

**Investor Relations Contacts**

Peggy Reilly Tharp
VP, Global Investor Relations
+1-314-983-7665
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

Dudi Musler
Director, Investor Relations
+972-3-684-4448
Dudi.Musler@icl-group.com

Press Contact

Adi Bajayo
Scherf Communications
+972-52-4454789
Adi@scherfcom.com

ICL to Acquire South American Plant Nutrition Business from Compass Minerals

Acquisition positions ICL as Brazil's leading specialty plant nutrition company

Tel Aviv, Israel; March 24, 2021 - ICL (NYSE: ICL) (TASE: ICL), a leading global specialty minerals and specialty chemicals company, today announced it has entered into a definitive agreement to acquire Compass Minerals América do Sul S.A., which includes the South American Plant Nutrition business of Compass Minerals – after a planned carve-out of the existing water treatment and chemicals businesses – for approximately R\$2,207 million (~US\$402 million, based on a Brazilian real-to-U.S. dollar exchange rate of R\$5.4951/US\$1.00). This amount includes the assumption of approximately R\$600 million (~US\$109 million) of net debt and is subject to customary post-closing adjustments. In addition, the transaction includes an earnout of up to approximately R\$88 million (~US\$16 million).

The South American Plant Nutrition business is the leading specialty plant nutrition business in Brazil and offers a broad range of solutions for plant nutrition and stimulation, soil treatment, seed treatment and plant health, covering all key Brazilian crops. Its product portfolio includes enhanced efficiency fertilizers and controlled-release fertilizers, soil and foliar micronutrients, secondary nutrients, biostimulants, and adjuvants. The business has an existing presence in 25 out of 26 Brazilian states and serves more than 32,000 farms directly and indirectly, with direct-to-farm sales accounting for approximately 50% of total sales.

"This transaction, together with our recent acquisition of Fertiláqua in Brazil and our existing specialty plant nutrition business there, will position ICL as the leading specialty plant nutrition company in Brazil, one of the world's fastest growing agriculture markets. This important next step delivers on our stated strategy of achieving leadership positions in high-growth specialty plant nutrition markets, such as Brazil, and also accelerates our progress toward long-term global leadership for our Innovative Ag Solutions division," said Raviv Zoller, president and CEO of ICL.

"Also, this will significantly expand ICL's product portfolio and profitability, while providing further seasonal balance between the Northern and Southern hemispheres. In addition, this acquisition is expected to generate significant commercial and operational synergy opportunities through the combined strengths of ICL, Fertiláqua and the market leading South American Plant Nutrition business of Compass Minerals and will also allow us to deliver the critical mass we have been seeking in Brazil. We look forward to welcoming the South American Plant Nutrition team and having them join our existing team in Brazil," concluded Zoller.



Upon completion of the acquisition, ICL expects it will be able to offer the broadest and most advanced portfolio of plant nutrition products covering the entire agricultural value chain. Its expanded customer base will span from B2B providers – such as plant nutrition manufacturers and bulk blenders – to B2C partners – such as ag-input retailers, co-operatives and large farms. The combined businesses will leverage a well-established asset base, with a total of eight production sites and a sizable salesforce providing full commercial coverage for all agricultural regions in Brazil.

"While the South American Plant Nutrition business is not part of our forward-looking strategy, we continue to believe the future is bright for these productive assets," said Kevin S. Crutchfield, president and CEO of Compass Minerals. "We are therefore pleased to see this business, and more importantly the strong team of professionals who operate it, find such a strategic home with ICL."

The acquisition is expected to close by the third quarter of 2021, subject to the completion of the carve-out of Compass Mineral's South American water treatment and chemicals businesses and the fulfilment of customary closing conditions, including regulatory approvals.

###

About Compass Minerals América do Sul S.A.

