל ובספרד, דשנים בשחרור איטי ודשנים בשחרור מבוקר בהולנד וארה"ב. כיל דשנים מיוחדים משווקת את מוצריה ברחבי העולם ובעיקר באירופה, צפון אמריקה וישראל.

כיל תוספים מתקדמים – כיל תוספים מתקדמים מפתחת, מייצרת, משווקת ומוכרת מגוון רחב של חומצות, פוספטים מיוחדים ומינרלים מיוחדים עבור יישומים במספר רב של תעשיות, הכוללות מתכת וטיהור מים, צבע וציפויים, מעכבי שריפות יער, חומרי ניקיון, היגיינת פה, משקאות מוגזים, אספלט, המסת שלגים, תזונה, תרופות, פלדה, תוספי דלק וגומי. האמור לעיל הינו חלק מאסטרטגיית החברה להגדיל את ייצור מוצרי ההמשך בעלי ערך מוסף גבוה יותר. קו מוצר זה מנקה חלק מהחומצה הזרחתית החקלאית המיוצרת על ידי כיל פוספט ומייצר חומצה זרחתית תרמית. החומצה הזרחתית המנוקה והחומצה התרמית משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה - מלחי פוספט וחומצות - הנצרכים בתעשיות השונות שהוזכרו לעיל. תיק המוצרים של כיל תוספים מתקדמים מורכב גם ממוצרי אשלגן, סידן ומגנזיום מעבדים הנמצאים בשימוש בתעשיית הפארמה, פלדה מיוחדת, קידוח נפט ותוספי שמן, יחד עם המסת קרח ויישומים נוספים.

כיל רכיבי מזון מיוחדים – כיל רכיבי מזון מיוחדים מובילה בתחום רכיבי מזון מיוחדים ותוספי פוספט, המספקים פתרונות מרקם ועמידות עבור שווקי המזון בהם בשר מעובד, דגים, מוצרי חלב, משקאות ודברי מאפה. בנוסף, קו המוצר מייצר חלבונים חלב וחלבונים מי-חלב לתעשיית רכיבי המזון ומספקת פתרונות מעורבבים ומשולבים על בסיס חלבונים חלב ותוספי פוספט. כיל רכיבי מזון מיוחדים מפעילה אתרי ייצור עיקריים בגרמניה ובאוסטריה, שמעבדים בעיקר פוספטים, חלב ותבלינים ומפעילה מספר מתקני פורמולציה מקומיים בגרמניה, בריטניה, ארה"ב, ברזיל, סין ואוסטרליה שמאפשרים לחברה לייצר פתרונות המתמקדים בצרכי הלקוח ועומדים בדרישות השוק המקומי.

נתונים פיננסיים ומדדים בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים

1-12/2015		1-12/2016		10-12/2015		10-12/2016		
% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	
-	5,405	-	5,363	-	1,427	-	1,338	מכירות
33	1,803	31	1,660	37	533	31	416	רווח גולמי
14	765	-	(3)	10	146	5	72	רווח (הפסד) תפעולי
-	994	11	582	16	233	10	140	רווח תפעולי מתואם
9	509	-	(122)	7	96	2	32	רווח (הפסד) נקי - המיוחס לבעלים של החברה
-	699	8	451	13	180	9	114	רווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה
-	1,361	20	1,051	23	331	20	264	EBITDA מתואם (1)
-	573	-	966	-	58	-	257	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

(1) ראה חישוב EBITDA מתואם בהמשך.

התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח*

1-12/2015	1-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
765	(3)	146	72	רווח (הפסד) תפעולי
20	51	20	51	הפרשה לפינוי פסולת היסטורית
48	39	6	13	הפרשה לפרשה מוקדמת והפחתת מצבת העובדים
10	13	5	3	הפרשה לבוררות בגין תקופות עבר
8	8	-	1	הפרשה לתביעות
90	489	56	-	הפחתה וירידת ערך נכסים
(208)	1	9	-	הפסד (רווח) הון ממכירת פעילויות שאינן בעסקי הליבה והוצאות עסקה בקשר עם מכירת ורכישת עסקים
20	(16)	8	-	עלויות חשמל בגין תקופות עבר
248	-	(17)	-	השפעת שביתת עובדים
(7)	-	-	-	רווח מכניסה לאיחוד
229	585	87	68	סה"כ התאמות לרווח (הפסד) תפעולי
994	582	233	140	רווח תפעולי מתואם
509	(122)	96	32	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלים של החברה
229	585	87	68	סה"כ התאמות לרווח (הפסד) תפעולי
-	38	-	12	התאמות להוצאות מימון
(58)	(81)	(22)	(15)	סך השפעת המס של ההתאמות לרווח התפעולי ולהוצאות המימון
19	36	19	22	התאמות בגין שומת מס ומיסים נדחים
-	(5)	-	(5)	התאמות המיוחסות לזכויות שאינן מקנות שליטה
699	451	180	114	סה"כ רווח נקי מתואם - בעלי מניות החברה

* לגבי מידע נוסף בנוגע להתאמות שבוצעו ראה סעיף 3 לדוח F20 ודוחות כספיים מאוחדים לשנת 2016.

חישוב ה- EBITDA המתואם נעשה כדלקמן:

1-12/2015	1-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
509	(122)	96	32	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלים של החברה
353	401	96	95	פחת והפחתות
108	132	29	19	הוצאות מימון, נטו
162	55	23	50	מיסים על הכנסה
229	585	87	68	התאמות *
1,361	1,051	331	264	סה"כ EBITDA מתואם

* ראה התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח לעיל.

אנו כוללים, בדוח רבעוני זה, מדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS המכונים רווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה ו- EBITDA מתואם. החברה מחשבת את הרווח התפעולי המתואם על ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי כמפורט בטבלאות לעיל. החברה מחשבת את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה על ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי כמפורט בטבלה לעיל, בנטרול השפעת המס על ההשפעות הללו. ה- EBITDA המתואם מוגדר כרווח הנקי לבעלי המניות של החברה בנטרול פחת והפחתות, הוצאות מימון נטו ומיסים על ההכנסה וכן בנטרול סעיפים מסוימים המפורטים בטבלה אשר הותאמו לרווח התפעולי ולרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה. אין לראות ברווח התפעולי המתואם, ברווח הנקי המתואם או ב- EBITDA המתואם כתחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי שנערכו בהתאם ל- IFRS, וכמו כן, ייתכן כי ההגדרות של החברה לרווח התפעולי המתואם, לרווח הנקי המתואם ול- EBITDA המתואם, שונות מחברות אחרות. אין לראות ב- EBITDA המתואם מדד יחיד לביצועי החברה ואין להשתמש בו כתחליף או בנפרד מהרווח התפעולי או נתונים אחרים בדוחות החברה או תזרימי המזומנים שנערכו בהתאם ל- IFRS כמדד לרווחיות או נזילותה של החברה.

למרות זאת, החברה מאמינה שהרווח התפעולי המתואם, הרווח הנקי המתואם וה- EBITDA המתואם, מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים האלו שאינם בהתאם ל- IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של ההנהלה. החברה מאמינה כי המדדים האלו שאינם בהתאם ל- IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם מאפשרים שקיפות של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה וכן לצורך השוואה של התוצאות התפעוליות בין התקופות. כמו כן, החברה מאמינה כי ה- EBITDA המתואם הינו המדד המתאים לצורך השוואתיות של התוצאות התפעוליות בין חברות באמצעות נטרול הפרשים אפשריים הנובעים מהבדלים העשויים לנבוע מסיבות שאינן קשורות לביצועים תפעוליים כגון מבנה ההון (משפיע על הוצאות מימון, נטו), מיסוי (משפיע על מיסים על ההכנסה) גיל הנכסים והפחת החשבונאי של הנכסים (משפיעים על הפחת והפחתות). מדד ה- EBITDA המתואם אינו לוקח בחשבון החזרי חוב והתחייבויות אחרות של החברה, לרבות הוצאות הוניות ולכן אינו מצביע בהכרח על סכומים אשר היו זמינים לשיקול דעת החברה.

אנו מציגים דיון בשינויים בין תקופה לתקופה בהתבסס על הגורמים המרכזיים שהשפיעו על תוצאות החברה. דיון זה מבוסס בחלקו על הערכות ההנהלה להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה.

תוצאות הפעילות לשנת 2016

מכירות

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	5,405	סך מכירות 2015
↑	570	כמות
↓	(580)	מחיר
↓	(32)	שער חליפין
	5,363	סך מכירות 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממכירות אשלג, לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (בסך של 452 מיליון דולר) ומאיחוד המיזם המשותף YPH (בסך של 262 מיליון דולר). עלייה זו קוזה בחלקה כתוצאה ממימוש פעילויות שאינן בעסקי הליבה של החברה.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירים של אשלג ודשני פוספט.
- שער חליפין – ההשפעה השלילית נובעת בעיקר מפיחות הפאונד ביחס לדולר.

הטבלה להלן מציגה מכירות על פי אזורים גאוגרפים בהתאם למיקום הלקוחות:

1-12/2015		1-12/2016		
%	מיליוני \$	%	מיליוני \$	
37	2,012	35	1,863	אירופה
21	1,118	24	1,275	אסיה
23	1,253	21	1,141	צפון אמריקה
11	585	11	588	דרום אמריקה
8	437	9	496	שאר העולם
100	5,405	100	5,363	סה"כ

התפלגות המכירות בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 מצביעה על ירידה במכירות באירופה הנובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של מוצרי פוספט ואשלג, ממימוש פעילויות שאינן בעסקי הליבה ומירידה בכמויות המכירה של חלבונים חלב הודות להפניית המכירות בעיקר לאוסטרליה. ירידה זו קוזה בחלקה כתוצאה מעלייה במחירי וכמויות המכירה של מוצרים מבוססי ברום. העלייה במכירות באסיה נובעת בעיקר מאיחוד המיזם המשותף בסין (YPH) ומעלייה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי ברום וברום אלמנטרי. הירידה במכירות בצפון אמריקה נובעת בעיקר ממימוש פעילויות שאינן בעסקי הליבה, מירידה במחירי המכירה של אשלג ומירידה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות. ירידה זו קוזה בחלקה מעלייה במכירות של מוצרי בטיחות אש. העלייה במכירות בדרום אמריקה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג, אשר קוזה בחלקה מירידה בכמויות המכירה של חומצות זרחניות כתוצאה מההאטה הכלכלית בברזיל.

הוצאות תפעוליות

	מיליוני \$	ניתוח הוצאות תפעוליות
	4,640	סך הוצאות תפעוליות 2015
↑	290	כמות
↓	(35)	שער חליפין
↓	(145)	חומרי גלם
↓	(35)	אנרגיה
↑	70	הובלה
↑	581	אחרות
	5,366	סך הוצאות תפעוליות 2016

- **עלות המכב** – סך ההוצאות בגין עלות המכר עלו בסך של כ- 101 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2015. העלייה נבעה בעיקר מההוצאות התפעוליות של המיזם המשותף בסין (YPH) ומגידול בכמויות המכירה של אשלג ומוצרים מבוססי ברום לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (אשר הסתכמה לסך של כ- 150 מיליון דולר). העלייה קווצה בחלקה על ידי השפעה חיובית הנובעת מפיחות הפאונד ביחס לדולר, מירידה במחירי הגופרית (המשמשת בייצור חומצה ירוקה), ירידה במחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) המשמשים כחומרי גלם בייצור מוצרי כיל דשנים מיוחדים, מירידת מחירי חומרי הגלם של מוצרים מבוססי ברום וזרחן ומירידה בעלויות החשמל והגז.
- **מכירה ושיווק** – סך הוצאות המכירה והשיווק עלו בסך של כ- 69 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2015. העלייה נובעת מגידול בכמויות המכירה של אשלג לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (סך של 54 מיליון דולר) ומהוצאות ההובלה של המיזם המשותף (YPH). עלייה זו קווצה בחלקה מירידה במחירי ההובלה.
- **הנהלה וכלליות** – סך הוצאות ההנהלה והכלליות ירדו בכ- 29 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2015. הירידה נובעת בעיקרה מצעדי התייעלות ויוזמות לצמצום הוצאות אשר יושמו במהלך שנת 2016 וכללו הפחתה בעלויות שירותים מקצועיים, אשר קווצו בחלקם על ידי הוצאות הנהלה וכלליות שהתהוו במיזם המשותף בסין (YPH).
- **הוצאות אחרות, נטו** – סך ההוצאות האחרות, נטו, עלו בסך של כ- 586 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2015. העלייה נובעת בעיקר עקב הפחתת נכסים (לרבות עלויות סגירה חזויות) בעקבות הפסקת פרויקט ה- ERP הגלובאלי (פרויקט ההרמוניזציה), בסך של כ- 282 מיליון דולר, הפחתת נכסים לאור הפסקת פעילות אלאנה אפר באתיופיה (לרבות עלויות סגירה חזויות), בסך של כ- 202 מיליון דולר, הפרשה לניקוי ופינוי פסולת היסטורית מפעילות האשלג בספרד, בסך של כ- 51 מיליון דולר, הפרשות לפרישה מוקדמת לאור תכנית ההתייעלות, בסך של כ- 39 מיליון דולר, הפרשה בקשר לבוררות התמלוגים בגין תקופות עבר בישראל, בסך של כ- 13 מיליון דולר, הפרשה לתביעות משפטיות הנובעת בעיקר מהסכם שחתמה החברה עם חיפה כימיקלים, בסך של כ- 8 מיליון דולר ומירידת ערך של נכסי חברת בת באנגליה, בסך של כ- 5 מיליון דולר. עלייה זו קווצה בחלקה על ידי הכנסה הנובעת מעדכון הפרשה בגין תקופות עבר בקשר עם חיוב רטרואקטיבי של עלויות שירותי ניהול של מערכת החשמל בכיל ים המלח ובכיל רותם, בסך של כ- 16 מיליון דולר.

הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון נטו בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016, הסתכמו לסך של 132 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 108 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, עליה של 24 מיליון דולר. העלייה כוללת גידול בסך של כ- 52 מיליון דולר בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות הריבית בשל עלייה בהיקף החוב ועלייה בשיעור הריבית, הוצאת ריבית בגין הסכם שומות שנחתם עם רשויות המס בישראל הקשורה לתקופות קודמות וריבית על תמלוגי עבר שהוכרו בתקופה הנוכחית בעקבות החלטת בוררות בין המדינה לחברה, בסך של כ- 38 מיליון דולר. מנגד, חלה ירידה בהוצאות המימון בסך של כ- 28 מיליון דולר בעיקר כתוצאה מירידה בהוצאות הקשורות לשווי ההוגן של עסקאות גידור מט"ח, אנרגיה והובלה ימית ושערוך התחייבויות נטו וירידה בהוצאות ריבית הקשורות להטבות עובדים.

הוצאות מסים

הוצאות המס בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016, הסתכמו בסך של 55 מיליון דולר בהשוואה להוצאות מס בסך של 162 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהוצאות המס בתקופה השוטפת נובעת בעיקר מאירועים חריגים (unusual) שחלו במהלך התקופה הנוכחית. שיעור המס האפקטיבי על הרווח המתואם לפני מס הינו כ- 30% לעומת שיעור המס האפקטיבי על הרווח המתואם לפני מס בתקופה המקבילה אשתקד שעמד על כ- 25%. הגידול בשיעור המס האפקטיבי נובע בעיקר מהחלת חוק מיסוי משאבי טבע בישראל על פעילות הברום ומירידה בהטבות מס של שיעורי מס מופחתים החלים על "מפעל מועדף" ו"מפעל מוטב".

מכירות

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	1,427	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	110	כמות
↓	(185)	מחיר
↓	(14)	שער חליפין
	1,338	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – התרומה נובעת בעיקר מכמויות מכירה גבוהות יותר של אשלג בדרום אמריקה ובאירופה ומכמויות מכירה גבוהות יותר של דשני פוספט באסיה.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירים של האשלג ודשני פוספט.
- שער חליפין – ההשפעה השלילית נובעת בעיקר מפחות הפאונד והיואן הסיני ביחס לדולר.

הטבלה להלן מציגה מכירות על פי אזורים גאוגרפים בהתאם למיקום הלקוחות:

10-12/2015		10-12/2016		
%	מיליוני \$	%	מיליוני \$	
31	441	29	387	אירופה
31	446	29	391	אסיה
20	287	20	262	צפון אמריקה
9	125	11	152	דרום אמריקה
9	128	11	146	שאר העולם
100	1,427	100	1,338	סה"כ

התפלגות המכירות ברבעון הרביעי של שנת 2016 מצביעה על ירידה במכירות באירופה הנובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של מוצרי פוספט וירידה בכמויות המכירה של חלבוני חלב הודות להפניית המכירות בעיקר לאוסטרליה. הירידה במכירות באסיה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של אשלג ופוספט. ירידה זו קוזה בחלקה על ידי עלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט, מעכבי בעירה ומוצרים תעשייתיים מבוססי ברום וברום אלמנטרי. הירידה במכירות בצפון אמריקה נובעת בעיקר ממימוש פעילויות שאינן בעסקי הליבה ומירידה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות הודות למכירות חזקות ברבעון המקביל אשתקד. העלייה במכירות בדרום אמריקה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג.

הוצאות תפעוליות

	מיליוני \$	ניתוח הוצאות תפעוליות
	1,281	סך הוצאות תפעוליות רבעון רביעי 2015
↑	85	כמות
↓	(15)	שער חליפין
↓	(50)	חומרי גלם
↓	(15)	אנרגיה
↑	15	הובלה
↓	(35)	אחרות
	1,266	סך הוצאות תפעוליות רבעון רביעי 2016

עלות המכר - סך ההוצאות בגין עלות המכר גדלו ב 27 מיליון דולר ביחס לרבעון המקביל אשתקד. הגידול נובע בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג בדרום אמריקה ואירופה, מעלייה בכמויות המכירה של דשני הפוספט באסיה, ומגידול בכמויות המכירה של SSP לאור השריפה במתקן יצור הדשנים בישראל בשנת 2015. העלייה בהוצאות קוזה בחלקה כתוצאה מירידת מחירי הגופרית (המשמשת בייצור חומצה ירוקה), ירידה במחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) המשמשים כחומרי גלם בייצור מוצרי כיל דשנים מיוחדים וירידת מחירי חומרי הגלם של מוצרים מבוססי ברום וזרחן, ירידה בעלויות חשמל, ירידה בהוצאות השכר לאור יישום תכנית התייעלות ומפיחות הפאונד והיואן הסיני ביחס לדולר.

מכירה ושיווק - הוצאות המכירה והשיווק גדלו ב 10 מיליון דולר ביחס לרבעון המקביל אשתקד. העלייה נובעת בעיקר מגידול בכמויות המכירה של האשלג, אשר קוז בחלקו מירידה במחירי ההובלה.

הנהלה וכלליות - סך הוצאות ההנהלה והכלליות ירדו ב 33 מיליון דולר בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. הירידה נובעת בעיקר מצעדי התייעלות ויזמות לצמצום הוצאות אשר יושמו במהלך שנת 2016 וכללו בין היתר הפחתה בעלויות שירותים מקצועיים.

הוצאות אחרות, נטו - סך ההוצאות האחרות, נטו קטנו ב 22 מיליון דולר ביחס לרבעון המקביל אשתקד. הירידה נובעת בעיקר מהוצאות שנרשמו ברבעון המקביל אשתקד, בין היתר, בגין ירידת ערך נכסים בסך של 56 מיליון דולר וכתוצאה מהפרשה לפינוי פסולת בסך של 20 מיליון דולר. ירידה זו קוזה בחלקה כתוצאה מהפרשה לפינוי פסולת בספרד, אשר נרשמה ברבעון הנוכחי בסך של 51 מיליון דולר.

הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון נטו ברבעון הרביעי של שנת 2016, הסתכמו לסך של 19 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 29 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, ירידה של 10 מיליון דולר. הירידה כוללת קיטון בסך של כ- 22 מיליון דולר בעיקר כתוצאה מירידה בהוצאות הקשורות לשווי ההון של עסקאות גידור מט"ח, אנרגיה והובלה ימית ושערוך התחייבויות נטו וקיטון הנובע מהפרשי שער חליפין והוצאות ריבית בגין הפרשות להטבות עובדים. מנגד, חלה עלייה בסך של כ- 12 מיליון דולר בהוצאות המימון הנובעת בעיקר מהוצאות ריבית הקשורות להסכם שומות שנחתם עם רשויות המס בישראל.

הוצאות המס ברבעון הרביעי של שנת 2016 הסתכמו לסך של 50 מיליון דולר בהשוואה להוצאות מס בסך של 23 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. העלייה בהוצאות המס ברבעון הרביעי של שנת 2016 נובעת בעיקר מהוצאות מס בגין הסכם שומות בקשר לתקופות עבר שנחתם עם רשויות המס בישראל, מחיקת נכס מס בגין הפסדים להעברה בסין, ומנגד הוכרו הכנסות מס נדחה כתוצאה מהורדת שיעור מס החברות בישראל. שיעור המס האפקטיבי על הרווח המתואם לפני מס הינו כ- 30% לעומת שיעור המס האפקטיבי על הרווח המתואם לפני מס שעמד על כ- 22% בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בשיעור המס האפקטיבי נובע בעיקר מירידה בהטבות מס של שיעורי מס מופחתים החלים על "מפעל מועדף" ו"מפעל מוטב".

מגזרי פעילות

הכנסות המגזר, הוצאות ותוצאות פעולותיו כוללות העברות בין מגזרים אשר מתומחרות בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל. העברות אלו מבטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים. רווחי המגזר נמדדים על בסיס רווח תפעולי, ללא הוצאות אשר אינן מיוחסות למגזרי הפעילות ובכלל זה הוצאות הנהלה וכלליות, כפי שנכלל בדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי.

מגזר מינרלים חיוניים

מגזר זה כולל את קווי המוצר כיל אשלג ומגנזיום וכיל פוספט. המגזר מתמקד בהתייעלות, שיפור תהליכים ובמצוינות תפעולית על מנת לשפר את מעמדה התחרותי של נכסיו.

קיימת תלות הדדית בין השטח החקלאי הזמין לעיבוד וכמות המזון הדרושה לאוכלוסייה לבין השימוש בדשנים. הגידול הטבעי באוכלוסייה, השינוי בהרגלי צריכת המזון עקב עליית רמת החיים (מעבר לתזונה עשירה יותר, המבוססת במידה רבה יותר על חלבון מן החי, אשר מגדיל את צריכת הגרעינים), בעיקר בארצות המתפתחות, שיקולי איכות סביבה והשאפיפה של מדינות המערב להקטין את התלות בייבוא נפט, אשר חיזקו את המגמה לעבור לייצור דלק ממוצרי חקלאות (ביו-דלקים), משפיעים על הגידול בצריכה העולמית של גרעינים (דגנים, אורז, סויה, תירס וכד'). מגמות אלה הביאו להגדלת היקף הזריעה של הגרעינים בעולם וכן למגמה של הגברת התנובה ליחידת שטח חקלאי, בעיקר באמצעות דישון מוגבר.

בשנת 2016 נמשכה הירידה במחירי הסחורות החקלאיות, אשר הגיעו לרמתם הנמוכה ביותר בעשור האחרון, בעקבות צפי של משרד החקלאות האמריקאי (USDA), ליבולי שיא, כתוצאה מעלייה בשטחי הזריעה ותנאי מזג אויר נוחים באזורי גידול עיקריים. ברבעון הרביעי של שנת 2016 היה המחיר הממוצע של הסחורות החקלאיות העיקריות (תירס, חיטה, סויה ואורז) נמוך ב 8.4% ממחירים ברבעון הרביעי של שנת 2015.

על פי נתוני דוח ה-WASDE שפורסם על ידי משרד החקלאות האמריקאי בחודש ינואר 2017 צפויה ירידה מזערית ביחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית לרמה של 24.7% בסוף השנה החקלאית 2016/2017 לעומת 24.8% בסוף השנה החקלאית 2015/2016 ועליה מרמה של 23.6% בשנה החקלאית 2014/2015.

בטווח הקצר הביקוש לדשנים תנודתי ועונתי ומושפע מגורמים כגון מזג האוויר באזורי הגידול החקלאי המרכזיים ברחבי העולם, שינויים בהיקפי הזריעה של הגידולים העיקריים, עלות התשומות לחקלאות, מחירי המוצרים החקלאיים והתפתחויות בביו-טכנולוגיה. חלק מגורמים אלה מושפעים מסובסידיות וקווי אשראי, הניתנים לחקלאים או ליצרני התשומות לחקלאות בארצות השונות ומרגולציה של איכות הסביבה. גם לשינויים בשערי החליפין, לחקיקה ולמדיניות בקשר לסחר בינלאומי יש השפעה על האספקה, הביקוש ורמת הצריכה של דשנים בעולם. על אף התנודתיות העשויה להיגרם בטווח הקצר עקב גורמים אלה, להערכת החברה מדיניות מרבית מדינות העולם היא לדאוג לאספקת מזון סדירה ובאיכות גבוהה לתושבים, ומתוך כך לעודד את הייצור החקלאי, ולפיכך מגמת הגידול ארוכת הטווח של צריכת דשנים צפויה להישמר.¹

ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקושים וההיצעים, שינויים קיצוניים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות,

לפי הערכות ראשוניות שלFertEcon Potash Outlook , מחודש דצמבר 2016, כמויות המכירה בעולם של האשלג בשנת 2016 היו נמוכות לעומת 2015 בעיקר בעקבות חתימה מאוחרת של חוץ אספקה לסין והודו.

