

January 28, 2026

ICL Signs a Detailed and Binding Agreement with the State of Israel Regarding the Dead Sea Concession Assets – in accordance with the Principles Agreed Upon in the Memorandum of Understandings

Further to the Company's Form 6-k report dated November 6, 2025 and to Note 7 to the Company's Financial Statements for the third quarter of 2025, as published on November 12, 2025, regarding the Memorandum of Understanding signed between the Company and the State of Israel, acting through the Accountant General of the Ministry of Finance (the "**State**"), on November 5, 2025, regarding the value of the assets of Dead Sea Works Ltd., Dead Sea Bromine Company Ltd. and Dead Sea Magnesium Ltd. (the "**Dead Sea Companies**"), required for the operation of the Dead Sea concession (the "**Concession**") and the Company's rights under the Dead Sea Concession Law, 5721-1961 (the "**Concession Law**"), among other related matters (the "**MOU**"), the Company wishes to update that on January 27, 2026, a detailed and binding agreement was signed between the Company, the Dead Sea Companies and the State regarding the Concession Assets (as defined below), based on the principles agreed upon in the MOU (the "**Agreement**").

The Company believes that the implementation of the Agreement will remove significant uncertainty and risks around the expected termination of the Concession in 2030, at which time the State intends to grant a new concession in a competitive process (the "**Future Concession**"), and provide certainty regarding the value of the Concession Assets and the timing of payment by the State for such assets, thereby enabling the Company to plan and prepare in the coming years for the end of the Concession period. The Company does not expect, as also stated in its announcement regarding the MOU, that the agreements regarding the Assets value, as described below, will have a material impact on the Company's financial results. The Company is monitoring the formulation of the terms of the Future Concession will review them once published to the public as part of the tender process. To the extent that the terms are economically viable for the Company, and will ensure a stable regulatory environment, the Company intends to participate in the process, and continues to believe that it is the most suitable candidate to operate the new concession, among other things, in light of its experience and expertise.

Pursuant to the Concession Law, upon the expiry of the Concession period (i.e., by March 31, 2030), all fixed tangible assets located within the Concession area and required for its operation, and belonging to the Concession holder, shall become the property of the State, and the State shall pay the Concession holder their value, in accordance with the mechanism set forth in the Concession Law. In accordance with the principles established in the MOU, the Agreement stipulates that upon the end of the Concession, the existing Concession Assets, constituting the fixed assets of the Dead Sea Companies which are used for the exercise of their rights under the Concession Law, as well as the intangible assets of the Dead Sea Companies used for the purpose of operating the Concession, shall be transferred to the State or to the Future Concession holder. All of the above shall be as detailed in the list of the existing Concession Assets attached as an appendix to the Agreement, as updated annually until the end of the Concession period (collectively, the "**Concession Assets**"). According to the Agreement, upon the expiry of the Concession period, the Concession Assets shall be transferred fit, proper and ready for continued operations, in a manner and condition similar to their condition prior to their transfer, and without any disruption dependent to the Dead Sea Companies. The foregoing does not derogate from the responsibility of the



Future Concession holder to be prepared to receive the assets, rights and obligations under the Agreement, at its own expense. The process for transferring the Concession Assets shall be governed by an asset transfer procedure to be formulated starting six months prior to the expiry of the Concession period, and will include, among other things, a handover and transition process for the transfer of the Concession Assets to the Future Concession holder.

Pursuant to the Agreement, any right or claim brought by any third party in connection with the Concession Assets, the cause of which arose prior to the expiry of the Concession period, shall apply to the Dead Sea Companies. Any right or claim brought by any third party in connection with the Concession Assets, the cause of which arose after the expiry of the Concession period, shall apply to the State or to the Future Concession holder.

In consideration for the transfer of ownership and possession of the Concession Assets, the State shall pay the Company a total amount of USD 2,540 million, as well as the amounts of the harvest investments actually made by the Dead Sea Companies (net of the State's participation and depreciation, as set forth in the Agreement), from January 1, 2025, for the purpose of establishing the permanent solution for salt harvesting, transportation and disposal in accordance with the Salt Harvesting Agreement (the "**Harvesting Solution**"), which is estimated at hundreds of millions of dollars (collectively, the "**Total Consideration**").