Founded in 1965 as Produquímica, the company is the leading specialty plant nutrition player in Brazil and offers a broad range of solutions for plant nutrition and stimulation, seed treatment, and plant health across all key Brazilian crops, including soybeans, corn, coffee, sugarcane, cotton, fruits, and vegetables. The company's product portfolio includes enhanced efficiency fertilizers and controlled-release fertilizers, soil and foliar micronutrients, secondary nutrients (calcium, magnesium and sulfur), biostimulants, and adjuvants, as well as animal nutrition and plant nutrition ingredients for B2B customers.

The company has a presence in 25 out of 26 Brazilian states and serves more than 2,000 farms directly and more than 30,000 farms indirectly, by also serving more than 250 ag-input retailers and co-operatives. Headquartered in São Paulo, the company employs more than 1,000 people and operates six production sites and one research and development center.

Full year 2020 net revenue was approximately R\$1,442 million (~US\$284 million), with EBITDA of approximately R\$235 million (~US\$46 million), excluding the water treatment and chemicals businesses⁽⁷⁾. These results demonstrate strong top-line growth and reflect a compounded annual growth rate of approximately 10%, since the business was acquired by Compass Mineral in 2015 and 2016.

About ICL

ICL Group Ltd. is a leading global specialty minerals and chemicals company that creates impactful solutions for humanity's sustainability challenges in global food, agriculture, and industrial markets. ICL leverages its unique bromine, potash and phosphate resources, its passionate team of talented



employees, and its strong focus on R&D and technological innovation to drive growth across its end markets. ICL shares are dually listed on the New York Stock Exchange and the Tel Aviv Stock Exchange (NYSE and TASE: ICL). The company employs over 11,000 people worldwide, and its 2020 revenues totaled approximately \$5.0 billion.

About Compass Minerals

Compass Minerals (NYSE: CMP) is a leading provider of essential minerals focused on safely delivering where and when it matters to help solve nature's challenges for customers and communities. Its salt products help keep roadways safe during winter weather and are used in numerous other consumer, industrial and agricultural applications. Its plant nutrition business manufactures an innovative and diverse portfolio of products that improve the quality and yield of crops, while supporting sustainable agriculture. Additionally, its specialty chemical business serves the water treatment industry and other industrial processes. The company operates 21 production and packaging facilities with more than 3,000 personnel throughout the U.S., Canada, Brazil and the U.K. Visit compassminerals.com for more information about the company and its products.

For more information, visit ICL's website at www.icl-group.com.

To access ICL's interactive Corporate Social Responsibility report, please click [here](#).

You can also learn more about ICL on [Facebook](#), [LinkedIn](#) and [Instagram](#).

(1) Amounts reflect average Brazilian Real to U.S. Dollar exchange rate for 2020.

Forward Looking Statements

This announcement contains statements that constitute forward-looking statements, many of which can be identified by the use of forward-looking words such as "anticipate," "believe," "could," "expect," "should," "plan," "intend," "estimate" and "potential," among others.

Forward-looking statements appear in a number of places in this press release and include, but are not limited to, statements regarding the company's intent, belief or current expectations. Forward-looking statements are based on management's beliefs and assumptions and on information currently available to management. Such statements are subject to risks and uncertainties, and actual results may differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements due to various factors, including, but not limited to: the company's ability to satisfy the closing conditions for the transaction on a timely basis or at all; the anticipated effect of the transaction on the crop nutrition business; ICL's strategic focus in Brazil; and estimated accretion, sales, synergy capture and other related metrics; as well as, ICL's expectations and assumptions concerning the time necessary to satisfy the conditions to the closing of the transaction, including the regulatory approvals in connection therewith and synergy capture. Although ICL believes the expectations and assumptions on which such forward-looking statements are based are reasonable, undue reliance should not be placed on the forward-looking statements because ICL can give no assurance they will prove to be correct.

