

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Señores Accionistas:

El Directorio de Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. tiene el agrado de someter a consideración de los señores Accionistas, la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y Notas a los Estados financieros correspondientes al quincuagésimo segundo ejercicio social iniciado el 1º de julio de 2022 y concluido el 30 de junio de 2023.

1. Estructura y organización de la Sociedad al 30 de junio del 2023

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. es una sociedad anónima constituida bajo las normas de la Ley 19.550. Su actividad principal es la comercialización y financiación de artículos del hogar. Al 30 de junio de 2023, la sociedad cuenta con 16 sucursales ubicadas en distintos puntos de país.

La Sociedad es controlada por la familia Ribeiro, con una participación del 96,04%, y accionistas minoritarios con una participación del 3,96%

La Sociedad basa su criterio para la toma de decisiones en la departamentalización por funciones, con la correspondiente delegación de autoridad y decisiones. La estandarización de procesos, con la correspondiente operación a través de procedimientos formalizados y controlados, permite asegurar y coordinar las actividades desarrolladas dentro de la organización.

Los procedimientos administrativos y de control, los sistemas de información, la evaluación del personal por objetivos, y la tarea desarrollada por el departamento de Auditoría Interna determinan un sistema de control interno tendiente a lograr en forma eficiente el cumplimiento de los objetivos impuestos por la Dirección, las normativas y leyes vigentes, y, asimismo, brindar información financiera confiable.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

2. Contexto de las operaciones del ejercicio económico

Este ejercicio 2023, iniciado el 1 de julio de 2022 con una inflación alarmante por el impacto de la sequía, una corrida cambiaria y un acuerdo con el FMI ya firmado, produjo apenas 30 días después, un cambio en la política económica asumiendo Sergio Massa como a ministro de Economía el 03 de agosto de 2022.

Su gestión, una vez reconocida la crisis económica, se centró en evitar un salto del tipo de cambio oficial y mantener los precios bajo control, aunque la inflación superó el 100% a junio del 2023. La base monetaria y el stock de LELIQs se incrementaron más de un 42% en un año.

La economía se contrajo un 3%. La tasa de desempleo subió, así como también lo hizo la informalidad laboral. La pérdida del poder adquisitivo del salario fue notoria por efecto de la inflación. Los índices de pobreza avanzaron a límites relativamente elevados.

Situación de la compañía

La Sociedad entonces se vio afectada por nuevas caídas de ventas y por las restricciones propias de una compañía concursada, básicamente las dificultades para reponer stocks y la necesidad continua de aportes de los accionistas por la falta de crédito.

Fruto del enorme ajuste necesario para sobrevivir la empresa contaba al 31 de agosto del 2022 con 16 sucursales y 187 empleados.

La sociedad debió lidiar con embargos bancarios producto de reclamos judiciales inoportunos dada la situación concursal que afectaron la operatoria financiera y el normal giro comercial de la sociedad impidiendo el flujo de ingreso a las cuentas bancarias.

El Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial Nro. 23, Secretaría Nro. 46, dispuso abrir el concurso preventivo de la Sociedad. Luego, la sindicatura verificante presentó en el mes de junio 2022 el informe previsto por el artículo 35 LCQ. El 13 de septiembre 2022 el juzgado interviniente emitió la resolución judicial relativa a los alcances y procedencia de los créditos insinuados (art. 36 LCQ), estableciendo los acreedores verificados y admisibles y el alcance de los créditos quirografarios y privilegiados.

El Directorio se abocó de lleno a cumplir en tiempo y forma con las etapas establecidas por el juez del concurso.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Cabe destacar la enorme complejidad de la tarea por la envergadura del Concurso la gran cantidad de acreedores en todas las categorías que se presentaron al síndico verificador, y que luego, la sociedad tuvo que confirmar en tiempo y forma la veracidad o impugnación del crédito en cuestión.

