

INFORME DE GESTION

Señores Accionistas:

Los actuales Estados Contables, que sometemos a la consideración de la Asamblea, reflejan la evolución de la Empresa a lo largo del Ejercicio 2023-2024, y están compuestos por la Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Individuales, así como los Estados de Situación Financiera, de Resultados Integrales, de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Consolidados, Informe del Consejo de Vigilancia, e Informe del Comité de Auditoría, sobre la Empresa y el medio en que ésta actúa, por el Ejercicio Económico N° 117 iniciado el 1° de julio de 2023 y finalizado el 30 de junio de 2024.

Se cierra el ejercicio con una Cifra de Negocios de \$ 2.979.090.190 un Margen Bruto Operacional negativo de \$ 2.968.037.948 y un Resultado después del Impuesto a las Ganancias negativo de \$ 2.912.783.068.

Principales aspectos a destacar de esta campaña y evolución del negocio

Aprovechando las buenas condiciones de humedad post-cosecha de la temporada anterior, se dio inicio a la **actividad agrícola de la campaña 23/24** con la siembra de cobertura (cultivos de invierno) con el fin de proteger el suelo y mantener la fertilidad del mismo durante las estaciones de invierno y otoño. Destacar como dato importante el hecho de que este año se sembraron 5.215 Has (más del 75% del área agrícola) lo que definitivamente beneficia al mantenimiento y cuidado del suelo agrícola. Con las lluvias de finales de diciembre, se dio inicio a la zafra de verano 23-24 en los primeros días de enero 2024 con óptimos perfiles de humedad del terreno. La campaña ha venido marcada por unas condiciones climatológicas muy desfavorables en la zona, con temperaturas excesivamente elevadas y lluvias escasas e irregulares en los meses importantes para el ciclo de los cultivos. La precipitación de lluvia media en los lotes agrícolas considerando el período desde la siembra hasta la cosecha fue de 305 mm con temperaturas medias máximas de 42 ° C.

Se obtuvo una producción de Soja de 3.012 toneladas cerradas a un precio medio de venta de 404 Usd/Tn (por encima de los precios medios de venta de la zona), este precio supuso una reducción respecto al alcanzado en la campaña anterior que fue de 502 Usd/tn. Se cultivaron 521 hectáreas de maíz, silaje maíz y sorgo maíz cuya producción de 4.325 Tn se destinó íntegramente para alimento del hato ganadero.

En cuanto a la **actividad ganadera**, destacar que pese a las adversas condiciones climáticas y gracias a un adecuado manejo del hato, así como de las zonas

de pasturas y tajamares se ha mantenido en buenas condiciones la salud y calidad de los animales, incrementando el stock ganadero en torno al 20%, situándose en 9.685 cabezas a cierre de 2023.

Como consecuencia del ciclo natural, así como por las condiciones de la demanda de carne tanto local como de exportación, la mayoría de las ventas se concentrarán en el segundo semestre del año 2024 así como la producción de terneros, ya que la mayor cantidad de nacimientos ocurrirá entre los meses de septiembre a diciembre.

En lo que respecta a la **transformación de tierras**, en junio 2024 se están culminado los trabajos correspondientes al nuevo Desarrollo Ganadero FORMOSA FASE1, de 1.450 iniciándose en el mismo mes el traslado de animales a dicha estancia, por lo que a partir de julio ya entrará en producción. Con la incorporación de esta nueva estancia, se dispondrá de 7.775 hectáreas de pasturas para el hato ganadero de la empresa

Pago de Dividendos

En el presente ejercicio no se distribuyeron dividendos, de acuerdo a lo decidido en la Asamblea Ordinaria del 30 de octubre de 2023.

Resultados

El Grupo lleva a cabo su negocio a través de sus participadas en Paraguay, en su mayor parte en moneda funcional USD y en Gs. El importe de las ventas y del resultado bruto correspondiente al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024, se detalla a continuación:

Cifra de Negocios: \$ 2.979.090.190

Resultado Operativo: - \$ 2.968.037.948

Resultados Antes de Impuestos: - \$ 2.440.486.978

Resultado Neto del Ejercicio: - \$ 2.912.783.068

En la medida que la sociedad dominante del Grupo está domiciliada en Argentina, los estados financieros consolidados se realizan en pesos argentinos. La evolución de dicha moneda en los últimos años, así como la normativa para el registro de ajustes por inflación, conlleva ciertos efectos contables que deben ser entendidos e interpretados como simplemente coyunturales. En este sentido cabe destacar la evolución habida durante el ejercicio de las diferencias de conversión que, habiéndose revalorizado el tipo de cambio del USD y del Gs. frente al peso argentino, son negativas, justificada por los niveles significativos de inflación.

