

December 4, 2025

### **Publication of the Dead Sea Concession Draft Bill of Law for Public Comments**

Further to Note 18 to the Company's Annual Report for 2024, as published on Form 20-F on March 13, 2025, and to Note 7 to the Company's financial statements for the third quarter of 2025, as published on November 12, 2025, and in connection with the draft report of the Israeli Accountant General regarding the State's preparations for the end of the current Dead Sea Concession period and the allocation of the future concession in April 2030 (the "**Draft Report**"), the Company hereby reports that on December 3, 2025, a draft bill of law concerning the future Dead Sea Concession (the "**Draft Bill**") was published for public comments. The Draft Bill sets out proposed terms and arrangements regarding the future concession, including transitional provisions relating to the current concession, based, among other things, on the recommendations of the Draft Report, including:

#### **General Regulatory Provisions:**

A provision regarding the establishment of regulatory bodies that will be authorized and responsible to oversee compliance with the concession requirements, and that will also coordinate the cooperation among the various government ministries that have authority over the concession's activities; A provision stating that the concession will be allocated through a tender process designed to secure the maximum benefit from the concession for the State of Israel and the public, or, alternatively, without a tender process, among other things, where such maximum benefit from the concession cannot be ensured; Provisions regarding the identity of the future concessionaire, including it being a special purpose company (SPC), incorporated in Israel, with its principal place of business and management in Israel; A provision stating that in the allocation of the future concession, national security considerations may be considered, and, among other things, an "Interests Order" may be issued under the Government Companies Law, 1975, which would apply to the concessionaire and to its controlling shareholders, for the purpose of safeguarding the strategic interests of the State of Israel throughout the concession term; The Draft Bill does not include an explicit provision regarding the duration of the concession, however, it stipulates that any concession period exceeding 20 years will be subject to approval by the Israeli Parliament (Knesset) Economic Affairs Committee; Provisions regarding the authority of the relevant regulatory body to revoke, suspend or amend, at any time, any term of the future concession if it determines that such action is essential to achieving the objectives of the law; and provisions regarding the termination of the future concession, including with respect to the transfer of the assets of the future concessionaire to the State's ownership, and the payment therefor.

#### **Provisions Regarding the State's Revenues from the Future Concession:**

The State's revenues according to the Draft Bill include: a one-time concession fee; an ongoing payment regime composed of three revenue streams - royalties, corporate tax, and a surplus profits levy at an annual multi-year average rate of 50% of the future concessionaire's profit, as well as further payments, including, among other things, pumping fees, water fees, mining and quarrying levies, salt-harvesting costs, and other charges. The Draft Bill further sets out criteria and tests for defining base products and downstream products on which the concessionaire will be required to pay royalties or taxes,



as well as transfer-pricing mechanisms that will apply to sales between the future concessionaire and related parties.

#### Provisions Concerning Environmental Regulation:

A provision regarding the reduction of the current concession area so that the concession will include only those areas required for the core industrial activity essential to resource extraction, as well as mechanisms for adding or removing areas as needed for the implementation of the concession; and a provision regarding the imposition of responsibility on both the current and future concessionaires, according to any applicable law, for the treatment and remediation of environmental hazards that have occurred during the period of their concession, including the completion of the treatment and remediation after the end of the concession period.

The Draft Bill includes several transitional provisions intended to enable the transfer of concession operations from the current concessionaire to the future concessionaire. These provisions include, among other things, authority for the Israeli Accountant General to determine that the new concessionaire will assume the position of the current concessionaire with respect to certain agreements, including employment compensation agreements and collective labour agreements executed by the current concessionaire. In addition, and further to the memorandum of understandings between the Company and the Israeli Government, signed on November 5, 2025, regarding its rights under the current Dead Sea Concession Law (the "**MOU**"), the Draft Bill includes a provision cancelling the right of first offer granted to the Company under Section 25 of the Concession Law, which is intended, according to the State's position, among other things, to allow a competitive tender process. For further details regarding the MOU, see the Company's Immediate Report dated November 6, 2025, as well as Note 7 to the Company's financial statements for the third quarter of 2025.

