

להלן דוח של כימיקלים לישראל בע"מ ("החברה") כפי שנמסר על ידי החברה לחברה לישראל בע"מ לצורך הכללתו בדוח הדירקטוריון לרבעון השני של החברה לישראל בע"מ

סקירה עסקית

כללי

כיל הינה חברת מינרלים מיוחדים גלובלית המפעילה מודל עסקי אינטגרטיבי ייחודי. אנו מפיקים חומרי גלם ומעבדים אותם תוך שימוש בתהליכים ויכולות עיבוד ופורמולציה מתוחכמים בכדי לספק ערך מוסף ללקוחות בשלושה שוקי קצה אטרקטיביים – חקלאות, מזון וחומרים מורכבים. פעילות החברה נחלקת לשני מגזרים: מגזר המינרלים החיוניים (Essential Minerals) ומגזר הפתרונות המיוחדים (Specialty Solutions). מגזר המינרלים החיוניים כולל שלושה קווי מוצר: כיל אשלג ומגנזיום, כיל פוספט וכיל דשנים מיוחדים. מגזר הפתרונות המיוחדים כולל שלושה קווי מוצר: כיל מוצרים תעשייתיים, כיל תוספים מתקדמים וכיל רכיבי מזון מיוחדים.

מגזרי פעילות

הפעילויות התפעוליות של כיל מאורגנות תחת שני מגזרים – מגזר המינרלים החיוניים ומגזר הפתרונות המיוחדים.

מגזר מינרלים חיוניים – שוקי היעד של מגזר זה הינם שוקי האגרו והוא מתמקד בהתייעלות, בחדשנות תהליכים ובמצוינות תפעולית, על מנת לשפר את מעמדו התחרותי. המגזר כולל שלושה קווי מוצר: כיל אשלג ומגנזיום, כיל פוספט והחל מינואר 2017 גם את כיל דשנים מיוחדים. הנהלת החברה מאמינה שניהול כיל דשנים מיוחדים תחת מגזר מינרלים חיוניים צפוי ליצור סינרגיות לאור התשתית העסקית ההומוגנית ובסיס הלקוחות של שלושת קווי המוצר של המגזר¹. בנוסף, המעבר מרחיב את הפורטפוליו של המגזר, כך שיכלול מגוון רחב יותר של מוצרי קומודיטי וכן "מוצרים מיוחדים" ו"סמי-מוצרים". כתוצאה מכך, מספרי ההשוואה הוצגו מחדש על מנת לשקף את השינוי המוזכר לעיל.

כיל אשלג ומגנזיום – כיל אשלג ומגנזיום מפיקה אשלג מים המלח וכורה ומפיקה אשלג ומלח ממכרות תת-קרקעיים בספרד ובאנגליה. כיל אשלג ומגנזיום מעבדת את האשלג לסוגיו ומשווקת אותו ברחבי העולם, נוסף לפעילויות בינחברתיות אחרות שאינן קשורות במלואן לפעילות האשלג. כמו כן, החברה כורה ומייצרת פוליסולפט (המכונה גם פוליהליט) במכרה תת-קרקעי באנגליה. פעילות המגנזיום מתמקדת בשיווק ומכירת מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, ובנוסף בייצור קרנליט ומוצרי לוואי, הכוללים כלור וסילבניט.

כיל פוספט – כיל פוספט כורה ומעבדת סלע פוספט ממכרות פתוחים אשר שלושה מתוכם נמצאים בנגב בישראל והרביעי במחוז יונאן בסין. בנוסף, כיל פוספט מייצרת חומצה גופרתית, חומצה זרחתית חקלאית ודשני פוספט, במתקניה בישראל, בסין ובאירופה. כמו כן, כיל פוספט מייצרת תוספי מזון על בסיס פוספט לבעלי חיים בטורקיה. כיל פוספט משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר באירופה, ברזיל, הודו וסין.

כיל דשנים מיוחדים – כיל דשנים מיוחדים מייצרת דשנים מיוחדים (לדוגמה, דשנים מסיסים במים) בהולנד ובבלגיה, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים בישראל ובספרד ודשנים בשחרור מבוקר בהולנד וארה"ב. כיל דשנים מיוחדים משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר באירופה, צפון אמריקה וישראל.

¹ הערכות החברה בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב קצב ההוצאה לפועל של הסינרגיות בין היחידות כמו גם ביסוס תשתית ארגונית ומערכות המידע התומכות בכך.

מגזר פתרונות מיוחדים – שוקי היעד של מגזר זה הינם השווקים התעשייתיים והוא מתמקד בהשגת צמיחה על ידי התמקדות בצרכי הלקוח הספציפי, חדשנות המוצר ומצוינות שיווקית. המגזר כולל שלושה קווי מוצר: כיל מוצרים תעשייתיים, כיל תוספים מתקדמים וכיל רכיבי מזון מיוחדים.

כיל מוצרים תעשייתיים – כיל מוצרים תעשייתיים מייצרת ברום מתמיסה הנוצרת כתוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, בנוסף לתרכובות מבוססות-ברום. כיל מוצרים תעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידיה לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי ייצור בישראל, הולנד וסין. בנוסף, כיל מוצרים תעשייתיים מפיקה מתמלחות ים המלח אשלגן, מלח, מגנזיום-כלוריד ומוצרי מגנזיה הנמצאים בשימוש בתעשיות התרופות, מוצרי הפלדה המיוחדים, קידוחי הנפט, תוספי השמן, וכן מוצרים להמסת שלגים ויישומים נוספים. כמו כן, כיל מוצרים תעשייתיים עוסקת בייצור ושיווק של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ומוצרים נוספים מבוססי-זרחן.

כיל תוספים מתקדמים – כיל תוספים מתקדמים עוסקת בעיקר בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מגוון רחב של חומצות ופוספטים מיוחדים עבור יישומים שונים במספר רב של תעשיות, הכוללות מתכת וטיהור מים, צבע וציפויים, מעכבי שריפות יער, חומרי ניקיון, היגיינת פה, משקאות מוגזים, אספלט ותוספי דלק. סל המוצרים ושוקי הבסיס המגוונים עולים בקנה אחד עם אסטרטגיית החברה להגדיל את ייצור מוצרי ההמשך בעלי ערך מוסף גבוה יותר. כיל תוספים מתקדמים מנקה חלק מהחומצה הזרחתית החקלאית המיוצרת על ידי כיל פוספט ומייצר חומצה זרחתית תרמית. החומצה הזרחתית המנוקה והחומצה התרמית משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה – מלחי פוספט וחומצות – הנצרכים בתעשיות השונות שהוזכרו לעיל.

כיל רכיבי מזון מיוחדים – כיל רכיבי מזון מיוחדים מובילה בתחום פיתוח וייצור רכיבי מזון מיוחדים ותוספי פוספט פונקציונליים, המספקים פתרונות מרקם ועמידות עבור תעשיות המזון, לרבות בשר מעובד, דגים, מוצרי חלב, משקאות ודברי מאפה. בנוסף, כיל רכיבי מזון מיוחדים מייצרת חלבוני חלב וחלבוני מי-חלב לתעשיית רכיבי המזון ומספקת פתרונות משולבים המבוססים על תוספי חלבוני חלב ופוספט. כיל מוצרי מזון מיוחדים מפעילה אתרי ייצור עיקריים בגרמניה ובאוסטריה, שמעבדים בעיקר פוספטים, חלב ותבלינים ומפעילה מספר מתקני פורמולציה מקומיים בגרמניה, אנגליה, ארה"ב, ברזיל, סין ואוסטרליה, המאפשרים לחברה לייצר פתרונות המתמקדים בצרכי הלקוח ועומדים בדרישות השוק המקומי.

נתונים פיננסיים ומדדים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים

2016		1-6/2016		1-6/2017		4-6/2016		4-6/2017		
% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	
-	5,363	-	2,642	-	2,617	-	1,377	-	1,322	מכירות
31	1,660	30	783	30	773	30	417	31	415	רווח גולמי
-	(3)	10	256	10	260	11	149	11	144	רווח (הפסד) תפעולי
11	582	11	278	10	269	12	163	12	153	רווח תפעולי מתואם (1)
-	(122)	7	186	5	125	9	120	4	57	רווח (הפסד) נקי - לבעלים של החברה
8	451	8	217	5	132	10	132	5	64	רווח נקי מתואם - לבעלים של החברה (1)
20	1,051	19	501	18	469	20	278	19	251	EBITDA מתואם (2)
-	966	-	460	-	394	-	238	-	199	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
-	652	-	359	-	221	-	196	-	109	הוצאות הוניות

(1) ראה טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" מטה.

(2) ראה טבלת "EBITDA מתואם" מטה.

התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח

2016	1-6/2016	1-6/2017	4-6/2016	4-6/2017	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
(3)	256	260	149	144	רווח (הפסד) תפעולי
1	1	(6)	-	(6)	הפסד (רווח) הון (1)
489	-	-	-	-	הפחתה וירידת ערך נכסים (2)
39	6	15	-	15	הפרשה לפרישה מוקדמת והפחתת מצבת העובדים (3)
13	-	-	-	-	הפרשה לבוררות תמלוגים בגין תקופות עבר (4)
(16)	-	-	-	-	עלויות חשמל בגין תקופות עבר (5)
8	15	-	14	-	הפרשה לתביעות (6)
51	-	-	-	-	הפרשה לפינוי פסולת היסטורית (7)
585	22	9	14	9	סה"כ התאמות לרווח (הפסד) תפעולי
582	278	269	163	153	רווח תפעולי מתואם
(122)	186	125	120	57	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלים של החברה
585	22	9	14	9	סה"כ התאמות לרווח (הפסד) תפעולי
38	-	-	-	-	התאמות להוצאות מימון (8)
(81)	(4)	(2)	(2)	(2)	סך השפעת המס של ההתאמות לרווח התפעולי ולהוצאות המימון
36	13	-	-	-	התאמות בגין שומת מס ומיסים נדחים (9)
(5)	-	-	-	-	התאמות המיוחסות לזכויות שאינן מקנות שליטה
451	217	132	132	64	סה"כ רווח נקי מתואם - בעלי מניות החברה