Cumplimiento de la ley 26.831

- a) Mantenemos un nivel comercial acorde con el desarrollo de los mercados agropecuarios e inmobiliarios.
- b) La organización es piramidal, teniendo un responsable en la oficina de la República del Paraguay y un responsable de la oficina de Buenos Aires, que reportan directamente al Directorio. En lo que se refiere al control interno, debe mencionarse que el mismo se encuentra sujeto al relevamiento y verificación por parte de nuestros Auditores Externos bajo control del Comité de Auditoria.

No hay otros aspectos vinculados con la organización de la toma de decisiones y el sistema de control interno que merezca una mención especial.

- c) Se deja a consideración de la Asamblea la decisión de destinar una parte o el total del Resultado remanente a distribución de dividendos en efectivo o en Acciones.
- d) La remuneración del Directorio por el ejercicio cerrado, será votada por la Asamblea de Accionistas.

La política de remuneración de los responsables jerárquicos, consiste en una remuneración establecida. No existen planes de remuneraciones que corresponda ser informada.

El Directorio agradece la colaboración de su personal, como así el apoyo recibido de sus clientes, proveedores y entidades bancarias, durante el ejercicio que se somete a consideración.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires 6 de septiembre de 2024.-

El Directorio

MEMORIA

Paraguay. Panorama General

A finales de junio se cumplieron 10 meses de gestión del Gobierno actual, habiendo conseguido estabilizar las cuentas públicas y los déficits presupuestarios que se venían arrastrando del período. Continuando con el acuerdo de apoyo técnico y de seguimiento entre el Fondo Monetario Internacional (FMI) y Paraguay, en junio de 2024 el Directorio Ejecutivo del (FMI) concluyó la tercera revisión en el marco del Instrumento de Coordinación de Políticas para Paraguay en el cual destaca que en 2023 la economía experimentó un crecimiento robusto después de la sequía, impulsado por las contribuciones significativas de los sectores agrícola y eléctrico. Las presiones inflacionarias disminuyeron, con el banco central respondiendo a la dinámica de la inflación y de las expectativas de la misma según sea necesario.

En opinión del FMI, las autoridades paraguayas continúan implementando políticas destinadas a mantener la estabilidad macroeconómica que se han traducido en un crecimiento económico fuerte, baja inflación, exportaciones prósperas y un sistema bancario estable. Los riesgos para la perspectiva están equilibrados en medio de un crecimiento económico robusto esperado en 2024 y a mediano plazo.

El FMI insiste en la importancia de la consolidación fiscal para reconstruir los colchones fiscales y salvaguardar la sostenibilidad de la deuda a la vez que alienta a las autoridades a mejorar la eficiencia del gasto, incluyendo una mejor focalización de los programas de asistencia social. También enfatizó sobre la necesidad de reformar el sistema de pensiones públicas y minimizar los riesgos contingentes de las asociaciones público-privadas planificadas. El Directorio del FMI, si bien reconoció que el sector bancario paraguayo es rentable y está bien capitalizado, hizo un llamamiento a realizar esfuerzos continuos para expandir la supervisión y la inclusión financieras, fortalecer la protección de depósitos y la resolución bancaria. Indicó en la importancia de avanzar en las reformas estructurales mediante una estrategia de crecimiento inclusivo para Paraguay que debería priorizar la reducción de la informalidad, mejorar la gobernanza y reducir las brechas de género. Alentó esfuerzos para diversificar productos y mercados de exportación, y mejorar las infraestructuras, así como el clima de negocios. El Directorio enfatizó la importancia de fortalecer medidas contra la corrupción, la gobernanza y la transparencia para impulsar aún más el potencial decrecimiento y atraer la inversión extranjera, incluyendo proyectos verdes. Las medidas de adaptación y mitigación deberían reducir la vulnerabilidad del país al cambio climático y preservar sus sustanciales activos naturales y su matriz de energía limpia.