Pursuant to the MOU, the Company continues to engage in discussions with the Government with the aim of advancing the execution of a detailed agreement, the signing of which will be subject to all approvals required by law, including the approvals of all competent authorities of both parties.

According to the explanatory notes to the Draft Bill, a chapter relating to the employees of the current concessionaire, as well as a chapter addressing the required adjustments to the tax arrangements that will apply to the future concession, will be completed at a later stage of the legislative process.

The Draft Bill constitutes only an initial stage in the legislative process toward the enactment of a new concession law and is subject to a full legislative procedure in all its phases, including public comments, government approval, and a complete legislative process in the Knesset, involving discussions in the relevant committees and votes in the committees and in the plenum. The Company is still reviewing the Draft Bill and will submit its comments within the prescribed timeframe. At this stage, it is premature to assess the full implications of the Draft Bill's provisions on the new concession and on the Company, since, as noted, this is only an initial and partial draft that does not yet include certain material chapters, some of the matters referenced therein are not sufficiently clear, and there is no certainty regarding the provisions that will ultimately be included in the final law or the manner in which they will be applied. The final law, once enacted, may differ materially from the Draft Bill.

An English convenience translation of the Draft Bill will be published on the Company's website in the near future.



## Forward-Looking Statements

This report includes forward-looking information. Forward-looking statements typically use terminology such as “examines,” “estimates,” “possible,” “may,” “expects,” and similar expressions. Forward-looking statements appear in this report and include, among other things, statements relating to the terms of the future concession, the legislative process of the Draft Bill and its ultimate form, as well as the potential execution by the Company of a detailed agreement with the Government of Israel. Such statements are based on assessments, forecasts, intentions and plans of the Company’s management, and on information available to management as of the date of this report. Forward-looking statements are subject to risks and uncertainties, and actual results may differ materially from those expressed or implied by such statements due to various factors. For example, there is no certainty that the legislative process will be completed, and if completed - whether it will include all or any of the terms referenced in the Draft Bill; there is no certainty regarding the chapters not yet included in the Draft Bill, and the final law may differ materially, both in its substance and in its effective date; nor is there any certainty that the principles agreement executed with the Government will mature into a binding agreement at all. Likewise, there is no certainty that the Company’s comments on the Draft Bill, to be submitted as part of the public process, will be accepted. As a result of the foregoing, readers should not place undue reliance on the forward-looking statements included in this report, or on additional specific risks and uncertainties facing the Company, such as those described under “Risk Factors” in its Annual Report on Form 20-F published on March 13, 2025, as such risk factors may be updated from time to time in the Company’s periodic reports and public filings on Form 6-K and in other reports furnished to the U.S. Securities and Exchange Commission. Forward-looking information relates only to the date on which it is provided, and the Company undertakes no obligation to update such information as a result of new information or future developments, or to publicly release any revision to such information to reflect later events or circumstances, or to reflect the occurrence of unforeseen events.

Name of the authorized signatory on the report and name of authorized electronic reporter: Aya Landman, Adv.

Position: VP, Chief Compliance Officer & Corporate Secretary

Signature Date: December 4, 2025

### **Investor and Press Contact - Israel**

Adi Bajayo

ICL Spokesperson

+972-52-4454789

[Adi.Bajayo@icl-group.com](mailto:Adi.Bajayo@icl-group.com)

### **Investor and Press Contact - Global**

Peggy Reilly Tharp

VP, ICL Global Investor Relations

+1-314-983-7665

[Peggy.ReillyTharp@icl-group.com](mailto:Peggy.ReillyTharp@icl-group.com)