המחירים הממוצעים בשנת 2016 היו נמוכים משמעותית מהמחירים בשנת 2015, שנבעו ממגמה שלילית של מחירים שהחלה במחצית השנייה של 2015 ונמשכה במחצית הראשונה של 2016. מגמה זו נבלמה ברבעון השלישי של שנת 2016 וברבעון הרביעי המגמה התהפכה ונראו עליות מחירים מתונות בשוקי ה"ספוט". הסיבות העיקריות למגמת ירידת המחירים בתחילת השנה היו, כאמור, אי חתימת החוזים בסין והודו, ירידת מחירי הסחורות החקלאיות והחלשות המטבעות במדינות המייבאות. החתימה על חוץ אספקה עם סין והודו בחודש יולי 2016 וכמויות משלוחים גבוהות למדינות אלה הובילו לחיזוק האיוון בין ביקוש והיצע, כמו גם על ידי גידול בפעילות הלקוחות בשוקי ה"ספוט" בעיקר בברזיל. התפתחויות אלה חיזקו את התייצבות המחירים וההתאוששות המתונה במחצית השנייה של שנת 2016 ותחילתה של שנת 2017.

יבוא אשלג לסין בשנת 2016 הגיע ל- 6.8 מיליון טון, ירידה של כ- 28% לעומת 9.4 מיליון טון שיובאו בתקופה המקבילה אשתקד. כמויות השיא, שיובאו לסין בשנת 2015, הביאו להצטברות מלאים גבוהים במדינה. עובדה זו אפשרה ליבואנים הסינים לדחות את חתימת החוזים למחצית הראשונה של 2016 להציג עמדת מיקוח נוקשה יותר במשא ומתן לגבי מחירי היבוא בחוזה החדש. בחודש ינואר 2016 כיל חתמה על הסכמי מסגרת חדשים עם לקוחותיה בסין לאספקת אשלג בהיקף של כ- 3.4 מיליון טון במהלך שלוש השנים הבאות, גידול של כ-3% בכמויות האספקה לעומת הסכם המסגרת התלת שנתי הקודם. מחיר המכירה ייקבע בהתאם לרמות המחירים המקובלת בשוק האשלג הסיני. ביולי 2016 חתמה החברה על חוזים לאספקת אשלג עם לקוחותיה בסין בסך כולל של 700 אלפי טון (ללא אופציה לרכישת כמויות נוספות), במחיר של 219 דולר לטון CFR לאספקה עד סוף 2016.

יבוא האשלג להודו היה נמוך בשנת 2016 לעומת שנה קודמת. הסיבות העיקריות לכך הן רמת מלאים גבוהה בתחילת השנה שמקורה בביקוש נמוך בשנת 2015 ומעיכוב בחתימת החוזים לשנת 2016/2017. בעקבות חתימת החוזה החדש, אשר גילם בתוכו ירידת מחיר משמעותית, חזר הביקוש לרמות רגילות במחצית השנייה של השנה. במהלך שנת 2016 יבאה הודו 3.8 מיליון טון אשלג, כמות זו משקפת ירידה של 4.3% לעומת יבוא של 4 מיליון טון בשנת 2015. בשנת 2016 חתמה החברה על חוזים לאספקת אשלג עם לקוחותיה בהודו בכמות כוללת של 760 אלפי טון, כולל אופציות לרכישות נוספות. להערכת החברה צפוי שיפור בביקוש של החקלאים לאשלג בהודו בשנת 2017 בהנחה שלא תהיה הרעה בתנאי הסובסידיות הממשלתיות ומזג האוויר לא ישפיע לרעה על החקלאות.²

יבוא האשלג לברזיל בשנת 2016, עלה משמעותית לעומת השנה הקודמת אולם לא הגיע לשיא היבוא שנרשם בשנת 2014. בשנת 2016 יבאה ברזיל 8.8 מיליון טון אשלג לעומת 8.3 מיליון טון יבוא בשנת 2015, גידול של כ- 5.3%. השיפור בביקוש בברזיל נובע מהגדלת שטחי הגידול ושיפור ברווחיות החקלאים.

עפ"י דוח של IFA, מחודש יוני 2016, הביקוש העולמי המצטבר לאשלג, לשימושים חקלאיים ואחרים, צפוי לצמוח בשיעור ממוצע שנתי של 2.6% מ- 38.9 מיליון טון K2O בשנת 2016 עד 43.1 מיליון טון K2O בשנת 2020.

פוליסולפט - במהלך שנת 2016, החליטה כיל להאיץ את המעבר מהפקה וייצור של אשלג לייצור פוליסולפט במכרה החברה בכיל אנגליה. כיל אשלג ומגנזיום תפעל להמשך הרחבת שוק הפוליסולפט על ידי, בין היתר, פיתוח מגוון רחב של מוצרי פוליסולפט חדשניים.

כיל מגנזיום

הביקוש העולמי למגנזיום ממשיך להיות מושפע מהאטה בפעילות הכלכלית בסין, ברזיל, אירופה ומהורדת מלאים של סוף שנה. בארה"ב ההיצע מושפע מכניסה ומייבוא של מגנזיום טהור מרוסיה, קזחסטן וטורקיה. בנוסף, הביקוש הכללי בארה"ב נפגע בעקבות קיטון בצריכה כתוצאה ממעבר של תעשיות מובילות, כגון ייצור

בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הרבית.

ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקושים וההיצעים, שינויים קיצוניים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הרבית.

אלומיניום וטיטניום, לשווקים אחרים, לרבות אסיה וקנדה. לאחרונה התקבלו מספר החלטות המעודדות הפחתת משקל כלי רכב בעיקר עקב דרישות איכות סביבה. כתוצאה מכך מורגשת התעוררות חיובית לפיתוח מוצרים מבוססי סגסוגות מגנזיום. יצרן תורכי חדש של מגנזיום (ESAN) החל לשווק בארה"ב וברזיל לצורך בדיקת איכות אשר צפוי היה כי יגרום להרחבת ההיצע בשוק בכ- 5 אלפי טון בשנת 2016 ובכ- 15 אלפי טון בשנת 2017. נכון להיום נראה שהיצרן התורכי אינו מתקדם בקצב המתוכנן. לאור השינויים לעיל, מחירי מגנזיום טהור בארה"ב וברזיל ממשיכים להיות תחת לחץ כתוצאה משינוי ההיצע המצוינים לעיל. בתום שנת 2016 נסחר המגנזיום הסיני הטהור בטווח מחירים של 2,460-2,480 דולר לטון (FOB בנמל הסיני), גידול של כ- 30% בהשוואה לשנת 2015.

כיל פוספט

במהלך שנת 2016 נמשכו הירידות במחירי דשני הפוספט שהחלו בשנה הקודמת. ירידות מחירים אלו נבעו משילוב של גורמי היצע וביקוש.

בצד הביקוש, היבוא להודו (יבואנית ה-DAP העיקרית) היה נמוך כתוצאה מיתרות מלאי גבוהות ועונת גשמי מונסון חריגה. מצד שני, הרחבת שטחי הגידולים בברזיל גרמה לעליה משמעותית בביקוש לדשנים בכלל ודשני פוספט בפרט. יבוא דשני הפוספט (DAP, MAP, TSP & SSP) לברזיל בשנת 2016 הגיע ל- 4.9 מיליון טונות, המהווים עליה של 17% לעומת היבוא של 4.2 מיליון טונות בשנה הקודמת. הביקוש בארה"ב היה נמוך, בעיקר כתוצאה מירידה במחירי הסחורות החקלאיות. לקראת סוף שנת 2016 נרשמו עליות מזעריות בחלק מהיעדים, המצביעים על התאוששות מסוימת בשוק האמריקאי.

בצד ההיצע, הירידה בביקוש העולמי הגבירה את התחרות בשוק הדשנים. שני השחקנים העיקריים בשוק היצוא, חברת הפוספטים המרוקאית (OCP) והיצרן הסעודי (Ma'aden), הורידו את מחירי המכירה שלהם על מנת לשמור על נתח שוק אשר נפגע בשנת 2015 כתוצאה מחדירה מסיבית של תוצרת מסין. ירידת המחירים פגעה בשולי הרווח של רוב היצרנים הסיניים אשר נאלצו להוריד את כמויות היצור. כתוצאה מכך, ייצוא DAP מסין אשר גדל ב- 52% וב- 42% בשנים 2014 ו-2015, בהתאמה, ירד ב- 15% בשנת 2016 לכ- 6.8 מיליון טון. גורמים בשוק מדווחים כי, קיים בסין עודף כושר יצור משמעותי ובחודשים האחרונים התעשייה מייצרת ב- 50-60% מכושר הייצור, דבר אשר הביא ליציבות מסוימת במחירי הפוספט בסין ובעולם לקראת סוף שנת 2016. לקראת סוף 2016, הממשלה הסינית ביטלה את מס הייצוא על DAP בסכום 14 דולר לטון. ביטול זה צפוי לעזור ליצואנים הסיניים המקומיים, אך יקשה על הניסיונות להעלות מחירים גלובליים. עם זאת, להבנת החברה יצרני פוספט סינים מתכננים להקטין את היקף הייצור בשנת 2017 לרמה של 15 מיליון טון בהשוואה לכ- 17 מיליון טון בשנת 2016 ובהשוואה לכושר ייצור פוטנציאלי של 22 מיליון טון.³

בשנת 2016 חלה ירידה בביקוש לסלע פוספט בשני השווקים הגדולים, הודו וסין. הירידה בהודו נבעה מעליה ביבוא חומצה זרחתית שהקטינה את הצורך בסלע, למרות עליה ביצור הדשנים. בסין ירד הביקוש בעקבות ירידה ביצור מוצרי ההמשך. הירידה בביקוש כמו גם ירידת מחירי הדשנים, גרמו לירידה של בין 5%-10% במחירי הסלע.

עודף היצע בשוק המקומי בסין, יחד עם סביבת מחירים גלובליים נמוכה, ממשיכים להשפיע לרעה על תוצאות המיזם המשותף בסין (YPH). כתוצאה מירידה חדה במחירי הפוספט (commodity) מאז שהושלמה הרכישה וכתוצאה מכך שעיקר הפעילות של המיזם המשותף (90%) עדיין מתרכזת בפוספט (commodity), המיזם המשותף רשם בשנת 2016 הפסד תפעולי מדווח של כ- 80 מיליון דולר הכולל הפרשה חד פעמית לפרישה מוקדמת בסך של 10 מיליון דולר וזאת למרות התחלת יישומן של צעדי התייעלות משמעותיות. כיל ממשיכה במאמציה להגברת התייעלות ולצמצום בעלויות בסביבה עסקית מאתגרת. כחלק ממאמצים אלו, כיל צמצמה כ- 250 משרות. המשך יישום צעדי התייעלות ומעבר הדרגתי למוצרים מיוחדים (עד לאיון צפוי של 50/50 תוך 4 שנים) צפויים לתמוך ברווחיות המיזם המשותף בטווח הקצר והבינוני.⁴

3

4

ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקושים וההיצעים, שינויים קיצוניים במגזר האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הרבית.

ההערכות לגבי התמיכה של יישום צעדי התייעלות ומעבר הדרגתי למוצרים מיוחדים, ברווחיות המיזם המשותף בטווח הקצר והבינוני בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב אי הצלחת החברה ביישום תוכנית התייעלות, שינויים בסביבה העסקית בכלל ובפרט בסין ובשווקי היעד, תחרות, זמינות מקורות מימון, שינויים ברגולציה ובצעדים שיינקטו על ידי הממשל בסין, עובדים ויחסי עבודה והשפעת שערי חליפין.

עפ"י דוח של IFA, מחודש יוני 2016, הביקוש הגלובלי לחומצה זרחתית (המהווה חומר גלם לדשני הפוספט העיקריים) צפוי לגדול בשיעור שנתי של 2.4% מכמות של 44.5 מיליון טון תחמוצת זרחן (O2P5) בשנת 2016 לכמות של 48.9 מיליון טון תחמוצת זרחן עד לשנת 2020.

