



ARCOR S.A.I.C.

Estados Financieros Intermedios Condensados Individuales

Por el período finalizado el 30 de junio de 2021 presentado en forma comparativa

CONTENIDO

	Glosario de términos
	Introducción
	Estado de resultados intermedio condensado individual
	Estado de otros resultados integrales intermedio condensado individual
	Estado de situación financiera intermedio condensado individual
	Estado de cambios en el patrimonio neto intermedio condensado individual
	Estado de flujos de efectivo intermedio condensado individual
	Notas a los estados financieros intermedios condensados individuales:
1	Información general
1.1	Antecedentes de la Sociedad
1.2	Datos de la sociedad controlante
2	Normas contables y bases de preparación
2.1	Bases de preparación
2.2	Cambios en políticas contables. Nuevas normas contables
2.3	Estacionalidad de las operaciones
2.4	Información financiera en economías de alta inflación
2.5	Impuesto a las ganancias
2.6	Contexto económico: Efectos covid-19
3	Propiedad, planta y equipos
4	Activos por derecho de uso
5	Propiedades de inversión
6	Activos intangibles
7	Participación en subsidiarias y asociadas
8	Otras inversiones
9	Créditos por ventas y otros créditos
10	Estado de flujos de efectivo – Información adicional
11	Restricción a la distribución de utilidades
12	Evolución del capital social
13	Préstamos
14	Pasivos por arrendamientos
15	Provisiones deducidas del activo e incluidas en el pasivo
16	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas
17	Compromisos y garantías otorgadas
18	Saldos de activos y pasivos en moneda extranjera
19	Costo de ventas de bienes y servicios prestados
20	Información sobre gastos por función y naturaleza
21	Resultados financieros, netos
22	Transacciones y saldos con partes relacionadas
23	Guarda de documentación
24	Información sobre instrumentos financieros
25	Acuerdo de Joint Venture con Grupo Webcor
26	Acuerdo de Joint Venture con Ingredion Incorporated
27	Hechos posteriores



GLOSARIO DE TÉRMINOS

Término	Definición
ARS	Peso Argentino.
Asociadas	Sociedades sobre las cuales Arcor S.A.I.C. posee influencia significativa, conforme a lo dispuesto por la NIC 28.
BRL	Real Brasileño.
BCRA	Banco Central de la República Argentina.
CHF	Franco Suizo.
CINIIF	Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera.
CLP	Peso Chileno.
CNV	Comisión Nacional de Valores de la República Argentina.
COP	Peso Colombiano.
EUR	Euro.
FACPCE	Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.
FASB	Financial Accounting Standards Board.
Grupo Arcor / Grupo	Grupo económico formado por la Sociedad y sus subsidiarias.
IASB	International Accounting Standards Board (en castellano, Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad).
IFRIC	International Financial Reporting Interpretation Committee (ver CINIIF).
IFRS	International Financial Reporting Standards (ver NIIF).
INDEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos.
IPC	Índice de Precios al Consumidor.
La Sociedad / Arcor S.A.I.C.	Indistintamente, Arcor Sociedad Anónima, Industrial y Comercial.
LGS	Ley General de Sociedades de la República Argentina (Ley N° 19.550 y sus modificatorias).
MXN	Peso Mexicano.
Negocio conjunto	Acuerdo mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del mismo junto a los otros participantes con los que comparte el control conjunto, en base a lo previsto por la NIIF 11.
NIC	Norma Internacional de Contabilidad.
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera (o IFRS, por sus siglas en inglés).
PYG	Guaraní Paraguayo.
RT / FACPCE	Resoluciones Técnicas emitidas por la FACPCE.
Subsidiarias	Sociedades sobre las cuales la Sociedad tiene control. Arcor S.A.I.C., controla otras sociedades cuando está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través de su poder sobre las mismas, conforme a lo dispuesto por la NIIF 10.
TO / CNV	Texto Ordenado de la CNV.
USD	Dólar Estadounidense.
UYU	Peso Uruguayo.
VPP	Valor Patrimonial Proporcional, o Método de la participación.

INTRODUCCIÓN

Los presentes estados financieros intermedios condensados individuales contienen la información requerida por las normas contables legales y profesionales vigentes. La Dirección de la Sociedad recomienda la lectura conjunta de los estados financieros intermedios condensados individuales y consolidados.

Los presentes estados financieros intermedios condensados individuales fueron confeccionados en la forma condensada prevista en la NIC 34, por lo que no contienen toda la información requerida para un juego de estados financieros anuales de acuerdo a NIIF. No obstante, contienen cierta información adicional a la requerida por la NIC 34, que la Dirección de la Sociedad considera relevante para un adecuado análisis e interpretación de la situación patrimonial, financiera y de los resultados de las operaciones de la Sociedad.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE RESULTADOS INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



	Notas	Período de seis meses finalizado el		Período de tres meses finalizado el	
		30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020
Ventas de bienes y servicios		49.369.814	46.368.054	24.648.801	23.482.362
Costo de ventas de bienes y servicios prestados	19	(34.797.361)	(30.675.767)	(17.698.844)	(15.755.909)
SUBTOTAL		14.572.453	15.692.287	6.949.957	7.726.453
Resultados generados por activos biológicos		133.823	201.493	(133.590)	99.047
GANANCIA BRUTA		14.706.276	15.893.780	6.816.367	7.825.500
Gastos de comercialización	20	(7.560.179)	(7.455.209)	(3.792.764)	(3.638.070)
Gastos de administración	20	(2.883.521)	(2.714.818)	(1.212.374)	(1.490.647)
Otros ingresos / (egresos) - neto		(358.787)	(379.628)	(189.894)	(204.735)
RESULTADO OPERATIVO		3.903.789	5.344.125	1.621.335	2.492.048
Ingresos financieros	21	4.620.316	(396.008)	3.627.499	(284.483)
Gastos financieros	21	(655.736)	(5.591.477)	(120.670)	(2.977.164)
Resultado por posición monetaria neta	21	1.176.240	468.800	840.996	304.432
RESULTADOS FINANCIEROS, NETOS		5.140.820	(5.518.685)	4.347.825	(2.957.215)
Resultado de inversiones en sociedades	7	2.801.544	1.872.757	877.900	930.424
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS		11.846.153	1.698.197	6.847.060	465.257
Impuesto a las ganancias		(3.758.788)	(782.928)	(2.875.201)	(195.368)
GANANCIA NETA DEL PERÍODO		8.087.365	915.269	3.971.859	269.889
Ganancia por acción atribuible a los accionistas de la Sociedad					
Ganancia básica y diluida por acción		0,11553	0,01308	0,05674	0,00386

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



	Período de seis meses finalizado el		Período de tres meses finalizado el	
	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020
GANANCIA NETA DEL PERÍODO	8.087.365	915.269	3.971.859	269.889
OTROS RESULTADOS INTEGRALES DEL PERÍODO				
Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas a resultados				
Cobertura de flujos de efectivo ⁽¹⁾	-	(2.566)	-	3.030
Efecto impositivo	-	769	-	(909)
SUBTOTAL	-	(1.797)	-	2.121
Participación en otros resultados integrales por diferencias de conversión de sociedades	(3.389.380)	(3.034.985)	(1.615.032)	1.147.540
Efecto impositivo	18.199	973	22.664	252
SUBTOTAL	(3.371.181)	(3.034.012)	(1.592.368)	1.147.792
OTROS RESULTADOS INTEGRALES DEL PERÍODO	(3.371.181)	(3.035.809)	(1.592.368)	1.149.913
GANANCIA / (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO	4.716.184	(2.120.540)	2.379.491	1.419.802

(1) Incluye los resultados por las operaciones de coberturas de riesgos de fluctuaciones de precios de materias primas (futuros y opciones).

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
AL 30 DE JUNIO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



ACTIVO	Notas	30.06.2021	31.12.2020
ACTIVO NO CORRIENTE			
Propiedad, planta y equipos	3	17.609.699	17.938.398
Activos por derecho de uso	4	690.000	1.003.444
Propiedades de inversión	5	173.987	179.677
Activos intangibles	6	3.780.645	3.736.727
Participación en subsidiarias y asociadas	7	72.914.102	74.126.680
Activos biológicos		472.428	532.835
Otras inversiones	8	257	322
Otros créditos	9	2.463.656	2.694.040
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE		98.104.774	100.212.123
ACTIVO CORRIENTE			
Activos biológicos		636.713	802.036
Existencias		18.795.436	16.195.857
Instrumentos financieros derivados		669.743	338.459
Otros créditos	9	1.772.281	2.591.314
Créditos por ventas	9	10.728.923	8.074.300
Efectivo y equivalentes de efectivo	10	528.015	967.128
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE		33.131.111	28.969.094
TOTAL DEL ACTIVO		131.235.885	129.181.217

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
AL 30 DE JUNIO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



PASIVO Y PATRIMONIO	Notas	30.06.2021	31.12.2020
PATRIMONIO			
Capital y reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad			
Capital social - Acciones comunes en circulación	12	700.000	700.000
Ajuste de capital		8.606.619	8.606.619
Acciones de sociedad controlante en cartera		(2.048)	(2.048)
Reserva legal		1.861.324	1.861.324
Reserva facultativa para futuras inversiones		14.483.137	13.104.229
Reserva especial para futuros dividendos		4.004.130	3.170.781
Reserva especial adopción de NIIF		983.201	983.201
Resultados no asignados		8.087.369	5.294.714
Otros componentes del patrimonio		(2.020.216)	1.350.965
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO		36.703.516	35.069.785
PASIVO			
PASIVO NO CORRIENTE			
Préstamos	13	52.882.266	58.288.768
Pasivos por arrendamientos	14	332.216	479.801
Instrumentos financieros derivados		640.306	1.143.523
Pasivos por impuesto diferido		4.841.922	969.787
Obligaciones por beneficios de retiro del personal		2.781.464	2.179.743
Provisiones	15	299.928	344.028
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	16	345.711	383.094
TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE		62.123.813	63.788.744
PASIVO CORRIENTE			
Préstamos	13	13.726.160	13.968.990
Pasivos por arrendamientos	14	418.776	632.159
Instrumentos financieros derivados		1.896	247
Obligaciones por beneficios de retiro del personal		337.563	251.693
Provisiones	15	128.539	147.440
Anticipos de clientes		364.490	1.231.773
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	16	17.431.132	14.090.386
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE		32.408.556	30.322.688
TOTAL DEL PASIVO		94.532.369	94.111.432
TOTAL DEL PATRIMONIO Y PASIVO		131.235.885	129.181.217

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



RUBROS	APORTES DE LOS PROPIETARIOS		ACCIONES DE SOCIEDAD CONTROLANTE EN CARTERA	RESULTADOS ACUMULADOS					OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL DEL PATRIMONIO NETO
	CAPITAL SOCIAL ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN	AJUSTE DE CAPITAL (1)		RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA PARA FUTURAS INVERSIONES	RESERVA ESPECIAL PARA FUTUROS DIVIDENDOS	RESERVA ESPECIAL ADOPCIÓN DE NIIF (nota 11)	RESULTADOS NO ASIGNADOS	RESERVA DE CONVERSIÓN	
Saldos al 1 de enero de 2021	700.000	8.606.619	(2.048)	1.861.324	13.104.229	3.170.781	983.201	5.294.714	1.350.965	35.069.785
Ganancia neta del período	-	-	-	-	-	-	-	8.087.365	-	8.087.365
Otros resultados integrales del período	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.371.181)	(3.371.181)
Ganancia / (Pérdida) integral del período	-	-	-	-	-	-	-	8.087.365	(3.371.181)	4.716.184
Constitución de reservas (2)	-	-	-	-	1.378.908	833.349	-	(2.212.257)	-	-
Dividendos en efectivo (2)	-	-	-	-	-	-	-	(3.082.457)	-	(3.082.457)
Prescripción de dividendos (3)	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Saldos al 30 de junio de 2021	700.000	8.606.619	(2.048)	1.861.324	14.483.137	4.004.130	983.201	8.087.369	(2.020.216)	36.703.516

(1) Corresponde a la diferencia entre el valor ajustado del capital y el valor histórico, según requerimientos de la LGS.

(2) Según Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 6 de abril de 2021.

(3) De acuerdo al art. 40 del Estatuto Social, los dividendos no percibidos, ni reclamados prescriben a favor de la Sociedad a los 5 años de su puesta a disposición.

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



RUBROS	APORTES DE LOS PROPIETARIOS		ACCIONES DE SOCIEDAD CONTROLANTE EN CARTERA	RESULTADOS ACUMULADOS					OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO		TOTAL DEL PATRIMONIO NETO
	CAPITAL SOCIAL	AJUSTE DE CAPITAL (1)		RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA PARA FUTURAS INVERSIONES	RESERVA ESPECIAL PARA FUTUROS DIVIDENDOS	RESERVA ESPECIAL ADOPCIÓN DE NIIF (nota 11)	RESULTADOS NO ASIGNADOS	RESERVA DE CONVERSIÓN	RESERVA POR COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	
Saldos al 1 de enero de 2020	700.000	8.606.619	(2.048)	1.861.324	17.351.588	4.471.353	983.201	(2.892.836)	1.550.176	1.797	32.631.174
Ganancia neta del período	-	-	-	-	-	-	-	915.269	-	-	915.269
Otros resultados integrales del período	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.034.012)	(1.797)	(3.035.809)
Ganancia / (Pérdida) integral del período	-	-	-	-	-	-	-	915.269	(3.034.012)	(1.797)	(2.120.540)
Absorción de pérdidas (2)	-	-	-	-	-	(2.892.836)	-	2.892.836	-	-	-
Constitución de reservas (2)	-	-	-	-	(3.957.795)	3.957.795	-	-	-	-	-
Dividendos en efectivo (2)	-	-	-	-	(289.563)	(1.578.517)	-	-	-	-	(1.868.080)
Prescripción de dividendos (3)	-	-	-	-	-	-	-	35	-	-	35
Saldos al 30 de junio de 2020	700.000	8.606.619	(2.048)	1.861.324	13.104.230	3.957.795	983.201	915.304	(1.483.836)	-	28.642.589

(1) Corresponde a la diferencia entre el valor ajustado del capital y el valor histórico, según requerimientos de la LGS.

(2) Según Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 25 de abril de 2020.

(3) De acuerdo al art. 40 del Estatuto Social, los dividendos no percibidos ni reclamados prescriben a favor de la Sociedad a los 5 años de su puesta a disposición.