**פרסום תזכיר חוק זיכיון ים המלח להערוות הציבור**

בהמשך לאמור בביאור 18 לדוח השנתי של החברה לשנת 2024, כפי שפורסם על גבי טופס F-20 ביום 13 במרס 2025, ובביאור 7 לדוחות הכספיים של החברה לרבעון השלישי של שנת 2025, כפי שפורסמו ביום 12 בנובמבר 2025, בקשר עם טיוטת דוח החשב הכללי (החשכ"ל) לעניין היערכות המדינה לתום תקופת זיכיון ים המלח והקצאת הזיכיון העתידי בחודש אפריל 2030 ("טיוטת הדוח"), מתכבדת החברה לדווח, כי ביום 3 בדצמבר 2025 פורסם להערוות הציבור תזכיר חוק בעניין זיכיון ים המלח העתידי ("תזכיר החוק"). תזכיר החוק כולל תנאים והסדרים מוצעים בקשר עם הזיכיון העתידי, לרבות הוראות מעבר הנוגעות לזיכיון הנוכחי, המבוססים, בין היתר, על המלצות טיוטת הדוח, ובכללם:

**הוראות רגולטוריות כלליות:**

הקמת גופים מאסדרים, שיהיו בעלי הסמכות והאחריות לפקח על העמידה בדרישות הזיכיון, וכן יפעלו להסדרת שיתוף הפעולה בין משרדי הממשלה השונים בעלי הסמכות לעניין פעילות הזיכיון; הוראה כי הזיכיון יוקצה על פי מכרז אשר יקנה למדינה ולציבור את מירב היתרונות מהזיכיון, או ללא קיומו של מכרז, בין היתר, במקרה בו, לא ניתן להבטיח את מרב היתרונות מהזיכיון; הוראות לעניין זהות בעל הזיכיון העתידי, לרבות היותו תאגיד ייעודי (SPC), הרשום בישראל, שמרכז עסקיו וניהולו בישראל; הוראה לפיה בהקצאת הזיכיון העתידי ניתן יהיה לשקול שיקולי בטחון לאומי, ובכלל זה, ניתן יהיה לקבוע צו אינטרסים בהתאם להוראות חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, שיחול על בעל הזיכיון ואף על בעלי השליטה בו, זאת לטובת שמירה על האינטרסים האסטרטגיים של מדינת ישראל לאורך תקופת הזיכיון; התזכיר לא כולל הוראה מפורשת הנוגעת לתקופת הזיכיון, יחד עם זאת, ישנה הוראה כי תקופת זיכיון העולה על 20 שנים, תהיה כפופה לאישור ועדת הכלכלה של הכנסת; הוראות לעניין סמכות הגוף המאסדר הרלוונטי, לבטל, להתלות או לשנות בכל עת תנאי בזיכיון העתידי, אם מצא כי קיים צורך חיוני לטובת הגשמת מטרות החוק; וכן הוראות הנוגעות לסיום הזיכיון העתידי, ובכלל זה בנוגע להעברת נכסי בעלי הזיכיון העתידי לקניין המדינה והתשלום בגינם.

**הוראות לעניין הכנסות המדינה מהזיכיון העתידי:**

הכנסות המדינה בהתאם לתזכיר החוק יכללו: תשלום חד פעמי של דמי זיכיון; משטר תשלומים שוטפים שיורכב משלושה זרמי הכנסה - תמלוגים, מס חברות והיטל רווחי יתר, בשיעור של 50% מהרווח בממוצע רב שנתי; תשלומים נוספים, ובכללם, היטל שאיבה, דמי מים, היטלי כרייה וחציבה, עלויות קציר המלח ועוד. עוד קובע התזכיר, קריטריונים ומבחנים להגדרת מוצרי בסיס ומוצרי המשך עליהם נדרש בעל הזיכיון לשלם תמלוגים וכן מנגנונים הנוגעים למחירי העברה שיחולו במכירות בין בעל הזיכיון העתידי לבין צדדים קשורים.