En cuanto a la coyuntura doméstica, el **Indicador Mensual de Actividad Económica del Paraguay (IMAEP)** del Banco Central del Paraguay (BCP registró un crecimiento interanual de 3,9% en junio, impulsada por los servicios, las manufacturas, la construcción, la ganadería y la agricultura. Con este resultado, la variación acumulada en el primer semestre del año fue del 4,4 %.

El **Producto Interior Bruto (PIB)** del país, registró un crecimiento interanual del 4,3% en el primer trimestre de 2024, frente al 5,2% del mismo período de 2023.

Las proyecciones tanto del Banco Central del Paraguay (BCP) como de organismos internacionales como son Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional están alineadas al estimar un crecimiento del PIB paraguayo en 2024 del 3,8% ,lo que sitúa a Paraguay como el país de mayor crecimiento económico de América Latina y el Caribe para 2024, ubicándose por encima de países como Uruguay (3,2%), Perú (2,9%), Chile (2,6%) y Brasil (2%) siendo el promedio de crecimiento regional de América Latina y Caribe para 2024 del 1,8%. Desde este descenso en 2024, se prevé para 2025 un repunte en la Región de hasta el 2,7% conforme las tasas de interés se normalicen y baje la inflación. En este marco las estimaciones para Paraguay reflejan una tendencia estable donde se proyecta un crecimiento del 3,6% anual para 2025 y 2026. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) – entidad que es la principal fuente de financiación para el desarrollo de América Latina y el Caribe- estas previsiones económicas para la Región están expuestas a varios riesgos entre los que figuran la posibilidad de que las condiciones financieras mundiales se vuelvan más restrictivas, los elevados niveles de deuda local y la desaceleración del crecimiento de China, además de los fenómenos extremos relacionados al cambio climático también representan un riesgo. En conclusión, si bien la región de América Latina y el Caribe enfrentarán dificultades económicas en 2024, se espera que muestre una recuperación gradual en 2025, apoyada por el descenso de la inflación y una política monetaria acomodaticia. El desempeño económico de la región dependerá de una combinación de factores internos e internacionales, y los precios de los productos básicos y la demanda mundial desempeñarán un papel moderado en este panorama.

Los datos de la Dirección General de Política de Endeudamiento del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) señalan que a junio de 2024 **la deuda pública total (DPT)** se ubica en USD 17.759 millones, lo que representa un 39,3 % del producto interno bruto (PIB), dentro de la clasificación de la deuda según el origen de la fuente de financiamiento, se observó que el saldo de la deuda externa representó el 86,7% mientras que la deuda interna representó un 13,3% de la deuda pública total respectivamente. Según diversos análisis de estabilidad fiscal elaborados por

organismos internacionales, el umbral de la deuda pública del Paraguay podría ubicarse actualmente entre el 50% y 60% del PIB; por lo que este nivel de endeudamiento del 39,3% se puede considerar sostenible para las finanzas públicas del país, situándose en uno de los niveles de deuda más bajos en comparación a los países de la región cuyo promedio se sitúa en el 66%.

No obstante, existe un compromiso de volver al anterior ritmo de crecimiento de la deuda, por lo que los esfuerzos apuntan a que sea difícil llegar al límite inferior del 50% en el corto plazo, en cumplimiento del Plan de retorno a la Ley de Responsabilidad Fiscal

La **inflación** términos interanuales, se ubicó a junio 2024 en 4,3%, frente a 4,2 % que se situaba en junio 2023. El BCP reafirma su compromiso con la estabilidad de precios y seguirá monitoreando de cerca los desarrollos internos y externos, con el fin de anticipar sus posibles implicancias en la trayectoria de la inflación y tomar las medidas oportunas para garantizar el cumplimiento de la meta del 4% para 2024 en el horizonte de política monetaria.

El **déficit fiscal** anualizado se sitúa a junio 2024 en el 3,2% del PIB, lo que supone una mejora respecto a junio de 2023 que era del 3,4%. Esto se explica, en parte por el robusto desempeño de los ingresos tributarios en el transcurso del año. Según el informe de Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se mantiene la previsión para el déficit fiscal de 2024 en 2,6% del PIB. El gobierno espera una consolidación fiscal gradual hasta un déficit nominal de 1,5 % del PIB en 2026, en línea con los objetivos de la Ley de Responsabilidad Fiscal.