Under the Agreement, the Dead Sea Companies shall maintain a multi-year average level of investments and maintenance in the Concession Assets, as well as an annual minimum level of investments and maintenance, and a multi-year average maintenance-investment ratio until the expiry of the Concession period. These amounts were set based on the volume of investments and maintenance carried out over the past decade. It was further determined that if the actual level of investments and maintenance performed from January 1, 2025, until the expiry of the Concession period is lower or higher than the amounts prescribed, certain adjustments shall be made to the Total Consideration, all in accordance with the provisions of the Agreement and the investment procedure attached thereto (the "**New Investment Procedure**"). The New Investment Procedure replaces the procedure executed with the State of Israel in 2020, which regulated investments in the Concession Assets during the ten-years preceding the end of the Concession period, pursuant to the Concession Law (the "**2020 Procedure**"). As part of the New Investment Procedure, a mechanism was established under which the Dead Sea Companies will provide periodic reports regarding the level of investments and maintenance for the relevant years, including investments for the implementation of the Harvesting Solution (the "**Dead Sea Companies Reports**"), as well as mechanisms for reviews and controls performed by the State in relation to the Dead Sea Companies Reports and, accordingly, mechanisms for financial reconciliation.

The Agreement provides that upon the end of the Concession period on April 1, 2030, the State shall pay the Company 95% of the Total Consideration (subject to any adjustments that may be made, as described above), which shall be determined based on the Dead Sea Companies Reports and subject to any actual determinations (if any) made under the dispute resolution mechanism set forth in the Agreement, provided that such determinations are issued by the end of the Concession period. The remaining balance of the Total Consideration, namely, the remaining 5%, shall be paid on September 1, 2030 (the "**Final Reconciliation Date**"), except for amounts in respect of which an instruction (if issued) was given to withhold payment pursuant to the dispute resolution mechanism, and except for reimbursement relating



to the remaining investments required for establishing the Harvesting Solution, to the extent not completed by the Final Reconciliation Date, which shall be reimbursed upon completion of the Harvesting Solution.

It is noted that if, for any reason, the Harvesting Solution is not completed by the end of the Concession period, the Company shall continue to operate and invest as required in order to complete it, and the reimbursement amounts in respect of the additional investments that will be required after the end of the Concession period shall be paid to the Company within 60 days following the completion of the Harvesting Solution. The foregoing does not derogate from the State's right to initiate proceedings to enforce its rights with respect to any damages incurred, if incurred, due to the failure to complete the Harvesting Solution by the end of the Concession period.

Under the Agreement, it was determined that certain operational agreements required for the operation of the Concession, as detailed in the Agreement, shall be assigned by the Company to the Future Concession holder as of the end of the Concession period. Accordingly, and in order to provide certainty and operational continuity for the downstream industries, as well as for the Future Concession holder, agreements were established to secure, inter alia, the continued supply of the raw materials required for the downstream industries. These agreements shall apply from the date of signing the Agreement until March 31, 2035, and shall be extended beyond that period for additional terms, unless either party notifies that it does not wish to extend them. Based on currently known price levels, and in light of the agreed arrangements, the Company does not expect a material change in the profitability of the downstream industries, nor in the profitability of the Concession operations (conducted through the Dead Sea Companies).

The Company further undertook in the Agreement to provide the State with information and documents for the State's preparations for the tender process and the allocation of the Future Concession, and to allow reviews of the existing Concession Assets by the State and by the participants in the tender, all subject to confidentiality arrangements and additional arrangements set forth in the Agreement. The Company also agreed that it will not object to, nor act against, the cancellation of its right of first offer granted under the current Concession Law, including that it will not oppose the State's issuance of a tender for the allocation of the Future Concession. Nothing in the provisions of the Agreement shall prevent or impair the Company's right, similar to any other comparable bidder, to participate in the tender for the allocation of the Future Concession.

For additional information regarding the Concession Law, the Salt Harvesting Agreement and the 2020 Procedure, see Note 18 to the Company's financial statements for the year ended 2024, as well as Part D. Property, Plant and Equipment, Real Estate and Major Facilities – Minerals Extraction and Mining Activities in the Company's annual report for 2024, as published on Form 20-F on March 13, 2025, and "Item 3 – Key Information – D. Risk Factors."

An English translation of the Agreement, together with certain appendices thereto, is available on the Company's website at the following link:

<https://investors.icl-group.com/reports-news-and-events/default.aspx>

The original and binding version is the Hebrew version as signed.



