



ביטוח
ישיר

רבעון שלישי 2025

מצגת משקיעים | נובמבר 2025



הבהרה משפטית

- המידע הנכלל במצגת זו הינו מידע המבוסס על מידע שנכלל בדוח התקופתי של אי.די.איי חברה לביטוח בע"מ (להלן: "החברה") ליום 30 בספטמבר 2025, וכן על מצגות ודיווחים קודמים אותם פרסמה החברה אך אינו מחליף עיון בדיווחי החברה האמורים. בנוסף, כוללת המצגת נתונים ומידע המוצגים באופן ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונה מהנתונים הנכללים בדיווחים האמורים, או כזה הניתן לחישוב מתוך הנתונים הכלולים בדיווחי החברה.
- החל מרבעון ראשון 2025 החברה מפרסמת את תוצאותיה בהתאם לתקן IFRS17 ולהוראות רשות שוק ההון ביטוח וחסכון בקשר לדרך יישומו. על מנת להבין את הדוח נדרשים הקוראים להכיר את השינוי בתקן החשבונאי, ואת ההשלכות שלו לגבי אופן הצגת נתוני החברה. בנוסף, יובהר כי מדובר בשינוי מהותי של התקינה החשבונאית, הן בדרך המדידה והן באופן ההצגה של הנתונים, וזאת - לאחר שנים רבות של דיווח לפי התקן הקודם.
- המצגת אינה מהווה הצעה לרכישה של ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעה כאמור, ונועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים. האמור בה אינו ייעוץ, המלצה, חוות דעת או הצעה באשר לכדאיות השקעה, ואינו מחליף שיקול דעת, בדיקה עצמית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע. החברה לא תישא באחריות לנזקים ו/או להפסדים כלשהם העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע במצגת זו.
- מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד (כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח 1968) כמו תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים של החברה המתייחסים לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכונים אי התממשות ואינו ודאי, וזאת, בין היתר, בשל השפעתם של גורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, התפתחויות בסביבה הכלכלית בה פועלת החברה, גורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה, ועוד.
- לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עשויים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני העתיד, ככל שקיים במצגת זו.
- כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מבוססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד פרסום המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת.

חרבות ברזל

הרבעון הנוכחי הינו בסימן סיום מלחמת חרבות ברזל עם הסכם הפסקת האש שנחתם בחודש אוקטובר 2025.

שמחים ומלאי תקווה על חזרתם של כל החטופים החיים ורוב החטופים החללים ומחכים, יחד עם כל עם ישראל, לחזרתם של כל החטופים החללים עד החטוף האחרון.

גאים בעובדי ביטוח ישיר שלקחו חלק משמעותי בשירות המילואים בעת המלחמה ועד היום לצד חבריהם בעבודה שהמשיכו לתמוך ולגבות אותם במטרה להמשיך ולתת שירות מצוין לכלל לקוחותינו. כולנו תקווה שיבואו עלינו ימים של שקט וצמיחה

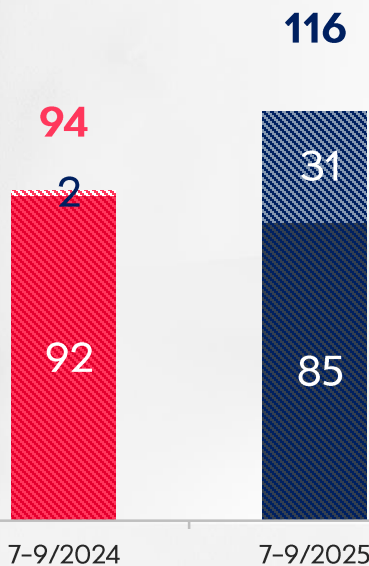


אנו ממשיכים לחבק את כל המשפחות השכולות ומחזקים את הפצועים בגוף ובנפש.

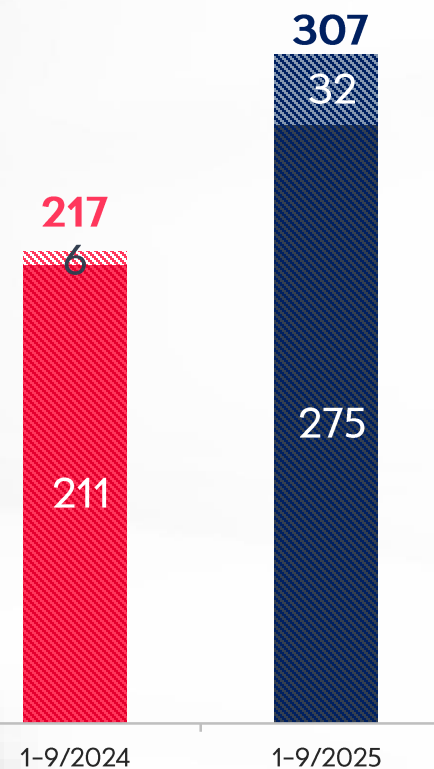
מי ייתן ובמהרה יגיעו אלינו ימים של שקט, שלווה ושגרה