Luego, en el mes septiembre de 2022 la sociedad presentó la propuesta de categorización de acreedores (art. 41 LCQ). La sindicatura general, con fecha octubre de 2022, presentó el informe previsto del 39 de la LCQ, y finalmente, con fecha de noviembre 2022 se dictó de la resolución del art. 42 de la LCQ ratificando las categorías propuestas por la sociedad. En noviembre 2022, se presentaron las observaciones de la sociedad sobre el informe general, art. 40.LCQ.

Finalmente, el Juez establece la constitución del Comité de Control cesando las funciones del Comité anterior. Se cumplieron rigurosamente con los plazos establecidos.

El 27 de diciembre 2022 la sociedad presentó la propuesta de pago concursal. El Directorio decidió ofrecer como parte de pago a los acreedores el producido de la venta del Centro de Distribución Spegazzini del partido de Ezeiza.

La venta de dicho inmueble no afectaría la operatoria comercial futura dada la existencia de otro nuevo centro de distribución, de iguales características, en la Zona de Actividades Logísticas en Villa Mercedes, Provincia de San Luis, siendo más que suficiente por la disminución de sucursales.

Con tal propósito, se pidieron tasaciones sobre el CD Spegazzini a inmobiliarias especializadas de primera línea: Adrián Mercado y L.J. Ramos. El valor de tasación fue de 10.600.000 dólares.

La propuesta incluía la creación de un Fideicomiso de Garantía siendo el Centro de Distribución Spegazzini el bien fideicomitido y disponiendo la contratación de un Fiduciario para administrar y asegurar que el fideicomiso cumpliera con la venta del bien y distribuyera a prorrata el producido a los acreedores. Se designó como Fiduciario a TMF Trust Company Argentina SA.

Luego, se iniciaron las negociaciones con la enorme masa de acreedores. Se desarrolló un plan de trabajo que llevó más de 7 meses de ingentes esfuerzos por parte de la Dirección de la Compañía. Este esfuerzo fue reconocido por el secretario del Juzgado y resultó en la prórroga del período de exclusividad.

Paulatinamente, se fueron logrando las mayorías necesarias en cada categoría de acreedores para la aprobación de la propuesta de los acreedores comerciales, de servicios y financieros

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Por otro lado, la Sociedad tenía en la categoría de obligacionistas a más de 600 acreedores. Por lo cual, no fue una tarea sencilla lograr el quorum y organizar la asamblea de obligacionistas.

Finalmente, con fecha 23 de noviembre de 2023, se celebró la asamblea de obligacionistas cuyo resultado fue la aprobación de la propuesta por unanimidad. Esta asamblea fue supervisada por la CNV con la intervención de la nueva Comisión Fiscalizadora, a cargo de Alberto Guido Chester y el Síndico General del Concurso Doctor José Palma.

Vale acotar que luego de la oposición de la Sindicatura General a la transferencia del Centro de distribución al Fideicomiso constituido con TMF, el Juez del Concurso no se expidió sobre su concreción.

El CD Spegazzini estuvo cerrado desde marzo del 2020 a septiembre 2022, debido a la pandemia y a la situación de la Sociedad. Por lo tanto, en potencial peligro de vandalización u ocupación ilegal. Por tal motivo, el Directorio solicitó autorización al juzgado para proceder a su arrendamiento en octubre del 2022 ad referendum del Juez. También, se solicitó al Juez la venta de rodados y equipos logísticos que corrían peligro de grave deterioro. Al final del ejercicio aún el Juez no se ha expedido.

Cabe comentar que tanto el Juez del concurso como el Secretario eran subrogantes y justamente en Octubre 2022 debían ser sustituidos por otro Juez y otro Secretario.

Consecuentemente tampoco se expidieron en el pedido de venta de un local auxiliar en la localidad de San Luis para pagar la hipoteca del Banco Ciudad (acreedor privilegiado). Por lo tanto, solo se optó por alquilar ad referendum de la decisión del Juzgado el dicho inmueble para evitar así su deterioro por falta de uso.

Cabe agregar que para la empresa correr con los gastos de la constitución del Fideicomiso y su continuidad, representó un sacrificio económico significativo, que a la fecha de cierre del ejercicio no cuenta con una resolución favorable.

