

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Señores Accionistas:

El Directorio de Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. tiene el agrado de someter a consideración de los señores Accionistas, la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y Notas a los Estados financieros correspondientes al quincuagésimo ejercicio social iniciado el 1° de julio de 2020 y concluido el 30 de junio de 2021

1. Estructura y organización de la Sociedad al 30 de junio del 2021

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. es una sociedad anónima constituida bajo las normas de la Ley 19.550. Su actividad principal es la comercialización y financiación de artículos del hogar. Al 30 de junio de 2021, la sociedad cuenta con 28 sucursales ubicadas en distintos puntos de país.

La Sociedad es controlada por la familia Ribeiro, con una participación del 96,04%, y accionistas minoritarios con una participación del 3,96%

La Sociedad basa su criterio para la toma de decisiones en la departamentalización por funciones, con la correspondiente delegación de autoridad y decisiones. La estandarización de procesos, con la correspondiente operación a través de procedimientos formalizados y controlados, permite asegurar y coordinar las actividades desarrolladas dentro de la organización.

Los procedimientos administrativos y de control, los sistemas de información, la evaluación del personal por objetivos, y la tarea desarrollada por el departamento de Auditoría Interna determinan un sistema de control interno tendiente a lograr en forma eficiente el cumplimiento de los objetivos impuestos por la Dirección, las normativas y leyes vigentes, y, asimismo, brindar información financiera confiable.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

2. Contexto de las operaciones del ejercicio económico y efectos del COVID-19

Este ejercicio 2021 iniciado el 1 de julio de 2020 no hizo otra cosa que confirmar las previsiones más negativas del ejercicio 2020. Así el año 2020 se vio atravesado de manera completamente atípica e imprevisible por la propagación de la pandemia de COVID-19, declarada como tal el 11 de marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud. La situación de emergencia sobre la salud pública se expandió prácticamente en todo el mundo y los distintos países han tomado diversas medidas para hacerle frente. Esa realidad y las medidas adoptadas han afectado significativamente la actividad económica internacional impactando en forma negativa en muchos de los segmentos de la economía global.

En lo que respecta a nuestro país, con fecha 19 de marzo de 2020, el Poder Ejecutivo Nacional, mediante el decreto N° 297/2020, estableció el aislamiento social, preventivo y obligatorio (ASPO), el que se mantuvo vigente hasta principios del mes de noviembre. En forma posterior, y con el paso del tiempo, se han ido habilitando determinadas actividades y servicios en el marco de la flexibilización de dicha cuarentena, de manera heterogénea en las diversas zonas geográficas del país, comenzando una nueva etapa denominada distanciamiento social, preventivo y obligatorio a partir del 9 de noviembre de 2020.

Bajo ese contexto, a lo largo del año, la empresa, se vio afectada en toda su actividad económica. Esta situación generó impactos negativos por verse afectado el nivel normal operaciones, por el cierre de las sucursales o por la necesidad de aplicar rigurosos protocolos, afectando directamente su volumen comercial, y por no disponer de mercadería o tener canales de venta afectados por restricciones.

A nivel económico general, la actividad del año 2021 mostro una caída que por efecto de la pandemia de COVID-19 del año 2020. Ciertos sectores presentaron mayores disminuciones de actividad incluyendo la discontinuidad de operaciones y la mayor parte se volcó al canal web de ventas.

Adicionalmente y como consecuencia también del efecto de la pandemia, se incrementó el desempleo que presentaba una tasa del 13,1%, según la información suministrada por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) en junio de 2020.

Como una medida para moderar los efectos mencionados anteriormente, el gobierno nacional ha establecido ciertas ayudas financieras para empresas y prorrogando hasta fines de abril de 2021 la prohibición de efectuar despidos sin justa causa, por las causales de falta o disminución de trabajo y fuerza mayor.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

En relación al mercado cambiario, a través la Comunicación “A” 7030 (28/5/2020) y complementarias, el BCRA adoptó una serie de medidas que llevaron a la restricción y modificación del acceso al Mercado único de libre de cambio (MULC). Estas medidas que inicialmente se esperaban fueran transitorias, luego terminaron recrudeciéndose durante el ejercicio y meses posteriores. Al mantenerse en el largo plazo, debido a las restricciones y a la complejidad operativa al acceder al MULC, tuvo un efecto negativo a nivel general al afectar las actividades comerciales con proveedores del exterior y el pago a acreedores en general con esa moneda de origen.