רווח כולל* לפני ואחרי הפרשה להליכים משפטיים רבעון ומצטבר

רווח רבעון שלישי



רווח מצטבר



* לאחר מס במיליוני ₪
כל המספרים במונחי IFRS17

הפרשה בגין הליכים משפטיים
רווח כולל





תשואה להון

רבעון ומצטבר

תשואה רבעון שלישי

35%
28%

7-9/2024

7-9/2025

תשואה 1-9

27%
31%

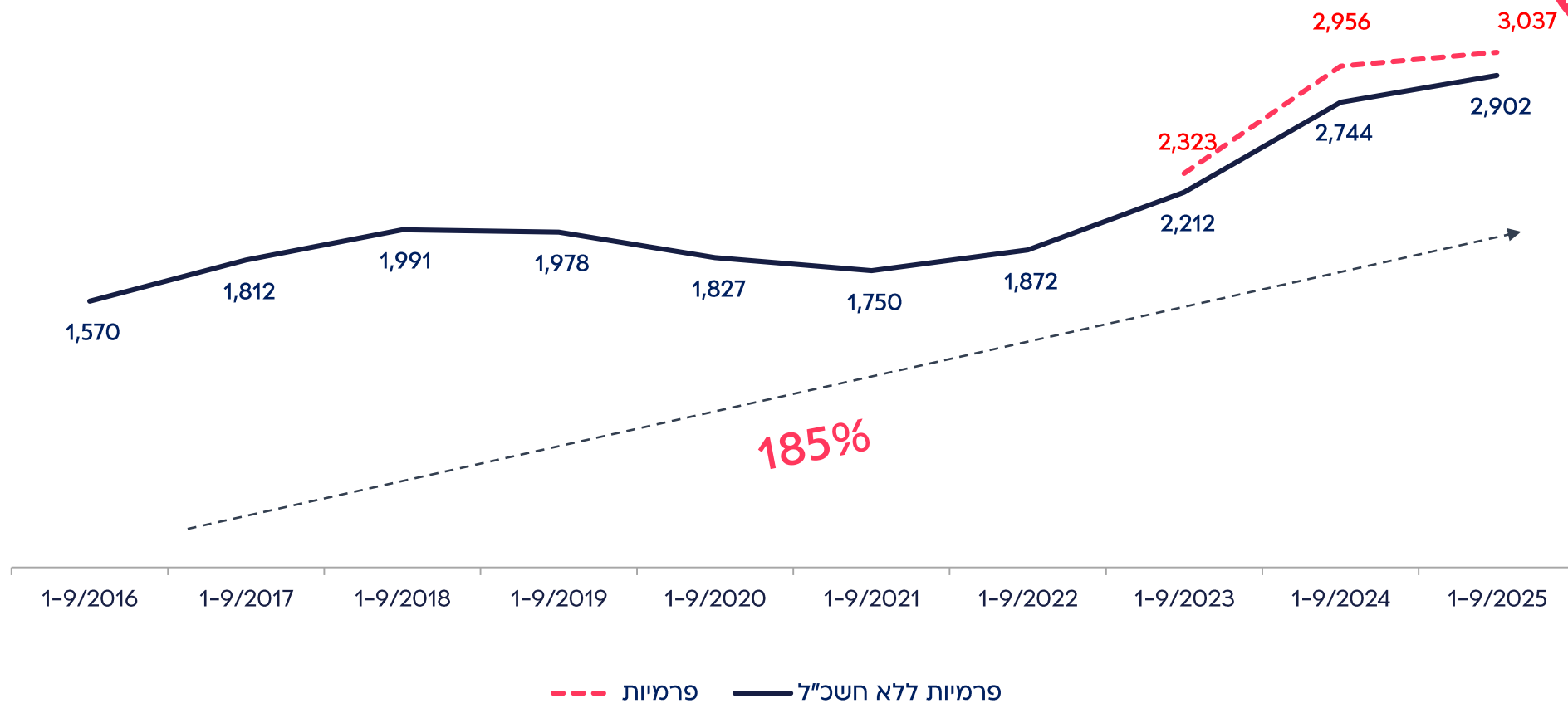
1-9/2024

1-9/2025

תשואה להון במונחים שנתיים
מוצג אחרי הפרשה להליכים משפטיים

צמיחה בפרמיות ברוטו כלל חברה

9-1 כל שנה



6%
צמיחה בפרמיות
מול אשתקד
בניטרול חשכ"ל

רבעון של הישגים



**העמקת היקף
שיתופי הפעולה
העסקיים**



**שיפור ברווחיות
במרבית הענפים, תוך
איזון נכון בין רווחיות
לצמיחה**



**המשך צמיחה
איכותית
בהיקף הלקוחות
ובהיקף הפרמיות
בענפים השונים**



**השקעות
ניהול תיק מגוון
וסולידי יחסית עם
תשואה נאה**



**הקפדה על חיתום
הדוק, תמחור
פרסונאלי ודיפרנציאלי
וניהול תביעות חכם**



**טכנולוגיה
השלמת שדרוג מרבית תשתית
הליבה באלמנטרי וחיים תוך
יצירת חווית משתמש מתקדמת
לרבות שימוש ביישומי **GEN AI****

רווחיות – מבט על | רבעון שלישי

לפני ואחרי הפרשה להליכים משפטיים



7-9/2025 דוח כספי בנטרול הפרשה	השפעת הליכים משפטיים	7-9/2025 דוח כספי	
176.5	(36.5)	140.0	רווח משירותי ביטוח כלל חברה
(17.1)	(11.4)	(28.5)	הוצאות תפעוליות ממגזרי פעילות
159.4	(47.9)	111.5	סה"כ רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
(38.8)		(38.8)	הוצאות מימון הנובעות מחוזי ביטוח
41.9		41.9	הכנסות מהשקעות המיוחסות למגזרי פעילות
3.1		3.1	הכנסות מהשקעות וממימון נטו המיוחס למגזרי פעילות
31.0		31.0	הכנסות מהשקעות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(7.3)		(7.3)	הוצאות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(0.9)		(0.9)	הוצאות אחרות
185.3	(47.9)	137.5	רווח כולל לפני מס
69.4	(16.7)	52.7	השפעת המס
115.9	31.2	84.7	רווח כולל

רווחיות* – מבט על | רבעון שלישי



7-9/2024	7-9/2025	
121.6	176.5	רווח משירותי ביטוח כלל חברה
(17.1)	(17.1)	הוצאות תפעוליות ממגזרי פעילות
104.5	159.4	סה"כ רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
(23.0)	(38.8)	הוצאות מימון הנובעות מחוזי ביטוח
36.6	41.9	הכנסות מהשקעות המיוחסות למגזרי פעילות
13.5	3.1	הכנסות מהשקעות וממימון נטו המיוחס למגזרי פעילות
28.8	31.0	הכנסות מהשקעות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(4.0)	(7.3)	הוצאות לא מיוחסות למגזרי פעילות
0.3	(0.9)	הכנסות (הוצאות) אחרות
143.0	185.3	רווח כולל לפני מס
49.2	69.4	השפעת המס
93.8	115.9	רווח כולל

*מוצג בנטרול הפרשה להליכים משפטיים השנה ואשתקד

כל הנתונים במיליוני ₪

רווחיות – מבט על | 1-9/2025

לפני ואחרי הפרשה להליכים משפטיים

1-9/2025 דוח כספי בנטרול הפרשה	השפעת הליכים משפטיים	1-9/2025 דוח כספי	
445.8	(37.4)	408.5	רווח משירותי ביטוח כלל חברה
(55.8)	(11.4)	(67.2)	הוצאות תפעוליות ממגזרי פעילות
390.0	(48.8)	341.3	סה"כ רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
(76.5)		(76.5)	הוצאות מימון הנובעות מחוזי ביטוח
113.3		113.3	הכנסות מהשקעות המיוחסות למגזרי פעילות
36.9		36.9	הכנסות מהשקעות וממימון נטו המיוחס למגזרי פעילות
73.7		73.7	הכנסות מהשקעות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(17.5)		(17.5)	הוצאות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(1.8)		(1.8)	הוצאות אחרות
481.3	(48.8)	432.5	רווח כולל לפני מס
174.6	(17.0)	157.6	השפעת המס
306.7	(31.8)	274.9	רווח כולל



רווחיות* – מבט על | 1-9/2025



1-9/2024	1-9/2025	
331.3	445.8	רווח משירותי ביטוח כלל חברה
(50.4)	(55.8)	הוצאות תפעוליות ממגזרי פעילות
280.9	390.0	סה"כ רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
(98.2)	(76.5)	הוצאות מימון הנובעות מחוזי ביטוח
91.8	113.3	הכנסות מהשקעות המיוחסות למגזרי פעילות
(6.3)	36.9	הכנסות מהשקעות וממימון נטו המיוחס למגזרי פעילות
68.6	73.7	הכנסות מהשקעות לא מיוחסות למגזרי פעילות
(12.0)	(17.5)	הוצאות לא מיוחסות למגזרי פעילות
0.5	(1.8)	הכנסות (הוצאות) אחרות
331.7	481.3	רווח כולל לפני מס
115.2	174.6	השפעת המס
216.5	306.7	רווח כולל

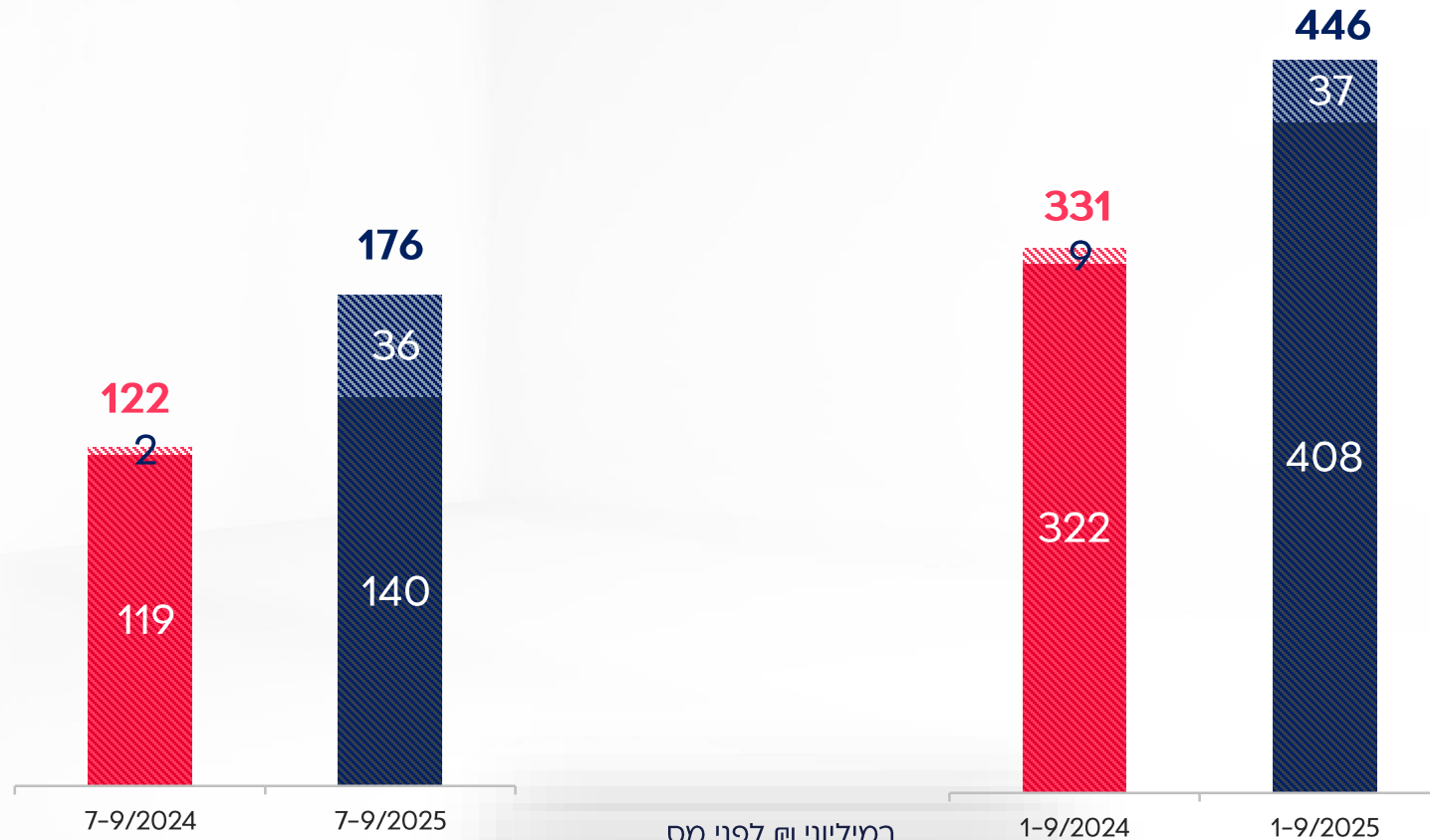
* מוצג בנטרול הפרשה להליכים משפטיים השנה ואשתקד

