

ANEXO IV

A) LA FUNCIÓN DEL DIRECTORIO

Principios	
I.	La compañía debe ser liderada por un Directorio profesional y capacitado que será el encargado de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito sostenible de la compañía. El Directorio es el guardián de la compañía y de los derechos de todos sus Accionistas.
II.	El Directorio deberá ser el encargado de determinar y promover la cultura y valores corporativos. En su actuación, el Directorio deberá garantizar la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía.
III.	El Directorio deberá ser el encargado de asegurar una estrategia inspirada en la visión y misión de la compañía, que se encuentre alineada a los valores y la cultura de la misma. El Directorio deberá involucrarse constructivamente con la gerencia para asegurar el correcto desarrollo, ejecución, monitoreo y modificación de la estrategia de la compañía.
IV.	El Directorio ejercerá control y supervisión permanente de la gestión de la compañía, asegurando que la gerencia tome acciones dirigidas a la implementación de la estrategia y al plan de negocios aprobado por el directorio.
V.	El Directorio deberá contar con mecanismos y políticas necesarias para ejercer su función y la de cada uno de sus miembros de forma eficiente y efectiva.

1. *El Directorio genera una cultura ética de trabajo y establece la visión, misión y valores de la compañía.*

El Directorio de Banco Industrial S.A (en adelante el “BIND” o la “Entidad”), cumple a diario con un comportamiento honesto y diligente en las relaciones, tanto internas como externas, y en consonancia con las leyes vigentes, que le sean aplicables.

El Directorio procura generar y difundir una cultura ética de trabajo a través de su Código de Ética, el cual contiene principios guía destinados a fortalecer la confianza de los colaboradores y socios de negocios de la Entidad, así como de sus accionistas, clientes y comunidades con las que se desarrollan los negocios. Asimismo las políticas y prácticas se aplican también a las relaciones con el sector público y sus funcionarios.

El Directorio promueve y se identifica con los siguientes valores, los cuales son pilares fundamentales de la organización:

- **COMPROMISO:** Realizar las tareas asignadas en tiempo y forma, hasta su conclusión. Procurar la satisfacción plena de los clientes internos y externos, de modo de ratificar el vínculo con el BIND.

Proteger los intereses de BIND y otorgarle mayor importancia que a los propios o a los del sector en el cual se desempeña.

- **CERCANÍA:** Conocer las expectativas y necesidades de los clientes internos y externos de BIND y ofrecer soluciones ágiles, innovadoras, personalizadas y prácticas. Desarrollar el trabajo con pasión y contagiar ese valor a su equipo de trabajo. Generar un buen ambiente de trabajo en el cual todos se desempeñen con felicidad. Expresar la opinión propia sin temor y mantener al equipo de trabajo constantemente informado acerca de las decisiones de la Entidad.
- **SIMPLICIDAD:** Favorecer un vínculo simple entre el BIND y sus clientes internos y externos. Ser eficiente en la utilización de los recursos. Elaborar soluciones y procesos que sean simples, ágiles, eficientes y fáciles de implementar. Evitar procesos manuales y favorecer procesos automáticos y digitales. Hacer que las reuniones sean ejecutivas y que las decisiones que se adopten se implementen de modo simple. Ser proactivo en la resolución de los distintos temas que se presenten.
- **INNOVACIÓN Y ORIGINALIDAD:** Desafiar el status-quo y generar nuevas soluciones a la medida de las necesidades de los clientes internos y externos. Adaptarse a las situaciones del mercado para brindar soluciones sustentables. Desarrollar ideas innovadoras para mejorar la experiencia de los clientes que se vinculan con el BIND. Generar e implementar al menos en forma anual una innovación significativa en el área de trabajo.

2. *El Directorio fija la estrategia general de la compañía y aprueba el plan estratégico que desarrolla la gerencia. Al hacerlo, el Directorio tiene en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. El Directorio supervisa su implementación mediante la utilización de indicadores clave de desempeño y teniendo en consideración el mejor interés de la compañía y todos sus accionistas.*

El Directorio aprueba las políticas relevantes a implementarse en BIND, y el plan estratégico que desarrolla la gerencia, teniendo en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. Asimismo, es quien supervisa la adopción e implementación de las buenas prácticas de gobierno societario, y quien canaliza la estructura y el funcionamiento de sus órganos sociales en interés de la Entidad a través de distintas presentaciones que el Gerente General y/o la Alta Gerencia realizan en sus reuniones, así como también, a través de los informes de los Comités que reportan al Directorio.

Para mayor información, consultar el Código de Gobierno Societario (en adelante, el “Código”).

3. *El Directorio supervisa a la gerencia y asegura que ésta desarrolle, implemente y mantenga un sistema adecuado de control interno con líneas de reporte claras.*

El Directorio supervisa a la alta gerencia a través del Gerente General y sus reportes al Directorio, y de la participación activa en los distintos Comités. En virtud a lo establecido en el Código, la Alta Gerencia coordina las actividades y negocios del BIND en concordancia con el plan estratégico y las políticas establecidas por el Directorio. De esta forma, se encarga de delegar y controlar tanto a los gerentes como al personal, así como también de la toma de decisiones relevantes relacionadas a las actividades del BIND.