El Comité de Política Monetaria (CPM) decidió mantener la **tasa de interés de política monetaria** en el 6 % anual por cuarto mes consecutivo informó el Banco Central del Paraguay (BCP), con el objeto de contener el crédito y la inflación. El CPM reafirma su compromiso con la estabilidad de precios y seguirá monitoreando atentamente el entorno local e internacional y sus implicancias sobre las perspectivas de inflación, a fin de tomar las medidas más oportunas para lograr el cumplimiento de la meta del 4% en el Horizonte de Política Monetaria.

La exitosa subasta de Bonos del Tesoro llevada a cabo por Ministerio de economía y finanzas (MEF) , junto a las inversiones financieras ingresadas y sumadas al resultado positivo de la balanza comercial proporcionan unas **Reservas Internacionales Netas (RIN)** del Banco Central de Paraguay que superan los 10.000 Millones USD,y esto a pesar de la Intervención del Banco Central en el mercado cambiario vendiendo dólares al mercado para mantener el tipo de cambio relativamente estable ,cortando los picos especulativos ante un panorama global de dólar caro.

Las **exportaciones totales** de Paraguay a junio de 2024 alcanzaron un valor de 8.569 millones de dólares, un 1,86 % mayor que al mismo período del 2023, informó el Banco Central del Paraguay (BCP). El incremento observado en las exportaciones registradas se encuentra explicado principalmente por mayores envíos de granos de soja, energía eléctrica y arroz. Al mes de junio del año 2024, las **importaciones** totales alcanzaron 8.003 millones de dólares, un 10,2% superior respecto al mismo periodo del año anterior. Finalmente, **la balanza comercial** a junio de 2024 registró un superávit de 566 millones de dólares.

A finales de junio 2024, el promedio de **la tasa de cambio** del mercado ascendió a Gs./USD 7.543 frente al valor de 7.262 en junio 2023. El Banco Central ha intervenido en períodos de volatilidad del tipo de cambio. Distintos analistas establecen para finales de 2024 el valor de 7.600-7.700, debido a la fortaleza del Dólar (USD) y a la debilidad del Real Brasileño (BRL)

En cuanto a la **calificación del riesgo soberano**, un hecho relevante en el período es que la calificador internacional Moody's ha elevado la calificación de Paraguay a **grado de inversión**; por su parte las calificadoras Standard & Poor's y Fitch aumentaron la calificación de Paraguay de BB a BB+ manteniendo la perspectiva estable. Esta mejora en la calificación refleja la estabilidad de las condiciones económicas y fiscales del país, el crecimiento sostenido en los últimos años y el compromiso del país de encaminarse hacia una economía verde.

La obtención de **grado de inversión** augura una serie de aspectos positivos para la economía general y el sistema financiero en particular, incluyendo el mercado de capitales. Entre las principales ventajas podemos citar: Reducción en el costo de financiamiento; aumento de la inversión extranjera; mayor confianza en el mercado; fortalecimiento del sector bancario; estabilidad cambiaria; crecimiento económico y en infraestructuras y un incremento en la confianza de socios comerciales internacionales. Sin embargo, para asegurar que los beneficios del grado de inversión se materialicen y se sostengan en el tiempo, contribuyendo al desarrollo económico y al bienestar de la población, el gobierno paraguayo ha de mantener : **políticas fiscales responsables** gestionando la deuda pública de manera prudente; **estabilidad macroeconómica** manteniendo la inflación bajo control y una política monetaria coherente; **mejorar el marco regulatorio** incluyendo reducción de la burocracia, mejorar la transparencia a la vez que fortalecer la seguridad jurídica y la protección de los derechos de propiedad

Es importante destacar el compromiso del Gobierno con la zona Occidental del País (Chaco Paraguayo) en cuanto a inversiones en infraestructuras importantes como son la finalización de la Ruta 9 (Transchaco que une las zonas Oriental y Occidental) así

como el inicio de la construcción del Tramo Corredor Bioceánico entre las localidades de Mariscal Estigarribia y Pozo Hondo (frontera con Argentina). Cabe destacar a su vez la apuesta para mejorar el suministro de energía en esta región con el próximo inicio de la construcción de líneas de transmisión en el Chaco.

A nivel climático mencionar que, en los primeros meses del año, nuevamente la sequía y las elevadas temperaturas afectaron principalmente a las producciones tanto agrícolas como ganadera, así como al tránsito fluvial de los ríos Paraná y Paraguay.

