

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**

**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS**  
**CONDENSADOS (INDIVIDUALES)**

**CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE SEIS MESES**

**TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2025**

**(PRESENTADOS EN FORMA COMPARATIVA)**

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**  
**ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE**  
**JUNIO DE 2025 (presentado en forma comparativa)**  
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

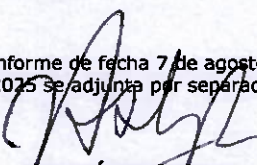
|                                                             | Notas | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVOS</b>                                              |       |                |                |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                   |       |                |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                         | 3     | 4.104          | 15.056         |
| Cuentas comerciales por cobrar                              | 4     | 201.341        | 181.837        |
| Cuentas por cobrar impositivas                              |       | 5.990          | 13.782         |
| Otras cuentas por cobrar                                    | 5     | 22.944         | 13.038         |
| Inventarios                                                 | 6     | 131.447        | 172.796        |
| Otros activos destinados a la venta                         |       | 964            | 1.126          |
| <b>Activos corrientes totales</b>                           |       | <b>366.790</b> | <b>397.635</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                                |       |                |                |
| Cuentas por cobrar impositivas                              |       | 468            | 351            |
| Otras cuentas por cobrar                                    | 5     | 522            | 551            |
| Propiedad, planta y equipo                                  | 7     | 383.540        | 397.398        |
| Activo por derecho de uso                                   | 8     | 7.333          | 8.377          |
| Propiedad de inversión                                      |       | 4.748          | 4.818          |
| Inversiones en subsidiarias                                 | 9     | 69.596         | 74.542         |
| Activos intangibles                                         |       | 7.929          | 7.696          |
| Otros activos                                               |       | 2.300          | 2.319          |
| <b>Activos no corrientes totales</b>                        |       | <b>476.436</b> | <b>496.052</b> |
| <b>ACTIVOS TOTALES</b>                                      |       | <b>843.226</b> | <b>893.687</b> |
| <b>PASIVOS</b>                                              |       |                |                |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                   |       |                |                |
| Cuentas comerciales por pagar                               | 10    | 145.455        | 165.916        |
| Deudas financieras                                          | 11    | 168.148        | 44.831         |
| Pasivo por arrendamiento                                    | 8     | 1.869          | 1.748          |
| Remuneraciones y cargas sociales                            | 12    | 42.053         | 46.243         |
| Impuesto a las ganancias por pagar                          |       | -              | 16.527         |
| Otros impuestos por pagar                                   |       | 11.802         | 9.096          |
| Anticipos de clientes                                       |       | 339            | 199            |
| Provisiones                                                 |       | 75             | 73             |
| Otros pasivos                                               |       | 1.072          | 982            |
| <b>Pasivos corrientes totales</b>                           |       | <b>370.813</b> | <b>285.615</b> |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                |       |                |                |
| Deudas financieras                                          | 11    | 42.417         | 174.458        |
| Pasivo por arrendamiento                                    | 8     | 5.455          | 6.335          |
| Remuneraciones y cargas sociales                            |       | 3.521          | 3.748          |
| Impuesto diferido                                           | 13    | 77.131         | 82.949         |
| Provisiones                                                 |       | 482            | 400            |
| Otros pasivos                                               |       | 205            | 233            |
| <b>Pasivos no corrientes totales</b>                        |       | <b>129.211</b> | <b>268.123</b> |
| <b>PASIVOS TOTALES</b>                                      |       | <b>500.024</b> | <b>553.738</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                                           |       |                |                |
| Capital social, ajuste de capital social y prima de emisión |       | 341.782        | 341.782        |
| Reservas                                                    |       | 43.888         | 47.718         |
| Resultados acumulados                                       |       | (42.468)       | (49.551)       |
| <b>PATRIMONIO TOTAL</b>                                     |       | <b>343.202</b> | <b>339.949</b> |
| <b>PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO</b>                         |       | <b>843.226</b> | <b>893.687</b> |

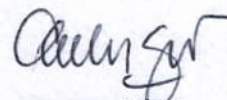
Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de  
2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Per Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**  
**ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE GANANCIAS O PÉRDIDAS Y OTROS RESULTADOS**  
**INTEGRALES CORRESPONDIENTE A LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS EL 30 DE**  
**JUNIO DE 2025 (presentado en forma comparativa)**  
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

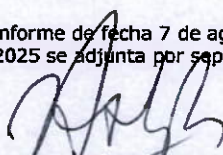
|                                                                                                 | Notas | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ingresos                                                                                        | 14    | 728.989                 | 777.208                 | 383.519                 | 397.108                 |
| Costo de ventas                                                                                 | 15    | (541.681)               | (592.990)               | (283.591)               | (295.262)               |
| <b>Ganancia bruta</b>                                                                           |       | <b>187.308</b>          | <b>184.218</b>          | <b>99.928</b>           | <b>101.846</b>          |
| Gastos de comercialización                                                                      | 16    | (159.843)               | (166.486)               | (81.640)                | (86.930)                |
| Gastos de administración                                                                        | 16    | (26.723)                | (26.652)                | (13.820)                | (13.687)                |
| Otras ganancias y (pérdidas), netas                                                             | 17    | 1.119                   | 8.427                   | 91                      | 2.675                   |
| Ingresos (pérdida) por inversiones                                                              |       | 254                     | (1.788)                 | 114                     | (519)                   |
| Costos financieros                                                                              | 18    | (14.985)                | (16.715)                | (7.526)                 | (7.361)                 |
| Diferencias de cambio                                                                           |       | (1.767)                 | 95.201                  | (7.461)                 | 15.567                  |
| Otros resultados financieros                                                                    |       | (1.283)                 | (7.935)                 | (666)                   | (2.589)                 |
| Resultado de inversiones en subsidiarias                                                        | 19    | 2.487                   | 8.701                   | 577                     | 1.881                   |
| Resultado por la posición monetaria neta                                                        |       | 7.500                   | 30.635                  | 2.806                   | 6.219                   |
| <b>(Pérdida) ganancia antes de impuestos</b>                                                    |       | <b>(5.933)</b>          | <b>107.606</b>          | <b>(7.597)</b>          | <b>17.102</b>           |
| Impuesto a las ganancias                                                                        | 20    | 5.064                   | (29.719)                | 5.300                   | (12.800)                |
| <b>(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL PERÍODO</b>                                                      |       | <b>(869)</b>            | <b>77.887</b>           | <b>(2.297)</b>          | <b>4.302</b>            |
| <b>Otros resultados integrales:</b>                                                             |       |                         |                         |                         |                         |
| <b>Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de ganancias o pérdidas:</b> |       |                         |                         |                         |                         |
| Diferencias de conversión de sociedades en el exterior, netas de impuesto a las ganancias       |       | 4.122                   | (35.666)                | 2.850                   | (11.039)                |
| <b>Otro resultado integral, neto de impuesto a las ganancias</b>                                |       | <b>4.122</b>            | <b>(35.666)</b>         | <b>2.850</b>            | <b>(11.039)</b>         |
| <b>GANANCIA (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO</b>                                            |       | <b>3.253</b>            | <b>42.221</b>           | <b>553</b>              | <b>(6.737)</b>          |

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**  
**ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2025** (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

| Rubro                                     | Capital social | Ajuste de capital social | Prima de emisión | Reservas                                         | Resultados acumulados                                 | Patrimonio total |
|-------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|
|                                           |                |                          |                  | Reserva de conversión de sociedades del exterior | Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo |                  |
| <b>Saldos al 1 de enero de 2025</b>       | <b>654</b>     | <b>261.007</b>           | <b>80.121</b>    | <b>(21.014)</b>                                  | <b>68.732</b>                                         | <b>339.949</b>   |
| Pérdida neta del período                  |                |                          |                  |                                                  |                                                       | (869)            |
| Otro resultado integral del período       |                |                          |                  | 4.122                                            |                                                       | 4.122            |
| Resultado integral total del período      | -              | -                        | -                | 4.122                                            | -                                                     | 3.253            |
| Transferencia a resultados acumulados (1) |                |                          |                  |                                                  | (7.952)                                               | 7.952            |
| <b>Saldos al 30 de junio de 2025</b>      | <b>654</b>     | <b>261.007</b>           | <b>80.121</b>    | <b>(16.892)</b>                                  | <b>60.780</b>                                         | <b>343.202</b>   |

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

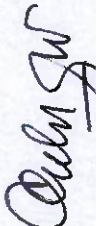
Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & CO. S.A.**

  
**María S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Per. Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA  
ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024 (expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

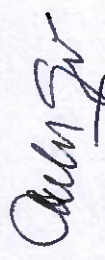
| Rubro                                     | Capital social | Ajuste de Capital social | Prima de emisión | Reservas                                         | Reservados acumulados                                 | Patrimonio total |
|-------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|
|                                           |                |                          |                  | Reserva de conversión de sociedades del exterior | Reserva por revaluación de propiedad, planta y equipo |                  |
| <b>Saldos al 1 de enero de 2024</b>       | <b>654</b>     | <b>261.007</b>           | <b>80.121</b>    | <b>19.806</b>                                    | <b>169.326</b>                                        | <b>398.477</b>   |
| Ganancia neta del período                 |                |                          |                  |                                                  |                                                       | 77.887           |
| Otro resultado integral del período       |                |                          |                  | (35.666)                                         |                                                       | (35.666)         |
| Resultado integral total del período      | -              | -                        | -                | (35.666)                                         | -                                                     | 42.221           |
| Transferencia a resultados acumulados (1) |                |                          |                  |                                                  | (9.979)                                               | 9.979            |
| <b>Saldos al 30 de junio de 2024</b>      | <b>654</b>     | <b>261.007</b>           | <b>80.121</b>    | <b>(15.860)</b>                                  | <b>159.347</b>                                        | <b>440.698</b>   |

(1) Corresponde a depreciación y bajas del período de los bienes revaluados, neto del impuesto diferido.