- (1) הפסד (רווח) הון ממכירת פעילויות שאינן בעסקי הליבה. בשנת 2017, תמורה נוספת עבור פעילויות שמומשו בשנת 2015.
- (2) ירידת ערך והפחתת נכסים בגין הפחתת נכסים (לרבות עלויות סגירה חזויות) של פרויקט ה-ERP הגלובאלי (פרויקט ההרמוניזציה), בסך 282 מיליון דולר, הפחתת נכסים בגין הפסקת פעילות אלאנה אפר באתיופיה (לרבות עלויות סגירה חזויות), בסך 202 מיליון דולר, וירידת ערך של נכסי חברה-בת באנגליה, בסך 5 מיליון דולר.
- (3) הפרשות לפרישה מוקדמת והפחתת מצבת עובדים בהתאם לתוכנית ההתייעלות הגלובאלית הכוללת של החברה משנת 2012 במתקני הייצור ברחבי העולם. בשנת 2016, הפרשות הקשורות למתקני החברה בישראל בחברות הברום (ראה בנוסף רבעון ראשון לשנת 2016), במתקני החברה באנגליה ובמתקני המיזם המשותף בסין (המשתקפת בנוסף מטה, בהתאמה המיוחסת לזכויות שאינן מקנות שליטה). בשנת 2017, הפרשות הקשורות למתקני החברה בישראל בכל רותם.
- (4) הפרשה בקשר לתקופות עבר בגין בוררות התמלוגים בישראל.
- (5) הקטנת ההפרשה בגין תקופות עבר עבור עלויות שירותי ניהול של מערכת החשמל בכל ים המלח ובכיל רותם.
- (6) הפרשה לתביעות משפטיות, הנוגעת בעיקר לשתי תביעות שיושבו בשנת 2016 בקשר עם תקופות קודמות. ברבעון הראשון לשנת 2016, נובעת מהסכם הפשרה שהביא לסיום התובענה הייצוגית שהוגשה על-ידי החקלאים בישראל בקשר למחירי האשלג, וברבעון השני לשנת 2016, נובעת בעיקר מהמחלוקת הארוכה עם חברת חיפה כימיקלים בקשר למחירי המכירה של אשלג, אשר הגיעה לסיום עם קבלת פסק הבוררות המוסכם ברבעון השלישי לשנת 2016.
- (7) הפרשה לפינוי פסולת בגין תקופות עבר. בשנת 2016, טיהור ופינוי פסולת היסטורית מפעילות האשלג בספרד כתוצאה מהחלטות הרשויות בספרד בקשר עם התוכנית לטיפול בערימת המלח באתר Sallent, שהובילו לשינוי בתוכניות הנוגעות בעיקר לתהליך שאיבת המים כחלק מהטיפול במלח.
- (8) הוצאות ריבית והצמדה בקשר לבוררות התמלוגים בגין תקופות עבר ושומות המס בישראל בגין תקופות עבר. 26 מיליון דולר בקשר לבוררות התמלוגים ו-12 מיליון דולר בקשר לשומות מס בישראל.
- (9) שומות מס בישראל ובבלגיה (ראה בנוסף רבעון ראשון לשנת 2016) בקשר לתקופות עבר.

EBITDA מתואם

חישוב ה- EBITDA המתואם נעשה כדלקמן:

2016	1-6/2016	1-6/2017	4-6/2016	4-6/2017	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
(122)	186	125	120	57	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלים של החברה
401	198	189	99	95	פחת והפחתות
132	68	63	40	49	הוצאות מימון, נטו
55	27	83	5	41	מיסים על הכנסה
585	22	9	14	9	התאמות *
1,051	501	469	278	251	סך הכל EBITDA מתואם

* ראה "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל.

אנו כוללים, בדוח רבעוני זה, מדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS כגון, רווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה ו- EBITDA מתואם. הנהלת החברה משתמשת ברווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה ו- EBITDA מתואם לצורך השוואה של התוצאות התפעוליות בין התקופות. החברה מחשבת את הרווח התפעולי המתואם על-ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי כמפורט בטבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל. התאמות מסוימות עשויות להישנות. החברה מחשבת את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה על-ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה, כמפורט בטבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל, בנטרול השפעת המס של ההתאמות הללו ובנטרול ההתאמות המיוחסות לזכויות שאינן מקנות שליטה. החברה מחשבת את ה- EBITDA המתואם על ידי החזרתם של הוצאות פחת והפחתות, הוצאות מימון, נטו, מיסים על הכנסה וכן סעיפים מסוימים המפורטים בטבלת "EBITDA מתואם" לעיל אשר הותאמו לצורך חישוב רווח תפעולי מתואם ורווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה.

אין לראות ברווח התפעולי המתואם, ברווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה או ב- EBITDA המתואם כתחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה שנערכו בהתאם ל- IFRS, וכמו כן, ייתכן כי ההגדרות של החברה לרווח התפעולי המתואם, לרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה ול- EBITDA המתואם, שונות מחברות אחרות. למרות זאת, החברה מאמינה שהרווח התפעולי המתואם, הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה וה- EBITDA המתואם מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים באמצעות נטרול הוצאות מסוימות שההנהלה מאמינה שאינן מהוות אינדיקציה לפעילות המתמשכת של החברה. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של ההנהלה. החברה מאמינה כי המדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואתיות של התוצאות הכספיות בין תקופות ומאפשרים שקיפות גדולה יותר של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

אנו מציינים דיון בשינויים בין תקופה לתקופה בהתבסס על הגורמים המרכזיים שהשפיעו על תוצאות החברה. דיון זה מתבסס בחלקו על הערכות ההנהלה להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה. ניתוח תוצאות הפעילות מבוסס על הדוחות הכספיים של החברה. יש לקרוא את ניתוח התוצאות ביחד עם הדוחות הכספיים של החברה.

תוצאות הפעילות לתקופה אפריל - יוני 2017

מכירות

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	1,377	סך מכירות רבעון שני 2016
↓	(21)	כמות
↓	(17)	מחיר
↓	(17)	שער חליפין
	1,322	סך מכירות רבעון שני 2017

- כמות – הירידה נובעת בעיקר מדשני פוספט בכיל פוספט ומחלבוני חלב בכיל רכיבי מזון מיוחדים. הירידה קוזה בחלקה מעלייה בכמויות האשלג שנמכרו לאסיה ודרום אמריקה וחומצות בכיל תוספים מתקדמים.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית בכיל פוספט.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו והיואן הסיני ביחס לדולר בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

הטבלה להלן מציגה מכירות על פי אזורים גיאוגרפים בהתאם למיקום הלקוחות:

4-6/2016		4-6/2017		
% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	
35	480	34	457	אירופה
23	320	25	325	אסיה
20	282	21	276	צפון אמריקה
13	177	15	194	דרום אמריקה
9	118	5	70	שאר העולם
100	1,377	100	1,322	סך הכל

התפלגות המכירות ברבעון השני של שנת 2017 מצביעה על ירידה במכירות לאירופה הנובעת בעיקר מירידה בכמויות ובמחירי המכירה של אשלג, שקוזה בחלקה על-ידי עלייה במכירות של תמיסות צלולות וחלבוני חלב. העלייה הקלה במכירות לאסיה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג וחומצה זרחתית, שקוזה ברובה על-ידי ירידה במחירי ובכמויות המכירה של דשני פוספט, לצד ירידה בכמויות המכירה של סלע הפוספט. המכירות לצפון אמריקה נותרו יציבות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד (עם ירידה קלה) על אף הסביבה העסקית המתגרת. העלייה במכירות לדרום אמריקה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות ובמחירי המכירה של אשלג, שקוזה בחלקה על-ידי הירידה בכמויות המכירה של דשני פוספט. הירידה במכירות לשאר העולם נובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה של מוצרי חלבוני חלב ומירידה במכירות האשלג ללקוח ישראלי המצוי בקשיים תפעוליים כתוצאה מרגולציה מקומית חדשה.

	מיליוני \$	ניתוח הוצאות תפעוליות
	1,228	סך הוצאות תפעוליות רבעון שני 2016
↓	(15)	כמות
↓	(5)	שער חליפין
↓	(6)	חומרי גלם
↔	–	הובלה
↓	(36)	הוצאות תפעוליות
↑	12	אחרות
	1,178	סך הוצאות תפעוליות רבעון שני 2017

- כמות – הירידה בעלויות הקשורות לכמויות המכירה נובעת בעיקר מהירידה בכמויות המכירה, בעיקר בכיל פוספט ובכיל רכיבי מזון מיוחדים. הירידה קוזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות האשלג שנמכרו.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו והיואן הסיני ביחס לדולר, אשר קוזה בחלקה על-ידי ייסוף השקל ביחס לדולר, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.
- חומרי גלם – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי הגופרית, המשמשת בייצור מוצרי כיל פוספט וכיל תוספים מתקדמים, ומירידה במחירי דשני הקומודיטי, המשמשים את כיל דשנים מיוחדים.
- עלויות תפעוליות – הירידה נובעת בעיקר מצעדים להפחתת עלויות תפעוליות במיזם המשותף YPH, לרבות השפעת התוכנית לפרישה מוקדמת אשר יושמה במיזם המשותף YPH אשתקד, ויוזמות נוספות לצמצום הוצאות הנהלה וכלליות. לגורמים נוספים שתרמו לירידה בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, ראה טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל.
- אחרות – העלייה נובעת בעיקר מהכנסות ביטוח שנתקבלו ברבעון המקביל אשתקד בקשר לנזקי שריפה במתקן ייצור דשנים בישראל, אשר קוזה בחלקה על-ידי הפרשה שנרשמה ברבעון המקביל אשתקד כתוצאה מהארכת הסכם העבודה בכל ים המלח.

רווח תפעולי מתואם

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי מתואם
	163	סך רווח תפעולי מתואם רבעון שני 2016
↓	(6)	כמות
↓	(17)	מחיר
↓	(12)	שער חליפין
↑	6	חומרי גלם
↔	–	הובלה
↑	31	הוצאות תפעוליות
↓	(12)	אחרות
	153	סך רווח תפעולי מתואם רבעון שני 2017

* ראה גם טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל.

הוצאות המימון נטו ברבעון השני של שנת 2017 הסתכמו לסך של 49 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 40 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד – עליה של 9 מיליון דולר. העלייה כוללת גידול בסך של כ- 31 מיליון דולר בעיקר כתוצאה מעמלת פירעון מוקדם בגין פירעון הלוואה לזמן ארוך על-סך כ- 13 מיליון דולר ומהפרשי שער בגין הפרשות להטבות עובדים על-סך כ- 13 מיליון דולר. מנגד, חלה ירידה בסך של כ- 22 מיליון דולר בהוצאות המימון, הנובעת מגידול בהכנסות הקשורות לשווי ההוגן של עסקאות גידור מט"ח, אנרגיה והובלה ימית, נטו, אשר קוזז באופן חלקי משערור התחייבויות נטו.

הוצאות מסים

הוצאות המס ברבעון השני של שנת 2017 הסתכמו לסך של 41 מיליון דולר, ומשקפות שיעור מס אפקטיבי של כ- 43%. שיעור המס הגבוה בשנת 2017 נובע בעיקר מגידול בשיעור המס האפקטיבי השוטף על הפעילויות שלנו בישראל. בנוסף הוצאות המס מושפעות מהתחזקות של השקל מול הדולר. שיעור המס האפקטיבי הנמוך מהרגיל ברבעון המקביל שנה שעברה, נבע בעיקר מהכרה בנכסי מס נדחה בסך של 27 מיליון דולר.

