



#### Investor Relations Contacts

Peggy Reilly Sharp  
VP, Global Investor Relations  
+1-314-983-7665

Peggy.ReillySharp@icl-group.com

Dudi Musler  
Director, Investor Relations  
+972-3-684-4448

Dudi.Musler@icl-group.com

#### Press Contact

Adi Bajayo  
Scherf Communications  
+972-52-4454789

Adi@scherfcom.com

## ICL to Acquire South American Plant Nutrition Business from Compass Minerals

*Acquisition positions ICL as Brazil's leading specialty plant nutrition company*

Tel Aviv, Israel; March 24, 2021 - ICL (NYSE: ICL) (TASE: ICL), a leading global specialty minerals and specialty chemicals company, today announced it has entered into a definitive agreement to acquire Compass Minerals América do Sul S.A., which includes the South American Plant Nutrition business of Compass Minerals – after a planned carve-out of the existing water treatment and chemicals businesses – for approximately R\$2,207 million (~US\$402 million, based on a Brazilian real-to-U.S. dollar exchange rate of R\$5.4951/US\$1.00). This amount includes the assumption of approximately R\$600 million (~US\$109 million) of net debt and is subject to customary post-closing adjustments. In addition, the transaction includes an earnout of up to approximately R\$88 million (~US\$16 million).

The South American Plant Nutrition business is the leading specialty plant nutrition business in Brazil and offers a broad range of solutions for plant nutrition and stimulation, soil treatment, seed treatment and plant health, covering all key Brazilian crops. Its product portfolio includes enhanced efficiency fertilizers and controlled-release fertilizers, soil and foliar micronutrients, secondary nutrients, biostimulants, and adjuvants. The business has an existing presence in 25 out of 26 Brazilian states and serves more than 32,000 farms directly and indirectly, with direct-to-farm sales accounting for approximately 50% of total sales.

"This transaction, together with our recent acquisition of Fertiláqua in Brazil and our existing specialty plant nutrition business there, will position ICL as the leading specialty plant nutrition company in Brazil, one of the world's fastest growing agriculture markets. This important next step delivers on our stated strategy of achieving leadership positions in high-growth specialty plant nutrition markets, such as Brazil, and also accelerates our progress toward long-term global leadership for our Innovative Ag Solutions division," said Raviv Zoller, president and CEO of ICL.

"Also, this will significantly expand ICL's product portfolio and profitability, while providing further seasonal balance between the Northern and Southern hemispheres. In addition, this acquisition is expected to generate significant commercial and operational synergy opportunities through the combined strengths of ICL, Fertiláqua and the market leading South American Plant Nutrition business of Compass Minerals and will also allow us to deliver the critical mass we have been seeking in Brazil. We look forward to welcoming the South American Plant Nutrition team and having them join our existing team in Brazil," concluded Zoller.



Upon completion of the acquisition, ICL expects it will be able to offer the broadest and most advanced portfolio of plant nutrition products covering the entire agricultural value chain. Its expanded customer base will span from B2B providers – such as plant nutrition manufacturers and bulk blenders – to B2C partners – such as ag-input retailers, co-operatives and large farms. The combined businesses will leverage a well-established asset base, with a total of eight production sites and a sizable salesforce providing full commercial coverage for all agricultural regions in Brazil.

“While the South American Plant Nutrition business is not part of our forward-looking strategy, we continue to believe the future is bright for these productive assets,” said Kevin S. Crutchfield, president and CEO of Compass Minerals. “We are therefore pleased to see this business, and more importantly the strong team of professionals who operate it, find such a strategic home with ICL.”

The acquisition is expected to close by the third quarter of 2021, subject to the completion of the carve-out of Compass Mineral’s South American water treatment and chemicals businesses and the fulfilment of customary closing conditions, including regulatory approvals.