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CONDENSADO INDIVIDUAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



	Notas	30.06.2021	30.06.2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS			
Ganancia neta del período		8.087.365	915.269
Impuesto a las ganancias		3.758.788	782.928
Ajustes por:			
Depreciaciones de propiedad, planta y equipos	20	849.181	1.113.405
Depreciaciones de activos por derecho de uso	20	290.163	272.821
Amortizaciones de activos intangibles	20	34.778	36.500
Constitución neta de provisiones deducidas del activo e incluidas en el pasivo		48.903	28.229
Resultados financieros, netos	21	(5.140.820)	5.518.685
Resultado de inversiones en sociedades	7	(2.801.544)	(1.872.757)
Resultados por reconocimiento inicial y cambios en el valor razonable de activos biológicos		(129.292)	(255.700)
Resultados por venta de propiedad, planta y equipos		(18.070)	2.459
Baja de plantas productoras		-	2.280
Subtotal de ajustes:		(6.866.701)	4.845.922
Cobros netos por instrumentos financieros derivados relacionados a actividades operativas		-	5.604
Pagos por adquisiciones netos de cobros por ventas de activos biológicos		(389.910)	(289.266)
Pagos de impuestos a las ganancias, retenciones y anticipos		(232.957)	(252.191)
Subtotal - Flujo de efectivo de las operaciones antes de variación neta de activos y pasivos operativos		4.356.585	6.008.266
Variación en activos y pasivos			
Créditos por ventas		(3.807.088)	(1.785.102)
Otros créditos		98.961	(1.108.792)
Existencias		(1.849.026)	1.071.527
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas		5.712.207	4.305.461
Anticipos de clientes		(867.279)	752.244
Provisiones		(12.786)	(10.087)
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas		3.631.574	9.233.517
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Pagos por compras y anticipos de propiedad, planta y equipos, activos intangibles y otros		(613.588)	(390.013)
Ingresos de efectivo por ventas de prop., planta y equipos		23.318	952
Variación neta de créditos financieros con sociedades relacionadas		223.564	(45.091)
Aportes de capital realizados		(22.955)	(4.222.299)
Cobranza de dividendos y otros fondos originados de inversiones en sociedades		605.029	-
Pago por compra de acciones a sociedades relacionadas		-	(616)
Cobranza de ventas de acciones a sociedades relacionadas		-	265
Pago por compra de acciones de Mastellone Hermanos S.A.		-	(190.474)
Flujo neto de efectivo generado / (utilizado) en actividades de inversión	10	215.368	(4.847.276)
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cancelación de préstamos bancarios	13	(1.033.230)	(1.812.814)
Variación neta de préstamos de corto plazo	13	5.377.172	(3.770.733)
Variación neta de préstamos con partes relacionadas	13	589.888	503.230
Cobros por emisión de obligaciones negociables	13	-	4.146.462
Cancelación de deuda por obligaciones negociables	13	(2.189.550)	(2.490.232)
Pagos netos de cobranzas por instrumentos financieros derivados relacionados a actividades de financiación		(799.259)	-
Pagos de capital de pasivos por arrendamientos	14	(306.843)	(324.783)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	14	(29.392)	(39.471)
Pagos de intereses y otros gastos financieros	13	(4.132.887)	(4.877.114)
Pago de dividendos		(1.716.954)	(935.373)
Flujo neto de efectivo (utilizado) en las actividades de financiación	10	(4.241.055)	(9.600.828)
DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		(394.113)	(5.214.587)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	10	967.128	6.245.114
Efectivo incorporado por fusión con La Campagnola S.A.C.I.	7	-	1.105
Diferencia de cotización del efectivo y equivalentes de efectivo		(19.382)	140.298
Pérdida generada por posición monetaria de efectivo y equivalentes de efectivo		(25.618)	(30.472)
Disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo		(394.113)	(5.214.587)
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	10	528.015	1.141.458

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros intermedios condensados individuales.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Antecedentes de la Sociedad

Arcor Sociedad Anónima, Industrial y Comercial, es una entidad organizada bajo las leyes de la República Argentina (Ley 19.550 y sus modificatorias). El domicilio legal es Av. Fulvio Salvador Pagani 487, Arroyito, Provincia de Córdoba.

Conjuntamente con sus subsidiarias, constituyen una corporación multinacional, que produce una amplia gama de alimentos de consumo masivo (golosinas, chocolates, galletas, alimentos, etc.) e industriales (papel virgen y reciclado, cartón corrugado, impresión de films flexibles, jarabe de maíz, ingredientes industriales y endulzantes de origen vegetal, etc.), en Argentina, Brasil, Chile, México y Perú, y comercializa los mismos en una gran cantidad de países del mundo.

El estatuto de la Sociedad fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 19 de enero de 1962, siendo la última modificación del mismo, introducida por Asamblea General Extraordinaria del 11 de diciembre de 2019, la que fue inscripta en el Registro Público – Protocolo de Contratos y Disoluciones – bajo la Matrícula 76 – A41, en Córdoba, el 9 de enero de 2020. La fecha de finalización del plazo de duración de la Sociedad es el 19 de enero de 2061.

El 27 de febrero de 2010, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, aprobó la creación del programa de Obligaciones Negociables simples no convertibles en acciones, conforme a lo establecido por la Ley N° 23.576 modificada por la Ley N° 23.962. El 15 de octubre de 2010, la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas de la Provincia de Córdoba, mediante Resolución 1931/2010-B resolvió la inscripción en el Registro Público de Comercio del citado programa. Con fecha 25 de octubre de 2010, la CNV mediante Resolución N° 16.439, autorizó a la Sociedad para la creación de un programa de Obligaciones Negociables simples no convertibles.

El 28 de noviembre de 2014, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, aprobó ampliar y prorrogar la vigencia del programa. Con fecha 30 de octubre de 2015, la CNV mediante Resolución N° 17.849, autorizó a la Sociedad la ampliación del monto máximo de emisión del referido programa (pasando de un valor nominal máximo de emisión de USD 500 millones a un valor nominal máximo de emisión de hasta USD 800 millones, o su equivalente en otras monedas) por un nuevo período de cinco años, contados desde el vencimiento del plazo original, el cual finalizó en el mes de octubre de 2020. El 2 de marzo de 2016, la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas de la Provincia de Córdoba, mediante Resolución 260/2016-B- resolvió la inscripción, en el Registro Público de Comercio, de la ampliación y prórroga del citado programa.

Finalmente, el 25 de abril de 2020, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad aprobó prorrogar la vigencia del Programa por un nuevo período de cinco años. Con fecha 5 de noviembre de 2020, la CNV mediante Disposición DI-2020-52-APN-GE#CNV, autorizó a la Sociedad una nueva prórroga por cinco años contados desde el vencimiento del plazo prorrogado, el cual finaliza el 30 de octubre de 2025, y la modificación de ciertos términos y condiciones del referido programa, a fin de permitir que los valores se denominen en unidades de valor (Unidades de Valor Adquisitivo – UVAs – actualizables por el Coeficiente de Estabilización de Referencia – CER – Ley N°25.827 o en Unidades de Vivienda – UVIs – actualizables por el Índice del Costo de la Construcción – ICC – Ley N°27.271).

Estos estados financieros intermedios condensados individuales han sido aprobados por acta de Directorio N° 2374 de fecha 11 de agosto de 2021.

1.2 Datos de la sociedad controlante

La Sociedad es controlada por Grupo Arcor S.A., quien posee el 99,686534% y 99,679719% de participación en el capital y en los votos respectivamente, siendo la actividad principal de la sociedad controlante la realización de operaciones financieras y de inversión.

Grupo Arcor S.A., es una entidad organizada bajo las leyes de la República Argentina (Ley 19.550 y sus modificatorias) con domicilio legal en Maipú N° 1210, 6° piso, Of. “A” de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros intermedios condensados individuales de la Sociedad por el período de seis meses finalizado al 30 de junio de 2021 han sido preparados de acuerdo a las NIIF, emitidas por el IASB (sobre la base de lo dispuesto por la RT N° 26 y sus modificatorias), en particular de conformidad con la NIC 34 “Información Financiera Intermedia”. Los mismos deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020, los cuales han sido preparados de acuerdo a las NIIF.

Las cifras incluidas en los estados financieros intermedios condensados individuales se exponen en miles de pesos al igual que las notas, excepto la utilidad por acción y la evolución del capital social. Ciertas cifras en moneda extranjera también se exponen expresadas en miles (excepto que se indique expresamente lo contrario). Asimismo, las políticas y estimaciones contables críticas utilizadas son las expuestas en los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020. Dichas políticas están basadas en las NIIF emitidas por el IASB y las interpretaciones emitidas por el IFRIC aplicables a la fecha.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Bases de preparación

La preparación de estos estados financieros intermedios condensados individuales requiere que se realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados, y de los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, como así también los ingresos y egresos registrados.

La Sociedad realiza estimaciones para calcular, por ejemplo, las depreciaciones y amortizaciones, el valor de activos por derecho de uso, el valor recuperable de los activos no financieros, el valor razonable de ciertos instrumentos derivados, el cargo por impuesto a las ganancias, ciertos cargos laborales, los pasivos por arrendamientos, las provisiones por contingencias, juicios laborales, civiles y comerciales e incobrables y las provisiones por descuentos y bonificaciones a clientes. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales.

A la fecha de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, no existen incertidumbres respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas sobre la posibilidad de que la Sociedad siga operando normalmente como empresa en marcha.

Las cifras al 31 de diciembre de 2020 y al 30 de junio de 2020, que se exponen en estos estados financieros intermedios condensados individuales a efectos comparativos, surgen de ajustar por inflación los importes de los estados financieros a dichas fechas, conforme a lo descripto en nota 2.4 de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales. Sobre las mismas, de corresponder, se efectuaron ciertas reclasificaciones a efectos comparativos.

2.2 Cambios en políticas contables. Nuevas normas contables

Las políticas contables utilizadas en la preparación de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros individuales por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020, excepto por las descriptas a continuación:

(a) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que han entrado en vigor a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2021:

Modificaciones a la NIIF 7, NIIF 4 y la NIIF 16 Reforma de la Tasa de interés de referencia - Fase 2: estas modificaciones abordan cuestiones que surgen durante la reforma del tipo de interés de referencia, incluyendo el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa. La aplicación de estas modificaciones no generó impactos significativos en los presentes estados financieros intermedios condensados individuales.

Modificaciones a la NIIF 16, "Arrendamientos" - concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19: en respuesta a las peticiones de las partes interesadas y debido a que la pandemia de covid-19 todavía está en su punto álgido, el IASB ha ampliado la exención por un año el periodo de aplicación de la solución práctica de la NIIF 16 - "Arrendamientos" para cubrir las concesiones de alquiler que reducen únicamente los pagos de arrendamiento que vencen el 30 de junio de 2022, o antes. La aplicación de estas modificaciones no generó impactos significativos en los presentes estados financieros intermedios condensados individuales.

(b) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones publicadas que no han entrado en vigor para ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2021 y no han sido adoptadas anticipadamente:

Modificaciones a la NIC 1, "Presentación de estados financieros" sobre la clasificación de pasivos: estas modificaciones aclaran que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes, dependiendo de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los acontecimientos posteriores a la fecha de los estados financieros. La enmienda también aclara lo que significa "liquidación" de un pasivo. Esta norma fue publicada en enero de 2020 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Modificaciones a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios": actualiza una referencia en la NIIF 3 al Marco Conceptual de Información Financiera sin cambiar los requisitos contables para las combinaciones de empresas. Esta modificación fue publicada en mayo de 2020 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.

Modificaciones a la NIC 16, "Propiedad, planta y equipo": prohíbe deducir del costo del bien los importes recibidos por las ventas producidas mientras la empresa está preparando el activo para su uso previsto, en cambio, serán reconocidas como resultados del período. Esta modificación fue publicada en mayo de 2020 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.

Modificaciones a la NIC 37, "Provisiones, pasivos y activos contingentes": especifican qué costos incluye una empresa al evaluar si un contrato será deficitario. Esta modificación fue publicada en mayo de 2020 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.2 Cambios en políticas contables. Nuevas normas contables

Modificaciones a la NIC 1, “Presentación de estados Financieros”: el objetivo de esta modificación es mejorar la exposición de las políticas contables, requiriendo que las compañías expongan las políticas contables materiales en vez de las políticas contables significativas. Esta modificación fue publicada en febrero de 2021 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiendo su aplicación anticipada.

Modificaciones a la NIC 8, “Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores”: el objetivo de esta modificación es ayudar a los usuarios a distinguir entre cambios en políticas contables y cambios de estimaciones contables ya que de ellos dependerá si se aplicarán de forma retrospectiva o prospectivamente. Esta modificación fue publicada en febrero de 2021 y entrará en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiendo su aplicación anticipada.

Modificaciones a la NIC 12, “Impuesto diferido relacionado con los activos y pasivos derivados de una única transacción”: exigen que las empresas reconozcan el impuesto diferido sobre las transacciones que, en su reconocimiento inicial, dan lugar a cantidades iguales de diferencias temporales imponibles y deducibles. Estas modificaciones fueron publicadas en mayo de 2021 y entrarán en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas, todavía, y que se espere tengan un efecto significativo para la Sociedad.

2.3 Estacionalidad de las operaciones

En algunos de los segmentos de negocios donde se desarrolla la Sociedad, los resultados se ven afectados por los períodos productivos de ciertos insumos, tales como azúcar, maíz y frutas, y por la comercialización de productos que muestran un comportamiento estacional, dependiendo de diversos factores, tales como las condiciones climáticas (mayor demanda en épocas caracterizadas por temperaturas altas o bajas), las temporadas de fiestas (mayor demanda en épocas de pascua, navidad, etc.) o los ciclos escolares (mayores ventas durante los ciclos lectivos).

2.4 Información financiera en economías de alta inflación

La NIC 29 “Información financiera en economías hiperinflacionarias” requiere que los estados financieros de una entidad, cuya moneda funcional sea la de una economía de alta inflación, sean expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del ejercicio / período sobre el que se informa, independientemente de si están basados en el método del costo histórico o en el método del costo corriente. Para ello, en términos generales, se debe computar en las partidas no monetarias la inflación producida desde la fecha de adquisición o desde la fecha de revaluación según corresponda. Dichos requerimientos también comprenden a la información comparativa de los estados financieros.

A los efectos de concluir sobre si una economía es categorizada como de alta inflación en los términos de la NIC 29, la norma detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en tres años que se aproxime o exceda el 100%. Es por esta razón que, de acuerdo con la NIC 29, la economía argentina comenzó a ser considerada como de alta inflación a partir del 1 de julio de 2018.

A su vez, la Ley N° 27.468, publicada en el Boletín Oficial de la Nación con fecha 4 de diciembre de 2018, modificó el artículo 10° de la Ley N° 23.928 y sus modificatorias, estableciendo que la derogación de todas las normas legales o reglamentarias que establecen o autorizan la indexación por precios, actualización monetaria, variación de costos o cualquier otra forma de repotenciación de las deudas, impuestos, precios o tarifas de los bienes, obras o servicios, no comprende a los estados financieros, respecto de los cuales continuará siendo de aplicación lo dispuesto en el artículo 62 in fine de la LGS. Asimismo, el mencionado cuerpo legal dispuso la derogación del Decreto N° 1269/2002 del 16 de julio de 2002 y sus modificatorios y delegó en el Poder Ejecutivo Nacional, a través de sus organismos de contralor, establecer la fecha a partir de la cual surtirán efecto las disposiciones citadas en relación con los estados financieros que les sean presentados. Por lo tanto, mediante su RG 777/2018, publicada en el Boletín Oficial de la Nación con fecha 28 de diciembre de 2018, la CNV dispuso que las entidades emisoras sujetas a su fiscalización apliquen a los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea conforme lo establecido por la NIC 29. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios condensados individuales han sido reexpresados.

