
UNITED STATES
SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION
Washington, D.C. 20549

FORM 6-K

REPORT OF FOREIGN PRIVATE ISSUER PURSUANT TO RULE 13a-16 OR 15d-16 UNDER
THE SECURITIES EXCHANGE ACT OF 1934

For the month of February 2021

Commission File Number: 001-13742

ICL GROUP LTD.

(Exact name of registrant as specified in its charter)

ICL Group Ltd.
Millennium Tower
23 Aranha Street
P.O. Box 20245
Tel Aviv, 61202 Israel
(972-3) 684-4400
(Address of principal executive office)

Indicate by check mark whether the registrant files or will file annual reports under cover of Form 20-F or Form 40-F:

Form 20-F Form 40-F

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(1):

Yes No

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(7):

Yes No

ICL GROUP LTD.

INCORPORATION BY REFERENCE

This report on Form 6-K shall be deemed to be incorporated by reference into the registration statement on Form S-8 (Registration Number: 333-205518) of ICL Group Ltd. (formerly Israel Chemicals Ltd.) and to be a part thereof from the date on which this report is filed, to the extent not superseded by documents or reports subsequently filed or furnished. In addition, this report on Form 6-K shall be deemed to be incorporated by reference into the Israeli Shelf Prospectus of ICL Group Ltd. (formerly Israel Chemicals Ltd.) filed with the Israel Securities Authority and dated March 4, 2019 (Filing Number: 2019-02-018507) and to be a part thereof from the date on which this report is filed, to the extent not superseded by documents or reports subsequently filed or furnished.

ICL GROUP LTD.

1. Q4 2020 and FY 2020 Results



INVESTOR RELATIONS CONTACTS
Peggy Reilly Tharp
VP, ICL Global Investor Relations
+314-983-7665
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

Dudi Musler
Director, Investor Relations
+972-3-684-4448
Dudi.Musler@icl-group.com

PRESS CONTACT
Adi Bajayo
Scherf Communications
+972-52-4454789
Adi@scherfcom.com

ICL Reports Full Year and Strong Fourth Quarter Results

Improved fourth quarter sales and operating income driven by all four divisions

Company issues 2021 guidance range for adjusted EBITDA

Tel Aviv, Israel, February 11, 2021 – ICL (NYSE &TASE: ICL), a leading global specialty minerals and specialty chemicals company, today reported its financial results for the fourth quarter and full year ended December 31, 2020. Consolidated fourth quarter sales of \$1.3 billion were up more than \$200 million year-over-year. Net income of \$65 million was up 35%, and adjusted EBITDA of \$268 million in the fourth quarter was up more than 30% year-over-year. Operating income of \$139 million was up nearly 60% over the fourth quarter of last year, and all four divisions delivered year-over-year improvement in both sales and operating income in the quarter. Adjusted operating income of \$143 million for the fourth quarter was up more than 60%, and operating cash flow of \$258 million was up 22%.

"To be certain, 2020 was a challenging year – for ICL, its employees, its customers and its communities – however, we are coming out of a tough year with a strong finish, and we believe we are well-positioned for 2021," said Raviv Zoller, president and CEO of ICL. "Not only are commodity prices in our favor going into the new year, we also expect to continue seeing benefits from our innovative products and from the cost efficiencies and strategic initiatives we executed against in 2020."

"In 2020, our focus on innovative specialty products drove record operating income for specialty phosphates and Innovative Ag Solutions division. We also had a record year at our YPH joint venture in China, our second-best year in Industrial Products, and we broke the annual potash production record at The Dead Sea, with these – and other achievements – driven by innovation and prompt execution. Other operational successes included launching production trials at our new TBBA plant in Neot Hovav; beginning full operations of the salt harvester at The Dead Sea; the continued ramp up of white phosphoric acid production at our YPH facility; and the completion of excavation for the ramp connecting our Cabanasses mine in Spain with our Suria plant. The final integration in Spain will be completed in the first half of 2021," continued Zoller.

"We also continued to reposition Innovative Ag Solutions for the future, by focusing on the development of innovative products and growing our business in target markets, including Brazil - one of the world's fastest growing agriculture markets – through our acquisition of Fertiláqua, which was completed during the first week of January 2021. We expect these and other innovative efforts to benefit the Company in 2021," concluded Zoller.

In order to provide better clarity around expectations for 2021, the Company is issuing an adjusted EBITDA guidance range of \$1.02 billion to \$1.12 billion for the full year, which is based on commodity prices and exchange rates as of the beginning of 2021. (7a)

Financial Figures and Non-GAAP Financial Measures

| | 10-12/2020 | | 10-12/2019 | | 1-12/2020 | | 1-12/2019 | |
|--|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | \$ millions | % of sales |
| Sales | 1,317 | - | 1,106 | - | 5,043 | - | 5,271 | - |
| Gross profit | 405 | 31 | 336 | 30 | 1,490 | 30 | 1,817 | 34 |
| Operating income | 139 | 11 | 88 | 8 | 202 | 4 | 756 | 14 |
| Adjusted operating income (1) | 143 | 11 | 88 | 8 | 509 | 10 | 760 | 14 |
| Net income (loss) - shareholders of the Company | 65 | 5 | 48 | 4 | 11 | 0 | 475 | 9 |
| Adjusted net income - shareholders of the Company (1) | 68 | 5 | 48 | 4 | 258 | 5 | 479 | 9 |
| Diluted earnings (loss) per share (in dollars) | 0.05 | - | 0.04 | - | 0.01 | - | 0.37 | - |
| Diluted adjusted earnings per share (in dollars) (2) | 0.05 | - | 0.04 | - | 0.20 | - | 0.37 | - |
| Adjusted EBITDA (2) | 268 | 20 | 201 | 18 | 990 | 20 | 1,198 | 23 |
| Cash flows from operating activities | 258 | - | 212 | - | 804 | - | 992 | - |
| Purchases of property, plant and equipment and intangible assets (3) | 183 | - | 157 | - | 626 | - | 576 | - |

(1) See "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" in the appendix.

(2) See "Adjusted EBITDA and Diluted Adjusted Earnings Per Share for the periods of activity" in the appendix.

(3) See "Condensed consolidated statements of cash flows (unaudited)" in the appendix.

2 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Consolidated Results Analysis

Results analysis for the period October – December 2020

| | Sales | Expenses | Operating income |
|---------------------------------|--------------|----------------|------------------|
| | \$ millions | | |
| Q4 2019 figures | 1,106 | (1,018) | 88 |
| Total adjustments Q4 2019* | - | - | - |
| Adjusted Q4 2019 figures | 1,106 | (1,018) | 88 |
| Quantity | 251 | (153) | 98 |
| Price | (78) | - | (78) |
| Exchange rates | 38 | (42) | (4) |
| Raw materials | - | 20 | 20 |
| Energy | - | (1) | (1) |
| Transportation | - | 5 | 5 |
| Operating and other expenses | - | 15 | 15 |
| Adjusted Q4 2020 figures | 1,317 | (1,174) | 143 |
| Total adjustments Q4 2020* | - | (4) | (4) |
| Q4 2020 figures | 1,317 | (1,178) | 139 |

* See "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" in the appendix.

- Quantity – Positive: primarily due to increase in potash sales volumes related to ICL Dead Sea production records – compared with the effect of a three week shutdown for facilities upgrades in the fourth quarter of 2019 – and an increase in sales volumes of bromine- and phosphorous-based flame retardants, acids, and phosphate fertilizers, partially offset by a decrease in clear brine fluids sales volumes related to COVID-19.
- Price – Negative: primarily due to a \$46 decrease in average realized price per tonne of potash year-over-year and a decrease in the selling prices of phosphate commodities products.
- Exchange rates – Negative: primarily due to the following changes in average exchange rates - appreciation of Israeli shekel against USD, which increased operational costs, partially offset by appreciation of the euro against the USD, which increased revenues more than it increased operational costs, and by devaluation of the Brazilian real, which decreased operational costs.
- Raw materials Positive: primarily due to lower prices of sulfur consumed and lower raw material prices used for Innovative Ag Solutions products.
- Transportation – Positive: primarily due to decrease in marine and inland transportation costs year-over-year.
- Operating and other expenses – Positive: primarily due to operational savings at ICL Dead Sea, related to increased production from fourth quarter 2019 facilities upgrades.

Financing expenses, net

Net financing expenses in the fourth quarter of 2020 amounted to \$46 million, compared to \$25 million in the same quarter last year – an increase of \$21 million.

The increase relates mainly to revaluation of long-term employee benefits provisions and long-term leases (IFRS 16), which increased by \$30 million, due to the appreciation of the Israeli shekel against the U.S. dollar during the fourth quarter of 2020.

The increase was partially offset by income from hedging transactions of \$11 million.

Tax expenses

Tax expenses in the fourth quarter of 2020 and 2019 amounted to \$24 million and \$15 million, respectively, reflecting an effective tax rate of about 26% and 24%, respectively. The Company's higher tax rate in the current quarter is mainly due to an appreciation in the average exchange rate of the Israeli shekel against the USD.

Segment Information

Industrial Products

Results of operations

| | 10-12/2020 \$ millions | 10-12/2019 \$ millions | 1-12/2020 \$ millions | 1-12/2019 \$ millions |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Segment Sales | | | | |
| Sales to external customers | 336 | 293 | 1,255 | 1,318 |
| Sales to internal customers | 333 | 290 | 1,242 | 1,307 |
| Segment Profit | | | | |
| Depreciation and amortization | 3 | 3 | 13 | 11 |
| Capital expenditures* | 80 | 60 | 303 | 338 |
| | 23 | 18 | 77 | 67 |
| | 23 | 18 | 84 | 74 |

Fourth Quarter 2020

- Sales of \$336 million, up \$43 million or 15% year-over-year.
- Operating income of \$80 million, up \$20 million or 33% year-over-year – a fourth quarter record.
- Recovery progressing in most end markets, excluding automotive – showing signs of recovery – and oil and gas - clear brine fluids not likely to recover in 2021.
- Strategic shift to long-term contracts continued, with the trend expected to progress in 2021.
- Commenced first production trials of new TBBA plant at Neot Hovav site.

Significant highlights and business environment

- Elemental bromine: Sales up both sequentially and year-over-year, primarily due to lower volumes related to the shut-down for Dead Sea facilities upgrade toward the end of 2019.
 - Market prices in China increased to a 12-month USD high, due to tax regulations, combined with favorable RMB/USD exchange rate.
- Bromine-based flame retardants: Sales up year-over-year, with higher demand from most end markets, while automotive showing first signs of recovery.
- Clear brine fluids (CBF): Sales down year-over-year, primarily due to a sharp decline in demand for oil and gas caused by a COVID-19-related decline in drilling activities.
- Phosphorus-based flame retardants: Sales up year-over-year, primarily due to declines in Chinese production related to government regulations.
- Specialty minerals: Sales up year-over-year, due to higher sales of magnesia- and calcium-based products related to continued strong demand from the food supplements and pharmaceutical end-markets. Growth partially offset by a decrease in pre-season sales of MgCl for deicing, due to excess 2019 inventory.

Potash

Results of operations

| | 10-12/2020 \$ millions | 10-12/2019 \$ millions | 1-12/2020 \$ millions | 1-12/2019 \$ millions |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Segment Sales | | | | |
| Potash sales to external customers | 379 | 302 | 1,346 | 1,494 |
| Potash sales to internal customers | 276 | 192 | 979 | 1,081 |
| Other and eliminations* | 28 | 23 | 95 | 100 |
| Gross Profit | 75 | 87 | 272 | 313 |
| Segment Profit | 138 | 99 | 472 | 643 |
| Depreciation and amortization | 40 | 22 | 120 | 289 |
| Capital expenditures | 43 | 38 | 166 | 149 |
| Average realized price (in \$)** | 104 | 137 | 296 | 478 |
| | 228 | 274 | 230 | 286 |

* Primarily includes salt produced in underground mines in the UK and Spain, Polysulphate® and Polysulphate®-based products, magnesium-based products and sales of excess electricity produced by ICL power plants in Israel.

** Potash average realized price (dollar per tonne) is calculated by dividing total potash revenue by total sales quantities. The difference between FOB price and average realized price is primarily due to marine transportation costs.

Fourth Quarter 2020

- Sales of \$379 million, up \$77 million or 25% year-over-year.
- Operating income of \$40 million, up \$18 million or more than 80% year-over-year.
- Grain Price Index increased, including all grain prices: soybeans up 21.6%, corn up 19.7%, wheat up 19.8%, and rice up 1.0%.
 - Increase in grain prices, especially for soybeans and corn, supported higher potash prices, especially in the U.S. and Southeast Asia. For additional information on potash prices and imports in key markets, see 'Global potash market - average prices and imports' in the appendix.
 - Average potash realized price per tonne of \$228 was 4% higher sequentially but 17% lower year-over-year.

Significant highlights and business environment

- *ICL Dead Sea*
 - Achieved record production for the fourth quarter and full year 2020, following facilities upgrades in the fourth quarter 2019.
 - Commenced operations of the salt harvesting dredger at The Dead Sea in December 2020.
 - The P-9 pumping station is expected to start commissioning in February of 2021 and will be fully commissioned by the middle of 2021.
- *ICL Iberia*
 - The excavation of the ramp connecting the Cabanasses mine with the Suria plant was completed in December, following a delay related to COVID-19. Operations are expected to commence in the first half of 2021.
 - The project is expected to increase the mine's capacity – expected annual run rate to reach approximately 1 million tonnes by the end of 2021, while lowering the cost per tonne.
- *ICL Boulby*
 - Polysulphate production was down 17% to ~158,000 tonnes year-over-year, due to a power outage in November, however, for the full year, production was up 12% year-over-year to ~709,000 tonnes – despite the negative impact of COVID-19.
 - Polysulphate sales volumes remained relatively stable quarter-over-quarter and increased by 13% year-over-year to ~163,000 tonnes in the fourth quarter.
- *Magnesium*
 - Global end market demand for magnesium showing first signs of recovery, following the negative impact of COVID-19 in previous quarters.

Potash – Production and Sales

| Thousands of tonnes | 10-12/2020 | 10-12/2019 | 1-12/2020 | 1-12/2019 |
|--|------------|------------|-----------|-----------|
| Production | 1,208 | 844 | 4,527 | 4,159 |
| Total sales (including internal sales) | 1,333 | 785 | 4,666 | 4,130 |
| Closing inventory | 275 | 414 | 275 | 414 |

Fourth quarter 2020

- **Production** – Potash fourth quarter 2020 production was ~364,000 tonnes higher year-over-year, due to increased production at ICL Dead Sea – following the three-week closure in the fourth quarter of the prior year – for facilities upgrades – and thanks to operating excellence initiatives, somewhat offset by lower production at ICL Iberia, mainly due to the Sallent site closure, which reduced potash production quantities by about ~80,000 tonnes.
- **Sales** – Quantity of potash sold was ~548,000 tonnes higher year-over-year, primarily due to the increase in potash production and realized by sales mainly to China, Brazil, India and US.

Phosphate Solutions

Results of operations

| | 10-12/2020 | 10-12/2019 | 1-12/2020 | 1-12/2019 |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | \$ millions | \$ millions | \$ millions | \$ millions |
| Segment Sales | | | | |
| Sales to external customers | 501 | 417 | 1,948 | 1,980 |
| Sales to internal customers | 479 | 400 | 1,871 | 1,901 |
| | 22 | 17 | 77 | 79 |
| Segment Profit | | | | |
| Depreciation and amortization | 21 | 1 | 66 | 100 |
| Capital expenditures | 54 | 44 | 210 | 177 |
| | 95 | 71 | 275 | 326 |

Fourth Quarter 2020

- Sales of \$501 million, up \$84 million or 20% year-over-year.
 - Phosphate specialties: Sales of \$291 million, up \$29 million or 11%, despite the Hagesud divestment.
 - Phosphate commodities: Sales of \$210 million, up \$55 million or 35%.
- Operating income of \$21 million, up \$20 million year-over-year – a significant increase.
 - Phosphate specialties: Operating income of \$24 million, up \$2 million or 10%.
 - Phosphate commodities: Operating loss of \$3 million – an improvement versus a loss of \$21 million in the prior year.
- YPH continued to gradually shift from commodities to specialties and saw a year-over-year improvement in sales and operating income– due, in part, to cost reduction efforts.
- Commodity price improvement continued in the fourth quarter and in the beginning of 2021.