Por otro lado, y procurando la continuidad del negocio a pesar de la gran crisis económica del país y de la Sociedad debido a la situación concursal, se trabajó en la negociación con dos posibles inversores con quienes se firmaron sendos convenios de confidencialidad. Lamentablemente, en ambos casos la inestabilidad macroeconómica y la falta de homologación de concurso, generó la desestimación de las negociaciones, con uno en noviembre 2022 y con el otro en marzo 2023.

Finalmente, el contacto con acreedores comerciales para obtener los votos necesarios para arribar a las mayorías de la propuesta concursal, uno de ellos, OCALOG, mostró

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

interés en realizar un acuerdo comercial con Sociedad que aseguraría la continuidad del giro comercial. Luego de un intercambio en las negociaciones se arribó a un acuerdo entre las partes en el primer semestre del 2024.

3. Plano Comercial

Mercados y productos

- Ribeiro comercializa una diversa y amplia gama de artículos para el hogar. La misma comprende electrodomésticos, mobiliario, rodados, herramientas, artículos de jardín, textiles, juguetes, camping, bazar e instrumentos musicales, entre otros. Esto ubica a la marca en un lugar privilegiado en la mente del consumidor, tanto para las compras que se realizan a través de las sucursales como las que se realizan a través de nuestro sitio web.
- Pese al cierre de sucursales la Compañía opera principalmente en las regiones de noreste y noroeste argentino, cuyo, centro, área metropolitana y provincia de Buenos Aires. Sin embargo, cabe mencionar que las decisiones de negocio de la Sociedad se toman a nivel centralizado considerándose un solo segmento.

4. Análisis de los Estados Financieros al 30 de junio de 2023

4.1. Estructura patrimonial, resultados y generación y aplicación de fondos

A continuación, se presenta la estructura patrimonial, resultados y generación de fondos:

4.1.1. Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.23	30.06.22
	S	
Activo corriente	135.578.222	1.927.986.516
Activo no corriente	9.551.004.244	12.207.827.688
Total	9.686.582.467	14.135.814.204
Pasivo corriente	197.519.777	13.559.696.712
Pasivo no corriente	7.642.291.632	2.699.256.866
Total	7.839.811.409	16.258.953.578
Patrimonio neto	1.846.771.057	(2.123.139.374)
Total	9.686.582.467	14.135.814.204

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

4.1.2. Estructura de resultados comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.23	30.06.22
	\$	
Resultado operativo ordinario	(816.994.270)	(1.422.681.103)
Resultados financieros	5.537.476.034	6.380.063.930
Otros ingresos y egresos	(400.759.216)	112.006.730
Resultado neto ordinario	4.319.722.548	5.069.389.557
Resultado Extraordinario Concursal	(349.812.118)	-
Impuesto a las ganancias	-	-
Resultado neto	3.969.910.430	5.069.389.557

El resultado operativo ordinario del ejercicio registró pérdida neta de \$ 1.217.753.486, como consecuencia del proceso recesivo generado por una disminución significativa en las ventas del ejercicio, el incremento significativo de las tasas de interés y la devaluación del peso argentino ocurrida durante el ejercicio 2023, la cual ascendió a un 104,98% % interanual. Adicionalmente, la inflación interanual ascendió a un 115,58%. El incremento en el valor de costos y servicios, los elevados niveles de tasas, la inflación acumulada y el impacto de la devaluación no han podido ser trasladados a precios, generando una pérdida de rentabilidad de la Sociedad. No obstante, el resultado final del ejercicio resulto positivo como se desarrolla en el punto 7 de la presente memoria.