תוצאות הפעילות לתקופה ינואר - יוני 2017

מכירות

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	2,642	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2016
↑	95	כמות
↓	(74)	מחיר
↓	(46)	שער חליפין
	2,617	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2017

- **כמות** – העלייה נובעת בעיקר מכמויות המכירה של אשלג, בעיקר לאסיה, צפון אמריקה ודרום אמריקה, מתמיסות צלולות בכל מוצרים תעשייתיים, בעיקר לצפון אמריקה, מחומצות בכל תוספים מתקדמים וממוצרי חקלאות מיוחדים בכל דשנים מיוחדים. העלייה קוזה בחלקה על-ידי ירידה במכירות חלבוני חלב בכל רכיבי מזון מיוחדים.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית, לצד ירידה במחירי המכירה של חומצות בכל תוספים מתקדמים ושינוי בתמהיל מוצרי התמיסות הצלולות הנמכרות על-ידי כל מוצרים תעשייתיים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו והיואן הסיני ביחס לדולר, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

הטבלה להלן מציגה מכירות על פי אזורים גיאוגרפים בהתאם למיקום הלקוחות:

1-6/2016		1-6/2017		
% ממכירות	מיליוני \$	% ממכירות	מיליוני \$	
39	1,039	38	991	אירופה
21	559	23	607	אסיה
21	549	22	570	צפון אמריקה
10	269	11	292	דרום אמריקה
9	226	6	157	שאר העולם
100	2,642	100	2,617	סך הכל

התפלגות המכירות בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017, מצביעה על ירידה במכירות לאירופה הנובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של אשלג וירידה במחירי המכירה של דשני פוספט, לצד ירידה בכמויות המכירה של סלע הפוספט. ירידה זו קוזה בחלקה על-ידי עלייה במוצרי מגזר כיל פתרונות מיוחדים, בעיקר תמיסות צלולות, חומצות ו-P2S5. העלייה במכירות לאסיה נובעת מעלייה בכמויות המכירה של אשלג, חומצה זרחתית, חלבוני חלב, חומצות ומוצרי חקלאות מיוחדים. העלייה קוזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי המכירה של דשני פוספט ובכמויות המכירה של סלע הפוספט. העלייה במכירות לצפון אמריקה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות ובמחירי המכירה של אשלג, לצד עלייה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות ודשני פוספט. העלייה במכירות לדרום אמריקה נובעת בעיקר מעלייה במחירי ובכמויות המכירה של אשלג. הירידה במכירות לשאר העולם נובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה של מוצרי חלבוני חלב ומירידה במכירות האשלג ללקוח ישראלי המצוי בפני קשיים תפעוליים כתוצאה מרגולציה מקומית חדשה.

	מיליוני \$	ניתוח הוצאות תפעוליות
	2,386	סך הוצאות תפעוליות לתקופה ינואר-יוני 2016
	61	כמות
	(27)	שער חליפין
	(33)	חומרי גלם
	23	הובלה
	(48)	הוצאות תפעוליות
	(5)	אחרות
	2,357	סך הוצאות תפעוליות לתקופה ינואר-יוני 2017

- **כמות** – העלייה בעלויות הקשורות לכמויות המכירה נובעת בעיקר מהעלייה בכמויות המכירה בכל אשגל, כיל דשנים מיוחדים, כיל מוצרים תעשייתיים וכל תוספים מתקדמים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפיחות האירו, היואן הסיני והפאונד הבריטי ביחס לדולר, אשר קוזה בחלקה על-ידי ייסוף השקל ביחס לדולר, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- **חומרי גלם** – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי הגופרית, המשמשת בייצור מוצרי כיל פוספט וכל תוספים מתקדמים, ומירידה במחירי דשני הקומודיטי, המשמשים את כיל דשנים מיוחדים.
- **הובלה** – העלייה נובעת בעיקר מעלייה במחירי ההובלה ומעלייה בכמויות האשגל שנמכרו.
- **הוצאות תפעוליות** – הירידה נובעת בעיקר מצעדים להפחתת עלויות במיזם המשותף YPH, לרבות השפעת התוכנית לפרישה מוקדמת אשר יושמה במיזם המשותף YPH אשתקד, ומיזמות נוספות לצמצום הוצאות הנהלה וכלליות. לגורמים נוספים שתרמו לירידה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ראה טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל.
- **אחרות** – הירידה נובעת בעיקר מרווח הון כתוצאה ממכירת בניין משרדים והכנסות ביטוח בישראל, בנוסף להפרשה שנרשמה בתקופה המקבילה אשתקד כתוצאה מהארכת הסכם העבודה בכל ים המלח. הירידה קוזה בחלקה על-ידי הכנסות ביטוח שנתקבלו בתקופה המקבילה אשתקד.

רווח תפעולי מתואם

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי מתואם
	278	סך רווח תפעולי מתואם לתקופה ינואר-יוני 2016
	34	כמות
	(74)	מחיר
	(19)	שער חליפין
	33	חומרי גלם
	(23)	הובלה
	35	הוצאות תפעוליות
	5	אחרות
	269	סך רווח תפעולי מתואם לתקופה ינואר-יוני 2017

* ראה גם טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח" לעיל.

הוצאות המימון נטו בשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017, הסתכמו לסך של 63 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 68 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, ירידה של 5 מיליון דולר. הירידה כוללת קיטון בסך של כ-38 מיליון דולר כתוצאה מגידול בהכנסות הקשורות לשווי ההוגן של עסקאות גידור מט"ח, אנרגיה והובלה ימית, נטו, אשר קוזז באופן חלקי משערוך התחייבויות נטו. מנגד, חלה עלייה בסך של כ-33 מיליון דולר בהוצאות המימון, הנובעת בעיקר כתוצאה מעמלות פירעון מוקדם בגין פירעון הלוואות לזמן ארוך על-סך כ-13 מיליון דולר והפרשי שער בגין הפרשות להטבות עובדים על-סך כ-15 מיליון דולר.

הוצאות מסים

הוצאות המס בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017 הסתכמו לסך של 83 מיליון דולר, ומשקפות שיעור מס אפקטיבי של כ-42%. שיעור המס הגבוה בשנת 2017 נובע בעיקר מגידול בשיעור המס האפקטיבי השוטף על הפעילויות שלנו בישראל. כמו כן, הוצאות המס שלנו מושפעות מהתחזקות השקל מול הדולר. שיעור המס האפקטיבי הנמוך באופן יחסי בתקופה המקבילה אשתקד נבע בעיקר מהכרה בנכסי מס נדחה בגובה 27 מיליון דולר.

הכנסות, הוצאות ותוצאות פעילות המגזר כוללים העברות בין מגזרים אשר מתומחרות בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל. העברות אלו מבטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים. רווחי המגזר נמדדים על בסיס רווח תפעולי, ללא הוצאות אשר אינן מיוחסות למגזרי הפעילות ובכלל זה הוצאות הנהלה וכלליות, כפי שנכלל בדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי.

מגזר פתרונות מיוחדים

מגזר זה כולל שלושה קווי מוצר: כיל מוצרים תעשייתיים, כיל תוספים מתקדמים וכיל רכיבי מזון מיוחדים. שוקי היעד של מגזר זה הינם השווקים התעשייתיים והוא מתמקד בהשגת צמיחה על-ידי התמקדות בצרכי הלקוח הספציפי, חדשנות המוצר ומצוינות שיווקית.

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

א. מוצרים תעשייתיים

- ייצור עונתי מוגבר בסין הביא לירידה במחירי הברום האלמנטרי בסין במהלך מאי ועד לאמצע יוני. עם זאת, החמרה בתקנות הרגולציה הסביבתית וגשמים חזקים השפיעו על היקפי הייצור בסין, מה שהוביל לשינוי במגמה ולעלייה במחירים.
- גידול יציב עד מתון בביקוש למעכבי בערה מבוססי-ברום. כיל מוצרים תעשייתיים ממשיכה במאמציה להשגת הסכמי אספקה ארוכי טווח עבור מעכבי בערה מבוססי-ברום.
- ביקוש יציב לברום בתעשיית ה-Butyl rubber.
- תקן דליקות חדש (CPR) בענף החיווט והכבלים בשוק הבנייה באירופה מניע ביקוש גובר למעכבי בערה מבוססי-מגנזיום הידרוקסיד.
- סך מכירות גבוה יותר של מעכבי בערה מבוססי-זרחן בהשוואה לרבעון השני של 2016, בעיקר כתוצאה מתמחור גבוה יותר. היצע הייצור בסין מתייצב לאחר שיבושים באספקה שחלו אצל מספר יצרנים סיניים עקב החמרה בתקנות הרגולציה הסביבתית.
- הביקוש לתמיסות צלולות עבור קידוחי נפט וגז ממשיך להיות חלש כתוצאה מרמת מחירי הנפט הנמוכה. סך המכירות בשנת 2017 צפוי להגיע לרמה דומה לזו של שנת 2016².
- ביקוש יציב למוצרי מגנזיה לשימושים תעשייתיים.

²ההערכות לגבי צפי סך המכירות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד המבוססות, בין היתר, על הערכות הנהלת החברה בהיכרותה עם מצב השווקים ועל ציטוטי המחירים הצפויים לשנת 2017 למיטב ידיעתה של הנהלת החברה, אין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאילו היקפים. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב שינויים ברמות הביקוש וההיצע של התמיסות הצלולות, מחירי הנפט, וכן עלולות להיות מושפעות משינויים ברגולציה ומפעולות שיקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

ב. תוספים מתקדמים

כיל תוספים מתקדמים הציגה תוצאות חיוביות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כתוצאה מהשפעת מספר גורמים:

- היקף המכירות הגלובלי של מלחים וחומצות עלה ב-4% בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר גידול במכירות החומצה בסין ובאירופה קיזז באופן חלקי את הלחץ על המחיר שנבע מירידה במחירי השוק של החומצה הזרחיתית (MGA) בהשוואה לשנה שעברה. סביבת השוק התחרותית בצפון אמריקה הובילה ללחצים על הכמויות ועל המחיר, מה שהשפיע לרעה על מכירות החומצה באזור, בעוד מכירות מלחי הפוספט שמרו על יציבות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. הצלחת אסטרטגיית הצמיחה בתחום ה- P_2O_5 בסין נתמכת בגידול בנתח שוק החומצה של המיזם המשותף YPH. זאת, לצד גידול בכמויות המלחים בשוק מוצרי היגיינת הפה, הובילו להתפתחות חיובית בהכנסות באזור. על אף ההאטה הכלכלית בברזיל, ביקוש גבוה למלחי פוספט בשוקי טיהור המים והיגיינת הפה, כמו גם גידול בייצוא חומצה למדינות אחרות בדרום אמריקה, הובילו לשיפור קל בתוצאות באזור זה בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.
- תוצאות ה- P_2S_5 השתפרו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר כתוצאה מהביקוש המוגבר מצד לקוחות מרכזיים באירופה. הגידול במכירות ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, הושפע לטובה גם מעבודות תחזוקה במפעלים של לקוחות מרכזיים ברבעון המקביל אשתקד.
- תוצאות מוצרי בטיחות באש הושפעו לטובה מפעילות בתחום שריפות היער בצפון אמריקה ובאירופה לקראת סוף הרבעון. בעסקי קצף הכיבוי (Class B foam) נרשמת צמיחה במכירות הן באזורי המכירה בהן פעלה החברה בעבר והן באזורי חדשים. כתוצאה מכך, מכירות מוצרי בטיחות באש היו חיוביות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