Significant highlights and business environment

- Phosphate salts: Sales up year-over-year, with an improvement in sales of food grade phosphates and stable industrial salts sales.
 - Food grade phosphates: Strong volumes in Europe, North America and emerging markets were primarily due to a COVID-19-related sales shift from food service to the retail sector.
 - Industrial salts: Slightly higher sales in South America and China offset lower demand in Europe and North America, which was primarily driven by continued COVID-19 related weakness in certain industries.
- White phosphoric acid (WPA): Sales up year-over-year, driven by increased volume in China, Europe and South America, while North American sales remained stable.
 - WPA plant in China continued to ramp up and is scheduled to produce commercial food-grade acid by the end of first quarter 2021.
- Dairy protein: Sales significantly higher year-over-year, primarily due to continued focus on expanding the company's global leadership position in organic cow and goat ingredients market.
- Phosphate fertilizers: Sales up year-over-year, due to higher sales volumes.
 - Prices continued to recover across most markets during the fourth quarter of 2020, primarily in the Americas and Europe, despite seasonally low demand. For additional information on phosphate prices, see 'Global phosphate commodities market - average prices' in the appendix.
- Prices of consumed raw material, mainly of sulfur, also increased compared to the third quarter of 2020, but were still lower year-over-year.

Innovative Ag Solutions

Results of operations

| | 10-12/2020 \$ millions | 10-12/2019 \$ millions | 1-12/2020 \$ millions | 1-12/2019 \$ millions | 1-12/2018 \$ millions |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Segment Sales | 163 | 150 | 731 | 717 | 741 |
| Sales to external customers | 158 | 145 | 715 | 699 | 719 |
| Sales to internal customers | 5 | 5 | 16 | 18 | 22 |
| Segment Profit | 5 | (2) | 40 | 21 | 29 |
| Depreciation and amortization | 6 | 6 | 25 | 21 | 19 |
| Capital expenditures | 9 | 8 | 20 | 30 | 15 |

Fourth Quarter 2020

- Sales of \$163 million, up \$13 million or 9% year-over-year.
- Operating income of \$5 million, up \$7 million year-over-year – a significant increase, due to cost efficiencies implemented in 2020, lower cost of raw materials, higher sales volumes and favorable exchange rates.
- Turf and Ornamental (T&O) business delivered record quarterly sales.

Significant highlights and business environment

- Specialty agriculture: Sales of straight fertilizers and controlled release fertilizers (CRF) continued to improve, due to strong demand in all regions.
 - Continued increase in sales to fast-growing emerging markets, such as India and Turkey.
- T&O: Sales up 7% year-over-year, due to growth in Europe, North America, Australia and New Zealand, and in both Turf and Landscape and Ornamental Horticulture.
 - Strong demand across most products, as buyers secured stocks in advance of any potential additional COVID-19 lockdowns.
- On January 7, 2021, the Company announced it completed the acquisition of Fertiláqua, one of Brazil's leading specialty plant nutrition companies, for \$122 million. ICL expects to leverage Fertiláqua's strong market presence and distribution capabilities to increase the sales of its organic fertilizers, controlled-released fertilizers and other specialty plant nutrition products to the Brazilian market.

Liquidity and Capital Resources

As of December 31, 2020, the Company retained high levels of cash, cash equivalents, short-term investments and deposits in the amount of \$314 million compared to \$191 million as of December 31, 2019. In addition, the Company had more than \$1 billion of unused credit facilities as of December 31, 2020. The higher liquidity was part of the Company's strategy to enhance its financial flexibility, as well as to fund the Fertiláqua acquisition, which closed in early January 2021.

Outstanding net debt

As of December 31, 2020, ICL's net financial liabilities amounted to \$2,463 million, an increase of \$53 million compared to December 31, 2019.

Dividend Distribution

In connection with ICL's fourth quarter 2020 results, the Board of Directors declared a dividend of 2.65 cents per share, or approximately \$34 million in the aggregate. The dividend will be paid on March 16, 2021. The record date is March 3, 2021.

About ICL

ICL Group Ltd. is a leading global specialty minerals and chemicals Company that creates impactful solutions for humanity's sustainability challenges in global food, agriculture, and industrial markets. ICL leverages its unique bromine, potash and phosphate resources, its passionate team of talented employees, and its strong focus on R&D and technological innovation to drive growth across its end markets. ICL shares are dually listed on the New York Stock Exchange and the Tel Aviv Stock Exchange (NYSE and TASE: ICL). The Company employs over 11,000 people worldwide, and its 2020 revenues totaled approximately \$5 billion. For more information, visit the Company's website at www.icl-group.com¹.

¹ The reference to our website is intended to be an inactive textual reference and the information on, or accessible through, our website is not intended to be part of this Form 6-K.

IMPACT OF COVID-19

In order to manage rapidly evolving conditions related to the COVID-19 pandemic and to enable an immediate response to new and frequently changing health and safety requirements, a special COVID-19 response team was established in early 2020. Directed by the senior management, the team is responsible for the constant monitoring of new guidelines and instructions issued by global and local health organizations, daily monitoring of operations across facilities, quick implementation of necessary adjustments to operations, management of internal communications to inform our employees on a regular basis, and for supporting our employees to adapt to this challenging environment.

During 2020, most of the Company's manufacturing facilities continued to operate undisturbed and have been deemed to be essential businesses by most of the relevant local government authorities. ICL Dead Sea achieved a record level of potash production despite operational challenges presented by COVID-19.

The emergence of the COVID-19 pandemic had a negative impact on our business performance in 2020, as revenues decreased, primarily due to lower demand for some of our Industrial Products segment products such as clear brine fluids, as a result of a significant decline in oil prices and demand, and certain flame retardants, due to lower activity in the automotive and electronics industries. In addition, operating results were negatively impacted, primarily due to lower production in Europe and other operational costs related to COVID-19. Nevertheless, these were partially mitigated by efficiency initiatives and measures implemented by the Company.

As the ultimate impact of the pandemic on the global economy still remains unclear, the Company anticipates COVID-19 may have a continuing impact on results for the next few quarters, including but not limited to, affecting revenues and operating income - due to the decline in global demand in the end markets for some of our products - as well as health and safety restrictions and measures affecting our operations and, in particular, any new lockdowns.

As a result of uncertain environment brought about by COVID-19, the Company has taken actions to further enhance its financial profile and flexibility. As of December 31, 2020, the Company had more than \$1 billion in cash and equivalents, deposits, and unutilized credit facilities.

At this stage, the Company continues to respond to the evolving business environment, to adjust to the changing economy and to take the appropriate measures to further enhance operational efficiency, including implementing cross-segment cost saving initiatives and maximizing its integrated business model, versatile production capabilities and worldwide logistics and marketing arrays. The Company is unable to accurately assess the full future impact of COVID-19 on its operations, due to, among other factors, the heightened volatility in global markets, the uncertainty regarding the duration of the pandemic, the extent of its impact on the markets in which the Company operates, and additional countermeasures that governments and central banks may take.

COVID-19 segment details for fourth quarter 2020

- Industrial Products: The negative impact continued to decline on a quarter-over-quarter basis, however, reduced demand for clear brine fluids is expected to continue into 2021.
- Potash: The negative impact in the fourth quarter of \$12 million was due to lower production caused by the delay in the construction of the new ramp in Spain.
- Phosphate Solutions: Global phosphate specialties and commodities markets were not significantly disrupted, and the Company does not expect a significant impact on first quarter 2021 results.
- IAS: Turf and Ornamental sales were higher year-over-year, due to pre-buying related to uncertainty around the potential for additional lockdowns in Europe.

Appendix:

Condensed Consolidated Statements of Income (Unaudited)

(In millions except per share data)

| | For the three-month period ended | | For the year ended | |
|--|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | December 31, 2020 | December 31, 2019 | December 31, 2020 | December 31, 2019 |
| | \$ millions | \$ millions | \$ millions | \$ millions |
| Sales | 1,317 | 1,106 | 5,043 | 5,271 |
| Cost of sales | 912 | 770 | 3,553 | 3,454 |
| Gross profit | 405 | 336 | 1,490 | 1,817 |
| Selling, transport and marketing expenses | 204 | 177 | 766 | 767 |
| General and administrative expenses | 57 | 64 | 232 | 254 |
| Research and development expenses | 17 | 12 | 54 | 50 |
| Other expenses | 4 | 7 | 256 | 30 |
| Other income | (16) | (12) | (20) | (40) |
| Operating income | 139 | 88 | 202 | 756 |
| Finance expenses | 123 | 25 | 219 | 220 |
| Finance income | (77) | - | (61) | (91) |
| Finance expenses, net | 46 | 25 | 158 | 129 |
| Share in earnings of equity-accounted investees | 1 | - | 5 | 1 |
| Income before income taxes | 94 | 63 | 49 | 628 |
| Provision for income taxes | 24 | 15 | 25 | 147 |
| Net income | 70 | 48 | 24 | 481 |
| Net income (loss) attributable to the non-controlling interests | 5 | - | 13 | 6 |
| Net income attributable to the shareholders of the Company | 65 | 48 | 11 | 475 |
| Earnings per share attributable to the shareholders of the Company: | | | | |
| Basic earnings per share (in dollars) | 0.05 | 0.04 | 0.01 | 0.37 |
| Diluted earnings per share (in dollars) | 0.05 | 0.04 | 0.01 | 0.37 |
| Weighted-average number of ordinary shares outstanding: | | | | |
| Basic (in thousands) | 1,280,182 | 1,280,160 | 1,280,026 | 1,278,950 |
| Diluted (in thousands) | 1,280,605 | 1,283,232 | 1,280,273 | 1,282,056 |

Condensed Consolidated Statements of Financial Position as of (Unaudited)

| | December 31, 2020 | December 31, 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| | \$ millions | \$ millions |
| Current assets | | |
| Cash and cash equivalents | 214 | 95 |
| Short-term investments and deposits | 100 | 96 |
| Trade receivables | 883 | 778 |
| Inventories | 1,250 | 1,312 |
| Other receivables | 394 | 403 |
| Total current assets | 2,841 | 2,684 |
| Non-current assets | | |
| Investments at fair value through other comprehensive income | 83 | 111 |
| Deferred tax assets | 127 | 109 |
| Property, plant and equipment | 5,550 | 5,331 |
| Intangible assets | 670 | 652 |
| Other non-current assets | 393 | 286 |
| Total non-current assets | 6,823 | 6,489 |
| Total assets | 9,664 | 9,173 |
| Current liabilities | | |
| Short-term credit | 684 | 420 |
| Trade payables | 735 | 712 |
| Provisions | 54 | 42 |
| Other payables | 704 | 587 |
| Total current liabilities | 2,177 | 1,761 |
| Non-current liabilities | | |
| Long-term debt and debentures | 2,093 | 2,181 |
| Deferred tax liabilities | 326 | 341 |
| Long-term employee liabilities | 655 | 575 |
| Provisions | 267 | 202 |
| Other | 58 | 52 |
| Total non-current liabilities | 3,399 | 3,351 |
| Total liabilities | 5,576 | 5,112 |
| Equity | | |
| Total shareholders' equity | 3,930 | 3,925 |
| Non-controlling interests | 158 | 136 |
| Total equity | 4,088 | 4,061 |
| Total liabilities and equity | 9,664 | 9,173 |

12 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Condensed Consolidated Statements of Cash Flows (Unaudited)

| | For the three-month period ended | | For the year ended | |
|---|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | December 31, 2020 | December 31, 2019 | December 31, 2020 | December 31, 2019 |
| | \$ millions | \$ millions | \$ millions | \$ millions |
| Cash flows from operating activities | | | | |
| Net income | 70 | 48 | 24 | 481 |
| Adjustments for: | | | | |
| Depreciation and amortization | 129 | 113 | 489 | 443 |
| (Reversal of) Impairment of fixed assets | - | - | 90 | (10) |
| Exchange rate, interest and derivative, net | (3) | 16 | 90 | 110 |
| Loss from divestiture of businesses | - | - | 4 | - |
| Tax expenses | 24 | 15 | 25 | 147 |
| Change in provisions | (12) | (24) | 113 | (21) |
| Other | (3) | 3 | 1 | (1) |
| | 135 | 123 | 812 | 668 |
| Change in inventories | 2 | (72) | 54 | (72) |
| Change in trade receivables | (47) | 210 | (89) | 199 |
| Change in trade payables | 72 | (49) | 84 | (58) |
| Change in other receivables | (9) | 9 | 5 | 5 |
| Change in other payables | 89 | 23 | 54 | 4 |
| Net change in operating assets and liabilities | 107 | 121 | 108 | 78 |
| Interest paid | (34) | (38) | (109) | (115) |
| Income taxes paid, net of refund | (20) | (42) | (31) | (120) |
| Net cash provided by operating activities | 258 | 212 | 804 | 992 |
| Cash flows from investing activities | | | | |
| Proceeds (investments) in deposits, net | 6 | (6) | 34 | (2) |
| Business combinations, net of cash acquired | - | - | (27) | - |
| Purchases of property, plant and equipment and intangible assets | (183) | (157) | (626) | (576) |
| Proceeds from divestiture of businesses net of transaction expenses | 9 | - | 26 | - |
| Dividends from equity-accounted investees | 4 | 2 | 7 | 3 |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment | 1 | 14 | 3 | 50 |
| Net cash used in investing activities | (163) | (147) | (583) | (525) |
| Cash flows from financing activities | | | | |
| Dividends paid to the Company's shareholders | (30) | (64) | (118) | (273) |
| Receipt from transactions in derivatives used for hedging | 28 | - | 24 | - |
| Receipt of long-term debt | 116 | 200 | 1,175 | 657 |
| Payments of long-term debt | (207) | (139) | (1,133) | (689) |
| Payments of short-term credit from banks and others, net | (5) | (63) | (52) | (183) |
| Other | (1) | - | (1) | (2) |
| Net cash used in financing activities | (99) | (66) | (105) | (490) |
| Net change in cash and cash equivalents | | | | |
| Cash and cash equivalents as at the beginning of the period | (4) | (1) | 116 | (23) |
| Net effect of currency translation on cash and cash equivalents | 216 | 96 | 95 | 121 |
| Cash and cash equivalents as at the end of the period | 214 | 95 | 214 | 95 |

Segment fourth quarter results analysis

INDUSTRIAL PRODUCTS

Results analysis for the period October - December 2020

| | Sales | Expenses | Operating income |
|------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| | \$ millions | | |
| Q4 2019 figures | | | |
| Quantity | 293 | (233) | 60 |
| Price | 39 | (19) | 20 |
| Exchange rates | (1) | - | (1) |
| Raw materials | 5 | (5) | - |
| Energy | - | (1) | (1) |
| Transportation | - | (1) | (1) |
| Operating and other expenses | - | 3 | 3 |
| Q4 2020 figures | 336 | (256) | 80 |

Quantity – Positive: primarily due to increase in the quantities of bromine- and phosphorous-based flame retardants, and elemental bromine sold, partially offset by decrease in clear brine fluids sales volumes related to COVID-19.

Price – Negative: primarily due to minor price adjustments in bromine-based flame retardants selling prices.

Exchange rates – Offset: due to the following changes in average exchange rates -appreciation of euro against USD contributed to revenue more than it increased operational costs and was offset by appreciation of the Israeli shekel against USD, which increased operational costs.