תוצאות הפעילות - מגזר מינרלים חיוניים

1-12/2015	1-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
1,515	1,338	463	415	אשלג ומגנזיום
1,384	1,213	427	386	מכירות ללקוחות חיצוניים
131	125	36	29	מכירות ללקוחות פנימיים
1,064	1,163	308	263	פוספט
864	966	256	226	מכירות ללקוחות חיצוניים
200	197	52	37	מכירות ללקוחות פנימיים
(79)	(64)	(19)	(15)	ביטולים
2,500	2,437	752	663	סך הכל מכירות המגזר
821	343	227	98	רווח תפעולי

לפרטים נוספים בנושא אשלג, ראה 'פעילות האשלג'.

אשלג – ייצור ומכירות

1-12/2015	1-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	אלפי טונות
4,195	5,279	1,460	1,303	ייצור
4,181	4,818	1,396	1,632	מכירות ללקוחות חיצוניים
375	347	98	92	מכירות ללקוחות פנימיים
4,556	5,165	1,494	1,724	סה"כ מכירות (כולל מכירות פנימיות)
552	666	552	666	מלאי סגירה

ייצור ומכירות

כמות האשלג שנמכרה ללקוחות חיצוניים בשנת 2016, גבוהה בכ- 637 אלפי טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בגין גידול במכירות לברזיל ואירופה ובגין השביתה שהתרחשה אשתקד בכיל ים המלח. ייצור האשלג בשנים עשר החודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2016, גבוה בכ- 1,084 אלפי טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, כתוצאה מהשביתה בכיל ים המלח והרחבת יכולת הייצור בכיל ים המלח ("שלב 11") שקוזז בחלקו על ידי ירידה בכמויות הייצור בכיל אנגליה.

כמות האשלג שנמכרה ללקוחות חיצוניים ברבעון הרביעי של שנת 2016, גבוהה בכ- 236 אלפי טון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב גידול במכירות לברזיל ואירופה. ייצור האשלג ברבעון הרביעי של שנת 2016 נמוך בכ- 157 אלפי טון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כתוצאה מירידה בכמויות הייצור בכיל אנגליה שנבעה מהצפה בתעלת השירות התת קרקעית בשל כשל בצנרת.

פוספט - ייצור ומכירות

אלפי טונות	10-12/2016	10-12/2015	1-12/2016	1-12/2015
סלע פוספט				
ייצור סלע	1,301	1,519	5,744	4,417
מכירות*	157	788	1,032	1,635
סלע פוספט שנוצל לשימושים פנימיים	1,054	699	4,099	2,767
דשנים				
ייצור	691	465	2,725	1,639
מכירות*	750	315	2,645	1,566

* ללקוחות חיצוניים.

ייצור ומכירות

כמות הדשנים שנמכרה בשנת 2016 גבוהה בכ- 1,079 אלפי טון בהשוואה לאשתקד, כתוצאה מאיחוד המיזם המשותף בסין (YPH). ייצור דשני פוספט וסלע פוספט בשנת 2016 בהשוואה לאשתקד גבוה בכ- 1,086 אלפי טון ובכ- 1,327 אלפי טון, בהתאמה, בעיקר כתוצאה מאיחוד המיזם המשותף בסין (YPH) ומעלייה בכמויות הייצור בכל רותם בישראל.

כמות הדשנים שנמכרה ברבעון הרביעי של שנת 2016 גבוהה בכ- 435 אלפי טון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר מעלייה במכירות לסין על ידי המיזם המשותף (YPH). ייצור דשני פוספט ברבעון הרביעי של שנת 2016 היה גבוה בכ- 226 אלפי טון בעיקר כתוצאה מעלייה בכמויות הייצור בכל רותם בישראל, בהשוואה לרבעון הרביעי בשנת 2015, אשר עדיין הושפעה מהשריפה במתקני ה-SSP ברבעון השני בשנת 2015. כמות סלע הפוספט שנמכרה ברבעון הרביעי ירדה משמעותית כתוצאה מעלייה בשימוש פנימי עבור ייצור דשנים בסין כמו גם ביקוש עולמי נמוך ומחירים לא אטרקטיביים. ייצור סלע פוספט היה נמוך בכ- 218 אלפי טון בעיקר כתוצאה מירידה בכמויות הייצור במיזם המשותף (YPH).

מכירות

א. אשלג ומגנזיום

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	1,515	סך מכירות 2015
↑	205	כמות
↓	(365)	מחיר
↓	(17)	שער חליפין
	1,338	סך מכירות 2016

- כמות - העלייה נובעת בעיקר ממכירות אשלג, לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (סך של 341 מיליון דולר).
- מחיר - הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של אשלג.
- שער חליפין - הירידה נובעת בעיקר מפחות הפאונד ביחס לדולר.

ב. פוספט

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	1,064	סך מכירות 2015
↑	290	כמות
↓	(185)	מחיר
↓	(6)	שער חליפין
	1,163	סך מכירות 2016

- כמות - העלייה נובעת בעיקר מאיחוד המזים המשותף (YPH) ומכמויות מכירה נמוכות של SSP אשתקד כתוצאה מהשריפה במתקן ייצור דשנים בישראל.
- מחיר - הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של דשני פוספט.
- שער חליפין - הירידה נובעת בעיקר מפחות היואן ביחס לדולר.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	821	סך רווח תפעולי 2015
	(40)	כמות
	(540)	מחיר
	–	שער חליפין
	70	חומרי גלם
	20	אנרגיה
	(20)	הובלה
	32	אחרות
	343	סך רווח תפעולי 2016

- **כמות** – הירידה נובעת בעיקר ממכירות אשלג (בנטרול העלייה שנבעה מהשפעת השביתה בשנת 2015 – שתואמה) אשר קוזה בחלקה על ידי כמויות מכירה נמוכות של SSP אשתקד כתוצאה מהשריפה במתקן ייצור הדשנים בישראל. לרווח הגולמי של המיזם המשותף (YPH) הייתה השפעה מזערית בלבד.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של אשלג ודשני פוספט.
- **חומרי גלם** – העלייה נובעת בעיקר מירידת מחירי הגופרית (המשמשת בייצור חומצה ירוקה).
- **אנרגיה** – העלייה נובעת בעיקר מירידה בעלויות החשמל המערכתיות ומירידה בעלויות חשמל, מים וגז.
- **הובלה** – הירידה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות שנמכרו על ידי המיזם המשותף (YPH).
- **אחרות** – העלייה נובעת בעיקר מהכנסות מביטוח בגין שריפה במתקן ייצור דשנים בישראל ומירידה בעלויות שכר כתוצאה מיישום תכניות התייעלות (אשר קוזה בחלקה על ידי הפרשה כתוצאה מהארכת תוקפו של הסכם העבודה בכל יום המלח).

מכירות

א. אשלג ומגנזיום

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	463	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	50	כמות
↓	(95)	מחיר
↓	(3)	שער חליפין
	415	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממכירות אשלג בדרום אמריקה ואירופה.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של האשלג.

ב. פוספט

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	308	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	40	כמות
↓	(80)	מחיר
↓	(5)	שער חליפין
	263	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממכירות המכירה של דשני פוספט ומכמויות מכירה נמוכות של SSP ברבעון המקביל אשתקד כתוצאה מהשריפה במתקן ייצור דשנים בישראל.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של דשני פוספט.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	227	סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2015
↑	30	כמות
↓	(165)	מחיר
↔	–	שער חליפין
↑	35	חומרי גלם
↑	10	אנרגיה
↓	(15)	הובלה
↓	(24)	אחרות
	98	סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2016

- כמות - העלייה נובעת בעיקר ממכירות אשלג בדרום אמריקה ואירופה, ממכירות גבוהות של דשני פוספט בסין ומכמויות מכירה נמוכות של SSP ברבעון המקביל אשתקד כתוצאה מהשריפה במתקן ייצור הדשנים בישראל.
- מחיר - הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של האשלג ודשני פוספט.
- חומרי גלם - הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי הגופרית (המשמשת בייצור חומצה ירוקה).
- אנרגיה - העלייה נובעת בעיקר מירידה בעלויות חשמל מערכתיות ומירידה בעלויות חשמל ומים.
- הובלה - הירידה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג.
- אחרות - הירידה נובעת בעיקר מהכנסה מביטוח בהקשר לשריפה במתקן ייצור הדשנים בישראל, שנתקבלה ברבעון המקביל אשתקד.

נתונים עיקריים – מידע נוסף

מיליוני \$	10-12/2016	10-12/2015	1-12/2016	1-12/2015
מחירי אשלג ממוצעים לטון - FOB (בדולר)	202	268	211	280
מכירות ללקוחות חיצוניים	369	404	1,134	1,292
מכירות ללקוחות פנימיים *	34	44	151	157
רווח תפעולי	94	167	291	645

* מכירות לקווי מוצר אחרים בחברה, כולל עסקי מגזיום.

פעילות האשלג הנפרדת כוללת, בין היתר, פוליסולפט המופק ממכרה באנגליה ומלח המופק ממכרות תת-קרקעיים באנגליה ובספרד.

תוצאות הפעילות לשנת 2016

מיליוני \$	ניתוח מכירות
1,449	סך מכירות 2015
210	כמות
(355)	מחיר
(19)	שער חליפין
1,285	סך מכירות 2016

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	645	סך רווח תפעולי 2015
	(65)	כמות
	(355)	מחיר
	5	שער חליפין
	5	חומרי גלם ואנרגיה
	20	הובלה
	36	אחרות
	291	סך רווח תפעולי 2016

- כמות – הירידה נובעת בעיקר ממכירות אשלג (בנטרול העלייה שנבעה מהשפעת השביתה בשנת 2015 - שתואמה).
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של האשלג.
- הובלה – העלייה נובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה של האשלג.
- אחרות – העלייה נובעת בעיקר מירידה בעלויות תפעוליות כתוצאה מיישום תכניות התייעלות.

תוצאות הפעילות לתקופה אוקטובר - דצמבר 2016

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	448	סך מכירות רבעון רביעי 2015
	55	כמות
	(95)	מחיר
	(5)	שער חליפין
	403	סך מכירות רבעון רביעי 2016

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	167	סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2015
	30	כמות
	(95)	מחיר
	–	שער חליפין
	–	חומרי גלם ואנרגיה
	(10)	הובלה
	2	אחרות
	94	סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מעלייה במכירות אשלג בדרום אמריקה ואירופה.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של האשלג.
- הובלה – הירידה נובעת בעיקר מגידול בכמויות המכירה של האשלג.

מגזר פתרונות מיוחדים

מגזר זה כולל את קווי המוצר כיל מוצרים תעשייתיים, כיל דשנים מיוחדים, כיל תוספים מתקדמים וכיל רכיבי מזון מיוחדים. המגזר מתמקד בהשגת צמיחה על ידי התמקדות בצרכי הלקוח הספציפי, חדשנות המוצר ומציאות שיווקית.

עסקי הפתרונות המיוחדים מורכבים ממגוון רחב של מוצרים הנמכרים בשווקים רבים ומגוונים וללקוחות שונים. לפיכך, לא ניתן להצביע על מגמה אחת יחידה המשפיעה על המגזר כולו. עם זאת, מרבית קווי המוצר במגזר הציגו צמיחה במהלך שנת 2016 באופן העולה בקנה אחד עם המגמות בכלכלה העולמית.

פעילות כיל דשנים מיוחדים הושפעה בצורה ניכרת מן המחירים הנמוכים של דשני הקומודיטי (commodity fertilizers), אשר הובילו לירידה במחירי המכירה בתחום הדשנים המיוחדים. ירידה זו במחירי המכירה קוזה חלקית נוכח מחירי חומרי גלם נמוכים יותר ועלייה בכמויות שנמכרו הודות להתרחבות גיאוגרפית ותרומתו של המיזם המשותף YPH בסין, אשר סייעו לשפר את שולי הרווח הגולמי השנתי בהשוואה לשנת 2015.

פעילות כיל תוספים מתקדמים נהנתה במהלך שנת 2016 מעונת שיא בתחום שרפות היער בצפון אמריקה ומגידול בעסקי קצף כיבוי Class B, כמו גם מתרומתה החיובית של פעילות המיזם המשותף YPH בסין, אשר קיזזו את ההאטה הכלכלית בברזיל ובעסקי ה-P2S5.