Paraguay. Panorama Sectorial

Agricultura

En Paraguay, la producción de Soja de la campaña 2023/24 en la Zona Oriental superó los 10 millones de toneladas, un 6% más que la campaña anterior. Así, las cifras obtenidas en cuanto a rendimientos promedios estarían en los 2.854 kg por hectárea frente a los 2,565 de la campaña anterior. La producción del **maíz** se redujo en un 20% como consecuencia de la disminución de la superficie de siembra y principalmente de las condiciones climatológicas adversas. Por su parte el **trigo** incrementa su producción en un 4% respecto a la campaña anterior debido a la mejora en el rendimiento

Al cierre del primer semestre el volumen de **exportaciones de Soja en grano** alcanzó los 5,4 millones de toneladas, lo que supone 1,6 millones tn más que lo exportado en los 6 primeros meses de 2023, lo que supuso un ingreso de 2.166 millones USD. Los principales destinos que acaparan el 90% de la exportación son Argentina, Brasil y Rusia, destacando Argentina como principal comprador con el 76% de participación. Al cierre del mes de mayo, los envíos de **maíz zafra 2023**, cuyo período concluyó en mayo 2024, cerraron con aproximadamente 3,3 millones de toneladas embarcadas, lo que significó una merma del 24,5%, en torno a 1 millón de toneladas respecto de la campaña anterior. Tanto el menor volumen de exportación como el descenso de los precios internacionales del grano, implicaron una disminución en el ingreso de divisas. Los principales destinos de la exportación de maíz fueron Brasil con un 45% seguido de Chile 25% y Corea del Sur con un 14%. Las exportaciones **de arroz en el 2023** registraron un récord en volumen e ingreso, al cierre de diciembre del año pasado se enviaron 910 mil toneladas del grano a los diferentes destinos un 10,45% más que en 2022, generando 414.8 millones USD de ingresos para el país. Este hito en la exportación de arroz, no solo fortalece la posición de Paraguay en el sector agropecuario, sino que también contribuye al crecimiento económico, creación de empleo y diversificación de las exportaciones del país. Las exportaciones de **trigo** disminuyeron debido principalmente a la alta demanda interna.

Superficie, producción y rendimiento de los principales cultivos

Concepto			2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	Var. %
Soja	superficie	Has	3.544.245	3.637.500	3.701.631	3.492.308	3.687.771	3.505.070	-5%
	producción	Tn	8.512.008	10.600.000	10.100.000	3.405.000	9.459.133	10.002.020	6%
	Rinde	Tn/ha	2,40	2,91	2,73	0,975	2,565	2,854	11%
Maiz	superficie	Has	884.963	850.000	825.000	1.096.000	1.026.591	987.859	-4%
	producción	Tn	5.019.586	3.500.000	3.000.000	5.500.000	6.414.141	5.100.000	-20%
	Rinde	Tn/ha	5,67	4,12	3,64	5,02	6,25	5,16	-17%
Trigo	superficie	Has	430.000	400.000	400.000	370.000	450.000	417.000	-7%
	producción	Tn	1.204.000	1.100.000	1.012.213	700.000	855.000	893.000	4%
	Rinde	Tn/ha	2,80	2,75	2,53	1,89	1,90	2,14	13%
Arroz	superficie	Has	162.000	165.000	162.382	161.341	165.000	170.000	3%
	producción	Tn	1.069.200	1.240.000	1.200.000	850.000	1.023.000	1.050.000	3%
	Rinde	Tn/ha	6,60	7,52	7,39	5,27	6,20	6,18	0%

Fuente : datos de CAPECO/INBIO/BCP

Ganadería

La población bovina de Paraguay se mantiene en los 13,5 millones de cabezas, lo que refleja una estabilidad respecto al año anterior, sin embargo, esta cantidad no logra aumentar debido a los persistentes desafíos a los que se enfrenta el sector desde hace varios años, mencionado como principales factores la dinámica negativa de los precios y los efectos adversos generados por las condiciones climáticas principalmente en el Chaco. El hato ganadero del país se distribuye en el 45% Zona Occidental (Chaco Paraguayo) y 55% Zona Orienta Durante los primeros seis meses del año la faena de vacunos sumó 1.061.630 cabezas bovinas con destino a la exportación, lo que supone un 3 % menos que en mismo periodo del año pasado.