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El Informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**  
  
**Marta S. Borrelli (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El Informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado  
  
**JOAQUÍN LA TOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGÓTE**  
Presidente

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**  
**ESTADO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL**  
**PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2025 (presentado en forma comparativa)**  
(expresado en moneda homogénea - en millones de pesos)

|                                                                                                                                    | <b>30/06/2025</b> | <b>30/06/2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                               |                   |                   |
| (Pérdida) ganancia neta del período                                                                                                | (869)             | 77.887            |
| Ajustes para arribar al flujo de efectivo generado por las actividades de operación:                                               |                   |                   |
| Impuesto a las ganancias                                                                                                           | (5.064)           | 29.719            |
| Costos financieros                                                                                                                 | 14.985            | 16.715            |
| Otros resultados financieros, netos                                                                                                | 1.283             | 7.935             |
| Diferencias de cambio                                                                                                              | 2.270             | (87.140)          |
| Resultado por la posición monetaria neta                                                                                           | (7.500)           | (30.635)          |
| Depreciación de propiedad, planta y equipo                                                                                         | 20.227            | 31.311            |
| Depreciación de activo por derecho de uso                                                                                          | 1.043             | 1.043             |
| Cargo neto de provisiones                                                                                                          | 296               | 444               |
| Pérdida por desvalorización de inventarios                                                                                         | 201               | 1.243             |
| Depreciación de propiedad de inversión                                                                                             | 70                | 70                |
| Desvalorización de créditos fiscales                                                                                               | -                 | 35                |
| Desvalorización de otros activos                                                                                                   | 279               | 990               |
| Amortización de activos intangibles                                                                                                | 864               | 28                |
| Depreciación de otros activos                                                                                                      | 34                | 34                |
| Resultado de inversiones en subsidiarias                                                                                           | (2.487)           | (8.701)           |
| Ganancia por disposición de propiedad, planta y equipo                                                                             | -                 | (135)             |
|                                                                                                                                    | <b>25.632</b>     | <b>40.843</b>     |
| Cambios en el capital de trabajo:                                                                                                  |                   |                   |
| Cuentas comerciales por cobrar                                                                                                     | (42.984)          | (118.407)         |
| Otras cuentas por cobrar                                                                                                           | 1.625             | 1.388             |
| Cuentas por cobrar impositivas                                                                                                     | 5.483             | (2.241)           |
| Inventarios                                                                                                                        | 41.135            | 31.691            |
| Cuentas comerciales por pagar                                                                                                      | (2.697)           | 89.903            |
| Remuneraciones y cargas sociales                                                                                                   | 845               | 26.219            |
| Impuestos por pagar                                                                                                                | 1.478             | 6.920             |
| Anticipos de clientes                                                                                                              | 196               | 518               |
| Provisiones                                                                                                                        | (136)             | (118)             |
| Otros pasivos                                                                                                                      | 1.116             | (278)             |
| Subtotal                                                                                                                           | 31.693            | 76.438            |
| Pago de impuesto a las ganancias                                                                                                   | (12.642)          | -                 |
| <b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación</b>                                                            | <b>19.051</b>     | <b>76.438</b>     |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN <sup>(1)</sup></b>                                                |                   |                   |
| Pagos por compras de propiedad, planta y equipo                                                                                    | (6.369)           | (9.956)           |
| Cobros por venta de propiedad, planta y equipo                                                                                     | -                 | 294               |
| Pagos por compra de activos intangibles                                                                                            | (1.097)           | (1.559)           |
| Dividendos cobrados de subsidiarias                                                                                                | 116               | 18.352            |
| <b>Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de inversión</b>                                             | <b>(7.350)</b>    | <b>7.131</b>      |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                            |                   |                   |
| Toma de deudas financieras                                                                                                         | 26.833            | -                 |
| Pago de deudas financieras                                                                                                         | (35.870)          | (56.073)          |
| Pago de pasivo por arrendamiento                                                                                                   | (828)             | (900)             |
| Pago de intereses de Deudas financieras                                                                                            | (10.602)          | (8.604)           |
| Pago de intereses de pasivo por arrendamiento                                                                                      | (403)             | (593)             |
| <b>Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación</b>                                                         | <b>(20.870)</b>   | <b>(66.170)</b>   |
| <b>(Disminución) aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>                                                          | <b>(9.169)</b>    | <b>17.399</b>     |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>                                                                 | <b>15.056</b>     | <b>25.002</b>     |
| <b>Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera</b> | <b>(272)</b>      | <b>(2.913)</b>    |
| <b>Efectos de la exposición ante los cambios en el poder adquisitivo de la moneda sobre el efectivo</b>                            | <b>(1.511)</b>    | <b>(7.207)</b>    |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período</b>                                                                   | <b>4.104</b>      | <b>32.281</b>     |

(1) Transacciones que no significaron movimientos de fondos: en el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, la Sociedad recibió dividendos de subsidiarias del exterior por 11.579, que se encuentran pendientes de cobro.

Las notas 1 a 27 forman parte integrante de este estado financiero intermedio separado condensado.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & CO. S.A.**

**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

**CARLOS AGOTE**  
Presidente

**MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS**  
**CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO 2025**  
**(presentadas en forma comparativa)**  
(expresadas en moneda homogénea - en millones de pesos)

**1. INFORMACIÓN GENERAL**

Mastellone Hermanos Sociedad Anónima (en adelante, mencionada indistintamente como "Mastellone Hermanos S.A." o la "Sociedad") es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Argentina, inscripta en el Registro Público de Comercio el 17 de mayo de 1976. La fecha de finalización del contrato social es el 5 de noviembre de 2060. Su domicilio legal se encuentra en Almirante Brown 957, General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires.

La actividad principal de la Sociedad es la industrialización y comercialización de productos, subproductos y derivados de la leche. La Sociedad elabora y distribuye una amplia línea de productos lácteos frescos, incluida leche fluida, crema y manteca, como así también productos lácteos de larga vida, incluidos quesos, leche en polvo y dulce de leche. La Sociedad comercializa sus productos lácteos bajo diferentes marcas, incluida La Serenísima, La Armonía, Ser y Finlandia, entre otras.

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS**

**2.1 Bases de preparación**

De acuerdo con lo dispuesto en el Título IV, Régimen Informativo Periódico, Capítulo I, Régimen Informativo, Sección I, Disposiciones Generales, Artículo 1º, punto b.1) del texto ordenado de la Comisión Nacional de Valores ("CNV") (N.T. 2013), la Sociedad ha optado por presentar sus estados financieros correspondientes a períodos intermedios en la forma condensada prevista en la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") N° 34, "Información financiera intermedia".

Por lo tanto, los estados financieros intermedios separados condensados se presentan en el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025 sobre la base de la aplicación de la NIC N° 34. La adopción de dicha norma, así como la de la totalidad de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad"), tal como fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC") fue resuelta por la Resolución Técnica N° 26 (texto ordenado) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPE") y por las Normas de la CNV.

La presente información financiera intermedia separados condensada no incluye toda la información que requieren las NIIF de Contabilidad para la presentación de estados financieros completos, por corresponder a la modalidad de estados financieros condensados prevista en la NIC 34. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios separados condensados deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros separados de la Sociedad correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024, los que han sido preparados de acuerdo con las NIIF de Contabilidad.

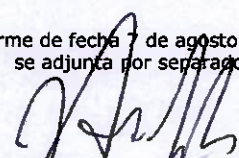
Los importes y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024 y al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 son parte integrante de los estados financieros intermedios separados condensados mencionados precedentemente y tienen el propósito de que se lean sólo en relación con esos estados financieros. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente período, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

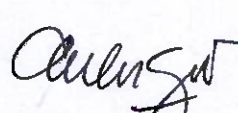
La moneda legal en la República Argentina es el peso. Los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos se presentan en millones de pesos. La moneda funcional de la sociedad controladora y de las sociedades controladas con domicilio en la República Argentina es el peso. La

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

moneda funcional de las subsidiarias brasileñas (Leitesol Industria e Comercio S.A. y Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.) y paraguaya, son el real y el guaraní, respectivamente.