The Company will hold a conference call in Hebrew today, Wednesday, January 28, 2026, at 10:00 a.m. (IST), to review the key points of the agreement. To join the Hebrew call:

https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_h4LgnrBfTduD6K8W-66wRw#/registration

An additional call will be held in English at 8:00 a.m. (ET). To join the English call:

https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_Y2VkOGM5YTltNmZjNy00M2I2LWE5YzktMzFkY2JiMzAwOTQ1%40thread.v2/0?content=%7b%22id%22%3a%22802762d2-02c4-4677-98ba-54060a234204%22%2c%22oid%22%3a%2232ac825a-948d-4636-85e5-20a6e004fcda%22%7d

Forward-Looking Statements

This report contains statements that constitute forward-looking statements, many of which can be identified by the use of forward-looking words such as “anticipate,” “believe,” “could,” “expect,” “should,” “plan,” “intend,” “estimate,” “strive,” “forecast,” “targets” and “potential,” among others. The Company is relying, inter alia, on the safe harbor provided in Section 27A of the Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934, as amended, in making such forward-looking statements. Forward-looking statements in this report include, but are not limited to, statements regarding the Company’s intent, belief or current expectations; statements regarding the terms of the Agreement executed with the State; the Company’s expectations regarding the certainty provided to it with respect to the value of the Concession Assets and the timing of payment therefor, in a manner that will enable the Company to plan and prepare in the coming years toward the end of the concession period; the Company’s assessments regarding the removal of significant uncertainty and risks relating to the expiry of the Concession; the Company’s assessments regarding the investments for the purpose of providing the Harvesting Solution; and the Company’s assessments regarding the scope of the Total Consideration to be received; the Company’s assessment that, to the extent the terms of the Future Concession are economically attractive to it, the Company continues to believe that it is the most suitable candidate and that it intends to participate in the future process; the Company’s assessment that, based on currently known price levels, and in light of the agreed arrangements, no material change is expected in the profitability of the downstream industries, nor in the profitability of the Concession operations (conducted through the Dead Sea Companies); the scope of the consideration to be paid in respect of the Concession Assets and the timing of payment therefor; and the implementation of the arrangements intended to preserve the downstream industries activity in Israel based on the extraction of resources under the Dead Sea Concession, as well as the Company’s rights under the current Concession and further steps with respect to the future concession. Forward-looking statements are based on management’s beliefs and assumptions and on the information available to the Company’s management as of the date of this report. These statements are subject to risks and uncertainties, and actual results may differ materially from those expressed or implied by the forward-looking statements due to various factors, including, but not limited to: changes in government policy or applicable regulation; delays or failure to reach a detailed agreement or to implement it; changes in market conditions; fluctuations in commodity prices; changes in the State’s needs or priorities; legal or regulatory constraints; and additional factors beyond the Company’s control. As a result of the foregoing, readers are cautioned not to place undue reliance on the forward-looking statements included in this report, or on additional specific risks and uncertainties facing the Company, such as the risks described under “Risk Factors,” as published in its



annual report on Form 20-F published on March 13, 2025, as such risk factors may be updated from time to time in the periodic reports and other public filings the Company files from time to time on Form 6-K and other reports filed with the U.S. Securities and Exchange Commission. Forward-looking statements speak only as of the date on which they are made, and the Company undertakes no obligation to update them in light of new information or future developments, or to publicly release any revisions to such statements in order to reflect later events or circumstances or to reflect the occurrence of unanticipated events. Investors are cautioned to consider these risks and uncertainties and to not place undue reliance on such information. Forward-looking statements should not be read as a guarantee of future performance or results and are subject to risks and uncertainties, and the actual results may differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements.

Name of the authorized signatory on the report and name of authorized electronic reporter: Aya Landman, Adv.

Position: VP, Chief Compliance Officer & Corporate Secretary

Signature Date: January 28, 2026

Investor and Press Contact - Israel

Adi Bajayo

ICL Spokesperson

+972-52-4454789

Adi.Bajayo@icl-group.com

Investor and Press Contact - Global

Peggy Reilly Tharp

VP, ICL Global Investor Relations

+1-314-983-7665

Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

חתימת הסכם מפורט ומחייב עם מדינת ישראל בנוגע לנכסי זיכיון ים המלח
בהתאם לעקרונות שנקבעו במסמך העקרונות