The anticipated timeline for completion of the transaction may change for a number of reasons, including the inability to secure necessary regulatory approvals in the time assumed or the need for additional time to satisfy the conditions to the completion of the transaction. Other factors that could cause actual results to differ materially from those in the forward-looking statements include, but are not limited to, estimates, forecasts and statements as to management's expectations with respect to, among other things, business and financial prospects, financial multiples and accretion estimates, future trends, plans, strategies, positioning, objectives and



expectations, failure to complete the transaction as contemplated and the ability to successfully integrate the new business into the existing business in an effective manner, general economic, market and business conditions, weather conditions, crop prices, the supply and demand and price levels for our major products and products associated with the plant nutrition business, governmental and regulatory requirements and actions by governmental authorities, including changes in government policy, changes in environmental, tax and other laws or regulations and the interpretation thereof. As a result of the foregoing, readers should not place undue reliance on the forward-looking statements contained in this press release concerning the timing of the transaction, or other more specific risks and uncertainties facing ICL, such as those set forth in the "Risk Factors" section of its Annual Report on Form 20-F filed on March 2, 2021 (reference no. 2021-02-024940) , as such risk factors may be updated from time to time in its Current Reports on Form 6-K and other filings ICL makes with the U.S. Securities and Exchange Commission from time to time.

Forward-looking statements refer only to the date they are made, and the company does not undertake any obligation to update them in light of new information or future developments or to publicly release any revisions to these statements in order to reflect later events or circumstances or to reflect the occurrence of unanticipated events.

Name of the authorized signatory on the report and name of authorized electronic reporter:

Lilach Geva Harel, Adv.

Position: EVP, Global General Counsel

Signature Date: March 24, 2021

ICL חכת מ-Compass Minerals את פעילותה בתחום הדשנים המיוחדים בדרכם אמריקה

הרכישה ממצבת את ICL בחברה המובילה בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח

תל אביב, ישראל, 24 במרץ, 2021: ICL Group LTD. 2021 TASE-NYSE (ICL): יצרנית גלובלית מובילת של מינרלים ובמינרלים מיוחדים, הודיעה היום כי התקשרה בהסכם מחייב לרכוש את Compass Minerals Sul S.A, המחזיקה את פעילות הזנת הצמח בדרום אמריקה של Compass Minerals, אחראית הפרדה מתוכננת של פעילותות קיימות בתחום הטיפול במים והכימיקלים, תמורה ב-2,207 מיליון ריאל ברזילאי (כ-402 מיליון דולר בתבasse על שער חליפין دولار/ריאל ברזילאי R\$5.4951/US\$1.00), מתוכם חוב נטו העומד על כ-600 מיליון ריאל ברזילאי (כ-109 מיליון דולר), ובפוף להתאמות לאחר סגירת העסקה, בתוספת תמורת מותנית בגין ביצועים עתידיים בסך של עד 88 מיליון ריאל ברזילאי (כ-16 מיליון דולר).

פעילות הזנת הצמח בדרום אמריקה של Compass Minerals הינה הפעילות המובילה בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח, והיא מספקת מגוון רחב של פתרונות הכוללים טיפול בקרקע, בזרעים וברירות הצמח, עברו כל הגידולים העיקריים בברזיל. כל המוצרים שלה כול דשנים משפרי ייעילות ודשנים בשחרור מבוקר, מיקרונוטריינטיים לדישון קרקע ולדישון עלותי, רכבי הזנה משניים, ביוסטימולנטים וחומר עזר להגנת הצמח. לפועלות החברה נוכחות ב-25 מדינות בברזיל, והיא מושתת למעלה מ-32 אלף חוות במישרין ובעקיפין, כאשר למעלה מ-50% מהמכירות מגיעה מכירה ישירה.

רביב צולר, נשיא ומנכ"ל ICL: "עסקה זו, יחד עם עסקת Fertiláqua שהשלמנו לאחרונה והפעילות הקיימת שלנו בתחום הדשנים המיוחדים בברזיל, תמצב את ICL בחברה המובילה בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח בברזיל, אחד משוקי החקלאות עם הצמיחה הגבוהה בעולם. זה צעד חשוב נוסף בישום האסטרטגיה שלנו להשתתת מובילות שוק בשוקים צומחים בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח, כמו בזיל, והוא גם מאיץ את ההתקדמות שלנו למובילות שוק גלובלית ארוכת טווח של החטיבה לפתרונות מיוחדים לחקלאות."