## 2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

El 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires ("CPCEPBA") mediante la Resolución de la Mesa Directiva N° 2.883, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el INDEC a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y para los meses de junio 2025 y 2024 se utilizó un índice estimado (fuente: Banco Central de la República Argentina). El coeficiente de reexpresión utilizado para la preparación de los presentes estados financieros consolidados condensados según la variación de los índices mencionados desde el último cierre anual ha sido del 15,30% y el correspondiente al período cerrado en junio 2024 fue del 80,84%. El coeficiente de reexpresión que surge de la variación del IPC según lo posteriormente publicado por el INDEC para el período enero-junio 2025 fue de 15,10% y para el período enero-junio 2024 fue de 79,77%.

En el estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales, la norma exige que todas las partidas de dicho estado sean expresadas en la unidad monetaria corriente al final del período sobre el que se informa. Para ello, todos los importes necesitan ser reexpresados mediante la utilización de la variación experimentada por el índice general de precios, desde la fecha en que los ingresos, costos y gastos fueron reconocidos en los estados financieros separados. Ello no implica que los montos nominales de los ingresos y egresos de efectivo sean modificados por la reexpresión, sino que este procedimiento de corrección monetaria permite medir las partidas patrimoniales y del estado de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales en moneda de un mismo poder adquisitivo, esto es, en moneda de cierre del período.

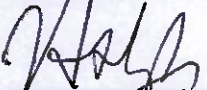
## 2.3 Normas contables aplicables

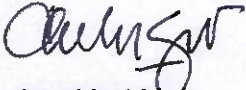
Las normas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros intermedios separados condensados son las mismas que aquellas utilizadas para preparar los estados financieros separados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024, tal como se describen en aquellos estados financieros. La aplicación de nuevas normas e interpretaciones adoptadas a partir del presente ejercicio son las siguientes:

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

- **Modificaciones a la NIC 21:** El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió "Falta de intercambiabilidad" (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable. La aplicación de la mencionada modificación no afectó los montos expuestos en relación a activos y pasivos de la Sociedad.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros. Los activos no corrientes (ciertas clases del rubro propiedad, planta y equipo) que fueron revaluados al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, se encuentran reexpresados en moneda homogénea desde dicha fecha hasta el cierre de presente período. Por lo general, el costo se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios al aplicar las normas contables.

## 2.4 Inversiones en sociedades controladas

Las inversiones en sociedades controladas se contabilizaron utilizando el método de la participación (valor patrimonial proporcional), opción permitida por el párrafo 10 de la NIC 27 "Estados financieros separados".

Los estados financieros de las sociedades controladas utilizados para aplicar el método de participación fueron confeccionados de acuerdo a NIIF de Contabilidad.

Las inversiones en las sociedades controladas se computaron a su respectivo valor patrimonial proporcional al cierre del período o ejercicio, determinado sobre estados financieros al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente. Los resultados de las inversiones en las sociedades controladas al 30 de junio de 2025 y 2024 se computaron sobre los respectivos estados financieros a esas fechas, por períodos coincidentes con los de la sociedad controlante.

## 2.5 Juicios contables críticos en la aplicación de normas contables

La preparación de los estados financieros, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere efectuar ciertas estimaciones contables y que los administradores realicen juicios críticos al aplicar las normas contables.

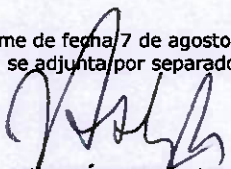
En adición a los juicios críticos y estimaciones contables significativas incluidas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha considerado los siguientes juicios críticos en la preparación de los estados financieros intermedios condensados al 30 de junio de 2025:

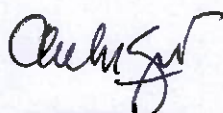
Al 30 de junio de 2025, la deuda por Obligaciones Negociables con vencimiento en junio 2026 cuyo saldo es de 132.634 (U\$S 110,9 millones), pasó a formar parte del pasivo corriente de la Sociedad. La Dirección y la Gerencia de la Sociedad consideran que existe una probabilidad razonable de efectuar la refinanciación o cancelación de dicha deuda en su vencimiento y, por lo tanto, que no existe una incertidumbre material que genere dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha. En este sentido, en la evaluación efectuada por la Dirección y la Gerencia de la Sociedad se ha considerado como factores de juicio críticos i) que la Sociedad tiene acceso a líneas de financiamiento bancario; ii) que mantiene un contacto frecuente con bancos e inversores lo cual es de suma utilidad para conocer la situación del mercado de deuda y la opinión que los mismos tienen de la Sociedad; y iii) que recurrir al mercado de capitales de Argentina es una opción disponible para la Sociedad, especialmente considerando la cantidad y monto de las recientes operaciones registradas en el mismo.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 2.6 Mediciones del valor razonable

### 1) Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Sociedad que son medidos al valor razonable de forma recurrente:

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Sociedad se miden al valor razonable al cierre de cada período o ejercicio. El siguiente detalle proporciona información sobre cómo los valores razonables de estos activos y pasivos financieros son determinados:

| Activo financiero                    | Valor razonable al |            | Jerarquía de valor razonable | Técnica de valuación e indicadores clave |
|--------------------------------------|--------------------|------------|------------------------------|------------------------------------------|
|                                      | 30/06/2025         | 31/12/2024 |                              |                                          |
| <b>Activos financieros:</b>          |                    |            |                              |                                          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo: |                    |            |                              |                                          |
| Fondos comunes de inversión          | -                  | 6          | Nivel 1                      | Valor de cotización en un mercado activo |

### 2) Valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros de la Sociedad que no son medidos al valor razonable de forma recurrente (pero se requieren revelaciones de valor razonable)

Excepto por lo informado en el siguiente detalle, el Directorio considera que los saldos de los activos y pasivos financieros expuestos en los estados financieros intermedios condensados son aproximadamente sus valores razonables al cierre de cada período o ejercicio.

|                                                         | 30/06/2025     |                        | 31/12/2024     |                        |
|---------------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
|                                                         | Valor contable | Valor razonable<br>(1) | Valor contable | Valor razonable<br>(1) |
| <b>Deudas financieras:</b>                              |                |                        |                |                        |
| Obligaciones Negociables – Clase G - Vencimiento 6-2026 | 132.634        | 134.930                | 126.861        | 137.193                |
| Obligaciones Negociables – Clase 1 - Vencimiento 6-2025 | -              | -                      | 23.593         | 23.622                 |

(1) La jerarquía del valor razonable es Nivel 1.

## 2.7 Normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

En adición a las normas, modificaciones e interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha, mencionadas en los estados financieros por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024, no se emitieron nuevas normas.

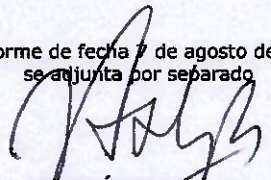
## 2.8 Reserva legal

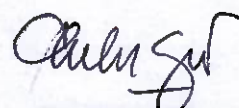
De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 19.550, la Sociedad debe efectuar una reserva legal no inferior al 5% del resultado positivo surgido de la sumatoria algebraica del resultado del ejercicio, los ajustes de ejercicios anteriores, las transferencias de otros resultados integrales a resultados acumulados y las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, hasta alcanzar el 20% de la suma del capital social. En función de lo establecido en el artículo 70 de la mencionada Ley, con las ganancias que se obtengan en el futuro, en primer término, deberán afectarse 2.129 a reintegrar la reserva legal, utilizada por resolución de la Asamblea de Accionistas del 8 de abril de 2015 para absorber pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2014.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Burrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 – Folio 124  
Legajo 44476/6 – C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LAROUGE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

### 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

|                             | 30/06/2025   | 31/12/2024    |
|-----------------------------|--------------|---------------|
| Caja y bancos               | 4.104        | 15.050        |
| Fondos comunes de inversión | -            | 6             |
| <b>Total</b>                | <b>4.104</b> | <b>15.056</b> |

### 4. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

|                                              | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Comunes locales                              | 102.070        | 95.113         |
| Comunes del exterior                         | 10.152         | 7.412          |
| Subsidiarias (nota 22)                       | 43.783         | 46.515         |
| Otras partes relacionadas (nota 22)          | 45.531         | 33.303         |
| Documentados                                 | 22             | 26             |
| Reintegros por exportaciones                 | 294            | 311            |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>201.852</b> | <b>182.680</b> |
| Provisión para pérdidas esperadas            | (301)          | (347)          |
| Provisión para bonificaciones y devoluciones | (210)          | (496)          |
| <b>Total</b>                                 | <b>201.341</b> | <b>181.837</b> |

