

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Señores Accionistas:

El Directorio de Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. tiene el agrado de someter a consideración de los señores Accionistas, la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y Notas a los Estados financieros correspondientes al quincuagésimo tercero ejercicio social iniciado el 1º de julio de 2023 y concluido el 30 de junio de 2024.

1. Estructura y organización de la Sociedad al 30 de junio del 2024

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I. es una sociedad anónima constituida bajo las normas de la Ley 19.550. Su actividad principal es la comercialización y financiación de artículos del hogar. Al 30 de junio de 2024, la sociedad cuenta con 10 sucursales ubicadas en distintos puntos de país.

La Sociedad es controlada por la familia Ribeiro, con una participación del 96,04%, y accionistas minoritarios con una participación del 3,96%

La Sociedad basa su criterio para la toma de decisiones en la departamentalización por funciones, con la correspondiente delegación de autoridad y decisiones. La estandarización de procesos, con la correspondiente operación a través de procedimientos formalizados y controlados, permite asegurar y coordinar las actividades desarrolladas dentro de la organización.

Los procedimientos administrativos y de control, los sistemas de información, la evaluación del personal por objetivos, y la tarea desarrollada por el departamento de Auditoría Interna determinan un sistema de control interno tendiente a lograr en forma eficiente el cumplimiento de los objetivos impuestos por la Dirección, las normativas y leyes vigentes, y, asimismo, brindar información financiera confiable.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

2. Contexto de las operaciones del ejercicio económico

Este ejercicio 2024, iniciado el 01 de julio de 2023 continuó con tasas de interés elevadas y la cotización del dólar en alza.

El 13 de agosto de 2023 se realizaron las elecciones de las PASO, registrándose episodios similares a los de agosto de 2018 desde el punto de vista económico.

La inflación alcanzó un récord en más de 30 años del 271,53% interanual y la devaluación del peso interanual fue del 255,28%, sumado a un índice de pobreza superior al 45 %. Por otro lado, la caída acumulada de la actividad económica llegó al 5,8%, lo que no hizo otra cosa más que confirmar las previsiones negativas del ejercicio anterior. El número de trabajadores registrados cayó un 1,8% y se desaceleró el crecimiento de las reservas internacionales.

Durante el año 2023, fue muy difícil establecer precios de mercado como consecuencia de la crisis económica y a pesar de la intervención enérgica del Estado. Cabe destacar que luego de la asunción del nuevo gobierno, en diciembre 2023, se produjo una gran devaluación del peso, siendo esta una de las primeras medidas económicas la nueva gestión.

Situación de la compañía

Con fecha 2 de agosto de 2021, dado todo lo descripto en el punto 2, la Sociedad realizó la presentación de la solicitud de apertura del Concurso Preventivo de Acreedores de acuerdo a la Ley de Concursos y Quiebras N° 24.522 (LCQ), con el objetivo de recomponer el capital de trabajo para lograr un volumen de operación que permita sustentar el negocio.

Asimismo, con fecha 27 de agosto de 2021, el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial Nro. 23, Secretaría Nro. 46, ha dispuesto abrir el concurso preventivo de la Sociedad, considerando admisible la presentación descripta en el párrafo anterior.

Al cierre del ejercicio, la Sociedad se vio obligada a reducir su nómina a 95 empleados, manteniendo al cierre del ejercicio 10 sucursales, las cuales se encontraban prácticamente desabastecidas. Sin embargo, la marca se encontraba vigente y se mantenían ciertos otros activos de valor.

La Sociedad se vio afectada por las bajas ventas y por las restricciones propias de una compañía concursada, básicamente las dificultades para reponer stocks y la necesidad continua de recurrir a aportes de los accionistas por la falta de crédito.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

El Directorio se abocó de lleno a cumplir en tiempo y forma con las etapas establecidas por el juez del concurso. Cabe destacar la enorme complejidad de la tarea por la envergadura del Concurso y la gran cantidad de acreedores en todas las categorías.

Merece mencionarse que el 27 de diciembre 2022 la Sociedad presentó la propuesta de pago concursal, en donde se decidió ofrecer como parte de pago a los acreedores el producido de la venta del Centro de Distribución Spegazzini del partido de Ezeiza. También, se obtuvieron tasaciones sobre dicho inmueble por un valor de 10.600.000 dólares. Y a su vez, la propuesta incluía la creación de un Fideicomiso de Garantía siendo el CD Spegazzini el bien fideicomitado y disponiendo la contratación como fiduciario a TMF Trust Company Argentina SA para administrar y asegurar que el fideicomiso cumpliera con la venta del bien y distribuyera a prorrata el producido a los acreedores. Vale acotar que luego de la oposición de la Sindicatura General a la transferencia del Centro de distribución al Fideicomiso constituido con TMF, el Juez del Concurso aún no se expidió sobre su concreción. Durante el presente ejercicio comercial se mantuvo el contrato de alquiler del CD Spegazzini con el objetivo de generar ingresos y para evitar el potencial peligro de vandalización u ocupación ilegal. Por último, al cierre del presente ejercicio económico hay interesados concretos en la compra a su valor de cotización.