Durante el ejercicio, el contexto económico continuó deteriorándose. Se produjo una devaluación significativa del peso y nuevas subas en las tasas de interés, que derivaron en la implementación por parte del Gobierno Nacional de una serie adicional de medidas tendientes a estabilizar el tipo de cambio y reducir el déficit fiscal para mitigar el nivel de incertidumbre reinante en los mercados financieros.

En 2020, la actividad económica en Argentina sufrió una contracción muy grande. Un claro ejemplo del comportamiento de algunas variables económicas, ha sido la caída interanual del PIB en el acumulado de 2020 del 9,9%, que respondió a la disminución de todos los componentes de la demanda: el consumo privado se contrajo 13,1%., la formación bruta de capital fijo cayó 13,0%. y las exportaciones, 17,7%. En cuanto a las importaciones, disminuyeron 18,1% respecto de 2019.

Además, la inflación interanual al cierre del ejercicio 2020 fue de 42,8%, según lo informado por el INDEC en función de la variación del IPC. Mientras que la tasa de devaluación interanual alcanzó el 69% al cierre del ejercicio.

Las condiciones imperantes durante este ejercicio continuaron marcadas por las altas tasas de interés, el alto nivel de inflación, la caída del salario real, además del crecimiento de los niveles de incertidumbre. Estas condiciones profundizaron aún más la contracción del consumo en general y en particular en el consumo de los productos durables.

Situación de la compañía

Como era de esperarse durante el ejercicio 2021 continuaron agravándose las condiciones negativas, el quebranto comercial resulta casi insostenible, de este período se destaca la caída abrupta del personal que bajo hasta las 700 personas y el cierre de más de 30 sucursales algunas de años de antigüedad.

En este contexto, comienzan a tener peso las decisiones de la propia compañía:

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

- 1) La crisis iniciada a fines de abril del 2018 (exceso de gastos del gobierno financiado con endeudamiento, sequía, imposición inoportuna de un impuesto a los activos financieros) dejaron como secuela una severa huida de capitales por pérdida de confianza, y en consecuencia, devaluaciones en cascada, aumento de las tasas de interés, abrupta reducción del crédito bancario, cuestiones que agravaron la situación financiera de las compañías de nuestro sector.
- 2) Durante el mes de junio 2018, la presentación en convocatoria de dos o tres empresas del sector, disparó acciones de las 3 aseguradoras de crédito que amparaban la financiación de proveedores comerciales. Redujeron sustancialmente el nivel de créditos permitido a los proveedores para con el sector y contactaron directamente a los retail para el pago en término de sus deudas. Este protagonismo contagió a los bancos quienes exigieron la devolución inmediata de sus créditos en cuenta corriente.

Ante esta situación en asamblea realizada durante noviembre 2018, los socios mayoritarios decidieron:

- a. Capitalizar la empresa en 20 millones de dólares, previa compra de la participación de accionistas minoritarios que obstaculizaban dicha capitalización.
 - b. Continuar con la venta de inmuebles inactivos.
 - c. Cerrar sucursales menos rentables
- 3) La Sociedad, además, inició tratativas entre diciembre de 2018 y abril de 2019 para renovar créditos, en general, y sindicados en particular, con el sector bancario. Por primera vez, todos los bancos exigieron para cubrirse, dada la situación de la compañía y de la economía argentina, garantías reales propias o de los principales accionistas. Este directorio y sus 2 accionistas principales resolvieron acceder a la petición para asegurar la sobrevivencia de la empresa y con la esperanza de que las tasas de interés, luego de llegar a valores estratosféricos, se estabilizaran en el 40% anual. En particular, el Banco Patagonia, ahora en poder totalmente del Banco Do Brasil, decidió retirarse de la oferta de crédito por medio de fideicomisos financieros, una fuente importante de financiamiento de la Sociedad, y exigió hacia fines del 2019 una garantía real cuyo valor superaba las practicas usuales del mercado y restringió de esa forma la movilidad del capital de la empresa y de los accionistas principales. Ello produjo el siguiente efecto, el acreedor transformó las garantías de sus créditos y la empresa perdió su principal fuente de financiación.
 - 4) Otro hecho de relevancia fue la presentación en concurso preventivo de la compañía Aires Del Sur, que incumplió un contrato de entrega de equipos de Aires Acondicionados por la suma de USD 2.6 Millones que no pudieron ser