כל הנתונים במיליוני ₪

רווח משרותי ביטוח

רווח רבעון שלישי

רווח מצטבר

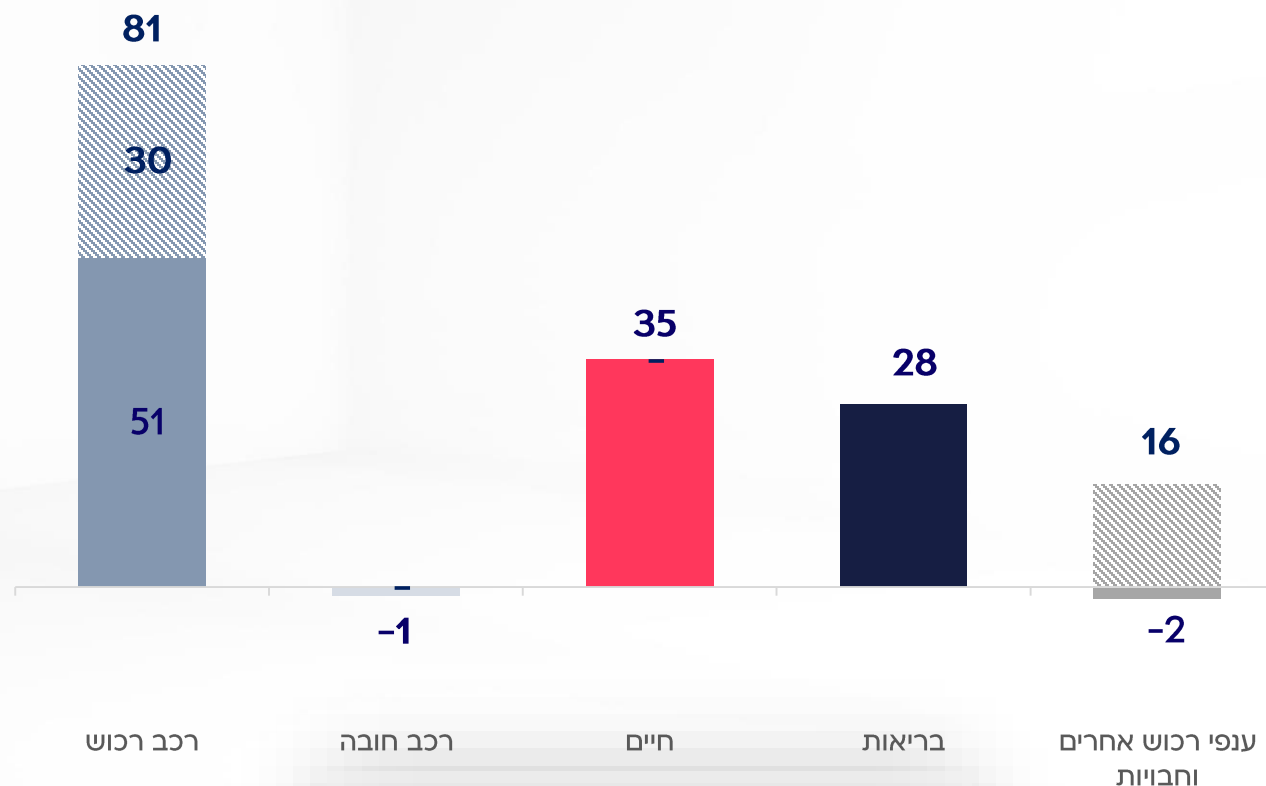


במיליוני ₪ לפני מס
הנתונים מתייחסים למגזרי פעילות

הפרשה בגין הליכים משפטיים
רווח משרותי ביטוח

רווח משרותי ביטוח | בניכוי הוצאות תפעוליות

רבעון שלישי - חלוקה לענפים



במיליוני ₪ לפני מס
מוצג כולל ובניטרול הפרשה להליכים משפטיים

הפרשה בגין הליכים משפטיים
רווח משרותי ביטוח

רכב רכוש

בנטרול סכומים שהופרשו לטובת הליכים משפטיים בתקופה ואשתקד

רבעוני 7-9

2024

495.7

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

66.8

רווח משירותי ביטוח

59.7

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(11.3)

הוצאות מימון

14.8

הכנסות מהשקעות**

63.1

רווח כולל

2025

500.0

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

88.3

רווח משירותי ביטוח

80.9

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(14.1)

הוצאות מימון

18.8

הכנסות מהשקעות**

85.7

רווח כולל

מצטבר 1-9

2024

1,490.1

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

183.5

רווח משירותי ביטוח

162.5

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(23.6)

הוצאות מימון

43.4

הכנסות מהשקעות**

182.4

רווח כולל

2025

1,550.1

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

235.9

רווח משירותי ביטוח

211.5

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(29.5)

הוצאות מימון

52.9

הכנסות מהשקעות**

234.9

רווח כולל

1%



צמיחה
בפרמיות

ללא מכרז חשכ"ל

4%



צמיחה
בפרמיות
ללא מכרז חשכ"ל

* פרמיות כולל חשכ"ל מצטבר 1,649.5 מול 1,642.7 אשתקד וברבעון 501.8 מול 498.6 אשתקד.

** הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

רכב רכוש

כולל סכומים שהופרשו לטובת הליכים משפטיים

רבעוני 7-9

2024

493.9

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

64.5

רווח משירותי ביטוח

57.4

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(11.3)

הוצאות מימון

14.8

הכנסות מהשקעות**

60.8

רווח כולל

2025

483.0

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

69.9

רווח משירותי ביטוח

51.1

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(14.1)

הוצאות מימון

18.8

הכנסות מהשקעות**

55.9

רווח כולל

מצטבר 1-9

2024

1488.3

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

180.9

רווח משירותי ביטוח

159.9

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(23.6)

הוצאות מימון

43.4

הכנסות מהשקעות**

179.8

רווח כולל

2025

1,533.1

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

216.6

רווח משירותי ביטוח

180.8

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(29.5)

הוצאות מימון

52.9

הכנסות מהשקעות**

204.2

רווח כולל

-2%



צמיחה
בפרמיות

ללא מכרז חשכ"ל

3%



צמיחה
בפרמיות

ללא מכרז חשכ"ל

* פרמיות כולל חשכ"ל מצטבר 1,632.5 מול 1,640.9 אשתקד וברבעון 484.8 מול 496.8 אשתקד.
** הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

רכב חובה

רבעוני 7-9

2024

159.2

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

(0.1)

הפסד משירותי ביטוח

(2.7)

הפסד משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(30.4)

הוצאות מימון

18.9

הכנסות מהשקעות**

(14.2)

הפסד כולל

2025

174.6

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

0.7

רווח משירותי ביטוח

(1.4)

הפסד משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(29.6)

הוצאות מימון

18.7

הכנסות מהשקעות**

(12.2)

הפסד כולל

מצטבר 1-9

2024

492.8

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

6.4

רווח משירותי ביטוח

(1.3)

הפסד משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(48.5)

הוצאות מימון

40.2

הכנסות מהשקעות**

(9.6)

הפסד כולל

2025

533.5

פרמיות ברוטו בניטרול חשכ"ל*

(9.5)

הפסד משירותי ביטוח

(17.1)

הפסד משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(63.4)

הוצאות מימון

50.0

הכנסות מהשקעות**

(30.5)

הפסד כולל

10%



צמיחה
בפרמיות

ללא מכרז חשכ"ל

8%



צמיחה
בפרמיות
ללא מכרז
חשכ"ל

* פרמיות כולל חשכ"ל מצטבר 569.5 מול 552.2 אשתקד וברבעון 175.0 מול 160.0 אשתקד.

** הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ש"ח | רווח/הפסד כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

ענפי רכוש אחר וחבויות

בנטרול סכומים שהופרשו לטובת הליכים משפטיים בתקופה ואשתקד

רבעוני 7-9

2024

103.7

פרמיות ברוטו

9.2

רווח משירותי ביטוח

7.5

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(2.1)

הוצאות מימון

2.1

הכנסות מהשקעות*

7.5

רווח כולל

2025

110.8

פרמיות ברוטו

18.0

רווח משירותי ביטוח

16.4

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(2.0)

הוצאות מימון

3.0

הכנסות מהשקעות*

17.4

רווח כולל

מצטבר 1-9

2024

282.5

פרמיות ברוטו

31.7

רווח משירותי ביטוח

26.4

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(3.9)

הוצאות מימון

6.2

הכנסות מהשקעות*

28.6

רווח כולל

2025

307.5

פרמיות ברוטו

43.3

רווח משירותי ביטוח

37.8

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(4.3)

הוצאות מימון

7.0

הכנסות מהשקעות*

40.5

רווח כולל

7%



צמיחה
בפרמיות

9%



צמיחה
בפרמיות

* הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

ענפי רכוש אחר וחבויות

כולל סכומים שהופרשו לטובת הליכים משפטיים

רבעוני 7-9

2024

103.7

פרמיות ברוטו

9.2

רווח משירותי ביטוח

7.5

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(2.1)

הוצאות מימון

2.1

הכנסות מהשקעות*

7.5

רווח כולל

2025

102.2

פרמיות ברוטו

(0.1)

הפסד משירותי ביטוח

(1.7)

הפסד משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(2.0)

הוצאות מימון

3.0

הכנסות מהשקעות*

(0.8)

הפסד כולל

מצטבר 1-9

2024

276.0

פרמיות ברוטו

25.2

רווח משירותי ביטוח

19.9

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(3.9)

הוצאות מימון

6.2

הכנסות מהשקעות*

22.1

רווח כולל

2025

298.9

פרמיות ברוטו

25.1

רווח משירותי ביטוח

19.7

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(4.3)

הוצאות מימון

7.0

הכנסות מהשקעות*

22.4

רווח כולל

-1%



צמיחה
בפרמיות

8%



צמיחה
בפרמיות

* הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

ביטוח חיים

רבעוני 7-9

2024

90.2

פרמיות ברוטו

19.1

רווח משירותי ביטוח

15.7

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

11.5

הכנסות מימון

0.5

הכנסות מהשקעות ואחרות*

27.7

רווח כולל

2025

93.8

פרמיות ברוטו

39.3

רווח משירותי ביטוח

35.3

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

4.7

הכנסות מימון

0.3

הכנסות מהשקעות ואחרות*

40.2

רווח כולל

מצטבר 1-9

2024

266.2

פרמיות ברוטו

39.5

רווח משירותי ביטוח

29.4

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

(3.3)

הוצאות מימון

2.1

הכנסות מהשקעות ואחרות*

28.3

רווח כולל

2025

278.2

פרמיות ברוטו

94.5

רווח משירותי ביטוח

82.4

רווח משירותי ביטוח בניכוי
הוצאות תפעוליות

12.2

הכנסות מימון

1.5

הכנסות מהשקעות ואחרות*

96.0

רווח כולל

4%



צמיחה
בפרמיות

5%



צמיחה
בפרמיות

* הסעיף כולל גם הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

בריאות

רבעוני 7-9	
2024	2025
72.6	84.2
פרמיות ברוטו	פרמיות ברוטו
26.6	30.1
רווח משירותי ביטוח	רווח משירותי ביטוח
24.4	28.2
רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות	רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
9.2	2.2
הכנסות מימון	הכנסות מימון
0.5	0.2
הכנסות מהשקעות**	הכנסות מהשקעות**
34.1	30.6
רווח כולל	רווח כולל

מצטבר 1-9	
2024	2025
212.7	232.7
פרמיות ברוטו	פרמיות ברוטו
70.3	81.8
רווח משירותי ביטוח	רווח משירותי ביטוח
63.8	75.5
רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות	רווח משירותי ביטוח בניכוי הוצאות תפעוליות
(18.8)	8.6
הוצאות מימון	הכנסות מימון
0.5	0.2
הכנסות מהשקעות**	הכנסות מהשקעות**
45.6	84.3
רווח כולל	רווח כולל

16%
↑
צמיחה בפרמיות
בריאות ומחלות קשות

16%
↑
***צמיחה בפרמיות**
בריאות ומחלות קשות

* הצמיחה בפרמיות בענף בריאות בכללותו כ-9% בתקופת הדוח, על אף ההחלטה העסקית לצמצם פעילות בענף תאונות אישיות לאור הרפורמה שהובילה רשות הפיקוח בענף וגרעה מכדאיותו.

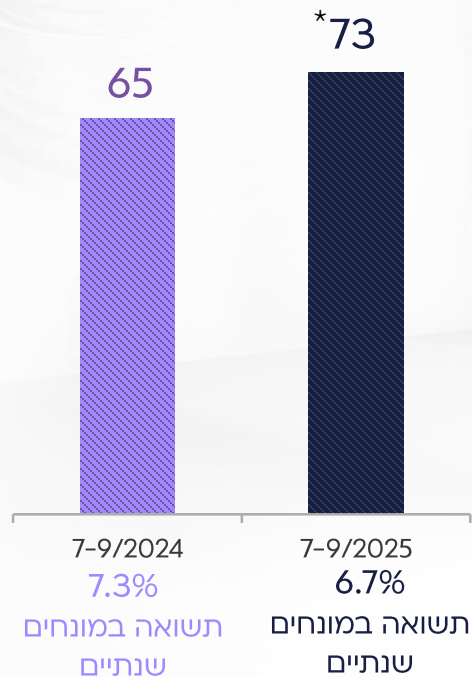
** הסעיף כולל הוצאות מימון אחרות.

כל הנתונים במיליוני ₪ | רווח כולל ורווח משירותי ביטוח לפני מס.