De acuerdo con la NIC 29, los estados financieros de una entidad que informa en la moneda de una economía de alta inflación deben reportarse en términos de la unidad de medida vigente a la fecha de los estados financieros. Todos los montos del estado de situación financiera que no se indican en términos de la unidad de medida actual a la fecha de los estados financieros deben actualizarse aplicando un índice de precios general.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.4 Información financiera en economías de alta inflación

Todos los componentes del estado de resultados deben exponerse en términos de la unidad de medida actualizada a la fecha de los estados financieros, aplicando el cambio en el índice general de precios que se haya producido desde la fecha en que los ingresos y gastos fueron reconocidos originalmente en los estados financieros.

El ajuste por inflación en los saldos iniciales se calculó considerando los índices establecidos por la FACPCE con base en los índices de precios publicados por el INDEC. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales fue estimada en 25,36% en el período finalizado el 30 de junio de 2021 y del 13,32% en el período finalizado el 30 de junio de 2020 (considerando lo previsto por el Memorando C-72 de la Secretaría Técnica de la FACPCE). La variación del IPC según lo posteriormente publicado por el INDEC para los períodos finalizados el 30 de junio de 2021 y 30 de junio de 2020 fue de 25,32% y 13,59%, respectivamente.

Los principales procedimientos para el ajuste por inflación mencionado anteriormente son los siguientes:

- Los activos y pasivos monetarios que se contabilizan a moneda de cierre del balance no son reexpresados porque ya están expresados en términos de la unidad monetaria actual a la fecha de los estados financieros.
- Los activos y pasivos no monetarios que se contabilizan a costo a la fecha del balance y los componentes del patrimonio, se reexpresan aplicando los coeficientes de ajuste correspondientes.
- Todos los elementos en el estado de resultados intermedio condensado individual se actualizan aplicando los factores de reexpresión relevantes.
- Los resultados financieros fueron expuestos en términos reales, eliminando las respectivas coberturas inflacionarias.
- Las diferencias de conversión expuestas en el estado de otros resultados integrales intermedio condensado individual fueron expuestas en términos reales, eliminando las respectivas coberturas inflacionarias.
- El efecto de la inflación en la posición monetaria neta de la Sociedad se incluye en el estado de resultados intermedio condensado individual, en "Resultados financieros, netos", en el rubro "Resultado por posición monetaria neta".
- Las cifras comparativas se han ajustado por inflación siguiendo el mismo procedimiento explicado en los puntos precedentes.

En la aplicación inicial del ajuste por inflación (1 de enero de 2017), las cuentas del patrimonio fueron reexpresadas de la siguiente manera:

- El capital fue reexpresado desde la fecha de suscripción o desde la fecha del último ajuste por inflación contable, lo que haya sucedido después. El monto resultante fue incorporado en la cuenta "Ajuste de capital".
- Las reservas de conversión fueron expresadas en términos reales, segregando el efecto inflacionario.
- Los otros resultados integrales fueron reexpresados desde cada fecha de imputación contable.
- Las otras reservas de resultados no fueron reexpresadas en la aplicación inicial.

2.5 Impuesto a las ganancias

- Cambio de alícuota en el impuesto a las ganancias

En junio 2021, en Argentina se promulgó la Ley 27.630 que establece una nueva estructura de alícuotas escalonadas para el impuesto a las ganancias con tres segmentos, en relación al nivel de ganancia neta imponible acumulada. Las nuevas alícuotas son:

- 25% para las ganancias netas imponibles acumuladas de hasta 5 millones;
- 30% para el segundo tramo, que alcanzará ganancias netas imponibles acumuladas de hasta 50 millones;
- 35% para ganancias netas imponibles acumuladas superiores a los 50 millones.

Dicha modificación será de aplicación para los ejercicios fiscales iniciados a partir del 1 de enero de 2021.

En los presentes estados financieros intermedios condensados individuales se registraron los impactos que este cambio genera en el impuesto a las ganancias corriente al cierre del período y en los saldos al 30 de junio de 2021 de activos y pasivos diferidos netos, considerando la tasa efectiva que se estima aplicable a la fecha probable de la reversión de dichos activos y pasivos diferidos.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.5 Impuesto a las ganancias

- Impuesto a las ganancias corriente

La Sociedad determina el cargo por impuesto a las ganancias mediante la aplicación de la tasa de dicho impuesto sobre el resultado impositivo, determinado de acuerdo a la ley de impuesto a las ganancias. La tasa utilizada para el período finalizado al 30 de junio de 2021 es la correspondiente a la tasa tributaria que ha sido promulgada a la fecha de los estados financieros intermedios condensados individuales y que se espera será aplicable al 31 de diciembre de 2021, fecha de cierre del presente ejercicio. La Sociedad, computó la tasa efectiva anual, considerando el cambio de alícuotas descripto precedentemente. Asimismo, se consideró en la estimación de la mencionada tasa efectiva, los efectos de la aplicación del ajuste por inflación impositivo.

- Impuesto a las ganancias - Método diferido

La Sociedad aplicó el método del impuesto diferido para la registración del impuesto a las ganancias. Esta metodología contempla el reconocimiento contable del efecto impositivo futuro, generado por las diferencias temporarias entre la valuación contable y la impositiva de los activos y pasivos. Así mismo, considera el efecto del aprovechamiento futuro de los quebrantos impositivos acumulados, en base a su probabilidad de utilización. A efectos de determinar los activos y pasivos diferidos se ha aplicado sobre las diferencias temporarias identificadas y los quebrantos impositivos si correspondiese, la tasa impositiva que se espera esté en vigencia al momento de su reversión o utilización, considerando las normas legales sancionadas a la fecha de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales. El impuesto a las ganancias se reconoce sobre la base de la estimación de la Sociedad sobre la tasa efectiva anual del impuesto a las ganancias esperada para el año fiscal completo.

- Ajuste por inflación impositivo

Conforme a lo previsto en la Ley 27.430, el ajuste por inflación impositivo establecido en los artículos 105 a 108 de la Ley de Impuesto a las Ganancias resulta de aplicación para los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2018 en la medida que se cumpla un parámetro de inflación acumulada del 100% trianual a computar desde dicha fecha. No obstante, la Ley 27.468 modificó el régimen de transición establecido por la citada Ley 27.430 estableciendo que, para el primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia (en el caso de la Sociedad, años fiscales 2017, 2018 y 2019), el procedimiento de ajuste resultaba aplicable en caso que la variación del IPC, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios, supere un cincuenta y cinco por ciento (55%), un treinta por ciento (30%) y un quince por ciento (15%), respectivamente. Posteriormente, la Ley 27.541, dispuso que los efectos sobre la base imponible del impuesto resultantes de la aplicación del citado ajuste por inflación impositivo correspondientes al primero y al segundo ejercicio iniciados a partir del 1 de enero de 2019, deberían imputarse un sexto (1/6) en esos períodos fiscales y los cinco sextos (5/6) restantes, en partes iguales, en los cinco períodos fiscales inmediatos siguientes. Para los ejercicios fiscales posteriores (es decir, para los iniciados desde el 1 de enero de 2021), los efectos de la aplicación del citado ajuste por inflación impositivo se imputan totalmente al período correspondiente.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, la Sociedad ha evaluado y considerado que los parámetros que establece la Ley de Impuesto a las Ganancias para la aplicación del ajuste por inflación impositivo, (para el presente ejercicio, una inflación acumulada entre el 1 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2021 igual o superior al 100%), se cumplirán al cierre de su ejercicio fiscal y, en consecuencia, consideró el mismo en la determinación del resultado por impuesto a las ganancias (corriente y diferido) del período intermedio de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021, sobre la base del esquema de aplicación descripto precedentemente. Al 30 de junio de 2020, el ajuste por inflación impositivo en Argentina también había sido considerado en la estimación del cargo por el período de seis meses finalizado en dicha fecha.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)

C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 2. NORMAS CONTABLES Y BASES DE PREPARACIÓN

2.6 Contexto económico: Efectos covid-19

La Sociedad opera en un contexto económico complejo, cuyas principales variables han tenido una fuerte volatilidad, tanto en el ámbito nacional como internacional.

La irrupción de la pandemia en marzo de 2020 originada por el covid-19 ha generado consecuencias significativas a nivel global. Las distintas medidas de restricciones sanitarias dispuestas fueron generando, en mayor o menor medida, un impacto casi inmediato en las economías, que vieron caer sus indicadores de producción y actividad rápidamente. Como respuesta, la mayoría de los gobiernos implementaron paquetes de ayuda fiscal para sostener el ingreso de parte de la población y reducir los riesgos de ruptura en las cadenas de pago, evitando crisis financieras y económicas, así como quiebras de empresas. Argentina no fue la excepción, con el Gobierno tomando acciones una vez que la pandemia fuera declarada.

La economía argentina ya se encontraba en un proceso recesivo y de alta inflación que, sumado a la irrupción de la pandemia en marzo de 2020, ocasionó que se complejice el contexto en forma significativa.

A su vez, el Gobierno Nacional mantuvo medidas impuestas desde fines del año 2019, que afectaron el contexto económico, como por ejemplo un control de precios y ciertas restricciones cambiarias, entre las que se incluyen la obligación de obtener autorización previa del BCRA para acceder al Mercado Único y Libre de Cambios (MULC). En este sentido, la Sociedad ha cursado sus operaciones de cambio dentro del marco vigente del MULC.

Con relación a los impactos que generó el covid-19, en la Argentina, las medidas tomadas por el Gobierno Nacional para contener la propagación del virus, incluyeron entre otras, el cierre de fronteras y el aislamiento obligatorio de la población junto con el cese de actividades comerciales no esenciales por un período prolongado de tiempo. En este sentido, a pesar de las dificultades propias del contexto que ralentizaron o complejizaron las actividades, por ser una sociedad dedicada a la producción y comercialización de alimentos de consumo masivo y de insumos claves para otras industrias esenciales, la actividad de la Sociedad fue considerada esencial y, por lo tanto, las operaciones se han mantenido.

El alcance final del brote de covid-19 y su impacto en la economía global y de los países donde opera el Grupo es desconocido. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, la Sociedad no ha sufrido impactos significativos en sus resultados como consecuencia de la pandemia.

El contexto de volatilidad e incertidumbre continúa a la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales. La Sociedad continúa monitoreando de cerca la situación y definiendo planes de acción que se ajusten al contexto, siguiendo las disposiciones y recomendaciones de los diferentes organismos internacionales y/o Ministerios de salud de los países donde opera.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 3. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

En los siguientes cuadros, se detalla la composición y evolución del rubro:

	Terrenos	Construcciones	Plantas productoras	Máquinas e instalaciones	Muebles, herramientas, vehículos y otros equipos	Obras en construcción y equipos en tránsito	Total
Costo							
Valor de origen al inicio del ejercicio	975.666	18.512.382	688.198	33.837.102	4.675.442	1.455.331	60.144.121
Altas	36.630	3.045	-	8.700	113.699	364.565	526.639
Transferencias	5.690	205.804	68.411	274.958	5.299	(554.472)	5.690
Bajas (1)	-	(20.613)	(104.736)	(31.342)	(65.799)	-	(222.490)
Valor de origen al cierre del período	1.017.986	18.700.618	651.873	34.089.418	4.728.641	1.265.424	60.453.960
Depreciación							
Depreciación acumulada al inicio del ejercicio	-	(12.003.199)	(412.395)	(25.700.481)	(4.089.648)	-	(42.205.723)
Bajas (1)	-	20.613	104.736	31.342	62.437	-	219.128
Depreciación del período (2)	-	(248.934)	(59.945)	(428.078)	(120.709)	-	(857.666)
Depreciación acumulada al cierre del período	-	(12.231.520)	(367.604)	(26.097.217)	(4.147.920)	-	(42.844.261)
TOTAL AL 30.06.2021	1.017.986	6.469.098	284.269	7.992.201	580.721	1.265.424	17.609.699

	Terrenos	Construcciones	Plantas productoras	Máquinas e instalaciones	Muebles, herramientas, vehículos y otros equipos	Obras en construcción y equipos en tránsito	Total
Costo							
Valor de origen al inicio del ejercicio	899.656	15.484.765	597.771	28.041.751	3.899.355	964.858	49.888.156
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	160.007	2.995.003	73.149	6.039.604	559.687	477.988	10.305.438
Altas	-	839	-	7.444	124.776	235.553	368.612
Transferencias	-	212.834	4.315	270.890	6.709	(494.748)	-
Bajas (1)	-	(26.597)	(89.181)	(64.277)	(13.071)	-	(193.126)
Valor de origen al cierre del período	1.059.663	18.666.844	586.054	34.295.412	4.577.456	1.183.651	60.369.080
Depreciación							
Depreciación acumulada al inicio del ejercicio	-	(9.632.054)	(337.437)	(20.850.305)	(3.343.890)	-	(34.163.686)
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	(2.039.988)	(35.217)	(4.659.364)	(449.664)	-	(7.184.233)
Bajas (1)	-	14.085	86.901	56.737	5.250	-	162.973
Depreciación del período (2)	-	(273.185)	(53.727)	(566.317)	(148.516)	-	(1.041.745)
Depreciación acumulada al cierre del período	-	(11.931.142)	(339.480)	(26.019.249)	(3.936.820)	-	(42.226.691)
TOTAL AL 30.06.2020	1.059.663	6.735.702	246.574	8.276.163	640.636	1.183.651	18.142.389

- (1) El destino contable de las bajas del período se informa en el rubro “Otros ingresos / (egresos) – neto” del estado de resultados intermedio condensado individual, a excepción de “Plantas productoras” que se informa en el rubro “Resultados generados por activos biológicos” del estado de resultados intermedio condensado individual.
- (2) El destino contable de las depreciaciones del período se informa en nota 20.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 3. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

A continuación, se enumera la vida útil para cada uno de los ítems que componen el rubro propiedad, planta y equipos, que la Sociedad utiliza como referencia al momento de su incorporación:

ÍTEM	VIDA ÚTIL
Terrenos	Sin depreciación
Construcciones	30 – 50 años
Plantas productoras	5 – 20 años
Máquinas e instalaciones	10 años
Muebles, herramientas, vehículos y otros equipos	3 – 10 años
Obras en construcción y equipos en tránsito	Sin depreciación

NOTA 4. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

En los siguientes cuadros, se detalla la composición y evolución del rubro:

	Terrenos	Inmuebles e instalaciones	Máquinas y vehículos	Total
Costo				
Valor de origen al inicio del ejercicio	561.115	1.362.988	75.351	1.999.454
Altas	20.923	6.761	47.948	75.632
Actualización de arrendamientos variables	(82.607)	(16.283)	3.652	(95.238)
Bajas (1)	(2.822)	(4.998)	-	(7.820)
Valor de origen al cierre del período	496.609	1.348.468	126.951	1.972.028
Depreciación				
Depreciación acumulada al inicio del ejercicio	(187.592)	(794.071)	(14.347)	(996.010)
Bajas (1)	2.822	4.998	-	7.820
Depreciación del período (2)	(59.484)	(219.520)	(14.834)	(293.838)
Depreciación acumulada al cierre del período	(244.254)	(1.008.593)	(29.181)	(1.282.028)
TOTAL AL 30.06.2021	252.355	339.875	97.770	690.000

	Terrenos	Inmuebles e instalaciones	Máquinas y vehículos	Total
Costo				
Valor de origen al inicio del ejercicio	351.845	1.424.343	-	1.776.188
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	-	21.415	21.415
Altas	96.941	18.758	-	115.699
Actualización de arrendamientos variables	88.162	31.514	-	119.676
Bajas (1)	(3.148)	-	-	(3.148)
Valor de origen al cierre del período	533.800	1.474.615	21.415	2.029.830
Depreciación				
Depreciación acumulada al inicio del ejercicio	(98.049)	(417.442)	-	(515.491)
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	-	(6.426)	(6.426)
Bajas (1)	3.148	-	-	3.148
Depreciación del período (2)	(73.098)	(257.744)	(3.213)	(334.055)
Depreciación acumulada al cierre del período	(167.999)	(675.186)	(9.639)	(852.824)
TOTAL AL 30.06.2020	365.801	799.429	11.776	1.177.006

- (1) El destino contable de las bajas del período, se informa en el rubro “Otros ingresos / (egresos) – neto” del estado de resultados intermedio condensado individual.
(2) El destino contable de las depreciaciones del período se informa en nota 20.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suárez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 5. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

En el siguiente cuadro, se detalla la composición y evolución del rubro:

	30.06.2021	30.06.2020
	Terrenos y construcciones	
Costo		
Valor de origen al inicio del ejercicio	402.493	399.998
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	2.495
Transferencias	(5.690)	-
Valor de origen al cierre del período	396.803	402.493
Depreciación		
Depreciación acumulada al inicio del ejercicio	(222.816)	(222.816)
Depreciación acumulada al cierre del período	(222.816)	(222.816)
TOTAL	173.987	179.677

Los terrenos no se deprecian. La vida útil estimada de las construcciones está en un rango entre 30 y 50 años.