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

recuperados en su totalidad con los saldos cobrados en diciembre 2019 del seguro de caución, aunque lo más grave fue la ausencia de esa mercadería en plena temporada (correspondía entregarse en septiembre de 2019), situación que profundizó la caída general de ventas.

- 5) En noviembre del 2019, los accionistas principales nuevamente capitalizaron la compañía confirmando su afán por salvar la compañía de la debacle e incertidumbre económica producida tras las PASO de agosto y las consecuentes devaluaciones y aumento de tasas.
- 6) La Sociedad tomó medidas para paliar estos problemas, llevó exitosamente adelante, con la consultora Price Waterhouse Coopers contratada al efecto, un proceso de reestructuración de pasivos con proveedores y standstills con los bancos, a firmarse en marzo del 2020. Además, impulsó con la empresa Rosario Fiduciaria una renovación de los fideicomisos financieros. Sin embargo, tales iniciativas no pudieron ser concluidas a partir de abril de 2020 con motivo de los efectos de las medidas desproporcionadas tomadas por el nuevo gobierno de Alberto Fernández con motivo de la pandemia Covid-19.
- 7) Priorizando en todo momento el cumplimiento de sus obligaciones, el Directorio de la Sociedad profundizó durante los primeros meses del ejercicio, una serie de acciones tendientes a reducir los costos y niveles de endeudamiento, ajustar costos operativos, negociar y extender los plazos de cancelación y reducir los volúmenes de existencias en stock manteniendo asegurado el aprovisionamiento acorde al tamaño actual del mercado.
- 8) En paralelo, dada la crisis financiera, durante el ejercicio, la compañía venía realizando un ajuste importante con el cierre de más 26 sucursales. Por otro lado, al asumir el nuevo gobierno, el 10 de diciembre de 2019, e instaurar la doble indemnización por despido, complicó aún más la situación de la compañía. Además, el 19 de marzo del 2020, el gobierno nacional dispuso la cuarentena, decretando la ASPO, obligando a las empresas a suspender la venta presencial en las sucursales y estableciendo la prohibición de despidos. Como contrapartida, sabiendo de la inminente amenaza de embargos, el Ministerio de Producción envió un proyecto de ley de suspensión de embargos que se aprobó de manera urgente y por unanimidad en la Cámara de Diputados. Lamentablemente, esta iniciativa, que hubiera sido valiosa para la empresa, se frenó en el Senado hasta el cierre del ejercicio. Al no salir la ley cuya necesidad era urgente, a partir de mayo de 2020, llovieron los embargos laborales por los cierres de sucursales realizados, paralizando así todas las cuentas de la compañía que quedó absolutamente inactiva y con el personal de administración encerrado en sus casas.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

- 9) La Sociedad tenía en ese momento la página WEB más robusta dentro de la industria a nivel país basada en el sistema Oracle y también, contaba con mercadería suficiente para aprovechar con creces la estampida de ventas por internet, dado el encierro de los consumidores. Sin embargo, la impericia y procrastinación del gobierno, produjo una mayor cantidad de muertes de las esperadas en personas físicas, así como también hirió de muerte a muchas personas jurídicas.
- 10) En todos los países entendieron lo crucial de proteger no sólo las personas físicas, sino también a las empresas privadas. Más aún, a aquellas aquejadas por la prolongada crisis y las vetustas reglamentaciones que impedían rápidamente adecuarse a las circunstancias. La pérdida del capital organizativo y del conocimiento, de las inversiones en tecnología y capacitación profesional de una Sociedad que se construyó en el tiempo, es un golpe devastador para los dueños y familias involucradas.
- 11) Durante el presente ejercicio se cancelaron con éxito los fideicomisos financieros, quedando de esa forma intacta la posibilidad de recurrir en el futuro a dicho medio de financiación