###

#### About Compass Minerals América do Sul S.A.

Founded in 1965 as Produquímica, the company is the leading specialty plant nutrition player in Brazil and offers a broad range of solutions for plant nutrition and stimulation, seed treatment, and plant health across all key Brazilian crops, including soybeans, corn, coffee, sugarcane, cotton, fruits, and vegetables. The company's product portfolio includes enhanced efficiency fertilizers and controlled-release fertilizers, soil and foliar micronutrients, secondary nutrients (calcium, magnesium and sulfur), biostimulants, and adjuvants, as well as animal nutrition and plant nutrition ingredients for B2B customers.

The company has a presence in 25 out of 26 Brazilian states and serves more than 2,000 farms directly and more than 30,000 farms indirectly, by also serving more than 250 ag-input retailers and co-operatives. Headquartered in São Paulo, the company employs more than 1,000 people and operates six production sites and one research and development center.

Full year 2020 net revenue was approximately R\$1,442 million (~US\$284 million), with EBITDA of approximately R\$235 million (~US\$46 million), excluding the water treatment and chemicals businesses<sup>(7)</sup>. These results demonstrate strong top-line growth and reflect a compounded annual growth rate of approximately 10%, since the business was acquired by Compass Mineral in 2015 and 2016.

#### About ICL

ICL Group Ltd. is a leading global specialty minerals and chemicals company that creates impactful solutions for humanity's sustainability challenges in global food, agriculture, and industrial markets. ICL leverages its unique bromine, potash and phosphate resources, its passionate team of talented



employees, and its strong focus on R&D and technological innovation to drive growth across its end markets. ICL shares are dually listed on the New York Stock Exchange and the Tel Aviv Stock Exchange (NYSE and TASE: ICL). The company employs over 11,000 people worldwide, and its 2020 revenues totaled approximately \$5.0 billion.

#### About Compass Minerals

Compass Minerals (NYSE: CMP) is a leading provider of essential minerals focused on safely delivering where and when it matters to help solve nature's challenges for customers and communities. Its salt products help keep roadways safe during winter weather and are used in numerous other consumer, industrial and agricultural applications. Its plant nutrition business manufactures an innovative and diverse portfolio of products that improve the quality and yield of crops, while supporting sustainable agriculture. Additionally, its specialty chemical business serves the water treatment industry and other industrial processes. The company operates 21 production and packaging facilities with more than 3,000 personnel throughout the U.S., Canada, Brazil and the U.K. Visit [compassminerals.com](http://compassminerals.com) for more information about the company and its products.

For more information, visit ICL's website at [www.icl-group.com](http://www.icl-group.com).

To access ICL's interactive Corporate Social Responsibility report, please click [here](#).

You can also learn more about ICL on [Facebook](#), [LinkedIn](#) and [Instagram](#).

*(1) Amounts reflect average Brazilian Real to U.S. Dollar exchange rate for 2020.*

#### Forward Looking Statements

This announcement contains statements that constitute forward-looking statements, many of which can be identified by the use of forward-looking words such as "anticipate," "believe," "could," "expect," "should," "plan," "intend," "estimate" and "potential," among others.

Forward-looking statements appear in a number of places in this press release and include, but are not limited to, statements regarding the company's intent, belief or current expectations. Forward-looking statements are based on management's beliefs and assumptions and on information currently available to management. Such statements are subject to risks and uncertainties, and actual results may differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements due to various factors, including, but not limited to: the company's ability to satisfy the closing conditions for the transaction on a timely basis or at all; the anticipated effect of the transaction on the crop nutrition business; ICL's strategic focus in Brazil; and estimated accretion, sales, synergy capture and other related metrics; as well as, ICL's expectations and assumptions concerning the time necessary to satisfy the conditions to the closing of the transaction, including the regulatory approvals in connection therewith and synergy capture. Although ICL believes the expectations and assumptions on which such forward-looking statements are based are reasonable, undue reliance should not be placed on the forward-looking statements because ICL can give no assurance they will prove to be correct.

