

INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA
DECRETO N° 754/95
LEY N° 23412

COLEGIO DE ESCRIBANOS
DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES
L 001932717

Rúbrica N°: 50162-12

Pertenece a: ESKABE SOCIEDAD ANONIMA

Domicilio: NICOLAS REPETTO 1545

Libro: ACTAS DE DIRECTORIO

Número de
Libro: 3

Consta de: 0250 páginas

Observaciones: COPIADOR

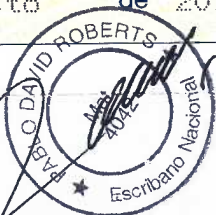
En la fecha se procede a la rúbrica del presente libro con intervención de escribano habilitado
para actuar en el Registro Notarial Nro. 734 de la Ciudad de Buenos Aires.

STELLA MARIS CASTORINA
RESPONSABLE

Buenos Aires 6 de Agosto

de 2012

AREA INTERVENCION Y RUBRICA DE LIBROS



ESKABE S.A.

ACTA DE DIRECTORIO N° 646

En la ciudad Autónoma de Buenos Aires, a los 30 días del mes de abril de 2026, siendo las 11:00 horas se reúnen en la sede social sita en Dr. Nicolás Repetto 1545, los Señores directores de **"ESKABE Sociedad Anónima"** que firman al pie, bajo la presidencia del Señor Juan Carlos Nasi.

Abre el acto el Sr. Presidente quien informa que la presente reunión tiene por objeto considerar la documentación establecida en el art. 234 Inc. 1° de la Ley General de Sociedades correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, dando a continuación lectura al Informe a presentar a los Señores Accionistas. El que resulta del siguiente tenor

**ESKABE S.A.
MEMORIA**

Señores Accionistas:

El Directorio de **ESKABE SOCIEDAD ANONIMA**, en cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tiene el agrado de elevar a vuestra consideración la presente Memoria, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Información complementaria que incluye Notas 1 a 10 y Anexos I, a VIII e Informe del Auditor correspondientes al ejercicio económico N° 67 finalizado el 31 de Diciembre de 2025.

CONTEXTO ECONOMICO

• CONTEXTO INTERNACIONAL

La lenta y progresiva salida de la pandemia (COVID-19) iniciada en 2020, se vio rápidamente afectadas por la invasión de Rusia a Ucrania y el inicio de la guerra a principios de 2022, y por el conflicto armado entre Israel y Hamas en octubre 2023, causando trastornos en los mercados alimentario y energético, y afectando la seguridad alimentaria en muchos países en desarrollo. Los altos niveles de inflación dieron pie a una política agresiva de contracción monetaria en muchos países desarrollados y en desarrollo. Los rápidos aumentos de los tipos de interés tuvieron efectos indirectos a nivel mundial y dispararon la salida de capitales y la depreciación de las monedas en los países en desarrollo, aumentando el estrés de la balanza de pagos y exacerbando los riesgos de sostenibilidad de la deuda. Las condiciones de financiación se endurecieron notablemente, en medio de altos niveles de deuda privada y pública, lo que encareció los costos del servicio de la deuda, limitó el margen de maniobra fiscal y aumentó los riesgos crediticios soberanos. El alza de los tipos de interés y la disminución del poder adquisitivo mermaron en su momento la confianza de los consumidores y la percepción de los inversionistas. El comercio mundial disminuyó debido a la reducción de la demanda de bienes de consumo y los persistentes problemas de la cadena de suministro. El impacto inflacionario derivado se vio contenido por la importante y sincronizada contracción de la política monetaria llevada a cabo por la mayor parte de los bancos centrales. Estas acciones estaban comenzando a dar sus frutos en 2024, y la inflación tendió a retroceder hacia los niveles fijados como meta, aunque más lentamente de lo previsto, con retroceso en los precios de la energía y los alimentos, e inflación subyacente por encima de lo previsto. La UE comenzó a flexibilizar su política monetaria en 2024, y Estados Unidos mantuvo una posición contractiva, en un contexto donde el mercado laboral se mantuvo firme a lo largo del año. La contracción de la política monetaria ha tenido efectos colaterales en el sector financiero, provocando pérdidas considerables en los activos de renta fija a largo plazo, mostrando que existen vulnerabilidades tanto entre los bancos como entre las instituciones financieras no bancarias, y en países cuyos fundamentos económicos se perciben como más débiles (mercados emergentes y en desarrollo), con salidas de capital, un incremento de las primas de riesgo, la apreciación del dólar por una búsqueda de activos sin riesgo, e importantes reducciones en la actividad mundial, en medio de una reducción de la confianza, del gasto de los hogares y la inversión.

En este contexto la economía mundial creció en 2024 un 3.3%: Las económicas avanzadas lo hicieron en 1.8% con fuerte tracción de Estados Unidos 2.8%. Las emergentes y en desarrollo un 4.3%, lideradas por Asia (5.3 %) (India 6.5%).

Hasta inicios de 2025 las expectativas de crecimiento se mantenían en línea con 2024. Pero luego el contexto cambió. Estados Unidos implementó una serie de medidas arancelarias prácticamente universales, a niveles no vistos en más de un siglo, y algunos países dispusieron una serie de contramedidas de la misma índole.

La economía mundial en 2025 experimentó una desaceleración moderada con un crecimiento del 3.2%, marcado por la alta incertidumbre, tensiones comerciales y la persistencia de inflación. El año estuvo definido por un reordenamiento geoeconómico, destacando los aranceles estadounidenses. Tras la resiliencia de 2024, la actividad global mostró signos de debilidad, con una tendencia a la baja en el crecimiento hacia finales de año. Se apreció una alteración de los flujos comerciales y la cadena de suministro global. Aunque la inflación general tendió a disminuir, se mantuvo en niveles que obligaron a los bancos centrales a mantener políticas monetarias restrictivas (tasas de interés altas) por más tiempo. Se apreció un crecimiento moderado en Estados Unidos (2.2%). China con crecimiento por debajo de décadas anteriores (4.8%), con crisis inmobiliaria y menor consumo interno. Europa con signos de estancamiento económico, con crecimiento cercano al (1%). América Latina con un contexto heterogéneo, con un repunte en Argentina (4.4%) tras la caída de 2024, pero con debilidad en el empleo. México enfrentó un crecimiento muy bajo (0.3%) debido a un estado de inversión cautelosa; y Brasil mostró una desaceleración, con un crecimiento del PIB estimado entre por debajo del 2.5%, lejos del 3.4% registrado en 2024, atento a tasas de interés altas que limitaron la inversión. Japón mostró una recuperación moderada en 2025, con un crecimiento del PIB interanual del 1.1 %, impulsado principalmente por la recuperación del consumo privado tras años de debilidad. India mostró un fuerte crecimiento cercano al 8 %, sustentado por una población joven, el aumento en la inversión, y mejoras en la calidad regulatoria.