14 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Results analysis for the period October – December 2020

| | Sales | Expenses | Operating income |
|------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| | \$ millions | | |
| Q4 2019 figures | 302 | (280) | 22 |
| Quantity | 136 | (63) | 73 |
| Price | (64) | - | (64) |
| Exchange rates | 5 | (9) | (4) |
| Energy | - | (2) | (2) |
| Transportation | - | 3 | 3 |
| Operating and other expenses | - | 12 | 12 |
| Q4 2020 figures | 379 | (339) | 40 |

- Quantity – Positive: primarily due to ICL Dead Sea production record and three-week shut down for a facility upgrade in the fourth quarter of 2019.
- Price – Negative: primarily due to decrease of \$46 in average realized price per tonne of potash year-over-year.
- Exchange rates – Negative: primarily due to the following changes in average exchange rates - appreciation of Israeli shekel and British pound against USD, which increased operational costs. This was partially offset by appreciation of euro against USD, which contributed to revenue more than it increased operational costs.
- Operating and other expenses – Positive: primarily due to operational savings at ICL Dead Sea related to increased production from fourth quarter 2019 facility upgrade.

PHOSPHATE SOLUTIONS

Results analysis for the period October - December 2020

| | Sales | Expenses | Operating income |
|------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| | \$ millions | | |
| Q4 2019 figures | 417 | (416) | 1 |
| Quantity | 72 | (66) | 6 |
| Price | (7) | - | (7) |
| Exchange rates | 19 | (18) | 1 |
| Raw materials | - | 11 | 11 |
| Energy | - | 1 | 1 |
| Transportation | - | 4 | 4 |
| Operating and other expenses | - | 4 | 4 |
| Q4 2020 figures | 501 | (480) | 21 |

- Quantity – Positive: primarily due to higher sales volumes of phosphate fertilizers, acids and dairy proteins, partially offset by the Hagesud divestiture in second quarter of 2020.
- Price – Negative: primarily due to decrease in acids and phosphate fertilizers selling prices.
- Exchange rates – Positive: primarily related to the following changes in average exchange rates - devaluation of Brazilian real against USD, which decreased operational costs. Additionally, appreciation of euro and Chinese yuan against USD contributed to revenue more than it increased operational costs. This trend was partially offset by appreciation of Israeli shekel, which increased operational costs.
- Raw materials – Positive: primarily due to lower prices of sulfur consumed during the quarter.

16 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Results analysis for the period October – December 2020

| | Sales | Expenses | Operating income |
|------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| | \$ millions | | |
| Q4 2019 figures | 150 | (152) | (2) |
| Quantity | 6 | (4) | 2 |
| Price | (2) | - | (2) |
| Exchange rates | 9 | (8) | 1 |
| Raw materials | - | 7 | 7 |
| Energy | - | - | - |
| Transportation | - | (1) | (1) |
| Operating and other expenses | - | - | - |
| Q4 2020 figures | 163 | (158) | 5 |

- Quantity – Positive: primarily due to increase in sales volumes of both specialty agriculture and turf and ornamental products, mainly in Europe and North America.
- Price – Negative: primarily related to decrease in selling prices of specialty agriculture products, mainly liquid fertilizers.
- Exchange rates –Positive: primarily due to the following change in average exchange rates - appreciation of euro against USD, which contributed to revenue more than it increased operational costs.
- Raw materials – Positive: primarily due to lower costs of commodities fertilizers.

Additional segment information

Global potash market - average prices and imports:

| Average prices | | Q4 2020 | Q4 2019 | VS Q4 2019 | 2020 | 2019 | VS 2019 |
|------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|------------|------|------|---------|
| Granular potash - Brazil | CFR spot (\$ per tonne) | 248 | 293 | (15%) | 238 | 330 | (28%) |
| Granular potash - Northwest Europe | CIF spot/contract (€ per tonne) | 234 | 273 | (14%) | 244 | 285 | (14%) |
| Standard potash - Southeast Asia | CFR spot (\$ per tonne) | 240 | 240 | (14%) | 245 | 294 | (17%) |
| Potash imports | | | | | | | |
| To Brazil | million tonnes | 2.9 | 2.2 | 32% | 11.0 | 10.2 | 8% |
| To China | million tonnes | 2.0 | 1.4 | 43% | 8.7 | 9.1 | (4%) |
| To India | million tonnes | 1.1 | 1.5 | (27%) | 4.1 | 4.1 | 0% |

Sources: CRU (Fertilizer Week Historical Price: January 2021), FAI, Brazil and Chinese customs data.

Global phosphate commodities market - average prices:

| | \$ per tonne | Q4 2020 | Q4 2019 | VS Q4 2019 | 2020 | 2019 | VS 2019 |
|---------|---|---------|---------|------------|------|------|---------|
| DAP | CFR India Spot | 369 | 318 | 16% | 331 | 361 | (8%) |
| TSP | CFR Brazil Spot | 262 | 270 | (3%) | 251 | 311 | (19%) |
| SSP | CPT Brazil inland 18-20% P ₂ O ₅ Spot | 179 | 206 | (13%) | 177 | 224 | (21%) |
| Sulphur | Bulk FOB Adnoc monthly contract | 74 | 46 | 61% | 60 | 88 | (32%) |

Source: CRU (Fertilizer Week Historical Prices, January 2021).

18 ICL Group Limited Q4 2020 Results

(1a) The company only provides guidance on a non-GAAP basis. We do not provide a reconciliation of forward-looking adjusted EBITDA (non-GAAP) to GAAP net income (loss), due to the inherent difficulty in forecasting and quantifying certain amounts that are necessary for such reconciliation, in particular because special items such as restructuring, litigation and other matters, used to calculate projected net income (loss) vary dramatically based on actual events, the company is not able to forecast on a GAAP basis with reasonable certainty all deductions needed in order to provide a GAAP calculation of projected net income (loss) at this time. The amount of these deductions may be material and, therefore, could result in projected GAAP net income (loss) being materially less than projected adjusted EBITDA (non-GAAP). Our guidance speaks only as of the date hereof. We undertake no obligation to update any of these forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of this news release or to reflect actual outcomes, unless required by law.

We disclose in this Quarterly Report non-IFRS financial measures titled adjusted operating income, adjusted net income attributable to the Company's shareholders, diluted adjusted earnings per share and adjusted EBITDA. Our management uses adjusted operating income, adjusted net income attributable to the Company's shareholders, diluted adjusted earnings per share and adjusted EBITDA to facilitate operating performance comparisons from period to period. We calculate our adjusted operating income by adjusting our operating income to add certain items, as set forth in the reconciliation table under "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" below. Certain of these items may recur. We calculate our adjusted net income attributable to the Company's shareholders by adjusting our net income attributable to the Company's shareholders to add certain items, as set forth in the reconciliation table under "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" below, excluding the total tax impact of such adjustments and adjustments attributable to the non-controlling interests. We calculate our diluted adjusted earnings per share by dividing adjusted net income by the weighted-average number of diluted ordinary shares outstanding. We calculate our adjusted EBITDA by adding back to the net income attributable to the Company's shareholders the depreciation and amortization, financing expenses, net, taxes on income and the items presented in the reconciliation table under "Consolidated adjusted EBITDA and diluted adjusted Earnings Per Share for the periods of activity (non-GAAP)" below which were adjusted for in calculating the adjusted operating income and adjusted net income attributable to the Company's shareholders. Other companies may calculate similarly titled non-IFRS financial measures differently than the Company.

You should not view adjusted operating income, adjusted net income attributable to the Company's shareholders, diluted adjusted earnings per share or adjusted EBITDA as a substitute for operating income or net income attributable to the Company's shareholders determined in accordance with IFRS, and you should note that our definitions of adjusted operating income, adjusted net income attributable to the Company's shareholders, diluted adjusted earnings per share and adjusted EBITDA may differ from those used by other companies. Additionally, other companies may use other measures to evaluate their performance, which may reduce the usefulness of our non-IFRS financial measures as tools for comparison. However, we believe adjusted operating income, adjusted net income attributable to the Company's shareholders, diluted adjusted earnings per share and adjusted EBITDA provide useful information to both management and investors by excluding certain items that management believes are not indicative of our ongoing operations. Our management uses these non-IFRS measures to evaluate the Company's business strategies and management's performance. We believe that these non-IFRS measures provide useful information to investors because they improve the comparability of our financial results between periods and provide for greater transparency of key measures used to evaluate our performance.

We present a discussion in the period-to-period comparisons of the primary drivers of change in the Company's results of operations. This discussion is based in part on management's best estimates of the impact of the main trends on its businesses. We have based the following discussion on our financial statements. You should read such discussion together with our financial statements.

Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)

| | 10-12/2020 \$ millions | 10-12/2019 \$ millions | 1-12/2020 \$ millions | 1-12/2019 \$ millions |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Operating income (loss) | 139 | 88 | 202 | 756 |
| Capital gain | - | - | - | - |
| Impairment of assets, provision for site closure and restoration costs (1) | 4 | 7 | 229 | (3) |
| Provision for early retirement (2) | - | - | 78 | - |
| Provision for legal proceedings (3) | - | (7) | - | 7 |
| Total adjustments to operating income | 4 | - | 307 | 4 |
| Adjusted operating income | 143 | 88 | 509 | 760 |
| Net income (loss) attributable to the shareholders of the Company | 65 | 48 | 11 | 475 |
| Total adjustments to operating income | 4 | - | 307 | 4 |
| Adjustments to finance expenses | - | - | - | - |
| Total tax impact of the above operating income | (1) | - | (60) | - |
| Total adjusted net income - shareholders of the Company | 68 | 48 | 258 | 479 |

(1) For 2020, this reflects an impairment and write-off of certain assets in Israel (Rotem Amfert Israel), related to continued low phosphate prices and the Company's plan to discontinue unprofitable phosphate rock production and sale, which also resulted in an increase in the provision for assets retirement obligation (ARO) as well as an increase in facilities restoration costs. Also reflects an impairment of assets and an increase in the Sallent site (Vilafruns) closure costs in Spain (ICL Iberia). For 2019, this represents a partial reversal of an impairment loss related to assets in Germany - due to an agreement for the sale of assets - which was incurred in 2015, partly offset by an increase in the provision for the Sallent site closure costs, together with an increase in the provision for the removal of prior periods waste in bromine production facilities in Israel.

(2) For 2020, this reflects an increase in the provision related to headcount reduction, which was implemented as part of the Company's efficiency initiatives and measures, primarily through an early retirement plan for the Israeli production facilities (Rotem Amfert Israel, Bromine Compounds and Dead Sea Magnesium).

(3) For 2019, this reflects an increase in the provision for the finalization of the royalties' arbitration in Israel related to prior periods, which was partly offset by a decrease in the provision related to legal claims in Spain.

20 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Consolidated adjusted EBITDA and diluted adjusted Earnings Per Share for the periods of activity

Calculation of adjusted EBITDA was made as follows:

| | 10-12/2020 | 10-12/2019 | 1-12/2020 | 1-12/2019 |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | \$ millions | \$ millions | \$ millions | \$ millions |
| Net income (loss) attributable to the shareholders of the Company | 65 | 48 | 11 | 475 |
| Financing expenses, net | 46 | 25 | 158 | 129 |
| Taxes on income, net | 24 | 15 | 25 | 147 |
| Minority and equity income, net | 4 | - | 8 | 5 |
| Operating income | 139 | 88 | 202 | 756 |
| Minority and equity income, net | (4) | - | (8) | (5) |
| Depreciation and amortization | 129 | 113 | 489 | 443 |
| Adjustments* | 4 | - | 307 | 4 |
| Total adjusted EBITDA | 268 | 201 | 990 | 1,198 |

* See "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" above.

Calculation of diluted adjusted earnings per share was made as follows:

| | 10-12/2020 | 10-12/2019 | 1-12/2020 | 1-12/2019 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | \$ millions | \$ millions | \$ millions | \$ millions |
| Net income (loss) - shareholders of the Company | 65 | 48 | 11 | 475 |
| Adjustments* | 4 | - | 307 | 4 |
| Total tax impact of the above operating income & finance expenses adjustments | (1) | - | (60) | - |
| Adjusted net income - shareholders of the Company | 68 | 48 | 258 | 479 |
| Weighted-average number of diluted ordinary shares outstanding (in thousands) | 1,280,605 | 1,283,232 | 1,280,273 | 1,282,056 |
| Diluted adjusted earnings per share (in dollars)** | 0.05 | 0.04 | 0.20 | 0.37 |

* See "Adjustments to reported operating and net income (Non-GAAP)" above.

** The diluted adjusted earnings per share is calculated as follows: dividing the adjusted net income-shareholders of the Company by the weighted-average number of diluted ordinary shares outstanding (in thousands).

Operating segment data

| | Industrial Products | Potash | Phosphate Solutions | Innovative Ag Solutions | Other Activities | Reconciliations | Consolidated |
|---|---------------------|------------|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| \$ millions | | | | | | | |
| For the three-month period ended December 31, 2020 | | | | | | | |
| Sales to external parties | 333 | 337 | 479 | 158 | 10 | - | 1,317 |
| Inter-segment sales | 3 | 42 | 22 | 5 | - | (72) | - |
| Total sales | 336 | 379 | 501 | 163 | 10 | (72) | 1,317 |
| Segment profit (loss) | 80 | 40 | 21 | 5 | (2) | (1) | 143 |
| Other expenses not allocated to the segments | | | | | | | (4) |
| Operating income | | | | | | | 139 |
| Financing expenses, net | | | | | | | (46) |
| Share in earnings of equity-accounted investees | | | | | | | 1 |
| Income before income taxes | | | | | | | 94 |
| Depreciation and amortization | 23 | 43 | 54 | 6 | (4) | 7 | 129 |
| Capital expenditures as part of business combination | - | - | - | - | 1 | - | 1 |
| Capital expenditures | 23 | 104 | 95 | 9 | 2 | 8 | 241 |

22 ICL Group Limited Q4 2020 Results

Operating segment data (cont'd)

| | Industrial Products | Potash | Phosphate Solutions | Innovative Ag Solutions | Other Activities | Reconciliations | Consolidated |
|---|---------------------|------------|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| \$ millions | | | | | | | |
| For the three-month period ended December 31, 2019 | | | | | | | |
| Sales to external parties | 290 | 262 | 400 | 145 | 9 | - | 1,106 |
| Inter-segment sales | 3 | 40 | 17 | 5 | - | (65) | - |
| Total sales | 293 | 302 | 417 | 150 | 9 | (65) | 1,106 |
| Segment profit | 60 | 22 | 1 | (2) | 2 | 5 | 88 |
| Operating income | | | | | | | 88 |
| Financing expenses, net | | | | | | | (25) |
| Income before income taxes | | | | | | | 63 |
| Depreciation, amortization and impairment | 18 | 38 | 44 | 6 | 6 | 1 | 113 |
| Implementation of IFRS 16 | 2 | - | 4 | 1 | 10 | - | 17 |
| Capital expenditures | 16 | 137 | 67 | 7 | 3 | 2 | 232 |

ICL Group Limited Q4 2020 Results 23

Operating Segments

Information based on geographical location

The following table sets forth sales by geographical regions based on the location of the customers:

| | 10-12/2020 | | 10-12/2019 | |
|-------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | \$ millions | % of Sales | \$ millions | % of Sales |
| Europe | 435 | 33 | 379 | 34 |
| Asia | 409 | 31 | 301 | 27 |
| North America | 228 | 17 | 209 | 19 |
| South America | 140 | 11 | 123 | 11 |
| Rest of the world | 105 | 8 | 94 | 9 |
| Total | 1,317 | 100 | 1,106 | 100 |

- Europe – The increase in sales primarily relates to an increase in sales volumes of potash, phosphate fertilizers, specialty agriculture products, phosphorus-based flame retardants and bromine-based flame retardants, together with the positive impact of the appreciation of the average exchange rate of the euro against the dollar. The increase was partly offset by a decrease in the selling prices of potash and phosphate fertilizers.
- Asia – The increase in sales primarily relates to an increase in sales volumes of potash, phosphate fertilizers, acids, elemental bromine, bromine-based flame retardants and dairy proteins, together with the positive impact of the appreciation of the average exchange rate of the Chinese yuan against the dollar. The increase was partly offset by a decrease in the selling prices of potash and phosphate fertilizers.
- North America – The increase in sales primarily relates to an increase in sales volumes of potash and phosphorus-based flame retardants. The increase was partly offset by a decrease in sales volumes of bromine-based industrial solutions.
- South America – The increase in sales primarily relates to an increase in the sales volumes of potash, partly offset by a decrease in the selling prices of potash.
- Rest of the world – The increase in sales primarily relates to an increase in sales volumes of dairy proteins.