3. Plano Comercial

3.1 Mercados y productos

- Ribeiro comercializa una diversa y amplia gama de artículos para el hogar. La misma comprende electrodomésticos, mobiliario, rodados, herramientas, artículos de jardín, textiles, juguetes, camping, bazar e instrumentos musicales, entre otros. Esto ubica a la marca en un lugar privilegiado en la mente del consumidor, tanto para compras importantes de recambio a mediano y largo plazo, como asimismo en compras frecuentes que los atraen a las tiendas periódicamente, aplicando una política de omnicanalidad, que incluye nuestro sitio web.
- Pese al cierre de sucursales la Compañía opera principalmente en las regiones de noreste y noroeste argentino, cuyo, centro, área metropolitana y provincia de Buenos Aires. Sin embargo, cabe mencionar que las decisiones de negocio de la Sociedad se toman a nivel centralizado considerándose un solo segmento.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

4. Análisis de los Estados Financieros al 30 de junio de 2021

5.1. Estructura patrimonial, resultados y generación y aplicación de fondos

A continuación, se presenta la estructura patrimonial, resultados y generación de fondos:

5.1.1. Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.21	30.06.20
	\$	
Activo corriente	934.666.070	2.150.719.843
Activo no corriente	3.598.920.984	4.251.333.431
Total	4.533.587.054	6.402.053.274
Pasivo corriente	5.439.660.309	6.477.678.842
Pasivo no corriente	1.128.507.252	1.526.967.349
Total	6.568.167.562	8.004.646.191
Patrimonio neto	(2.034.580.508)	(1.602.592.917)
Total	4.533.587.054	6.402.053.274

5.1.2. Estructura de resultados comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.21	30.06.20
	\$	
Resultado operativo ordinario	(1.058.395.564)	(2.460.768.820)
Resultados financieros	448.323.253	(1.324.140.163)
Otros ingresos y egresos	522.187.702	(126.886.401)
Resultado neto ordinario	(87.884.609)	(3.911.795.384)
Impuesto a las ganancias	-	-
Resultado neto	(87.884.609)	(3.911.795.384)

El resultado neto ordinario del ejercicio registró pérdida neta, como consecuencia del proceso recesivo generando una disminución significativa de las ventas del ejercicio, el incremento significativo de las tasas de interés y la devaluación del peso argentino ocurrida durante el ejercicio 2021, la cual ascendió a un 43%. El incremento en el valor de costos y servicios, los elevados niveles de tasas y el impacto de la devaluación no han podido ser trasladados a precios, generando una pérdida de rentabilidad de la Sociedad.

5.1.3. Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.21	30.06.20
	\$	
Fondos generados por las actividades operativas	(1.273.991.720)	(1.762.131.792)
Fondos generados / aplicados a las actividades de inversión	408.749.352	(158.720.201)
Fondos generados por las actividades de financiación	1.035.831.721	1.773.794.917
Total de fondos (aplicados) / generados durante el ejercicio	170.589.353	(147.057.076)

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

5.2. Indicadores Financieros

A continuación, se detallan las ratios más relevantes presentados en forma comparativa con los del ejercicio anterior:

Denominación	Fórmula	30.06.21	30.06.20
Liquidez	AC / PC	0,17	0,33
Liquidez ácida	(AC – Bienes de Cambio) / PC	0,15	0,26
Solvencia	PN / Total P	-0,31	-0,20
Inmovilización del capital	A NC / Total A	0,79	0,66
Endeudamiento	Total P / PN	-3,23	-4,99
Rentabilidad	Resultado del Ej. / PN	0,00	244%
Rotación de Bienes de Cambio	CMV / Inventario	2,37	6,71

(*) La existencia de PN negativo al 30 de junio 2021 y 2020 hace inviable el cálculo de este índice

5. Situación Operativa

6.1. Recursos Humanos

No es mucho lo que se puede hablar de Recursos Humanos en este periodo, solamente, informar que, junto con el cierre de sucursales, la dotación paso de 1577 empleados en junio 2019 a 1186 en junio 2020 y a 971 en junio de 2021

El resto de los aspectos de los recursos humanos, solo fue posible con grandes esfuerzos hacer frente al pago de los salarios, en muchos casos con demoras y tratar de mantener la fuente de trabajo para la mayor cantidad de personas posibles.