Tras haber resistido al aumento de las barreras comerciales y la incertidumbre en 2025, la actividad mundial enfrenta una situación complicada por el estallido de la guerra en Oriente Medio. El FMI, bajo supuesto de un conflicto de duración y alcance limitados, proyecta un crecimiento mundial de 3.1% en 2026 y el 3.2% en 2027, con aumento de la inflación general en 2026. Un conflicto más prolongado o amplio, el agravamiento de la fragmentación geopolítica, un reajuste de las expectativas acerca de la productividad impulsada por la inteligencia artificial o nuevas tensiones comerciales podrían debilitar notablemente el crecimiento, con impacto en los mercados financieros. El elevado nivel de deuda pública y la pérdida de credibilidad institucional acentúan las vulnerabilidades. Los últimos datos publicados por el FMI para 2026 estiman un crecimiento de Estados Unidos en el orden del 2.3% para 2026 y 2.1 % para 2027; Zona Euro 1.1 % y 1.2% respectivamente; Japón 0.8% y 0.6 %; Oriente Medio y Asia Central 1.9% y 4.6%; China 4.4% y 4.0%; India 6.5% para ambos años; África Subsahariana 4.3% y 4.4%; y América Latina y el Caribe 2.3% y 2.7%.

• CONTEXTO LOCAL

La economía argentina ha experimentado volatilidad en las últimas décadas, caracterizadas por periodos de crecimiento bajo o negativo y elevados niveles variables de inflación. En la última década, varios factores influyeron en la disminución del crecimiento, con varios años de caídas en el Producto Interno Bruto ("PIB"). Déficits gemelos (fiscal y comercial) han erosionado la confianza, derivando en crisis recurrentes, con efectos negativos en los flujos internacionales de ingreso de capitales, y la necesidad de recurrir a procesos de negociación y reestructuración de deudas del sector público tanto nacional como provincial, y el apoyo financiero de organismos internacionales de crédito. Ante todo lo mencionado, desde el año 2019 distintas disposiciones del BCRA establecieron restricciones en materia de acceso al mercado cambiario que se fueron haciendo cada vez más profundas (Cepo), lo que afectó tangencialmente la actividad de nuestra Empresa. A pesar de ello la caída de Reservas del BCRA se mantuvo constante. Desde mediados de 2019 hasta noviembre de 2023 la disminución neta superó los 55.000 millones de dólares, destacando la sequía del año 2023 que derivó en una caída de la liquidación de divisas por exportaciones de cereales y oleaginosas y sus derivados del 51% (aproximadamente u\$s20.700 millones) en comparación con el año 2022.

En 2023 el PIB tuvo un descenso del 1,6% interanual (i.a.), y el déficit fiscal primario alcanzó el 2.9 % del PBI. La tasa de inflación fue del 211%. La deuda pública alcanzó los USD 425.000

millones en noviembre de 2023, con un incremento superior a los USD 100.000 desde fines de 2019.

A fines de 2023 las nuevas autoridades nacionales partieron de un diagnóstico extremadamente crítico sobre la situación económica recibida, propusieron un cambio radical de modelo económico, y lanzaron un plan de shock en todos los frentes, que incluyó una devaluación cercana al 120%, y la liberación de precios. Las medidas tomadas tuvieron un impacto significativo. El balance económico de Argentina en 2024 mostró una transformación significativa. El programa económico implementado desde diciembre de 2023 se enfocó en reducir la inflación, reactivar la producción y establecer bases para un crecimiento sostenido.

Uno de los logros clave fue el cambio del déficit financiero de 4,4% del PIB en 2023 a un superávit financiero de aproximadamente 0,3% del PIB en 2024. Esto se logró mediante una reducción del gasto público, priorizando programas sociales y esenciales para el Estado. También se aprobaron reformas fiscales, como la eliminación del Impuesto PAIS y modificaciones en el Impuesto sobre los Bienes Personales. Las restricciones presupuestarias permitieron mostrar en 2024, un superávit fiscal primario de 10,4 billones de pesos (1,8% del PBI) y un superávit financiero de 1,7 billones de pesos (0,3% del PBI). En 2025 el superávit primario fue de \$11.8 billones (1,4% del PIB) y el financiero de \$1.4 billones (aprox. 0,2% del PIB), marcando el segundo año consecutivo con saldo positivo, hito no visto desde 2008. Este resultado se logró mediante recortes de gasto y reformas, permitiendo al gobierno cumplir las metas con el FMI.

En el comercio exterior, el país también logró en 2024 un superávit de 18.899 millones de dólares, gracias a un aumento en las exportaciones y una disminución en las importaciones. Las exportaciones totalizaron US\$ 79.721 millones y se incrementaron 19,4% con respecto al año anterior, en tanto las importaciones sumaron US\$ 60.822 millones y descendieron 17,5% en igual período. En 2025 el año cerró con un superávit comercial de 11.286 millones, marcando 25 meses consecutivos de saldo positivo. Este resultado se basó en exportaciones récord de 87.077 millones (un aumento del 9,3% interanual), e importaciones de 75.791 millones, impulsadas por un contexto de mayor apertura comercial.

Las reservas internacionales pasaron de US\$ 21.513 miles en noviembre de 2023 a US\$ 29.612 miles en diciembre de 2024. A fines de 2025 superaban los US\$ 41.000 miles y en la actualidad superan los US\$ 45.000 miles. Luego del último acuerdo con el FMI se contempló un cambio en el esquema cambiario con flotación entre bandas y liberación gradual de Cepo cambiario.