### 5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

|                                                        | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Corrientes</b>                                      |               |               |
| Subsidiarias (nota 22)                                 | 19.601        | 7.349         |
| Otras partes relacionadas (nota 22)                    | 88            | 97            |
| Gastos pagados por adelantado                          | 1.591         | 3.113         |
| Deudores por venta de propiedad, planta y equipo       | 31            | 29            |
| Anticipos a proveedores de servicios                   | 531           | 469           |
| Siniestros y recuperos a cobrar de compañías de seguro | 73            | 70            |
| Préstamos a tamberos                                   | 861           | 1.445         |
| Préstamos al personal                                  | 162           | 86            |
| Diversas                                               | 16            | 392           |
| <b>Subtotal</b>                                        | <b>22.954</b> | <b>13.050</b> |
| Provisión para pérdidas esperadas                      | (10)          | (12)          |
| <b>Total</b>                                           | <b>22.944</b> | <b>13.038</b> |
| <b>No corrientes</b>                                   |               |               |
| Créditos con empresas en situación concursal           | 2             | 2             |
| Préstamos a tamberos                                   | 323           | 366           |
| Préstamos al personal                                  | 114           | 80            |
| Deudores con garantía hipotecaria                      | 72            | 83            |
| Diversas                                               | 11            | 20            |
| <b>Total</b>                                           | <b>522</b>    | <b>551</b>    |

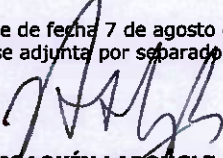
### 6. INVENTARIOS

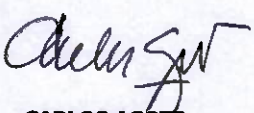
|                                       | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Productos terminados                  | 46.004         | 72.848         |
| Productos en proceso                  | 23.078         | 30.554         |
| Materias primas, envases y materiales | 62.309         | 69.278         |
| <b>Subtotal</b>                       | <b>131.391</b> | <b>172.680</b> |
| Anticipos a proveedores               | 56             | 116            |
| <b>Total</b>                          | <b>131.447</b> | <b>172.796</b> |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABONGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

7. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

| 30/06/2025                             |                         |                     |                             |                                                 |                                              |                                         |
|----------------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Valor al comienzo del ejercicio        | Costo o costo revaluado |                     | Valor al cierre del período | Depreciaciones                                  |                                              | Neto resultante                         |
|                                        | Aumentos                | Transfe-<br>rencias |                             | Acumula-<br>das al<br>comienzo<br>del ejercicio | Alicuota<br>%<br>Depreciación<br>Del período | Acumula-das al<br>cierre del<br>período |
| Terrenos y edificios                   | 172.914                 |                     |                             |                                                 |                                              |                                         |
| Maquinarias y equipos                  | 369.225                 | 9                   | 67                          | 34.714                                          | 2, 2,5, 2,86,<br>3,3, 4 y 5                  | 37.163                                  |
| Instalaciones y equipos de laboratorio | 159.382                 | 160                 | 173                         | 222.907                                         | 5 y 10                                       | 232.577                                 |
| Muebles y útiles                       | 17.765                  | 100                 | 3.152                       | 83.184                                          | 5, 10 y 25                                   | 87.898                                  |
| Rodados (1)                            | 53.334                  | 99                  | 199                         | 16.684                                          | 10, 20, 25 y 33                              | 16.793                                  |
| Obras en curso                         | 22.964                  | -                   | 160                         | 50.725                                          | 10 y 20                                      | 51.181                                  |
| Anticipos a proveedores                | 3.394                   | 3.574               | (3.582)                     | -                                               | -                                            | -                                       |
| Subtotal                               | 798.978                 | 292                 | (169)                       | 408.214                                         | -                                            | 17.398                                  |
| Otros bienes:                          |                         | 4.234               | -                           |                                                 |                                              |                                         |
| Bandejas                               | 25.267                  |                     |                             | 18.633                                          | 33 y 40                                      | 2.829                                   |
| Saldos al 30 de junio de 2025          | 824.245                 | 6.369               | -                           | 830.614                                         |                                              | 20.227                                  |
|                                        |                         |                     |                             | 426.847                                         |                                              | 447.074                                 |
|                                        |                         |                     |                             |                                                 |                                              | 383.540                                 |

(1) Incluye rodados entregados en comodato a transportistas de Con-Ser S.A. y de Logística La Serenisima S.A. por un valor residual de 2.335 al 30 de junio de 2025.

El Informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
DELOITTE & Co. S.A.

Marta S. Borrell (Socia)  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El Informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

JOAQUÍN LABOUGLE  
Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS AGOTE  
Presidente



## 8. ARRENDAMIENTOS

Información sobre los contratos de arrendamiento al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo a lo requerido por la NIIF 16:

|                                                      | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Cargo por depreciación del período / ejercicio       | 1.043      | 2.086      |
| Cargo por intereses devengados en el ejercicio       | 411        | 874        |
| Cargos por alquileres de corto plazo y de bajo valor | 719        | 1.478      |
| Activo por derecho de uso                            | 7.333      | 8.377      |
| Pasivo por arrendamiento                             | 7.324      | 8.083      |

Conciliación de los pasivos por arrendamiento que surgen de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

|                                                            | 30/06/2025   | 30/06/2024   |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Saldo al inicio del ejercicio                              | 8.083        | 16.460       |
| Pagos de capital (2)                                       | (828)        | (900)        |
| Intereses devengados (1)                                   | 411          | 604          |
| Pago de intereses (2)                                      | (403)        | (593)        |
| Diferencias de cambio netas del efecto de la inflación (1) | 61           | (6.113)      |
| <b>Saldo al cierre del período</b>                         | <b>7.324</b> | <b>9.458</b> |

(1) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

(2) Importes incluidos en las actividades de financiación.

## 9. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

| Denominación y características de los valores              | Clase      | 30/06/2025           |                          |                 | 31/12/2024      |
|------------------------------------------------------------|------------|----------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                            |            | Cantidad de acciones | Valor nominal (en pesos) | Valor de libros | Valor de Libros |
| Con-Ser S.A.                                               | Ordinarias | 1.342.026            | 1,00                     | 5.896           | 5.832           |
| Leitesol Industria e Comercio S.A.                         | Ordinarias | 28.484.550           | 1,00 (1)                 | 26.645          | 28.021          |
| Marca 4 S.A.                                               | Ordinarias | 11.400               | 1,00                     | 13              | 13              |
| Marca 5 Asesores en Seguros S.A.                           | Ordinarias | 350.594              | 1,00                     | 56              | 35              |
| Mastellone de Paraguay S.A.                                | Ordinarias | 44.141               | 100,00 (2)               | 831             | 951             |
| Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. | Ordinarias | 261.988              | 1,00 (1)                 | -               | -               |
| Mastellone San Luis S.A.                                   | Ordinarias | 87.429.624           | 1,00                     | 35.304          | 38.839          |
| <b>Subtotal</b>                                            |            |                      |                          | <b>68.745</b>   | <b>73.691</b>   |
| Llave de negocio: Con-Ser S.A.                             |            |                      |                          | 851             | 851             |
| <b>Total inversiones en subsidiarias</b>                   |            |                      |                          | <b>69.596</b>   | <b>74.542</b>   |

(1) En reales

(2) En guaraníes

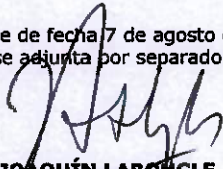
## 10. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR CORRIENTES

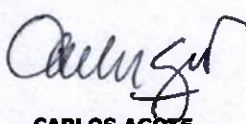
|                                     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Proveedores comunes                 | 99.474         | 123.955        |
| Subsidiarias (nota 22)              | 12.088         | 8.988          |
| Otras partes relacionadas (nota 22) | 32.028         | 31.193         |
| Proveedores del exterior            | 1.865          | 1.780          |
| <b>Total</b>                        | <b>145.455</b> | <b>165.916</b> |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 11. DEUDAS FINANCIERAS

|                                                                            | <u>30/06/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| • <u>Corrientes</u>                                                        |                   |                   |
| <b>Capital:</b>                                                            |                   |                   |
| Obligaciones negociables- Clase 1- vencimiento 6-2025                      | -                 | 23.593            |
| Obligaciones negociables - Clase G – vencimiento 6-2026<br>(nota 21.a y b) | 132.634           | -                 |
| <b>Total – Obligaciones Negociables</b>                                    | <b>132.634</b>    | <b>23.593</b>     |
| <b>Préstamos:</b>                                                          |                   |                   |
| Sin garantía                                                               | 26.833            | 15.881            |
| Con garantía (nota 21.c)                                                   | 8.568             | 5.220             |
| <b>Total – Préstamos</b>                                                   | <b>35.401</b>     | <b>21.101</b>     |
| <b>Total - Intereses devengados</b>                                        | <b>113</b>        | <b>137</b>        |
| <b>Total</b>                                                               | <b>168.148</b>    | <b>44.831</b>     |
| • <u>No Corrientes</u>                                                     |                   |                   |
| <b>Capital:</b>                                                            |                   |                   |
| Obligaciones negociables - Clase G – vencimiento 6-2026<br>(nota 21.a y b) | -                 | 126.861           |
| <b>Total – Obligaciones Negociables</b>                                    | <b>-</b>          | <b>126.861</b>    |
| <b>Préstamos:</b>                                                          |                   |                   |
| Con garantía (nota 21.c)                                                   | 42.417            | 47.597            |
| <b>Total - Préstamos</b>                                                   | <b>42.417</b>     | <b>47.597</b>     |
| <b>Total</b>                                                               | <b>42.417</b>     | <b>174.458</b>    |

Ver adicionalmente nota 15 a los estados financieros separados correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024. Con relación al préstamo con garantía mencionado en la nota 15.(4) a dichos estados financieros, al 30 de junio de 2025 la Sociedad obtuvo una dispensa por el incumplimiento de un ratio financiero relacionado con la liquidez corriente al cierre del período. Adicionalmente, con fecha 4 de agosto de 2025 se realizó una modificación a dicho contrato sobre el mencionado ratio financiero.

