

**Reseña Informativa**  
al 31 de diciembre de 2019

El Directorio de Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. tiene el agrado de dirigirse a los Accionistas para hacerles llegar la Reseña Informativa prevista por Resolución General N° 290 de la Comisión Nacional de Valores por el período finalizado el 31 de diciembre de 2019.

**1. COMENTARIOS SOBRE ACTIVIDADES DEL PERIODO**

Los principales hechos del período han sido:

- La Sociedad ha registrado durante el período finalizado el 31 de diciembre de 2019 un resultado negativo como consecuencia de las condiciones económicas negativas imperantes en el mercado, que ya habían afectado, los cierres de los ejercicios finalizados el 30 de junio de 2017, 2018 y 2019, y que se profundizaron aún más durante este semestre, impactaron negativamente sobre los niveles de consumo de productos durables, produjeron una caída importante en los niveles de ventas del sector.
- Esto impactó significativamente a la compañía, tanto en sus resultados operativos, como en sus resultados financieros producto de las altas tasas de interés y el efecto de la devaluación sobre su deuda financiera denominada en moneda extranjera.
- Priorizando en todo momento el cumplimiento de sus obligaciones, el Directorio de la Sociedad implementó durante los años 2018 y 2019, de una serie de acciones tendientes a reducir los costos y niveles de endeudamiento, ajustar costos operativos, extender los plazos de cancelación y mantener asegurado el aprovisionamiento necesario para mantener la operatividad del negocio y la generación de flujo de fondos. Dentro de las acciones implementadas, se pueden mencionar:
  - Continuación de la ejecución de la estrategia de desendeudamiento financiero, que se evidencia en la reducción en préstamos por \$ 471.528.801 entre junio y diciembre 2019.
  - Refinanciación a través de planes de facilidades de pago, de deudas fiscales y de la seguridad social a lo largo del año, y con el objeto de extender los plazos de vencimiento de acuerdo al plan de facilidades de pago establecido por la RG 4557/2019.

### **Reseña Informativa (Cont.)**

- Iniciar negociaciones con las entidades financieras para la readecuación de condiciones (plazos/tasas de interés) utilizadas para préstamos ya otorgados, con el objetivo de mejorar la secuencia de pagos de interés y cancelación de capital.
- Gestión con proveedores y aseguradoras de créditos para el diferimiento de plazos de cancelación.
- Realización de acciones comerciales para incentivar la demanda, incluyendo promociones, descuentos y esquemas de cuotas sin interés con tarjetas de crédito, absorbiendo los costos financieros de las operaciones.
- Adecuación de los volúmenes de compras de inventarios a efectos de reducir el costo financiero de su inmovilización y adaptar sus niveles al tamaño del Mercado.
- Ejecución de un plan de reducción de costos operativos, tendientes a eficientizar las estructuras de operación en sucursales y administración central. Durante el presente trimestre se procedió al cierre de 20 sucursales ubicadas en las provincias de Buenos Aires, Chaco, Córdoba, Entre Ríos, La Pampa, Misiones, San Luis, Santa Fe y Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- Optimización del plantel de recursos humanos, y reducción de la dotación en áreas redundantes. Este proceso de reducción de costos operativos, implicó la realización de desembolsos por única vez por un monto de \$ 80 millones aproximadamente durante los seis meses del período.
- Contribución de las acreencias de los accionistas realizada en noviembre de 2019 por un monto de \$ 115.814.513. Dicho apoyo redujo la exposición de la Sociedad a las fluctuaciones del tipo de cambio, como así mismo, una reducción significativa de pago de intereses.
- Obtener el apoyo de los principales bancos acreedores privados a través de la firma de diversos acuerdos de espera (stand still), logrando una espera por parte de las entidades bancarias en relación al pago de capital e intereses hasta el 31 de marzo del 2020, fecha en la cual la sociedad presentará un acuerdo de reestructuración de la deuda a fin de normalizar sus operaciones.
- Negociación de acuerdos en el marco de procedimientos preventivos de crisis celebrados con los dos sindicatos de mayor relevancia para la Sociedad, a los fines de brindar sustentabilidad a la Sociedad y mantener los puestos de trabajo. Adicionalmente, durante diciembre 2019, debido al cumplimiento por parte de la Sociedad de dichos acuerdos, se logró extender hasta el 29 de febrero de 2020 las condiciones inicialmente previstas hasta noviembre 2019.