La inflación de 2024 calculada en base al IPC fue del 117% en 2024 frente al 211% de 2023. En 2025 bajó drásticamente a 31 %. A partir de Octubre de 2025 se produce un quiebre de la tendencia a la baja, acentuándose en los primeros meses de 2026. (marzo 3.4%). La inflación esperada para los próximos 12 meses se sitúa en el 23.8% según el FEM ("Relevamiento de Expectativas de Mercado" del BCRA).

Según datos del INDEC, en diciembre de 2024, el estimador mensual de actividad económica (EMAE) registró una suba de 5,5% en la comparación interanual (ia) y de 0,5% respecto a noviembre en la medición desestacionalizada (s.e.). Con relación a diciembre de 2023, nueve sectores de actividad que conforman el EMAE (Estimador Mensual de la Actividad Económica) registraron subas entre los que se destacan Intermediación financiera (+18,0% ia) y Comercio mayorista, minorista y reparaciones (7,4% ia). Por su parte, seis sectores de actividad registraron caídas en la comparación interanual, entre los que se destacan Pesca (-25,0% ia) y Construcción (-7,2% ia).

En diciembre de 2025, el estimador mensual de actividad económica (EMAE) registró un crecimiento de 3,5% en la comparación interanual (ia) y de 1,8% respecto a noviembre en la medición desestacionalizada (s.e.). Con relación a igual mes de 2024, once sectores de actividad que conforman el EMAE registraron subas en diciembre. Se destacó **Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (32,2% ia)**, impulsado por una histórica producción de trigo, tanto en volumen (el máximo de toda la serie) como en rinde promedio (50% por encima de las últimas 5 campañas). La actividad de **Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (32,2% ia)** fue a su vez la de mayor incidencia positiva en la variación interanual del EMAE, seguida de **Intermediación financiera (14,1% ia)**; entre ambos sectores aportaron 2,4 puntos porcentuales (p.p.) al crecimiento interanual del EMAE. Por su parte, cuatro sectores de actividad registraron caídas

en la comparación interanual, entre los que se destacan **Industria manufacturera (-3,9% ia)** y **Comercio mayorista, minorista y reparaciones (-1,3% ia)**. Ambos sectores le restan 0,8 p.p. a la variación del EMAE. Completan la lista Administración Pública y Defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria (-1.1% ia) y hoteles y restaurantes (-1.5 % ia)

El descenso del PBI en 2024 fue del 1,7% interanual (ia) y respondió a la caída del Consumo privado (-4,2%), del Consumo público (-3,2%) y de la Formación bruta de capital fijo (-17,4%). Tuvieron un aumento respecto a 2023 las Exportaciones (23,2%). Por el lado de la oferta, entre los sectores de actividad que mostraron una disminución se destacan Construcción (-17,7% ia), Industria manufacturera (-9,2% ia) y Comercio mayorista, minorista y reparaciones (-7,3% ia). Aumentaron Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (31,3% ia) y Explotación de minas y canteras (7,4% ia). Respecto del tercer trimestre de 2024 tuvo una suba del 1.4%, y 2.1% respecto del último trimestre de 2023.

En contraposición en 2025 el PBI aumento en 4.4% interanual (i.a.). Este aumento respondió a la suba del Consumo privado (7,9%), del Consumo público (0,2%), de las Exportaciones (7,6%) y de la Formación bruta de capital fijo (16,4%). Por el lado de la oferta, entre los sectores de actividad que mostraron un incremento se destacan Intermediación financiera (24,7% i.a.), Explotación de minas y canteras (8,0% i.a.) y Hoteles y restaurantes (7,4% i.a.). Tienen una caída Pesca (-15,2% i.a.) y Hogares privados con servicio doméstico (-1,1% i.a.). Medido a precios corrientes, el Consumo privado fue el componente más importante de la demanda, con el 70,0% del PIB, seguido por la Formación bruta de capital fijo (16,0% del PIB), las Exportaciones (15,6% del PIB) y el Consumo público (14,9% del PIB). Fuente: INDEC. Según estimaciones recientes del FMI se estima un crecimiento del 2.5 % para 2026.

A inicios de 2026, la economía argentina atraviesa cierta estabilización macroeconómica con equilibrio fiscal, pero mantiene una recuperación heterogénea. El escenario general muestra un ordenamiento en las cuentas públicas, pero con un fuerte deterioro en el mercado interno. La construcción opera por debajo de sus máximos alcanzados, y se aprecia una caída del sector industrial del 3,2%, y capacidad instalada del 53,6% en sectores Pyme.

En lo que respecta al Sector Externo, la volatilidad internacional por conflictos geopolíticos impacta en el riesgo país, aunque se esperan mayores exportaciones por la suba de precios del petróleo. Hacia inicio del año 2026 tanto el sector energético como el agrícola aportan ingresos de divisas que, junto con la emisión de deuda del sector público y privado, impulsan una apreciación de la moneda local, y permiten cierta acumulación de reservas.

• SITUACION SECTORIAL

La gradual recuperación de la actividad económica en 2024 mostro disparidad entre los distintos sectores de la economía, con fuerte crecimiento en Intermediación Financiera, e importantes retracciones en Pesca y Construcción. El año 2025 mantuvo la misma tónica, con sectores creciendo fuerte como Agricultura, ganadería, caza y silvicultura, y una contracción liderada por **Industria manufacturera y Comercio mayorista, minorista y reparaciones**.

Previamente a las elecciones de medio término, se observó una desaceleración de la actividad económica, y en particular del consumo, y un escenario de incertidumbre generalizado, que culminaron impactando en el tipo de cambio. las expectativas llevaron a las empresas y a los consumidores a tomar decisiones conservadoras, ya que avizoraban un período post elecciones cargado de dificultades. En consecuencia, se produjo cierto control sobre las disponibilidades que afectaron seriamente el consumo, disminuyéndolo sustancialmente.

Luego de las elecciones la actividad económica siguió mostrando signos de desaceleración, en particular en los sectores mencionados. Los Indices de inflación disminuyeron significativamente en la primera etapa de esta gestión, pero en los últimos meses se aprecia una tendencia al alza. Asimismo, se mantuvieron elevadas las tasas de interés. La baja de aranceles y de algunos impuestos nacionales no se vio acompañada en jurisdicciones provinciales y municipales.