### Conciliación de la deuda financiera que surge de la actividad de financiación del estado de flujo de efectivo:

|                                                                                                                       | <u>30/06/2025</u> | <u>30/06/2024</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo al inicio del ejercicio                                                                                         | 219.289           | 349.535           |
| Tomas de deudas financieras (1)                                                                                       | 26.833            | -                 |
| Pagos de deudas financieras (1)                                                                                       | (35.870)          | (56.073)          |
| Intereses devengados (2)                                                                                              | 14.574            | 16.111            |
| Pago de intereses (1)                                                                                                 | (10.602)          | (8.604)           |
| Diferencias de cambio y otros resultados financieros<br>generados en el período, netos del efecto de la inflación (2) | (3.659)           | (107.186)         |
| <b>Saldo al cierre del período</b>                                                                                    | <b>210.565</b>    | <b>193.783</b>    |

(1) Importes incluidos en las actividades de financiación.

(2) Importes que no significaron movimiento de efectivo.

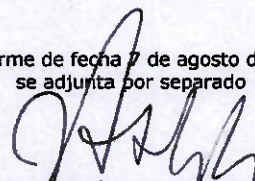
## 12. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES CORRIENTES

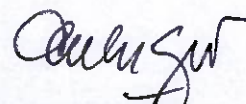
|                                  | <u>30/06/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Remuneraciones y gratificaciones | 33.985            | 38.341            |
| Cargas sociales                  | 8.068             | 7.902             |
| <b>Total</b>                     | <b>42.053</b>     | <b>46.243</b>     |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Gorrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 – Folio 124  
Legajo 44476/6 – C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

### 13. IMPUESTO DIFERIDO

#### Pasivo por impuesto diferido (neto):

|                                          | 30/06/2025      | 31/12/2024      |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Diferencias temporarias de medición:     |                 |                 |
| Provisiones y otros gastos no deducibles | 781             | 762             |
| Inventarios                              | 2.691           | (119)           |
| Propiedad de inversión                   | (1.641)         | (1.662)         |
| Derecho de uso                           | (3)             | (103)           |
| Activos intangibles                      | (2.772)         | (1.103)         |
| Otros activos                            | (1.137)         | (1.199)         |
| Propiedad, planta y equipo               | (73.855)        | (77.628)        |
| Deudas financieras                       | (1.126)         | (1.738)         |
| Ajuste por inflación impositivo          | (69)            | (159)           |
| <b>Total</b>                             | <b>(77.131)</b> | <b>(82.949)</b> |

La evolución de las diferencias temporarias de medición y los quebrantos impositivos acumulados fue la siguiente:

|                                     | Saldo al comienzo del ejercicio | Utilización de quebrantos | Beneficio (carga) a ganancias y pérdidas | Cargo a otro resultado integral | Saldo al cierre del período / ejercicio |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
| Diferencias temporarias de medición | (82.949)                        | -                         | 5.818                                    | -                               | (77.131)                                |
| <b>Total 30/06/2025</b>             | <b>(82.949)</b>                 | <b>-</b>                  | <b>5.818</b>                             | <b>-</b>                        | <b>(77.131)</b>                         |
| Diferencias temporarias de medición | (173.912)                       | -                         | 47.551                                   | 43.412                          | (82.949)                                |
| Quebrantos impositivos acumulados   | 13.775                          | (6.325)                   | (7.450)                                  | -                               | -                                       |
| <b>Total 31/12/2024</b>             | <b>(160.137)</b>                | <b>(6.325)</b>            | <b>40.101</b>                            | <b>43.412</b>                   | <b>(82.949)</b>                         |

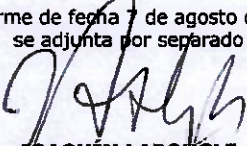
### 14. INGRESOS

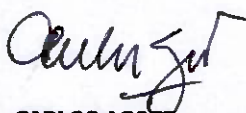
|                         | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ventas de bienes:       |                         |                         |                         |                         |
| Mercado local argentino | 604.240                 | 635.593                 | 315.861                 | 342.769                 |
| Mercados del exterior   | 116.635                 | 131.880                 | 64.102                  | 50.386                  |
| Servicios prestados     | 8.114                   | 9.735                   | 3.556                   | 3.953                   |
| <b>Total</b>            | <b>728.989</b>          | <b>777.208</b>          | <b>383.519</b>          | <b>397.108</b>          |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 15. COSTO DE VENTAS

|                                                | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Costo de bienes vendidos</b>                |                         |                         |                         |                         |
| Existencias al comienzo del ejercicio          | 172.680                 | 177.937                 | 156.242                 | 154.829                 |
| Compras del período                            | 347.006                 | 395.601                 | 181.304                 | 201.226                 |
| Gastos del período según detalle (nota 16)     | 146.379                 | 154.240                 | 74.399                  | 79.934                  |
| Desvalorización de inventarios                 | 201                     | 1.243                   | (15)                    | 589                     |
| Existencias al cierre del período              | (131.391)               | (144.830)               | (131.391)               | (144.830)               |
| <b>Subtotal - costo de bienes vendidos</b>     | <b>534.875</b>          | <b>584.191</b>          | <b>280.539</b>          | <b>291.748</b>          |
| <b>Costo de servicios prestados</b>            |                         |                         |                         |                         |
| Compras del período                            | 200                     | 269                     | 88                      | 72                      |
| Gastos del período según detalle (nota 16)     | 6.606                   | 8.530                   | 2.964                   | 3.442                   |
| <b>Subtotal - costo de servicios prestados</b> | <b>6.806</b>            | <b>8.799</b>            | <b>3.052</b>            | <b>3.514</b>            |
| <b>Total costo de ventas</b>                   | <b>541.681</b>          | <b>592.990</b>          | <b>283.591</b>          | <b>295.262</b>          |

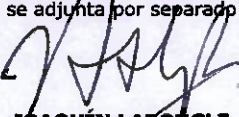
## 16. INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64 INC. B) DE LA LEY N° 19.550

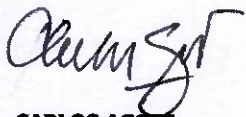
|                                                      | 30/06/2025<br>(6 meses) |                    |                            |                          | Total          |
|------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                      | Gastos de fabricación   | Costo de servicios | Gastos de comercialización | Gastos de administración |                |
| Retribución a directores y síndicos                  | -                       | -                  | -                          | 721                      | 721            |
| Honorarios y retribuciones por servicios             | 20.881                  | 16                 | 36.846                     | 3.654                    | 61.397         |
| Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales | 65.149                  | 2.087              | 26.086                     | 13.822                   | 107.144        |
| Depreciación de propiedad, planta y equipo           | 18.559                  | 213                | 1.043                      | 412                      | 20.227         |
| Depreciación de activo por derecho de uso            | 1.043                   | -                  | -                          | -                        | 1.043          |
| Amortización de activos intangibles                  | 864                     | -                  | -                          | -                        | 864            |
| Provisión para pérdidas esperadas                    | -                       | -                  | 7                          | -                        | 7              |
| Fletes                                               | 22.197                  | 2.535              | 78.203                     | -                        | 102.935        |
| Mantenimiento y reparaciones                         | 1.376                   | 80                 | 540                        | 7                        | 2.003          |
| Varios de oficina y comunicaciones                   | 21                      | -                  | 26                         | 37                       | 84             |
| Energía, fuerza motriz y agua                        | 9.808                   | 1.322              | 550                        | -                        | 11.680         |
| Rodados                                              | 319                     | -                  | 462                        | 66                       | 847            |
| Publicidad y propaganda                              | -                       | -                  | 3.609                      | -                        | 3.609          |
| Impuestos, tasas y contribuciones                    | 2.487                   | 100                | 9.490                      | 5.660                    | 17.737         |
| Seguros                                              | 2.999                   | 10                 | 771                        | 476                      | 4.256          |
| Viajes                                               | 57                      | -                  | 40                         | 29                       | 126            |
| Exportación e importación                            | -                       | -                  | 1.908                      | 81                       | 1.989          |
| Varios                                               | 619                     | 243                | 262                        | 1.758                    | 2.882          |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>146.379</b>          | <b>6.606</b>       | <b>159.843</b>             | <b>26.723</b>            | <b>339.551</b> |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABORGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