The following table presents the distribution of the operating segments sales by geographical location of the customer:

| | 10-12/2020 | | 10-12/2019 | |
|----------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | \$ millions | % of sales | \$ millions | % of sales |
| China | 240 | 18 | 139 | 13 |
| USA | 210 | 16 | 190 | 17 |
| Brazil | 116 | 9 | 106 | 10 |
| Germany | 81 | 6 | 70 | 6 |
| United Kingdom | 74 | 6 | 62 | 6 |
| Spain | 66 | 5 | 57 | 5 |
| Israel | 63 | 5 | 55 | 5 |
| France | 55 | 4 | 57 | 5 |
| India | 55 | 4 | 50 | 5 |
| Australia | 31 | 2 | 27 | 2 |
| All other | 326 | 25 | 293 | 26 |
| Total | 1,317 | 100 | 1,106 | 100 |

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This announcement contains statements that constitute "forward-looking statements", many of which can be identified by the use of forward-looking words such as "anticipate", "believe", "could", "expect", "should", "plan", "intend", "estimate" and "potential", among others.

Forward-looking statements appear in a number of places in this announcement and include, but are not limited to, our 2021 adjusted EBITDA guidance, statements regarding our intent, belief or current expectations. Forward-looking statements are based on our management's beliefs and assumptions and on information currently available to our management. Such statements are subject to risks and uncertainties, and the actual results may differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements due to various factors, including, but not limited to:

Changes in exchange rates or prices compared to those we are currently experiencing; loss or impairment of business licenses or mineral extractions permits or concessions; volatility of supply and demand and the impact of competition; the difference between actual reserves and our reserve estimates; natural disasters; failure to raise the water level in evaporation Pond 5 in the Dead Sea; construction of a new pumping station; disruptions at our seaport shipping facilities or regulatory restrictions affecting our ability to export our products overseas; general market, political or economic conditions in the countries in which we operate; price increases or shortages with respect to our principal raw materials; delays in the completion of major projects by third party contractors and/or termination of engagements with contractors and/or governmental obligations; the inflow of significant amounts of water into the Dead Sea could adversely affect production at our plants; labor disputes, slowdowns and strikes involving our employees; pension and health insurance liabilities; the ongoing COVID-19 pandemic, which has impacted, and may continue to impact our sales, operating results and business operations by disrupting our ability to purchase raw materials, by negatively impacting the demand and pricing for some of our products, by disrupting our ability to sell and/or distribute products, impacting customers' ability to pay us for past or future purchases and/or temporarily closing our facilities or the facilities of our suppliers or customers and their contract manufacturers, or restricting our ability to travel to support our sites or our customers around the world; changes to governmental incentive programs or tax benefits, creation of new fiscal or tax related legislation; changes in our evaluations and estimates, which serve as a basis for the recognition and manner of measurement of assets and liabilities; higher tax liabilities; failure to integrate or realize expected benefits from mergers and acquisitions, organizational restructuring and joint ventures; currency rate fluctuations; rising interest rates; government examinations or investigations; disruption of our, or our service providers', information technology systems or breaches of our, or our service providers', data security; failure to retain and/or recruit key personnel; inability to realize expected benefits from our cost reduction program according to the expected timetable; inability to access capital markets on favorable terms; cyclical of our businesses; changes in demand for our fertilizer products due to a decline in agricultural product prices, lack of available credit, weather conditions, government policies or other factors beyond our control; sales of our magnesium products being affected by various factors that are not within our control; our ability to secure approvals and permits from the authorities in Israel to continue our phosphate mining operations in Rotem; volatility or crises in the financial markets; uncertainties surrounding the proposed withdrawal of the United Kingdom from the European Union; hazards inherent to mining and chemical manufacturing; the failure to ensure the safety of our workers and processes; cost of compliance with environmental legislative and licensing restrictions; laws, regulations and physical impacts of climate change and greenhouse gas emissions; litigation, arbitration and regulatory proceedings; exposure to third party and product liability claims; product recalls or other liability claims as a result of food safety and food-borne illness concerns; insufficiency of insurance coverage; closing of transactions, mergers and acquisitions; war or acts of terror and/or political, economic and military instability in Israel and its region; filing of class actions and derivative actions against the Company, its executives and Board members; and other risk factors discussed under "Item 3 - Key Information— D. Risk Factors" in the Company's Annual Report on Form 20-F filed with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) on March 5, 2020.

Forward-looking statements speak only as at the date they are made, and we do not undertake any obligation to update them in light of new information or future developments or to release publicly any revisions to these statements in order to reflect later events or circumstances or to reflect the occurrence of unanticipated events.

This report for the fourth quarter of 2020 (hereinafter – "the Quarterly Report") should be read in conjunction with the Annual Report published by the Company on Form 20-F as at and for the year ended December 31, 2019 (hereinafter – the "Annual Report") and the report for the first quarter, second quarter and third quarter of 2020 published by the Company (the "prior quarterly reports"), including the description of the events occurring subsequent to the date of the statement of financial position, as filed with the U.S. Securities and Exchange Commission. As part of the Quarterly Report, the Company updated the disclosures provided in the Annual Report, to the extent there were material developments since the publication date of the Annual Report, on March 5, 2020 and the prior quarterly reports, on May 12, 2020, July 29, 2020, November 12, 2020, and up to the publication date of the Quarterly Report.

SIGNATURE

Pursuant to the requirements of the Securities Exchange Act of 1934, the registrant has duly caused this report to be signed on its behalf by the undersigned, thereunto duly authorized.

ICL Group Ltd.

By: /s/ Kobi Altman
Name: Kobi Altman
Title: Chief Financial Officer

ICL Group Ltd.

By: /s/ Lilach Geva Harel
Name: Lilach Geva Harel
Title: EVP, Global General Counsel

Date: February 11, 2021



אשת קשר לעתונות

עדי ג'איו
שרף תקשורת
+972-52-4454789
Adi@Scherfcom.com

דודי מוסלר
מנהל קשיי משקיעים
+972-3-6844448
Dudi.Musler@icl-group.com

אנשי קשר - קשיי משקיעים

פג' ריליל-ת'ארפ
סמנכ"לית קשיי משקיעים גלובאלית
+314-983-7665
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

ICL מדוחת על תוצאות שנתיות ותוצאות חיקות לربعון הרביעי

צמיחה במכירות ורווח התפעולי בربعון הרביעי הנובעת מכל ארבעת החטיבות העסקיות

החברה מפרסמת טווח תחזית EBITDA מתואם ל-2021

תל אביב, ישראל, 11 בפברואר 2021 – ICL :TASE- NYSE ICL GROUP LTD (ICL), חברת גלובלית מובילה למינרלים וכימיים מיוחדים, דיווחה היום על תוצאות הכספיות לربعון הרביעי ולשנה המלאה שהסתתרו ביום 31 בדצמבר 2020. המכירות המאוחדות לربعון הרביעי הסתכמו ב-1.3 מיליארד דולר, גידול של מועלה מ-200 מיליאון דולר בהשוואה לربعון הקודם אשתקד. הרווח הכספי בסך 65 מיליון דולר צמץ ב- 35% וה- EBITDA המתואם הסתכם בربعון הרביעי ל- 268 מיליון דולר, צמיחה של מועלה מ- 30% בהשוואה לربعון הקודם אשתקד. הרווח התפעולי הסתכם בربعון הרביעי לסך של 139 מיליון דולר, צמיחה של כ- 60% בהשוואה לربعון הקודם אשתקד, כאשר כל ארבעת החטיבות העסקיות הציגו צמיחה בربعון הנוכחי בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, הן במכירות והן ברווח התפעולי. הרווח התפעולי המתואם הסתכם בربعון הרביעי לסך של 143 מיליון דולר, צמיחה של מועלה מ- 60% לעומת הרבעון הקודם אשתקד, ותזרים המזומנים מפעילות שוטפת צמץ ב- 22% לסך של 258 מיליון דולר.

"שנת 2020 הייתה, ללא ספק שנה מأتגרת עברו ICL, עובדיה, לכוחותיה והקהילות בהן היא פועלת. יחד עם זאת, אנו יוצאים משנה זו עם רבעון חזק, ואנו מאמינים כי החברה במומנטום חיובי לקרה לשנת 2021", מסר רביב צולר, נשיא ומנכ"ל ICL. "לא רק שמחירי הסחורות פועלים לטובתנו עם כניסה של השנה החדשה, אנו אף צופים כי נשים לראות את פירותיהם של מALLECI חיסכון בעלות, יזמות אסטרטגיית שיישמו ומצרים חדשניים שפיתחנו במהלך השנה שחלפה".

"בשנת 2020, המיקוד שלנו בחשנות ובמוצרים מיוחדים הביא לשיא ברווח התפעולי מפעילות מוצריו הפוספט המזומנים וmpplications חטיבת הפתרונות החדשניים לחקלאות (IAS). בנוסף, 2020 הייתה שנת שיא בתוצאות המיזם המשותף בסיכון PHAZ, השנה השנייה בטיבה בתולדות חטיבת הפתרונות התעשייתיים וגם שברנו את שיא הייצור השנתי של אשלג במפעלי ים המלח. הישגים אלו ואחרים התאפשרו הודות לביצוע תוכניות עבודה באופן מהיר ואפקטיבי ושימוש בחשנות. הצלחות תפעוליות אחרות כללו את התחלת תהליך ההרצה במפעל ה-TBBA החדש בנאות חובב; התחלת הפעולות המלאה של מחפר קזיר המלח בים המלח; המשך הרחבת הייצור של חומצה אורחית לבנה במתקן החברה ב-PHAZ; והשלמת חפירתה של רמפה הגישה המחברת בין מכרה Cabanasses של החברה בספרד לבין המפעל ב-Súria. ההשלמה הסופית של איחוד המכרות בספרד תבצע במהלך החוץ הראשון של 2021", הוסיף צולר.

"השכנו במיצובה מחדש של חטיבת הפתרונות החדשניים לחקלאות לקרה העתיד, על-ידי התמקדות בפיתוח מוצרים חדשניים ובהרחבת הפעולות בשוקי יעד חדשים, כולל בברזיל - שוק החקלאות עם צפב הצמיחה הגבוה בעולם - באמצעות רכישת Fertiláqua, אשר הושלמה בשבוע הראשון של ינואר 2021. אנו צופים כי מאמצים אלה ואחרים בתחום החדשנות, ייטבו עם החברה בשנת 2021", סיכם צולר.

על מנת לספק בהירות רבה יותר באשר לציפיות לשנת 2021, מפרסמת החברה טווח תחזית EBITDA מתואם של בין 1.02 מיליארד דולר ל-1.12 מיליארד דולר ביחס לשנה המלאה, המבוסס על מחירי הסחורות ושערי החליפין של תחילת שנת 2021 (1א).

נתונים פיננסים חשבונאיים ומדדים נוספים בהתאם לכללי החשבונות המקבילים

| 1-12/2019 | | 1-12/2020 | | 10-12/2019 | | 10-12/2020 | | |
|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---|
| % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | |
| – | 5,271 | – | 5,043 | – | 1,106 | – | 1,317 | מכירות |
| 34 | 1,817 | 30 | 1,490 | 30 | 336 | 31 | 405 | רווח גולמי |
| 14 | 756 | 4 | 202 | 8 | 88 | 11 | 139 | רווח תפעולי |
| 14 | 760 | 10 | 509 | 8 | 88 | 11 | 143 | רווח תפעולי מתואם (1) |
| 9 | 475 | – | 11 | 4 | 48 | 5 | 65 | רווח (הפסד) נקי - לבעלי המניות של החברה |
| 9 | 479 | 5 | 258 | 4 | 48 | 5 | 68 | רווח נקי מתואם - לבעלי המניות של החברה (1) |
| – | – | – | – | – | – | – | – | רווח (הפסד) מדויל למנה (בдолר) |
| – | – | – | – | – | – | – | – | רווח מתואם מדויל למנה (בдолר) (2) |
| 23 | 1,198 | 20 | 990 | 18 | 201 | 20 | 268 | EBITDA מתואם (2) |
| – | 992 | – | 804 | – | 212 | – | 258 | תזרים מזומנים מפעילות שוטפת |
| – | 576 | – | 626 | – | 157 | – | 183 | مزומנים שעימם לרכישת רכוש קבוע ורכוש אחר (3) |

(1) ראה טבלת "התאמות לרוח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP)" בנספח.

(2) ראה טבלת "EBITDA מתואם מאוחד ורווח מתואם מדויל למנה מאוחד" בנספח.

(3) ראה "תמצית דוחות מאוחדים על תזרים מזומנים (בלתי מבוקרים)" בנספח.

ניתוח תוצאות לתקופה אוקטובר-דצמבר 2020

| | רווח תפעולי | הוצאות | מכירות | | |
|---|-------------|----------------|--------------|------------|--|
| | | | | מיליוני \$ | |
| | 88 | (1,018) | 1,106 | | רביעון רביעי 2019 |
| | – | – | – | | סך התאמות ובעון רביעי 2019* |
| | 88 | (1,018) | 1,106 | | סיכום מתואמים רביעון רביעי 2019 |
|  | 98 | (153) | 251 | | כמות |
|  | (78) | – | (78) | | מחיר |
|  | (4) | (42) | 38 | | שערי חליפין |
|  | 20 | 20 | – | | חומר גלם |
|  | (1) | (1) | – | | אנרגיה |
|  | 5 | 5 | – | | הובלה |
|  | 15 | 15 | – | | הוצאות תפעוליות ואחרות |
| | 143 | (1,174) | 1,317 | | סיכום מתואמים רביעון רביעי 2020 |
| | (4) | (4) | – | | סך התאמות רביעון רביעי 2020* |
| | 139 | (1,178) | 1,317 | | רביעון רביעי 2020 |

* ראה "התאמות לרוח התפעולי והנקי המדוח (GAAP-Hon)" בנספח.

- **כמות** – תרומה עקב עליה בכמות המכירה של אשlag - הקשורה לשיאו ייצור במפעלי ים המלח בבעון הנוכחי – ובעקבות השבתת האתר לתקופה של שלושה שבועות לצורך שדרוג מתקנים בבעון הרביעי של שנת 2019, ועליה בכמות המכירה של מעכבי בעיר מbestos-ברום ומbestos-ירוחן, חומצות ודשנו פוספט, אשר קואה בחלוקת על-ידי ירידה בכמות המכירה של תמייסות צוללות בעקבות מגפת הקורונה.
- **מחיר** – תרומה שלילית: בעיקר עקב ירידה של 46 דולר במחיר הנגזר הממוצע לטון אשlag בהשוואה לבעון המקביל אשתקד וירידה במחירי המכירה של מוצר פוספט-קומודיטי.
- **שערי חליפין** – תרומה שלילית: בעיקר עקב השינויים שלhalten בשערי החליפין הממוצעים – יוסוף השק ביחס לדולר, אשר הביא לגדול בעליות התפעול, וקוא בחלוקת על-ידי יוסוף האירו ביחס לדולר, אשר הביא לגדול בהכנסות יותר מאשר הגדיל את עלויות התפעול, ופיקוח הריאל הברזילאי, אשר הקטין את עלויות התפעול.
- **חומר גלם** – תרומה חיובית: בעיקר עקב ירידה במחירים הגופרית שנצרכה וירידה במחירים חומר גלם המשמשים לייצור מוצרים פתרונות חדשניים לחקלאות.
- **הובלה** – תרומה חיובית: בעיקר עקב ירידה בעליות ההובלה הימית והיבשתית בהשוואה לבעון המקביל אשתקד.
- **הוצאות תפעוליות ואחרות** – תרומה חיובית: בעיקר עקב חיסכון תפעולי במפעלי ים המלח הקשור לעלייה ביצור כתוצאה מסדרוג מתקנים בבעון הרביעי של שנת 2019.

הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון, נטו, ברבעון הרביעי של שנת 2020 הסתכמו לסר של 46 מיליון דולר, בהשוואה להוצאות מימון, נטו בסר של 25 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד - עלייה של 21 מיליון דולר.

הגידול נובע בעיקר משערוך הפרשות להטבות עובדים לטוויה ארוך ומשערוך חכירות לזמן ארוך (תקן 16 IFRS), אשר עלו ב-30 מיליון דולר, עקב ייוסוף השקל ביחס לדולר האמריקני במהלך הרביעון הרביעי של שנת 2020.

הגידול קואב חלקו על-ידי הכנסות עסקאות גידור בסר של 11 מיליון דולר.

הוצאות מסים

הוצאות המס ברבעון הרביעי של שנת 2020 ובربعון הרביעי של שנת 2019 הסתכמו לסר של 24 מיליון דולר ושל 15 מיליון דולר, בהתאם, ומשקופות שיעור מס אפקטיבי של כ-26% וכ-24%, בהתאם. העלייה בשיעור המס האפקטיבי של החברה ברבעון הנוכחי נובעת בעיקר מהיוסוף בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר.

מידע מגזרי

מוצרים תעשייתיים

תוצאות הפעולות

| 1-12/2019 \$ מיליון \$ | 1-12/2020 \$ מיליון \$ | 10-12/2019 \$ מיליון \$ | 10-12/2020 \$ מיליון \$ | |
|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| 1,318 | 1,255 | 293 | 336 | מכירות המגזר |
| 1,307 | 1,242 | 290 | 333 | מכירות ללקחות חיצוניים |
| 11 | 13 | 3 | 3 | מכירות ללקחות פנימיים |
| 338 | 303 | 60 | 80 | רווח המגזר |
| 67 | 77 | 18 | 23 | פחית והפחיתות |
| 74 | 84 | 18 | 23 | הSKUות הוניות |

רביעון רביעי 2020

- מכירות בסר 336 מיליון דולר, עלייה של 43 מיליון דולר, או 15%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- רווח תפעולי בסר 80 מיליון דולר, עלייה של 20 מיליון דולר, או 33%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד – שייא לרבעון רביעי.
- התאוששות נמשכת במרבית שוקי הקצה, למעט ענף הרכב המגלה סימני התאוששות איטית, וענף הנפט והגז – מכירות התמיסות הצלולות אין צפויות להראות התאוששות בשנת 2021.
- הmarsh המ עבר האסטרטגי לחזים ארוכי טווח, מגמה הצפوية להימשר בשנת 2021.
- החלו מבחני הייצור הראשונים במפעל TBBA החדש באתר נאות חובב.

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- ברום אלמנטרי: המכירות עלו הן בהשוואה לרבעון הקודם הקודם והן בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר ירידה בכמות המכירה בתקופה המקבילה אשתקד, הקשורה בהשbetaה לצורך שדרוג מתקנים ביום המלח.
- מחירי השוק בסין עלו לשיא דולר ב-12 החודשים האחרונים, עקב יישום תקנות מס חדשות, יחד עם שערו חליפין יואן-דולר עדיפים.
- מעכבי בעיר מבוסטי-ברום: עליה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, עם גידול בביקוש במרבית שוקי הקצה, במקביל לסייע התאוששות ראשונית בענף הרכב.
- תמייסות צוללות (CBF): ירידה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב ירידה חרדה בביקוש לנפט וגז הקשורה למגפת הקורונה, אשר גרמה לירידה בפעולות קידוח.
- מעכבי בעיר מבוסטי-זרחן: עליה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב ירידה בייצור של יצרנים סיניים הקשורה ברגולציה ממשלתית.
- מינרלים מיוחדים: עליה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, עקב עליה במכירות מוצריים מבוסטי-מגניה ומבוסטי-סידן על רקע המשך הביקוש הגבוה בשוקי תוספי המזון והפארמה. צמיחה זו קואה בחלוקת על-ידי ירידה במכירות טרומ-עונתיות של מנגניזום קלוריד לישומי המסת קרת, עקב עדפי מלאי משנת 2019.

אשלג

תוצאות הפעולות

| 1-12/2019 | 1-12/2020 | 10-12/2019 | 10-12/2020 | |
|-----------|--------------|------------|------------|------------------------------|
| מילוני \$ | מילוני \$ | מילוני \$ | מילוני \$ | |
| 1,494 | 1,346 | 302 | 379 | מכירות המגזר |
| 1,081 | 979 | 192 | 276 | מכירות אשלג ללקוחות חיצוניים |
| 100 | 95 | 23 | 28 | מכירות אשלג ללקוחות פנימיים |
| 313 | 272 | 87 | 75 | אחר וביטולים* |
| 643 | 472 | 99 | 138 | רווח גולמי |
| 289 | 120 | 22 | 40 | רווח המגזר |
| 149 | 166 | 38 | 43 | פחות והפחחות |
| 478 | 296 | 137 | 104 | הSKUות הוניות |
| 286 | 230 | 274 | 228 | המחיר הנجزר הממוצע (בדולר)** |

- * כולל בעיקר מלח המופק ממכרות תת-קרקעיות באנגליה ובספרד, פוליסולפט® ומוצריים מבוסטי-פוליסולפט®, מוצרים מבוסטי-מגניזום ומכירות עודפי חשמל המופקים בתחנות הכוח של ICL בישראל.
- ** מחיר האשלג הנجزר הממוצע (דולר לטון) מחושב על-ידי חילוק סך ההכנסה מאשלג בסך כמויות המכירה. הפרע בין מחיר FOB לבין המחיר הנجزר הממוצע נובע בעיקר מעליות ההובלה הימית.

- מכירות בסך 379 מיליון דולר, עלייה של 77 מיליון דולר, או 25%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- רווח תפעולי בסך 40 מיליון דולר, עלייה של 18 מיליון דולר, או למעלה מ-80%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- עלייה במדד מחירי הדגנים אשר כללה את כל הדגנים: פולி הסודה עלו ב-21.6%, תירס עלה ב-19.7%, חיטה עלה ב-19.8%, ואוזן עלה ב-1.0%.
- העלייה במדד מחירי הדגנים, בעיקר בפוללי הסודה והתירס, תמכה בעלייה במדד מחירי האשлаг, בעיקר בארכ'ב ובדרום-מזרחה אסיה. למעשה נוסף אודות המחרירים והיקפי הייבוא של אשlag בשוקים מרכזיים, ראה 'שוק האשlag האולוצי' - מחירים ממוצעים והיקפי ייבוא' בנספח.
- המחיר הנגזר הממוצע לטון אשlag עמד על 228 דולר – עלייה של 4% בהשוואה לרביעון הקודם, אך ירידה של 17% בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- **מפעלי ים המלח**
 - שיא בייצור אשlag לרביעון רביעי ולשנת 2020, בעקבות שדרוג מתקנים ברבעון הרביעי של שנת 2019.
 - הchlה פעילות מחפר קצ'ר המלח בים המלח בדצמבר 2020.
 - תחנת השאייה 9-P צפופה להתחיל בהצלחה בהשקה בפברואר 2021, והשkıת המלח צפופה באמצעות שנת 2021.
- **ICI אידליה**
 - חפירת הרמפה המחברת בין מכרה Cabanasses למפעל Súria הושלמה בדצמבר, בעקבות עיכוב הקשור במאפיה הקורונה. הפעולות צפופה להתחיל במהלך החציוון הראשון של שנת 2021.
 - הפרויקט צפוי להרחב את כושר הייצור במפעל – קצב הפעולות השנתי צפוי להגיע לכ-1 מיליון טון עד סוף שנת 2021, תוך הפחחת עלות הייצור לטון.
- **ICL Boulby**
 - ייצור הפוליסולופט[®] רשם ירידה של 17%, להיקף של כ-158,000 טון, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד, עקב תקלה באספקת החשמל שאירעה בנובמבר. עם זאת, ביחס לשנה המלאה, נרשמה עלייה של 12% בייצור בהשוואה לשנה הקודמת, להיקף של כ-209,000 טון, זאת על אף השפעתה השילית של מגפת הקורונה.
 - היקפי מכירות הפוליסולופט[®] היו יציבים יחסית בהשוואה לרביעון הקודם, ורשמו עלייה של 13% בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד, להיקף של כ-163,000 טון ברבעון הרביעי.
- **מגניזום**
 - הביקוש למגניזום בשוקי הקצה האולוציים מציג סימני התאוששות ראשוניים, לאחר להשפעתה השילית של מגפת הקורונה ברבעונים הקודמים.

| 1-12/2018 | 1-12/2020 | 1-12/2020 | 10-12/2019 | 10-12/2020 | אלפי טון |
|-----------|-----------|-----------|------------|------------|---------------------------------|
| 4,880 | 4,159 | 4,527 | 844 | 1,208 | יצור |
| 4,895 | 4,130 | 4,666 | 785 | 1,333 | סך מכירות (כולל מכירות פנימיות) |
| 385 | 414 | 275 | 414 | 275 | מלאי סגירה |

רביעון רביעי 2020

- יצור** – יצור האשלג ברבעון הרביעי של שנת 2020 היה גבוה בכ-3,000 טון בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד, עקב גידול בייצור במפעלי ים המלח בשל השבתה בת שלושה שבועות ברבעון המקביל אשתקד לצורכי שדרוג מתקנים, והודאות ליוויות מצוינות תפעולית, וכך בחלקם על-ידי קיטון בייצור-ב-ICL איבריה, בעיקר עקב סגירתה אתר Sallent, אשר הפחיתה את היקף יצור האשלג בכ-80,000 טון.
- מכירות** – כמות האשלג שנמכרה הייתה גבוהה בכ-548,000 טון בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב עלייה בייצור האשלג שבאה לידי ביטוי במכירות, בעיקר לסין, ברזיל, הודו וארה"ב.

פתרונות פוספט

תוצאות הפעולות

| 1-12/2019 | 1-12/2020 | 10-12/2019 | 10-12/2020 | |
|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | |
| 1,980 | 1,948 | 417 | 501 | מכירות המגזר |
| 1,901 | 1,871 | 400 | 479 | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 79 | 77 | 17 | 22 | מכירות ללקוחות פנימיים |
| 100 | 66 | 1 | 21 | רווח המגזר |
| 177 | 210 | 44 | 54 | פחת והפחתות |
| 326 | 275 | 71 | 95 | השיקעות הוניות |

רביעון רביעי 2020

- מכירות בסך 501 מיליון דולר, עלייה של 84 מיליון דולר, או 20%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- מוצרי פוספט מיוחדים: מכירות בסך 291 מיליון דולר, עלייה של 29 מיליון דולר, או 11%, על אף מכירת Hagesud.
- פוספט-קומודיטי: מכירות בסך 210 מיליון דולר, עלייה של 55 מיליון דולר, או 35%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- רווח תעופולי בסך 21 מיליון דולר, עלייה משמעותית של 20 מיליון דולר בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- מוצרי פוספט מיוחדים: רוחות תעופוליים בסך 24 מיליון דולר, עלייה של 2 מיליון דולר, או 10%, בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- פוספט-קומודיטי: הפסד תעופולי בסך 3 מיליון דולר, שיפור בהשוואה להפסד של 21 מיליון דולר בתקופה הקודמת.
- המזכיר במעבר הדרגי מקומודיטי למוצרים מיוחדים, ושם שיפור במכירות וברווח התפעולי בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד, הנובע בחלוקת מחיסכון בעליות.
- השיפור במחירים הסחוריים (קומודיטי) המשיך במהלך הרביעון הרביעי ובתחילת שנת 2021.

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- מלחי פופספט: עלייה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, עם שיפור במכירות תוספי מזון מבוסטי פופספיטים ויציבות במכירות מלחים לתעשייה.
- תוספי מזון מבוסטי פופספיטים: היקפי מכירות גבוהים באירופה, בצפון אמריקה ובשוקים מתועוררים, בעיקר עקב מעבר של מכירות מענף שירות המזון לענף הקמעונות בשל מגפת הקורונה.
- מלחים לתעשייה: עלייה קלה במכירות בדרום אמריקה ובסין קיימת ירידה בביקושים באירופה ובצפון אמריקה, אשר נגרמו בעיקר כתוצאה מההמשך האטה בתעשייהות שונות בשל מגפת הקורונה.
- חומצה זרחיתית לבנה (WPA): עלייה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, הנובעת גידול בהיקפים בסין, אירופה ודרום אמריקה, בעוד המכירות בצפון אמריקה נותרו יציבות.
- מפעל החומצה האזרחיתית הלבנה בסין המשיך בהרחבת כושר הייצור מלא, ומתוכנן לייצור מסחרי של חומצה לתוספי מזון לקראת סוף הרבעון הראשון של שנת 2021.
- חלבוני חלב: עלייה משמעותית במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב המשך ההתמקדות בהרחבת עמדת ההובלה הגלובלית של החברה בשוק המוצרים האורוגניים מחלב פרה ועיזים.
- שני פופספט: עלייה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד עקב גידול בكمויות הדשנים שנמכרו.
- המוצרים המשיכו להתאושש מרבית השווקים במהלך הרביעי של 2020, בעיקר בצפון ודרום אמריקה ובאירופה, על אף ירידה עונתית בביקושים. למידע נוסף בדבר מחירי הפופספט, ראה 'שוק הפופספט-קומודיטי העולמי – מחירים ממוצעים' בנספח.
- מחירי חומרי הגלם שניצרכו, בעיקר של גופרית, עלו גם הם בהשוואה לרבעון הקודם אך עדין היו נמוכים בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

פתרונות חדשים לחקלאות

תוצאות הפעולות

| 1-12/2018 | 1-12/2019 | 1-12/2020 | 10-12/2019 | 10-12/2020 | |
|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| מיליוני \$ | |
| 741 | 717 | 731 | 150 | 163 | מכירות המגזר |
| 719 | 699 | 715 | 145 | 158 | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 22 | 18 | 16 | 5 | 5 | מכירות ללקוחות פנימיים |
| 29 | 21 | 40 | (2) | 5 | רווח המגזר |
| 19 | 21 | 25 | 6 | 6 | פחת והפחחות |
| 15 | 30 | 20 | 8 | 9 | הSKUות הוניות |

- מכירות בסך 163 מיליון דולר, עלייה של 13 מיליון דולר, או 9%, בהשוואה לרביעון הקודם אشتקד.
- רווח תפעולי בסך 5 מיליון דולר, עלייה משמעותית של 7 מיליון דולר בהשוואה לרביעון הקודם אشتקד, עקב יוזמות לחיסכון בעלותו שישמו בשנת 2020, ירידת במחירים חומרី הגלם, גידול בהיקפי המכירות ושער חיליפין עדיפים.
- פעילות מוצרי המdashאות וגינון הנוי (O&D) רshima שיא מכירות רביעוני.

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- מוצרי חקלאות מיוחדים: מכירות שני straights ומשנים בשחרור מבוקר (CRF) המשיכו להציג שיפור עקב ביקושים חזקים בכל האזוריים.
- המשך גידול במכירות בשוקים מתוערים המתאפיינים בצמיחה מהירה, דוגמת הodo וטורקיה.
- מדשאות וגינון נוי (O&D): המכירות עלו ב-7% בהשוואה לרביעון הקודם אشتקד, עקב צמיחה במכירות באירופה, צפון אמריקה, אוסטרליה וגינון זילנד, הן בתחום המדשאות וגינון הנוף והן בתחום גינון הנוי.
- ביקוש חזק למרבית המוצרים הנובע מליקות שביקשו להבטיח לעצם מלאים, לפני הטלתם של סגרים פוטנציאליים נוספים עקב מגפת הקורונה.
- ביום 7 בינואר 2021 הודיעה החברה כי רכישת Fertiláqua, אחת החברות המובילות בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להנת הצמח, תמורת 122 מיליון דולר. ICL צופה כי תוכל למנף את נוכחותה החזקה של Fertiláqua בשוק ואית יכולות ההפצה שלה, על מנת להגדיל את המכירות של דשנים אורגניים, דשנים בשחרור מבוקר ומוצרים מיוחדים נוספים להזנת הצמח מותצרתה בשוק הברזילאי.