The anticipated timeline for completion of the transaction may change for a number of reasons, including the inability to secure necessary regulatory approvals in the time assumed or the need for additional time to satisfy the conditions to the completion of the transaction. Other factors that could cause actual results to differ materially from those in the forward-looking statements include, but are not limited to, estimates, forecasts and statements as to management's expectations with respect to, among other things, business and financial prospects, financial multiples and accretion estimates, future trends, plans, strategies, positioning, objectives and



expectations, failure to complete the transaction as contemplated and the ability to successfully integrate the new business into the existing business in an effective manner, general economic, market and business conditions, weather conditions, crop prices, the supply and demand and price levels for our major products and products associated with the plant nutrition business, governmental and regulatory requirements and actions by governmental authorities, including changes in government policy, changes in environmental, tax and other laws or regulations and the interpretation thereof. As a result of the foregoing, readers should not place undue reliance on the forward-looking statements contained in this press release concerning the timing of the transaction, or other more specific risks and uncertainties facing ICL, such as those set forth in the "Risk Factors" section of its Annual Report on Form 20-F filed on March 2, 2021 (reference no. 2021-02-024940) , as such risk factors may be updated from time to time in its Current Reports on Form 6-K and other filings ICL makes with the U.S. Securities and Exchange Commission from time to time.

Forward-looking statements refer only to the date they are made, and the company does not undertake any obligation to update them in light of new information or future developments or to publicly release any revisions to these statements in order to reflect later events or circumstances or to reflect the occurrence of unanticipated events.

Name of the authorized signatory on the report and name of authorized electronic reporter:

Lilach Geva Harel, Adv.

Position: EVP, Global General Counsel

Signature Date: March 24, 2021

## **ICL חכשת מ-Compass Minerals את פעילותה בתחום הדשנים המיוחדים בדרום אמריקה**

הרכישה ממצבת את ICL כחברה המובילה בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח

**תל אביב, ישראל, 24 במרץ, 2021** (ICL Group LTD. 2021 (NYSE ו-TASE: ICL), יצרנית גלובלית מובילה של מינרלים וכימיקלים מיוחדים, הודיעה היום כי התקשרה בהסכם מחייב לרכוש את Compass Minerals América do Sul S.A, המחזיקה את פעילות הזנת הצמח בדרום אמריקה של Compass Minerals, אחרי הפרדה מתוכננת של פעילויות קיימות בתחום הטיפול במים והכימיקלים, תמורת כ-2,207 מיליון ריאל ברזילאי (כ-402 מיליון דולר בהתבסס על שער חליפין דולר/ריאל ברזילאי \$1.00/US\$5.4951), מתוכם חוב נטו העומד על כ-600 מיליון ריאל ברזילאי (כ-109 מיליון דולר), וכפוף להתאמות לאחר סגירת העסקה, בתוספת תמורה מותנית בגין ביצועים עתידיים בסך של עד 88 מיליון ריאל ברזילאי (כ-16 מיליון דולר).

פעילות הזנת הצמח בדרום אמריקה של Compass Minerals הינה הפעילות המובילה בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח, והיא מספקת מגוון רחב של פתרונות הכוללים טיפול בקרקע, בזרעים ובבריאות הצמח, עבור כל הגידולים העיקריים בברזיל. סל המוצרים שלה כולל דשנים משפרי יעילות ודשנים בשחרור מבוקר, מיקרונוטריאנטים לדישון קרקע ולדישון עלוותי, רכיבי הזנה משניים, ביוסטימולנטים וחומרי עזר להגנת הצומח. לפעילות החברה נוכחות ב-25 מתוך 26 המדינות בברזיל, והיא משרתת למעלה מ-32 אלף חוות במישורין ובעקיפין, כאשר למעלה מ-50% מהמכירות מגיעות ממכירה ישירה.

**רביב צולר, נשיא ומנכ"ל ICL:** "עסקה זו, יחד עם עסקת Fertiláqua שהשלמנו לאחרונה והפעילות הקיימת שלנו בתחום הדשנים המיוחדים בברזיל, תמצב את ICL כחברה המובילה בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח בברזיל, אחד משוקי החקלאות עם הצמיחה הגבוהה בעולם. זהו צעד חשוב נוסף ביישום האסטרטגיה שלנו להשגת מובילות שוק בשווקים צומחים בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח, כמו ברזיל, והוא גם מאיץ את ההתקדמות שלנו למובילות שוק גלובלית ארוכת טווח של החטיבה לפתרונות מיוחדים לחקלאות."