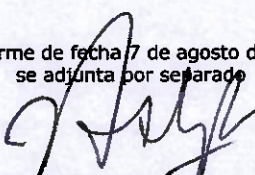
| <b>30/06/2024</b>                                    |                       |                    |                            |                          |                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>(6 meses)</b>                                     |                       |                    |                            |                          |                |
|                                                      | Gastos de fabricación | Costo de servicios | Gastos de comercialización | Gastos de administración | Total          |
| Retribución a directores y síndicos                  | -                     | -                  | -                          | 676                      | 676            |
| Honorarios y retribuciones por servicios             | 15.049                | 51                 | 35.302                     | 3.739                    | 54.141         |
| Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales | 64.779                | 2.298              | 31.488                     | 13.377                   | 111.942        |
| Depreciación de propiedad, planta y equipo           | 28.310                | 448                | 2.035                      | 518                      | 31.311         |
| Depreciación de activo por derecho de uso            | 1.043                 | -                  | -                          | -                        | 1.043          |
| Amortización de activos intangibles                  | 28                    | -                  | -                          | -                        | 28             |
| Provisión para pérdidas esperadas                    | -                     | -                  | 133                        | -                        | 133            |
| Fletes                                               | 23.986                | 3.424              | 77.713                     | -                        | 105.123        |
| Mantenimiento y reparaciones                         | 4.548                 | 118                | 651                        | 10                       | 5.327          |
| Varios de oficina y comunicaciones                   | 11                    | -                  | 31                         | 47                       | 89             |
| Energía, fuerza motriz y agua                        | 10.803                | 1.613              | 1.140                      | -                        | 13.556         |
| Rodados                                              | 936                   | -                  | 698                        | 83                       | 1.717          |
| Publicidad y propaganda                              | -                     | -                  | 3.900                      | -                        | 3.900          |
| Impuestos, tasas y contribuciones                    | 2.010                 | 194                | 9.930                      | 6.042                    | 18.176         |
| Seguros                                              | 2.230                 | 29                 | 737                        | 362                      | 3.358          |
| Viajes                                               | 54                    | -                  | 93                         | 61                       | 208            |
| Exportación e importación                            | -                     | -                  | 2.430                      | 29                       | 2.459          |
| Varios                                               | 453                   | 355                | 205                        | 1.708                    | 2.721          |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>154.240</b>        | <b>8.530</b>       | <b>166.486</b>             | <b>26.652</b>            | <b>355.908</b> |

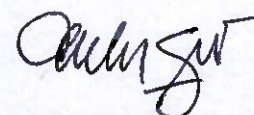
| <b>30/06/2025</b>                                    |                       |                    |                            |                          |                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>(3 meses)</b>                                     |                       |                    |                            |                          |                |
|                                                      | Gastos de fabricación | Costo de servicios | Gastos de comercialización | Gastos de administración | Total          |
| Retribución a directores y síndicos                  | -                     | -                  | -                          | 386                      | 386            |
| Honorarios y retribuciones por servicios             | 11.306                | 10                 | 17.301                     | 1.686                    | 30.303         |
| Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales | 33.315                | 354                | 14.093                     | 7.190                    | 54.952         |
| Depreciación de propiedad, planta y equipo           | 9.412                 | 108                | 514                        | 196                      | 10.230         |
| Depreciación de activo por derecho de uso            | 445                   | -                  | -                          | -                        | 445            |
| Amortización de activos intangibles                  | 522                   | -                  | -                          | -                        | 522            |
| Provisión para pérdidas esperadas                    | -                     | -                  | 7                          | -                        | 7              |
| Fletes                                               | 10.623                | 1.082              | 40.217                     | -                        | 51.922         |
| Mantenimiento y reparaciones                         | 783                   | 25                 | 299                        | 6                        | 1.113          |
| Varios de oficina y comunicaciones                   | 8                     | -                  | 11                         | 31                       | 50             |
| Energía, fuerza motriz y agua                        | 4.578                 | 1.238              | 157                        | -                        | 5.973          |
| Rodados                                              | 152                   | -                  | 248                        | 45                       | 445            |
| Publicidad y propaganda                              | -                     | -                  | 2.418                      | -                        | 2.418          |
| Impuestos, tasas y contribuciones                    | 1.267                 | 28                 | 4.951                      | 2.919                    | 9.165          |
| Seguros                                              | 1.561                 | 5                  | 422                        | 270                      | 2.258          |
| Viajes                                               | 30                    | -                  | 21                         | 21                       | 72             |
| Exportación e importación                            | -                     | -                  | 849                        | 40                       | 889            |
| Varios                                               | 397                   | 114                | 132                        | 1.030                    | 1.673          |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>74.399</b>         | <b>2.964</b>       | <b>81.640</b>              | <b>13.820</b>            | <b>172.823</b> |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

|                                                      | <b>30/06/2024</b><br><b>(3 meses)</b> |                    |                            |                          |                |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                      | Gastos de fabricación                 | Costo de servicios | Gastos de comercialización | Gastos de administración | Total          |
| Retribución a directores y síndicos                  | -                                     | -                  | -                          | 373                      | 373            |
| Honorarios y retribuciones por servicios             | 7.885                                 | 17                 | 18.574                     | 2.202                    | 28.678         |
| Sueldos, jornales, gratificaciones y cargas sociales | 34.912                                | 1.086              | 16.024                     | 6.183                    | 58.205         |
| Depreciación de propiedad, planta y equipo           | 13.849                                | 171                | 1.008                      | 257                      | 15.285         |
| Depreciación de activo por derecho de uso            | 522                                   | -                  | -                          | -                        | 522            |
| Amortización de activos intangibles                  | 15                                    | -                  | -                          | -                        | 15             |
| Provisión para pérdidas esperadas                    | -                                     | -                  | 133                        | -                        | 133            |
| Fletes                                               | 11.981                                | 1.294              | 40.658                     | -                        | 53.933         |
| Mantenimiento y reparaciones                         | 2.166                                 | 29                 | 353                        | 8                        | 2.556          |
| Varios de oficina y comunicaciones                   | 10                                    | -                  | 22                         | 21                       | 53             |
| Energía, fuerza motriz y agua                        | 5.454                                 | 655                | 450                        | -                        | 6.559          |
| Rodados                                              | 444                                   | -                  | 383                        | 50                       | 877            |
| Publicidad y propaganda                              | -                                     | -                  | 2.669                      | -                        | 2.669          |
| Impuestos, tasas y contribuciones                    | 1.208                                 | 72                 | 5.332                      | 3.509                    | 10.121         |
| Seguros                                              | 1.093                                 | 11                 | 346                        | 160                      | 1.610          |
| Viajes                                               | 36                                    | -                  | 49                         | 50                       | 135            |
| Exportación e importación                            | -                                     | -                  | 826                        | 24                       | 850            |
| Varios                                               | 359                                   | 107                | 103                        | 850                      | 1.419          |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>79.934</b>                         | <b>3.442</b>       | <b>86.930</b>              | <b>13.687</b>            | <b>183.993</b> |

#### 17. OTRAS GANANCIAS Y (PÉRDIDAS), NETAS

|                                                             | <b>30/06/2025</b><br><b>(6 meses)</b> | <b>30/06/2024</b><br><b>(6 meses)</b> | <b>30/06/2025</b><br><b>(3 meses)</b> | <b>30/06/2024</b><br><b>(3 meses)</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Ganancia por disposición de propiedad, planta y equipo      | -                                     | 135                                   | -                                     | 99                                    |
| Ganancia por diferencial en la liquidación de exportaciones | 1.758                                 | 9.245                                 | 241                                   | 2.734                                 |
| Cargos a fletos                                             | 25                                    | 46                                    | 25                                    | 46                                    |
| Recuperos impositivos                                       | -                                     | 106                                   | -                                     | 1                                     |
| Alquileres                                                  | 449                                   | 297                                   | 229                                   | 167                                   |
| Regalías y licencias                                        | 263                                   | 263                                   | 142                                   | 144                                   |
| Provisión para juicios y contingencias varias               | (289)                                 | (372)                                 | (84)                                  | (171)                                 |
| Desvalorización de otros activos                            | (279)                                 | (990)                                 | (16)                                  | (257)                                 |
| Donaciones                                                  | (203)                                 | (171)                                 | (108)                                 | (97)                                  |
| Recupero de siniestros                                      | 43                                    | 7                                     | 43                                    | 6                                     |
| Depreciación de propiedad de inversión                      | (70)                                  | (70)                                  | (35)                                  | (35)                                  |
| Depreciación de otros activos                               | (34)                                  | (34)                                  | (17)                                  | (17)                                  |
| Desvalorización de créditos fiscales                        | -                                     | (35)                                  | -                                     | 104                                   |
| Impuesto a los bienes personales - responsable sustituto    | (448)                                 | -                                     | (233)                                 | -                                     |
| Diversos                                                    | (96)                                  | -                                     | (96)                                  | (49)                                  |
| <b>Total</b>                                                | <b>1.119</b>                          | <b>8.427</b>                          | <b>91</b>                             | <b>2.675</b>                          |