פעילות כיל רכיבי מזון מיוחדים נהנתה מגידול בביקוש למוצרי מזון אורגניים ועתירי חלבון, במקביל להצלחת עסקי חלבוני החלב של החברה לצמוח ולעמוד בביקוש גובר זה.

פעילות כיל מוצרים תעשייתיים נתונה להשפעתה של רמת הפעילות בשוקי האלקטרוניקה, הבנייה, הרכב, קידוחי הנפט והגז, הריהוט, הפארמה, החקלאות, הטקסטיל וטיהור המים. בין הגורמים שהביאו לצמיחה בקו מוצר זה בשנת 2016 בהשוואה לשנת 2015, ניתן למנות: מעכבי בערה מבוססי-ברום חדשים, פולימריים, ריאקטיביים וברי-קיימא שפותחו בעקבות רגולציה; התייצבות בביקוש למוצרים המשמשים בייצור מעגלים מודפסים; עלייה בביקוש למוצרי אלקטרוניקה ליישומים בתעשיית הרכב; ועלייה במחירי הברום האלמנטרי בסין.

כיל דשנים מיוחדים

מגמת הירידה במחירי חומרי הגלם בשוק הדשנים המיוחדים נמשכה לסירוגין במהלך שנת 2016 וכך גם ההשפעה של מחיר המכירה הממוצע במהלך שנה זו. עם זאת, שיעור הירידה במחירי המכירה היה גבוה משיעור הירידה במחירי חומרי הגלם. כמו כן, על אף הירידה במחירי המכירה והשפעות אחרות בשוק במהלך שנת 2016, חל שיפור ברווח הגולמי ביחס לשנה הקודמת (עלייה של 0.5%).

כיל תוספים מתקדמים

כיל תוספים מתקדמים הושפעה לטובה בעקבות עונת שיא מעסקי שריפות הטבע בצפון אמריקה יחד עם עסק מתפתח של קצף Class B אשר תרמו לגידול כולל במכירות נטו, בהשוואה לשנה הקודמת וקיזזו את ההאטה בכלכלת ברזיל השנה. בברזיל, מכירות החומצה ומלח הפוספט הושפעו באופן משמעותי מהמיתון אשר השפיע לרעה על הביקוש הכללי בשוק. בצפון אמריקה ובאירופה, עסקי החומצה ומלח הפוספט היו תחת לחץ כתוצאה מתחרות קשה, יבוא במחיר זול מסין ומאיסור השימוש בפוספט בתעשיית המדיחים האוטומטיים (ADW) באירופה. ההפסד כתוצאה מתמחור נמוך קוזה בחלקו על ידי תוספת בכמויות שנמכרו. באירופה, עסקי החומצה התפתחו בצורה יוצאת דופן. בנוסף, המיזם המשותף YPH בסין תרם רבות לסך העלייה במכירות בשרשרת ה-P2O5. הגידול בהכנסות בתחום המינרלים המיוחדים בשנת 2016 נגרם כתוצאה מעיזומי עובדים בישראל שהתקיימו בשנה שעברה. נרשם קיטון בעסקי ה-P2S5 בהשוואה לשנה הקודמת בעיקר בשל כמויות נמוכות שנמכרו ברבעון הראשון ומהשבתות ייצור של לקוחות לצרכי תחזוקה. כמו כן, עיכוב בחידוש חוזה יבוא עם לקוח ממקסיקו הורידו משמעותית את המכירות בצפון אמריקה ברבעון הרביעי.

במהלך שנת 2016, הביקוש למוצרי מזון אורגניים ועשירים בחלבון עלה, עלייה שכיח רכיבי מזון מיוחדים הצליחה להתמודד אתה בעיקר כתוצאה מעלייה בכוח הייצור של תת-קו המוצר של חלבוני החלב בשילוב עם עלייה בפעילות המחקר והפיתוח. במהלך שנת 2016, כיל רכיבי מזון מיוחדים פתחה מעבדות בסין ובדרום אמריקה על מנת להרחיב את יישום פעילויות הפיתוח ופריקטים הקשורים ללקוחותיה. מגמה חשובה נוספת שבה מתרכזת כיל רכיבי מזון מיוחדים הינה התנהגות הלקוח הצמחוני וה-flexitarian, כאשר כיל רכיבי מזון מיוחדים עובדת על שותפויות אסטרטגיות להרחבת הפעילות בשוק זה. פעילויות אלו אפשרו לחברה להתרכז בפיתוח פתרונות ממוקדים ללקוחותיה והובילו לעלייה משמעותית ברווחים יחד עם מוצרים חדשים, מגמה אשר צפויה להמשיך בשנה הבאה. עסקי הפוספטים סבלו מהשפעות שליליות בצפון אמריקה כתוצאה מתחרות גוברת. באירופה המחזוריות הושפעה לרעה כתוצאה מהמשך התחזקות הדולר האמריקאי. בנוסף, המכירות לאירופה מושפעות לרעה מהמשבר הכלכלי המתמשך ברוסיה, בעוד רגולציות ייבוא וקריטריונים למוצרים ממערב אירופה עדיין אינם מיטיבים. הביקוש בשוק צפוי להישאר קבוע בחציון הראשון של שנת 2017 יחד עם התגברות לחץ המחירים כתוצאה מתחרות אגרסיבית.⁵

קו מוצר כיל מוצרים תעשייתיים

פעילות כיל מוצרים תעשייתיים מושפעת במידה רבה מרמת הפעילות בשוקי האלקטרוניקה, הבניה, תעשיית הרכב, קידוחי הנפט, ההיטים, הפרמה, האגרו, הטקסטיל והטיפול במים. בשנת 2016, 41% מהשימוש העולמי בברום היו למעבכי בעירה, 30% לחומרי ביניים ושימושים תעשייתיים, 16% לתמיסות צלולות, 7% לטיפול במים ו-6% לשימושים אחרים.

מעבכי בעירה: נמשכת מגמת הלחץ של גופים ירוקים בתחום איכות הסביבה להקטין את השימוש במעבכי בעירה על בסיס ברום. מאידך, הפיתוח והמסחר של מעבכי בעירה מבוססי-ברום חדשים, פולימרים, ריאקטיבים וברי-קיימא, יחד עם רגולציה במדינות נוספות, מגבירים את השימוש במוצרים אלו. ההאטה הכלכלית בשנים האחרונות בעולם בכלל ובשוק הסיני בפרט, גרמה להאטה בביקוש בתחום מוצרי האלקטרוניקה ובתחום הבניה. במהלך שנת 2015 ובחלק משנת 2016, הייתה התייצבות בביקוש עבור מוצרים בשימוש בשוק המעגלים המודפסים ושימושים אחרים בתחום האלקטרוניקה. בנוסף, עלייה בביקוש עבור מוצרי אלקטרוניקה בשוק הרכבים יוצרת שיפור בביקוש ונרשמו עליות מחירים. מחירי תרכובות ברום נתמכו גם על ידי עלייה במחירי ברום אלמנטרי בסין

מעבכי הבעירה על בסיס זרחן הושפעו לרעה כתוצאה מהחלשות האירו לעומת הדולר וכתוצאה מהתגברות התחרות מצד היצרנים הסיניים.

ברום אלמנטרי: במהלך שנת 2016, מחירי הברום האלמנטרי בארה"ב, אירופה והודו עלו בצורה מתונה. בסין, הייתה עליית מחירים משמעותית בהמשך למגמה במחצית השנייה של שנת 2015.

תמיסות צלולות: בעקבות רמת מחירי הנפט הנמוכה שנמשכה במהלך שנת 2016, הביקוש לתמיסות צלולות עבור קידוחי נפט וגז היה מתון יחסית בהשוואה לשנים קודמות.

ביוצידים: מחירי הנפט והגז הנמוכים בשנת 2016 השפיעו על הביקוש עבור ביוצידים המשמשים לקידוחי גז. עם זאת, רגולציה חדשה באירופה (אשר נכנסה לתוקף בחודש ספטמבר 2015), המאשרת רק ליצרני ביוצידים רשומים לספק לשוק, העלתה את הביקוש עבור המוצרים של החברה.

ברומידים אנאורגניים: החל מחודש אפריל 2016, הרגולציות החדשות בגין בקרה על רמת פליטת כספית בארה"ב מיושמות במלואן, כלומר, כל תחנות הכח שפועלות על בסיס פחם מחויבות לעמוד בהן. נתון זה המשיך את העלייה בביקוש בשוק הברומידים האנאורגניים לנטרול כספית (מוצרי Merquel®).

בנוסף, חלה עלייה מתונה בביקוש למוצרים מבוססי ברום נוספים כתוצאה מעלייה בביקוש בשוקי האגרוכימיה.

ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקושים וההיצעים, שינויים קיצוניים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שיקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הרבית.

תוצאות הפעילות - מגזר פתרונות מיוחדים

מכירות

1-12/2015	1-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
871	953	241	242	מוצרים תעשייתיים
859	946	235	239	מכירות ללקוחות חיצוניים
12	7	6	3	מכירות ללקוחות פנימיים
680	661	145	137	דשנים מיוחדים
656	632	139	129	מכירות ללקוחות חיצוניים
24	29	6	8	מכירות ללקוחות פנימיים
945	966	213	214	תוספים מתקדמים
858	897	188	197	מכירות ללקוחות חיצוניים
87	69	25	17	מכירות ללקוחות פנימיים
613	659	155	151	רכיבי מזון מיוחדים
602	650	153	150	מכירות ללקוחות חיצוניים
11	9	2	1	מכירות ללקוחות פנימיים
(112)	(91)	(31)	(24)	ביטולים
2,997	3,148	723	720	סך הכל מכירות המגזר
514	589	113	126	רווח תפעולי

מכירות

א. מוצרים תעשייתיים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	871	סך מכירות 2015
↑	90	כמות
↓	(10)	מחיר
↑	2	שער חליפין
	953	סך מכירות 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממעכבי בעירה מבוססי ברום לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (סך של 80 מיליון דולר), אשר קוזה בחלקה מירידה במוצרי תמיסות צלולות.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של מעכבי בעירה מבוססי זרחן.

ב. דשנים מיוחדים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	680	סך מכירות 2015
↑	25	כמות
↓	(40)	מחיר
↓	(4)	שער חליפין
	661	סך מכירות 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מאיחוד המיזם המשותף (YPH).
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) אשר השפיעו לרעה על מחירי המכירה.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות הפאונד ביחס לדולר.

ג. תוספים מתקדמים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	945	סך מכירות 2015
↑	50	כמות
↓	(25)	מחיר
↓	(4)	שער חליפין
	966	סך מכירות 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מאיחוד המיזם המשותף (YPH) (שתרם לעליה בתת-קו המוצר של החומצות) וממוצרי מינרלים מיוחדים לאור השפעת השביתה בשנת 2015 (סך של 32 מיליון דולר), המקוזת בחלקה מירידה בכמויות המכירה של מינרלים מיוחדים ברבעון הרביעי.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של חומצות ומינרלים מיוחדים.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות הפאונד ביחס לדולר.

ד. רכיבי מזון מיוחדים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	613	סך מכירות 2015
↑	45	כמות
↑	10	מחיר
↓	(9)	שער חליפין
	659	סך מכירות 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מחלבוני חלב ומוצרים חדשים.
- מחיר – העליה נובעת בעיקר מעליית מחירי המכירה של חלבוני חלב אורגנים.
- שער חליפין – בעיקר מפחות הפזו המקסיקני והפאונד ביחס לדולר.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	514	סך רווח תפעולי 2015
	10	כמות
	(60)	מחיר
	–	שער חליפין
	95	חומרי גלם
	15	אנרגיה
	5	הובלה
	10	אחרות
	589	סך רווח תפעולי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממכירות גבוהות יותר של חלבוני חלב ומוצרים חדשים בכל רכיבי מזון מיוחדים ושל מעכבי בעירה מבוססי ברום בכל מוצרים תעשייתיים.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) אשר השפיעו על מחירי המכירה בכל דשנים מיוחדים והחומצות בכל תוספים מתקדמים.
- חומרי גלם – הגידול נובע בעיקר מירידת מחירי הגופרית המשמשת לייצור חומצה זרחתית ירוקהבכיל תוספים מתקדמים, מירידת מחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) המשמשים כחומרי גלם במוצרי כיל דשנים מיוחדים ובחומרי גלם המשמשים לייצור מוצרים מבוססי ברום וזרחן בכל מוצרים תעשייתיים.
- אנרגיה – העלייה נובעת מירידה בעלויות החשמל והגז.
- אחרות – העלייה נובעת, בין היתר, מירידה בעלויות שכר הודות ליישום תכנית התייעלות בכל מוצרים תעשייתיים.

