



ANTA DEL DORADO s.a.

Salta, 6 de octubre de 2025

Señores

Accionistas de Anta del Dorado S.A.

Ref. Memoria Balance cerrado el 30 de junio de 2025

El ejercicio al que voy a hacer referencia es el cerrado el 30 de junio de 2025, ejercicio n° 60 en la historia de Anta del Dorado S.A., la compañía continuó desarrollando su actividad agroindustrial integrada en el Chaco Salteño, con foco en agricultura (commodities y especialidades), ganadería de ciclo completo y procesos agroindustriales. El entorno operativo del norte argentino mantuvo su complejidad habitual: alta variabilidad climática, infraestructura logística exigente y costos energéticos crecientes. La economía del país durante el ejercicio estuvo signada por desinflación desde niveles altos, recomposición de precios relativos, tasas de interés reales positivas buena parte del año y fluctuaciones del tipo de cambio oficial y financiero.

Frente a ello, se trabajó en distintos ejes:

- Eficiencia de costos y productivos en agricultura, plantas de proceso y ganadería.
- Gestión del capital de trabajo y fondeo

Contexto climático del norte del país: la campaña 23/24 estuvo afectada en tramos por estrés hídrico y, en maíz, por "chicharrita"; la 24/25 mostró recuperación heterogénea. Persistieron brechas de costos en repuestos, combustibles y energía, además de mayores costos de fletes por distancias a puertos y centros de consumo. La empresa sostuvo rotaciones, manejo de suelos y trazabilidad para estabilizar rendimientos y calidad. Los resultados productivos, frente a este escenario climático, fue bueno en el promedio para dispar según los cultivos. En actividades como ganadería, los resultados económicos y productivos fueron muy buenos tanto por buena producción como por suba de precios.

Deudas financieras: en el período predominaron tasas positivas y menor liquidez sistémica respecto del año anterior; se trabajó en migrar deuda hacia plazos más largos y prepagos selectivos cuando la tasa efectiva superaba el retorno operativo. Sin embargo, logramos tener resultados financieros positivos por intereses ganados por colocaciones e inversiones transitorias de los excedentes.

Inversiones: se sostuvo el plan de mantenimiento y renovación de maquinaria e implementos y la continuidad del plan de pecán como diversificación de ingresos a largo plazo. En ejercicios donde el financiamiento es escaso y caro, resulta importante destacar la menor demanda de capital de trabajo por las inversiones realizadas en maquinarias que reemplazaron servicios antes contratados.

Capital humano: este ejercicio quiero destacar la jerarquización que ha realizado la empresa del área de Capital Humano, dándole categoría de gerencia. El crecimiento así lo demandaba y estamos muy contentos de haber tomado la decisión.

Gestión de Calidad y comunidad: la empresa continuó programas de seguridad, formación y arraigo en el este salteño, con iniciativas educativas y ambientales. Se mantuvieron

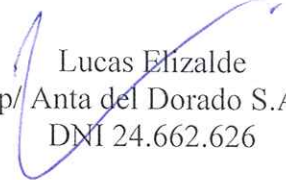


ANTA DEL DORADO s.a.

certificaciones y protocolos de trazabilidad en planta y campo, alineados a las exigencias de clientes internacionales.

Por último, y como vengo haciéndolo, quiero agradecer y reconocer a todos los que trabajan diariamente, 209 personas y a sus familias, por el empeño con que realizan su trabajo. Buscamos crear un entorno de desarrollo profesional y humano que nos lleva a buscar cada día nuevos proyectos y mejorar la forma en que hacemos lo que hacemos.

Sin más y atento a vuestras consultas, saludo atentamente.


Lucas Elizalde
p/ Anta del Dorado S.A.
DNI 24.662.626