Luego, se iniciaron las negociaciones con la enorme masa de acreedores. Paulatinamente, se fueron logrando las mayorías necesarias en cada categoría de acreedores para la aprobación de la propuesta de los acreedores comerciales, de servicios y financieros

Por otro lado, la Sociedad tenía en la categoría de obligacionistas a más de 600 acreedores. Por lo cual, no fue una tarea sencilla lograr el quorum y organizar la asamblea de obligacionistas. Finalmente, con fecha 23 de noviembre de 2023, se celebró la asamblea de obligacionistas cuyo resultado fue la aprobación de la propuesta por unanimidad. Esta asamblea fue supervisada por la CNV con la intervención de la nueva Comisión Fiscalizadora, a cargo de Alberto Guido Chester y el Síndico General del Concurso Doctor José Palma. Cabe agregar que para la empresa correr con los gastos de la constitución del Fideicomiso y su continuidad, representó un sacrificio económico significativo, que a la fecha de cierre del ejercicio no cuenta con una resolución favorable.

Además, en febrero del 2024 se obtuvo el voto de la AFIP (ARCA) y de los dos fiscos provinciales completando las mayorías para esas categorías. Por lo cual, se logró el objetivo antes del fin del período de exclusividad, el 15 de marzo de 2024.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Por otro lado, el Juez del concurso le dio vista a la Fiscal de primera instancia. Con fecha 17 de mayo de 2024, la fiscalía de primera instancia solicitó una mejora la propuesta de pago de la concursada. El 03 de julio de 2024, la concursada formuló una mejora de la propuesta y en 09 de septiembre de 2024, la fiscalía se expidió favorablemente sobre la mejora de la propuesta. Luego, el 04 de octubre 2024, el juez Doctor Fernando Saravia, rechazó la homologación y se dispuso la apertura del procedimiento del art 48 LCQ. Posteriormente, el 10 de octubre 2024, se concedió el recurso de apelación presentado por la concursada y el 08 de noviembre de 2024 se elevó el expediente a la Cámara de apelaciones.

La rápida homologación del concurso permitiría la inmediata obtención de capital de trabajo y mejorar el flujo de fondos para asegurar la continuidad de la compañía.

Por otro lado, desde el punto de vista comercial, la Sociedad se contactó con acreedores comerciales para obtener los votos necesarios para arribar a las mayorías de la propuesta concursal, uno de ellos, OCALOG, quien mostró interés en realizar un acuerdo comercial con la Sociedad que aseguraría la continuidad del giro comercial. Luego de algunos meses de negociación, se arribó a un acuerdo comercial entre las partes con vigencia a partir de enero de 2024.

El acuerdo contemplaba la compra de mercadería por un valor de 2.300.000 dólares, la cual OCALOG entregaría a Ribeiro en consignación para su comercialización a través de las sucursales y de la página web.

Dicho acuerdo se cumplió muy parcialmente. A partir de marzo 2024, la Sociedad empezó a recibir mercadería a todas luces insuficiente y hasta el cierre del presente ejercicio no se a completado la totalidad de lo acordado. La demora en la homologación del concurso puede haber generado aprehensión por parte de los inversores en la concreción del resto de acuerdo.

3. Plano Comercial

Mercados y productos

- Ribeiro comercializa una diversa y amplia gama de artículos para el hogar. La misma comprende electrodomésticos, mobiliario, rodados, herramientas, artículos de jardín, textiles, juguetes, camping, bazar e instrumentos musicales, entre otros. Esto ubica a la marca en un lugar privilegiado en la mente del consumidor, tanto para las compras que se realizan a través de las sucursales como las que se realizan a través de nuestro sitio web.
- Pese al cierre de sucursales la Compañía opera principalmente en las regiones de noreste y noroeste argentino, cuyo, centro, área metropolitana y provincia de Buenos

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

Aires. Sin embargo, cabe mencionar que las decisiones de negocio de la Sociedad se toman a nivel centralizado considerándose un solo segmento.

4. Análisis de los Estados Financieros al 30 de junio de 2024

4.1. Estructura patrimonial, resultados y generación y aplicación de fondos

A continuación, se presenta la estructura patrimonial, resultados y generación de fondos:

4.1.1. Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.24	30.06.23
	\$	
Activo corriente	417.195.434	503.713.364
Activo no corriente	28.324.415.782	35.484.817.543
Total	28.741.611.216	35.988.530.907
Pasivo corriente	567.666.184	733.844.639
Pasivo no corriente	11.372.062.815	28.393.383.275
Total	11.939.728.999	29.127.227.914
Patrimonio neto	16.801.882.217	6.861.302.993
Total	28.741.611.216	35.988.530.907

4.1.2. Estructura de resultados comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.24	30.06.23
	\$	
Resultado operativo ordinario	(648.597.508)	(3.035.376.372)
Resultados financieros	13.837.367.365	20.573.368.172
Otros ingresos y egresos	421.910.280	(1.488.939.519)
Resultado neto ordinario	13.610.680.138	16.049.052.281
Resultado Extraordinario Concursal	(3.670.100.915)	(1.299.655.917)
Impuesto a las ganancias	-	-
Resultado neto	9.940.579.223	14.749.396.364