盍ילות ומקורות הרווח

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמדו לרשות החברה היקפים גבוהים של מזומנים, שווה-מזומנים, השקעות לטוווח קצר ופיקדונות, בסך של 314 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 191 מיליון דולר נכון ליום 31 בדצמבר 2019. בונוס, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמדו לרשות החברה למעלה מ-1 מיליארד דולר במסגרות אשראי בלתי-מנצולות. הגידול בהיקף הנזילות מהו חלק מאסטרטגיית החברה לחזק את גמישותה הפיננסית, וכן נועד למימון רכישת Fertiláqua, אשר הושלמה בתחילת ינואר 2021.

התחיביות פיננסיות, נטו

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, ההתחיבויות הפיננסיות נטו של החברה עמדו על סך של 2,463 מיליון דולר, עלייה של 53 מיליון דולר בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2019.

חלוקת דיבידנד

בגין תוכניות הרבעון הרביעי של שנת 2020, הכריז הדירקטוריון על חלוקת דיבידנד בסך 2.65 סנט למניה, או סך כולל של כ-34 מיליון דולר. הדיבידנד ישולם ביום 16 במרץ 2021. התאריך הקובע הינו 3 במרץ 2021.

אודות החברה

אי.ס.אל גروف בע"מ (להלן – "ICL") הינה חברת גלובלית מובילה של מינרלים וכימיקלים מיוחדים, המייצרת פתרונות הנותנים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בפני האנושות בשוקי המזון, החקלאות וה תעשייה הגלובליים. ICL מנוגת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלו, את צוות עובדייה המימיון והמסור ואת התמקודתה במוש"פ ובחדשות טכנולוגיות, על מנת להניע צמיחה בכל שוקי הקצה שבהם היא פועלת. מנויות החברה רשותה בבורסה לניירות ערך בניו יורק ובבורסה לניירות ערך בתל אביב (סימול בבורסת ניו יורק - NYSE ובבורסת תל אביב - TASE: ICL). החברה מעסיקה מעל 11,000 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה לשנת 2020 הסתכמו בכ-5 מיליארד דולר. מידע נוסף, בקרו באתר האינטרנט של החברה בכתובת: www.icl-group.com.

הצהרה בדבר מגפת הקורונה

על מנת להתנהל בהתאם להתקומות הקשורות למגפת הקורונה, ולאחר תגובה מיידית לדרישות בטיחות ובריאות חדשות המשנות באופן תדר, בתחילת 2020 הקימה החברה צוות תגובה מיוחד (-COVID response team 19). הצוות, בראשות הנהלה הבכירה, אחראי למעקב צמוד אחר הנהניות וההוראות החדשות שפורסמים ארגוני הבריאות העולמיים והמקומיים, ניטר ימי של הפעולות בכל המתקנים, יישום מהיר של התאמות נדרשות בפעולות וניהול התקשות הפנימית בחברה על מנת לספק לעובדים מידע באופן סדרי ולתמכה בהסתגלותם לנסיבות מוגברת זו.

במהלך 2020, המשיכו מרבית מתקני הייצור של החברה לפעול ללא הפרעה, והפעילותו הוגדרו כעסקים חיוניים על-ידי מרבית הרשויות הממשלתיות הזרלונטיות. במפעליים המלח אף הושגה רמת שיא של ייצור אשוג, על אף האתגרים התפעוליים שהציגה מגפת הקורונה.

להתפרצתה של מגפת הקורונה הייתה השפעה שלילית על ביצועיה העסקיים של החברה בשנת 2020, כאשר הכנסות פחתו בעיקר עקב ירידה בביקוש לחקל ממוצרי מגזר המוצריים התעשייתיים של החברה, דוגמת תמיינות צלולות כתוצאה מירידה משמעותית במחירים ובביקוש לנפט, וכן לمعدבי עיריה מסוימים עקב ירידה בפעולות בענפי הרכב והאלקטרוניקה. בנוסף, תוכאות הפעולות הושפעו לרעה, בעיקר עקב ירידה בפעולות היצרנית באירופה ועלויות תפעול נוספות הקשורות במגפת הקורונה. עם זאת, השפעות אלה קאוו בחלוקת על-ידי מהלכי התעשייה עלות שימושם בחברה.

بعد השפעתה הסופית של המגפה על הכלכלת העולמית עודנה לוטה בערפל, החברה צופה כי היא עשויה להביא להשפעה מתמשכת על התוצאות במהלך הקרובים, לרבות, אך לא רק, השפעה על הכנסות והרווח התפעולי, עקב הירידה בBUYOUT האגלוולי לחילק מומצאי החברה בשוקי הקצה, וכן הגבלות, סגרים ואמצאי בטיחות וಗותם המשפיקים על פעילותה הנוכחית.

כתוצאה מסבירות חוסר-הודאות שנוצרה עקב מגפת הקורונה, נקטה החברה בצעדים לחזק הפרופיל והגמישות הפיננסיים שלה. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמדו לרשות החברה מעל 1 מיליארד דולר במזומנים ושוויי מזומנים, פיקוחות ומוסגרות אשראי בלתי-מנצולות.

בשלב זה החברה ממשיכה להציג העסקית המפתחת, בהתאם עצמה לכלכלת המשנה ולנקוט בעבדים המתאים על מנת להוסיף ולהגבר את יעילותה התפעולית, לרבות יישום יוזמות חוץ-מגזרים לחיסכון בעוליות ומיקסום המודל העסקי המשולב שלו, יכולות הייצור המגוונות ומערכות הלוגיסטיקה והשיווק הגלובליים העומדים לרשותה. און ביכולתה של החברה לאמוד במדוק את מלאה השפעתה העתידית של מגפת הקורונה על פעילותה, ואתה, בין היתר, עקב התנודתיות המוגברת בשוקים הגלובליים, א-וודאות בדבר אורךה של המגפה, מידת השפעתה על השוקים שבהם החברה פועלת, וצדדי מנע נוספים שממשלות ובנקים מרכזיים עשוים לנוקוט

פרטי השפט מגפת הקורונה לפי מאזורים – רביעון רביעי 2020

- מוציאים תעשייתיים: ההשפעה שלילית המשיכת להצטמצם בהשוואה לרבעון הקודם; עם זאת, הביקושים הנמר לתמיסות צלולות צפוי להימשך גם בשנת 2021.
- אשgal: ההשפעה שלילית ברבעון הרביעי, בסך של 12 מיליון דולר, נבעה מירידה בייצור שנגרמה על-ידי העיכוב בהקמת הרמפה החדשה בספרד.
- פתרונות פופסט: השוקים הגלובליים למוצרי פופסט מיוחדים ופוסט-קומודיטי לא חוו שיבוש משמעותית בעקבות מגפת הקורונה, והחברה אינה צופה להשפעה משמעותית על תוצאות הרבעון הראשון של שנת 2021.
- מוציאים חדשים לחקלאות: מכירות מוצרי מדשאות וגינון נו רשות עליה קלה בהשוואה לרבעון המקביל אשתקדק, עקב רכישה מוקדמת הקשורה לאי-וודאות הנוגעת לפוטנציאל הטלתם של סగרים נוספים באירופה.

נספחים:
תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים (בלתי מבוקרים)

(במיליאנים בלבד מידע על מנת)

| לשנה שהסתירה ביום 31 בדצמבר | | לשושה חודשים שהסתירה ביום 31 בדצמבר | | |
|--------------------------------|------------------|--|------------------|---|
| 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | |
| \$ מיליוני | \$ מיליוני | \$ מיליוני | \$ מיליוני | |
| 5,271 | 5,043 | 1,106 | 1,317 | מכירות |
| 3,454 | 3,553 | 770 | 912 | הוצאות המכירות |
| 1,817 | 1,490 | 336 | 405 | רווח גולמי |
| 767 | 766 | 177 | 204 | הוצאות מכירה, שינוע ושוויון |
| 254 | 232 | 64 | 57 | הוצאות הנהלה וככלויות |
| 50 | 54 | 12 | 17 | הוצאות מחקר ופיתוח |
| 30 | 256 | 7 | 4 | הוצאות אחרות |
| (40) | (20) | (12) | (16) | הכנסות אחרות |
| 756 | 202 | 88 | 139 | רווח תפעולי |
| 220 | 219 | 25 | 123 | הוצאות מימון |
| (91) | (61) | — | (77) | הכנסות מימון |
| 129 | 158 | 25 | 46 | רווחות מימון, נטו |
| 1 | 5 | — | 1 | חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאוני |
| 628 | 49 | 63 | 94 | רווח לפניו מיסים על הכנסה |
| 147 | 25 | 15 | 24 | מיסים על הכנסה |
| 481 | 24 | 48 | 70 | רווח לתקופה |
| 6 | 13 | — | 5 | רווח לתקופה המיחס לזכיות שאין מקנות שליטה |
| 475 | 11 | 48 | 65 | רווח לתקופה המיחס לבני המניות של החברה |
| 0.37 | 0.01 | 0.04 | 0.05 | רווח למשך מניות של בעלי המניות של החברה: |
| 0.37 | 0.01 | 0.04 | 0.05 | רווח בסיסי למנה (בдолר) |
| 0.37 | 0.01 | 0.04 | 0.05 | רווח מודול למנה (בдолר) |
| 1,278,950 | 1,280,026 | 1,280,160 | 1,280,182 | ממוצע משוקל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורכי חישוב: |
| 1,282,056 | 1,280,273 | 1,283,232 | 1,280,605 | בסיסי (באלפיים) |
| | | | | מודול (באלפיים) |

תמצית דוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום (בלתי מבוקרים)

| 31 בדצמבר, 2019 מיליוני \$ | 31 בדצמבר, 2020 מיליוני \$ | |
|-------------------------------|-------------------------------|--|
| | | נכסים שותפים |
| 95 | 214 | مزומנים ושווי מזומנים |
| 96 | 100 | השקעות ופיקדונות לזמן קצר |
| 778 | 883 | לקחות מלאי |
| 1,312 | 1,250 | חיבים אחרים |
| 403 | 394 | |
| 2,684 | 2,841 | סה"כ נכסים שותפים |
| | | נכסים שאינם שותפים |
| 111 | 83 | השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רוח כולל אחר |
| 109 | 127 | נכסים מיסים נדחים |
| 5,331 | 5,550 | רכוש קבוע |
| 652 | 670 | נכסים בלתי מוחשיים |
| 286 | 393 | נכסים אחרים שאינם שותפים |
| 6,489 | 6,823 | סה"כ נכסים שאינם שותפים |
| 9,173 | 9,664 | סה"כ נכסים |
| | | התחייבויות שותפות |
| 420 | 684 | אשראי לזמן קצר |
| 712 | 735 | ספקים |
| 42 | 54 | הפרשות |
| 587 | 704 | התחייבויות שותפות אחרות |
| 1,761 | 2,177 | סה"כ התחייבויות שותפות |
| | | התחייבויות שאינן שותפות |
| 2,181 | 2,093 | אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך |
| 341 | 326 | התחייבויות מיסים נדחים |
| 575 | 655 | התחייבויות עובדים לזמן ארוך |
| 202 | 267 | הפרשות |
| 52 | 58 | התחייבויות אחרות שאינן שותפות |
| 3,351 | 3,399 | סה"כ התחייבויות שאינן שותפות |
| 5,112 | 5,576 | סה"כ התחייבויות |
| | | הון |
| 3,925 | 3,930 | סה"כ ההון המיוחס לבני המניות של החברה |
| 136 | 158 | זכויות שאינן מקנות שליטה |
| 4,061 | 4,088 | סה"כ ההון |
| 9,173 | 9,664 | סה"כ התחייבויות והון |

תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (בלתי מבוקרים)

| לשנה שהסתימה ביום 31 בדצמבר | | לשושה חודשים שהסתימו ביום 31 בדצמבר | | |
|--------------------------------|----------------|--|--------------|---|
| 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | |
| מילוני \$ | מילוני \$ | מילוני \$ | מילוני \$ | |
| | | | | תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת |
| | | | | روح לתקופה התאמות: |
| 481 | 24 | 48 | 70 | פחת והפחחות ורידת ערך של רכוש קבוע (ביטול הפסד) ורידת ערך של רכוש קבוע הפרשי שער והוצאות ריבית, נטו |
| 443 | 489 | 113 | 129 | הפסד (روح) מכירת עסקים הוצאות מיסים נדחים שינוי בהפרשות |
| (10) | 90 | — | — | אחר |
| 110 | 90 | 16 | (3) | |
| — | 4 | — | — | |
| 147 | 25 | 15 | 24 | |
| (21) | 113 | (24) | (12) | |
| (1) | 1 | 3 | (3) | |
| 668 | 812 | 123 | 135 | |
| (72) | 54 | (72) | 2 | שינוי במלאי |
| 199 | (89) | 210 | (47) | שינוי בלקוחות |
| (58) | 84 | (49) | 72 | שינוי בספקים |
| 5 | 5 | 9 | 9 | שינוי בחיבים אחרים |
| 4 | 54 | 23 | 89 | שינוי בזקאים אחרים |
| 78 | 108 | 121 | 107 | שינוי בנכסים שוטפים והתחייבות שוטפות, נטו |
| (115) | (109) | (38) | (34) | מס הכנסה שלום, נטו מהוצאות |
| (120) | (31) | (42) | (20) | ריבית ששולמה |
| 992 | 804 | 212 | 258 | מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת |
| | | | | תזרימי מזומנים מפעילות השקעה |
| (2) | 34 | (6) | 6 | תמורה (השקעה) בפיקדונות, נטו |
| — | (27) | — | — | צירופי עסקים, בניכוי המזומנים שנרכשו |
| (576) | (626) | (157) | (183) | רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים |
| — | 26 | — | 9 | תמורה ממכירת עסקים, נטו מהוצאות עסקה דיבידנדים שהתקבלו מחברות מוחזקות |
| 3 | 7 | 2 | 4 | המתופלות לפיה שיטת השווי המאזני |
| 50 | 3 | 14 | 1 | תמורה ממכירת רכוש קבוע |
| (525) | (583) | (147) | (163) | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה |
| | | | | תזרימי מזומנים מפעילות מימון |
| (273) | (118) | (64) | (30) | דיבידנדים ששולמו לבעלי מניות החברה |
| — | 24 | — | 28 | תשלומים בגין גידור חשבונאי |
| 657 | 1,175 | 200 | 116 | קבלת הלוואות למן אורך |
| (689) | (1,133) | (139) | (207) | פירעון הלוואות למן אורך |
| (183) | (52) | (63) | (5) | פירעון אשראי למן קצר מבנקים ואחרים, נטו |
| (2) | (1) | — | (1) | אחר |
| (490) | (105) | (66) | (99) | מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון |
| | | | | שינוי נטו במזומנים ושווי מזומנים |
| (23) | 116 | (1) | (4) | מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה |
| 121 | 95 | 96 | 216 | השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים |
| (3) | 3 | — | 2 | מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה |
| 95 | 214 | 95 | 214 | |

ניתוח תוצאות לתקופה אוקטובר – דצמבר 2020

| | רווח תפעולי | הוצאות | מכירות | | |
|---|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------------|
| | | | | מילוני \$ | |
| | 60 | (233) | 293 | | רביעון רביעי 2019 |
| ↑ | 20 | (19) | 39 | | כמויות |
| ↓ | (1) | – | (1) | | מחיר |
| ↔ | – | (5) | 5 | | שערי חליפין |
| ↓ | (1) | (1) | – | | חומר גלם |
| ↔ | – | – | – | | אנרגיה |
| ↓ | (1) | (1) | – | | הובלה |
| ↑ | 3 | 3 | – | | הוצאות תפעוליות ואחרות |
| | 80 | (256) | 336 | | רביעון רביעי 2020 |

- כמויות** – תרומה חיובית: בעיקר עקב עלייה בكمיות המכירה של מעכבי בעיר מובסטי-ברום וברום אלמנטרי, קואה בחלוקת על-ידי ירידה בהיקפי המכירות של תמיסות צלולות, הקשורה למגפת הקורונה.
- מחיר** – שלילית: בעיקר עקב התאמות מחיר קלות במחירים המכירה של מעכבי בעיר מובסטי-ברום.
- שערי חליפין** – קיזוז: עקב השינויים שלහן בשערי החליפין הממוצעים – יוסוף האירו ביחס לדולר, אשר תרם להכנסות יותר משתרם לגידול בעליות התפעול, קוא על-ידי יוסוף השקל ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בעליות התפעול.