NOTA 6. ACTIVOS INTANGIBLES

En los siguientes cuadros, se detalla la composición y evolución del rubro:

	Marcas	Valor llave	Software y licencias relacionadas	Total
Costo				
Valor de origen al inicio del ejercicio	-	3.510.346	770.804	4.281.150
Altas	52.300	-	26.396	78.696
Valor de origen al cierre del período	52.300	3.510.346	797.200	4.359.846
Amortización				
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	-	(544.423)	(544.423)
Amortización del período (1)	-	-	(34.778)	(34.778)
Amortización acumulada al cierre del período	-	-	(579.201)	(579.201)
TOTAL AL 30.06.2021	52.300	3.510.346	217.999	3.780.645

(1) El destino contable de la amortización del período se informa en nota 20.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 6. ACTIVOS INTANGIBLES

	Valor llave	Software y licencias relacionadas	Total
Costo			
Valor de origen al inicio del ejercicio	3.510.346	715.039	4.225.385
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	14.763	14.763
Altas	-	4.326	4.326
Valor de origen al cierre del período	3.510.346	734.128	4.244.474
Amortización			
Amortización acumulada al inicio del ejercicio	-	(468.776)	(468.776)
Altas por fusión La Campagnola S.A.C.I.	-	(1.723)	(1.723)
Amortización del período (1)	-	(36.500)	(36.500)
Amortización acumulada al cierre del período	-	(506.999)	(506.999)
TOTAL AL 30.06.2020	3.510.346	227.129	3.737.475

(1) El destino contable de la amortización del período se informa en nota 20.

Los valores llave y las marcas no se amortizan.

Los costos incurridos en el desarrollo, adquisición o implementación de software, reconocidos como activos intangibles, se amortizan aplicando el método de la línea recta durante sus vidas útiles estimadas, en un plazo que no excede de cinco años.

Las licencias adquiridas por la Sociedad han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil definida, siendo amortizadas en forma lineal a lo largo del período de la licencia, cuya duración no excede los cinco años.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

En los siguientes cuadros, se detallan la evolución y composición del rubro:

	Participación en subsidiarias y asociadas (1)	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total al 30.06.2021
Saldo al inicio del ejercicio	74.126.680	(278.440)	73.848.240
Aportes de capital	22.955	-	22.955
Dividendos y reducción de capital de subsidiarias	(654.479)	-	(654.479)
Resultado de inversiones en sociedades	2.808.326	(6.782)	2.801.544
Variación reserva de conversión	(3.389.380)	-	(3.389.380)
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	72.914.102	(285.222)	72.628.880

	Participación en subsidiarias y asociadas (1)	Cuentas por pagar comerciales y otras deudas	Total al 30.06.2020
Saldo al inicio del ejercicio	67.935.757	(10.566)	67.925.191
Alta por compra de acciones de Mastellone Hermanos S.A.	190.474	-	190.474
Alta por compra de acciones	623	-	623
Baja por venta de acciones	(265)	-	(265)
Baja por fusión La Campagnola S.A.C.I.	(1.568.431)	-	(1.568.431)
Baja por fusión Asama S.A.	(6.013)	-	(6.013)
Aportes de capital	4.222.299	-	4.222.299
Dividendos	(79.095)	-	(79.095)
Resultado de inversiones en sociedades	1.889.663	(16.906)	1.872.757
Variación reserva de conversión	(3.034.851)	(134)	(3.034.985)
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	69.550.161	(27.606)	69.522.555

(1) Incluye valor llave de las inversiones en subsidiarias y asociadas no fusionadas.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Información obtenida de últimos Estados Financieros emitidos													
Sociedades	Valor Nominal	Cantidad de acciones	Fecha (***)	Patrimonio Neto	Capital Social ARS	Diferencia de conversión	Resultado	Impacto en NIC 29	Diferencia de conversión ajustada (****)	Resultado ajustado (****)	% de Participación	Valor de libros al 30.06.2021 (*)	Valor de libros al 31.12.2020 (*)
Arcor A.G. (S.A., Ltd.) (1)	10,00	2.758.400	30.06.2021 (d)	2.880.364	1.420.654	272.184	194.398	(637.385)	(365.201)	219.762	100,00000	2.598.695	2.744.135
Arcor do Brasil Ltda.	1,00	476.415.067	30.06.2021 (a)	3.627.715	1.704.817	485.377	580.876	(663.300)	(177.923)	594.710	89,89600	3.228.485	2.875.205
Arcor U.S.A. Inc.	1,00	21.194	30.06.2021 (g)	870.101	811	108.625	(30.716)	(199.448)	(90.823)	(32.130)	99,95284	878.603	1.001.498
Arcorpar S.A.	10.000,00	640.000	30.06.2021 (f)	541.317	6.798	87.659	269.755	(128.230)	(40.571)	302.482	50,00000	267.975	282.536
Bagley Argentina S.A. (2)	1,00	9.279	30.06.2021	26.533.515	231.115	(182.364)	945.897	-	(182.364)	945.897	0,00401	180.724	212.931
Bagley Latinoamérica S.A. (3)	1,00	49.700.611	30.06.2021 (d)	35.166.638	385.934	(730.490)	1.033.684	-	(730.490)	1.033.684	51,00000	17.597.714	17.464.352
Cartocor Chile S.A. (4)	-	6.356.394	30.06.2021 (b)	5.389.372	173.044	523.059	251.265	(1.199.492)	(676.432)	280.599	28,07196	1.512.902	1.624.020
Cartocor S.A. (5)	1,00	13.684.528	30.06.2021	23.281.409	13.685	(489.669)	2.083.616	-	(489.669)	2.083.616	99,99678	23.082.885	21.913.312
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	0,01	1.280.818.191	30.06.2021	(15.132)	12.809	-	(6.782)	-	-	(6.782)	99,99100	(15.131)	(8.349)
GAP International Holding S.A. (6)	-	100.999	30.06.2021 (g)	987.507	350.252	124.608	54.237	(206.008)	(81.400)	55.207	99,99901	987.497	1.013.690
GAP Inversora S.A.	1,00	33.686	31.12.2020	1.042	674	13	(1.219)	-	13	(1.219)	4,99998	37	65
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (7)	-	194.192.069	30.06.2021 (b)	7.545.969	1.185.532	681.114	164.317	(1.698.611)	(1.017.497)	163.988	100,00000	7.470.269	8.345.607
Industria Dos en Uno de Colombia Ltda.	1.423,00	57.919	30.06.2021 (c)	19.115	7.113	862	(5.601)	(5.465)	(4.603)	(6.184)	4,37353	227	698
Ingrear Holding S.A. (8)	1,00	198.000	-	-	-	-	-	-	-	-	99,00000	185	-
Ingrear S.A. (8)	1,00	198.000	-	-	-	-	-	-	-	-	99,00000	156	-
Mastellone Hermanos S.A. (9) (****)	1,00	159.165.436	30.06.2021	19.436.680	653.969	(117.467)	(607.550)	-	(117.467)	(607.550)	24,33837	2.894.293	3.028.724
SUBTOTAL												60.685.516	60.498.424

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Información obtenida de últimos Estados Financieros emitidos														
Sociedades	Valor Nominal	Cantidad de acciones	Fecha (***)		Patrimonio Neto	Capital Social ARS	Diferencia de conversión	Resultado	Impacto en NIC 29	Diferencia de conversión ajustada (*****)	Resultado ajustado (*****)	% de Participación	Valor de libros al 30.06.2021 (*)	Valor de libros al 31.12.2020 (*)
SUBTOTAL													60.685.516	60.498.424
Unidal México S.A. de C.V. (10) (**)	700,00	1.263.576	30.06.2021	(e)	4.302.350	63.844	546.855	63.822	(959.312)	(412.457)	79.778	99,9999	4.297.423	4.691.271
Van Dam S.A.	1.000,00	70.000	30.06.2021	(h)	1.246.435	7.287	111.365	139.101	(264.535)	(153.171)	151.164	100,0000	1.241.934	1.243.597
SUBTOTAL													66.224.873	66.433.292
Valor llave de Van Dam S.A.													57.883	65.630
Mayor valor de activos netos por compras de participaciones en Mastellone Hermanos S.A.													1.556.012	1.943.958
Valor llave por compras de participaciones en Mastellone Hermanos S.A.													1.050.487	1.050.487
Mayor valor de activos netos por compras de participaciones en Zucamor S.A.													3.297.893	3.913.141
Valor llave por compras de participaciones en Zucamor S.A.													441.732	441.732
SUBTOTAL													72.628.880	73.848.240
Saldo expuesto en cuentas por pagar comerciales y otras deudas													285.222	278.440
TOTAL													72.914.102	74.126.680

(*) El valor de libros indicado se expone neto de los resultados no trascendidos a terceros.

(**) Información financiera bajo NIIF elaborada al sólo efecto de ser utilizada por la Sociedad para la valuación de su inversión en subsidiarias y asociadas, ya que presentan sus estados contables bajo normas contables mexicanas a efectos de cumplir el régimen informativo de CNV.

(***) En aquellos casos donde los últimos estados financieros emitidos no corresponden a la fecha del 30 de junio 2021, es válido señalar que la Sociedad utilizó información financiera especial preparada a la fecha de cierre de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales a efectos de la valuación de sus inversiones por el método de la participación.

(****) Patrimonio y resultados atribuibles a los Accionistas de la asociada.

(*****) Ver nota 2.10 inc. c) de los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020.

- (1) Valúa sus inversiones en Arcor Alimentos Bolivia S.A., Arcor Trading (Shanghai) Co., Ltd. y TUCOR DMCC por el método de la participación. Dentro de las cifras informadas incluye un saldo expuesto en cuentas por pagar comerciales y otras deudas de ARS 270.091.
- (2) Valúa sus inversiones en Bagley Chile S.A. y Mastellone Hermanos S.A. por el método de participación.
- (3) Valúa sus inversiones en Bagley Chile S.A., Bagley do Brasil Alimentos Ltda. y Bagley Argentina S.A. por el método de la participación.
- (4) Valúa sus inversiones en Cartocor de Perú S.A. por el método de la participación.
- (5) Valúa sus inversiones en Cartocor Chile S.A., Cartocor de Perú S.A. y Papel Misionero S.A.I.F.C. por el método de la participación.
- (6) Valúa sus inversiones en GAP Regional Services S.A. y Arcor do Brasil Ltda. por el método de la participación.
- (7) Valúa sus inversiones en Arcor de Perú S.A. Unidal Ecuador S.A. e Industria Dos en Uno de Colombia Ltda. por el método de la participación.
- (8) Ver nota 26.
- (9) Valúa sus inversiones en Con-Ser S.A., Leitesol Indústria e Comércio S.A., Marca 4 S.A., Marca 5 Asesores en Seguros S.A., Mastellone de Paraguay S.A., Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. y Mastellone San Luis S.A. por el método de la participación. No incluye los ajustes registrados para medir los activos y pasivos identificables de la asociada a la fecha de la aplicación inicial del método de la participación.
- (10) Valúa sus inversiones en Mundo Dulce S.A. de C.V. por el método de la participación.

Moneda funcional: (a) BRL, (b) CLP, (c) COP, (d) EUR, (e) MXN, (f) PYG, (g) USD, (h) UYU.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Sociedades	País	Actividad principal
Arcor A.G. (S.A., Ltd.)	Suiza	Sociedad de inversión y prestación de servicios
Arcor do Brasil Ltda.	Brasil	Fábrica de chocolates y golosinas
Arcor U.S.A., Inc.	EE. UU.	Comercialización de productos alimenticios
Arcorpar S.A.	Paraguay	Comercialización de productos alimenticios
Bagley Argentina S.A.	Argentina	Fábrica de galletas
Bagley Latinoamérica S.A.	España	Sociedad de inversiones
Cartocor Chile S.A.	Chile	Fábrica y comercialización de envases de cartón corrugado
Cartocor S.A.	Argentina	Fábrica de cartón corrugado
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Argentina	Serv. de hotelería y operaciones inmobiliarias y de inversión
GAP International Holding S.A.	Chile	Sociedad de inversión y prestación de servicios
GAP Inversora S.A.	Argentina	Sociedad de inversiones
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	Chile	Fábrica y comercialización de productos alimenticios
Industria Dos en Uno de Colombia Ltda.	Colombia	Comercialización de productos alimenticios
Ingrear Holding S.A.	Argentina	Realización de operaciones financieras y de inversión
Ingrecor S.A.	Argentina	Industrialización y comercialización de productos agroindustriales
Mastellone Hermanos S.A.	Argentina	Industrializ. y comercializ. de productos, subproductos y derivados de la leche
Unidal México S.A. de C.V.	México	Comercialización de productos alimenticios
Van Dam S.A.	Uruguay	Comercialización de productos alimenticios

A continuación, se expone una conciliación entre la información financiera resumida de Mastellone Hermanos S.A. expuesta precedentemente y la que surge de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales:

	Patrimonio	Resultados	Otros resultados integrales
	Deudor / (Acreedor)	Ganancia / (Pérdida)	
Cifras atribuibles a los Accionistas de Mastellone Hermanos S.A. según sus estados financieros	19.436.680	(607.550)	(1.402.671)
Participación accionaria de Arcor S.A.I.C.		24,3384%	
Cifras de Mastellone Hermanos S.A. atribuibles a Arcor S.A.I.C.	4.730.572	(147.868)	(341.387)
<u>Partidas conciliatorias a la participación de Arcor S.A.I.C.</u>			
Diferencia de valuación de elementos de propiedad, planta y equipos, otros activos, propiedades de inversión y activos intangibles (1)	(2.807.267)	99.012	-
Efecto impositivo de las diferencias de medición	982.274	(56.987)	312.796
Baja de valores llave registrados por Mastellone Hermanos S.A.	(11.286)	-	-
Subtotal - Participación en Patrimonio y Resultados de Mastellone Hermanos S.A. a valores de libros con criterios de medición de Arcor S.A.I.C.	2.894.293	(105.843)	(28.591)
Incorporación de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables por asignación del precio pagado (2)(3)	1.556.012	(387.949)	-
Incorporación de valor llave (2)	1.050.487	-	-
Cifras correspondientes a Arcor S.A.I.C según sus estados financieros	5.500.792	(493.792)	(28.591)

- (1) Mastellone Hermanos S.A. aplica el "modelo de revaluación" previsto en la NIC 16 para la valuación de sus principales elementos de "Propiedad, planta y equipos". La Sociedad aplica el "modelo de costo" previsto en dicha norma. Por consiguiente, la Sociedad elimina los efectos patrimoniales de las revaluaciones registradas por la asociada con el consecuente efecto en el cargo por depreciaciones del periodo.
- (2) Incluye la totalidad de las participaciones adquiridas al 30 de junio de 2021.
- (3) Comprende el saldo al cierre y la evolución durante el periodo de los mayores y menores valores de activos y pasivos identificables, conforme lo expuesto en nota 42 a los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020. Principalmente, incluye el reconocimiento, a la fecha de cada participación adquirida, de las marcas comerciales de la asociada.