**הוראות הנוגעות לרגולציה סביבתית:**

צמצום שטח הזיכיון הנוכחי, באופן שהזיכיון יכלול רק שטחים הנדרשים לליבת הפעילות התעשייתית ההכרחית להפקת המשאבים, וכן מנגנונים להוספה או לגריעה של שטחים לצורך מימוש הזיכיון; הטלת אחריות על בעל הזיכיון הנוכחי והעתידי, בהתאם לכל דין, לשיקום וטיפול במפגעים סביבתיים בשטח הזיכיון, שנוצרו בתקופת זיכיונו, לרבות השלמת הטיפול והשיקום, במידת הצורך, לאחר תום תקופת זיכיונו.

תזכיר החוק כולל מספר הוראות מעבר, על מנת לאפשר העברת פעילות הזיכיון בין בעל הזיכיון הנוכחי לבעל הזיכיון העתידי ובכלל זה, הוראות לעניין סמכות החשכ"ל, לקבוע שבעל הזיכיון החדש, יכנס בנעליו של בעל הזיכיון הנוכחי, בנוגע להסכמים מסויימים, לרבות הסכמי שכר והסכמים קיבוציים, עליהם חתם בעל הזיכיון הנוכחי. בנוסף, בהמשך למסמך העקרונות בין החברה לבין ממשלת ישראל, שנחתם ביום 5 בנובמבר 2025, בנוגע לזכויותיה מכוח חוק הזיכיון הנוכחי (להלן: "מסמך העקרונות"), התזכיר כולל הוראה בדבר ביטול זכות הקדימה הנתונה לחברה לפי סעיף 25 לחוק הזיכיון וזאת, על פי עמדת המדינה, בין היתר, לצורך יצירת מכרז תחרותי. לפרטים אודות מסמך העקרונות עם הממשלה, ראה דוח מידי מיום 6 בנובמבר 2025 וכן ביאור 7 לדוחות הכספיים לרבעון השלישי של שנת 2025.

בהתאם למסמך העקרונות, החברה ממשיכה לקיים הידברות עם הממשלה במטרה לקדם התקשרות בהסכם מפורט, כאשר חתימתו תהיה כפופה לאישורים הנדרשים על פי דין ובכלל זה לאישור כלל הגורמים המוסמכים של שני הצדדים.

על פי דברי ההסבר לתזכיר החוק, פרק הנוגע לעובדי בעל הזיכיון הנוכחי וכן פרק הנוגע להתאמות הנדרשות בהסדרי המס שיחולו על הזיכיון העתידי, יושלמו בהמשך בהליך החקיקה.

תזכיר החוק מהווה שלב ראשון בלבד בתהליך החקיקה לקראת כינונו של חוק זיכיון חדש, וכרוך בהליך חקיקה מלא, על כל שלביו, ובכלל זאת, קבלת הערוות ציבור, אישור ממשלה, ותהליך חקיקה מלא בכנסת, הכולל דיונים בוועדות

הרלוונטיות והצבעות על החוק בוועדות ובמליאה. החברה עוד בוחנת את תזכיר החוק ותפעל להעברת הערותיה במסגרת התקופה שנקבעה לכך. בשלב זה מוקדם להעריך את ההשפעות המלאות של הוראות תזכיר החוק על הזיכיון החדש ועל החברה, שכן, כאמור, מדובר בטייטה ראשונית וחלקית בלבד, שאינה כוללת בשלב זה פרקים מהותיים מסויימים, חלק מהנושאים הנזכרים בה אינם בהירים דיים, ואין כל ודאות לגבי ההוראות שתיקבענה בחוק הסופי או לגבי אופן החלתן. החוק הסופי, לכשיחוקק, עשוי להיות שונה באופן מהותי מתזכיר החוק. לשם הנוחות, מצרפת החברה קישור לתזכיר החוק כפי שפורסם בעברית באתר משרד האוצר. תרגום נוחות לאנגלית יפורסם בהמשך באתר החברה.