צולר הוסיף: "רכישה זו מרחיבה משמעותית את סל המוצרים ואת הרוחניות של ICL, וכן משפרת את האיזון בעונתיות הקיימת במכירות החטיבה בין חצי כדור הארץ הצפוני והדרומי. בנוסף, עסקה זו צפופה לייצור עבורנו סינרגיות מסחריות ותפעוליות משמעותיות דרך שילוב החזוקות של ICL, Fertiláqua והפועלות המובילה של Compass Minerals בדרום אמריקה בתחום הזנת הצמח, ותאפשר לנו לייצר את המסה הקритית אליה שאפנו בברזיל. אנו מוצפים לקבל בברכה את פני העובדים החדשניים שיצטרפו לעובדי ICL ו- Fertiláqua בברזיל."

עם השלמת הרכישה, ICL מERICA שתוכל להציג את סל המוצרים הרחב והמתקדם ביותר של מוצרים בתחום הזנת הצמח, אשר יבסה את כל שרשראת הערך החקלאית בברזיל. בסיס הליקות המורחב יכול לקשת רחבה

החל מספקי B2B, כדוגמת יצורנים בתחום ההזנת הצמח - bulk blenders, ועד לשותפי B2C כדוגמת קמעונאים בתחום החקלאות, קואופרטיבים וחוות גידולות. הפעולות המאוחדת תמנף נכסים מבוססים, כולל שמוña אטרוייצ'ר וכוח מכירה ממשמעותי, אשר יספקו ביסוי מסחרי מלא עבור כל המחזות החקלאיים בברזיל.

Kevin S. Crutchfield, נשיא ומנכ"ל Compass Minerals: "בעוד שעסקי תזונת הצמח בדרום אמריקה אינם חלק מהסטרטגיה העתידית שלנו, אנו ממשיכים להאמין בעתיד המזהיר הצפוי עבור נכסים יקרים אלה. לכן, אנו שמחים לראות את הפעולות הזו, וחשוב מכך את צוות אנשי המקצוע שmpsailim אותה, מצויים בית אסטרטגי ב- ICL".

השלמת הרכישה צפוייה במהלך הרביעון השלישי של 2021, בכפוף להשלמת הפרדת פעילות הטיפול במים והכימיקלים של **Compass Minerals América do Sul S.A.**, והשלמת תנאי סגירה מקובלים, כולל אישורים רגולטוריים.

###

אודות *Compass Minerals América do Sul S.A.*

החברה נוסדה ב-1965 כ-*Produquímica*, והנה השחקנית המובילה בברזיל בתחום המוצריים המיוחדים להזנת הצמח. החברה מספקת מגוון רחב של פתרונות עבור ההזנת הצמח, טיפול בזרעים ובריאות הצמח, בכל גידולי המפתח בברזיל, כולל פוליסויה, טירס, קפה, קני סובר, כותנה, פירות וירקות. סל מוצרים החברה כולל דשנים משפרי י呜ות וдушנים בשחרור מבוקר, מיקרונוטרייננטים לדישון קרקעי ולדישון עלותי, ריבבי הזנה מושנים (בגון סידן, מגנזיום וגופרית), ביוסטימולנטים וחומרי עזר להגנת הצמח, כמו גם רכיבים עבור תזונת בעלי חיים וצמחים עבור לקוחות B2B.

לחברת נוכחות ב-25 מדינות ברזיל והיא מושרת ישירות למעלה מ-2,000 חוות ולמעלה מ-30,000 חוות בעקביפין, דרך מתן שירות ליותר מ-250 קמעונאים וקואופרטיבים בתחום החקלאות. מטה החברה ממוקם בסאו-פאולו, היא מעסיקה למעלה מ-1,000 עובדים ומפעילה שישה אתרים ייצור ומרכז מחקר ופיתוח.