Las dificultades que atraviesan los canales tradicionales de comercialización afrontando el incremento de sus costos de estructura frente a la competencia de los canales de venta on line, más la caída general del consumo, y la apertura de las importaciones completan el panorama.

Todos estos factores, entre otros, impactaron con fuerza en el sector que opera la Empresa.

SITUACION DE LA EMPRESA

Comercialización y Ventas

En el 2025 logramos mantener el mismo volumen de ventas en unidades respecto del 2024. Conseguimos una mejor distribución y lanzamos un nuevo producto eléctrico ESKABE ELECTRICC de moderna estética y con incorporación de tecnología (timer, termostato, y control remoto) lo cual nos ayudó para el crecimiento. Fue un crecimiento muy significativo dentro de un mercado total que se mantuvo en unidades.

Si bien la coyuntura del país fue más complicada que otros años por fuerte caída de precios de los productos de origen chino (especialmente en el mercado de lavarropas y heladeras), la misma baja afectó al sector en su conjunto. Si bien nosotros no bajamos precios, si tuvimos que extender muy fuertemente los plazos y en muchos casos agregar unidades bonificadas, lo cual termina siendo una forma encubierta de bajar el precio neto.

Apoyamos a los clientes con capacitaciones y con mayor presencia de los AZ en los puntos de venta.

La reorganización de la fuerza de ventas, iniciada en el 2024, continuó cambiando perfiles de vendedores por otros más profesionales. Se incrementó la presión en mayor presencia, no solo de los vendedores sino con las visitas de nuestro gerente de ventas, que tiene gran experiencia y mucha ascendencia sobre los clientes.

Tuvimos un fuerte crecimiento en la zona de Patagonia, lugar donde hace años que ESKABE tiene deuda con el canal de ventas (originado por una situación histórica de vendedores de muchos años y que ya no trabajaban como debían desde hace tiempo). Con la incorporación de "sangre nueva" y muy pujante se empezó a ver rápidamente el recupero de cuentas que estaban inactivas y de crecimiento en las que estaban operando.

En Agua Caliente seguimos liderando el segmento de ALTA RECUPERACIÓN con la línea ESKABE ACQUAPIU HYBRID4, y estamos trabajando fuertemente en ampliar la distribución del mismo, ya que donde está presente rápidamente aumenta su venta.

En lo que respecta a cocinas, con la incorporación de nueva maquinaria en la empresa, se desarrolló una cocina GASTRONOMICA/INDUSTRIAL de acero inoxidable (modelo IG10) con horno con placa refractaria, la cual cumple con las normas de instalación para certificación para nuevas obras domiciliarias, que nos introduce en un mercado nuevo para nosotros: el de los comercios gastronómicos. Tuvo muy buena aceptación en comercios.

Se realizaron capacitaciones, tanto en forma online para vendedores de salón como presenciales en distintos distribuidores que, en forma conjunta con ESKABE, brindaron charlas en el interior del país. Se ofrecieron también capacitaciones y asesoramiento a más de 150 instaladores. Estas acciones generaron un impacto positivo en las ventas, ya que, el conocer con mayor profundidad el funcionamiento y la calidad de nuestros productos, resulta mucho más fácil recomendar la marca. El plan de incentivo a los instaladores sigue dando sus frutos y recibimos una gran cantidad de cupones lo cual indica el éxito del programa.

Participamos en el evento anual con un stand en RED ACERO, el cual nos permitió desarrollar una gran promoción en el grupo de compra más grande del país y conseguir un éxito rotundo con respecto a la venta y distribución de nuestras líneas de producto.

Se realizaron más de 10 viajes al interior para relevar las acciones de los AZ y evaluar las necesidades de cada zona, se realizó una gira extensa en la Patagonia para poner en funciones a un nuevo AZ.

Servicio Técnico

Según las necesidades y dando cumplimiento a la IO 006 J, se generaron nuevas altas de Services Técnicos Autorizados (STA) en las localidades de Río Negro, Zona Sur GBA, General Roca, Tres Arroyos, Miramar, Azul y Villa la Bolsa. Se sigue en la búsqueda para cubrir zonas como Bariloche, La Rioja Esquel y sumar un nuevo STA en Salta y Resistencia. (Chaco)

Según necesidades del área comercial se realizaron capacitaciones de forma presencial en Salta y Jujuy (El Mundo del Plomero, Salta y Jujuy y, El Cañadón) Mendoza (Katsuda, Policuyo y Río Plomo) logrando capacitar más de 150 instaladores y 30 vendedores de salón

Con una participación activa en el comité de calidad, se trabajó fuertemente junto al área de Calidad/ Ingeniería en el tratamiento y acciones correctivas para la reducción de Termotanques con pérdida en el primer año de uso, reduciendo un 50 % la cantidad de unidades cambiadas. Se trabajó en el comité con en el reproceso de plancha y respaldo cocina para eliminar la cascarilla que se hacía visible en las maniobras de montaje, generando un fuerte rechazo tanto del cliente canal como del usuario. De la misma forma se trabajó con los ACQ que presentaban cascarilla una vez desembalados. Al momento se sigue trabajando sobre las válvulas termostáticas ACQ que presentan retraso de encendido y activación de sensor.

Se trabajó activamente en los guiones de más de 20 Tutoriales para la Web, que son una nueva herramienta de comunicación para instaladores y usuarios

Se trabajó con toda la red de Service Autorizados en la presentación del nuevo calefactor Eléctrico y cocina IG

Exportaciones

El ejercicio fiscal 2025 se ha centrado en la consolidación de los mercados de nicho alcanzados en el año previo y en la reestructuración de la red de distribución en el Cono Sur. Tras un 2024 marcado por el crecimiento en Norteamérica, este año el foco estratégico estuvo puesto en asegurar la estabilidad operativa mediante acuerdos de exclusividad y en sostener la presencia en zonas de baja volatilidad.