ג. רכיבי מזון מיוחדים

- רגולציה מקומית חדשה בתחום המזון האורגני לתינוקות בסין, כפי שתואר בדוח של הרבעון הראשון, ממשיכה להביא לירידה בהיקף המכירות של חלבוני חלב, ומשפיעה לרעה על ביצועי המכירות של כיל רכיבי מזון מיוחדים בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. עם זאת, מכירות המזון האורגני לתינוקות גדלו ברבעון השני בהשוואה לרבעון הקודם, כתוצאה מחיזוק וביסוס מערכות יחסים מסחריות חדשות עם לקוחות אחרים בסין ובאירופה. ההערכה הכללית היא ששוק המזון לתינוקות בסין עודנו שוק חיובי, וכיל רכיבי מזון מיוחדים צופה התאוששות נוספת במהלך המחצית השנייה של השנה³.
- עסקי הפוספט של כיל רכיבי מזון מיוחדים נותרו תחת לחץ, כאשר השפעת הסביבה העסקית התחרותית בצפון אמריקה ובאירופה קוזה רק באופן חלקי על-ידי ההתאוששות במכירות בדרום אמריקה. העלאות המחירים בצפון אמריקה שעליהן הכריזה החברה במהלך הרבעון הביאו להשפעה חיובית על ההכנסות ברבעון וצפויות להביא להשפעה חיובית נוספת במהלך המחצית השנייה של השנה⁴. היקפי המכירות באירופה נותרו ללא שינוי בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעוד המכירות ברוסיה ירדו בשל תהליך המעבר למפיץ חדש.

³ ההערכות לגבי ההתאוששות ברמת המכירות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד המבוססות, בין היתר, על הערכות הנהלת החברה בהיכרותה עם מצב השווקים, ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאילו היקפים. הן עלולות להשתנות, בין היתר, כתוצאה משינויים ברמות הביקוש וההיצע, מוצרים חדשים, וכן עלולות להיות משפעות משינויים ברגולציה ומפעולות שינקטו הממשלות ובפרט בסין, היצרנים והצרכנים.

⁴ ההערכות לגבי מגמות ותחזיות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב השפעת הסביבה העסקית התחרותית בצפון אמריקה ואירופה, תנודות בשווקי הסחורות בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, תחרות, שינויים רגולטוריים, כן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

- היקפי המכירות של פתרונות משולבים ומוצרים חדשים המשיכו לגדול באופן רציף ומשנה לשנה בעוד כיל רכיבי מזון מיוחדים ממשיכה בהשקתם של מוצרים חדשים. בנוסף, עלייה בצבר ההזמנות במהלך הרבעון, תורמת לתחזית החיובית להמשך שנת 2017.⁵
- הפיחות בשערי החליפין של האירו, הפאונד הבריטי והפזו מקסיקני אל מול הדולר השפיעו לרעה על תוצאותיה של כיל רכיבי מזון מיוחדים ברבעון.

⁵ ההערכות לגבי מגמות ותחזיות עתידיות בפסקה זו הנן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב שינויים ברמות הביקוש וההיצע, תחרות ושינויים רגולטוריים. כך תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

תוצאות הפעילות – מגזר פתרונות מיוחדים

2016	1-6/2016	1-6/2017	4-6/2016	4-6/2017	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
1,120	562	601	294	291	מוצרים תעשייתיים
1,111	559	595	292	287	מכירות ללקוחות חיצוניים
9	3	6	2	4	מכירות ללקוחות פנימיים
798	369	377	206	208	תוספים מתקדמים
732	337	350	193	195	מכירות ללקוחות חיצוניים
66	32	27	13	13	מכירות ללקוחות פנימיים
659	336	285	174	147	רכיבי מזון מיוחדים
650	329	279	170	143	מכירות ללקוחות חיצוניים
9	7	6	4	4	מכירות ללקוחות פנימיים
(24)	(16)	(10)	(7)	(6)	ביטולים
2,553	1,251	1,253	667	640	סך הכל מכירות המגזר
534	242	250	136	135	רווח תפעולי

* בעקבות התאמה פנימית שביצעה החברה בניהול עסקיה, נתוני המכירות של מגזר הפתרונות המיוחדים כוללים הכנסות של תת-קו המוצר מינרלים מיוחדים תחת כיל מוצרים תעשייתיים, אשר הוצגו בתקופות דיווח קודמות תחת כיל תוספים מתקדמים.

תוצאות הפעילות לתקופה אפריל – יוני 2017

	מוצרים תעשייתיים	תוספים מתקדמים	רכיבי מזון מיוחדים	ביטולים	סה"כ מגזר	ניתוח מכירות
	מיליוני \$					
	294	206	174	(7)	667	סך מכירות רבעון שני 2016
↓	(3)	8	(26)	1	(20)	כמות
↓	2	(3)	–	(1)	(2)	מחיר
↓	(2)	(3)	(1)	1	(5)	שער חליפין
	291	208	147	(6)	640	סך מכירות רבעון שני 2017

- **כמות** – הירידה נובעת בעיקר מהירידה בכמויות המכירה של חלבוני חלב בכלי רכיבי מזון מיוחדים (שקוזה מעט על-ידי עלייה בכמויות המכירה של מוצרים חדשים). הירידה קוזה חלקית על-ידי עלייה בכמויות המכירה בתת-קו המוצר חומצות בכלי תוספים מתקדמים. ראה בנוסף, פרק "אירועים עיקריים וסביבה עסקית".
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של חומצות בכלי תוספים מתקדמים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו ביחס לדולר בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	136	סך רווח תפעולי רבעון שני 2016
↔	–	כמות
↓	(2)	מחיר
↓	(6)	שער חליפין
↑	6	חומרי גלם
↑	1	הובלה
↔	–	אחרות
	135	סך רווח תפעולי רבעון שני 2017

- **כמות** – בכלי תוספים מתקדמים נרשמה עלייה הנובעת מתת-קו המוצר חומצות, אשר קוזה במלואה על-ידי הירידה בתת-קו המוצר חלבוני חלב בכלי רכיבי מזון מיוחדים.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של חומצות בכלי תוספים מתקדמים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו ביחס לדולר, אשר הוביל לירידה בהכנסות, לצד ייסוף השקל ביחס לדולר, אשר הביא לעלייה בעלויות הייצור.
- **חומרי גלם** – הגידול נובע בעיקר מירידת מחירי הגופרית המשמשת בייצור מוצרי כיל תוספים מתקדמים.

תוצאות הפעילות לתקופה ינואר – יוני 2017

	מוצרים תעשייתיים	תוספים מתקדמים	רכיבי מזון מיוחדים	ביטולים	סה"כ מגזר	ניתוח מכירות
	מיליוני \$					
	562	369	336	(16)	1,251	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2016
↑	48	25	(45)	6	34	כמות
↓	(7)	(10)	(1)	1	(17)	מחיר
↓	(2)	(7)	(5)	(1)	(15)	שער חליפין
	601	377	285	(10)	1,253	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2017

- **כמות** – העלייה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות, כמו גם מעכבי בעירה מבוססי-ברום וברום אלמנטרי בכל מוצרים תעשייתיים, ומעלייה בכמויות המכירה בתת-קווי המוצר P_2S_5 וחומצות בכל תוספים מתקדמים. עלייה זו קוזה בחלקה על-ידי הירידה בכמויות המכירה של חלבוני חלב בכל רכיבי מזון מיוחדים (שקוזה מעט על-ידי עלייה בכמויות המכירה של מוצרים חדשים). ראה בנוסף, פרק "אירועים עיקריים וסביבה עסקית".
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של חומצות בכל תוספים מתקדמים ומשינוי בתמהיל מוצרי התמיסות הצלולות שנמכרו בכל מוצרים תעשייתיים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו ביחס לדולר בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	242	סך רווח תפעולי לתקופה ינואר-יוני 2016
↑	35	כמות
↓	(17)	מחיר
↓	(12)	שער חליפין
↑	14	חומרי גלם
↔	–	הובלה
↓	(12)	אחרות
	250	סך רווח תפעולי לתקופה ינואר-יוני 2017

- **כמות** – העלייה נובעת בעיקר מכמויות המכירה של תמיסות צלולות, מעכבי בעירה מבוססי-ברום וברום אלמנטרי בכל מוצרים תעשייתיים, בשילוב עם עלייה במכירות חומצות ומוצרי P_2S_5 בכל תוספים מתקדמים.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של חומצות בכל תוספים מתקדמים ומשינוי בתמהיל מוצרי התמיסות הצלולות שנמכרו בכל מוצרים תעשייתיים.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו ביחס לדולר, אשר הוביל לירידה בהכנסות, ומייסוף השקל ביחס לדולר, אשר הביא לעלייה בעלויות הייצור.
- **חומרי גלם** – הגידול נובע בעיקר מירידת מחירי הגופרית המשמשת בייצור מוצרי כיל תוספים מתקדמים.
- **אחרות** – הירידה נובעת, בין היתר, מעלייה בתמלוגים ששולמו כתוצאה מהגידול במכירות.

מגזר זה כולל שלושה קווי מוצר: כיל אשלג ומגנזיום, כיל פוספט וכיל דשנים מיוחדים. שוקי היעד של מגזר זה הינם שוקי האגרו והוא מתמקד בהתייעלות, בחדשנות תהליכים ובמצוינות תפעולית.