**צולר הוסיף:** "רכישה זו מרחיבה משמעותית את סל המוצרים ואת הרווחיות של ICL, וכן משפרת את האיזון בעונתיות הקיימת במכירות החטיבה בין חצי כדור הארץ הצפוני והדרומי. בנוסף, עסקה זו צפויה לייצר עבורנו סיnergיות מסחריות ותפעוליות משמעותיות דרך שילוב החוזקות של ICL, Fertiláqua והפעילות המובילה של Compass Minerals בדרום אמריקה בתחום הזנת הצמח, ותאפשר לנו לייצר את המסה הקריטית אליה שאפנו בברזיל. אנו מצפים לקבל בברכה את פני העובדים החדשים שיצטרפו לעובדי ICL ו-Fertiláqua בברזיל."

עם השלמת הרכישה, ICL מעריכה שתוכל להציע את סל המוצרים הרחב והמתקדם ביותר של מוצרים בתחום הזנת הצמח, אשר יכסה את כל שרשרת הערך החקלאית בברזיל. בסיס הלקוחות המורחב יכלול קשת רחבה

החל מספקי B2B, כדוגמת יצרנים בתחום הזנת הצמח ו-bulk blenders, ועד לשותפי B2C כדוגמת קמעונאים בתחום החקלאות, קואופרטיבים וחוות גדולות. הפעילות המאוחדת תמנף נכסים מבוססים, כולל שמונה אתרי ייצור וכוח מכירה משמעותי, אשר יספקו כיסוי מסחרי מלא עבור כל המחוזות החקלאיים בברזיל.

**Kevin S. Crutchfield, נשיא ומנכ"ל Compass Minerals:** "בעוד שעסקי תזונת הצמח בדרום אמריקה אינם חלק מהאסטרטגיה העתידית שלנו, אנו ממשיכים להאמין בעתיד המזהיר הצפוי עבור נכסים יצרניים אלה. לכן, אנו שמחים לראות את הפעילות הזו, וחשוב מכך את צוות אנשי המקצוע שמפעילים אותה, מוצאים בית אסטרטגי ב-ICL."

השלמת הרכישה צפויה במהלך הרבעון השלישי של 2021, בכפוף להשלמת הפרדת פעילות הטיפול במים והכימיקלים של Compass Minerals América do Sul S.A, והשלמת תנאי סגירה מקובלים, כולל אישורים רגולטוריים.

###

#### **אודות Compass Minerals América do Sul S.A**

החברה נוסדה ב-1965 ב-Produquímica, והנה השחקנית המובילה בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח. החברה מספקת מגוון רחב של פתרונות עבור הזנת הצמח, טיפול בזרעים ובריאות הצמח, בכל גידולי המפתח בברזיל, כולל פולי סויה, תירס, קפה, קני סוכר, כותנה, פירות וירקות. סל מוצרי החברה כולל דשנים משפרי יעילות ודשנים בשחרור מבוקר, מיקרונוטריאנטים לדישון קרקעי ולדישון עלוותי, רכיבי הזנה משניים (כגון סידן, מגנזיום וגופרית), ביוסטימולנטים וחומרי עזר להגנת הצומח, כמו גם רכיבים עבור תזונת בעלי חיים וצמחים עבור לקוחות B2B.

לחברה נוכחות ב-25 מתוך 26 מדינות ברזיל והיא משרתת ישירות למעלה מ-2,000 חוות ולמעלה מ-30,000 חוות בעקיפין, דרך מתן שירות ליותר מ-250 קמעונאים וקואופרטיבים בתחום החקלאות. מטה החברה ממוקם בסאו-פאולו, היא מעסיקה למעלה מ-1,000 עובדים ומפעילה שישה אתרי ייצור ומרכז למחקר ופיתוח.