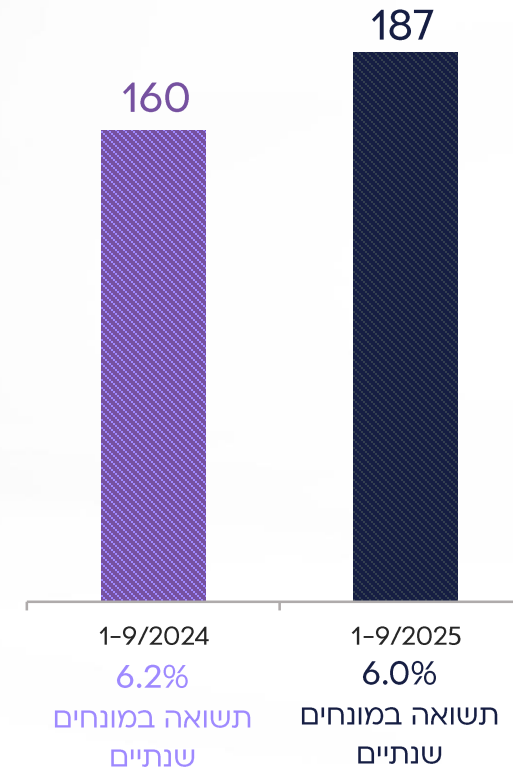
רווחי השקעות נוסטרו

רבעון ומצטבר

רווח רבעון שלישי

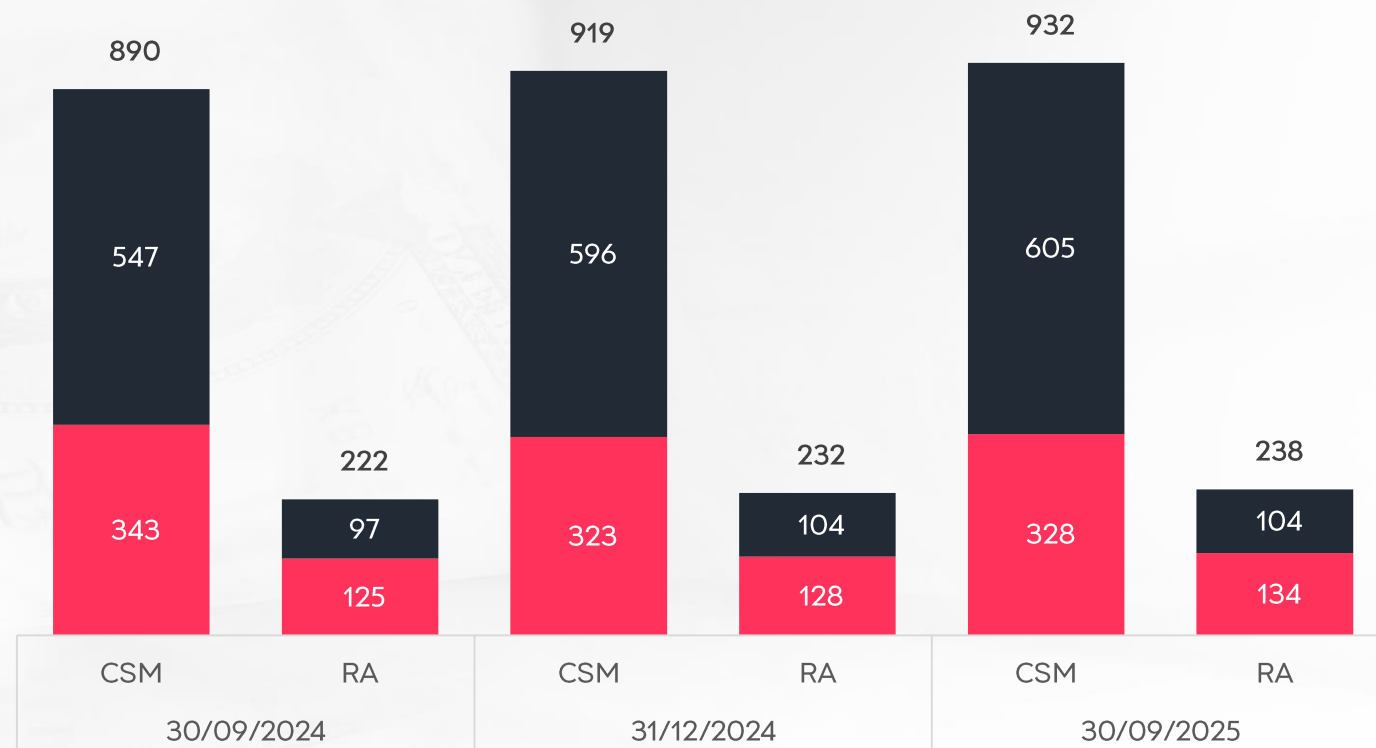


רווח מצטבר



כל הנתונים במיליוני ש"ח לפני מס נ' ללא רווחי משתתפות, על בסיס תיק השקעות סולידי יחסית ומגוון.
*הגידול בין השנים נובע מהגידול בהיקף תיק הנוסטרו.

CSM* & RA**



■ חיים ■ בריאות סה"כ

* CSM מרווח שירות החוזה - הרווח הצפוי ממתן כיסוי ביטוחי. נזקף לרווח לאורך תקופת כיסוי חוזה הביטוח.
 ** RA התאמות לסיכון - פרמיית הסיכון בגין אי הודאות לגבי הסכום והעיתוי של תזרימי המזומנים, נזקף לרווח עם השחרור מהסיכון.

הצמיחה ב-CSM היא על אף הירידה במוצר תאונות אישיות (אשר נובעת מהחלטה עסקית לצמצם פעילות בענף לאור הרפורמה שהובילה רשות הפיקוח בענף וגרעה מכדאיותו).

השפעות פיננסיות

רבעון שלישי ומצטבר

1. השפעות השינויים בעקום הריבית והמדד על הרווח הכולל התעצמו עם המעבר ל-IFRS17
2. בזכות מבנה התיק בביטוח ישיר, יש גידור חלקי בין אלמנטרי לחיים ובריאות

	7-9/2025	1-9/2025	
אלמנטרי			
מדד	(34.6)	(71.3)	
ריבית שינוי עקום*	0.7	4.6	
חיים ובריאות			
מדד	14.1	29.7	
ריבית שינוי עקום*	(2.8)	4	
סך הכל השפעות	(22.6)	(32.9)	

במיליוני ₪.

* לא כולל צבירת ריבית בגין התקדמות בזמן בסך כ- (43.5) במצטבר וכ- (16.2) ברבעון.

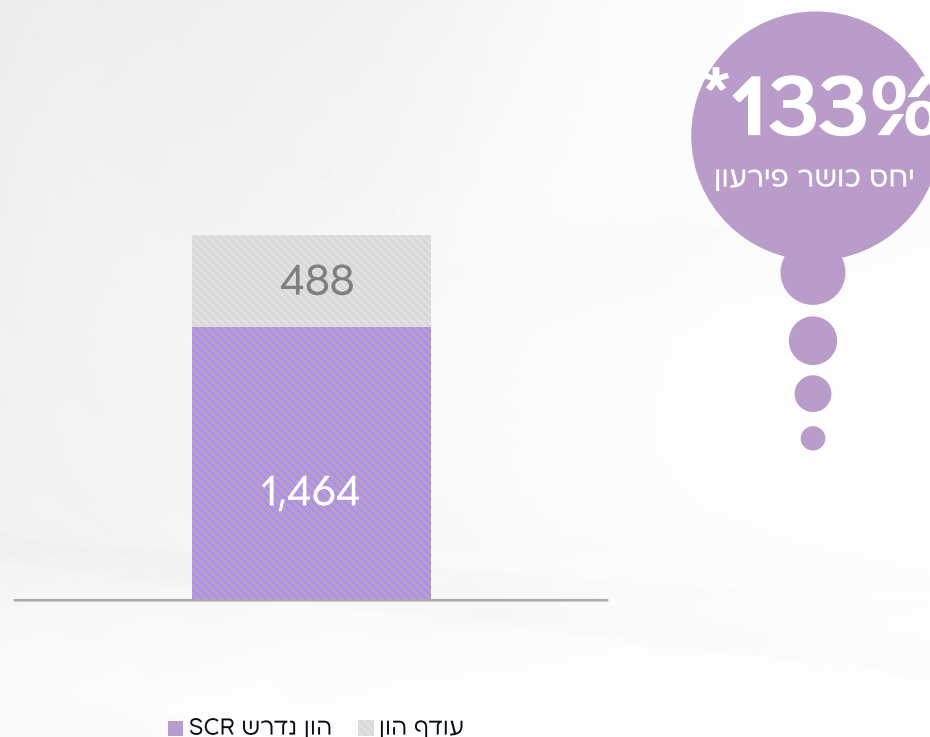
יחס כושר פירעון

ליום 30/06/2025*



Rating

החברה מדורגת Aa3
ההון המשני מדורג A2
לפי מדרוג



במיליוני ש"ח.