בהמשך לדיווח המידי של החברה מיום 6 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 02-084327-2025) וכן לאמור בביאור 7 לדוחות הכספיים של החברה לרבעון השלישי לשנת 2025, כפי שפורסמו ביום 12 בנובמבר 2025, אודות מסמך העקרונות שחתמה החברה ביום 5 בנובמבר 2025, עם מדינת ישראל, באמצעות החשב הכללי במשרד האוצר ("המדינה"), בנוגע לשווי נכסי מפעלי ים המלח בע"מ, ברום ים המלח בע"מ וחברת מגזיוס ים המלח בע"מ ("חברות ים המלח"), הדרושים להפעלת זיכיון ים המלח (להלן: "הזיכיון") ובנוגע לנושאים קשורים נוספים, לרבות בנוגע לזכויותיה של החברה מכוח חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 ("מסמך העקרונות" ו-"חוק הזיכיון", בהתאמה), מבקשת החברה לעדכן, כי ביום 27 בינואר 2026, נחתם הסכם מפורט ומחייב בין החברה וחברות ים המלח לבין המדינה בנוגע לנכסי הזיכיון (כהגדרתם להלן), על בסיס העקרונות שסוכמו במסגרת מסמך העקרונות ("ההסכם").

החברה מאמינה, כי יישומו של ההסכם צפוי להסיר אי-ודאות וסיכונים משמעותיים בנוגע לסיום הזיכיון בשנת 2030, המועד בו בכוונת המדינה להעניק זיכיון חדש במסגרת הליך תחרותי ("הזיכיון העתידי"), ולהעניק לחברה וודאות בנוגע לשווי נכסי הזיכיון, וכן לעיתוי התשלום בגינם על ידי המדינה, ובכך לאפשר לחברה תכנון והיערכות בשנים הקרובות לקראת תום תקופת הזיכיון. להערכת החברה, כפי שציינה גם בהודעתה לעניין מסמך העקרונות, להסכמות לעניין שווי הנכסים, כאמור להלן, לא צפויה להיות השפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות של החברה. לעניין הזיכיון העתידי, החברה עוקבת אחרי גיבוש תנאיו על ידי המדינה ותבחן אותם לכשיפורסמו לציבור במסגרת ההליך המכריז. ככל שתנאי המכרז יהיו כלכליים עבורה, ויבטיחו סביבה רגולטורית יציבה, בכוונת החברה להשתתף בתהליך והיא עודנה סבורה כי היא המועמדת המתאימה ביותר להפעלת הזיכיון העתידי, בין היתר, לאור הידע והניסיון שצברה.

בהמשך לאמור בחוק הזיכיון, לפיו עם תום תקופת הזיכיון (דהיינו, עד יום 31 במרס 2030), כל הנכסים המוחשיים הקבועים, אשר נמצאים בשטח הזיכיון והנדרשים להפעלתו, והמשתייכים לבעל הזיכיון, יהיו לקניין המדינה, וכן כי על המדינה לשלם לבעל הזיכיון את תמורתם, בהתאם למנגנון הקבוע בחוק הזיכיון, ובהתאם לעקרונות שנקבעו במסמך העקרונות, נקבע בהסכם כי במועד תום הזיכיון, יועברו לידי המדינה או לבעל הזיכיון העתידי, נכסי הזיכיון הקיים המהווים את הרכוש הקבוע של חברות ים המלח, אשר משמשים לטובת מימוש זכויותיהן לפי חוק הזיכיון, וכן, הנכסים הבלתי מוחשיים של חברות ים המלח המשמשים לצורך הפעלת הזיכיון, והכל, כמפורט ברשימת נכסי הזיכיון הקיים שצורפה כנספח להסכם, כפי שתעדכן מדי שנה עד מועד סיום הזיכיון (להלן ביחד: "נכסי הזיכיון"). לפי ההסכם, במועד תום תקופת הזיכיון, נכסי הזיכיון יועברו כשהם תקינים, כשירים ומוכנים להמשך פעילות, באופן ובמצב דומה למצבם טרם העברתם, וללא כל הפרעה שתלויה בחברות ים המלח. האמור אינו גורע מאחריותו של בעל הזיכיון העתידי להיות ערוך לקליטת הנכסים, הזכויות וההתחייבויות מכוח ההסכם, ועל חשבונו. הליך העברת נכסי הזיכיון יוסדר בנוהל העברת נכסים שיגובש החל משישה חודשים לפני מועד תום תקופת הזיכיון, ויכלול, בין היתר, הליך חפיפה למסירת נכסי הזיכיון לידי בעל הזיכיון העתידי.