En el primer semestre de 2024 la **exportación de carne vacuna** generó USD 766 millones, lo que representó un aumento del 2,84% respecto a 2023 En términos de volumen creció 1,85%, alcanzando 157.478 toneladas, siendo de los seis principales destinos de la carne bovina paraguaya Chile (40,3%), Taiwán (10%), Brasil (8,4%), Rusia (7,7%) Israel (6,2%) y Estados Unidos (5,3%) que concentran el 78% de las exportaciones; el 22% restante se distribuye entre otros 46 países.

Resultan relevantes las dos históricas aperturas de mercados para la exportación de carne bovina paraguaya logradas en los últimos meses. En **diciembre de 2023, Estados Unidos** anunció la reapertura de su mercado, después de más de dos décadas desde el último envío de carne paraguaya; en el año se exportaron a EEUU 11.480 Toneladas de carne con unos ingresos de 53,3 millones USD, con lo que este nuevo destino se posiciona como el sexto mercado de la carne vacuna paraguaya, según informe oficial del Senacsa. **En mayo de 2024, Canadá** autorizó la entrada de productos cárnicos bovinos paraguayos, tras culminar un proceso que duró más de cuatro años. lo que abre un nuevo y prometedor mercado para los productos nacionales. Se estima que en el presente año Paraguay exportará cerca de 4.000 Toneladas a Canadá, cantidad, cuyo objetivo es incrementarse gradualmente a medida que se gane

competitividad y se conquista el mercado. Por otra parte, en febrero de 2024 Puerto Rico informó que todos los establecimientos autorizados para el mercado estadounidense también están habilitados para exportar a su territorio.

El **precio promedio de exportación** pagado por la carne bovina nacional en junio de 2024 fue de USD 4.853 por tonelada lo que supone una bajada de USD 182 (3,6%) respecto al mismo mes del año pasado, cuando se pagó USD 5.035.

El **precio promedio** de kg al gancho pagado por los frigoríficos a finales de junio 2024 fue de 3,05 Usd/kg, un 7,5% más bajo que en junio de 2023, De acuerdo a referentes del sector, este ajuste a la baja en junio responde a un aumento de la oferta en el mes de animales destinados a faena, si bien se prevé un incremento de los precios en los próximos meses.

Es de esperar que la consolidación de estos nuevos mercados junto con una adaptación de precios entre el precio de mercado pagado por los frigoríficos y el precio valor de las exportaciones mejoren el crecimiento y las expectativas de todo el sector

Negocio Agropecuario

Agricultura

Aprovechando las buenas condiciones de humedad post-cosecha, se dio inicio a la campaña 23/24 con la **siembra de cobertura** (cultivos de invierno) con el fin de proteger el suelo y mantener la fertilidad del mismo durante las estaciones de invierno y otoño. Destacar como dato importante el hecho de que este año se sembraron 5.215 Has (más del 75% del área agrícola) lo que definitivamente beneficia al mantenimiento y cuidado del suelo agrícola, ya que el año anterior apenas se pudo actuar en 100 hectáreas. De la totalidad de esta superficie sembrada, 3.335 Has fueron sembradas con trigo, obteniendo una venta de 2.062 Tn a un precio medio de 219 Usd/tn. En el resto de la superficie se sembraron otros cultivos de cobertura como cártamo, centeno, triticale y nabo

Posteriormente se continuó con la **Zafra de verano 23-24** (Zafra de Renta) con el inicio de la siembra en los primeros días de enero 2024 con perfiles de humedad óptimos. La campaña ha venido marcada por unas condiciones climatológicas muy desfavorables en la zona, con temperaturas excesivamente elevadas y lluvias escasas e irregulares en los meses importantes para el ciclo de los cultivos. Destacar como principal anomalía climática que marcó negativamente el devenir de la zafra, las elevadas temperaturas registradas en marzo, muy por encima de las históricas para este mes del año. La precipitación de lluvia media en los lotes agrícolas considerando el período desde la siembra hasta la cosecha fue de 305 mm con temperaturas medias máximas de 42 ° C

La superficie sembrada fue de 5.360 Has de soja, 521 has de maíz, silaje maíz y silaje sorgo, 69 hectáreas de sésamo ,390 Has de ruziensiensis para mejora y recuperación de lotes y 46 has destinadas a parcela experimental, lo que totalizan 6.386. Destinamos también 255 hectáreas al Plan de Recuperación de Bordes y Cabeceras con el fin de hacer productiva esta superficie