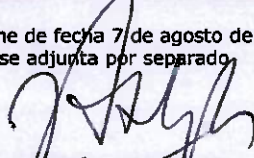
#### 18. COSTOS FINANCIEROS

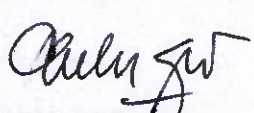
|                                       | <b>30/06/2025</b><br><b>(6 meses)</b> | <b>30/06/2024</b><br><b>(6 meses)</b> | <b>30/06/2025</b><br><b>(3 meses)</b> | <b>30/06/2024</b><br><b>(3 meses)</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Intereses de obligaciones negociables | 9.568                                 | 11.908                                | 4.818                                 | 5.147                                 |
| Intereses por otros préstamos         | 5.006                                 | 4.203                                 | 2.505                                 | 1.944                                 |
| Intereses por arrendamientos          | 411                                   | 604                                   | 203                                   | 270                                   |
| <b>Total</b>                          | <b>14.985</b>                         | <b>16.715</b>                         | <b>7.526</b>                          | <b>7.361</b>                          |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 19. RESULTADOS DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

| Sociedad                                          | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Con-Ser S.A.                                      | 64                      | (210)                   | 64                      | (210)                   |
| Leitesol Industria e Comercio S.A.                | 5.811                   | 9.913                   | 2.769                   | 5.226                   |
| Marca 5 Asesores en Seguros S.A.                  | (131)                   | (64)                    | (131)                   | (64)                    |
| Mastellone de Paraguay S.A.                       | 43                      | 190                     | 43                      | 190                     |
| Mastellone Do Brasil Comercial e Industrial Ltda. | 235                     | (237)                   | 235                     | (237)                   |
| Mastellone San Luis S.A.                          | (3.535)                 | (891)                   | (2.403)                 | (3.024)                 |
| <b>Total</b>                                      | <b>2.487</b>            | <b>8.701</b>            | <b>577</b>              | <b>1.881</b>            |

## 20. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

|                                                  | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Impuesto determinado del período                 | (754)                   | (33.523)                | 3.313                   | (17.485)                |
| Variación de diferencias temporarias de medición | 5.818                   | 3.804                   | 1.987                   | 4.685                   |
| <b>Total - beneficio (cargo)</b>                 | <b>5.064</b>            | <b>(29.719)</b>         | <b>5.300</b>            | <b>(12.800)</b>         |

La conciliación entre el impuesto imputado a resultados del período y el que resulta de aplicar al resultado del período la tasa impositiva vigente es la siguiente:

|                                                       | 30/06/2025<br>(6 meses) | 30/06/2024<br>(6 meses) | 30/06/2025<br>(3 meses) | 30/06/2024<br>(3 meses) |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (Pérdida) ganancia del período antes de impuestos     | (5.933)                 | 107.606                 | (7.597)                 | 17.102                  |
| Tasa impositiva vigente                               | 35%                     | 35%                     | 35%                     | 35%                     |
| Impuesto a las ganancias a la tasa impositiva vigente | 2.077                   | (37.662)                | 2.659                   | (5.986)                 |
| Diferencias permanentes                               | 2.987                   | 7.943                   | 2.641                   | (6.814)                 |
| <b>Total - beneficio (cargo)</b>                      | <b>5.064</b>            | <b>(29.719)</b>         | <b>5.300</b>            | <b>(12.800)</b>         |

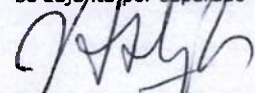
## 21. BIENES GRAVADOS Y DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

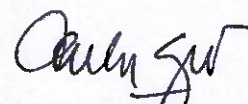
- Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 48.288 y 49.910 respectivamente, en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Las acciones de la subsidiaria Leitesol Industria e Comercio S.A. se encuentran preñadas en garantía del préstamo por Obligaciones Negociables Clase G.
- Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 existía propiedad, planta y equipo por un valor residual de 102.937 y 108.113 respectivamente, en garantía de préstamos con garantía (corrientes y no corrientes).

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 22. SALDOS CON SUBSIDIARIAS Y PARTES RELACIONADAS

### • Subsidiarias

| Sociedad                                                   | Cuentas comerciales por cobrar (corrientes) |               | Otras cuentas por cobrar (corrientes) |              | Cuentas comerciales por pagar (corrientes) |              |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|
|                                                            | 30/06/2025                                  | 31/12/2024    | 30/06/2025                            | 31/12/2024   | 30/06/2025                                 | 31/12/2024   |
| Con-Ser S.A.                                               | 44                                          | 38            | -                                     | -            | 1.631                                      | 1.281        |
| Marca 4 S.A.                                               | -                                           | -             | -                                     | -            | -                                          | 10           |
| Marca 5 Asesores en Seguros S.A.                           | -                                           | 1             | -                                     | -            | -                                          | -            |
| Leitesol Industria e Comercio S.A.                         | 17.786                                      | 18.943        | 19.512                                | 7.201        | -                                          | -            |
| Mastellone Hermanos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. | -                                           | -             | 89                                    | 90           | -                                          | -            |
| Mastellone de Paraguay S.A.                                | 71                                          | -             | -                                     | -            | -                                          | -            |
| Mastellone San Luis S.A.                                   | 25.882                                      | 27.533        | -                                     | 58           | 10.457                                     | 7.697        |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>43.783</b>                               | <b>46.515</b> | <b>19.601</b>                         | <b>7.349</b> | <b>12.088</b>                              | <b>8.988</b> |

### • Otras partes relacionadas

| Sociedad                            | Cuentas comerciales por cobrar (corrientes) |               | Otras cuentas por cobrar (corrientes) |            | Cuentas comerciales por pagar (corrientes) |               |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                     | 30/06/2025                                  | 31/12/2024    | 30/06/2025                            | 31/12/2024 | 30/06/2025                                 | 31/12/2024    |
| Arcor S.A.I.C. (1)                  | 992                                         | 306           | -                                     | -          | 186                                        | 308           |
| Arcor de Perú S.A. (2)              | 17                                          | -             | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Arcor USA Inc. (2)                  | -                                           | 23            | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Arcor do Brasil Ltda (2)            | -                                           | 404           | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Ardion S.A. (2)                     | -                                           | -             | -                                     | -          | 202                                        | 286           |
| Bagley Argentina S.A. (1)           | 287                                         | -             | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Bagley Do Brasil Alimentos Ltda.(2) | -                                           | 101           | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Cartocor S.A. (2)                   | -                                           | -             | -                                     | -          | 909                                        | 828           |
| Fideicomiso Formu (2)               | -                                           | 12            | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Ingrecor S.A. (2)                   | -                                           | -             | -                                     | -          | 226                                        | -             |
| Logística La Serenísima S.A. (2)    | 44.235                                      | 32.347        | -                                     | -          | 30.505                                     | 29.771        |
| Mundo Dulce SA de CV (2)            | -                                           | 110           | -                                     | -          | -                                          | -             |
| Pablo Gabriel Mastellone (1)        | -                                           | -             | 88                                    | 97         | -                                          | -             |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>45.531</b>                               | <b>33.303</b> | <b>88</b>                             | <b>97</b>  | <b>32.028</b>                              | <b>31.193</b> |

- (1) Accionista de la Sociedad.  
(2) Otra parte relacionada.

## 23. TRANSACCIONES CON SUBSIDIARIAS Y PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas durante los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024 fueron las siguientes:

### Subsidiarias

|                                      | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| <b>Ingresos</b>                      |            |            |
| Con-Ser S.A.                         | 33         | 49         |
| Leitesol Industria e Comercio S.A.   | 71.984     | 74.661     |
| Marca 5 Asesores de Seguros S.A.     | -          | 1          |
| Mastellone de Paraguay S.A.          | 1.192      | 1.286      |
| Mastellone San Luis S.A.             | 69.080     | 76.581     |
| <b>Compras de bienes y servicios</b> |            |            |
| Con-Ser S.A.                         | 533        | 593        |
| Marca 4 S.A.                         | 9          | 7          |
| Mastellone San Luis S.A.             | 2.618      | 2.030      |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