4.1.3. Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.23	30.06.22
	\$	
Fondos generados por las actividades operativas	4.703.388.409	(1.796.312.956)
Fondos generados / aplicados a las actividades de inversión	2.297.582.994	(121.037.505)
Fondos generados por las actividades de financiación	(6.305.964.731)	2.233.048.857
Total de fondos (aplicados) / generados durante el ejercicio	695.006.672	315.698.396

4.2. Indicadores Financieros

A continuación, se detallan las ratios más relevantes presentados en forma comparativa con los del ejercicio anterior:

Denominación	Fórmula	30.06.23	30.06.22
Liquidez	AC / PC	0,69	0,14
Liquidez ácida	(AC - Bienes de Cambio) / PC	0,16	0,12
Solvencia	PN / Total P	0,24	-0,13
Inmovilización del capital	A NC / Total A	0,99	0,86
Endeudamiento	Total P / PN	4,25	-7,66
Rentabilidad (*)	Resultado del Ej. / PN	2,34	-
Rotación de Bienes de Cambio	CMV / Inventario	0,54	0,17

(*) La existencia de PN negativo al 30 de junio 2022 hace inviable el cálculo de este índice

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

5. Situación Operativa

5.1. Recursos Humanos

No es mucho lo que se puede hablar de Recursos Humanos en este periodo, solamente, informar que, junto con el cierre de sucursales, la dotación paso de 201 en junio 2022 y a 126 en junio de 2023.

El resto de los aspectos de los recursos humanos, solo fue posible con grandes esfuerzos hacer frente al pago de los salarios, en muchos casos con demoras y tratar de mantener la fuente de trabajo para la mayor cantidad de personas posibles.

5.2. Sistemas Informáticos

En este período se continuó con las políticas establecidas en los ejercicios precedentes respecto de mantener en funcionamiento la inversión realizada en los sistemas informáticos y sobre todo en las funcionalidades de nuestro E-Commerce.

6. Política de distribución de resultados

El Directorio de la Sociedad, conforme a las leyes y disposiciones estatutarias vigentes, propone a la Asamblea afectar los saldos de reservas, de capital y ajuste de capital para compensar los resultados acumulados negativos, como consecuencia de ello y pese a ser política de la Compañía retribuir a los accionistas con dividendos en efectivo y dividendos en acciones, en el presente ejercicio ello no será posible ya que si bien el resultado del ejercicio arroja una ganancia de \$ 3.969.910.430, los resultados acumulados negativos al inicio ascienden a \$ 11.333.598.163, por lo tanto, al 30 de junio de 2023 se propone afectar dicha utilidad al saldo negativo de los resultados acumulados.

7. Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio arroja una ganancia por \$ 3.969.910.430, mientras que el Resultado operativo ordinario arroja una pérdida por \$ 1.217.753.486, diferencia ampliamente justificada por la ganancia producto del resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM) del ejercicio que asciende a ganancia \$ 5.712.143.740. En función de ello y ante la inexistencia de reservas, se propondrá afectar la utilidad del ejercicio en la cuenta Resultados No Asignados.

Al 30 de junio de 2022 la sociedad presentaba un patrimonio neto negativo de \$ 2.123.139.373. Por otro lado, al 30 de junio de 2023 la sociedad presenta un patrimonio neto positivo de \$ 1.846.771.057 por efecto del resultado del ejercicio. Cabe destacar

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

entonces que, la sociedad ha recuperado el equilibrio patrimonial y, por ende, no se encuentra encuadrada dentro en las causales de disolución previstas en el artículo 94 inciso 5 de la LSC.

8. Apertura de Concurso Preventivo de Acreedores

Con fecha 2 de agosto de 2021, dado todo lo descripto en el punto 2, la Sociedad realizó la presentación de la solicitud de apertura del Concurso Preventivo de Acreedores de acuerdo a la Ley de Concursos y Quiebras N° 24.522 (LCQ), con el objetivo de recomponer el capital de trabajo para lograr un volumen de operación que permita sustentar el negocio.

Asimismo, con fecha 27 de agosto de 2021, el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial Nro. 23, Secretaría Nro. 46, ha dispuesto abrir el concurso preventivo de la Sociedad, considerando admisible la presentación descripta en el párrafo anterior.

9. Agradecimiento

Queremos agradecer profundamente el acompañamiento y esfuerzo de nuestros clientes, nuestro personal, entidades financieras y de nuestros proveedores.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 28 de agosto de 2025



Manuel Ribeiro
Presidente