הכנסות בשנת 2020, ללא הפעולות בתחום הטיפול במים והכימיקלים, הסתכמו ל-1,442 מיליון ריאל ברזילאי (כ-284 מיליון דולר) עם EBITDA של כ-235 מיליון ריאל ברזילאי (כ-46 מיליון דולר). תוצאות אלה מעידות על צמיחה חזקה בהכנסות ומשכורות שיעור צמיחה שנתי ממוצע (CAGR) של 10% מאז נרכשה הפעולות על ידי *Compass Mineral* ב-2015-2016.

אודות ICL

ICL הינה חברת גלובלית של מינרלים וכיימיקלים מיוחדים, המיצרת פתרונות המותנים מענה לאתגרי הקיימות של האנושות בשוקי המזון, החקלאות וה תעשייה הגלובאלים. ICL ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את צוות עבדיה המiomן והמסורת ואת המיקוד שלה במומ"פ ובחדשות טכנולוגית, כדי להניע צמיחה בכל שוקי הקצה שלה. מנויות החברה רשומות בבורסה לנירות ערך בניו יורק ובבורסה לבנייה ערך בתל



אביב (סימול בבורסת ניו יורק – NYSE ובבורסת תל אביב – TASE: ICL). החברה מעסיקה מעל 11,000 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה לשנת 2020 הסתכמו ב- 5.0 מיליארד דולר.

Compass Minerals ניטר

הינה ספקית מובילה של מינרלים חיוניים המתמקדת באספקה זמינה ובטוחה של פתרונות לאתגרי הטבע עבור לאומיות והקהילות אותן משרתת. מוצרי המלך שלה מסיעים בשמירה על בטיחות הכבישים במאז אוויר חורפי ומשמשים לשימושים אחרים רבים בתחום הצריכה, התעשייה והחקלאות. פעילותה הגדלת הצמיחה שלה עוסקת בייצור של מוצרים חדשיים ומגוון, המשפרים את איכות ותשואת היבולים, תוך תמייה בחקלאות ברת קיימא. בנוסף, פעילותה הכימיקלים המיוחדים שלה משרתת את תעשיית הטיפול במים ותהליכי תעשייתים אחרים. החברה מפעילה 21 מתקני ייצור ואריזה ומעסיקה יותר מ-3,000 עובדים ברחבי ארה"ב, קמדה, ברזיל ובריטניה. למידע נוסף על החברה ומוצרייה, בקרו ב- Compassminerals.com

למידע נוספת, בקרו באתר האינטרנט של החברה בכתובת: www.icl-group.com כדי לגשת לד"ח האחוריות התאגידית האינטראקטיבי של החברה, הקликו [כאן](#) תוכלו ללמידה עוד על ICL ב [Instagram](#) , [Linkedin](#) , [Facebook](#) ו- [וב-](#)

(ii) הסכומים הנקובים בדולר אמריקאי מחושבם לפי שער החליפין מנוסע ריאל בחרילאי לחולר אמריקאי לשנת 2020

מידע צופה פנוי עתיד

הודעה זו כוללת אמירויות צופות פנוי עתיד. אמירויות אלו עשוות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאינה", "עשוי", "מצפה", "יתכן", "מתכונת", "מתכונת", "מעריבה", "פוטנציאלי" וכו'. אמירויות צופות פנוי עתיד מופיעות במספר מקומות בהודעה זו ובוללות, בין היתר, אמירויות הקשורות לכוחותיה של החברה, הערךותיה או ציפיותה הנוכחיות. אמירויות צופות פנוי עתיד מתבססות על העריכות וההנחות של החברה, על המידע הנוכחי העומד בפניה הניהלה החברה וכן למועד הדיווח. אמירויות אלו בוחנות בסיכון מימוש ואי-ודאות, והוצאות בפועלעשויות להיות שונות באופן מהותי מalto המבוטאות או המשתמשות באמירויות צופות פנוי עתיד בשל גורמים שונים, לרבות, אך לא רק: יכולתה של החברה להשלים את התנאים המתלימים לביצוע העסקה במועדם או בכלל, ההשפעה הצפיה של עסקת הרכישה על עסקיו החדשניים הייחודיים, המיקוד האסטרטגי של ICL בברחיל ושיעור הצמיחה המשוער, המכירות, ניצול הסינרגיות ופרמטרים נוספים, ציפיותה של ICL בקשר ליכולתה להציג את כל המוצרים הרחיב והמתකדם ביותר של מוצרים הקיימים בתחום הצענת הצמיחה, לרבות הערךותיה ציפיותה של ICL לעניין השלמת התנאים המתלימים, ובכלל זאת אישורים רגולטוריים נדרשים והتمמשות הסינרגיות הצפויות. למרות שהחברה מאינה וכי הציפיות וההנחות בסיס האמירויות הצופות פנוי עתיד הינן סבירות, אין להסתמך על אמירויות צופות פנוי עתיד אלו מכיוון שאין החברה יכולה להבטיח כי הם יוכלו לנכונות. לוח הזמן הצפוי להשלמת העסקה עשוי לשנתנו מספר סיבות, כולל חוסר יכולת להשיג את האישורים רגולטוריים הכרחיים בזמן שנקבע או הצורך בזמן נסף כדי לעמוד בתנאים להשלמת העסקה. גורמים אחרים