Víctor Jorge Aramburu
 Presidente
 Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
 Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
 Director Titular

Véase nuestro informe del
 11 de agosto de 2021
 PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
 (Socio)
 C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
 Cr. Andrés Suárez
 Contador Público (UBA)
 Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Refinanciación de la deuda financiera de la asociada

El 1 de junio de 2021 la asociada Mastellone Hermanos S.A. lanzó una oferta de canje por un valor nominal de USD 162,7 millones o el 81,50% del valor nominal total de sus Obligaciones Negociables Clase “F”, a una tasa fija del 12,625% con vencimiento el 3 de julio 2021, en circulación, las cuales totalizaban la suma de USD 199,7 millones. La mencionada oferta consideró el canje de cada USD 1.000 de valor nominal de las mencionadas Obligaciones Negociables Clase “F” por USD 675 en nuevas Obligaciones Negociables Clase “G” garantizadas no subordinadas a una tasa fija del 10,95% con vencimiento en 2026 y por los USD 325 restantes, un pago en efectivo.

Como resultado de la oferta, el día 30 de junio de 2021, Mastellone Hermanos S.A. emitió las Obligaciones Negociables Clase “G” por un monto de USD 110,9 millones, y efectuó la cancelación en efectivo por USD 53,4 millones a aquellos tenedores de las Obligaciones Negociables objeto de la transacción que ingresaron en el canje. En el caso de aquellos tenedores que no ingresaron al canje, la asociada efectuó, en la misma fecha, la cancelación por USD 35,4 millones en efectivo junto con el interés devengado.

En virtud del resultado satisfactorio de la precitada refinanciación, la Dirección de Mastellone Hermanos S.A. procedió a eliminar la manifestación que había incluido en sus estados financieros intermedios condensados consolidados al 31 de marzo de 2021 y en sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, mediante la cual indicaba la existencia de una incertidumbre importante que podía generar dudas significativas sobre la capacidad de la asociada para continuar como empresa en funcionamiento.

Por consiguiente, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, la Sociedad considera que los riesgos asociados a la situación de incertidumbre descripta precedentemente desaparecieron. Los principales efectos contables de esta situación radican en la estimación del valor razonable de los Instrumentos financieros derivados (pasivos) por las opciones de compra y venta de acciones de Mastellone Hermanos S.A.

Al 30 de junio de 2021, los principales préstamos de la asociada son los siguientes:

- Obligaciones Negociables clase “G” por ARS 9.749.180 (capital de USD 110,9 millones), emitidas el 30 de junio de 2021, con pago de capital íntegro al vencimiento que opera el 30 de junio de 2026, pagos trimestrales de intereses y una tasa de interés nominal anual fija del 10,95%. Estas obligaciones negociables poseen ciertas garantías hipotecarias y prendarias.
- Obligaciones Negociables clase “H” por ARS 1.122.755 (capital de USD 11,9 millones), emitidas el 25 de junio de 2021, con pago de capital íntegro al vencimiento que opera el 25 de junio de 2023, pagos trimestrales de intereses y una tasa de interés nominal anual fija del 5,5%. Estas obligaciones negociables no poseen garantías.
- Obligaciones Negociables clase “I” por ARS 3.148.339 (capital de UVAS 39.534.916 equivalentes a USD 33,1 millones), emitidas el 25 de junio de 2021, con pago de capital íntegro al vencimiento que opera el 25 de junio de 2024, pagos trimestrales de intereses y una tasa de interés nominal anual fija del 4,39%. Estas obligaciones negociables no poseen garantías.
- Préstamo otorgado por entidad financiera internacional por ARS 4.666.676 (capital de USD 50 millones), obtenido el 30 de junio de 2021, con pago de capital en 17 cuotas trimestrales que operan desde el 30 de junio de 2022, pagos trimestrales de intereses y una tasa de interés nominal anual fija del 7,5%. Esta deuda posee ciertas garantías hipotecarias y prendarias.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

En cuadro a continuación, se observa la evolución de la inversión de la Sociedad en Mastellone Hermanos S.A. en el período cerrado al 30 de junio de 2021:

	Ganancia / (Pérdida)			
	Saldo al inicio del ejercicio	Resultado del período	Otros resultados integrales del período	Saldo al 30.06.2021
Inversiones realizadas durante ejercicio 2016				
Participación en patrimonio de Mastellone a valores de libros	1.377.457	(31.491)	(14.182)	1.331.784
Reconocimiento de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables	1.153.127	(269.570)	-	883.557
Valor llave	60.404	-	-	60.404
Subtotal - Participación del 24,1452% en Mastellone Hermanos S.A.	2.590.988	(301.061)	(14.182)	2.275.745
Inversiones realizadas durante ejercicio 2017				
Participación en patrimonio de Mastellone a valores de libros	813.479	(19.724)	(8.368)	785.387
Reconocimiento de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables	467.162	(48.479)	-	418.683
Valor llave	764.761	-	-	764.761
Subtotal - Participación del 14,2466% en Mastellone Hermanos S.A.	2.045.402	(68.203)	(8.368)	1.968.831
Inversiones realizadas durante ejercicio 2018				
Participación en patrimonio de Mastellone a valores de libros	243.127	(4.224)	(2.499)	236.404
Reconocimiento de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables	153.686	(16.271)	-	137.415
Valor llave	108.600	-	-	108.600
Subtotal - Participación del 4,2547% en Mastellone Hermanos S.A.	505.413	(20.495)	(2.499)	482.419
Inversiones realizadas durante ejercicio 2019				
Participación en patrimonio de Mastellone a valores de libros	465.647	(39.363)	(2.781)	423.503
Reconocimiento de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables	137.621	(39.385)	-	98.236
Valor llave	99.190	-	-	99.190
Subtotal - Participación del 4,7349% en Mastellone Hermanos S.A.	702.458	(78.748)	(2.781)	620.929
Inversiones realizadas durante ejercicio 2020				
Participación en patrimonio de Mastellone a valores de libros	129.017	(11.041)	(761)	117.215
Reconocimiento de mayores y menores valores de activos y pasivos identificables	32.365	(14.244)	-	18.121
Valor llave	17.532	-	-	17.532
Subtotal - Participación del 1,2953% en Mastellone Hermanos S.A.	178.914	(25.285)	(761)	152.868
TOTAL – INVERSIONES EN ASOCIADAS	6.023.175	(493.792)	(28.591)	5.500.792

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 7. PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Fusión por absorción de Cartocor S.A. con Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A.

Con fecha 15 de mayo de 2020, las subsidiarias Cartocor S.A. (absorbente), Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A. (absorbidas) suscribieron un Acuerdo Previo de Fusión. Dicho acuerdo estableció las pautas para iniciar el proceso de reorganización societaria por el cual Cartocor S.A. absorbió todos los activos y pasivos de Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A., con efectos a partir del 1 de julio de 2020.

Esta fusión por absorción se realizó dentro de las previsiones establecidas por los artículos 80 y 81 de la Ley de Impuesto a las Ganancias, Texto Ordenado por Decreto 824/2019 (antes artículos 77 y 78 de la Ley de Impuesto a las Ganancias, Texto Ordenado por Decreto 649/1997) y disposiciones concordantes.

Con fecha 1 de junio de 2020, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Cartocor S.A. (absorbente) aprobó el Acuerdo Previo mencionado. Por su parte, las subsidiarias Zucamor S.A. (absorbida) y BI S.A. (absorbida), aprobaron el Acuerdo Previo, mediante sus Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de fecha 28 de mayo de 2020. La subsidiaria Zucamor Cuyo S.A. (absorbida) aprobó el Acuerdo Previo mediante su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de mayo de 2020.

Con fecha 22 de septiembre de 2020, Cartocor S.A. (absorbente) junto con Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A. (absorbidas), suscribieron el Compromiso Previo de Fusión, en el cual se fijaron las pautas, en línea con las definidas en el Acuerdo Previo, del proceso de reorganización societaria por el cual Cartocor S.A. (absorbente) incorporó a su patrimonio los activos y pasivos de Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A. (absorbidas), con efectos retroactivos al 1 de julio de 2020.

Con fecha 14 de octubre de 2020, las respectivas Asambleas de Accionistas de las sociedades involucradas, aprobaron el Compromiso Previo de Fusión entre Cartocor S.A. (absorbente), Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A. (absorbidas), el consecuente aumento de capital en la sociedad absorbente y la disolución anticipada sin liquidación de las sociedades absorbidas.

Con fecha 16 de diciembre de 2020, Cartocor S.A. (absorbente) junto con Zucamor S.A., Zucamor Cuyo S.A. y BI S.A. (absorbidas), suscribieron el Acuerdo Definitivo de Fusión.

NOTA 8. OTRAS INVERSIONES

En el siguiente cuadro, se detalla la composición del rubro:

	30.06.2021	31.12.2020
No corriente		
Cuotas sociales	257	322
TOTAL NO CORRIENTE	257	322
TOTAL	257	322

NOTA 9. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS

En los siguientes cuadros, se detalla la composición de los rubros créditos por ventas y otros créditos:

Créditos por ventas

	30.06.2021	31.12.2020
Corriente		
Cuentas por cobrar comerciales con terceros	6.465.868	4.140.104
Créditos documentados	587.263	920.138
Cuentas por cobrar con partes relacionadas (nota 22)	3.717.626	3.065.714
Créditos morosos y en gestión judicial	12.281	15.781
Menos: Previsión por desvalorización de cuentas por cobrar	(54.115)	(67.437)
TOTAL CORRIENTE	10.728.923	8.074.300
TOTAL CRÉDITOS POR VENTAS	10.728.923	8.074.300

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 9. CRÉDITOS POR VENTAS Y OTROS CRÉDITOS

Otros créditos

	30.06.2021	31.12.2020
No corriente		
Créditos fiscales	1.029.353	1.035.320
Impuesto a la ganancia mínima presunta	483.241	606.132
Depósitos en garantía	27.275	37.701
Anticipos a proveedores por compras de elementos de propiedad, planta y equipos	62.337	68.621
Deudores financieros con partes relacionadas (nota 22)	1.088	610
Gastos pagados por adelantado	4.021	3.670
Otros créditos a cobrar con partes relacionadas (nota 22)	865.937	954.016
Menos: Previsión por desvalorización de otros créditos incobrables	(9.596)	(12.030)
TOTAL NO CORRIENTE	2.463.656	2.694.040
Corriente		
Reintegros a percibir	183.769	212.213
Depósitos en garantía	19.036	17.087
Créditos fiscales	653.195	901.355
Anticipos a proveedores por compra de existencias y otros bienes y servicios	480.189	829.770
Deudores financieros con partes relacionadas (nota 22)	22.730	258.900
Gastos pagados por adelantado	270.730	269.271
Otros créditos a cobrar con partes relacionadas (nota 22)	129.097	95.172
Diversos	26.885	25.008
Menos: Previsión por desvalorización de otros créditos incobrables	(13.350)	(17.462)
TOTAL CORRIENTE	1.772.281	2.591.314
TOTAL OTROS CRÉDITOS	4.235.937	5.285.354

NOTA 10. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO – INFORMACIÓN ADICIONAL

En el siguiente cuadro, se detalla la composición del rubro efectivo y equivalentes de efectivo:

	30.06.2021	31.12.2020
Efectivo y depósitos bancarios a la vista	193.695	598.803
Plazos fijos	334.320	368.325
TOTAL	528.015	967.128

En el estado de flujos de efectivo intermedio condensado individual, se excluyen los efectos de las siguientes actividades de inversión y financiación que no implicaron movimientos de fondos:

	Actividad	30.06.2021	30.06.2020
Altas de elementos de propiedad, planta y equipos, propiedades de inversión, activos intangibles y otros no canceladas al cierre	Inversión	(148.554)	(53.964)
Dividendos distribuidos por subsidiarias no percibidos al cierre	Inversión	89.924	79.096
Disminución de deudores financieros por fusión	Inversión	-	(2.771.295)
Gastos financieros capitalizados en activos aptos (nota 21)	Inversión	(4.074)	(7.707)
Distribución de dividendos no cancelados al cierre	Financiación	(1.051.007)	(858.467)
Altas de derechos de uso y actualización de arrendamientos variables (nota 4)	Financiación	19.606	(235.375)
Altas de pasivos por arrendamientos y actualización de arrendamientos variables (nota 14)	Financiación	(19.606)	235.375

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 11. RESTRICCIÓN A LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

De acuerdo con la LGS, el Estatuto Social y las resoluciones aplicables de la CNV, debe transferirse a la reserva legal el cinco por ciento (5%) del resultado positivo surgido de la sumatoria algebraica del resultado del ejercicio, los ajustes de ejercicios anteriores, las transferencias de otros resultados integrales a resultados no asignados, y las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, hasta alcanzar el veinte por ciento (20%) del capital social más el ajuste de capital. Dicho porcentaje se alcanzó como resultado de las decisiones de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2019.

Asimismo, conforme a lo previsto en el Texto Ordenado de la CNV, cuando el saldo neto de los otros resultados integrales acumulados (Otros componentes del patrimonio) al cierre de un ejercicio sea positivo (cuentas acreedoras), este no podrá ser distribuido, capitalizado, ni destinado a absorber pérdidas acumuladas. Cuando dicho saldo neto sea negativo (cuentas deudoras), existirá una restricción a la distribución de resultados no asignados por el mismo importe.