El rendimiento de la Soja fue de 0,562 Tn./Ha, obteniendo una producción de 3.012 toneladas sobre las 5.360 Hectáreas .En cuanto al maíz, maíz silaje y sorgo silaje se sembraron 521 Has dando una producción de 4.325 Toneladas destinadas íntegramente para alimento del hato ganadero de la empresa

El precio de venta de la SOJA experimentó una importante variación respecto al año anterior. Nuestro precio medio de venta en la presente campaña fue de 404 Usd/Tn frente al precio medio de venta de 502 Usd/Tn en la zafra 22-23, lo que supuso una reducción del 19%

Producción agrícola de los 5 últimos años

DATOS DE PRODUCCION CARLOS CASADO, S.A. ESTANCIA JEROVIA																		
CULTIVO	Proyección	Area sembrada (Has.)					Proyección	Producción (Tn)					Proyección	Rendimiento (Tn/Ha)				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Soja	5.400	5.360	5.400	5.402	5.473	6.290	13.500	3.012	12.852	2.868	8.249	4.699	2,50	0,562	2,38	0,53	1,51	0,75
Maiz +silaje	600	521	1.193	1.121	1.122	992	3.000	1.888	4.223	1.660	2.081	2.104	5,00	3,62	3,54	1,48	1,86	2,12
Ruziensi y otros	865	984	272	342	270		758						0,88					
total Zafra verano	6.865	6.865	6.865	6.865	6.865	7.282	17.258	4.900	17.075	4.528	10.330	6.803						
resto Cobertura	244	1.880	0	1.270	1.511	3.142		129										
Trigo	436	3.335	100	2.530	690	1.103	457	2.093	28	1.576	230	1.155	1,05	0,63	0,28	0,62	0,33	1,05
total Zafra invierno	680	5.215	100	3.800	2.201	4.245	457	2.222	28	1.576	230	1.155						
Total Agricultura	7.545	12.080	6.965	10.665	9.066	11.527	17.715	7.122	17.103	6.104	10.560	7.958	2,348	0,590	2,456	0,572	1,165	0,690

Ganadería

Nuestra cabaña está formada por animales de las razas Brahma y Brangus, y a través del estudio de las tierras en las que pastan y de su adaptación al entorno y al clima, conseguimos una optimización en la cría, como base fundamental para que el animal terminado esté en las mejores condiciones para su venta.

En este sentido, se continúa con nuestro tradicional seguimiento de sanidad veterinaria observando todas las normas internacionales en cuanto a la prevención de enfermedades a través de análisis clínicos y vacunación.

Nuestro precio medio de venta al gancho de los animales de confinamiento del ejercicio fue de 3,42 Usd/kg, lo que supuso una reducción del 2,2% respecto a la campaña anterior que fue de 3,50 Usd/kg

Siguiendo política innovadora la empresa, se lleva a cabo la gestión ganadera mediante identificación electrónica del hato ganadero, con el fin de maximizar el rendimiento individual y respaldar las decisiones críticas en cuanto a salud, cría y terminación, así como detallar su trazabilidad. Todo ello con la certificación del Comité Internacional de Registro Animal (ICAR). La digitalización del campo con tecnología de vanguardia nos permite ser más eficientes en el manejo y conservación de las pasturas.

Como cada temporada, se realizó el enfardado de forraje gaton panic para alimento de los animales en época de escasez de pasturas. Se obtuvo una producción de 3.200 fardos, inferior a la planificada ya que los pastos no regeneraron lo suficiente debido a las altas temperaturas e irregulares lluvias.

En 2023 se continuó el plan de inseminación artificial (IATF) con 1.000 inseminaciones, al objeto de mejorar progresivamente la genética del hato ganadero de la empresa a la vez que seleccionar buenos toros reproductores de obtener.

Se continua trabajando en la actividad de ciclo completo de cría, recría-invernada y confinamiento para engorde y posterior venta, manteniendo de esta forma un crecimiento natural sin ninguna adquisición de animales, para ello se continúa la actividad ganadera en las tres estancias: Mbigua (3.400 Has) y Fondo de la Legua (400 Has) como unidades exclusivas de cría, y Jerovia (2.525 Has) como invernada de novillos bajo el sistema de engorde intensivo y confinamiento, a la vez que actúa como unidad de cría; si bien a partir de julio 2024 entrará en producción el nuevo Desarrollo Ganadero Formosa Fase 1 (1.450 Has) con lo que se dispondrá de 7.775 hectáreas de pasturas. Está previsto incrementar la superficie de pastos con la ejecución del Desarrollo ganadero Formosa Fase 2 (1.450 Has), con lo que a medio plazo dispondremos de 9.225 hectáreas ganaderas que nos permitirán absorber el crecimiento natural de la actividad en condiciones eficientes.