ההכנסות בשנת 2020, ללא הפעילויות בתחום הטיפול במים והכימיקלים, הסתכמו ל-1,442 מיליון ריאל ברזילאי (כ-284 מיליון דולר) עם EBITDA של כ-235 מיליון ריאל ברזילאי (כ-46 מיליון דולר)<sup>1</sup>. תוצאות אלה מעידות על צמיחה חזקה בהכנסות ומשקפות שיעור צמיחה שנתי ממוצע (CAGR) של 10% מאז נרכשה הפעילות על ידי Compass Mineral ב-2015 ו-2016.

#### **אודות ICL**

ICL הינה חברה גלובלית של מינרלים וכימיקלים מיוחדים, המייצרת פתרונות הנותנים מענה לאתגרי הקיימות של האנושות בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה הגלובאליים. ICL ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את צוות עובדיה המיומן והמסור ואת המיקוד שלה במו"פ ובחדשנות טכנולוגית, כדי להניע צמיחה בכל שוקי הקצה שלה. מניות החברה רשומות בבורסה לניירות ערך בניו יורק ובבורסה לניירות ערך בתל

אביב (סימול בבורסת ניו יורק – NYSE ובבורסת תל אביב – ICL:TASE). החברה מעסיקה מעל 11,000 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה לשנת 2020 הסתכמו בכ-5.0 מיליארד דולר.

## אודות Compass Minerals

Compass Minerals (NYSE: CMP) הינה ספקית מובילה של מינרלים חיוניים המתמקדת באספקה זמינה ובטוחה של פתרונות לאתגרי הטבע עבור לקוחותיה והקהילות אותן היא משרתת. מוצרי המלח שלה מסייעים בשמירה על בטיחות הכבישים במזג אוויר חורפי ומשמשים ליישומים אחרים רבים בתחומי הצריכה, התעשייה והחקלאות. פעילות הזנת הצמח שלה עוסקת בייצור סל מוצרים חדשני ומגוון, המשפרים את איכות ותשואת היבולים, תוך תמיכה בחקלאות ברת קיימא. בנוסף, פעילות הכימיקלים המיוחדים שלה משרתת את תעשיית הטיפול במים ותהליכים תעשייתיים אחרים. החברה מפעילה 21 מתקני ייצור ואריזה ומעסיקה יותר מ-3,000 עובדים ברחבי ארה"ב, קנדה, ברזיל ובריטניה. למידע נוסף על החברה ומוצריה, בקרו ב- [Compassminerals.com](http://Compassminerals.com).

למידע נוסף, בקרו באתר האינטרנט של החברה בכתובת: [www.icl-group.com](http://www.icl-group.com)  
כדי לגשת לדו"ח האחריות התאגידית האינטראקטיבי של החברה, הקליקו [כאן](#)  
תוכלו ללמוד עוד על ICL ב [Facebook](#), [Linkedin](#) וב- [Instagram](#)

(1) [הסכומים הנקובים בדולר אמריקאי מחושבים לפי שער חליפין ממוצע ריאל ברזילאי לדולר אמריקאי לשנת 2020](#)