6.2. Sistemas Informáticos

En este período se continuó con las políticas establecidas en los ejercicios precedentes respecto de la inversión realizada en los sistemas informáticos se concentró en brindarle mayores funcionalidades a nuestro E-Commerce.

Se adecuaron las funcionalidades a los nuevos requerimientos de gateways a una mayor simplicidad de uso para asegurar mayor velocidad de respuesta.

Se iniciaron los estudios para poder concretar una profunda disminución de los costos operativos del área de Sistemas. Como parte de este proceso, se generó una disminución de los costos relacionados con vínculos de datos, telefonía e Internet.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Por otra parte, se pretende migrar de un procesamiento distribuido por Sucursal, a un procesamiento centralizado. Esta modalidad de procesamiento generará disminuciones de costo de mantenimiento de hardware, energía eléctrica, y fundamentalmente, licenciamiento de software.

Como parte de la decisión estratégica definida por la Dirección relacionada con la operación de las Sucursales, se debieron adecuar los sistemas con el fin de dar soporte a la nueva modalidad de atención multifuncional al público.

6. Política de distribución de resultados

El Directorio de la Sociedad, conforme a las leyes y disposiciones estatutarias vigentes, propone a la Asamblea afectar los saldos de reservas, de capital y ajuste de capital para compensar los resultados acumulados negativos, como consecuencia de ellos y pese a ser política de la Compañía retribuir a los accionistas con dividendos en efectivo y dividendos en acciones, en el presente ejercicio ello no será posible ya que tal como se desarrolla en el punto 9 siguiente los resultados negativos del ejercicio han excedido la totalidad del patrimonio neto inicial y al 30 de junio de 2021 no solo no existen resultados acumulados sino que el patrimonio neto de la Sociedad se ha vuelto negativo y los accionistas deberán considerar el reestableciendo del equilibrio patrimonial.

7. Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio arroja una pérdida por \$ 87.884.609. En función de ello y ante la inexistencia de reservas que permitan absorber la pérdida del ejercicio, se propondrá mantener la misma en la cuenta Resultados No Asignados.

Al cierre de los presentes estados financieros, los resultados negativos registrados por la Sociedad hacen que el patrimonio neto de la misma sea negativo por \$ 4.639.981.210, lo cual hace que la sociedad incurra en las causales de disolución previstas en el artículo 94 inciso 5 de la LSC. Sin embargo, la ley 27.541 (ley de solidaridad y reactivación productiva en el marco de la emergencia pública) estable la suspensión de dicho artículo hasta el 31 de diciembre del 2020. Posteriormente, la resolución del poder ejecutivo nacional 34/2021, Resol. 12/2022 y Resol. 69/2023 prorrogaron la vigencia de la ley en forma sucesiva hasta el 31 de diciembre de 2023. En consecuencia, en la Asamblea que trate los estados financieros anuales a finalizar el 30 de junio de 2021, los accionistas de la Sociedad deberán tomar las medidas necesarias para resolver esta situación, siempre que no exista una prórroga adicional al momento de constituirse dicha asamblea.

8. Apertura de Concurso Preventivo de Acreedores

Con fecha 2 de agosto de 2021, dado todo lo descripto en el punto 2, la Sociedad realizó la presentación de la solicitud de apertura del Concurso Preventivo de Acreedores de

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

acuerdo a la Ley de Concursos y Quiebras N° 24.522 (LCQ), con el objetivo de recomponer el capital de trabajo para lograr un volumen de operación que permita sustentar el negocio.

Asimismo, con fecha 27 de agosto de 2021, el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial Nro. 23, Secretaría Nro. 46, ha dispuesto abrir el concurso preventivo de la Sociedad, considerando admisible la presentación descripta en el párrafo anterior.

9. Agradecimiento

Queremos agradecer profundamente el acompañamiento y esfuerzo de nuestros clientes, nuestro personal, entidades financieras y de nuestros proveedores.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 20 de diciembre de 2023



Manuel Ribeiro
Presidente