Durante el año 2025, la cartera de mercados presentó los siguientes movimientos respecto al periodo anterior:

- **URUGUAY:** Se logró la **reactivación de este mercado**, representando la variación más significativa del año (superior al 10%). Se firmó un **contrato de exclusividad** para la distribución de la marca con un importador estratégico. Este acuerdo no solo recupera el volumen de ventas, sino que garantiza una protección de marca y un compromiso de compra sostenido para los próximos años.
- **CANADÁ:** El cliente *Princess Auto*, que se sumó en 2023 y en 2024 consolidó una compra de **400 equipos** (incluyendo el modelo de mayor tiraje TB5), mantuvo su nivel de demanda durante 2025. Este mercado se ratifica como un pilar fundamental de los ingresos externos de la compañía.
- **USA:** Se sostuvo el volumen anual de compra con el cliente *RURAL ENERGY* en Alaska. Se continúa trabajando en el nicho de calefacción para cabañas iniciado el año anterior, manteniendo la participación en este segmento específico de alta rentabilidad.
- **CHILE:** En la región central (Santiago), lamentablemente **no hubo evolución** en los planes proyectados con *Metrogas* y su Marketplace; la situación comercial se mantuvo estática respecto a 2024. En la zona sur (**Punta Arenas**), no se mantuvo la igualdad de volumen de años anteriores.
- **BOLIVIA:** Al igual que en el periodo anterior, no se registraron exportaciones. A pesar de contar con el equipo especial para altura ya desarrollado, la persistente falta de dólares y las restricciones de pago en dicho país impidieron retomar la actividad comercial de forma segura.

El 2025 cierra con una nota positiva gracias a la **recuperación estratégica de Uruguay**, compensando la falta de dinamismo en el mercado central de Chile. La solidez de la relación con

Princess Auto en Canadá confirman que la empresa ha logrado blindar sus ingresos en mercados claves.

Para el 2026, el objetivo será reactivar la iniciativa digital en Chile con *Metrogas* y monitorear el cumplimiento del nuevo contrato en Uruguay para asegurar que la marca recupere su liderazgo histórico en la región. Se espera también la reactivación del mercado boliviano para el mismo propósito.

Comunicaciones

En 2025 se presentó la Nueva Cocina Gastronómica Industrial. Desde el área de Comunicaciones se trabajó en folletería, gráfica de producto, material visual para su difusión tanto en exposiciones como en otros canales oficiales de la empresa.

Creamos la cuenta de Instagram @eskabe.acquapiu con el objetivo de generar un contacto más cercano con clientes y usuarios. En esta red social, compartimos lanzamientos, consejos, y toda la información de valor sobre nuestros productos.

Como todos los años, participamos en el mes de agosto en el evento Red Acero, realizado en el Hotel Hilton, Buenos Aires con el objetivo de concretar nuevos negocios y fortalecer vínculos comerciales. Allí presentamos la nueva cocina gastronómica industrial, y el calefactor TuttoBianco que fue presentado al público general en enero 2026. Además, se exhibieron las distintas opciones de calefactores Eskabe (a gas, eléctricos, y garrafera), la línea completa de Termotanques Eskabe Acquapiu Hybrid4, y todas las líneas de cocinas a gas.

Durante todo el 2025 continuamos con el plan de Beneficios a Instaladores, que sigue fortaleciendo la fidelización de técnicos y la empresa. Para Eskabe es fundamental reconocer a quienes recomiendan nuestros productos en todo el país.

En cuanto a la pauta en medios, realizamos una campaña radial con spots de Acquapiu y Calefactores Titanio. La misma contó con locución de acento italiano para crear al personaje "el tano", encargado de destacar los beneficios de ambas líneas. Con esta acción mantuvimos presencia durante cinco meses en emisoras de AMBA, Córdoba, la región patagónica, Salta y Mendoza.

Relaciones Humanas

Durante el año 2025, la dotación de personal se ha reducido en ambas plantas productivas debido a mejora de procesos y se mantuvo estable en las áreas de administrativas. Se contrató personal eventual de febrero a junio para adecuar la estructura a los niveles de producción requeridos por las ventas, especialmente en Planta Mar del Plata. Este año no hubo necesidad de realizar suspensiones como años anteriores, debido a que contamos con la dotación mínima necesaria y se adecuó el plan de producción para sostener la ocupación de la dotación.

Durante el año, la rotación de personal se mantiene en niveles muy bajos. El principal desafío continúa siendo la incorporación de perfiles técnicos, problema común en la industria.

En cuanto a los accidentes de trabajo continúan siendo muy bajos, y no hubo ningún accidente invalidante a lo largo del año. Esto se debió a la constante capacitación realizada, mejoras operativas y al plan de mejoras edilicias iniciado en 2021 en ambas locaciones. Destacamos la importancia que tuvo la capacitación como eje central en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales.

ESKABE Planta San Martín

Ingeniería de Compras

Durante el 2025, el sector de Ingeniería participó en diferentes procesos de compras:

NUEVOS DESARROLLOS

Calefactor eléctrico FD2: en la gestión de insumos nacionales e importados y en el desarrollo de proveedores de herramientas para el nuevo calefactor eléctrico, garantizando el abastecimiento en tiempo y forma.

Calefactor Tuttobianco: en la gestión del desarrollo de insumos y proveedores requeridos para la fabricación del nuevo calefactor TuttoBianco

NUEVOS EQUIPOS

Equipo enlozado en polvo: Se realizó la gestión, negociación y recepción del equipo de enlozado en polvo y sus accesorios. El mismo llegó a planta el 25 de enero del 2025.

Máquina granalladora: se participó en la negociación y en la adquisición del nuevo equipo Granalladora para la planta Mar del Plata y se dio seguimiento al proceso de fabricación y logístico, logrando tener el equipo operativo en planta en septiembre de 2025.

Compras Importadas

A partir de Octubre 2025 Ingeniería de Compras se responsabilizó de toda la operación para importar insumos y muestras que se traen del exterior.

Participamos activamente en abastecernos de los insumos importados que requieren los diferentes equipos.

Así también el sector cumplió con el abastecimiento en tiempo y en forma para poder tener la materia prima requerida para el abastecimiento de ambas plantas. Se trabajó con los proveedores para poder tener el mejor precio y la mejor condición de pago según la política de Eskabe SA.