למודל במתכונתו הנוכחית רגישות גבוהה לשינויים במשתני שוק ואחרים.

* לאחר התחשבות בדיבידנד בסך 60 מיליון ש"ח שהוכרז ביום 24.11.25.

דיבידנד ותשואת דיבידנד

תנאי סף
לחלוקה

כושר
פירעון של
120%

מדיניות חלוקת
דיבידנד

לפחות
50%
מהרווח
השנתי

תשואת דיבידנד
ממוצעת 5 שנים

7.61%

דיבידנד בגין רווחי
1-9/2025

175
מיליון
ש"ח

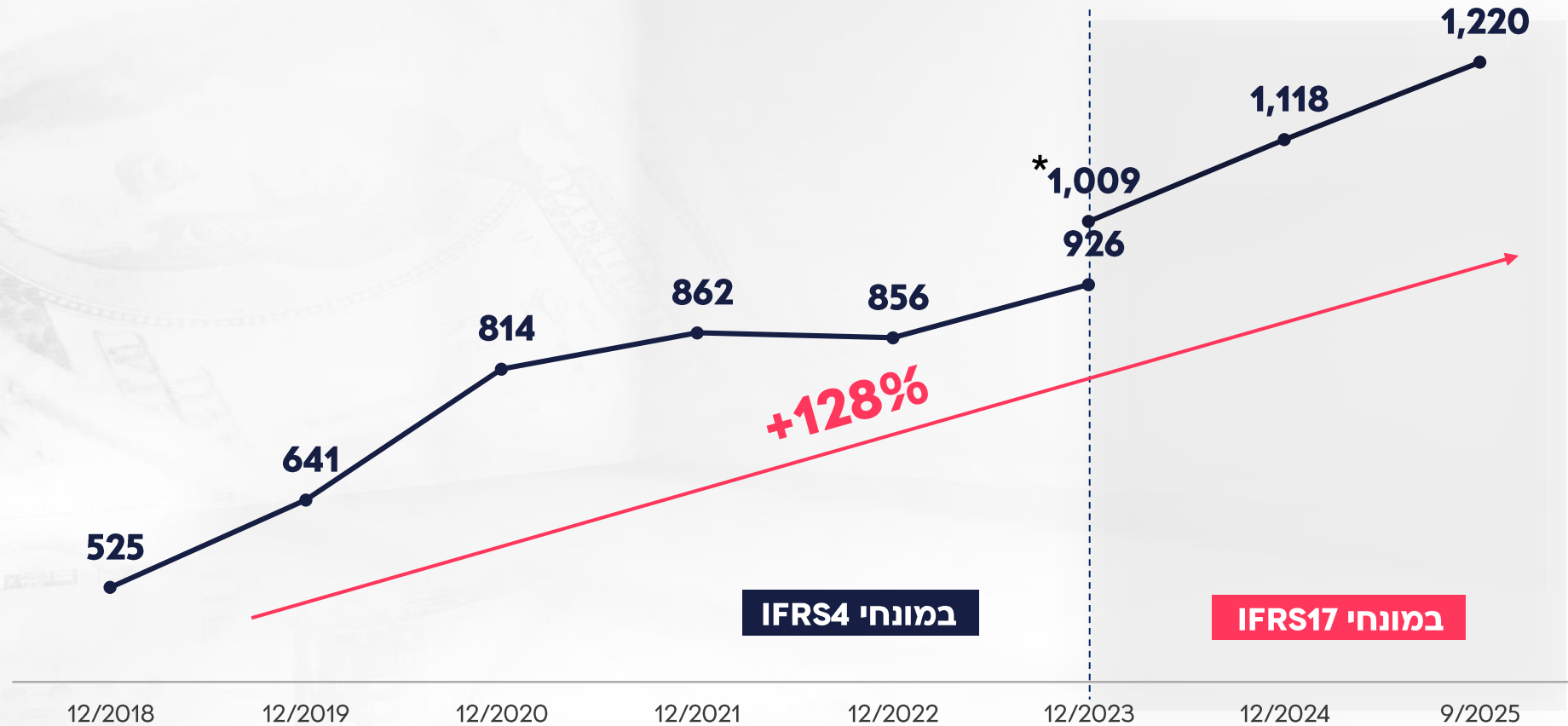
דיבידנד שהוכרז בגין
רווחי **רבעון שלישי**

60
מיליון
ש"ח

המהווים כ- **71%**
מהרווח בתקופה

חולקו מאז 2018 כ-1.06 מיליארד ש"ח דיבידנד מתוך רווחים מצטברים של כ-1.54 מיליארד

התפתחות הון



במיליוני ש"ח.

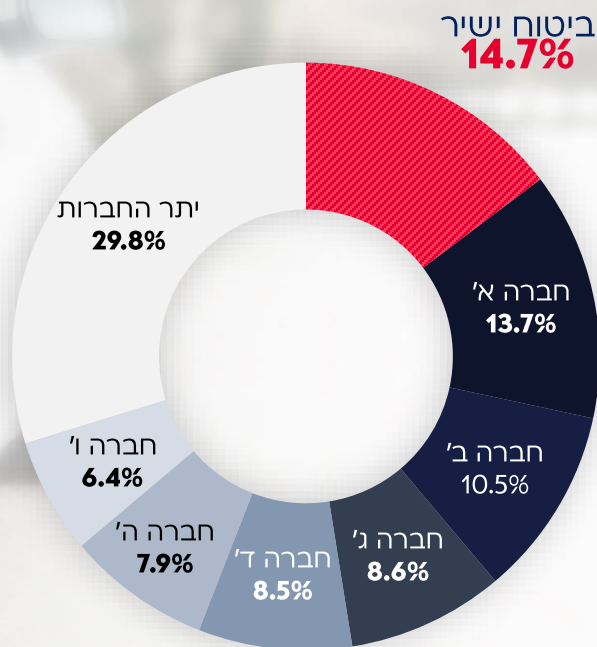
* כולל השפעת יישום לראשונה של תקן IFRS17 ב-1.1.24 בסך של כ- 84 מיליון ש"ח.