CARLOS CASADO S.A		DATOS DE PRODUCCION GANADERIA CONSOLIDADOS							
GANADERÍA	Unidades	2024 1º Sem	2023	2022	2021	2020	2019	2018	Var. % 22/23
Area Pasturas	Has	7.775	6.325	6.325	5.240	4.980	4.000	3.970	0,0%
Animales vendidos	Cabezas	905	1.353	1.257	1.129	815	1.150	1.421	7,6%
Kilos vendidos	Kg	421.730	646.239	613.302	558.855	394.440	525.368	640.786	5,4%
Animales comprados	Cabezas	0	0	31	0	0	0	930	
Terneros Producidos	Cabezas	612	3138	2611	2035	1.987	1.356	1.182	20,2%
Mortandades Acumuladas	Cabezas	102	196	146	124	159	113		
Stock Final	Cabezas	9.290	9.685	8.096	6.857	6.075	5105	5012	19,6%

Transformación de tierras

El principal objetivo de nuestra estrategia de negocio es la valorización de nuestros activos, transformando las tierras improductivas a ganaderas, de ganaderas a agrícolas, o aplicando tecnología de última generación para mejorar los rendimientos agrícolas, generando así una mayor apreciación de la tierra.

En esta línea de crecimiento, y una vez concluida en 2023 la transformación de 2.900 hectáreas que posteriormente se están desarrollando para ganadería, se continuará con el programa establecido de transformación de tierras, para lo que está previsto iniciar a finales de 2024 la transformación de 3.000 hectáreas situadas en la zona norte de Mariscal Estigarribia

La evaluación de diferentes factores es fundamental para una correcta transformación. Además de la ubicación del campo, es necesario realizar un análisis del suelo y del agua, incluida la calidad del suelo y su adaptación para el uso previsto (ya sea para la producción agrícola o ganadera), una clasificación de los diversos sectores de la parcela, los usos anteriores del campo, las mejoras realizadas en ella, las servidumbres, derechos de paso u otras variantes de dominio aplicables, fotografías satelitales del campo (que son útiles para relevar características de drenaje del suelo durante distintos ciclos de precipitaciones).

Al 30 de junio de 2024 poseemos reservas de tierras en el Chaco Paraguayo, en el Departamento de Boquerón por 200.094 hectáreas distribuidas en 21 campos, de las que 149.469 Has. disponen ya de Licencia Ambiental.

Las estrategias claves para la eficiencia productiva sostenible de la agricultura del futuro se fundamentan en el manejo del suelo para conseguir mejorar la fertilidad del mismo, en el incremento de la diversidad de cultivos (rotaciones) así como el manejo integrado de plagas. La I+D es la principal fuente de nuevas tecnologías y del crecimiento de la productividad de la agricultura en el largo plazo, área en la que Casado se mantiene especialmente activa desarrollando permanentemente cultivos experimentales que buscan las mejores variedades que se adapten a las condiciones climáticas y ambientales del Chaco.

Todo ello se verá favorecido por el desarrollo de importantes infraestructuras en la zona:

- la Ruta 9 Traschaco que une la zona Oriental con El Chaco paraguayo, es ya una realidad y permite reducir el tiempo de traslado desde Asunción al Chaco.
- Por otra parte, la Ruta Corredor Bioceánico que conecta el Centro-Oeste brasileño, el Norte del Paraguay y puertos de Chile, con acceso estratégico a los océanos Atlántico y Pacífico; con la primera fase ya finalizada la actualidad se están iniciando las obras del siguiente tramo comprendido entre Mariscal

Estigarribia y Pozo Hondo (frontera con Argentina) cuyo plazo de ejecución es de 24 meses.

Destacar que las infraestructuras anteriormente mencionadas **son colindantes** a las propiedades de Carlos Casado lo que facilitará toda la cadena de producción mejorando notablemente su valoración y rendimiento.

El Directorio