ESKABE Planta Mar del Plata

Ingeniería y Desarrollo

1) Lanzamiento en Nuevos Productos:

- En el mes de Mayo se lanzó un nuevo calefactor eléctrico, que incorpora elementos innovadores como ser, un panel digital táctil y control remoto. Este producto posee una imagen moderna y un diseño que lo hace atractivo para mercados regionales.
- En el mes de Agosto se lanzó un nuevo modelo de cocina, denominada Industrial Gastronómica. Con un gabinete y plancha en acero inoxidable y su estética robusta, además de la incorporación de nuevos accesorios, se trata de un desarrollo permite disponer de una nueva idea de productos, ampliando la oferta en este mercado.

2) Desarrollo de nuevos productos:

- Sobre la base del calefactor eléctrico modelo FD 2 lanzado en 2025, se realizó el desarrollo de un nuevo modelo de calefactor eléctrico, que a partir de la matricería y los dispositivos ya diseñados para su fabricación, permite tener, prácticamente sin nuevas inversiones, un producto adicional que complementa la línea de artefactos eléctricos, con una alternativa con control manual.
- Para la Línea de calefacción a gas de tiro balanceado, se desarrolló un nuevo sistema termostático. Esta renovación en representa una importante mejora funcional y de prestaciones en los productos y a su vez, una mejora de costos y competitividad.
Este desarrollo prevé su futura implementación en las líneas de calefacción a gas de cámara abierta.

3) Aseguramiento de la Calidad – ISO 9001:

- Durante el 2025 se generaron nuevas Instrucciones Operativas relacionadas con nuevos productos y se actualizaron otras, relacionadas con el Control de Termotanques y Cocinas, entre otras.
- En el mes de Marzo se realizó la Auditoría de Seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad según la norma ISO 9001:2015, cuyo resultado fue satisfactorio.
- Así mismo, renovando el compromiso con la Calidad, en Diciembre de 2025 se logró la Recertificación del Sistema, obteniendo el certificado por un nuevo período de tres años.

Ing. de Proceso, Matricería, Mantenimiento y Control de Calidad

Durante este período, desde Ingeniería de Proceso, se continuó con el análisis para la mejora de los mismos y desarrollo de nuevos, enfocado en los aspectos productivos y de calidad de producto. Estas mejoras implicaron, modificación e inclusión de operaciones nuevas como así también construcción/modificación de herramental por parte de Matricería. Además, ingresó a planta equipamiento nuevo y se generaron nuevos procesos a realizar internamente lo que requirió el movimiento e instalación de este nuevo equipamiento y reubicación de equipos existentes en planta, tareas realizadas por el sector Mantenimiento.

Por otra parte, se desarrolló toda la ingeniería de proceso y la construcción de herramental para nuevos diseños.

Las principales tareas realizadas fueron las siguientes:

- Construcción de matriz para nuevo piso de horno de cocina gastronómica con alojamiento embutido para piedra refractaria
- Finalización de la fabricación del herramental para el calefactor eléctrico FD 2, realizando los ajustes definitivos del mismo como así también de la ingeniería del proceso y de control de calidad.
- Ingeniería del proceso de granallado que incluyó entre otras cosas: el lay-out en planta para el emplazamiento del equipamiento; diseño y fabricación de los accesorios para el colgados de todos los modelos de piezas a procesar, carros para ganchos, adecuación del puesto de trabajo que requirió la fabricación de mesas, bases auxiliares y tarima para el tránsito durante la carga y la descarga; definición de parámetros de proceso (velocidades de las turbinas, tiempos de procesamiento, tamaño de granalla a utilizar, etc.); modificación de las hojas de operaciones de todas las piezas involucradas incluyendo esta operación y sus tiempos de procesamiento, priorizando la aplicación del concepto LEAN: sincronización del flujo de piezas procesadas de acuerdo a la demanda del túnel de Pintura; capacitación a supervisores y operarios afectados a la tarea, etc., Análisis comparativo de costo con el proceso de arenado (tercerizado), confirmando una importante reducción en los mismos, tal lo analizado previamente a proponer la incorporación del proceso en planta.
- Incorporación de una nueva operación de mecanizado, incluyendo en planta el corte de los caños estructurales para la fabricación de las toberas para todos los equipos de calefacción (hasta ese momento tercerizado), logrando con esto mejoras importantes en el costo y la calidad de las piezas, como así también mayor flexibilidad productiva.
- Fabricación de matrices de embutido y corte del medio cuerpo quemador del horno de cocinas (todos los modelos) para reemplazo de las existentes, que presentan un elevado desgaste y roturas sucesivas. Esto requirió de la aplicación de ingeniería inversa, es decir partiendo de la pieza de producción se diseñaron los punzones y las hembras que dan forma a la pieza.
- Construcción de matrices de plegado de Tabique Interno Bajo S21 MM5, de Protección Tabique Interno S21 MM5, de Funda Caja Accesorio TBU 3 y de Funda Caja Accesorio TBU 5, logrando con esto una importante reducción en los costos de las piezas por reemplazo de varias operaciones de plegadora (con su correspondiente set-up y movimientos improductivos) por una sola operación de mecanizado en matriz, al mismo tiempo que se mejora sustancialmente la calidad de las piezas obtenidas. Adecuación de todas las hojas de proceso de las piezas involucradas.