סקירת הסביבה העסקית

- החל במחצית השנייה של שנת 2016, הפעילות הכלכלית במדינות המפותחות הציגה סימני התאוששות. הצמיחה העולמית צפויה, על פי ארגון המזון והחקלאות (FAO - Food and Agriculture Organization of the UN), להמשיך לגדול באיטיות לאחר 2017 ולהגיע לשיעור של 3.8% עד לשנת 2022. הצמיחה בכלכלות המתעוררות והמתפתחות, בהן התפוקה צפויה לעלות עד לשיעור של 5% בשנה עד לשנת 2022, תומכת גם היא בהנחות אלה. מדינות מפותחות צפויות, על פי ארגון המזון והחקלאות (FAO), להציג שיעור צמיחה מתון יותר בטווח הבינוני, של 1.7% עד לשנת 2022.⁶
- על-פי דוח ה-WASDE שפרסם משרד החקלאות האמריקני (USDA) ביולי 2017, צפויה ירידה קלה ביחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית, אשר צפוי לעמוד על שיעור של 23.8% בסוף השנה החקלאית 2017/2018, זאת בהשוואה לשיעור של 24.9% בסוף השנים החקלאיות 2016/2017 ו-2015/2016.⁷
- תחזיות מוקדמות ביחס לשנת 2017/2018 מצביעות על ירידה בתפוקת הדגנים, המונעת על ידי דגנים (coarse grains) וחיטה. מלאי הדגנים, אשר עלו בארבע השנים האחרונות ברציפות, צפויים להציג ירידה מתונה בעונה הנוכחית. לפיכך, המחירים צפויים להישאר נמוכים בטווח הקצר.⁸

⁶ ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, שינויים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

⁷ ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, שינויים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

⁸ ההערכות לגבי מגמות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקים החקלאיים בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, שינויים במזג האוויר, במחירי המוצרים, הסחורות והגרעינים, במחירי התשומות, בעלויות ההובלה והאנרגיה, וכן עלולות להיות מושפעות מפעולות שינקטו הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

א. אשלג ומגנזיום

- חוזה האשלג החדש בסין, שנחתם ביום 13 ביולי בין חברת Uralkali לבין קונסורציום של רוכשים סיניים, נסגר בעלייה של 11 דולר לטון, וצפוי לקבוע בסיס חדש (benchmark) למחירים בשוק. חוזה האספקה הראשון אשר הושפע מכך הינו החוזה עם הודו שהסתיים בסוף חודש יוני 2017. ביום 28 ביולי, חברת Uralkali חתמה על חוזה חדש לאספקת אשלג עם חברת Indian Potash Limited (IPL), במחיר של 240 דולר לטון CFR (עליה של 13 דולר לטון לעומת החוזה של 2016/2017), כולל 180 יום אשראי, החל מאוגוסט 2017 עד יוני 2018. עם זאת, בטווח הארוך, מחירי השוק של אשלג יהיו תלויים בהתנהלותם של יצרנים מרכזיים לאור יכולת הייצור החדשה בשוק מצד מכרה Bethune של K+S, אשר הפיק תוצרת ראשונה למכירה במהלך יולי 2017.⁹
- ביולי 2017, חתמה כיל על מספר חוזי אספקה עם לקוחותיה בסין לאספקת אשלג בהיקף של 925 אלפי טון במהלך שנת 2017. מחירי החוזים משקפים את מחירי החוזה החדש שנחתם עם סין, המוזכר לעיל. החוזים הינם חלק מהסכמי מסגרת בני שלוש שנים בין החברה ללקוחותיה בסין.
- על פי נתוני המכס, סין ייבאה כ-3.914 מיליון טון אשלג במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017, עלייה של כ-16% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- ייבוא האשלג להודו במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017 הסתכם ב-2.187 מיליון טון, עלייה של 78% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. עלייה חדה זו נובעת מתחזיות היבואנים למחירים גבוהים יותר במסגרת חוזה האספקה של 2017/2018 ומצמצום בהיקף של 20% (כ-28 דולר לטון), בסובסידית ה-NBS (Nutrient Based Subsidy) במהלך שנת הכספים 2017/2018 (המתחילה ביום 1 באפריל 2017). צמצום סובסידית ה-NBS עשוי להציב אתגר נוסף בפני מכירות האשלג לחקלאים מקומיים. עם זאת, יחס האשלג-חנקן (K to N ratio) בהודו נחשב כבר כעת לנמוך מאוד, ועל כן ירידה נוספת של יחס זה עשויה להשפיע לרעה על היבולים. לאור זאת, החברה אינה צופה ירידה משמעותית בביקוש לאשלג¹⁰. במהלך הרבעון השני של שנת 2017 המשיכה כיל במשלוחי האשלג במסגרת חוזי האספקה של שנת 2016, אשר הסתיימו ביוני 2017.
- הביקוש לאשלג בברזיל היה גבוה במיוחד. על-פי נתוני ה-ANDA (ארגון הדשנים הלאומי בברזיל), ייבוא האשלג לברזיל במחצית הראשונה של 2017 הסתכם ב-4.3 מיליון טון, עלייה של 10% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. על אף שהייבוא גבוה, המכירות המקומיות מעט נמוכות יותר וישנו גידול במלאים.
- כיל אנגליה חידשה את ייצור האשלג בתחילת הרבעון השני של 2017 לאחר עצירת פעילות האשלג במהלך הרבעון הראשון של שנת 2017, בשל תקלה תפעולית בתעלת השירות התת-קרקעית. סך הייצור לשנת 2017 צפוי להישאר כמתוכנן, ברמה של כ-290 אלפי טון¹¹. ייצור הפוליסולפט לא הושפע וכיל אשלג ומגנזיום ממשיך בפיתוח מוצרים חדשים מבוססי פוליסולפט ובפיתוח שווקים חדשים.
- בהמשך לביאור 20 לדוחות הכספיים השנתיים, ביום 30 ביוני 2017, קבע בית המשפט העליון כי ההיתר לעירום המלח באתר Sallent, הכולל תנאים מסוימים, יוארך בשנה עד ליום 30 ביוני 2018. בנוסף, קבע בית המשפט כי לפני 31 במרס 2018 תינתן לחברה אפשרות לבקש הארכה לשנה נוספת, עד ליום 30 ביוני 2019. לגבי הארכה של השנה השנייה, קבע בית המשפט כי הרשויות המוסמכות רשאיות לקבוע תנאים למתן הארכה כאמור.

⁹ ההערכות לגבי מגמות ותחזיות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תנודות בשווקי הסחורות בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, תחרות, שינויים רגולטוריים, כן עלולות להיות מושפעות מפעולות שיווקיות הממשלות, היצרנים והצרכנים ובפרט הייצור בפועל של מכוניות קיימים וחדשים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

¹⁰ ההערכות לגבי מגמות ותחזיות עתידיות בפסקה זו הן מידע צופה פני עתיד ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאיזה קצב. ההערכות עלולות להשתנות, בין היתר, עקב רמת הסובסידיה הממשלתית, תנודות בשווקי הסחורות בעולם, בפרט בשוקי היעד של מוצרי כיל ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, תחרות, שינויים רגולטוריים, מזג אוויר, כן עלולות להיות מושפעות מפעולות שיווקיות הממשלות, היצרנים והצרכנים. כן תהיה השפעה אפשרית מהמצב בשוקי הכספים, לרבות שינויי בשערי החליפין, במצב האשראי ובעלויות הריבית.

¹¹ ההערכות לגבי צפי הייצור השנתי הן מידע צופה פני עתיד ומבוססות על הערכות הנהלת החברה ועל פי ניסיון העבר ואין ודאות אם תתממשנה, מתי ובאילו היקפים. הן עלולות להשתנות, בין היתר, עקב תקלות תפעוליות במכרה, שינויים באומדן הרזרבות, תנודות בשוקי הסחורות בעולם, ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברמות הביקוש וההיצע, במחירי התשומות וביחסי עבודה.

- בחודש אפריל 2017, לאחר שהתקבלו כל ההיתרים לביצוע קציר המלח עם ממשלת ישראל, אישר דירקטוריון כיל תקציב בסך של כ-280 מיליון דולר לצורך התקדמות בביצוע קציר המלח בים המלח. תקציב זה, שהינו חלק מעלות פרויקט קציר המלח, ייפרס על פני 13 שנים, ומהווה את חלקה של כיל (80%) בעלות ביצוע חלק זה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4. מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– פעילות הפקה וכרייה של מינרלים – ים המלח" לדוחות השנתיים (20-F) של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016.
- מגנזיום – הביקוש העולמי למגנזיום ממשיך להיות נמוך כתוצאה מהאטה בפעילות הכלכלית בסין, ברזיל ואירופה. הייצוא הסיני ירד במהלך הרבעון, אך נותר גבוה בייחס לייצוא ברבעון המקביל אשתקד. בנוסף, הצריכה הולכת ויורדת כתוצאה מן המעבר של תעשיות מובילות, כגון ייצור אלומיניום וטיטניום, לייצור בשווקים אחרים, לרבות אסיה וקנדה. מדדי המחיר הסיני הראו התאוששות לקראת סוף הרבעון וחזרו לרמה של 2,200 דולר לטון. מחירי המגנזיום הטהור בארה"ב ממשיכים להיות תחת לחץ כתוצאה משינויים בהיצע.
- במהלך הרבעון השני של 2017 המשיכה כיל ים המלח בהשלמת בניית תחנת הכוח החדשה. נכון למועד הדוח, טורבינת הגז פעילה ומחוברת לרשת ההולכה הארצית, בעוד שטורבינת הקיטור עדיין מצויה בשלב ההרצה. תחנת הכוח הקיימת תמשיך לפעול עד למועד בו תחנת הכוח החדשה תפעל במתכונת מלאה.

ב. פוספט

- למעט ברזיל, בה נרשם ייבוא גבוה של MAP, הביקוש לפוספט נותר נמוך יחסית ברחבי העולם, והמחירים המשיכו במגמת הירידה. ספקים של דשני פוספט (MAP, DAP ו-TSP) נאלצו להסתפק במחירים נמוכים יותר על מנת להגדיל את היקף המכירות, שכן הביקוש היה נמוך מכדי לספוג את ההיקפים הזמינים. ההיצע המסופק על ידי מרכז הפוספט של OCP שהושק לאחרונה, וסיום העונה בסין, מסיטים יותר מוצרים אל עבר שוקי הסחר הבינלאומיים.
- בהודו, מלאים גבוהים, עליה בייצור המקומי וירידה במכירות הביאו לירידה בייבוא DAP במהלך שנת הכספים 2016/2017 (אפריל 2016-מרץ 2017). במהלך תקופה זו היקף הייצור גדל ל-4.3 מיליון טון, עליה של 0.5 מיליון טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. היקף המכירות המקומיות ירד מ-9.8 מיליון טון ל-8.8 מיליון טון והיקף הייבוא ירד מ-5.6 מיליון טון ל-4.4 מיליון טון. היקפי הייבוא במהלך שלושת החודשים הראשונים של שנת הכספים 2017/2018 (אפריל 2017-מרץ 2018) ירדו לרמה של 1.098 מיליון טון, בהשוואה ל-1.558 מיליון טון שויבאו בתקופה המקבילה אשתקד.
- חוזי החומצה הזרחתית (P_2O_5 100%) בהודו לרבעון השלישי והרביעי של שנת 2017 נקבעו במחיר של 567 דולר לטון CFR, כולל 30 יום אשראי, ירידה של 23 דולר לטון בהשוואה למחיר החוזה ברבעון השני. עם זאת, מגמה זו נרשמה גם בעבר היות שמחיר החומצה מושפע מלחץ עונתי במהלך הרבעון האחרון של השנה.
- ייצוא דשני פוספט מסין גדל משמעותית במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017, על אף דיונים מתמשכים בדבר צמצום היקפי הייצור. מינואר עד יוני 2017 ייצאה סין 4.035 מיליון טון של דשני פוספט (MAP, DAP ו-TSP), עלייה של 26% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- היצע עודף בשוק המקומי בסין, לצד מחירים בינלאומיים נמוכים, ממשיכים להשפיע לרעה על תוצאות המיזם המשותף בסין (YPH). אולם, ברבעון השני של שנת 2017 תוצאות המיזם המשותף YPH השתפרו באופן משמעותי, עקב צמצום החשיפה לדשני קומודיטי והמעבר למוצרים מיוחדים, כמו גם יישומם של צעדי התייעלות ותוכנית לצמצום עלויות.
- ייבוא דשני פוספט (MAP, DAP, TSP ו-SSP) לברזיל במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017 הסתכם ב-2.642 מיליון טון, עלייה של 26.6% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. עלייה זו מיוחסת בעיקר לעלייה בהיקף שטחי הגידול של פולי סויה ושיפור ברווחיות החקלאים. מחיר ה-CFR MAP בברזיל במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017 היה יציב עד חזק, עם ירידה מתונה בחודש יולי. המחיר הממוצע ביולי 2017, בסך של 355 דולר CFR, שווה למעשה למחיר הממוצע ברבעון השלישי של שנת 2016. מחיר ה-TSP CFR בברזיל ביולי 2017 הינו נמוך ב-1% בהשוואה למחיר ברבעון השלישי של שנת 2016.