Tal como lo dispuso la CNV, los resultados no asignados positivos generados por la adopción de las NIIF, que ascendieron a ARS 983.201 (ARS 203.257 en valores históricos) se reasignaron a una reserva especial la cual sólo podrá ser desafectada para su capitalización o para absorber eventuales saldos negativos de la cuenta resultados no asignados. Dicha reasignación fue aprobada el 27 de abril de 2013 por la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas que consideró los estados financieros individuales y consolidados correspondientes al ejercicio 2012.

NOTA 12. EVOLUCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

En el cuadro a continuación, se expone la evolución del capital social en el período actual y en los últimos tres ejercicios sociales cerrados:

	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Capital social al inicio	700.000.000	700.000.000	700.000.000	700.000.000
TOTAL AL CIERRE	700.000.000	700.000.000	700.000.000	700.000.000

Las cifras expuestas precedentemente se encuentran expresadas en valores históricos. La diferencia entre el “Capital social” en valores históricos y el que resulta de aplicar el procedimiento de reexpresión descrito en nota 2.4 se imputa en el rubro “Ajuste de capital”.

El capital social al 30 de junio de 2021 de ARS 700.000.000 está representado por 16.534.656 acciones nominativas no endosables clase A de ARS 0,01 de valor nominal y con derecho a 5 votos por acción, y por 69.983.465.344 acciones ordinarias nominativas no endosables de clase B, de ARS 0,01 de valor nominal cada una con derecho a 1 voto por acción.

NOTA 13. PRÉSTAMOS

En los siguientes cuadros, se detallan la composición y evolución del rubro:

	30.06.2021	31.12.2020
No corriente		
Préstamos bancarios	4.785.678	5.263.912
Obligaciones negociables	48.096.588	53.024.856
Total no corriente	52.882.266	58.288.768
Corriente		
Préstamos bancarios	7.535.735	4.639.553
Obligaciones negociables	4.820.839	8.525.385
Préstamos financieros con partes relacionadas (nota 22)	1.369.586	804.052
Total corriente	13.726.160	13.968.990
TOTAL	66.608.426	72.257.758

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 13. PRÉSTAMOS

	30.06.2021	30.06.2020
	Acreedor / (Deudor)	
Saldo al inicio del ejercicio	72.257.758	75.482.377
Aumento por fusión La Campagnola S.A.C.I. (nota 7)	-	1.440.735
Aumento / (Disminución) neta de préstamos	2.744.280	(3.424.087)
Pagos de intereses y otros gastos financieros	(4.132.887)	(4.877.114)
Intereses perdidos y diferencias de cambio devengadas	(4.260.725)	4.795.619
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	66.608.426	73.417.530

A continuación, se expone la comparación entre el valor en libros y el valor razonable de las obligaciones negociables:

	30.06.2021		31.12.2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Obligaciones negociables	52.917.427	53.254.781	61.550.241	61.081.174

El valor razonable de las obligaciones negociables, a tasa fija y variable, con cotización, se estimó utilizando información de mercados activos, computando el valor de cotización de cada endeudamiento en su moneda original al cierre de cada período / ejercicio y valuando el saldo resultante, en caso de tratarse de pasivos en moneda extranjera, al tipo de cambio de cierre.

Principales préstamos tomados por la Sociedad - Programas de financiación - Obligaciones Negociables

a. Emisión de Obligaciones Negociables

a.1. Programa Global de Obligaciones Negociables por hasta USD 800 millones

Con fecha 27 de febrero de 2010, los Accionistas de la Sociedad reunidos en Asamblea General Ordinaria consideraron y aprobaron la creación de un nuevo Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables simples no convertibles en acciones por un monto máximo de USD 500 millones o su equivalente en otras monedas con un plazo máximo de cinco (5) años contados a partir de la autorización del Programa por la CNV o cualquier plazo mayor que se autorice en forma general conforme a las normas vigentes y en los términos de la Ley de Obligaciones Negociables, delegando en el Directorio de la Sociedad la facultad de determinar las condiciones de emisión y de realizar todo acto necesario y/o conveniente para implementar dicha resolución.

Con fecha 25 de octubre de 2010, la CNV, mediante Resolución N° 16.439 aprobó el citado programa.

Con fecha 28 de noviembre de 2014 los Accionistas de la Sociedad reunidos en Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria aprobaron ampliar y prorrogar la vigencia del Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables. Con fecha 30 de octubre de 2015, la CNV mediante Resolución N° 17.849, autorizó a la Sociedad la ampliación del monto máximo de emisión del referido programa (pasando de un valor nominal máximo de emisión de USD 500 millones a un valor nominal máximo de emisión de hasta USD 800 millones, o su equivalente en otras monedas) por un nuevo período de cinco (5) años, contados desde el vencimiento del plazo original.

Con fecha 25 de abril de 2020 los Accionistas de la Sociedad, reunidos en Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria, aprobaron la vigencia del programa por un nuevo período de cinco (5) años. Con fecha 5 de noviembre de 2020, la CNV mediante Disposición DI-2020-52-APN-GE#CNV, autorizó a la Sociedad a dicha prórroga, la cual finaliza el 30 de octubre de 2025, y la modificación de ciertos términos y condiciones del referido programa, a fin de permitir que los valores se denominen en unidades de valor (Unidades de Valor Adquisitivo – UVAs – actualizables por el Coeficiente de Estabilización de Referencia – CER – Ley N°25.827 o en Unidades de Vivienda – UVIs – actualizables por el Índice del Costo de la Construcción – ICC – Ley N°27.271).

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



NOTA 13. PRÉSTAMOS

a.2. Principales términos de obligaciones negociables vigentes y/o canceladas durante el presente período

	Obligaciones Negociables Clase 9 (1)	Obligaciones Negociables Clase 11 (1)	Obligaciones Negociables Adicionales Clase 9 (1)	Obligaciones Negociables Clase 14 (1)	Obligaciones Negociables Clase 15 (1)
Monto final de la emisión	USD 350.000	ARS 1.215.000	USD 150.000	ARS 1.535.111	ARS 2.500.000
Fecha de emisión	6 de julio de 2016	3 de mayo de 2017	19 de junio de 2017	3 de marzo de 2020	6 de julio de 2020
Precio de emisión	100% del valor nominal	100% del valor nominal	106,625% del valor nominal	100% del valor nominal	
Moneda	USD	ARS	USD	ARS	
Tasa de interés	Tasa fija del 6% nominal anual.	Tasa variable nominal anual equivalente al promedio de la tasa Badlar del período más un margen aplicable.	Tasa fija del 6% nominal anual.	Tasa variable nominal anual equivalente al promedio de la tasa Badlar del período más un margen aplicable.	Tasa variable nominal anual equivalente al promedio de la tasa Badlar del período más un margen aplicable.
Margen aplicable	No posee.	2,99% nominal anual.	No posee.	5,75% nominal anual.	1,99% nominal anual.
Fecha de amortización y vencimiento	6 de julio de 2023 (84 meses de la fecha de emisión)	3 de mayo de 2021 (48 meses de la fecha de emisión) (2)	6 de julio de 2023 (73 meses de la fecha de emisión)	6 de septiembre de 2021 (18 meses de la fecha de emisión)	En tres pagos consecutivos, siendo el primero el 6 de abril de 2021 (9 meses de la fecha de emisión) por el 33% del Valor Nominal; el segundo, el 6 de julio de 2021 (12 meses de la fecha de emisión) por el 33% del Valor Nominal; y, al vencimiento, el 6 de octubre de 2021 (15 meses de la fecha de emisión) por el 34% del Valor Nominal. (3)
Fecha de autorización Subgerencia de Emisoras de la CNV	21 de junio de 2016	21 de abril de 2017	9 de junio de 2017	28 de febrero de 2020	29 de junio de 2020
Fecha de pago de intereses	Semestral, por período vencido, el 6 de enero y 6 de julio de cada año, hasta la fecha de vencimiento, siendo el primero de dichos vencimientos el 6 de enero de 2017.	Trimestralmente, por período vencido, el 3 de febrero, 3 de mayo, 3 de agosto y 3 de noviembre de cada año, hasta la fecha de vencimiento, siendo el primero de dichos vencimientos el 3 de agosto de 2017.	Semestral, por período vencido, el 6 de enero y 6 de julio de cada año, hasta la fecha de vencimiento, siendo el primero de dichos vencimientos el 6 de julio de 2017.	Trimestralmente, por período vencido, el 6 de junio, 6 de septiembre, 6 de diciembre y 6 de marzo, hasta la fecha de vencimiento, siendo el primero de dichos vencimientos el 6 de junio de 2020.	Trimestralmente, por período vencido, el 6 de octubre de 2020, el 6 de enero de 2021, el 6 de abril de 2021, el 6 de julio de 2021 y el 6 de octubre de 2021.

(1) Los fondos netos obtenidos fueron destinados en su totalidad a la refinanciación de deudas bancarias.

(2) Cancelada en su totalidad el 30 de abril de 2021.

(3) Se canceló el primer pago parcial programado el 6 de abril de 2021.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 13. PRÉSTAMOS

b. Compromisos y limitaciones incluidos en las Obligaciones Negociables

Los términos y condiciones de las Obligaciones Negociables emitidas incluyen ciertos compromisos y limitaciones asumidos por la Sociedad que son comunes en este tipo de operaciones, entre las que cabe mencionar como más relevantes:

- Sólo podrá incurrir o permitir que sus subsidiarias incurran en cualquier endeudamiento adicional siempre que el ratio “Coeficiente de Cobertura de Cargos Fijos” (definido en los términos del Suplemento de Precio correspondiente a la Clase 9 del Programa Global) para los últimos cuatro trimestres haya sido de al menos 2,00 a 1,00. Esta limitación no es aplicable a ciertos endeudamientos permitidos especificados en el mencionado Suplemento.
- Sólo podrá constituir o permitir que sus subsidiarias constituyan cualquier gravamen sobre sus bienes con el objeto de garantizar el pago de cualquier endeudamiento en la medida que las obligaciones negociables queden garantizadas en forma equivalente y proporcional. Esta limitación no es aplicable a ciertos gravámenes permitidos y no comienza a operar en la medida que los gravámenes constituidos por la Sociedad o por cualquiera de sus subsidiarias garanticen deudas cuyo capital (considerando como tal, a dichos efectos, a los mencionados gravámenes) no exceda el 10% de sus “Activos Totales Consolidados” (definidos en el Suplemento de Precio correspondiente a la mencionada Clase 9).
- Se asume la obligación de ofrecer la recompra de las obligaciones negociables al 101% de su monto de capital más los intereses devengados y no pagados, en caso de que tenga lugar un “Cambio de Control”, definido en los términos del Suplemento de Precio correspondiente a la mencionada Clase 9.

Estos compromisos y limitaciones se cumplieron en su totalidad al 30 de junio de 2021.

NOTA 14. PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

En los siguientes cuadros, se detallan la composición y evolución del rubro pasivos por arrendamientos:

	30.06.2021	31.12.2020
No corriente	332.216	479.801
Corriente	418.776	632.159
TOTAL	750.992	1.111.960

	30.06.2021	30.06.2020
Saldo al inicio del ejercicio	1.111.960	1.369.520
Aumento por fusión La Campagnola S.A.C.I. (nota 7)	-	16.844
Altas	75.632	115.699
Actualización de arrendamientos variables	(95.238)	119.676
Cargo por intereses y diferencias de cambio devengadas	(5.127)	56.150
Pagos realizados en el período	(336.235)	(364.254)
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	750.992	1.313.635

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 15. PROVISIONES DEDUCIDAS DEL ACTIVO E INCLUIDAS EN EL PASIVO

En los cuadros a continuación, se presenta la evolución de las provisiones deducidas del activo e incluidas en el pasivo:

Deducidas del activo:

	Créditos por ventas (1)		Otros créditos (2)		Existencias (3)	
	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020
Saldo al inicio del ejercicio	67.437	64.750	29.492	17.165	676.259	222.602
Aumento por fusión La Campagnola S.A.C.I. (nota 7)	-	6.360	-	23.208	-	424.162
Aumentos	32.445	59.175	39	2.199	167.332	137.408
Disminuciones	(23.507)	(55.955)	(688)	(258)	(159.398)	(133.279)
Utilizaciones	(12.324)	-	-	-	(501)	(1.014)
Efecto reexpresión	(9.936)	(3.800)	(5.897)	(4.810)	52	-
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	54.115	70.530	22.946	37.504	683.744	649.879

- (1) El destino contable de los aumentos y disminuciones se informan en nota 20.
(2) El destino contable de los aumentos y disminuciones se informan en nota 19 (reintegros de exportación) y nota 20.
(3) El destino contable de los aumentos y disminuciones se expone en el rubro "Otros gastos generales varios" de nota 20.

Incluidas en el pasivo:

	Juicios laborales, civiles y comerciales (1)		Otras provisiones (2)	
	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020
Saldo al inicio del ejercicio	365.606	294.040	125.862	132.347
Aumento por fusión La Campagnola S.A.C.I. (nota 7)	-	158.567	-	12.117
Aumentos	143.328	42.777	15.757	8.656
Disminuciones	(179.645)	(66.601)	(3.473)	(732)
Pagos	(12.786)	(10.087)	-	-
Efecto reexpresión	-	-	(26.182)	(17.298)
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	316.503	418.696	111.964	135.090

- (1) El destino contable de los aumentos y disminuciones se informan en nota 20 y en el rubro "Gastos financieros" del estado de resultados intermedio condensado individual.
(2) El destino contable de los aumentos y disminuciones se informan en nota 20.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 16. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS DEUDAS

En el siguiente cuadro, se detalla la composición del rubro:

	30.06.2021	31.12.2020
No corriente		
Cuentas por pagar comerciales		
- Terceros	46.078	52.649
Cargas fiscales	209	27.138
Remuneraciones y cargas sociales	14.202	24.867
Otras deudas		
- Partes relacionadas (nota 7)	285.222	278.440
TOTAL NO CORRIENTE	345.711	383.094
Corriente		
Cuentas por pagar comerciales		
- Terceros	10.296.215	8.530.569
- Partes relacionadas (nota 22)	954.977	783.956
- Documentadas	1.104.582	741.648
Cargas fiscales	722.957	474.645
Remuneraciones y cargas sociales	3.298.433	3.556.660
Otras deudas		
- Terceros	2.961	2.038
- Partes relacionadas (nota 22)	1.051.007	870
TOTAL CORRIENTE	17.431.132	14.090.386
TOTAL	17.776.843	14.473.480

NOTA 17. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS

(a) Compromisos de gastos

Los gastos comprometidos, pero no incurridos a la fecha de los presentes estados financieros intermedios condensados individuales son:

	30.06.2021	30.06.2020
Servicios informáticos	202.534	396.972
Servicios de logística	93.773	54.946
TOTAL	296.307	451.918

(b) Otras garantías otorgadas

Empresa	Acreeedor/ Beneficiario	Moneda original	Tipo de garantía	Garantía	Monto máximo avalado
Arcor do Brasil Ltda.	Pottencial Seguradora S.A.	BRL	Aval	Seguro de Caución	15.000
	Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.	BRL	Aval		

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 17. COMPROMISOS Y GARANTÍAS OTORGADAS

(c) Compromisos eventuales

En virtud del Contrato Marco de Inversión con Groupe Danone, la Sociedad ha celebrado con la subsidiaria Bagley Argentina S.A., un acuerdo por el cual la Sociedad se obliga a la provisión de los servicios necesarios para la elaboración de ciertos productos utilizando activos de propiedad de Bagley Argentina S.A.