- Estudio y definición de las operaciones de los puestos de montaje para las nuevas líneas S21 TTB TE, TT TB TMI y S21 TTB TMI.
- Diseño y puesta en funcionamiento de línea de ensamblado de quemadores de ACQ (durante el período que se realizó en planta MDP) logrando una disminución importante en los tiempos improductivos por reducción de los movimientos de materiales y conjuntos.
- Por otra parte desde el sector Mantenimiento se realizaron mejoras edilicias, como la reparación de pisos en los sectores de guillotinas y Matricería; reparación y pintura de mampostería en el sector Pintura; instalación de cinco nuevas luminarias sobre la medianera que da hacia el baldío de las ex estaciones de servicios, instalación de cuatro cámaras de vigilancia sobre la LM del frente de la planta y reparaciones varias sobre la fachada de planta.
- Preparación de la sala para la granalladora, que consistió en el tendido de la línea de potencia y fabricación y montaje del tablero de fuerza; ampliación de la abertura de acceso, reparación y pintura de mampostería y pisos.
- Mantenimiento junto con Matricería y a solicitud de Ing. de Proceso, modificaron la lógica de comando de la D10 (maquina conformadora de frente gabinete S21), y la forma de posicionar las piezas, logrando con esto la reducción de piezas no conformes.
- Descarga a pie del camión del equipo completo de granallado, desplazamiento dentro de planta hacia su lugar de emplazamiento final y armado dentro de la sala.
- Armado del sector de corte de toberas, para lo cual se realizó el traslado del balancín a emplear, diseño, fabricación y puesta en posición del acopiador de caños, diseño y construcción de percha de izado y adquisición de lingas textiles y de cadena para la manipulación de los paquetes de caños estructurales.
- Se realizaron tareas de impermeabilización de los hornos de curado 1 y 2 y de pintado de máquinas de producción (balancines y prensas) y durante el periodo de baja temporada.
- En Control de Calidad se implementó la metodología de realizar el control de los productos terminados, durante la temporada alta, con un control final de producción, bajo la supervisión del asistente de Control de Calidad, de esta forma contamos con personal efectivo capacitado para realizar la tarea, eliminando la necesidad de contratar personal eventual y capacitarlo, con la consecuente inversión de tiempo que esto conlleva.

Cadena de Suministros

La planificación de equipos a producir sufrió modificaciones durante cada mes, debido al faltante de materia prima de los proveedores para abastecer los pedidos solicitados. Cabe aclarar en este punto que se mejoró con respecto a años anteriores.

En Planta MDP durante los meses de julio y agosto se trabajó con un mix de equipos terminados y se volvió al mecanizado adelantado. Septiembre fue un mes completo de mecanizado adelantado.

De octubre a diciembre se volvió a un mix entre producto terminado y mecanizado adelantado.

Producción

A partir de febrero del 2025 comenzó la producción en doble turno con el ingreso de eventuales. Debido a distintos factores durante marzo y abril se incorporaron los días sábados en mecanizado de piezas.

A partir del mes de julio, para ocupar el total de horas de los operarios directos se incorporó el mecanizado adelantado de piezas.

Durante los meses de julio y agosto por conflicto con el gremio, se tuvieron constantes asambleas, trabajos al 50% y retención de tareas con presencia en fábrica.

El mecanizado adelantado, lo llevamos a cabo durante todos los meses de baja producción. Es decir, en el período julio – diciembre.

Administración y Finanzas

A continuación se incluyen los siguientes indicadores, razones e índices expuestos comparativamente con el ejercicio anterior:

31/12/2025	31/12/2024
ESKABE	ESKABE

Actividad

Razón de rotación del activo: Ing. Operativos/Activos Promedio	1,034	1,282
Activos Promedio:	25.946.156.968	27.148.020.123
Razón de rotación de las cuentas por cobrar: Ing. Op. / Promedio de ctas. por cobrar	22,318	18,645
Promedio de ctas. por cobrar:	1.201.996.415	1.867.235.988
Razón de rotación de existencias: CMV/Existencias promedio	2,060	1,586
Promedio de existencias:	9.569.013.129	11.194.690.200
Razón de rotación del pasivo: Gastos Operativos / Pasivo Promedio	1,682	1,600
Pasivo Promedio:	16.377.820.554	16.178.967.336

Inmovilización del Capital

Inmovilización del Capital (Activo no Corriente/Activo Total)	0,240	0,228
Inmovilización del Patrimonio (Activo no Corriente/Patrimonio Neto)	0,684	0,591

Cerramos el ejercicio con indicadores económico financieros adecuados.

El 2026 lo vemos con optimismo moderado y trabajando en oportunidades que se nos abren en este nuevo modelo de país propuesto. De mantenerse el plan económico del gobierno no debiéramos esperar devaluaciones, sino actualizaciones siguiendo la inflación y los precios en nuestro caso, al no competir con productos del exterior se ajustan de igual modo. Con mayor estabilidad el mercado tiende a recuperar su dimensión histórica, es decir en los últimos 10 años en promedio el mercado de productos de gas estuvo en el orden del -20% sobre su base histórica mientras en el mismo periodo crecimos vegetativamente como población y las redes de gas domiciliario también siguen en expansión.

Por otro lado el camino de apertura comercial a mayor cantidad y variedad de productos del hogar importados en nuestro caso es una clara oportunidad para ampliar nuestra línea de productos para ofrecer al mercado, como así también la potencial mejora en disminución de

costos por acceder a insumos de menor valor. Esto a su vez nos mejora la capacidad de negociación con proveedores locales que hoy empiezan a tener competencia.

Nosotros nos posicionamos frente a terceros con "NO COMPETIMOS CON CHINA" y si podemos importar nuevas líneas de productos utilizando nuestra estructura de ventas, crediticia, conocimiento del mercado y nuestra marca ESKABE tan reconocida en el público consumidor.

En el segundo semestre del 2026 creemos que lentamente el consumo irá mejorando, no por recupero del poder adquisitivo, sino por la lenta disminución en el estado de deudas del público consumidor.

Si el mercado sigue estabilizándose y el riesgo país disminuye, el costo de financiamiento se verá disminuido en forma notable y se podrá empezar a programar a futuro. Seguramente se potencie el crédito hipotecario y se movilice todo el sector de la construcción aportando movimiento y trabajo a la economía del país.

Conscientes que la relación de precios para el mercado exportador no va a ser favorable, igualmente, seguiremos desarrollando mercados en el exterior y fortaleciendo aquellos en los que hoy tenemos presencia como USA, Canadá, Sudáfrica y Eskabe Chile con la inquietud que Argentina necesite aportar competitividad al sector exportador.

Para que se puedan cumplir estos objetivos, es muy importante que se mantenga el crédito al consumo, y que aumente en cantidad de cuotas y baje el costo financiero del mismo.