- שוק הפוספט בארה"ב נמצא בין עונת האביב לבין צבירת המלאים בקיץ לקראת עונת הסתיו הקרובה. היקף ייבוא ה-DAP בתקופה שבין ינואר 2017 למאי 2017 הסתכם בכ-396 אלפי טון, בהשוואה לכ-302 אלפי טון בתקופה המקבילה אשתקד. היקף ייבוא ה-MAP הסתכם בכ-490 אלפי טון, בהשוואה לכ-410 אלפי טון בתקופה המקבילה אשתקד. על אף הלחץ על מחירי הפוספט, מרבית השווקים ממערב לתעלת סואץ מראים יציבות.
- ביום 30 ביוני 2017, ארעה קריסה חלקית של סוללה בבריכה 3 המשמשת לאגירת מי גבס הנוצרים בתהליכי הייצור במפעלי רותם אמפרט ישראל. החברה הפסיקה באופן מיידי את השימוש בבריכות הגבס הפעילות. ביום 3 ביולי 2017, לאור האישור הזמני להפעלת בריכה 4 אשר התקבל מהמשרד להגנת הסביבה, חזרה החברה לייצר בתפוקה מלאה. המשרד להגנת הסביבה הורה לחברה להגיש תכנית בדבר אופן ההפעלה העתידית של בריכות הגבס בחודשים הקרובים. למיטב ידיעת החברה, המשרד להגנת הסביבה והרשויות בישראל החלו בבדיקות לחקירת האירוע.
- החברה פועלת למציאת פתרונות, בין היתר, לשיקום הבריכות בטווח קצר וארוך והשפעות סביבתיות שהתהוו, ככל שידרש. מאמצי החברה מבוצעים בתאום מלא ובשיתוף פעולה הדוק עם הרשויות לאיכות הסביבה בישראל, לרבות המשרד להגנת הסביבה ורשות הטבע והגנים הלאומיים. החברה מחויבת לנושא איכות הסביבה ובמשך שנים פועלת בצמוד עם הרשויות לאיכות הסביבה בישראל לשימור אתרי הנגב הסובבים את מפעליה. למידע נוסף, לרבות בדבר הבקשות לאישור תובענות ייצוגיות, ראה ביאור 6 לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ליום 30 ביוני 2017.

ג. דשנים מיוחדים

- במהלך המחצית הראשונה של שנת 2017 נרשמו כמויות מכירה גבוהות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, אשר קיזזו את ההשפעה השלילית של שערי החליפין, השפעות ירידת המחירים והמחסור באמוניה.
- היקף המכירות של כיל דשנים מיוחדים ברבעון השני של 2017 נותר ללא שינוי משמעותי בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר גידול בכמויות המכירה וברווחיות באירופה ובאסיה-פסיפיק, בעיקר בדשני הקומודיטי המסיסים במים (WSNPK), קוז על-ידי סביבת מחירים תחרותית. הגידול ברווחיות נובע גם מיישום פעולות לצמצום עלויות ועלייה קלה במחירי השוק של יבולי לקוחות-הקצה.

- במהלך הרבעון השני, קו המוצר הושפע לרעה ממחסור האמוניה בישראל, אשר גרם לירידה במכירות וברווחיות מוצרים מבוססי-אמוניה בישראל ומחוץ לישראל (בעיקר בצפון אמריקה).
- עלייה בביקוש בשוקי גינות הנוי, בעיקר באירופה ובאסיה-פסיפיק, הביאה לגידול במכירות ובשולי הרווח בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, אשר קוזז בחלקו על-ידי ירידה במכירות לצפון אמריקה, בעיקר בתחום הדשנים המצופים.
- ברבעון השני של 2017 נרשמה עלייה גלובלית בביקוש לדשני MKP, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. עם זאת, מחירי השוק נותרו נמוכים. בתחילת הרבעון השלישי נרשם גידול בהתעניינות ובהזמנות מצד הלקוחות.
- מכירות כיל דשנים מיוחדים באזור אסיה-פסיפיק עלו ביותר מ-30% במהלך המחצית הראשונה של 2017, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בזכות גידול בכמויות המכירה של דשנים ישירים (MAP) ודשנים מצופים, ופיצו באופן חלקי על הירידה הכוללת בהיקפי הייצור של MAP שנגרמה כתוצאה מהשיבושים באספקת האמוניה מצד חברת חיפה כימיקלים בישראל.

תוצאות הפעילות - מגזר מינרלים חיוניים

2016	1-6/2016	1-6/2017	4-6/2016	4-6/2017	
מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	מיליוני \$	
1,338	572	597	299	314	אשלג ומגנזיום
1,213	504	532	263	279	מכירות ללקוחות חיצוניים
125	68	65	36	35	מכירות ללקוחות פנימיים
1,163	618	556	319	264	פוספט
966	511	467	262	220	מכירות ללקוחות חיצוניים
197	107	89	57	44	מכירות ללקוחות פנימיים
661	377	382	189	190	דשנים מיוחדים
632	364	374	184	188	מכירות ללקוחות חיצוניים
29	13	8	5	2	מכירות ללקוחות פנימיים
(126)	(79)	(65)	(42)	(32)	ביטולים
3,036	1,488	1,470	765	736	סך הכל מכירות המגזר
398	206	147	113	81	רווח תפעולי

לפרטים נוספים בנושא אשלג, ראה 'פעילות האשלג'.

תוצאות הפעילות לתקופה אפריל – יוני 2017

	סה"כ מגזר	ביטולים	דשנים מיוחדים	פוספט	אשלג ומגנזיום	ניתוח מכירות
	מיליוני \$					
↓ ↓ ↓	765	(42)	189	319	299	סך מכירות רבעון שני 2016
	(4)	7	7	(38)	20	כמות
	(15)	3	(4)	(11)	(3)	מחיר
	(10)	–	(2)	(6)	(2)	שער חליפין
	736	(32)	190	264	314	סך מכירות רבעון שני 2017

- **כמות** – הירידה נובעת בעיקר מירידה בכמויות המכירה של דשני פוספט וסלע פוספט, שקוזה בחלקה על ידי עלייה במכירות אשלג (בעיקר לאסיה ודרום-אמריקה) ועלייה בכמויות המכירה של מוצרי כיל דשנים מיוחדים.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית, ממחירי דשני קומודיטי נמוכים יותר, ומירידה במחירי המכירה של אשלג ומגנזיום.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו, היואן הסיני והפאונד הבריטי ביחס לדולר, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	113	סך רווח תפעולי רבעון שני 2016
↑	2	כמות
↓	(15)	מחיר
↓	(6)	שער חליפין
↑	2	חומרי גלם
↓	(1)	הובלה
↓	(14)	אחרות
	81	סך רווח תפעולי רבעון שני 2017

- **כמות** – העלייה בכמויות המכירה של אשלג (בעיקר לאסיה ודרום-אמריקה) ובכמויות המכירה של מוצרי כיל דשנים מיוחדים, קוזה על-ידי ירידה בכמויות המכירה של דשני פוספט וסלע פוספט.
- **מחיר** – הירידה נובעת בעיקר מירידת מחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית, מירידת מחירי דשני קומודיטי נמוכים יותר ומירידה במחירי המכירה של אשלג ומגנזיום.
- **שער חליפין** – הירידה נובעת בעיקר מייסוף השקל ביחס לדולר, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.
- **אחרות** – הירידה נובעת בעיקר מהכנסות ביטוח שנתקבלו ברבעון המקביל אשתקד בגין נזקי שריפה במתקן לייצור דשנים בישראל. הירידה קוזה בחלקה על-ידי הפרשה שנרשמה ברבעון המקביל אשתקד כתוצאה מהארכת הסכם העבודה בכל יום המלח.

תוצאות הפעילות לתקופה ינואר – יוני 2017

	סה"כ מגזר	ביטולים	דשנים מיוחדים	פוספט	אשלג ומגנזיום	ניתוח מכירות
	מיליוני \$					
↑ ↓ ↓	1,488	(79)	377	618	572	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2016
	72	9	22	(3)	44	כמות
	(61)	6	(11)	(47)	(9)	מחיר
	(29)	(1)	(6)	(12)	(10)	שער חליפין
	1,470	(65)	382	556	597	סך מכירות לתקופה ינואר-יוני 2017

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של אשלג (בעיקר לאסיה, דרום-אמריקה וצפון-אמריקה), ומעלייה בכמויות המכירה של מוצרי חקלאות מיוחדים לאסיה ואירופה.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית, ממחירי דשני קומודיטי נמוכים יותר, ומירידה במחירי המכירה של אשלג ומגנזיום.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מפחות האירו, היואן הסיני והפאונד הבריטי ביחס לדולר, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	206	סך רווח תפעולי לתקופה ינואר-יוני 2016
↑	13	כמות
↓	(61)	מחיר
↓	(9)	שער חליפין
↑	22	חומרי גלם
↓	(23)	הובלה
↓	(1)	אחרות
	147	סך רווח תפעולי לתקופה ינואר-יוני 2017

- כמות – העלייה נובעת בעיקר מכמויות המכירה של אשלג (בעיקר לאסיה, דרום-אמריקה וצפון-אמריקה) ועליה בכמויות המכירה של מוצרי כיל דשנים מיוחדים.
- מחיר – הירידה נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של דשני פוספט וחומצה זרחתית, ממחירי דשני קומודיטי נמוכים יותר, ומירידה במחירי המכירה של אשלג ומגנזיום.
- שער חליפין – הירידה נובעת בעיקר מייסוף השקל ביחס לדולר בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- חומרי גלם – העלייה נובעת בעיקר מירידת מחירי הגופרית (המשמשת בייצור חומצה ירוקה) ומירידה במחירי דשני קומודיטי (המשמשים בייצור מוצרי כיל דשנים מיוחדים).
- הובלה – הירידה נובעת בעיקר מעלייה במחירי ההובלה ומהעלייה בכמויות המכירה.