En virtud de ello, existen equipos de Bagley Argentina S.A. ubicados en plantas de la Sociedad que, al 30 de junio de 2021, poseen un valor residual de ARS 20.408. La Sociedad se obliga a la custodia de estos y mantener los seguros correspondientes. Al 31 de diciembre de 2020, dicho valor de libros ascendía a ARS 23.527.

En virtud de contratos de maquila realizados por la Sociedad con terceros, al 30 de junio de 2021, la Sociedad posee en sus depósitos existencias de azúcar de terceros por un monto a precio promedio de compras a terceros del último mes de ARS 606.518. Al 31 de diciembre de 2020, dicha existencia ascendía a ARS 1.163.419.

Asimismo, la Sociedad posee en sus depósitos, al 30 de junio de 2021, existencias de productos terminados de propiedad de terceros para su comercialización por un valor de ARS 76.502 (no incluye existencias de otras sociedades relacionadas). Por este mismo concepto, al 31 de diciembre de 2020 las existencias ascendían a ARS 15.693.

NOTA 18. SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

En el siguiente cuadro, se detalla la composición de los activos y pasivos en moneda extranjera:

RUBROS	MONTO EN MONEDA EXTRANJERA	CLASE DE MONEDA EXTRANJERA	CAMBIO VIGENTE	MONTO EN MONEDA LOCAL AL		
				30.06.2021	31.12.2020	
ACTIVO						
ACTIVO NO CORRIENTE						
Otros créditos	9.066	USD	95,5200	865.937	865.937	954.016
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE					865.937	954.016
ACTIVO CORRIENTE						
Otros créditos	3.315	USD	95,5200	316.637	316.637	311.333
Créditos por ventas	33.591	USD	95,5200	3.208.579		
	452	EUR	113,0957	51.089	3.259.668	2.834.711
Instrumentos financieros derivados	2.800	USD	95,5200	267.456	267.456	338.459
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.730	USD	95,5200	451.803		
	139	EUR	113,0957	15.717	467.520	785.505
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE					4.311.281	4.270.008
TOTAL DEL ACTIVO					5.177.218	5.224.024
PASIVO						
PASIVO NO CORRIENTE						
Préstamos	552.468	USD	95,7200	52.882.266	52.882.266	58.288.768
Pasivos por arrendamientos	1.232	USD	95,7200	117.915	117.915	151.278
Cuentas por pagar comerc. y otras deudas	406	EUR	113,5718	46.078	46.078	52.649
TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE					53.046.259	58.492.695
PASIVO CORRIENTE						
Préstamos	15.169	USD	95,7200	1.451.995	1.451.995	1.600.621
Pasivos por arrendamientos	1.209	USD	95,7200	115.735	115.735	179.616
Cuentas por pagar comerc. y otras deudas	35.897	USD	95,7200	3.436.082		
	2.100	EUR	113,5718	238.458		
	254	CHF	103,4600	26.238	3.700.778	2.803.956
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE					5.268.508	4.584.193
TOTAL DEL PASIVO					58.314.767	63.076.888

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



NOTA 19. COSTO DE VENTA DE BIENES Y SERVICIOS PRESTADOS

En el siguiente cuadro, se detalla la evolución del rubro:

	30.06.2021	30.06.2020
Existencias al inicio del ejercicio	16.195.857	10.901.557
Aumento por fusión La Campagnola S.A.C.I. (nota 7)	-	3.000.896
Compras del período y transferencia de productos biológicos desde la actividad agropecuaria	24.278.475	18.258.958
Gastos de producción y prestación de servicios (nota 20)	13.313.232	12.206.643
Venta de subproductos	(56.106)	(58.836)
Reintegros de exportación	(138.661)	(104.221)
Existencias al cierre del período	(18.795.436)	(13.529.230)
SALDO AL CIERRE DEL PERÍODO	34.797.361	30.675.767

NOTA 20. INFORMACIÓN SOBRE GASTOS POR FUNCIÓN Y NATURALEZA

	Gastos de producción	Gastos de producción de activos biológicos	Gastos de comercialización	Gastos de administración	Gastos de mantenimiento de propiedades de inversión	Total al 30.06.2021	Total al 30.06.2020
	Gasto / (Ingreso)						
Retribución de administradores, directores y síndicos	-	-	-	356.489	-	356.489	317.470
Honorarios y retribuciones por servicios	88.104	4.469	145.796	167.216	615	406.200	326.459
Sueldos, jornales, cargas sociales y otros beneficios	8.024.320	169.421	2.143.649	1.852.574	-	12.189.964	10.994.801
Impuestos, tasas y contribuciones	65.694	17.864	55.004	11.606	3.312	153.480	127.550
Impuestos directos	-	-	892.998	-	-	892.998	901.040
Conservación de prop., planta y equipos y prop. de inversión	1.051.496	40.038	74.819	7.252	1.747	1.175.352	1.019.757
Dep. de prop., planta y equipos (nota 3) (1)	690.907	60.458	63.287	34.529	-	849.181	1.113.405
Depreciación de activos por derecho de uso (nota 4) (1)	38.065	55.804	155.960	40.334	-	290.163	272.821
Amortización de activos intangibles (nota 6) (1)	12.365	-	12.987	9.426	-	34.778	36.500
Fletes y acarreos	537.282	18.186	1.377.599	-	-	1.933.067	1.867.938
Combustibles y lubricantes	82.857	18.618	19.007	4.685	-	125.167	106.916
Gastos de exportación e importación	-	-	180.996	-	-	180.996	207.691
Servicios de terceros	602.780	145.031	883.737	56.043	28.533	1.716.124	1.807.871
Energía eléctrica, gas y comunicaciones	1.217.050	16.272	66.757	23.954	198	1.324.231	1.470.519
Gastos de viaje, movilidad y estadía	23.054	1.028	36.007	24.263	-	84.352	107.077
Servicios bancarios	-	-	-	53.344	-	53.344	53.814
Calidad y medio ambiente	101.742	899	-	-	-	102.641	71.705
Publicidad y propaganda	-	-	527.438	-	-	527.438	362.222
Arrendamientos / alquileres operativos (2)	71.608	24.930	68.856	4.941	-	170.335	147.384
Seguros	102.108	449	27.359	4.848	-	134.764	143.078
Sistemas y software de aplicación	106.073	824	157.452	157.418	-	421.767	360.463
Derechos a la exportación	-	-	267.085	-	-	267.085	197.609
Quebranto por deudores incobrables	-	-	8.938	-	-	8.938	3.220
Quebranto / (Recupero) por juicios laborales y otros	9.589	(60)	10.145	73	-	19.747	11.418
Quebranto por otras provisiones diversas	692	-	9.436	2.156	-	12.284	7.924
Quebranto por otros créditos	-	-	-	-	-	-	1.538
Otros gastos generales varios	487.446	363.281	374.867	72.370	885	1.298.849	1.329.754
TOTAL AL 30.06.2021	13.313.232	937.512	7.560.179	2.883.521	35.290	24.729.734	
TOTAL AL 30.06.2020	12.206.643	954.065	7.455.209	2.714.818	37.209		23.367.944

(1) El diferencial entre las notas corresponde, al proceso de activación y desactivación de las depreciaciones incluidas en los activos biológicos.

(2) Corresponde a arrendamientos a los que no les resulta aplicable la NIIF 16.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 21. RESULTADOS FINANCIEROS, NETOS

En el siguiente cuadro, se detalla la composición del rubro:

	30.06.2021	30.06.2020
Ingresos financieros		
Intereses:		
- Equivalentes de efectivo	9.096	7.153
- Explícitos e implícitos comunes	(830.369)	(398.541)
- Financieros con partes relacionadas (nota 22)	(12.129)	(4.620)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros		
- Opciones Mastellone Hermanos S.A.	503.217	-
Diferencia de cambio	4.950.501	-
Subtotal ingresos financieros	4.620.316	(396.008)
Gastos financieros		
Intereses:		
- Bancarios, obligaciones negociables y gastos de financiación	(1.281.966)	(2.630.394)
- Arrendamientos financieros	(22.825)	(38.921)
- Explícitos e implícitos	611.012	(205.345)
- Financieros con partes relacionadas (nota 22)	24.360	(30.503)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros		
- Opciones Mastellone Hermanos S.A.	-	(639.531)
- Otros instrumentos financieros	9.609	12
Diferencia de cambio	-	(2.054.502)
Subtotal	(659.810)	(5.599.184)
Importes capitalizados en activos aptos	4.074	7.707
Subtotal gastos financieros	(655.736)	(5.591.477)
Resultado por posición monetaria neta	1.176.240	468.800
TOTAL	5.140.820	(5.518.685)

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.

ARCOR SOCIEDAD ANÓNIMA, INDUSTRIAL Y COMERCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS DE SEIS MESES FINALIZADOS EL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020
(Valores expresados en miles de Pesos Argentinos)



NOTA 22. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

A continuación, se detallan las transacciones y saldos pendientes con partes relacionadas:

(a) Ventas de bienes, servicios y recupero de gastos

Venta de bienes y servicios (1)

	Tipo de relación	Venta de Bienes		Venta de Servicios	
		30.06.2021	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2020
Arcor A.G. (S.A., Ltd.)	Subsidiaria	56.796	54.014	-	-
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	Subsidiaria	487.415	298.463	-	-
Arcor de Perú S.A.	Subsidiaria	91.202	79.185	-	-
Arcor do Brasil Ltda.	Subsidiaria	103.204	69.414	3.704	3.798
Arcor U.S.A., Inc.	Subsidiaria	581.900	411.166	-	-
Arcorpar S.A.	Subsidiaria	740.444	669.424	-	-
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	1.363.165	1.323.510	2.246.745	2.263.016
Bagley Chile S.A.	Subsidiaria	15.120	31.219	-	-
Cartocor Chile S.A.	Subsidiaria	-	6.628	-	-
Cartocor S.A. (2)	Subsidiaria	330.389	267.518	436.899	298.351
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	-	-	190	413
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	26.855	-	-	-
Grupo Arcor S.A.	Controlante	-	-	699	762
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	Subsidiaria	867.389	641.764	2.469	2.530
Industria Dos en Uno de Colombia Ltda.	Subsidiaria	2.436	-	-	-
Mastellone Hermanos S.A.	Asociada	56.301	54.311	27	-
Mastellone San Luis S.A.	Asociada	-	325	-	-
Mundo Dulce S.A. de C.V.	Subsidiaria	-	-	1.852	1.899
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	437	-	44.177	55.900
Unidal Ecuador S.A.	Subsidiaria	85.514	47.200	-	-
Unidal México S.A. de C.V.	Subsidiaria	-	-	3.602	3.694
Van Dam S.A.	Subsidiaria	586.540	477.969	-	-
Zucamor Cuyo S.A. (2)	Subsidiaria	-	253	-	26.115
Zucamor S.A. (2)	Subsidiaria	-	66.228	-	33.063
TOTAL		5.395.107	4.498.591	2.740.364	2.689.541

(1) Importe bruto antes de segregar intereses financieros implícitos que han sido incluidos en el rubro Ingresos financieros.

(2) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

Recupero de gastos

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	Subsidiaria	1.331	1.083
Arcor de Perú S.A.	Subsidiaria	-	604
Arcorpar S.A.	Subsidiaria	2.901	905
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	21.482	32.228
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	24.895	23.957
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	112	163
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	2.582	4.498
Van Dam S.A.	Subsidiaria	2.244	1.217
Zucamor Cuyo S.A. (1)	Subsidiaria	-	1.152
Zucamor S.A. (1)	Subsidiaria	-	6.592
TOTAL		55.547	72.399

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 22. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

(b) *Compras de bienes y servicios*

Compras de bienes

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Arcor do Brasil Ltda.	Subsidiaria	34.246	67.782
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	73.150	83.749
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	2.516.433	1.808.326
Mastellone Hermanos S.A.	Asociada	44.662	137.831
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	27.702	10.462
Zucamor Cuyo S.A. (1)	Subsidiaria	-	113.646
Zucamor S.A. (1)	Subsidiaria	-	2.372
TOTAL		2.696.193	2.224.168

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

Compras de servicios

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Arcor A.G. (S.A., Ltd.)	Subsidiaria	46.655	16.451
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	53.201	53.608
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	11.002	26.433
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	7.064	6.242
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	716	1.134
GAP Regional Services S.A.	Subsidiaria	33.711	36.129
Mastellone Hermanos S.A.	Asociada	65	-
Unidal México S.A. de C.V.	Subsidiaria	-	7.914
TOTAL		152.414	147.911

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

(c) *Otros ingresos y otros egresos*

Otros ingresos

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	18.027	21.086
TOTAL		18.027	21.086

Otros egresos

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Arcor U.S.A. Inc.	Subsidiaria	633	1.417
Aportes a Fundación Arcor	Otras	15.030	14.861
TOTAL		15.663	16.278

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 22. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

(d) Intereses financieros (nota 21)

Intereses ganados

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	46	59
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	(545)	24
GAP Inversora S.A.	Asociada	(46)	(2)
Otras partes relacionadas	Otras	(145)	(12)
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	(11.439)	621
Zucamor Cuyo S.A. (1)	Subsidiaria	-	(1.754)
Zucamor S.A. (1)	Subsidiaria	-	(3.556)
TOTAL		(12.129)	(4.620)

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

Intereses perdidos

	Tipo de relación	30.06.2021	30.06.2020
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	(976)	910
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	(23.384)	29.500
Zucamor Cuyo S.A. (1)	Subsidiaria	-	(801)
Zucamor S.A. (1)	Subsidiaria	-	894
TOTAL		(24.360)	30.503

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

(e) Saldos de créditos y deudas registradas por operaciones comerciales

Cuentas por cobrar

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Arcor A.G. (S.A., Ltda.)	Subsidiaria	51.089	64.597
Arcor Alimentos Bolivia S.A.	Subsidiaria	7.004	-
Arcor de Perú S.A.	Subsidiaria	115.099	129.878
Arcor do Brasil Ltda.	Subsidiaria	279.605	311.217
Arcor U.S.A., Inc.	Subsidiaria	223.933	336.373
Arcorpar S.A.	Subsidiaria	408.114	314.350
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	1.302.494	912.189
Bagley Chile S.A.	Subsidiaria	1.166	8.824
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	352.984	167.977
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	1.480	2.038
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	30.721	-
Grupo Arcor S.A.	Controlante	92	-
Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.	Subsidiaria	676.266	676.504
Industria Dos en Uno de Colombia Ltda.	Subsidiaria	450	4.923
Mastellone Hermanos S.A.	Asociada	11.399	7.644
Mundo Dulce S.A.	Subsidiaria	1.724	1.899
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	475	5.165
Unidal Ecuador S.A.	Subsidiaria	91.805	118.441
Unidal México S.A. de C.V.	Subsidiaria	3.359	3.695
Van Dam S.A.	Subsidiaria	158.367	-
TOTAL		3.717.626	3.065.714

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 22. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

(e) Saldos de créditos y deudas registradas por operaciones comerciales

Cuentas por pagar comerciales y otras deudas

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Arcor A.G. (S.A., Ltd.)	Subsidiaria	50.920	77.412
Arcor do Brasil Ltda.	Subsidiaria	5.992	4.364
Arcor U.S.A., Inc.	Subsidiaria	3.862	3.598
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	69.811	62.663
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	618.777	217.935
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	1.285	1.203
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	3.745	3.797
GAP Regional Services S.A.	Subsidiaria	73.473	49.065
Grupo Arcor S.A. (2)	Controlante	1.046.709	-
Mastellone Hermanos S.A.	Asociada	16.302	145.570
Otras partes relacionadas	Otras	4.298	870
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	28.509	9.497
Unidal México S.A. de C.V.	Subsidiaria	42.196	46.622
TOTAL		1.965.879	622.596

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

(2) Dividendos a pagar según distribución de fecha 6 de abril de 2021.