Tenemos previsto para el segundo semestre 2 nuevos lanzamientos de productos en nuestra oferta de calefacción tanto en el sector a gas como eléctrico

A la espera que la presente Memoria merezca vuestra aprobación saludamos a Ustedes atentamente.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 30 de abril de 2026

EL DIRECTORIO

Sr. Juan Carlos Nasi

Presidente

La presente Memoria resulta aprobada en forma unánime al igual que los restantes instrumentos. Acto seguido, se da lectura al Informe del Auditor sobre los Estados Contables al 31 de diciembre de 2025, cuyo texto es el siguiente

INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR
LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Directores de
ESKABE SOCIEDAD ANONIMA
CUIT 30-50333978-8
Domicilio Legal: Dr. Nicolás Repetto 1545
CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

Hemos auditado los estados contables de “ESKABE SOCIEDAD ANONIMA”, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas 1 a 10 explicativas de los estados contables que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, y los anexos I a VIII.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2024 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de “ESKABE SOCIEDAD ANONIMA” al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N°37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables” de nuestro informe. Somos independientes de “ESKABE SOCIEDAD ANONIMA” y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)

La Dirección de la Sociedad es responsable de la Memoria del Directorio. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

Párrafos de énfasis

Sin modificar nuestra opinión queremos enfatizar:

- La información contenida en la nota 7 en relación con la adopción por primera vez de la Resolución Técnica N° 54 (T.O. RT 59) de los estados contables adjuntos, que describe los efectos en los cambios de exposición de ciertos rubros por aplicación de la normativa, afectando únicamente la clasificación de las partidas sin modificar los montos netos de los saldos.
- La información contenida en la nota 1.4. de los estados contables adjuntos, donde se detallan las simplificaciones dispuestas en la Resolución Técnica 54, que han sido utilizadas por la Sociedad en la preparación de los presentes Estados Contables.

- La información contenida en la Nota 9 a los estados contables adjuntos al 31 de Diciembre de 2025, donde se expone que la Sociedad presenta a esa fecha un resultado operativo negativo de \$ 727.001.926,77 (-3% sobre ventas). Adicionalmente la Sociedad presenta un resultado final negativo que asciende a \$ 5.016.428.391,85. En dicha nota explica las medidas tomadas por la Dirección para revertir esta situación, y el esfuerzo de los accionistas para consolidar la situación patrimonial de la Compañía.

La Dirección considera que la situación atravesada en el corriente ejercicio 2025 se ira revirtiendo a partir del ejercicio 2026, y que el flujo de fondos que generen las operaciones habituales permitirán adecuar el equilibrio económico y financiero de la Compañía en los próximos ejercicios.

Responsabilidades de la Dirección de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA" en relación con los estados contables

La Dirección de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA", es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libre de incorrección significativa.

En la preparación de los estados contables, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA", para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista.

Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión.
- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA".
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización de la Dirección de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA", respecto del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA" para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Nos comunicamos con la Dirección de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA" en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Información sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

A efectos de dar cumplimiento a los mismos, y en base a la revisión realizada, informamos que:

- a) Con base en nuestro examen descripto, informamos que los Estados Contables citados surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con normas legales.
- b) Según surge de los registros contables de "ESKABE SOCIEDAD ANONIMA" el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$316.992.271,24 y no era exigible a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 30 de Abril de 2026

ESTUDIO VILLARES Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 40
Dr. CARLOS MARIANO VILLARES (Socio)
Contador Público Nacional (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° LIV F° 62

A continuación el Señor Presidente expresa que se han cumplido todos los requisitos previstos en la Ley N° 19.550 y sus modificaciones, y en los Estatutos Sociales, para efectuar el llamado a una Asamblea Ordinaria de Accionistas en los términos de los artículos 234, 235 y 237 de la Ley General de Sociedades, y que existiendo el compromiso unánime de asistencia de los mismos, se puede concretar la Convocatoria por el sistema de Asamblea Unánime, conforme lo previsto en el último párrafo del artículo 237 de la Ley 19.550, omitiéndose la publicación de avisos en el Boletín Oficial. En tal sentido, propone, y se resuelve por unanimidad establecer la siguiente:

CONVOCATORIA

Citase a los Señores accionistas a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, para el 21 de mayo a las 10:00 Hs en la sede social Dr. Nicolás Repetto 1545, Ciudad Autónoma de Buenos Aires; a fin de considerar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

1) Consideración documentos Art. 234, Inciso 1° de la Ley 19.550 por el ejercicio cerrado al 31/12/2025

2) Consideración de los resultados no Asignados

3) Consideración de la gestión de los miembros del Directorio

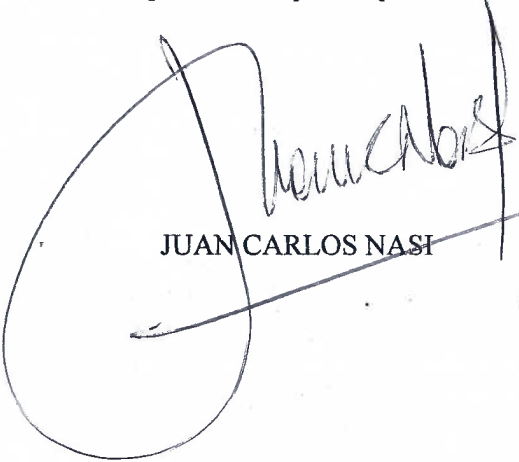
4) Honorarios a Directores (aplicación artículo 261 Ley 19.550)

5) Designación de dos accionistas para firmar el Acta de Asamblea

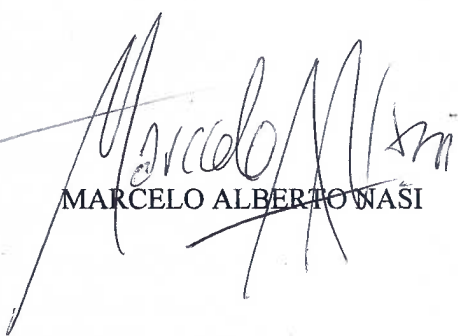
NOTA: Se recuerda a los Señores Accionistas los requerimientos del artículo 238 de la Ley 19.550

Ciudad de Buenos Aires, 30 de abril de 2026

No habiendo más asuntos que tratar, siendo las 12:00hs, se da por finalizada la reunión, firmando los presentes al pie, en prueba de conformidad.



JUAN CARLOS NASI



MARCELO ALBERTO NASI