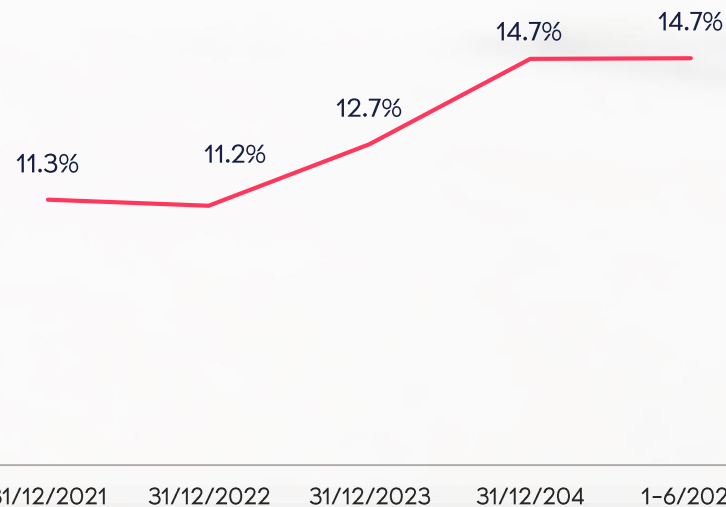
הישגים נוספים ומיקודים עסקיים

צמיחה והובלה – נתח שוק רכב ביטוח

מובילים בנתח שוק*



נתח שוק לאורך זמן

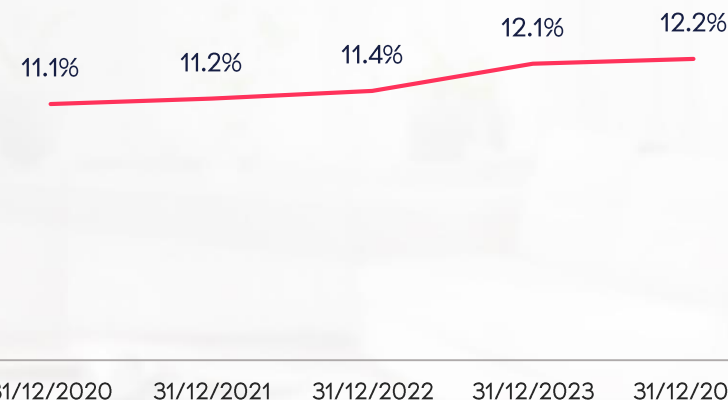
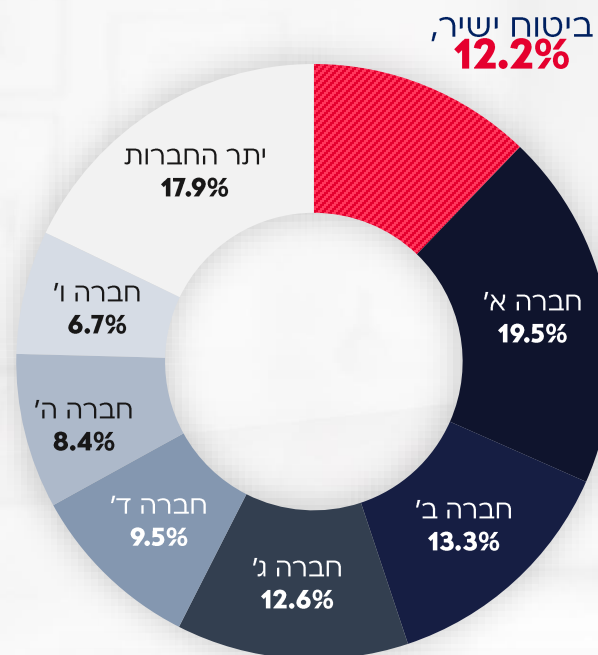


*נתח שוק רכב במונחי דמי ביטוח לפי דוחות כספיים של החברות (כולל חשכ"ל), נכון ליום 30.6.2025 (טרם פורסמו נתוני פיקוח)

צמיחה לאורך זמן – נתח שוק דירה

נתח שוק*

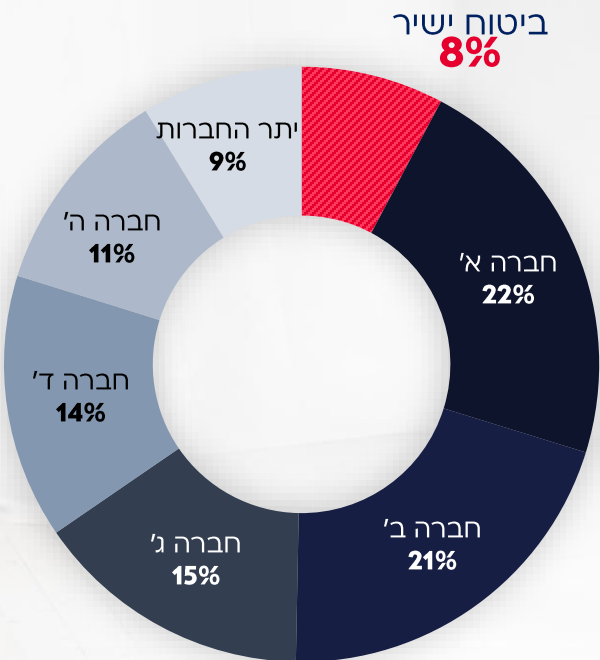
נתח שוק לאורך זמן



*נתח שוק מקיף דירות ובנקים למשכנתאות במונחי דמי ביטוח לפי רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון, נכון ליום 31.12.2024 (טרם פורסמו נתונים עדכניים)

מובילים בביטוחי משכנתא

נתח שוק ענף חיים*



כ-17%

מסכומי
המשכנתא בשוק
מבוטחים
בביטוח ישיר

השיעור מחושב לפי סכומי המשכנתאות המבוטחות
בביטוח ישיר מתוך סך יתרות אשראי במשק, מצד המלווים,
לאחר הפרשה לחומ"ס, מבנק ישראל. נכון ליוני 2025.

*נתח שוק ריסק טהור (ללא חיסכון) - סיכון מוות פרט, לפי רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון, מצטבר נכון ליום 31.12.2024
(טרם פורסמו נתונים עדכניים)

הרחבה משמעותית של ערוצי ההפצה

שיא בכמות שיתופי הפעולה

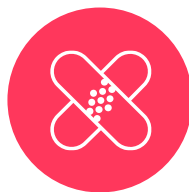


חברה מובילה לפרט ולמשפחה

חברה רב מוצרית



חיסכון



בריאות



משכנתא



דירה ועסק



רכב



**מחלות
קשות**



**נסיעות
לחו"ל**



**ריסק
טהור**



**תאונות
אישיות**

מיקוד עסקי

לשנת 2025



**בחינת
הזדמנויות**
עסקיות רחביות
ואנכיות



**מקסום הקשר
עם הלקוח**
וחווית שירות
יוצאת דופן



**חדשנות
בבסיס העשייה**
לאתגר
את הקיים



**יתרון
תחרותי**
דרך מצוינות
ארגונית



**צמיחה
אורגנית
ורוחית**

יתרון משמעותי במדדי יעילות (ER)

באמצעות טכנולוגיה
מתקדמת ויעילות
תפעולית גבוהה





חדשנות כערך ליבה

חדשנות המאפשרת להציע מחירים אטרקטיביים
ותמורה גבוהה יותר ללקוח



**שילוב של עשרות
יישומים חדשניים
בתהליכים העסקיים**



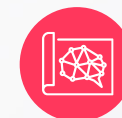
**HUB
החדשנות
המתקדם**
DIRECT**LAB** ::



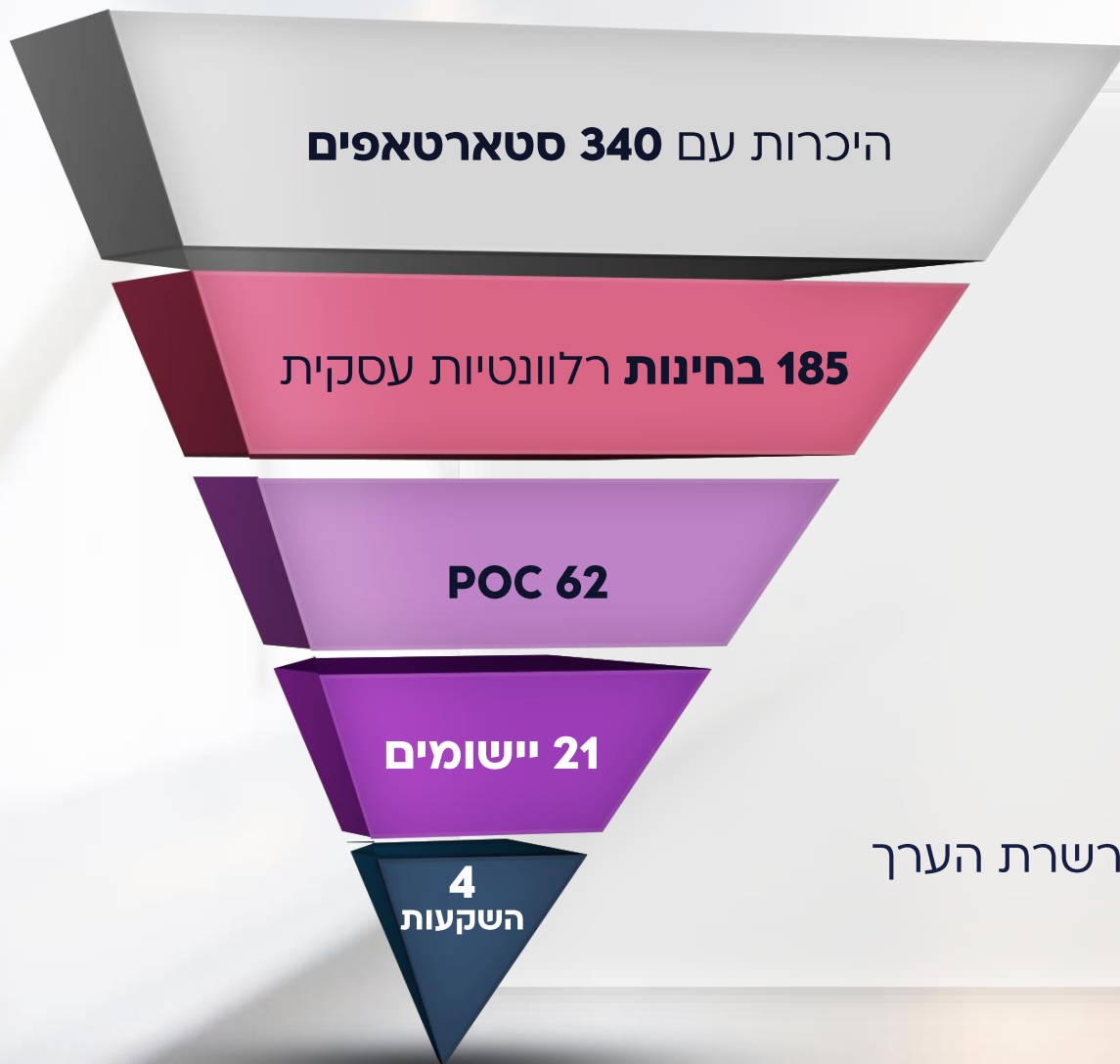
הצעות ערך ללקוחות
באנדל, מועדון
(שחוסך להם כסף)
וכו'