על פי ההסכם, כל זכות או דרישה שתבוא מצד שלישי בקשר עם נכסי הזיכיון שעילתה נולדה עד למועד תום הזיכיון, תחול על חברות ים המלח, וכל זכות או דרישה שתבוא מצד שלישי בקשר עם נכסי הזיכיון שעילתה נולדה לאחר תום הזיכיון, תחול על המדינה או על בעל הזיכיון העתידי.

בתמורה להעברת הבעלות והחזקה בנכסי הזיכיון תשלם המדינה לחברה סך כולל של 2,540 מיליון דולר, וכן את סכומי השקעות הקציר שתבצענה חברות ים המלח בפועל (בניכוי השתתפות המדינה ופחת, כקבוע בהסכם), החל מיום 1 בינואר

2025, לטובת העמדת פתרון קבע לקציר המלח, שינועו וטיבועו בהתאם להסכם קציר המלח ("פתרון הקבע"), שמוערכים במאות מיליוני דולרים (להלן ביחד: "התמורה הכוללת").

במסגרת ההסכם, נקבע כי עד למועד תום תקופת הזיכיון, חברות ים המלח תשמורנה על היקף השקעות ותחזוקה בנכסי הזיכיון בממוצע רב שנתי, וכן על היקף השקעות ותחזוקה שלא יפחת מסך מסוים בכל שנה ועל יחס השקעות ותחזוקה בממוצע רב שנתי. סכומים אלו נקבעו בהתבסס על היקף ההשקעות והתחזוקה שהושקעו בעשור האחרון. בנוסף נקבע, כי ככל שהיקף ההשקעות והתחזוקה שיבוצעו בפועל החל מיום 1 בינואר 2025 ועד מועד תום הזיכיון יהיה נמוך או גבוה מהסכומים שנקבעו, תבוצענה התאמות מסוימות בסכום התמורה הכוללת, והכל כקבוע בהתאם להוראות ההסכם ולנוהל השקעות שצורך כנספח לו ("נוהל ההשקעות החדש"). נוהל ההשקעות החדש מחליף את הנוהל שנחתם עם המדינה בשנת 2020, ואשר עניינו הסדרת השקעות בנכסי הזיכיון בתקופה של עשר השנים טרם מועד תום הזיכיון, בהתאם להוראות חוק הזיכיון ("נוהל 2020"). כחלק מנוהל ההשקעות החדש, נקבע מנגנון במסגרתו תמסורנה חברות ים המלח דיווחים תקופתיים בנוגע להיקף ההשקעות והתחזוקה בגין השנים הרלוונטיות, לרבות השקעות ליישומן של פתרון הקבע ("דיווחי חברות ים המלח") וכן מנגנונים של בדיקות ובקורות המתבצעות על ידי המדינה ביחס לדיווחי חברות ים המלח וכן מנגנוני התחשבות.

לעניין אופן העברת התשלום, נקבע בהסכם, כי במועד סיום הזיכיון (דהיינו ביום 1 באפריל 2030), תשלם המדינה לחברה 95% מהתמורה הכוללת (בכפוף להתאמות שתבוצענה, ככל שתבוצענה, כמפורט לעיל) אשר תיקבע בהתאם לדיווחי חברות ים המלח ובכפוף להכרעות בפועל (ככל שתהיינה) עפ"י מנגנון יישוב המחלוקות שנקבע בהסכם, אשר תתקבלנה עד מועד סיום הזיכיון. יתרת התמורה הכוללת, כלומר 5% הנותרים, תשולם ביום 1 בספטמבר 2030 ("מועד ההתחשבות הסופית"), למעט סכומים שלגביהם ניתנה הוראה (ככל שניתנה) לעיכוב תשלומם על-פי מנגנון יישוב המחלוקות כאמור ולמעט החזר בגין יתרת ההשקעות לטובת העמדת פתרון הקבע, ככל שלא יושלם עד מועד ההתחשבות הסופית, אשר תוחזר לאחר השלמת העמדת פתרון הקבע.

יצוין, כי ככל שמסיבה כלשהי פתרון הקבע לא יועמד עד מועד תום הזיכיון, החברה תמשיך לפעול ולהשקיע כנדרש על מנת להשלימו וסכומי החזר בגין ההשקעות הנוספות שתידרשנה לאחר מועד תום הזיכיון תשולמנה לחברה 60 יום לאחר השלמת העמדת פתרון הקבע. אין באמור כדי לגרוע מזכותה של המדינה לפתוח בהליך למיצוי זכויותיה בשל הנזקים שנגרמו, ככל שנגרמו, בשל אי העמדת פתרון הקבע עד למועד תום הזיכיון.