העלולים לגרום לתוצאות בפועל להיות שונות מהותית מalto המצוינים במסגרת האמירות הצופות פנוי עתיד בהודעה זו לרבות, אך לא רק: אומדנים, תחזיות והצהרות באשר לציפיות הנהלה ביחס, בין היתר, לסייעים עסקיים ופיננסיים, מכפילים פיננסיים ואומדני צמיחה, מגמות עתידיות, תוכניות, אסטרטגיות, מיצוב, ייעדים, ציפיות, בישולן בהשלמת העסקה במתוכן והיכולת לשלב בהצלחה ובייעילות את העסק החדש בעסק הנוכחיים הכלכליים באופן כללי, תנאי השוק, תנאי מג האויר, מחירי היבול, היצוע והבקוש ומחיריו המוצרים העיקריים שלנו והמצאים הקשורים לעסקינו תזונת הצמח, דרישות מושלתיות וגולגולתיות ופעולות מצד הרשותות הממשלתיות, כולל שינויים במדיניות הממשלתית, שינויים בחוקים או בתקנות סביבתיות, מיסיות ואחרות, ופרשנותם. בתוצאה מהאמור לעיל, אין לנו אפשרות להסתמך יתר על המידה על האמירות הצופות פנוי עתיד הכלולות בהודעה זו בדבר עיתוי העסקה או סיכוןים ספציפיים נוספים העומדים בפני החברה בגין הסיכון המופיעים בפרק גורמי הסיכון, כפי שפורסם בזאת השנתי לשנת 2020 מיום 2 במרץ 2021 (מספר אסמכתא-2021-024940) וכפי שעולים להתעדכן מעט לעת בדוחות התקופתיים והפרטומים הפומביים שהחברה מפרסמת מעת לעת על טופס 6-K לרשות ניירות הערך האמריקאית.

מידע צופה פנוי עתיד מתייחס למועד בו נמסר בלבד, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותו בתוצאה מידייע חדש או הפתוחיות עתידיות, או לפרסם פרטומים פומביים נוספים על מנת לשקף אירועים או נסיבות בלתי צפויים שייתרחשו לאחר פרסום הודעה זו.

שם מורשה חתימה על הדוח ושם מורשה חתימה אלקטרוני: ליל גבע הראל, עו"ד

תפקידה: סמנכ"ל בכיר, יועצת משפטית גloballit

תאריך החתימה: 24 במרץ 2021

אשת קשר לעתונות

עדי ביג'איו	דודי מוסלר
שרף תקשורת	מנהל קשרי משקיעים
+4454789-52-972	+972-3-684-4448
Adi@scherfcom.com	Dudi.Musler@icl-group.com

אנשי קשר - קשרי משקיעים

פג' ריל'י ת'ארפ	סמנכ"לית קשרי משקיעים גloballit
+7665-983-314	Peggy.ReillyTharp@icl-group.com