Las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas surgen principalmente de transacciones de venta y de compra, respectivamente. Las mismas vencen dentro de los doce meses de la fecha de la venta y no devengan intereses. Las cuentas por cobrar no tienen garantías y no generan intereses. No se han registrado provisiones por estas cuentas por cobrar a partes relacionadas.

(f) Otros créditos

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Arcorpar S.A. (1)	Subsidiaria	89.924	68.664
Dulcería Nacional (SU), Limitada	Negocio conjunto	39.173	26.508
Unidal México S.A. de C.V.	Subsidiaria	-	-
Tucor DMCC (2)	Negocio conjunto	865.937	954.016
TOTAL		995.034	1.049.188

(1) Corresponde a dividendos pendientes de cobrar.

(2) Expuesto en el rubro "Otros créditos" no corriente.

(g) Otros Pasivos

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Arcor A.G. (S.A., Ltd.)	Subsidiaria	40.105	162.230
Bagley Argentina S.A. (1)	Subsidiaria	252.637	635.052
TOTAL		292.742	797.282

(1) Corresponde a anticipos recibidos.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 22. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

(h) Préstamos otorgados

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Constructora Mediterránea S.A.C.I.F.I.	Subsidiaria	15.905	6.377
GAP Inversora S.A.	Asociada	1.088	610
Otras partes relacionadas	Otras	2.182	2.082
Papel Misionero S.A.I.F.C.	Subsidiaria	4.643	250.441
TOTAL		23.818	259.510

(i) Préstamos recibidos

	Tipo de relación	30.06.2021	31.12.2020
Bagley Argentina S.A.	Subsidiaria	1.514	5.890
Cartocor S.A. (1)	Subsidiaria	1.368.072	798.162
TOTAL		1.369.586	804.052

(1) Con fecha 1 de julio de 2020 se produjo la fusión por absorción de Cartocor S.A. con BI S.A., Zucamor Cuyo S.A. y Zucamor S.A. (nota 7).

(j) Beneficios sociales

La retribución y demás beneficios al Directorio y al Personal clave de la gerencia, devengados al 30 de junio de 2021 y 2020 ascendieron a ARS 952.844 y ARS 737.087, respectivamente.

Personal clave de la gerencia, son las personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Sociedad.

NOTA 23. GUARDA DE DOCUMENTACIÓN

Con fecha 14 de agosto de 2014, la Comisión Nacional de Valores emitió la RG N° 629, mediante la cual se establece para las sociedades emisoras la obligación de informar a la CNV el lugar donde se encuentra alojada la documentación dada en guarda a terceros. En tal sentido, se informa que la Sociedad ha encomendado para su guarda papeles de trabajo e información relacionada con la gestión de la Sociedad a Box Custodia de Archivos S.A., con domicilio en ruta Nacional 19, Km 3,5 de la ciudad de Córdoba. Se encuentra a disposición en la sede inscripta, el detalle de la documentación dada en guarda a terceros.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Instrumentos financieros medidos a valor razonable – Jerarquías del valor razonable

En los cuadros a continuación, se exponen los instrumentos financieros medidos a valor razonable, clasificados por jerarquía, según el método de medición utilizado. Los diferentes niveles han sido definidos de la siguiente manera:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos, para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1, que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado, lo cual requiere que la Sociedad elabore sus propias hipótesis y premisas.

- Al 30 de junio de 2021:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos				
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados	669.743	-	-	669.743
Efectivo y equivalentes de efectivo	528.015	-	-	528.015
Total activos	1.197.758	-	-	1.197.758
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Pasivos				
Pasivos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados	1.896	-	640.306	642.202
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	-	458.954	-	458.954
Total pasivos	1.896	458.954	640.306	1.101.156

(1) Solo incluye pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

- Al 31 de diciembre de 2020:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos				
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados	338.459	-	-	338.459
Efectivo y equivalentes de efectivo	967.128	-	-	967.128
Total activos	1.305.587	-	-	1.305.587
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Pasivos				
Pasivos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados	247	-	1.143.523	1.143.770
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	-	430.056	-	430.056
Total pasivos	247	430.056	1.143.523	1.573.826

(1) Solo incluye pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

Las consideraciones respecto de los criterios empleados para la medición de los valores razonables expuestos precedentemente, pueden observarse en nota 38 a los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Vencimientos contractuales de pasivos financieros

Los siguientes cuadros analizan los pasivos financieros de la Sociedad por grupos de vencimientos, considerando el tiempo que resta para su vencimiento desde el 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, respectivamente. Los montos presentados son los flujos de efectivos contractuales no descontados. Para su determinación se consideraron las variables observables, tipo de cambio y tasa de interés, vigentes al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, respectivamente.

	Valor de libros	Vencimientos contractuales				Total
		Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	66.608.426	15.560.415	7.716.873	49.493.969	-	72.771.257
Pasivos por arrendamientos	750.992	450.598	198.357	160.087	-	809.042
Instrumentos financieros derivados	1.896	1.896	-	-	-	1.896
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	16.768.454	16.959.738	64.454	-	-	17.024.192
TOTAL AL 30.06.2021	84.129.768	32.972.647	7.979.684	49.654.056	-	90.606.387

	Valor de libros	Vencimientos contractuales				Total
		Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	
Préstamos	72.257.758	17.280.290	8.609.435	56.132.576	-	82.022.301
Pasivos por arrendamientos	1.111.960	677.157	247.756	267.350	573	1.192.836
Instrumentos financieros derivados	247	247	-	-	-	247
Cuentas por pagar comerciales y otras deudas (1)	13.693.255	13.785.819	85.442	-	-	13.871.261
TOTAL AL 31.12.2020	87.063.220	31.743.513	8.942.633	56.399.926	573	97.086.645

(1) Solo incluye pasivos financieros alcanzados por la NIIF 7.

Los instrumentos financieros derivados expuestos precedentemente no incluyen a las opciones de compra y de venta de acciones de Mastellone Hermanos S.A. Los flujos de efectivo que podrían derivarse del ejercicio de dichas opciones están descriptos en la nota 42 a los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2020.

Contrato de compra a futuro de moneda de Arcor S.A.I.C.

Al 30 de junio de 2021, Arcor S.A.I.C. mantiene contratos a término por compras de dólares con vencimiento entre los meses de septiembre y noviembre de 2021 por un total de USD 50.000 a un precio promedio ponderado de ARS 108,38 por cada USD. Como consecuencia de esta operatoria, la Sociedad posee un activo neto de ARS 667.847 expuesto en el rubro "Instrumentos financieros derivados" corrientes del estado de situación financiera intermedio condensado individual. La Sociedad reconoció por las citadas operaciones pérdidas en moneda homogénea de ARS 222.280, las cuales fueron imputadas en el rubro "Resultados financieros, netos" del estado de resultados intermedio condensado individual.

Al 30 de junio de 2020, Arcor S.A.I.C. no poseía contratos de compra a futuro de moneda.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 25. ACUERDO DE JOINT VENTURE CON GRUPO WEBCOR

Durante el mes de junio de 2018, el Directorio de la Sociedad aprobó un acuerdo para realizar una inversión junto con el Grupo Webcor, una de las mayores empresas de distribución de alimentos en la República de Angola. El acuerdo tiene por objetivo la instalación de una planta industrial para iniciar la producción de golosinas, bombones y galletas en dicho país (en adelante, el “Proyecto Angola”).

En el marco de dicho acuerdo, se constituyó la sociedad TUCOR DMCC (en adelante, Tucor) cuyos accionistas son, en partes iguales, Arcor AG (S.A., Ltd.) y Alison Industry Ltd., subsidiarias de la Sociedad y de Grupo Webcor, respectivamente.

Durante el mes de abril de 2020, Arcor AG (S.A., Ltd.) realizó aportes a Tucor por USD 0,1 millones. Adicionalmente, en el mes de junio de dicho año, Arcor AG (S.A., Ltd.) recibió de la Sociedad un aporte de capital de USD 20 millones, para ser aplicados a financiar el Proyecto Angola y respaldar a otras filiales del Grupo que lo requieran con motivo de la pandemia y de la realización de proyectos.

Durante el último trimestre del año 2020, la Sociedad exportó a Tucor dos líneas de maquinarias, una para la elaboración de bombones bon o bon y otra dual (caramelos y chupetines), por un valor aproximado de USD 9,1 millones, las cuales serán aportadas posteriormente a Dulcería Nacional (SU), Limitada (sociedad subsidiaria de Tucor, constituida bajo las leyes de la República de Angola). En el mes de enero de 2021, las máquinas arribaron a Angola para comenzar el proceso de instalación en el complejo fabril.

En cuanto al avance de la construcción de la planta en Angola, se estima que el inicio de la actividad productiva será a fines del presente año, resaltando que, cuando se inicie la producción, se exportarían desde plantas de Argentina del Grupo Arcor, ciertos productos semielaborados y materias primas para abastecer a dicha operación.

En los presentes estados financieros intermedios condensados individuales, el Grupo consideró a Tucor como un “negocio conjunto” en los términos de la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos” y, por consiguiente, valuó su inversión en dicha entidad por el método de la participación (nota 7).

NOTA 26. ACUERDO DE JOINT VENTURE CON INGREDION INCORPORATED

Con fecha 12 de febrero de 2021, el Directorio de la Sociedad aprobó la creación de un Joint Venture con Ingredion Argentina S.R.L., subsidiaria de Ingredion Incorporated, que implica una alianza estratégica que potenciará las operaciones, los procesos y las mejores prácticas de ambas empresas y extenderá la presencia geográfica del Grupo en Argentina, Uruguay y Chile y su capacidad comercial en la oferta de ingredientes esenciales para la industria alimenticia, de bebidas, farmacéutica y otras industrias, como jarabes de glucosa, maltosa, fructosa, almidones y maltodextrina.

La Sociedad transferirá al Joint Venture las operaciones de molienda húmeda de maíz desarrolladas en la planta de producción en Lules (Provincia de Tucumán) y en las dos plantas de producción del complejo industrial de Arroyito (Provincia de Córdoba). Dichas operaciones forman parte del segmento de “Agronegocios” del Grupo.

Ingredion Argentina S.R.L., por su parte, transferirá al Joint Venture sus operaciones de Argentina, Chile y Uruguay. Esto incluye dos plantas de producción en Chacabuco y Baradero (Provincia de Buenos Aires).

En el marco de lo mencionado, la Sociedad e Ingredion Argentina S.R.L. constituyeron nuevas sociedades operativas, a las que les transferirán los activos afectados a sus respectivos negocios, para luego aportarlas a una sociedad holding.

En este sentido, durante el primer trimestre de 2021, la Sociedad: (i) constituyó una nueva sociedad denominada “Ingrecor S.A.” (sociedad operativa), cuyo objeto social es la realización de todo tipo de actividades agroindustriales vinculadas a los ingredientes industriales y endulzantes de origen vegetal, y sus subproductos y derivados, con un capital social inicial de ARS 0,2 millones; y (ii) constituyó una nueva sociedad denominada “Ingrear Holding S.A.” (sociedad holding), cuyo objeto social es exclusivamente financiero y de inversión, con excepción de las operaciones a que se refiere la Ley N° 21.526 y sus modificatorias, con un capital social inicial de ARS 0,2 millones. De la misma forma, Ingredion Argentina S.R.L. constituyó una sociedad operativa en Argentina denominada Ardion S.A.

A partir del 2 de agosto de 2021, comenzaron a perfeccionarse una serie de actos con el fin de implementar el Joint Venture, entre los que caben destacar:

- Ambos socios integraron aportes en efectivo al Joint Venture (USD 2 millones cada uno).
- Ingredion Argentina S.R.L. procedió a aportar sus tenencias accionarias en Ardion S.A., Ingredion Chile S.A. e Ingredion Uruguay S.A. a Ingrear Holding S.A.
- La Sociedad aportó a Ingrecor S.A. activos relacionados al rubro propiedad, planta y equipos y ciertas existencias afectadas al negocio en cuestión. De la misma forma, Ingredion Argentina S.R.L. aportó a Ardion S.A. sus elementos de propiedad, planta y equipos y ciertas existencias.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.



NOTA 26. ACUERDO DE JOINT VENTURE CON INGREDION INCORPORATED

Asimismo, el 3 de agosto de 2021, la Sociedad adquirió a Ingredion Argentina S.R.L., acciones de Ingrear Holding S.A., por la suma de USD 7 millones, de los cuales, USD 5 millones fueron cancelados en dicha fecha, y los USD 2 millones restantes serán cancelados el mes de agosto de 2022.

Conforme a las condiciones pactadas por las partes, una vez efectivizado el acuerdo a partir del mes de agosto de 2021, la Sociedad consolidará los negocios del Joint Venture, que será controlado a través de Ingrear Holding S.A. (sociedad en la que Arcor S.A.I.C. tendrá, luego de la adquisición de acciones mencionada precedentemente, el 51%, e Ingredion Argentina S.R.L. el 49% restante del capital accionario). A su vez, Ingrear Holding S.A., controlará las sociedades operativas Ingrecor S.A y Ardion S.A. (en Argentina), Ingredion Chile S.A., e Ingredion Uruguay S.A.

Los efectos contables de la transacción se verán reflejados a partir de los próximos estados financieros intermedios condensados individuales.

NOTA 27. HECHOS POSTERIORES

Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas

Los Accionistas de la Sociedad fueron convocados a una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria a realizarse con fecha 20 de agosto de 2021, para considerar, entre otros puntos del orden del día, los siguientes:

- a. Consideración de la desafectación, total o parcial, de la Reserva Especial para Futuros Dividendos;
- b. Consideración de la distribución de un dividendo en efectivo.

Adicionalmente a lo ya expuesto no existen otros hechos posteriores significativos que requieran ser revelados.

Víctor Jorge Aramburu
Presidente
Comisión Fiscalizadora

Víctor Daniel Martín
Director Titular

Alejandro Fabián Fernández
Director Titular

Véase nuestro informe del
11 de agosto de 2021
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.
(Socio)
C.P.C.E.Cba. N° 21.00004.3
Cr. Andrés Suarez
Contador Público (UBA)
Mat. Prof. 10.11421.4 - C.P.C.E.Cba.