במסגרת ההסכם נקבע, כי הסכמים תפעוליים מסוימים הנדרשים לצורך הפעלת הזיכיון, בהתאם לפירוט בהסכם, יוסבו על ידי החברה לבעל הזיכיון העתידי החל מתום תקופת הזיכיון. כך, במסגרת ההסכם, לצורך מתן ודאות ורציפות תפעולית לפעילות תעשיות ההמשך וכן עבור בעל הזיכיון העתידי, נקבעו הסכמים אשר מעגנים, בין היתר, את המשך אספקת חומרי הגלם הנדרשים לטובת פעילות תעשיית ההמשך. הסכמים אלו יחולו מיום החתימה על ההסכם ועד ליום 31 במרץ 2035, ויוארכו מעבר לתקופה זו לתקופות נוספות, אלא אם כן מי מהצדדים יודיע כי אינו מעוניין בהארכתם. החברה מעריכה, כי בהתאם למצב המחירים הידוע כיום, ובהינתן ההסדרים שנקבעו, לא צפוי שינוי מהותי ברווחיות תעשיות ההמשך כאמור וכן ברווחיות פעילות הזיכיון (באמצעות חברות ים המלח).

עוד התחייבה החברה בהסכם, למסור למדינה את המידע והמסמכים לטובת היערכות המדינה להליך המכריזי ולהקצאת הזיכיון העתידי, לאפשר בדיקות של נכסי הזיכיון הקיים על ידי המדינה והמשתתפים במכרז, והכל בכפוף להסדרי סודיות והסדרים נוספים, כקבוע בהסכם. עוד הסכימה החברה, כי לא תתנגד ולא תפעל כנגד ביטול זכות הקדימה הקבועה לה מכוח חוק הזיכיון הנוכחי ובכלל זה כי לא תתנגד לעצם יציאת המדינה למכרז לשם הקצאת הזיכיון העתידי. אין בהוראות ההסכם כדי למנוע או לפגוע מזכותה של החברה בדומה לכל מציע דומה אחר להשתתף במכרז להקצאת הזיכיון העתידי.

לפרטים נוספים אודות חוק הזיכיון, הסכם קציר המלח ולגבי נוהל 2020, ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024 וכן פרק ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים - פעילות הפקה וברייה של מינרלים בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024, כפי שפורסם על גבי טופס 20F ביום 13 במרס 2025, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

ההסכם, בצירוף נספחים מסוימים, זמין באתר החברה בקישור הבא:

<https://investors.icl-group.com/reports-news-and-events/default.aspx>

החברה תקיים היום, יום רביעי ה-28.01.2026 בשעה 10:00 שיחת ועידה בעברית למשקיעים לסקירת עיקרי ההסכם.

להצטרפות לשיחה בעברית: https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_h4LgnrBfTduD6K8W-66wRw#/registration

החברה תקיים שיחה נוספת באנגלית בשעה 8:00 (ET). להצטרפות לשיחה באנגלית:

https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_Y2VkOGM5YTIhNmZjNy00M2I2LWE5YzktMzFkY2JiMzAwOTQ1%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22802762d2-02c4-4677-98ba-54060a234204%22%2c%22Oid%22%3a%2232ac825a-948d-4636-85e5-20a6e004fcda%22%7d