מכירות

א. מוצרים תעשייתיים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	241	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	5	כמות
↓	(5)	מחיר
↑	1	שער חליפין
	242	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה בכמויות המכירה נובעת בעיקר ממעכבי בעירה מבוססי זרחן וברום, המקוויים חלקית על ידי ירידה במוצרי תמיסות צלולות.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר ממחירי המכירה של מעכבי בעירה מבוססי זרחן, המקוויים חלקית על ידי עלייה במחירי המכירה של ברום אלמנטרי.

ב. דשנים מיוחדים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	145	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	5	כמות
↓	(10)	מחיר
↓	(3)	שער חליפין
	137	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מכמויות מכירה גבוהות של מוצרי גננות נוי.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר ממחירי דשני קומודיטי (commodity fertilizers) נמוכים יותר אשר השפיעו לרעה על מחירי המכירה של דשנים מיוחדים.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות הפאונד ביחס לדולר.

ג. תוספים מתקדמים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	213	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↑	10	כמות
↓	(5)	מחיר
↓	(4)	שער חליפין
	214	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מתת-קו המוצר (sub-business line) של מוצרי הבטיחות באש.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של חומצות ומוצרי מינרלים מיוחדים.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו והפאונד ביחס לדולר.

ד. רכיבי מזון מיוחדים

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	155	סך מכירות רבעון רביעי 2015
↓	(5)	כמות
↑	5	מחיר
↓	(4)	שער חליפין
	151	סך מכירות רבעון רביעי 2016

- כמות – הירידה נובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה של תוספי פוספט בעלי רכיב יחיד (תוספי הפוספט המסורתיים) בצפון אמריקה, המקוץ חלקית מעלייה בכמויות המכירה של חלבוני חלב.
- מחיר – העלייה נובעת בעיקר מעלייה במחירי המכירה של חלבוני חלב אורגניים.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות הפזו המקסיקני והפאונד ביחס לדולר.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
		סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2015
	113	כמות
	5	מחיר
	(20)	שער חליפין
	(5)	חומרי גלם
	20	אנרגיה
	5	הובלה
	–	אחרות
	8	
	126	סך רווח תפעולי רבעון רביעי 2016

- כמות – העלייה נובעת בעיקר ממוצרי בטיחות באש בכל תוספים מתקדמים.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) אשר השפיעו על מחירי המכירה בכל דשנים מיוחדים, מירידה במחירי המכירה של חומצות בכל תוספים מתקדמים ומעכבי בעירה מבוססי זרחן בכל מוצרים תעשייתיים.
- חומרי גלם – העלייה נובעת בעיקר מירידה במחירי הגופרית המשמשת לייצור חומצה זרחתית ירוקה בכל תוספים מתקדמים, ירידה במחיר דשני הקומודיטי (commodity fertilizers) המשמשים למוצרים בכל דשנים מיוחדים ובחומרי גלם המשמשים למוצרים מבוססי ברום וזרחן בכל מוצרים תעשייתיים.
- אחרות – הגידול נובע, בין היתר, מירידה בעלויות (בעיקר שכר) כתוצאה מיישום תכנית ההתייעלות.

מקורות ושימושים של מזומנים

הטבלה שלהלן מפרטת את תזרים המזומנים של כיל בתקופות הנקובות:

2015	2016	
מיליוני \$	מיליוני \$	
573	966	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(547)	(800)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
15	(239)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

פעילות שוטפת

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת הינו מקור נזילות משמעותי לחברה. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2016 הסתכם ב- 966 מיליון דולר בהשוואה ל- 573 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר העלייה בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת נובעת מהירידה בהון החוזר שנבעה ברובה מקיטון ביתרת לקוחות האשלג כתוצאה מירידה בימי אשראי לקוחות בהודו ובברזיל וכן מיתרת לקוחות גבוהה בשנה המקבילה אשתקד שנבעה מגידול במכירות כתוצאה ממכירות אשלג מוגברות בסוף השנה לאחר מחצית ראשונה חלשה יותר ומתשלומים בגין פרישת עובדים שבוצעו בשנה המקבילה אשתקד. מנגד היה גידול בתשלומי מיסים וריבית. התזרים מפעילות שוטפת, יחד עם הגידול בהתחייבויות הפיננסיות, היוו את המקור למימון תשלום הדיבידנדים, השקעות ברכוש קבוע ורכישת פעילויות.

פעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2016 הסתכמו ב- 800 מיליוני דולר בהשוואה לכ- 547 מיליוני דולר בשנת 2015. העלייה במזומנים ששימשו לפעילות השקעה נובעת בעיקר כתוצאה מרכישת 15% מהונה של YTH (רכישה זו הייתה אחד מהתנאים להשלמת עסקת YPH) בתמורה לסך של כ- 250 מיליוני דולר.

פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בשנת 2016 הסתכמו ב- 239 מיליוני דולר בהשוואה ל- 15 מיליוני דולר בשנת 2015. הגורם העיקרי לקיטון במזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון הינו גידול בפרעון הלוואות לזמן ארוך בסך של כ- 519 מיליוני דולר בהשוואה לשנה המקבילה אשתקד ומנגד קיטון בתשלומי הדיבידנד של החברה בסך של כ- 185 מיליוני דולר בהשוואה לשנה המקבילה אשתקד.

נכון ליום 31 בדצמבר 2016 לכל יתרת מזומנים, שווי מזומנים, השקעות ופקדונות לזמן קצר בסך של 116 מיליון דולר. ההתחייבויות הפיננסיות נטו של החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2016 עמדו על סך של 3,268 מיליון דולר, וכללו הלוואות לזמן ארוך (בנטרול חלויות שוטפות) ואגרות חוב בסך של 2,796 מיליון דולר והלוואות לזמן קצר (וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך) בסך של 588 מיליון דולר.

נכון ליום 31 בדצמבר 2016 לחברה מסגרות אשראי לזמן ארוך בלתי מנוצלות בסך של כ- 1,294 מיליון דולר. נכון ליום 1 במרץ 2017, ניצלה החברה סך נוסף של כ- 110 מיליון דולר ממסגרות האשראי העומדות לרשותה.

למידע בדבר דירוג האשראי של החברה, תיאור אמות מידה פיננסיות מהותיות שנקבעו לחברה בהסכמי ההלוואות והסיכון הפוטנציאלי הנוגע לעמידה באמות מידה אלו - ראה ביאור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. נכון למועד הדוח החברה עמדה באמות הצידה הפיננסיות.

מדיניות פיתוח בר קיימא ותרומות

למידע בדבר מדיניות פיתוח בר קיימא ותרומות ראה סעיף 4 לדוח F20 לשנת 2016.

גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק

ניהול סיכונים

במהלך העסקים הרגיל חשופה החברה לסיכוני שוק שונים שאינם בשליטתה, כולל תנודות בחלק ממחירי המוצרים והתשומות, שערי חליפין, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה ומחירי הובלה ימית, העלולים להשפיע לרעה על ערכם של הנכסים וההתחייבויות של החברה, תזרימי המזומנים ורווחים עתידיים. כתוצאה מסיכוני השוק הללו, עלולים להיווצר לחברה הפסדים עקב שינויים לרעה במחירי המוצרים או תשומות, שערי חליפין של מטבע זר, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה או מחירי הובלה ימית.

באשר לנכסים כספיים והתחייבויות כספיות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה, מדיניות החברה היא לצמצם חשיפה זו ככל האפשר, על ידי שימוש במכשירי הגנה שונים. לגבי התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד ותוצאות המס של כיל, בשל העובדה שהחשיפה היא לטווח ארוך, החברה אינה מגינה על חשיפה זו. כיל לא עושה שימוש במכשירי הגנה על מנת להגן על מחירי מוצריה. לגבי הגנות על מחירי הנפט, מחירי הובלה ימית הכנסות והוצאות חוזיות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה ושער ריבית, מדיניות החברה היא להגן כדלקמן.

החברה עוקבת אחרי היקף החשיפות ושיעורי ההגנה לסיכונים השונים המפורטים מטה באופן שוטף. מדיניות ההגנות בכל סוגי החשיפות נדונה בדירקטוריון החברה במסגרת התקציב השנתי והדירקטוריון קובע את החשיפה המקסימאלית של כיל בהתאם למודל VAR (Value at Risk). ועדת הכספים של כיל מקבלת דיווח מדי רבעון על החשיפה ושיעורי ההגנה, במסגרת הדיון בתוצאות הרבעוניות, כדי לקבוע אם יש צורך בעדכון המדיניות. הנהלת החברה מיישמת את המדיניות שנקבעה, תוך התייחסות להתפתחויות בפועל ולצפיות בשווקים השונים.

החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים למטרות הגנה בלבד. מכשירי ההגנה מקטינים חשיפות הנוצרות לכלי, כמתואר לעיל. העסקאות המבוצעות אינן עומדות בתנאי הגידור כפי שנקבעו בתקני ה-IFRS, ולפיכך המכשירים הפיננסיים האמורים נמדדים לפי שווי הוגן כאשר השינויים בשווי ההוגן מקפים מיידית לרווח והפסד. עסקאות הנגזרים נעשות עם תאגידים בנקאיים. לדעת כיל, סיכון האשראי בגיבן הינו זניח.

למידע נוסף אודות פעילויות הגידור של החברה ראה ביאור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הדולר הוא המטבע העיקרי של הסביבה הכלכלית בה מנוהלות הפעולות של מרבית החברות בקבוצה. החלק המכריע של הפעולות – מכירות, רכישת חומרים, הוצאות מכירה, שיווק ומימון וכן רכישת הנכסים הקבועים – נעשה בעיקר בדולרים, ולכן משמש הדולר כמטבע המדידה וההצגה של החברה ומרבית חברות הבנות.

לכיל מספר חברות בנות מאוחדות בחו"ל וחברה בת בישראל שמטבע פעילותן הוא המטבע המקומי בעיקר האירו, הפאונד, הריאל הברזילאי, השקל והיואן הסיני.

להלן תיאור החשיפות העיקריות של כיל בגין שינויים בשערי חליפין.

העסקאות שנעשות על ידי חברות כיל במטבעות שאינם מטבע הפעילות של החברות חושפות את כיל לשינויים בשערי החליפין של מטבעות אלו לעומת מטבע הפעילות של החברות האלו. מדידת החשיפה של כיל כאמור הנה על בסיס היחס בין הכנסות נטו להוצאות בכל מטבע שאינו מטבע הפעילות של אותה חברה.

חלק מעלויות תשומות כיל בישראל נקובות ומשולמות בש"ח. לפיכך, חשופה כיל להתחזקות שער החליפין של הש"ח ביחס לדולר (ייסוף של השקל). חשיפה זו זהה במהותה לחשיפה המתוארת לעיל לעסקאות במטבע זר אך גדולה יותר משאר חשיפות המטבע.

התוצאות לצורכי מס של כיל והחברות הבנות של כיל הפועלות בישראל נמדדות בשקלים. עקב כך חשופה כיל להפרש בין שיעור השינוי בשער החליפין של הדולר לבין בסיס המדידה לצורכי מס (השקל) בגין אותן חברות.

לחברות כיל התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד. התחייבויות אלו נקובות במטבע המקומי, ובישראל הן מושפעות לעיתים גם מעליית המדד. לחברות כיל בישראל יעודות לכיסוי חלק מהתחייבויות אלו. יעודות אלו נקובות בש"ח ומושפעות מרווחי הקרנות בהן מושקעים הסכומים. עקב כך חשופה כיל לשינויים בשער החליפין של הדולר למטבע המקומי בגין ההתחייבות נטו בשל סיום יחסי עובד מעביד.

לחברות הקבוצה נכסים כספיים והתחייבויות כספיות הנקובים או צמודים למטבעות השונים ממטבע הפעילות שלהן. עודף הנכסים על התחייבויות הנקובים במטבעות השונים ממטבע הפעילות יוצרים לקבוצה חשיפה בגין תנודתיות בשערי המטבעות.

השקעה בחברות בנות שמטבע פעילותן שונה מהדולר - היתרות המאזניות לסוף תקופה של חברות אלו מתורגמות לדולר לפי שער חליפין של הדולר ביחס למטבע הדיווח של החברות האמורות בסוף התקופה. יתרות מאזניות לתחילת התקופה וכן שינויים הוניים במהלך התקופה מתורגמים לדולר לפי שער החליפין בתחילת התקופה או בתאריך השינוי בהון בהתאמה. ההפרשים הנובעים מהשפעת השינוי בשער החליפין בין הדולר לבין מטבע הדיווח של החברות יוצרים חשיפה. השפעות חשיפה זו מקפות במישרין להון העצמי. פורום המימון של החברה (פורום שחבריו הם אנשי הכספים הבכירים של כיל והמגזרים) בוחן תקופתית את היקף הגידור המבוצע בגין כל אחת מהחשיפות המתוארות לעיל וקובע את היקף ההגנות הדרוש. ההגנה מתבצעת באמצעות מכשירים פיננסיים שונים, לרבות נגזרים.