פוספט - ייצור ומכירות

אלפי טונות	4-6/2017	4-6/2016	1-6/2017	1-6/2016	2016
סלע פוספט					
ייצור סלע	1,284	1,553	2,683	2,894	5,744
מכירות*	83	195	242	558	1,032
סלע פוספט שנוצל לשימושים פנימיים	1,088	1,116	2,184	1,867	4,099
דשני פוספט					
ייצור	479	586	1,049	1,158	2,725
מכירות*	577	713	1,226	1,218	2,645

* ללקוחות חיצוניים.

ייצור ומכירות

4-6/2017

- מכירות סלע פוספט – כמות סלע הפוספט שנמכרה ברבעון השני של 2017, הייתה נמוכה ב-112 אלפי טון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כתוצאה מביקוש עולמי נמוך וסביבת מחירים מאתגרת.
- ייצור סלע פוספט – ברבעון השני של 2017, ייצור סלע פוספט היה נמוך ב-269 אלפי טון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר כתוצאה מתהליך אופטימיזציה בייצור במיזם המשותף YPH, וכן מהתאמת היקף הייצור לסביבה העסקית, שבוצעה בכל רותם.
- מכירות דשני פוספט – כמות דשני הפוספט שנמכרה ברבעון השני של 2017, הייתה נמוכה ב-136 אלפי טון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר כתוצאה מירידה במכירות לאסיה ודרום-אמריקה.
- ייצור דשני פוספט – ברבעון השני של 2017, ייצור דשני פוספט היה נמוך ב-107 אלפי טון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל הירידה בהיקף הייצור במיזם המשותף YPH, וזאת כתוצאה מיישום של צעדי התייעלות והאצת המעבר למוצרים מיוחדים.

1-6/2017

- מכירות סלע פוספט – כמות סלע הפוספט שנמכרה במחצית הראשונה של שנת 2017, הייתה נמוכה ב-316 אלפי טון, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, כתוצאה מביקוש עולמי נמוך וסביבת מחירים מאתגרת.
- ייצור סלע פוספט – במחצית הראשונה של שנת 2017, ייצור סלע פוספט היה נמוך ב-211 אלפי טון, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר כתוצאה מתהליך אופטימיזציה בייצור במיזם המשותף YPH, וכן מהתאמת היקף הייצור לסביבה העסקית, שבוצעה בכל רותם.
- מכירות דשני פוספט – כמות דשני הפוספט שנמכרה במחצית הראשונה של שנת 2017, הייתה גבוהה ב-8 אלפי טון, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- ייצור דשני פוספט – במחצית הראשונה של שנת 2017, ייצור דשני הפוספט היה נמוך ב-109 אלפי טון, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בשל הירידה בהיקף הייצור במיזם המשותף YPH, וזאת כתוצאה מיישום של צעדי התייעלות והאצת המעבר למוצרים מיוחדים.

נתונים עיקריים – מידע נוסף

מיליוני \$	4-6/2017	4-6/2016	1-6/2017	1-6/2016	2016
מחירי אשלג ממוצעים לטון - FOB (בדולר)	216	221	216	225	211
מכירות ללקוחות חיצוניים	261	242	492	463	1,134
מכירות ללקוחות פנימיים *	41	43	78	83	151
סה"כ מכירות	302	285	570	546	1,285
רווח גולמי	125	112	209	199	513
רווח תפעולי	65	65	106	116	291

* מכירות לקווי מוצר אחרים בחברה, כולל עסקי מגזרים.

פעילות האשלג הנפרדת כוללת, בין היתר, פוליסולפט המופק ממכרה באנגליה ומלח המופק ממכרות תת-קרקעיים באנגליה ובספרד.

תוצאות הפעילות לתקופה אפריל – יוני 2017

ניתוח מכירות	מיליוני \$	
סך מכירות רבעון שני 2016	285	
כמות	20	↑
מחיר	(1)	↓
שער חליפין	(2)	↓
סך מכירות רבעון שני 2017	302	

ניתוח רווח תפעולי	מיליוני \$	
סך רווח תפעולי רבעון שני 2016	65	
כמות	12	↑
מחיר	(1)	↓
שער חליפין	–	↔
חומרי גלם	–	↔
הובלה	(8)	↓
אחרות	(3)	↓
סך רווח תפעולי רבעון שני 2017	65	

- כמות – העלייה נובעת ממכירות אשלג בעיקר לאסיה ודרום-אמריקה.
- הובלה – הירידה נובעת בעיקר מעלייה במחירי ההובלה ומעלייה בכמויות המכירה של האשלג.

תוצאות הפעילות לתקופה ינואר – יוני 2017

	מיליוני \$	ניתוח מכירות
	546	סך מכירות לתקופה 2016
	39	כמות
	(6)	מחיר
	(10)	שער חליפין
	569	סך מכירות לתקופה 2017

	מיליוני \$	ניתוח רווח תפעולי
	116	סך רווח תפעולי לתקופה 2016
	18	כמות
	(6)	מחיר
	1	שער חליפין
	–	חומרי גלם
	(22)	הובלה
	(1)	אחרות
	106	סך רווח תפעולי לתקופה 2017

- כמות – העלייה נובעת ממכירות אשלג בעיקר לאסיה, צפון-אמריקה ודרום-אמריקה.
- מחיר – הירידה נובעת מהירידה במחירי המכירה של אשלג.
- הובלה – הירידה נובעת בעיקר מעלייה במחירי ההובלה ומעלייה בכמויות המכירה של אשלג.

אשלג – ייצור ומכירות

אלפי טונות	4-6/2017	4-6/2016	1-6/2017	1-6/2016	2016
ייצור	1,232	1,363	2,289	2,711	5,279
מכירות ללקוחות חיצוניים	1,051	1,010	1,993	1,893	4,818
מכירות ללקוחות פנימיים	80	114	152	148	347
סה"כ מכירות (כולל מכירות פנימיות)	1,131	1,124	2,145	2,041	5,165
מלאי סגירה	810	1,222	810	1,222	666

ייצור ומכירות

4-6/2017

- מכירות ללקוחות חיצוניים – כמות האשלג שנמכרה ללקוחות חיצוניים ברבעון השני של שנת 2017, הייתה גבוהה ב-41 אלפי טון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב גידול במכירות לאסיה ודרום-אמריקה.
- ייצור – ייצור האשלג ברבעון השני של שנת 2017 היה נמוך ב-131 אלפי טון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כתוצאה מירידה בכמויות הייצור בכיל אנגליה בשל המעבר מהפקה וייצור של אשלג לייצור פוליסולפט.

1-6/2017

- מכירות ללקוחות חיצוניים – כמות האשלג שנמכרה ללקוחות חיצוניים במחצית הראשונה של שנת 2017, הייתה גבוהה ב-100 אלפי טון, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר עקב גידול במכירות לאסיה, צפון-אמריקה ודרום-אמריקה.
- ייצור – ייצור האשלג במחצית הראשונה של שנת 2017, היה נמוך ב-422 אלפי טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, כתוצאה מירידה בכמויות הייצור בכיל אנגליה, בשל תקלה תפעולית בתעלת השירות התת-קרקעית במהלך הרבעון הראשון ובשל המעבר מהפקה וייצור של אשלג לייצור פוליסולפט.

להלן עיקרי השינויים בתזרימי המזומנים ברבעון השני של שנת 2017, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד:

תזרימי מזומנים, נטו שנבעו מפעילות שוטפת:

ברבעון השני של שנת 2017, קטנו תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת ב-39 מיליון דולר בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. קיטון זה נובע מירידה ברווח הנקי ומקיטון בהון החוזר בתקופה המקבילה אשתקד בעיקר כתוצאה מגידול במכירות פוספט בסין, אשר לוו בירידות מלאים.

תזרימי מזומנים, נטו ששימשו לפעילות השקעה:

ברבעון השני של שנת 2017, קטנו תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד בסך של 13 מיליון דולר. ירידה זו נובעת בעיקר בשל קיטון בתזרימי המזומנים ששימשו להשקעות ברכוש קבוע ורכוש אחר בסך של כ-41 מיליון דולר. ירידה זו קוזה ברובה כתוצאה מגידול בפקדונות.

תזרימי מזומנים, נטו ששימשו לפעילות מימון:

ברבעון השני של שנת 2017, חל גידול של 10 מיליון דולר בתזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. גידול זה נובע בעיקר מפרעון של הלוואות לזמן ארוך בניכוי הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו בסך של 125 מיליון דולר לעומת קבלת הלוואות לזמן ארוך, נטו, בסך של 141 מיליון דולר ברבעון המקביל. עלייה זו קוזה בחלקה בשל תקבול אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים, נטו, בסך של 152 מיליון דולר לעומת פרעון נטו של 91 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

התחייבויות פיננסיות

נכון ליום 30 ביוני 2017 ההתחייבויות הפיננסיות נטו של כיל עמדו על סך של 3,300 מיליון דולר, עליה של 32 מיליון דולר לעומת יתרתן ביום 31 בדצמבר 2016. העלייה בהתחייבויות הפיננסיות נטו נובעת מחלוקות דיבידנד בסך 149 מיליון דולר ומהשפעת הפרשי שער, אשר קוזו באופן חלקי על-ידי תזרים המזומנים השוטף שנוצר במהלך ששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017.

ההיקף הכולל של מסגרת איגוח הלקוחות וקו האשראי הנגזר ממנו עומד על 405 מיליון דולר. נכון ליום 30 ביוני 2017 ניצלה החברה סך של כ-311 מיליון דולר ממסגרת האיגוח.

בנוסף, לחברה מסגרות אשראי לזמן ארוך בהיקף של 2,026 מיליון דולר ו-100 מיליון אירו, מתוכן מסגרות בלתי-מנוצלות בהיקף של כ-1,335 מיליון דולר נכון ליום 30 ביוני 2017.

נכון למועד הדיווח, עומדת החברה באמות המידה הפיננסיות הקיימות בהסכמי המימון שלה.

אומדנים חשבונאיים קריטיים

בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017 לא חלו שינויים משמעותיים באומדנים חשבונאיים קריטיים.

גורמי סיכון

בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2017, לא חלו שינויים משמעותיים בגורמי הסיכון כפי שתוארו בדוחות השנתיים (20-F) לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר 2016.

חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק

ראה התייחסות ב- "סעיף 11 – גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק" לדוחות הכספיים השנתיים (20-F) לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016.