מידע צופה פני עתיד

דיווח זה כולל הצהרות המהוות 'הצהרות צופות פני עתיד', אשר רבות מהן ניתנות לזיהוי באמצעות שימוש במילים צופות פני עתיד כגון 'צופה', 'מאמינה', 'מעריכה', 'בוחנת', 'אפשרית', 'מתכננת', 'מתכוונת', 'חווה', 'ועשויה', בין היתר. החברה מסתמכת, בין היתר, על ההגנה הקבועה בסעיף 27A לחוק ניירות הערך האמריקאי מ-1933, כנוסחו המתוקן, ובסעיף 21E לחוק הבורסות לניירות ערך מ-1934, כנוסחו המתוקן, בעת מסירת הצהרות צופות פני עתיד שכאלה. אמירות צופות פני עתיד מופיעות בדיווח זה וכוללות, בין היתר, הצהרות הנוגעות לכוונות החברות, לאמונותיה ולציפיותיה הנוכחיות, ובכלל זאת, אמירות בנוגע לתנאי ההסכם שנחתם עם המדינה; לציפיות החברה לעניין הודאות שתוקנה לה בנוגע לשווי הנכסים וכן לעיתוי התשלום בגינם באופן שיאפשר לחברה תכנון והיערכות בשנים הבאות לקראת תום תקופת הזיכיון, להערכות החברה לעניין הסרת אי ודאויות וסיכונים משמעותיים בנוגע לסיום הזיכיון; להערכותיה לגבי ההשקעות לטובת העמדת פתרון הקבע, וכן להערכותיה אודות היקף התמורה הכוללת שתקבל מהמדינה; להערכותיה כי ככל שתנאי הזיכיון העתידי יהיו כלכליים עברה, ויבטיחו סביבה רגולטורית יציבה, החברה עודנה סבורה כי היא המועמדת המתאימה ביותר וכי כוונתה להשתתף בתהליך העתידי; להערכותיה כי בהתאם למצב המחירים הידועים כיום, ובהינתן ההסדרים שנקבעו, לא צפוי שינוי מהותי ברווחיות תעשיות המשך וברווחיות פעילות הזיכיון (באמצעות חברות ים המלח); להיקף התמורה שתשולם בגין נכסי הזיכיון ולמועד התשלום בגינם; ליישום ההסדרים שנועדו לשמר את פעילות תעשיות המשך בישראל המבוססות על הפקת המשאבים בזיכיון ים המלח וכן לזכויותיה של ICL מכוח הזיכיון הנוכחי ולצעדים להמשך לעניין הזיכיון העתידי. אמירות צופות פני עתיד מבוססות על אמונות והנחות ההנהלה ועל המידע העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כפופות לסיכונים ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המובעות או המשתמעות האמירות צופות פני עתיד בשל גורמים שונים לרבות, אך לא רק: שינויים במדיניות הממשלה או ברגולציה החלה, עיכובים או אי הצלחה בהגעה להסכם מפורט או בהוצאתו לפועל, שינויים בתנאי השוק, תנודות במחירי הסחורות, שינויים בצרכים או בעדיפויות של המדינה, מגבלות משפטיות או רגולטוריות, וכן גורמים נוספים שאינם בשליטת החברה. כתוצאה מהאמור לעיל, אין לקוראים להסתמך יתר על המידה על האמירות הצופות פני עתיד הכלולות בדיווח, או סיכונים ואי ודאויות ספציפיים נוספים העומדים בפני החברה כגון הסיכונים המופיעים בפרק "גורמי הסיכון", כפי שפורסם בדוח השנתי שלה על גבי טופס 20-F שפורסם ביום 13 במרץ, 2025, כפי שגורמי סיכון אלו עשויים



להתעדכן מעת לעת בדוחות התקופתיים והפרסומים הפומביים שהחברה מפרסמת מעת לעת על גבי טופס 6-K ודיווחים אחרים שהחברה מגישה לרשות ניירות הערך האמריקאית. מידע צופה פני עתיד מתייחס למועד בו נמסר בלבד, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותו כתוצאה ממידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם באופן פומבי כל תיקון למידע זה כדי לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או על מנת לשקף אירועים או נסיבות בלתי צפויים שיתרחשו. תשומת לב המשקיעים מופנית לשקול את הסיכונים והאיזודאיות הללו, ולא להסתמך במידה מוגזמת על מידע זה. אין לקרוא את ההצהרות הצופות פני עתיד כערובה לביצועים או לתוצאות עתידיות, והן כפופות לסיכונים ולאיזודאיות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המובעות או המשתמעות בהצהרות הצופות פני עתיד.

שם מורשה חתימה על הדוח ושם מורשה חתימה אלקטרונית : איה לנדמן, עו"ד
תפקידה : סמנכ"ל, מזכירת החברה וקצינת אכיפה גלובלית
תאריך החתימה : 28 בינואר 2026

קשרי משקיעים ועיתונות - גלובלי
פגי ריילי-ת'ארפ
סמנכ"לית קשרי משקיעים גלובלית
+1-7665-983-314
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

קשרי משקיעים ועיתונות - ישראל
עדי בג'איו
דוברת ICL
+972-52-4454789
adi.bajayo@icl-group.com