אשלג

ניתוח תוצאות לתקופה אוקטובר – דצמבר 2020

| | רווח תפעולי | הוצאות | מכירות | | |
|---|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------------|
| | | | | מילוני \$ | |
| | 22 | (280) | 302 | | רביעון רביעי 2019 |
| ↑ | 73 | (63) | 136 | | כמויות |
| ↓ | (64) | – | (64) | | מחיר |
| ↓ | (4) | (9) | 5 | | שערי חליפין |
| ↓ | (2) | (2) | – | | אנרגיה |
| ↑ | 3 | 3 | – | | הובלה |
| ↑ | 12 | 12 | – | | הוצאות תפעוליות ואחרות |
| | 40 | (339) | 379 | | רביעון רביעי 2020 |

- כמויות** – תרומה חיובית: בעיקר עקב שיא בייצור במפעליים המלח בربיעון הנוכחי והשבתה בת שלושה שבועות לצורך שדרוג מתקנים בربיעון הרביעי של שנת 2019.
- מחיר** – השפעה שלילית: ההשפעה השילילית על הרוח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לירידה של 46 דולר במחיר הנגזר הממוצע לטון אשלג בהשוואה לרביעון המקביל אשתקד.
- שערי חליפין** – תרומה שלילית: בעיקר עקב השינויים שלහן בשערי החליפין הממוצעים – יוסוף השקל והיליש"ט ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בעליות התפעול, קוא בחלוקת על-ידי יוסוף האירו ביחס לדולר, אשר תרם להכנסות יותר משתרם לגידול בעליות התפעול.
- הוצאות תפעוליות ואחרות** – תרומה חיובית: בעיקר עקב חיסכון תפעולי במפעליים המלח הקשור לעלייה בייצור שנבע משדרוג המתקנים בربיעון הרביעי של 2019.

ניתוח תוצאות לתקופה אוקטובר – דצמבר 2020

| | רווח תפעולי | הוצאות | מכירות | | |
|--|----------------|--------------|------------|-------------|--------------------------|
| | | | | מיליארדי \$ | |
| | 1 | (416) | 417 | | רביעון רביעי 2019 |
| | 6 | (66) | 72 | | כמויות |
| | (7) | – | (7) | | מחיר |
| | 1 | (18) | 19 | | שערי חיליפין |
| | 11 | 11 | – | | חומרני גלם |
| | 1 | 1 | – | | אנרגיגיה |
| | 4 | 4 | – | | הובלה |
| | 4 | 4 | – | | הוצאות תפעוליות ואחרות |
| | 21 | (480) | 501 | | רביעון רביעי 2020 |

- כמויות – תרומה חיובית: בעיקר עקב עלייה בكمיות המכירה של דשני פוספט, חומצות וחלבוני חלב, וקואה בחילקה על-ידי מימוש Hagesud ברביעון השני של 2020.
- מחיר – תרומה שלילית: בעיקר עקב ירידה במחירים המכירה של חומצות ודשני פוספט.
- שערי חיליפין – תרומה חיובית: בעיקר עקב השינויים שלහן בשערי החיליפין הממוצעים – פיחות הריאל הברזילאי ביחס לדולר, אשר הביא לירידה בעליות התפעול. בנוסף, יוסוף האIRO והויאן הסיני ביחס לדולר תרם להכנסות יותר משתרם לגידול בעליות התפעול. מוגמה זו קואה בחילקה על-ידי יוסוף השקל, אשר הביא לגידול בעליות התפעול.
- חומרני גלם – תרומה חיובית: בעיקר עקב ירידה במחירים הגופרית שנצרכה במהלך הרביעון.

פתרונות חדשים לחקלאות

ניתוח תוצאות לתקופה אוקטובר – דצמבר 2020

| | רווח תפעולי | הוצאות | מכירות | | |
|--|----------------|--------------|------------|-------------|--------------------------|
| | | | | מיליארדי \$ | מיליארדי \$ |
| | (2) | (152) | 150 | | רביעון רביעי 2019 |
| | 2 | (4) | 6 | | כמויות |
| | (2) | – | (2) | | מחיר |
| | 1 | (8) | 9 | | שערי חיליפין |
| | 7 | 7 | – | | חומרני גלם |
| | – | – | – | | אנרגיגיה |
| | (1) | (1) | – | | הובלה |
| | – | – | – | | הוצאות תפעוליות ואחרות |
| | 5 | (158) | 163 | | רביעון רביעי 2020 |

- כמויות – תרומה חיובית: בעיקר עקב עלייה בהיקפי המכירות הנ' של מוצרים מיוחדים לחקלאות והן של מוצרי מדשאות וגינון נוי, בעיקר באירופה ובצפון אמריקה.
- מחיר – תרומה שלילית: בעיקר עקב ירידה במחירים המכירה של מוצרי חקלאות מיוחדים, בעיקר דשנים נאולים.
- שערי חיליפין – תרומה חיובית: בעיקר עקב השינוי שלහן בשערי החיליפין הממוצעים – יוסוף האIRO ביחס לדולר תרם להכנסות המגזר יותר מאשר לגידול בהוצאות התפעול.
- חומרני גלם – תרומה חיובית: בעיקר עקב עליות נמוכות יותר של דשני קומודיטי.

מידע מגזרי נוסף

שוק האשлаг הגלובלי - מחירים ממוצעים והיקפי יבוא:

| שינוי בשיעור בשווואה לשנת 2019 | שנת 2019 | שנת 2020 | שיעור בשיעור לרביעון רביעי 2019 | רביעון רביעי 2019 | רביעון רביעי 2020 | | מחיר ממוצע |
|--|----------|-------------|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| (28%) | 330 | 238 | (15%) | 293 | 248 | CFR Spot (דולר לטון) | אשlag מגולען – ברזיל |
| (14%) | 285 | 244 | (14%) | 273 | 234 | CIF Spot/contract (איירו לטון) | אשlag מגולען – צפון-מערב אירופה |
| (17%) | 294 | 245 | (14%) | 240 | 240 | CFR Spot (דולר לטון) | אשlag סטנדרטי – דרום-מזרח אסיה |
| יבוא אשlag | | | | | | | |
| 8% | 10.2 | 11.0 | 32% | 2.2 | 2.9 | מיליון טון | לברזיל |
| (4%) | 9.1 | 8.7 | 43% | 1.4 | 2.0 | מיליון טון | לסין |
| 0% | 4.1 | 4.1 | (27%) | 1.5 | 1.1 | מיליון טון | להודו |

מקורות: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-FAI, Fertilizer Week, ינואר 2021).

שוק הfosfat-קומודיטי העולמי – מחירים ממוצעים:

| שינוי בשיעור בשווואה לשנת 2019 | שנת 2019 | שנת 2020 | שיעור בשיעור לרביעון רביעי 2019 | רביעון רביעי 2019 | רביעון רביעי 2020 | דולר לטון | |
|--|----------|------------|---|----------------------|----------------------|--|--------|
| (8%) | 361 | 331 | 16% | 318 | 369 | CFR India Spot | DAP |
| (19%) | 311 | 251 | (3%) | 270 | 262 | CFR Brazil Spot | TSP |
| (21%) | 224 | 177 | (13%) | 206 | 179 | CPT Brazil inland 18-20% P ₂ O ₅ Spot Bulk FOB Adnoc monthly contract | SSP |
| (32%) | 88 | 60 | 61% | 46 | 74 | | גופרית |

מקור: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-FAI, Fertilizer Week, ינואר 2021).

(1א) החברה מפרסמת תחזית על בסיס *GAAP-Gross* בלבד. איןנו מפרטים התאמה של ה-*EBITDA* המתוأم הצופה פנוי עתיד (*GAAP-Gross*) לרוח הנקי (הפסד) על בסיס *GAAP*, בשל הקשי הגלום בחיווי ובכימות סכומיים אשר נחוצים להתחמה שכוו, במיוחד מאחר וסעיפים מיוחדים כגון ארגון מחדש, הוצאות משפטיות ונושאים אחרים המשמשים לחישוב הרוח הנקי (הפסד) הכספי, משתנים באופן משמעותי מהARIOUIS בערך, החברה אינה מסוגלת לחזות על בסיס *GAAP* בודאות סבירה את כל הניכויים הנדרשים על מנת לספק חישוב פנוי על בסיס *GAAP* של הרוח הנקי (הפסד) החיוו בשלב זה. הסכומים של ניכויים אלה עשויים להיות מהותיים ולכך, עלולים לגרום לרוח הנקי (הפסד) על בסיס *GAAP* להיות נמוך משמעותית מה-*EBITDA* המתוأم החיוו (*GAAP-Gross*). התחזית שלנו מתייחסת רק לתאריך הפרטום. אנו לא מתחייבים לעדכן את המידע צפופה פנוי עתיד אשר ישקף אירועים או נסיבות לאחר תאריך הodata זו או לשקף תוצאות בערך, אלא אם נדרש על פי החוק.

אנו יכולים לבדוק רביעוני זה גם מדרדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות *IFRS*, כגון רווח תפעולי מתוأم, רווח נקי מתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, רווח מתוأم מודולר למניה ו-*EBITDA* מתוأم. רווח נקי מתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, רווח מתוأم מודולר למניה משמשת ברוחות תפעולי מתוأم, רווח נקי מתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, רווח מתוأم מודולר למניה ו-*EBITDA* מתוأم לצורך השוואת התוצאות הכספיות בין התקופות. החברה מחשבת את הרוחות התפעולי המתוأم על-ידי ביצוע התאמות לרוחות התפעולי כמפורט בטבלת "התאמות לרוחות התפעולי ורנקו המדווח (-Non-GAAP)" מטה. התאמות מסוימות עשויהו להישנות. החברה מחשבת את הרוח הנקי המתוأم המיויחס לבני המניות של החברה על-ידי ביצוע התאמות לרוחות הנקי המיויחס לבני המניות של החברה, כמפורט בטבלת "התאמות לרוחות התפעולי ורנקו המדווח (Non-GAAP)" מטה, בנסיבות השפעת רמס של הרוחות הללו ובנסיבות התאמות המיויחסות לאכיותן מ肯定 שליטה. החברה מחשבת את הרוחות המתוأم המודולר למניה על-ידי חילוק הרוח הנקי המתוأم בממוצע המשוקל של מספר המניות הרגילות המודולאות. החברה מחשבת את ה-*EBITDA* המתוأم על-ידי החזרתם של הוצאות פחת והפחחות, הוצאות מימון, ועוד, מיסים על הכנסה וכן סעיפים מסוימים המפורטים בטבלאות המציגות את חישוב ה-*EBITDA* המתוأم והרוחות המתוأم המודולר למניה לתקופות הכספיות (על בסיס *GAAP-Gross*) המציגות מטה אשר הותאמו לצורך חישוב רווח תפעולי מתוأم ורוח נקי מתואם המיויחס לבני המניות של החברה, חורה לרוח הנקי המיויחס לבני המניות של החברה. יתכן כי מדרדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות *IFRS* בעלי שמות דומים מחושבים בחברות אחרות באופן שונה מוחישובם בחברה.

אין לראות ברוחות התפעולי המתוأم, רווח הנקי המתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, ברוחות המתוأم המודולר למניה או ב-*EBITDA* המתוأم כתחליף לרוחות התפעולי או לרוח הנקי המיויחס לבני המניות של החברה שנערכו בהתאם ל-*IFRS*, וכך כן, יתכן כי ההגדרות של החברה לרוחות התפעולי המתוأم, לרוח הנקי המתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, לרוחות המתוأم המודולר למניה המלא המשמשות בחברות אחרות. בנסוף, חברות אחרות עשויהו לשמש במדדים אחרים לצורך הערצת ביצועיהן, ובכך להפחית את יכולת ההשוואתיות של המדרדים של החברה שאינם בהתאם לכללי החשבונאות *IFRS*. למורת זאת, החברה מאמינה שהרווח התפעולי המתוأم, הרוח הנקי המתוأم המיויחס לבני המניות של החברה, הרוחות המתוأم המודולר למניה וה-*EBITDA* המתוأم מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים באמצעות נטול סעיפים מסוימים שהנהנלה מאמינה שאינם מהווים אינדיקציה לפעולות המתחמשת של החברה. הנהלת החברה עשויה שימוש במידדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות *IFRS*, על מנת להעריך את האסטרטגיית העסקיות של החברה ואת הביצועים של הנהלה. החברה מאמינה כי מדרדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות *IFRS*, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואתיות של התוצאות הכספיות בין תקופות ומאפשרים שקיופות גודלה יותר של מדרדים מרכזים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

אנו מציגים ניתוח בשניים בין תקופה להתבסס על הגוף המרכזים שהופיעו על תוצאות החברה. ניתוח זה מtabסס בחלוקת על הערצת הנהלה באשר להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה. ניתוח תוצאות הכספיות מבוסס על הדוחות הכספיים של החברה. יש לקרוא את ניתוח התוצאות ביחד עם הדוחות הכספיים של החברה.

התאמות לרוח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP)

| 1-12/2019 | 1-12/2020 | 10-12/2019 | 10-12/2020 | |
|------------|-------------|------------|------------|--|
| מיליאני \$ | מיליאני \$ | מיליאני \$ | מיליאני \$ | |
| 756 | 202 | 88 | 139 | רוח (הפסד) תעופולי |
| – | – | – | – | רוח הון |
| (3) | 229 | 7 | 4 | ירידת ערך נכסים, הפרשה לסגורת אתר ועליות שיקום (1) |
| – | 78 | – | – | הפרשה לפירשת עובדים (2) |
| 7 | – | (7) | – | הפרשה להליכים משפטיים (3) |
| 4 | 307 | – | 4 | סך התאמות לרוח תעופולי |
| 760 | 509 | 88 | 143 | רוח תעופולי מתואם |
| 475 | 11 | 48 | 65 | רוח (הפסד) נקי המיחס לבני המניות של החברה |
| 4 | 307 | – | 4 | סך התאמות לרוח תעופולי |
| – | – | – | – | התאמות להוצאות מימון |
| – | (60) | – | (1) | סך השפעת המס של התאמות לרוח התפעולי |
| 479 | 258 | 48 | 68 | סך רוח נקי מתואם – בעלי מנויות החברה |

(1) בשנת 2020, ירידת ערך ומחיקת נכסים מסוימים בישראל (רווחם אמפרט ישראל), בעקבות המשך מגמת מחירי הופספט הנמוכים ותוכנית החברה להפסקת הייצור והמכירה של סלע פופספט שאינו רוחוי, אשר הביאה גם לגידול בהפרשה להתחייבות לפינוי נכסים (ARO) וכן גידול באומדן עליות שיקום. בנוסף, ירידת ערך נכסים וגידול בעליות סגירתה אחר Sallent (Vilafruns) (בספרד) ב-2019, ביטול חלקו של הפרשה לירידת ערך בקשר עם נכסים בגרמניה - עקב הסכם למכירת אותם נכסים - שנרשמה בשנת 2015, שקוואן בחלוקת על-ידי הגידול בהפרשה עבור עליות סגירתה אחר Sallent לצד גידול בהפרשה לפינוי פסולת מתוקופות עבר במתכני ייצור ברום בישראל.