## מידע צופה פני עתיד

הודעה זו כוללת אמירות צופות פני עתיד. אמירות אלו עושות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמינה", "עשוי", "מצפה", "ייתכן", "מתכננת", "מתכוונת", "מעריכה", "פוטנציאל", וכד'.  
אמירות צופות פני עתיד מופיעות במספר מקומות בהודעה זו וכוללות, בין היתר, אמירות ביחס לכוונותיה של החברה, הערכותיה או ציפיותיה הנוכחיות. אמירות צופות פני עתיד מתבססות על הערכות וההנחות של ההנהלה ועל המידע הזמין העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרוכות בסיכונים מימוש ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המבוטאות או המשתמעות באמירות צופות פני עתיד בשל גורמים שונים, לרבות, אך לא רק: יכולתה של החברה להשלים את התנאים המתלים לביצוע העסקה במועד או בכלל, ההשפעה הצפויה של עסקת הרכישה על עסקי הדשנים המיוחדים, המיקוד האסטרטגי של ICL בברזיל ושיעור הצמיחה המשוער, המכירות, ניצול הסינרגיות ופרמטרים נוספים, ציפיותיה של ICL בנוגע ליכולתה להציע את סל המוצרים הרחב והמתקדם ביותר של מוצרים בתחום הזנת הצמח, לרבות הערכותיה וציפיותיה של ICL לעניין השלמת התנאים המתלים, ובכלל זאת אישורים רגולטוריים נדרשים והתממשות הסינרגיות הצפויות. למרות שהחברה מאמינה כי הציפיות וההנחות בבסיס האמירות הצופות פני עתיד הינן סבירות, אין להסתמך על אמירות צופות פני עתיד אלו מכיוון שאין החברה יכולה להבטיח כי הם יוכיחו כנכונות. לוח הזמנים הצפוי להשלמת העסקה עשוי להשתנות ממספר סיבות, כולל חוסר היכולת להשיג את האישורים רגולטוריים הכרחיים בזמן שנקבע או הצורך בזמן נוסף כדי לעמוד בתנאים להשלמת העסקה. גורמים אחרים

העלולים לגרום לתוצאות בפועל להיות שונות מהותית מאלו המצוינים במסגרת האמירות הצופות פני עתיד בהודעה זו לרבות, אך לא רק: אומדנים, תחזיות והצהרות באשר לציפיות ההנהלה ביחס, בין היתר, לסיכויים עסקיים ופיננסיים, מכפילים פיננסיים ואומדני צמיחה, מגמות עתידיות, תוכניות, אסטרטגיות, מיצוב, יעדים וציפיות, כישלון בהשלמת העסקה כמתוכנן והיכולת לשלב בהצלחה וביעילות את העסק החדש בעסק הקיים, הכלכלה באופן כללי, תנאי השוק, תנאי מזג האוויר, מחירי היבול, ההיצע והביקוש ומחירי המוצרים העיקריים שלנו והמוצרים הקשורים לעסקי תזונת הצמח, דרישות ממשלתיות ורגולטוריות ופעולות מצד הרשויות הממשלתיות, כולל שינויים במדיניות הממשלתית, שינויים בחוקים או בתקנות סביבתיות, מיסויים ואחרות, ופרשנותם. כתוצאה מהאמור לעיל, אין לקוראים להסתמך יתר על המידה על האמירות הצופות פני עתיד הכלולות בהודעה זו בדבר עיתוי העסקה או סיכונים ספציפיים נוספים העומדים בפני החברה כגון הסיכונים המופיעים בפרק גורמי הסיכון, כפי שפורסם בדוח השנתי לשנת 2020 מיום 2 במרץ 2021 (מס' אסמכתא -02-2021 024940) וכפי שעלולים להתעדכן מעת לעת בדוחות התקופתיים והפרסומים הפומביים שהחברה מפרסמת מעת לעת על טופס K-6 לרשות ניירות הערך האמריקאית.

מידע צופה פני עתיד מתייחס למועד בו נמסר בלבד, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותו כתוצאה ממידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם פרסומים פומביים נוספים על מנת לשקף אירועים או נסיבות בלתי צפויים שיתרחשו לאחר פרסום הודעה זו.

שם מורשה חתימה על הדוח ושם מורשה חתימה אלקטרונית: לילך גבע הראל, עו"ד  
תפקידה: סמנכ"ל בכיר, יועצת משפטית גלובלית  
תאריך החתימה: 24 במרץ 2021

#### אשת קשר לעיתונות

עדי בג'איו  
שרף תקשורת  
+4454789-52-972  
[Adi@scherfcom.com](mailto:Adi@scherfcom.com)

דודי מוסלר

מנהל קשרי משקיעים  
+972-3-684-4448

[Dudi.Musler@icl-group.com](mailto:Dudi.Musler@icl-group.com)

#### אנשי קשר - קשרי משקיעים

פגי ריילי ת'ארפ

סמנכ"לית קשרי משקיעים גלובלית  
+7665-983-314

[Peggy.ReillyTharp@icl-group.com](mailto:Peggy.ReillyTharp@icl-group.com)