<https://www.tazkirim.gov.il/s/legislativeworkactivity/a13Qu00000WRjI1IAL/%D7%94%D7%A4%D7%A6%D7%94-%D7%9C%D7%94%D7%A2%D7%A8%D7%95%D7%AA-%D7%A6%D7%99%D7%91%D7%95%D7%A8!language=iw>

## **מידע צופה פני עתיד**

דיווח זה כולל מידע צופה פני עתיד. אמירות אלו עשויות על פי רוב שימוש במילים צופות פני עתיד כגון "בוחנת", "מעריכה", "אפשרית", "עשויה", "צופה" וכן הלאה. אמירות צופות פני עתיד מופיעות בדיווח זה וכוללות, בין היתר, הוראות לעניין תנאי הזיכיון העתידי, תהליך החקיקה של תזכיר החוק, ונוסחו הסופי של החוק וכן לעניין התקשרות החברה בהסכם מפורט עם ממשלת ישראל. אמירות צופות פני עתיד מבוססות על הערכות, תחזיות, כוונות ותוכניות של הנהלת החברה ועל המידע העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כפופות לסיכונים ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המובעות או המשתמעות האמירות צופות פני עתיד בשל גורמים שונים. כך, למשל, אין ודאות שהתהליך החקיקתי יושלם, ואם יושלם – האם יכלול את כל או חלק מהתנאים המוזכרים בתזכיר החוק; אין ודאות לעניין הפרקים שטרם נכללו בתזכיר החוק, וייתכן שהחוק הסופי יהיה שונה מהותית, הן מבחינת תוכנו והן מבחינת מועד כניסתו לתוקף ואין ודאות כי מסמך העקרונות שנחתם מול הממשלה יבשיל לכדי הסכם מחייב כלל. כמו כן, אין ודאות כי הערות החברה לתזכיר החוק, שיוגשו במסגרת ההליך הציבורי שתקבלנה. כתוצאה מהאמור לעיל, אין לקוראים להסתמך יתר על המידה על האמירות הצופות פני עתיד הכלולות בדיווח, או סיכונים ואי ודאויות ספציפיים נוספים העומדים בפני החברה כגון הסיכונים המופיעים בפרק "גורמי הסיכון", כפי שפורסם בדוח השנתי שלה על גבי טופס F-20 שפורסם ביום 13 במרץ, 2025, כפי שגורמי סיכון אלו עשויים להתעדכן מעת לעת בדוחות התקופתיים והפרסומים הפומביים שהחברה מפרסמת מעת לעת על גבי טופס K-6 ודיווחים אחרים שהחברה מגישה לרשות ניירות הערך האמריקאית. מידע צופה פני עתיד מתייחס למועד בו נמסר בלבד, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותו כתוצאה ממידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם באופן פומבי כל תיקון למידע זה כדי לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או על מנת לשקף אירועים או נסיבות בלתי צפויים שיתרחשו.

שם מורשה חתימה על הדוח ושם מורשה חתימה אלקטרונית: איה לנדמן, עו"ד  
תפקידה: סמנכ"ל, מזכירת החברה וקצינת אכיפה גלובלית  
תאריך החתימה: 4 בדצמבר, 2025

**קשרי משקיעים ועיתונות - גלובלי**  
פגי ריילי-ת'ארפ  
סמנכ"לית קשרי משקיעים גלובלית  
+1-7665-983-314  
[Peggy.ReillyTharp@icl-group.com](mailto:Peggy.ReillyTharp@icl-group.com)

**קשרי משקיעים ועיתונות - ישראל**  
עדי בג'איו  
דוברת ICL  
+972-52-4454789  
[adi.bajayo@icl-group.com](mailto:adi.bajayo@icl-group.com)