(2) בשנת 2020, גידול בהפרשה בקשר עם הקטנת מצבת כוח-האדם, שיוושמה כחלק מיזמות וצדדי התיעילות בחברה, בעיקר במסגרת תוכנית פרישה מוקדמת במתכני ייצור בישראל (רווחם אמפרט ישראל, תרכובות ברום ומגניזום ים המלח).

(3) בשנת 2019, גידול בהפרשה לסיום בורות תמלוגים בישראל בגין תקופות עבר, אשר קוואן בחלוקת על-ידי קיטון בהפרשה הנוגעת לתביעות משפטיות בספרד.

ל מידע נוסף, ראה באור 4 לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים בינויים של החברה ליום 30 בספטמבר 2020.

EBITDA מתואם מאוחד ורווח מתואם מדולל למניה מאוחד

חישוב ה-EBITDA המתואם נעשה כדלקמן:

| 1-12/2019 \$ מילוני | 1-12/2020 \$ מילוני | 10-12/2019 \$ מילוני | 10-12/2020 \$ מילוני | |
|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| 475 | 11 | 48 | 65 | רווח (הפסד) נקי המיחס לבני המניות של החברה |
| 129 | 158 | 25 | 46 | הוצאות מימון, נטו |
| 147 | 25 | 15 | 24 | מיסים על הכנסה |
| 5 | 8 | - | 4 | רווחי מיעוט ואקוואיטי, נטו |
| 756 | 202 | 88 | 139 | רווח תפעולי |
| (5) | (8) | - | (4) | רווחי מיעוט ואקוואיטי, נטו |
| 443 | 489 | 113 | 129 | פחות והפחחות |
| 4 | 307 | - | 4 | התאמות* |
| 1,198 | 990 | 201 | 268 | סכום הכל EBITDA מתואם |

* ראה "התאמות לרוח התפעולי והנקי המדועו (Non-GAAP)" לעיל.

חישוב הרווח המתואם המדולל למניה נעשה כדלקמן:

| 1-12/2019 \$ מילוני | 1-12/2020 \$ מילוני | 10-12/2019 \$ מילוני | 10-12/2020 \$ מילוני | |
|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| 475 | 11 | 48 | 65 | רווח (הפסד) נקי המיחס לבני המניות של החברה |
| 4 | 307 | - | 4 | התאמות* |
| - | (60) | - | (1) | סכום השפעת המס של ההתאמות לרוח התפעולי ולהוצאות המימון |
| 479 | 258 | 48 | 68 | רווח נקי מתואם - לבני המניות של החברה ממוצע משקלל של מספר המניות הרגיליות המדולلات (באלפיים) |
| 1,282,056 | 1,280,273 | 1,283,232 | 1,280,605 | רווח מתואם מדולל למניה (בדולר)** |
| 0.37 | 0.20 | 0.04 | 0.05 | |

* ראה "התאמות לרוח התפעולי והנקי המדועו (Non-GAAP)" לעיל.

** הרווח המתואם המדולל למניה מחושב כדלקמן: חילוק הרווח הנקי המתואם המיחס לבני המניות בחברה בממוצע משקלל של מספר המניות הרגיליות (באלפיים).

מידע בקשר למגזרי פעילות

| סה"כ מאוחדר | התאמות למאוחדר | פעולות אחריות | פתרונות חדשניים לחקלאות | פתרונות פוספט | ашלאג | מוצרים תעשייתיים | |
|----------------|-------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------|---------------------|--|
| \$ מיליון | | | | | | | |
| 1,317 | – | 10 | 158 | 479 | 337 | 333 | لتוקפה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 |
| – | (72) | – | 5 | 22 | 42 | 3 | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 1,317 | (72) | 10 | 163 | 501 | 379 | 336 | מכירות בין מגזרי הפעולות |
| 143 | (1) | (2) | 5 | 21 | 40 | 80 | סך המכירות |
| (4) | | | | | | | רווח (הפסדי) המגזר |
| 139 | | | | | | | הוצאות אחרות שאינן מוחסנות |
| (46) | | | | | | | רווח תפעולי |
| 1 | | | | | | | הוצאות מימון, נטו |
| 94 | | | | | | | חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני |
| 129 | 7 | (4) | 6 | 54 | 43 | 23 | רווח לפני מסים על הכנסה |
| 1 | – | 1 | – | – | – | – | פחת והפחנות |
| 241 | 8 | 2 | 9 | 95 | 104 | 23 | השיקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים |
| | | | | | | | השיקעות הוניות |

מגזרי פעילות (המשך)

מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| סך הכל מאוחדר | התאמות למאוחדר | פעילותות אחרות | פתרונותות חדשניות לחקלאות | פתרונותות פוספט | אשלג | מוצרים תעשייתיים | |
|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|------------|---------------------|--|
| מיליוני \$ | | | | | | | |
| 1,106 | – | 9 | 145 | 400 | 262 | 290 | لتקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 |
| – | (65) | – | 5 | 17 | 40 | 3 | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| <u>1,106</u> | <u>(65)</u> | <u>9</u> | <u>150</u> | <u>417</u> | <u>302</u> | <u>293</u> | מכירות בין מגזרי הפעולות |
| <u>88</u> | <u>5</u> | <u>2</u> | <u>(2)</u> | <u>1</u> | <u>22</u> | <u>60</u> | סך המכירות |
| <u>88</u> | | | | | | | רוחכי המגזר |
| <u>(25)</u> | | | | | | | רוחות תפעולי |
| <u>63</u> | | | | | | | הוצאות מימון, נטו |
| | | | | | | | רוחה לפניו מסים על הכנסה |
| <u>113</u> | <u>1</u> | <u>6</u> | <u>6</u> | <u>44</u> | <u>38</u> | <u>18</u> | פחת, הפחנות וירידת ערך |
| <u>17</u> | <u>–</u> | <u>10</u> | <u>1</u> | <u>4</u> | <u>–</u> | <u>2</u> | השפעת יישום של IFRS 16 |
| <u>232</u> | <u>2</u> | <u>3</u> | <u>7</u> | <u>67</u> | <u>137</u> | <u>16</u> | השקעות הוניות |

מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים

הטבלה להלן מציגה מכירות על-פי אזורים גיאוגרפיים בהתאם למיקום הלקוחות:

| 10-12/2019 | | | 10-12/2020 | | | |
|------------|------------|----------|------------|----------|------------|---------------|
| % מכירות | מיליוני \$ | % מכירות | מיליוני \$ | % מכירות | מיליוני \$ | |
| 34 | 379 | 33 | 435 | | | אירופה |
| 27 | 301 | 31 | 409 | | | אסיה |
| 19 | 209 | 17 | 228 | | | צפון אמריקה |
| 11 | 123 | 11 | 140 | | | דרום אמריקה |
| 9 | 94 | 8 | 105 | | | שאר העולם |
| 100 | 1,106 | 100 | 1,317 | | | סך הכל |

- אירופה** – העליה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בكمיות המכירה של אשlag, דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות, מעכבי בעירה מבוסטי-זרchan ומעכבי בעירה מבוסטי-ברום, לצד ההשפעה החיוותית של הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר. העליה קוזה בחלוקת על-ידי ירידה במחירים המכירה של אשlag ודשני פוספט.
- אסיה** – העליה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בكمיות המכירה של אשlag, דשני פוספט, חומצות, ברום אלמנטרי, מעכבי בעירה מבוסטי-ברום וחלבוני חלב, לצד ההשפעה החיוותית של הייסוף בשער החליפין הממוצע של היואן הסיני ביחס לדולר. העליה קוזה בחלוקת על-ידי ירידה במחירים המכירה של אשlag ודשני פוספט.
- צפון אמריקה** – העליה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בكمיות המכירה של אשlag ומעכבי בעירה מבוסטי-זרchan. העליה קוזה בחלוקת על-ידי ירידה במחירים תעשייתיים מבוסטי-ברום.
- דרום אמריקה** – העליה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בكمיות המכירה של אשlag, אשר קוזה בחלוקת על-ידי ירידה במחירים המכירה של אשlag.
- שאר העולם** – העליה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בהיקפי המכירות של חלבוני חלב.

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעולות בהתאם למיקום הלקוחות :

| 10-12/2019 | | 10-12/2020 | | |
|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| % מתור מכירות | \$ מיליון | % מתור מכירות | \$ מיליון | |
| 13 | 139 | 18 | 240 | סין |
| 17 | 190 | 16 | 210 | ארצות הברית |
| 10 | 106 | 9 | 116 | ברזיל |
| 6 | 70 | 6 | 81 | גרמניה |
| 6 | 62 | 6 | 74 | בריטניה |
| 5 | 57 | 5 | 66 | ספרד |
| 5 | 55 | 5 | 63 | ישראל |
| 5 | 57 | 4 | 55 | צרפת |
| 5 | 50 | 4 | 55 | הודו |
| 2 | 27 | 2 | 31 | אוסטרליה |
| 26 | 293 | 25 | 326 | אחר |
| 100 | 1,106 | 100 | 1,317 | סך הכל |

דו"ח זה כולל אמירות צופות פנוי עתיד. אמירות אלו עוסקות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמין", "עשוי", "צופה", "יתכן", "מתכונת", "מתכונת", "מעריכה", "פוטנציאל", וכד'.

אמירות צופות פנוי עתיד מופיעות במספר מקומות בדו"ח זה וכוללות, בין היתר, טווח תוחית AEBITDA מתואם לשנת 2021, אמירות ביחס לכוננותה של החברה, הערךות או ציפיותה הנוכחיות. אמירות צופות פנוי עתיד מתבססות על הערכות וההנחות של הנהלה ועל המידע האמין העומד בפנוי הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרכות בסיסני מימוש ואי-ודאות, והთוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מ אלו המבוטאות או המשתמשות באמירות צופות פנוי עתיד בשל גורמים שונים, לרבות, אך לא רק:

שיטים בשער הכספי או במחירים בהשוואה לאלו הנוכחיים; אובדן או פגעה ברישונות עסקים, היתרים או זכיונות להפקת מוחבים; תנודות של היצע וİKוקש והשפעה של תחרות; פערים בין עדותות החברה בפועל לאומדן העדות שללה; אסונות טבע; אי-העלאתו של מפלס המים בבריכת אדי מס' 5 בים המלח; הקמת תחנת שאיבה חדשה; תקלות במכשירי השילוח של החברה נגמליים או הגלויות רגולטוריות המשפיעות על יכולתנו לייצא את מוצרינו לחו"ל; תנאי שוק גלובליים והתנאים המדיניים והכלכליים במדינות שבהן אנו פועלים; עלויות מחרים או מחסור בחומרו הגלם העיקריים שלנו; עיכובים בהשלמת פרויקטים גדולים על-ידי קבלני משנה ו/או ביטול הסכמים עם קבלני משנה ו/או התחייבות של גופים ממשתלים; הארמת כמויות גדולות של מים לים המלח לשוויה להשפעה לרעה על הייצור במפעלינו; סכוסכי עבודה, עיצומים ושביתות שביהם מעורבים עובדיינו; התחייבות לפנסיה וביתוח רפואיות; מגפת הקורונה המתמשכת (COVID-19), אשר השפיעה, ועשיה להמשיך להשפיע, על מכירות החברה, תוצאות פעילותה ופעילותה העסקית בכך שתתבש את יכולתנו לרכוש חומר גלם, תשפיע לרעה על הביקוש ורמת המחר שחלק ממוצרינו, תשבש את יכולתנו למכור ו/או להפיץ מוצרים, תשפיע על יכולתם של לקוחותינו לנו עבור רכישות עבר ורכישות עתידות ו/או תגרום לסגירה זמנית של מתקנים או מתקנים של ספקינו או לקוחותינו וקבלני הייצור שלהם, תגביל את יכולתנו לנסוע ולהתמודד במכשירי החברה ובמכשירי לקוחותינו ברחבי העולם; שיטים בתכניות תמריצים ממשתלים או הabytes מס, כניסה לתוכף של חוק מס או חוקים פיסקליים חדשים; שיטים בהערכתות ואומדן החברה המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של נכסים והחייבות; התחייבות למס גבהת יותר; אי-הצלחה בשלובן או מימושן של הסינרגיות ממזוגים ומרכישות של עסקים, שיטים מבנים ו/או עסקאות משותפות; תנודות בשער הכספי; עליה בשיעורי הריבית; בדיקות או חקירות ממשתלים; שיבוש מערכות המידע שלנו או של ספק השירותים שלנו, או פריצות למערכות המידע שלנו או של ספק השירותים שלנו; אי-יכולת לגייס ו/או לשמר אנשי מפקח; חוסר יכולת למשתתבות צפויות מתוכניות התיעילות על-פי לוחות האמנים הצפויים; חוסר יכולת לפעול בשוקים הפיננסיים בתנאים נוחים; מחוריות הפעולות של החברה; שיטים בביטחון לדשנים בעקבות ירידת במחירים התוצרת החקלאית, מחסור באשראי זמן, תנאי מג אויר, מדיניות ממשתלים או גורמים אחרים שאינם בשליטה ברוטם; מכירות מוצר המגנום של החברה שעשויה להיות נתונה להשפעת גורמים שונים שאינם בשליטה החברה; יכולת להציג הידטים ואישוריהם מן הרשות בישראל להמשר פעילות כריית הפספטים של החברה ברוטם; תנודות או משברים בשוקים הפיננסיים; אי-יכולות הקשות על-פי לובייה המתוכננת של בריטניה את האיחוד האירופי; סיכון הטבועים בפעולות כרייה וייצור כימי; חוסר יכולת להבטיח את בטיחותם של עובדי החברה ותהליכיים בחברה; עלות צוות לחוקים סביבתיים ומגבלות רישיון; חוקים, תקנות והשפעות פיזיות הנובעים משינוי האקלים ופוליטיות גי חמהה; הילכים משפטיים, בורריות ווגלויה; השפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר; השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות בתחום מהששות בעניין בטיחות מזון או מחלות הנישאות במזון; כיסוי ביטוח שאינו מספק; השלמת עסקאות, רכישות ומיזוגים; מלחמה ו/או פעולות טרור ו/או אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביתונית בישראל ובאזור; הגשת תביעות יציגות ותביעות נגירות נגד החברה, מנהליה וחברי הדיקטוריון; וכן גורמי סיכון אחרים המפורטים ב"סעיף 3 - מועד עיקרי - D. גורמי סיכון" בדו"ח הכספי השנתיים של החברה, F-20, אשר הוגש לרשות האמריקנית לנירות ערך (SEC) ביום 5 במרץ 2020.

אמירות צופות פנוי עתיד נכונות רק למועד בו נאמרו, והחברה אינה מתחייבת לעדכן לאורו של מועד חדש או הפתוחיות עתידיות, או לפרסם כל עדכון פומבי ביחס לאמירות אלה על מנת לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או לשקף את התרחשותם של אירועים בלתי-צפויים.

יש לקרוא דו"ח זה לרבעון הרביעי של שנת 2020 (להלן: "דו"ח הרביעי") ביחס עם הדוח השנתי שפורסם החברה במסגרת טופס ה-F-20 ליום ולשנה שהסתימה ביום 31 בדצמבר 2019 (להלן: "דו"ח השנתי") ועם הדוחות לרבעון הראשון, לרבעון השני ולרביעון השלישי של 2020 (להלן: "דו"ח הרביעוניים הקודמים") שפורסםה החברה, ובכלל זה תיאור האירועים שהתרחשו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, כפי שהוגשו לרשויות לנירות ערך בארא"ב. במסגרת הדוח הרביעוני עדכנה החברה את הגליים שניתנו בדו"ח השנתי ככל שהוא הפתוחיות מהותיות מיום פרסום הדוח השנתי, 5 במרץ 2020, וממועד פרסום הדוחות הרביעוניים הקודמים, ביום 12 במאי 2020, 29 ביולי 2020, 12 נובמבר 2020 ועד למועד פרסום הדוח הרביעוני.