הסברים על שינויים עיקריים בין התקופות

שער חליפין:

ההתחייבות בגין שווי הוגן של מכשירים נגזרים עבור שערי חליפין ליום 31 בדצמבר 2015, עמד על סך של כ- 1 מיליון דולר. ליום 31 בדצמבר 2016 עמד הנכס בגין השווי ההוגן של המכשירים הנגזרים על סך של כ- 8 מיליון דולר, כתוצאה מכך נרשמו הכנסות של כ- 9 מיליון דולר בגין עסקאות פתוחות.

אנרגיה:

ההתחייבות בגין השווי ההוגן של מכשירים נגזרים בגין עלויות אנרגיה ליום 31 בדצמבר 2015, עמדה על סך של כ- 6.6 מיליון דולר, עקב ירידת מחיר הנפט הגולמי בכ-40% במהלך שנת 2015. ביום 31 בדצמבר 2016, יתרת הנכס בגין השווי ההוגן של המכשירים הנגזרים הינה בסך של כ- 3.6 מיליון דולר. כתוצאה מכך נרשמו הכנסות של כ-10.2 מיליון דולר בגין עסקאות פתוחות.

הובלה ימית בצובר יבש:

יתרת ההתחייבות בגין השווי ההוגן של המכשירים הנגזרים בגין עלויות הובלה ימית ליום 31 בדצמבר 2015, עמדה על סך של כ- 4.6 מיליון דולר, כתוצאה מירידת מחירי ההובלה הימית בשיעור של כ-37% במהלך שנת 2015. ביום 31 בדצמבר 2016, יתרת הנכס בגין השווי ההוגן של המכשירים הנגזרים על סך של כ- 0.4 מיליון דולר. כתוצאה מכך נרשמו הכנסות של כ- 5 מיליון דולר בגין עסקאות פתוחות.

בטבלאות להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים נגזרים וסעיפי מאזן מסוימים של החברה לעלויות וירידות בשיעור של 5%-10% בשערי החליפין נכון ליום 31 בדצמבר 2016.

להלן שערי הבסיס ליום 31 בדצמבר 2016:

שערי חליפין	מטבעות
0.26008	שקל/דולר
1.05170	אירו/דולר
1.22892	ליש"ט/דולר
0.00855	יין/דולר
0.30720	ריאל ברזילאי/דולר
0.14408	יואן סיני/דולר

להלן עדכון לגבי רגישות לשינויים בשערי חליפין של היתרות המאזניות ליום 31 בדצמבר 2016 :

דולר/שקל	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%		עליה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.2)	0.1	1.8	(0.1)	0.2
פיקדונות והלוואות לזמן קצר	0.0	0.0	0.3	0.0	0.0
לקוחות	(5.0)	2.5	50.3	(2.5)	5.0
חייבים ויתרות חובה	(0.5)	0.2	4.9	(0.2)	0.5
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	0.0	0.0	0.3	0.0	0.0
אשראי מבנקים ואחרים	3.2	(1.6)	(32.0)	1.6	(3.2)
ספקים	20.1	(10.0)	(200.8)	10.0	(20.1)
זכאים אחרים	20.4	(10.2)	(204.3)	10.2	(20.4)
הלוואות לזמן ארוך	14.3	(8.3)	(156.9)	7.5	(17.4)
אג"ח בריבית קבועה - (אגח סדרה ה')	36.9	(21.3)	(405.5)	19.3	(45.1)
אופציות	(62.5)	21.2	(2.1)	(27.6)	53.7
Forward	(43.9)	25.4	0.0	(23.0)	53.6
Swap	(57.5)	33.3	3.3	(30.1)	70.2
סה"כ	(74.7)	31.3	(940.7)	(34.9)	77.0

מדד	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%		עליה של 5%	ירידה של 10%
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	0.0	0.0	0.3	0.0	0.0
פקדונות והלוואות לזמן קצר	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0

אירו/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%		עליה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(2.2)	1.1	21.6	(1.1)	2.2
פיקדונות והלוואות לזמן קצר	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0
לקוחות	(19.9)	10.0	199.3	(10.0)	19.9
חייבים ויתרות חובה	0.0	0.0	0.4	0.0	0.0
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	(0.1)	0.0	0.8	0.0	0.1
אשראי מבנקים ואחרים	10.0	(5.0)	(100.0)	5.0	(10.0)
ספקים	16.1	(8.0)	(160.8)	8.0	(16.1)
זכאים אחרים	5.9	(2.9)	(58.8)	2.9	(5.9)
הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים	15.2	(7.6)	(151.6)	7.6	(15.2)
אופציות	4.3	(1.8)	2.0	2.0	(3.2)
Forward	14.9	(6.4)	3.5	7.1	(12.2)
סה"כ	44.2	(20.6)	(243.1)	21.5	(40.4)

ליש"ט/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%	ירידה של 10%	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.2)	(0.1)	2.0	(0.1)	0.2
לקוחות	(3.6)	(1.8)	35.7	(1.8)	3.6
חייבים ויתרות חובה	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
אשראי מבנקים ואחרים	2.1	1.1	(21.2)	1.1	(2.1)
ספקים	2.3	1.1	(22.6)	1.1	(2.3)
זכאים אחרים	1.0	0.5	(9.6)	0.5	(1.0)
אופציות	(1.3)	(0.6)	(0.8)	(0.6)	1.0
Forward	1.0	0.5	1.3	0.5	(0.8)
סה"כ	1.3	0.7	(15.2)	0.7	(1.4)

ליש"ט/אירו	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%	ירידה של 10%	ירידה של 5%	ירידה של 10%
אופציות	(1.9)	(0.9)	(0.3)	(0.9)	0.9

יין/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%	ירידה של 10%	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.2)	(0.1)	1.6	(0.1)	0.2
לקוחות	(0.7)	(0.3)	7.0	(0.3)	0.7
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0
ספקים	0.0	0.0	(0.5)	0.0	0.0
זכאים אחרים	0.0	0.0	(0.1)	0.0	0.0
אופציות	0.3	0.1	0.3	0.1	(0.2)
Forward	0.3	0.2	0.0	0.2	(0.4)
סה"כ	(0.3)	(0.1)	8.5	(0.1)	0.3

ריאל ברזילאי/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%	ירידה של 10%	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.4)	(0.2)	4.0	(0.2)	0.4
לקוחות	(2.7)	(1.4)	27.1	(1.4)	2.7
ספקים	0.9	0.4	(8.8)	0.4	(0.9)
זכאים אחרים	0.2	0.1	(1.6)	0.1	(0.2)
הלוואות לזמן ארוך מבנקים	4.5	2.2	(44.6)	2.2	(4.5)
סה"כ	2.5	1.1	(23.9)	1.1	(2.5)

יואן סיני/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
סוג המכשיר	עליה של 10%	עליה של 5%		עליה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(3.8)	(1.9)	38.2	(1.9)	3.8
לקוחות	(8.4)	(4.2)	83.9	(4.2)	8.4
ספקים	10.7	5.4	(107.3)	5.4	(10.7)
זכאים אחרים	1.7	0.9	(17.4)	0.9	(1.7)
אשראי מבנקים ואחרים	16.4	8.2	(164.4)	8.2	(16.4)
Forward	2.6	1.4	1.3	1.4	(3.2)
הלוואת ביואן לזמן ארוך	8.7	4.3	(87.0)	4.3	(8.7)
סה"כ	27.9	14.1	(252.7)	14.1	(28.5)

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
מחיר מניית YTH	עליה של 15%	עליה של 10%	עליה של 5%		ירידה של 10%	ירידה של 15%
	38.0	25.3	12.7	253.2	(25.3)	(38.0)

יואן סיני/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
מחיר מניית YTH השפעת שער חליפין	עליה של 10%	עליה של 5%		עליה של 5%	ירידה של 10%
	(25.3)	(12.7)	253.2	(12.7)	25.3

סיכון מחירי האנרגיה

ביצוע ההגנות נקבע על ידי גורם מקצועי לאחר התייעצות עם מומחי אנרגיה בארץ ובחו"ל. בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי אנרגיה לעלויות וירידות בשיעור של 5% ו-10% במחירי האנרגיה נכון ליום 31 בדצמבר 2016.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
הגנות אנרגיה	עליה של 10%	עליה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
	2.2	1.1	3.6	(1.1)	(2.1)

סיכון מחירי הובלה ימית

כיל רוכשת הגנות על חלק מחשיפתה למחירי הובלה ימית בצובר. ההגנות מתבצעות על ידי גורם מקצועי לאחר התייעצות עם מומחים בחו"ל. בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי הובלה ימית לעלויות וירידות בשיעור של 5% ו-10% במחירי ההובלה הימית נכון ליום 31 בדצמבר 2016.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר
הגנות הובלה ימית	עליה של 10%	עליה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
	1.8	0.9	0.4	(0.9)	(1.8)

סיכון שיעורי ריבית

לכיל הלוואות בריבית משתנה החושפות את הוצאות המימון ותזרימי המזומנים שלה לשינויים בשיעורי ריבית אלה. לגבי הלוואות החברה בריבית קבועה, קיימת חשיפה לשינויים בשווי ההוגן של הלוואות כתוצאה משינויים בשיעורי ריבית שוק.

פורום המימון של כיל בוחן את היקף ההגנות וזאת על מנת להתאים את מבנה הריבית בפועל לציפיותיה של החברה לגבי ההתפתחויות הצפויות בריבית, תוך התחשבות בעלות ההגנות. ההגנות מבוצעות הן על ידי ניוד ריבית קבועה והן על ידי הגנה על ריבית משתנה.

בטבלה שלהלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים לעלויות וירידות בשיעור של 0.5% ו- 1% בריבית הליבור נכון ליום 31 בדצמבר 2016.

גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	סוג המכשיר
עליה של 1%	ירידה של 0.5%		עליה של 0.5%	עליה של 1%	
62.9	32.1	(1,077.8)	32.1	62.9	אג"ח דולרי בריבית קבועה
13.4	6.8	(5.5)	6.8	13.4	עסקאות Swap
31.8	16.2	3.3	16.2	31.8	Swap ש"ח / דולר
108.1	55.1	(1,080.0)	55.1	108.1	סה"כ

להלן עדכון לגבי רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית ליום 31 בדצמבר 2016 :

גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	שווי הוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית סוג המכשיר
עליה של 1%	ירידה של 0.5%		עליה של 0.5%	עליה של 1%	
7.5	3.8	(156.9)	3.8	7.5	הלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה
20.3	10.3	(405.5)	10.3	20.3	אג"ח בריבית קבועה - (אגח סדרה ה')
(32.8)	(16.7)	3.3	(16.7)	(32.8)	Swap ש"ח / דולר
(5.0)	(2.6)	(559.1)	(2.6)	(5.0)	סה"כ

להלן עדכון לגבי רגישות לשינויים בשיעור ריבית אירו ליום 31 בדצמבר 2016 :

גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן במיליוני דולר	רגישות לשינויים בשיעור ריבית האירו סוג המכשיר
עליה של 1%	ירידה של 0.5%		עליה של 0.5%	עליה של 1%	
1.1	0.6	(32.1)	0.6	1.1	הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים

להלן עדכון לגבי פוזיציות בנגזרים ליום 31 בדצמבר 2016 :

עסקאות להגנה משוניים בשערי חליפין על תזרים המזומנים - באלפי דולר				
שווי הוגן		נקוב		עסקאות בדולר לעומת מטבעות אחרים (כיוון הפעולה בנגזרים הוא רכישת דולר) - עד שנה
Short	Long	Short	Long	
				מטבע: דולר/יורו
-	3,541	-	134,278	Forward
-	(315)	-	40,925	אופציות רכש
-	2,324	-	40,925	אופציות מכר
				מטבע: יורו/מקסיקני
104	-	4,798	-	Forward
-	-	-	-	אופציות רכש
-	-	-	-	אופציות מכר
				מטבע: דולר/יין
-	20	-	3,742	Forward
-	263	-	3,200	אופציות רכש
-	(7)	-	3,200	אופציות מכר
				מטבע: שקל/דולר
(28)	-	482,950	-	Forward
(6,365)	-	599,000	-	אופציות רכש
4,227	-	599,000	-	אופציות מכר
				מטבע: דולר/ליש"ט
-	1,319	-	8,567	Forward
26	-	11,000	-	אופציות רכש
(798)	-	11,000	-	אופציות מכר
				מטבע: יורו/ליש"ט
-	-	-	-	Forward
(380)	-	15,000	-	אופציות רכש
108	-	15,000	-	אופציות מכר
				מטבע: יואן סיני/ דולר
-	1,310	-	30,280	Forward
-	-	-	-	אופציות רכש
-	-	-	-	אופציות מכר
				מטבעות אחרים
-	188	-	10,127	Forward
				עסקאות להגנה בפני עליית מחירי ההובלה הימית ואנרגיה
-	4,060	-	37,149	עד שנה
-	-	-	-	מעל שנה
				חוזי Swap וחוזים עתידיים בגין התחייבויות החברה
3,342	-	570,788	-	חוזה Swap להתחייבות דולרית בריבית קבועה מהתחייבות שקלית בריבית קבועה- לא מוכר - מעל שנה

עסקאות הגנת ריבית – להגנה משינויים בשיעור ריבית משתנה (Libor) על הלוואות דולריות - באלפי דולר								
שווי הוגן				נקוב				
מעל שנה		עד שנה		מעל שנה		עד שנה		
Short	Long	Short	Long	Short	Long	Short	Long	
-	(5,339)	-	(179)	-	350,000	-	30,000	
								Swap

במסגרת עסקאות ה-Swap החברה מחליפה את שיעור הריבית המשתנה המשולמת על הלוואות שנתקבלו לריבית קבועה בשיעורים שבין 1.4% ל- 3.2%.