**CARLOS AGOTE**  
Presidente

|                                      | <u>30/06/2025</u> | <u>30/06/2024</u> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Otras ganancias</b>               |                   |                   |
| Con-Ser S.A.                         | 78                | 90                |
| Mastellone San Luis S.A.             | 263               | 262               |
| <b>Partes relacionadas</b>           |                   |                   |
| <b>Ingresos</b>                      |                   |                   |
| Arcor S.A.I.C. (1)                   | 1.016             | 110               |
| Arcor Alimentos Bolivia S.A. (2)     | 182               | 501               |
| Arcor do Brasil Ltda (2)             | -                 | 1.837             |
| Arcor de Perú S.A. (2)               | 53                | 79                |
| Arcor USA I.N.C. (2)                 | -                 | 87                |
| Bagley Argentina S.A. (1)            | 855               | 246               |
| Fideicomiso Formu (2)                | 51                | 44                |
| Logística La Serenísima S.A. (2)     | 1.391             | 1.659             |
| Mundo Dulce S.A. de C.V. (2)         | -                 | 396               |
| <b>Compras de bienes y servicios</b> |                   |                   |
| Arcor S.A.I.C.                       | 382               | 351               |
| Ardion S.A. (2)                      | 765               | 282               |
| Cartocor S.A. (2)                    | 3.040             | 3675              |
| Ingrecor S.A. (2)                    | 59                | 579               |
| Logística La Serenísima S.A.         | 49.031            | 41.298            |
| Los Toldos S.A. (2)                  | 207               | 274               |
| <b>Otras ganancias</b>               |                   |                   |
| Arcor S.A.I.C.                       | -                 | 1                 |
| Logística La Serenísima S.A.         | 304               | 144               |
| <b>Ingresos por inversiones</b>      |                   |                   |
| Pablo Gabriel Mastellone (1)         | 4                 | 14                |
| (1) Accionista de la Sociedad.       |                   |                   |
| (2) Otra parte relacionada.          |                   |                   |

Durante los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, la Sociedad abonó un total de 2.555 y 2.281, respectivamente, en concepto de remuneración y honorarios a la alta gerencia y al Directorio. La Sociedad no brinda a sus directores o funcionarios ejecutivos ningún plan de retiro, pensión o beneficios similares.

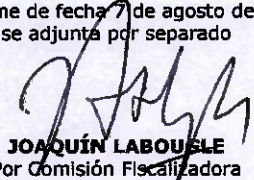
## 24. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

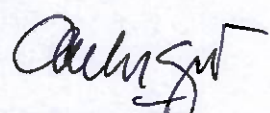
|                                                | <u>30/06/2025</u>                                   |                                |                                                   | <u>31/12/2024</u>                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                | Clase y monto de la moneda Extranjera (en millones) | Cambio o Cotización Vigente \$ | Monto en moneda argentina e importe contabilizado | Monto en moneda argentina e importe contabilizado |
| <b>ACTIVO</b>                                  |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                        |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Efectivo y equivalente de efectivo             | U\$S 0,625                                          | 1.196                          | 748                                               | 808                                               |
| Cuentas por cobrar comerciales                 |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Comunes del exterior                           | U\$S 8,488                                          | 1.196                          | 10.152                                            | 7.412                                             |
| Subsidiarias                                   | U\$S 14,931                                         | 1.196                          | 17.857                                            | 18.943                                            |
| Otras partes relacionadas                      | U\$S 0,015                                          | 1.196                          | 17                                                | 427                                               |
| Reintegros por exportaciones                   | U\$S 0,246                                          | 1.196                          | 294                                               | 311                                               |
| Otras cuentas por cobrar                       |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Subsidiarias                                   | U\$S 0,074                                          | 1.196                          | 89                                                | 90                                                |
|                                                | R 89,029                                            | 219                            | 19.512                                            | 7.201                                             |
| <b>Total del Activo Corriente y del Activo</b> |                                                     |                                | <b>48.669</b>                                     | <b>35.192</b>                                     |

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUSSE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

|                                                         | 30/06/2025                                          |                                |                                                   | 31/12/2024                                        |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Clase y monto de la moneda Extranjera (en millones) | Cambio o Cotización Vigente \$ | Monto en moneda argentina e importe contabilizado | Monto en moneda argentina e importe contabilizado |
| <b>PASIVO</b>                                           |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                 |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Cuentas comerciales por pagar                           |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Proveedores del exterior                                | U\$S 0,822                                          | 1.205                          | 990                                               | 680                                               |
|                                                         | EU 0,616                                            | 1.420                          | 875                                               | 1.100                                             |
| Deudas financieras                                      |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Capital                                                 |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Obligaciones negociables - Clase G - vencimiento 6-2026 | U\$S 110,866                                        | 1.205                          | 133.594                                           | -                                                 |
| Obligaciones negociables - Clase 1 - vencimiento 6-2025 | U\$S -                                              | -                              | -                                                 | 23.798                                            |
| Deuda financiera sin garantía                           | U\$S 13,000                                         | 1.205                          | 15.665                                            | 8.924                                             |
| Deuda financiera con garantía                           | U\$S 9,151                                          | 1.205                          | 11.026                                            | 5.247                                             |
| Intereses devengados                                    | U\$S 0,094                                          | 1.205                          | 113                                               | 137                                               |
| Pasivo por arrendamiento                                | U\$S 1,551                                          | 1.205                          | 1.869                                             | 1.748                                             |
| Otros pasivos                                           | U\$S 0,004                                          | 1.205                          | 5                                                 | 6                                                 |
| <b>Total del Pasivo Corriente</b>                       |                                                     |                                | <b>164.137</b>                                    | <b>41.640</b>                                     |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                              |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Deudas financieras                                      |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Capital                                                 |                                                     |                                |                                                   |                                                   |
| Obligaciones negociables - Clase G - vencimiento 6-2026 | U\$S -                                              | -                              | -                                                 | 131.922                                           |
| Deuda financiera con garantía                           | U\$S 34,959                                         | 1.205                          | 42.114                                            | 47.228                                            |
| Pasivo por arrendamiento                                | U\$S 4,527                                          | 1.205                          | 5.455                                             | 6.335                                             |
| <b>Total del Pasivo no Corriente</b>                    |                                                     |                                | <b>47.569</b>                                     | <b>185.485</b>                                    |
| <b>TOTAL DEL PASIVO</b>                                 |                                                     |                                | <b>211.706</b>                                    | <b>227.125</b>                                    |

## 25. GUARDA DE DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO DE OPERACIONES CONTABLES Y DE GESTIÓN

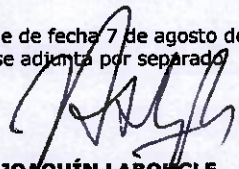
En cumplimiento de la Resolución General N° 629 de la CNV, informamos que los libros societarios (Actas de Asamblea, Actas de Directorio, Registro de Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas y Actas de Comisión Fiscalizadora) y los libros contables legales (libro Diario, Inventarios y Balances y libros subdiarios) que se encuentran actualmente en uso, están resguardados en la sede legal inscripta de la Sociedad, ubicada en la calle Almirante Brown 957, General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires.

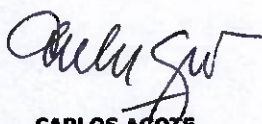
Asimismo, informamos que la documentación que respalda las transacciones y registros contables y de gestión, se encuentra tanto en la sede legal de la Sociedad como en los depósitos correspondientes a las distintas plantas productoras de la Sociedad y de sus sociedades controladas, mientras que la documentación más antigua se encuentra resguardada en un edificio propiedad de la sociedad controlada Con-Ser S.A., ubicado en el Acceso Oeste, km 56,5, General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABORGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente

## 26. NOTIFICACIONES ENTRE ACCIONISTAS

El 28 de abril de 2025 la Sociedad recibió de Bagley Latinoamérica S.A., Bagley Argentina S.A. y Arcor S.A.I.C. (los Compradores), una notificación dirigida a la Sociedad y a los Accionistas titulares de las acciones Clases A, B, C y D de la Sociedad (Vendedores), en la cual informan el ejercicio de la opción de compra que fuera objeto la oferta de opción de compra y venta de acciones de fecha 3 de diciembre de 2015, para adquirir la totalidad de las acciones de los Vendedores, que representan el 51,323% del capital social y de los votos de la Sociedad. Luego de recibida la notificación, los representantes de los Vendedores comunicaron a la Sociedad que impugnarían el precio por acción indicado en la notificación por considerar que no concordaba con las pautas establecidas en el contrato, lo cual, según se comunicó a la Sociedad, fue realizado el 23 de mayo de 2025. Las partes están ejecutando los mecanismos establecidos en el contrato para resolver las diferencias.

## 27. HECHOS POSTERIORES Y APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

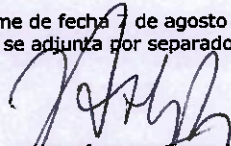
Los hechos posteriores han sido evaluados hasta el 7 de agosto de 2025, fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios separados condensados. A dicha fecha no han existido hechos posteriores significativos cuyo efecto sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad al 30 de junio de 2025 o su exposición en nota a los presentes estados financieros, de corresponder, no hubieren sido considerados en los mismos según las NIIF de Contabilidad:

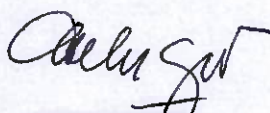
Los presentes estados financieros intermedios separados condensados han sido aprobados por el Directorio de Mastellone Hermanos S.A. y autorizados para ser emitidos con fecha 7 de agosto de 2025.

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se  
extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**Marta S. Borrell (Socia)**  
Contadora Pública (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124  
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025  
se adjunta por separado

  
**JOAQUÍN LABOUGLE**  
Por Comisión Fiscalizadora

  
**CARLOS AGOTE**  
Presidente