El resultado operativo ordinario del ejercicio registró pérdida neta de \$ 226.687.227, como consecuencia del proceso recesivo generado por una disminución significativa en las ventas del ejercicio, el incremento significativo de las tasas de interés y la devaluación del peso argentino ocurrida durante el ejercicio 2024, la cual ascendió a un 255,28%% interanual. Adicionalmente, la inflación interanual ascendió a un 271,53%%. El incremento en el valor de costos y servicios, los elevados niveles de tasas, la inflación acumulada y el impacto de la devaluación no han podido ser trasladados a precios, generando una pérdida de rentabilidad de la Sociedad. No obstante, el resultado final del ejercicio resulto positivo como se desarrolla en el punto 7 de la presente memoria.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

4.1.3. Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior

	30.06.24	30.06.23
	\$	
Fondos generados por las actividades operativas	(6.374.975.096)	17.474.484.910
Fondos generados / aplicados a las actividades de inversión	6.598.112.809	8.536.203.234
Fondos generados por las actividades de financiación	(219.751.461)	(23.428.531.931)
Total de fondos (aplicados) / generados durante el ejercicio	3.386.252	2.582.156.213

4.2. Indicadores Financieros

A continuación, se detallan las ratios más relevantes presentados en forma comparativa con los del ejercicio anterior:

Denominación	Fórmula	30.06.24	30.06.23
Liquidez	AC / PC	0,73	0,69
Liquidez ácida	(AC – Bienes de Cambio) / PC	0,55	0,16
Solvencia	PN / Total P	1,41	0,24
Inmovilización del capital	A NC / Total A	0,99	0,99
Endeudamiento	Total P / PN	0,71	4,25
Rentabilidad	Resultado del Ej. / PN	0,81	2,34
Rotación de Bienes de Cambio	CMV / Inventario	2,13	0,54

5. Situación Operativa

5.1. Recursos Humanos

No es mucho lo que se puede hablar de Recursos Humanos en este periodo, solamente, informar que, junto con el cierre de sucursales, la dotación paso de 126 en junio 2023 y a 95 en junio de 2024.

El resto de los aspectos de los recursos humanos, solo fue posible con grandes esfuerzos hacer frente al pago de los salarios, en muchos casos con demoras y tratar de mantener la fuente de trabajo para la mayor cantidad de personas posibles.

5.2. Sistemas Informáticos

En este período se continuó con las políticas establecidas en los ejercicios precedentes respecto de mantener en funcionamiento la inversión realizada en los sistemas informáticos y sobre todo en las funcionalidades de nuestro E-Commerce.

Ribeiro S.A.C.I.F.A. e I.

Memoria

6. Política de distribución de resultados

El Directorio de la Sociedad, conforme a las leyes y disposiciones estatutarias vigentes, propone a la Asamblea afectar los saldos de reservas, de capital y ajuste de capital para compensar los resultados acumulados negativos, como consecuencia de ello y pese a ser política de la Compañía retribuir a los accionistas con dividendos en efectivo y dividendos en acciones, en el presente ejercicio ello no será posible ya que si bien el resultado del ejercicio arroja una ganancia de \$ 9.940.579.223, los resultados acumulados negativos al inicio ascienden a \$ 27.358.287.041, por lo tanto, al 30 de junio de 2024 se propone afectar dicha utilidad al saldo negativo de los resultados acumulados.

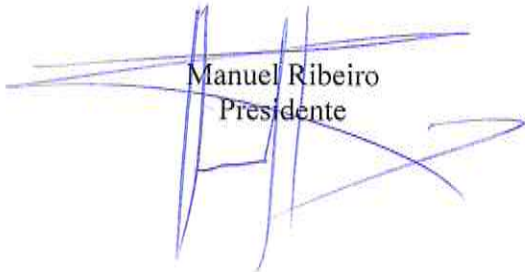
7. Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio arroja una ganancia por \$ 9.940.579.223, mientras que el Resultado operativo ordinario arroja una pérdida por \$ 226.687.227, diferencia ampliamente justificada por la ganancia producto del resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM) del ejercicio que asciende a ganancia \$ 13.966.384.545. En función de ello y ante la inexistencia de reservas, se propondrá afectar la utilidad del ejercicio en la cuenta Resultados No Asignados. Al 30 de junio de 2023 la sociedad presentaba un patrimonio neto positivo de \$ 6.861.302.994. Por otro lado, al 30 de junio de 2024 la sociedad presenta un patrimonio neto positivo de \$ 16.801.882.217 por efecto del resultado del ejercicio.

8. Agradecimiento

Queremos agradecer profundamente el acompañamiento y esfuerzo de nuestros clientes, nuestro personal, entidades financieras y de nuestros proveedores.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 28 de agosto de 2025.


Manuel Ribeiro
Presidente