**יישומי
GEN AI**



**חדשנות
ארגונית חוצת
חברה**



DIRECTLAB::

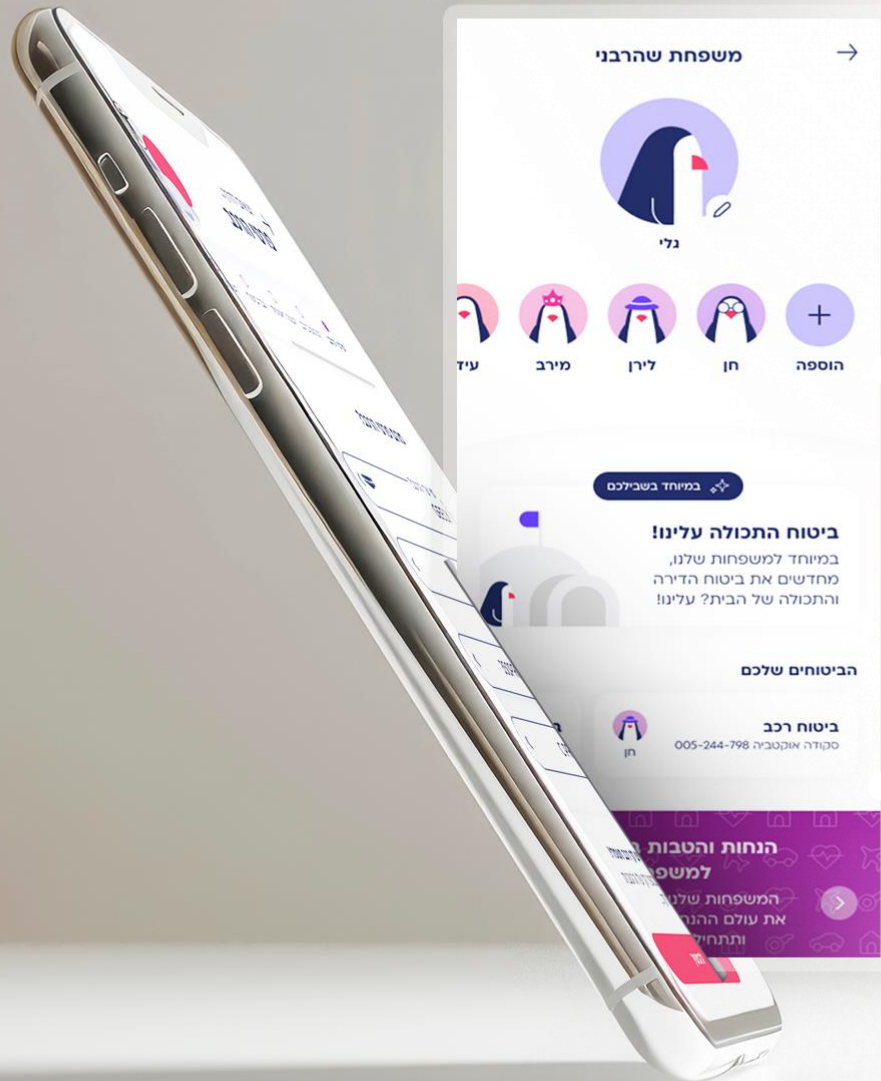
החדשנות של ביטוח ישיר

פיתחנו תהליך

סינון מובנה וממוקד שמטרתו לזהות את
הסטארטאפים בעלי הפוטנציאל הגבוה ביותר לשיפור שרשרת הערך
בשיתוף ענקית הביטוח היפנית MSI

מיקוד בלקוח

מקסום הקשר והפוטנציאל מול
הלקוח



פרסונליזציה
לצרכי
ומאפייני
הלקוח

מועדון
לקוחות
ייחודי

חוויית לקוח
דיגיטאלית
ואנושית

הצעות ערך
למשפחה

הארכת
ותק
הלקוח

הגדלת
כמות
מוצרים
ללקוח

ביטוח ישיר ראשונה בפינוסים ובביטוח בסקר BDI

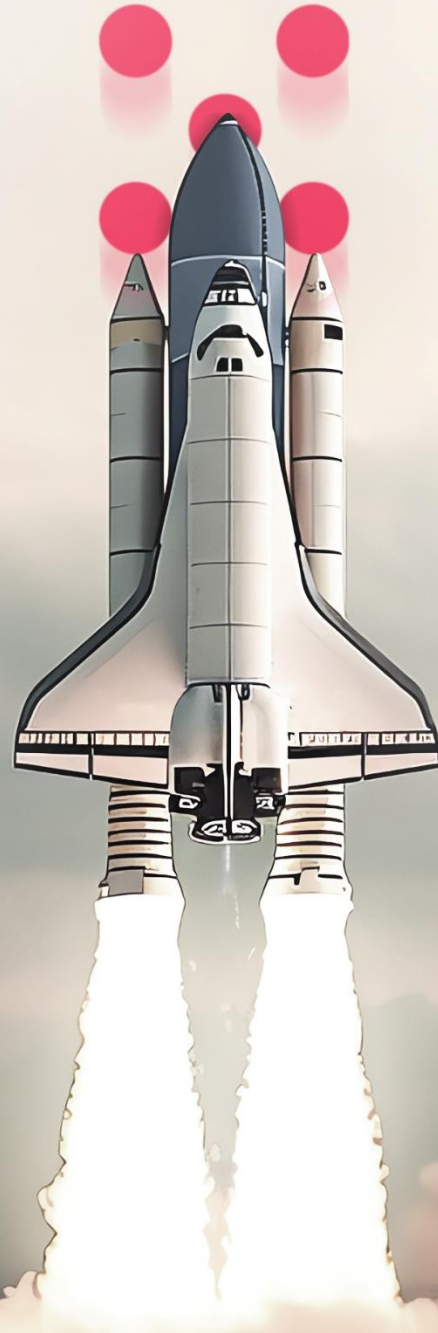
כח אדם איכותי, מחויב ומרוצה

ממוקמת בין חברות ההיטק המובילות ובמקום הראשון בעולם הפינוסי כבר שנים רבות ברציפות*

1	אנבידיה	
2	גוגל	
3	מיקרוסופט	
4	צ'ק פוינט	
5	אפלייד מטריאלס	
6	ביטוח ישיר	
7	סאפ	
8	התעשייה האווירית	
9	סייברארק תוכנה	
10	אלביט מערכות	

* לפי סקר BDI ודה מרקר (האחרון שפורסם) - יוני 2025

ביטוח
ישיר



תודה.
ממשיכים
להאיץ