מידע לגבי אגרות חוב של החברה הנסחרים בבורסה לני"ע

סדרה	מועד הנפקה	ע.נ. במועד ההנפקה	יתרה ע.נ. במחזור	יתרה בספרים	ריבית צבורה	שווי בורסה / שווי הוגן	שיעור הריבית	מועדי קרן	מועדי ריבית	נאמן
		מיליוני ש"ח	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$				
אגח סדרה ה' – סחיר בבורסה	06/04/2016	1,569	408	405	2.5	406	2.45%	פירעון ב-4 תשלומים שנתיים שווים החל מ-30/3/2021	כל 30/09, 30/03	רזניק פז נבו

סדרת אג"ח ה' הנה מעל 5% מסך התחייבויות התאגיד על בסיס נפרד ולכן הינה מהותית. אגרות החוב הנן בריבית קבועה. החברה עומדת בכל תנאי אגרות החוב ושטרי הנאמנות. ביום 5 באפריל, 2016 הודיעה Standard & Poor's Maalot על מתן דירוג ilAA לאגרות סידרה ה' של החברה בהיקף כולל של עד 1,700 מליון ש"ח. שיונפקו. ביום 8 בנובמבר, 2016 הודיעה Standard & Poor's Maalot על מתן דירוג ilAA לאגרות החוב של סידרה ה' בהיקף כולל של 1,569 מליון ש"ח. שהונפקו על ידי החברה (לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 8 בנובמבר 2016). התחייבות החברה לפירעון אגרות החוב אינה מובטחת בשעבודים כלשהם או בכל אופן אחר. עם זאת, כל עוד אגרות החוב לא נפרעו במלואן, יחולו על החברה מגבלות מסוימות ביצירת שעבוד על נכסיה. החברה עמדה בתום שנת הדוח ובמהלכה בכל התנאים וההתחייבויות לפי שטר הנאמנות ואגרות החוב. החברה לא נדרשה לבצע פעולה כלשהי לפי דרישת הנאמן לאגרות החוב.

החברה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבצע פדיון מוקדם (חלקי או מלא) של אגרות החוב (סדרה ה') בכל עת כמפורט להלן:

פדיון מוקדם ביוזמת החברה

החברה תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבצע פדיון מוקדם (חלקי או מלא) של אגרות החוב (סדרה ה'), בכל עת, אך לא לפני חלוף לפחות 60 ימים ממועד רישומן למסחר בבורסה של אגרות החוב (סדרה ה') ובמקרה כאמור יחולו ההוראות הבאות, והכל בכפוף להנחיות רשות ניירות ערך ולהוראות תקנון הבורסה וההנחיות מכוחו, כפי שיהיו במועד הרלוונטי:

- (א) תדירות הפדיונות המוקדמים לא תעלה על פדיון אחד לרבעון.
- (ב) נקבע פדיון מוקדם ברבעון שקבוע בו גם מועד לתשלום ריבית, או מועד לתשלום פדיון חלקי או מועד לתשלום פדיון סופי, יבוצע הפדיון המוקדם במועד שנקבע לתשלום כאמור.
- לעניין זה "רבעון" משמעו כל אחת מהתקופות הבאות: ינואר – מרץ, אפריל – יוני, יולי – ספטמבר, אוקטובר-דצמבר.
- (ג) ההיקף המזערי של כל פדיון מוקדם, לא יפחת מ-1 מיליון ש"ח. למרות האמור לעיל, החברה רשאית לבצע פדיון מוקדם בהיקף הנמוך מ-1 מיליון ש"ח ובלבד שתדירות הפדיונות כאמור לא תעלה על פדיון אחד לשנה.
- (ד) כל סכום שיפרע בפירעון מוקדם על ידי החברה, יפרע ביחס לכלל מחזיקי אגרות החוב, פרו-רטה לפי ע.נ. של אגרות החוב המוחזקות.

- (ה) עם קבלת החלטה של דירקטוריון החברה בעניין ביצוע פדיון מוקדם כאמור לעיל, תפרסם החברה דוח מיידי על כך וכן תשלח העתק של הדוח המיידי לנאמן, לא פחות מ- 17 ימים ולא יותר מ- 45 ימים לפני מועד הפדיון המוקדם.
- (ו) מועד הפדיון המוקדם לא יחול בתקופה שבין המועד הקובע לתשלום ריבית בגין אגרות החוב לבין מועד תשלום הריבית בפועל. בדוח המיידי כאמור תפרסם החברה את סכום הקרן שייפרע בפדיון מוקדם וכן את הריבית שנצברה בגין סכום הקרן האמור עד למועד הפדיון המוקדם, בהתאם לאמור להלן.
- (ז) לא ייעשה פדיון מוקדם לחלק מאגרות החוב (סדרה ה') אם סכום הפדיון האחרון יפחת מ-3.2 מיליון ש"ח.
- במקרה של פדיון מוקדם חלקי, ככל שיהיה, החברה תשלם למחזיקי אגרות החוב במועד הפדיון המוקדם החלקי את הריבית שנצברה רק עבור החלק הנפדה בפדיון מוקדם חלקי ולא על כל היתרה הבלתי מסולקת.
- (ח) במועד פדיון מוקדם חלקי, ככל שיהיה, החברה תודיע בדוח מיידי על: (1) שיעור הפדיון החלקי במונחי היתרה הבלתי מסולקת; (2) שיעור הפדיון החלקי במונחי הסדרה המקורית; (3) שיעור הריבית בפדיון החלקי על החלק הנפדה; (4) שיעור הריבית שישולם בפדיון החלקי, מחושב לגבי היתרה הבלתי מסולקת; (5) עדכון שיעורי הפדיונות החלקיים שנותרו, במונחי הסדרה המקורית; (6) המועד הקובע לזכאות לקבלת הפדיון המוקדם של קרן אגרות החוב שיהיה שישה ימים (6) ימים לפני המועד שנקבע לפדיון המוקדם.
- (ט) הסכום שישולם למחזיקי אגרות החוב (סדרה ה') במקרה של פדיון מוקדם, יהיה הסכום הגבוה מבין הבאים: (1) שווי שוק של יתרת אגרות החוב שבמחזור העומדות לפדיון מוקדם, אשר ייקבע על פי מחיר הנעילה הממוצע של אגרות החוב בשלושים (30) ימי המסחר שקדמו למועד קבלת החלטת הדירקטוריון בדבר ביצוע הפדיון המוקדם; (2) הערך ההתחייבותי של אגרות החוב העומדות לפדיון מוקדם, דהיינו: קרן בתוספת ריבית, עד למועד הפדיון המוקדם בפועל; (3) יתרת תזרים המזומנים של אגרות החוב העומדות לפדיון מוקדם (קרן בתוספת ריבית) כשהיא מהוונת לפי תשואת האג"ח הממשלתי (כהגדרתה להלן) בתוספת ריבית בשיעור שנתי של 0.8%. היוון אגרות החוב (סדרה ה') העומדות לפדיון מוקדם יחושב החל ממועד הפדיון המוקדם ועד למועד הפירעון האחרון שנקבע ביחס לאגרות החוב (סדרה ה') העומדות לפדיון מוקדם.
- לעניין זה: "תשואת האג"ח הממשלתי" משמעה, ממוצע התשואה (ברוטו) לפדיון, בתקופה של שבעה ימי עסקים, המסתיימת שני ימי עסקים לפני מועד ההודעה על הפדיון המוקדם, של שלוש סדרות אגרות חוב ממשלתי שקליות, ושמשיך חייהן הממוצע הוא הקרוב ביותר למשיך החיים הממוצע של אגרות החוב (סדרה ה') במועד הרלוונטי.

פרטי חברת הנאמנות- רזניק פז נבו נאמנויות בע"מ, מרחב יד חרוצים 14, תל-אביב. טלפון: 03-6389200.

הפרשות משמעותיות שהשפיעו על התוצאות הכספיות בתקופת הדיווח:

הפסקת הפרויקט באתיופיה (אלאנה אפר) - לפרטים ראה באור 13 לדוחות הכספיים
אי המשכת פרויקט ה-ERP הגלובאלי (פרויקט ההרמוניזציה) - לפרטים ראה באור 13 לדוחות הכספיים
פסק בוררות סופי בקשר עם הליך הבוררות עם חיפה כימיקלים - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים
עדכון הפרשות בקשר עם בוררות התמלוגים בגין תקופות עבר - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים
עדכון הפרשה בקשר עם תיקון להחלטת רשות החשמל מחודש אוגוסט 2015 בדבר קביעת תעריפים לשירותי ניהול של מערכת החשמל - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים
הפרשות לפרישת עובדים בתוכנית לפרישה מוקדמת - לפרטים ראה באור 18 לדוחות הכספיים
הפרשה בקשר עם פינוי פסולת בספרד - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים

מס:

לפרטים בקשר עם סגירת הסכם שומות בישראל בגין השנים 2009-2011, שומת מס שהתקבלה בגין חברה בת באתיופיה והחלטת בית משפט לענייני מס בבליה ראה באור 17 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הליכים משפטיים:

הסרת כתב תביעה שהוגש בארה"ב כנגד החברה - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים.
דחיית הבקשה לאישור תביעה ייצוגית על-ידי בית המשפט בישראל - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.
הסכם פשרה בנוגע לאישור תביעה כתביעה ייצוגית שהגישו חקלאים בישראל - לפרטים ראה באור 20 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.
תביעות נגזרות - לפרטים בקשר עם הגשת בקשות לאישור תביעות נגזרות ראה סעיף 8 לדוח F20 לשנת 2016.

מימון:

דירוג - לפרטים בקשר עם הורדת דירוג האשראי הבינלאומי של כיל ל- BBB - עם תחזית דירוג יציבה- ראה באור 15 לדוחות המבוקרים של החברה.
גיוס חוב - לפרטים בקשר עם הנפקת אגרות חוב והתקשרות במסגרות אשראי וניצולן ראה ביאור 15 לדוח הכספים המבוקרים של החברה.

מדיניות חלוקת דיבידנד:

לפרטים בקשר עם עדכון מדיניות חלוקת הדיבידנד ראה סעיף 8 לדוח F20 לשנת 2016.

מבנה ארגוני והנהלת החברה:

עדכון המבנה הניהולי של החברה - כחלק ממאמצי החברה לשיפור תהליכי הניהול העסקיים והתפעוליים, החל מיום 1 במאי 2016, החברה פועלת באמצעות שני מגזרים: מגזר מינרליים חיוניים (Essential Minerals) ומגזר פתרונות מיוחדים (Specialty Solutions). בהתאם, מוצגים מגזרי הפעילות של החברה בדוחותיה הכספיים. לאור החלטת הנהלה שהתקבלה לאחרונה, בקשר עם המבנה הארגוני של החברה, החל מחודש ינואר 2017, כיל דשנים מיוחדים יהיה חלק ממגזר המינרלים החיוניים.