הליכים משפטיים

תביעות נגזרות

בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 15 בדצמבר 2016, מינתה החברה ועדה חיצונית מיוחדת ובלתי-תלויה (להלן: "הוועדה המיוחדת"), לבחינת מלוא ההיבטים העולים מהבקשה לאישור תובענה נגזרת בקשר למענק השנתי ששולם לנושאי משרה בחברה עבור השנים 2014-2015 (להלן: "בקשת האישור"). לתפקיד יו"ר הוועדה המיוחדת מונה כבוד השופט (בדימוס) עודד מודריק, וחבריה הנוספים הם פרופ' שרון חנס ור"ח פרופ' חיים אסייג. הוועדה המיוחדת מינתה, לצורך פעילותה, יועץ משפטי אשר ילווה את עבודתה – ד"ר אסף אקשטיין.

ביום 18 באפריל 2017 הגישה הוועדה המיוחדת לדירקטוריון החברה את הדוח שערכה, בו קבעה, בין היתר, כי לדעת הוועדה, ההתאמות לרווח הנקי אשר אישרה ועדת התגמול של החברה בגין השנים 2014 ו-2015 בוצעו כדין ובהתאם למדיניות התגמול של החברה. לכן, לחברה אין עילת תביעה כנגד נושאי המשרה שאישרו את ביצוע ההתאמות בקשר למענק בגין השנים 2014 ו-2015 או כנגד נושאי המשרה שקיבלו המענק בגין ההתאמות האמורות. לאור זאת, אין זה ראוי שהחברה תדרוש השבה או פיצוי כלשהו בגין האירועים המפורטים בבקשת האישור שהגיש המבקש. לפיכך, המליצה הוועדה לחברה להתנגד לבקשה שהגיש המבקש לבית-המשפט.

ביום 26 באפריל 2017 החליט דירקטוריון החברה לאמץ במלואו את דוח הוועדה המיוחדת ואת ההמלצה הכלולה בו לדחות את דרישותיו של המבקש במסגרת בקשת האישור ולהורות לחברה להגיש התנגדות לבקשת האישור.

ביום 11 במאי 2017 פנה המבקש לבית המשפט בטענה לפיה החברה אינה רשאית לצרף את דוח הוועדה לתגובתה. ביום 6 ביוני 2017 הוגשה תגובת החברה ויתר המשיבים לבקשת האישור. למען הזיכרון, דוח הוועדה לא צורף לתגובת החברה; אולם במסגרת תגובת החברה התבקש בית המשפט לאשר את הגשתו של הדוח.

בהתאם להחלטת בית-המשפט, המועד להגשת תשובת המבקש לתגובות החברה ויתר המשיבים לבקשת האישור נקבע ליום 24 בספטמבר 2017.

בהמשך לביאור 13 לדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2016 ובהמשך להודעה שפרסמה החברה ביום 10 במאי 2017, ICL Europe Coöperatief U.A. ("כיל אירופה"), חברה-בת של החברה, הגישה תביעה במסגרת אמנת עידוד והגנת השקעות (BIT) כנגד הרפובליקה הדמוקרטית הפדרלית של אתיופיה ("אתיופיה") בקשר להפרות מצד המדינה של ההסכם לעידוד והגנה הדדית של השקעות שנחתם בין אתיופיה לבין הולנד. ההפרות נוגעות, בין היתר, להטלתה של שומת מס בלתי-חוקית מצד המדינה ולמחללה מלספק תמיכה תשתיתית לחברת Allana Potash Afar Plc, חברה נכדה של כיל אירופה. כיל אירופה הגישה את תביעתה בהתאם לכללי הבוררות של ועדת האו"ם לדיני סחר בינלאומי (United Nations Commission on Internal Trade Law – UNCITRAL), וביקשה מבית-הדין הקבוע לבוררות (Permanent Court of Arbitration) בהאג לנהל את הליכי הבוררות. ביום 12 ביוני 2017 הגישה אתיופיה את תגובתה להודעה בדבר פתיחת הליך הבוררות. נכון למועד הדיווח, לחברה הפרשת מס מלאה בגין שומת המס כאמור.

לפרטים נוספים בדבר הליכים משפטיים והתחייבויות תלויות אחרות, ראה ביאור 6 לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ליום 30 ביוני 2017.

מידע נוסף

שיפור המקורות הזמינים לצורך יוזמות צמיחה ו/או צמצום רמת מינוף החוב

ביום 22 ביוני 2017 הודיעה החברה כי כחלק מתכניתה ליצור מקורות זמינים למימון השקעות נוספות, וכן לצמצם את רמת המינוף הנוכחית של החברה היא בוחנת, בין השאר, הזדמנויות שונות למימוש חברות-בת ו/או נכסים שהנם בעלי סינרגיה נמוכה עם שרשרת המינרלים ו/או הפורטפוליו של החברה, בסכום של כ-500 מיליון דולר או יותר. כחלק מהתכנית כאמור, חתמה החברה על הסכם למכירת אחזקותיה בחברת IDE Technologies Ltd., המהוות 50% מהון המניות של IDE, זאת כנגד תמורה של כ-178 מיליון דולר. לפרטים נוספים בדבר עסקת המכירה, ראה ביאור 6 לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים של החברה ליום 30 ביוני 2017.

משא ומתן לרכישת גז טבעי

ביום 16 ביולי 2017 הודיעה החברה על קיומו של משא ומתן לגיבוש מזכר הבנות בלתי-מחייב עם חברת אנרג'יאן ישראל לימיטד ("להלן: "אנרג'יאן"), בעלת החזקות במאגרי הגז כריש ותנין ("להלן: "מאגר הגז"), אשר לאחר חתימתו, אם וככל שיאושר בידי כל הגורמים המוסמכים, ועל בסיסו, ינהלו הצדדים משא ומתן לקראת חתימת הסכם אספקת גז טבעי מפורט ומחייב (ככל שייחתם), לפיו תרכוש החברה גז טבעי בכמויות ולתקופות אשר יוסכמו במסגרת הסכם האספקה, לצורך הפעלת תחנת הכוח בסדום ומפעלי החברה האחרים בישראל.

עיקרי הדברים כפי שבאים לידי ביטוי במזכר ההבנות הינם כדלקמן: (א) כמות הגז הכוללת אותה צפויה החברה לרכוש מאנרג'יאן הינה כ-13 BCM ביחס לכל תקופת האספקה הצפויה (להלן: "הכמות החוזית הכוללת"); (ב) תקופת האספקה תחל במועד בו תחל אנרג'יאן להפעיל את מאגר הגז, וצפויה להסתיים במועד בו תיכרך מלוא הכמות החוזית, או בחלוף 15 שנים ממועד הזרמת הגז הטבעי לחברה, לפי המוקדם מביניהם; (ג) מנגנון תשלום Take or Pay בעבור כמות שנתית מינימלית של גז טבעי בהיקף ובהתאם למנגנון שייקבע; (ד) מחיר הגז הטבעי יוצמד לרכיב ייצור חשמל ויכלול מחיר מינימלי.

המשא ומתן מול אנרג'יאן נוהל על-ידי החברה, בתי זיקוק לנפט בע"מ (חברה ציבורית המצויה בשליטת החברה לישראל בע"מ, בעלת השליטה בחברה, המצויה (במישרין ובעקיפין) בשליטתו של מר עידן עופר) ו-א.ו.פי.סי. רותם בע"מ (חברה פרטית שהינה בשליטתו העקיפה של אחד מבעלי השליטה בחברה) ("הרוכשות"), יחדיו. חתימת החברה על מזכר ההבנות טעונה אישור של האורגנים המוסמכים בחברה, וכן היא כפופה להתקשרות של כל אחת משתי הרוכשות האחרות על מזכר הבנות נפרד עם אנרג'יאן. למיטב ידיעת החברה, טרם נחתם מזכר הבנות בין מי מהרוכשות לבין אנרג'יאן. אם וככל שייחתם, מדובר במזכר הבנות לא מחייב, והתקשרות בהסכם לאספקת הגז ואספקת הגז מכוחו בפועל כפופים, בין היתר, להשלמת המשא ומתן, לחתימת ההסכם המחייב ולהתקיימות אבני דרך ותנאים מתלים שונים, ובהם גם הסדרה ואספקה של גז טבעי לחברה במקרה בו לא יפותח בפועל מאגר גז זה. הסכם מחייב, אם וככל שייחתם, יהיה טעון אישור כנדרש על-ידי האורגנים המוסמכים של החברה.

הליכים משפטיים ורגלוציה:

היתר לערום מלח באתר Sallent – לפרטים אודות הארכת תוקפו של ההיתר לעירום המלח, ראה ביאור 6 לדוחות הכספיים.

שומת מס – לפרטים אודות שומת המס בישראל שהתקבלה בגין השנים 2012-2014, ראה ביאור 6 לדוחות הכספיים.

תביעה משפטית של חברת Great Lakes Chemicals כנגד חברת ברום ים המלח - לפרטים ראה באור 6 לדוחות הכספיים.

התפתחויות בקשר עם תכנית הכרייה בשדה בריר - לפרטים ראה באור 6 לדוחות הכספיים.

כוונת החברה להגיש תביעה במסגרת אמנה נגד אתיופיה בקשר להפרת הסכם - לפרטים ראה פרק 'הליכים משפטיים' בדוח לעיל.

תביעה נגזרת בקשר עם המענק השנתי ששולם לנושאי משרה בחברה עבור השנים 2014 ו-2015- לפרטים ראה פרק 'הליכים משפטיים' בדוח לעיל.

הענקת תגמול הוני – לפרטים בדבר הענקת התגמול ההוני, ראה ביאור 5 לדוחות הכספיים.

מימון:

הלוואה לזמן קצר מהחברה לישראל – לפרטים בקשר עם קבלת הלוואה לזמן קצר בסכום של 150 מיליון דולר מבעלת השליטה בחברה, ראה באור 6 לדוחות הכספיים.

דרוג האשראי של החברה - לפרטים בקשר עם הורדת דירוג האשראי הבינלאומי של כיל ל-BBB - עם תחזית דירוג יציבה, ראה באור 6 לדוחות הכספיים.

אחר:

חתימה על הסכם למכירת מלוא אחזקות החברה (50%) בחברת IDE – לפרטים אודות הסכם המכירה, ראה ביאור 6 לדוחות הכספיים.

קריסה חלקית של הסוללה בברכת האידוי של רותם אמפרט ישראל – לפרטים בקשר האירוע ובדבר בקשות לתביעות ייצוגיות בנושא, ראה ביאור 6 לדוחות הכספיים.

קציר המלח – לפרטים בקשר עם אישור דירקטוריון החברה בקשר עם תקציב לצורך התקדמות בביצוע קציר המלח בים המלח, ראה 'אירועים עיקריים וסביבה עסקית' – אשלג ומגנזיום' בדוח לעיל.

הסכם עבודה קיבוצי ברותם ישראל – לפרטים בקשר עם חתימה על הסכם עבודה קיבוצי ברותם ישראל לתקופה של 5 שנים, ראה באור 6 לדוחות הכספיים.