## Reseña Informativa (Cont.)

### 2. ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA

|                     | 31.12.19             | 31.12.18             |
|---------------------|----------------------|----------------------|
|                     | \$                   |                      |
| Activo corriente    | 2.638.146.755        | 6.417.406.256        |
| Activo no corriente | 2.592.664.577        | 3.252.005.295        |
| <b>Total</b>        | <b>5.230.811.332</b> | <b>9.669.411.551</b> |
| Pasivo corriente    | 3.638.727.394        | 5.897.501.264        |
| Pasivo no corriente | 1.270.150.918        | 1.364.515.243        |
| Subtotal            | 4.908.878.312        | 7.262.016.507        |
| Patrimonio neto     | 321.933.020          | 2.407.395.044        |
| <b>Total</b>        | <b>5.230.811.332</b> | <b>9.669.411.551</b> |

### 2. ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVA

|                                                                                                                  | 31.12.19             | 31.12.18             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                  | \$                   |                      |
| Resultado operativo (1)                                                                                          | (480.216.621)        | (602.256.767)        |
| Ingresos y egresos financieros (excluyendo intereses préstamos de dinero e intereses por financiación de ventas) | (350.946.965)        | (244.206.088)        |
| Impuesto a las ganancias                                                                                         | 20.810.668           | 244.469.258          |
| <b>Resultado neto</b>                                                                                            | <b>(810.352.918)</b> | <b>(601.993.597)</b> |

(1) El resultado operativo del período ha sido determinado de la siguiente manera:

|                                      | 31.12.19             | 31.12.18             |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                      | \$                   |                      |
| Ganancia bruta                       | 750.202.199          | 1.030.848.290        |
| Gastos de comercialización           | (1.226.679.685)      | (1.970.972.756)      |
| Gastos de administración             | (314.523.292)        | (482.626.862)        |
| Otros ingresos y egresos             | (432.663)            | (3.017.930)          |
| Intereses préstamos de dinero        | 5.880.145            | 169.864.147          |
| Intereses por financiación de ventas | 305.336.675          | 653.648.344          |
| <b>Resultado operativo</b>           | <b>(480.216.621)</b> | <b>(602.256.767)</b> |

La Sociedad ha determinado el resultado operativo adicionando los intereses por financiación de ventas, dada la relación directa entre tales ingresos y el negocio de venta en sí mismo, que determina el margen bruto.

## Reseña Informativa (Cont.)

### 3. INDICES COMPARATIVOS CON PERIODOS ANTERIORES

|                                           | 31.12.19 | 31.12.18 |
|-------------------------------------------|----------|----------|
| Liquidez                                  | 0,73     | 1,09     |
| Endeudamiento                             | 15,25    | 3,02     |
| Rentabilidad ordinaria antes de impuestos | (2,58)   | (0,35)   |
| Solvencia                                 | 0,07     | 0,33     |
| Inmovilización del capital                | 0,50     | 0,34     |

### 4. BREVE COMENTARIO DE PERSPECTIVAS FUTURAS

- La compañía continuará con las medidas destinadas a la reducción de costos operativos y la reestructuración de su red de sucursales. Los efectos de tales medidas no se ven reflejados inmediatamente ya que su ejecución implica la realización de desembolsos y/o contraer obligaciones de pago futuras.
- No es posible en estos momentos prever la evolución de los procesos y acciones hasta aquí iniciados por la Sociedad, teniendo en cuenta que su resultado dependerá de un proceso de negociación con terceros, y de la recuperación oportuna de las condiciones de mercado.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 4 de marzo de 2020

Véase nuestro informe de fecha  
5 de marzo de 2020

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

Fernando G. Magdalena  
Por Comisión Fiscalizadora

Manuel Ribeiro  
Presidente