4. *El Directorio diseña las estructuras y prácticas de gobierno societario, designa al responsable de su implementación, monitorea la efectividad de las mismas y sugiere cambios en caso de ser necesarios.*

BIND, en su carácter de Entidad Financiera, da cumplimiento a lo requerido en el Texto Ordenado RUNOR-“Lineamientos para el gobierno societario en Entidades Financieras”, a través de la implementación de un Código de Gobierno Societario, el cual es revisado y actualizado periódicamente por el Directorio, que aprueba y participa en el diseño de las estructuras y prácticas de gobierno societario.

El Código, sus normas y principios que lo componen, tienen por objetivo propender a la mejora continua de la disciplina de la gestión integral de todos los riesgos del BIND asegurando al mismo tiempo, el cumplimiento cabal de las disposiciones legales vigentes.

Su implementación alcanza a todas las actividades y negocios del BIND y del Grupo Económico del que forma parte. BIND asume el compromiso y responsabilidad por la efectiva adopción y cumplimiento de las reglas, políticas y procedimientos que de éste deriven.

El sistema de gestión del Gobierno Societario implementado por BIND comprende el Código de Gobierno Societario, el Estatuto Social, los Reglamentos de los Comités y Reuniones Periódicas de Gestión, el Código de Ética, la adhesión al Código de Prácticas Bancarias, las acciones de Responsabilidad Social Empresaria (RSE), las distintas políticas y procedimientos vigentes, entre otros, como así también otros textos normativos que en el futuro se dicten para mejor gobierno del BIND.

5. *Los miembros del Directorio tienen suficiente tiempo para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités tienen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento y organización, las cuales son divulgadas a través de la página web de la compañía.*

Los miembros del Directorio disponen con tiempo suficiente para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités poseen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento, a través del Estatuto, el Código y de las mejores prácticas implementadas.

La estructura antes citada comprende distintos comités separados e independientes, y ciertas reuniones periódicas de gestión. A continuación, se incluye la denominación de los Comités Directivos, con un detalle de sus funciones:

- **COMITÉ DE PREVENCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO:** es el encargado de planificar, coordinar y velar por el cumplimiento de las políticas que, en materia de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, fije el Directorio atendiendo a lo establecido en la normativa vigente de los Organismos de Contralor correspondientes. Asimismo, informa al Directorio sobre las decisiones que en materia de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo se han tomado.
- **COMITÉ DE AUDITORIA:** tiene como misión evaluar el funcionamiento de los sistemas de control interno del BIND y las observaciones emanadas de las actas de Auditoría Interna, Auditoría Externa, Comisión Fiscalizadora y las realizadas por el BCRA y cualquier otro organismo de contralor,

asegurando de contribuir a la mejora de la efectividad de los controles internos del BIND y el cumplimiento de las regulaciones vigentes. El Comité implementará programas de capacitación para que sus miembros tengan una base de conocimientos apropiada que les permita realizar sus tareas.

- **COMITÉ DE SISTEMAS Y TECNOLOGÍA:** gestiona los temas relacionados con el avance del Plan de Sistemas de la Gerencia de Tecnología y Sistemas, respecto de los objetivos fijados por la Dirección, incluyendo las estrategias, las políticas y los presupuestos en la materia. Asimismo, mantiene informado al Directorio del cumplimiento de los niveles de servicios de las Gerencias intervinientes.
- **COMITÉ DE COMPENSACIONES Y BENEFICIOS:** trata los temas relacionados con la nómina salarial y los beneficios asignados a los colaboradores, la estrategia, las políticas y los presupuestos en la materia. Asume las responsabilidades en materia de Incentivos Económicos al Personal, en línea con recomendaciones establecidas por la normativa del BCRA y normas vigentes.
- **COMITÉ DE ÉTICA Y GOBIERNO SOCIETARIO:** es el encargado de asegurar que el BIND cuente con medios adecuados para promover la toma de decisiones apropiadas y el cumplimiento de las normas internas. Asimismo, vela por la aplicación y gestión efectiva de las reglas del Código de Gobierno Societario en sus respectivos ámbitos de actuación.
- **COMITÉ DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS:** es el encargado de controlar el correcto cumplimiento de las pautas establecidas por el Directorio para una gestión de los riesgos alineada con los objetivos y la estrategia del BIND. Se reúne para identificar, evaluar y mitigar las fuentes de riesgo incluyendo el desarrollo y mantenimiento de metodologías diseñadas para cumplir con tal fin. Asimismo verifica el cumplimiento de las Políticas emitidas por el Directorio en materia de gestión de Riesgos y la tolerancia al riesgo del BIND.
- **COMITÉ DE ACTIVOS Y PASIVOS (ALCO):** es responsable de la gestión de los riesgos globales de los activos y pasivos del BIND, y de la adopción de las estrategias de inversión o de cobertura más adecuadas para mitigar el impacto de la variación de los tipos de interés, así como de la fijación de las políticas de manejo de liquidez y de financiamiento.
- **COMITÉ DE CRÉDITOS Y NEGOCIOS:** es responsable de la gestión del riesgo crediticio del BIND, para el segmento que contempla cliente PyMEs y/o Grandes Empresas, participando como instancia de aprobación de las líneas vigentes, segmentado en niveles de aprobación, los cuales están basados en una combinación de distintos niveles de firma de la Gerencia de Créditos, del área de Negocios y de la Gerencia/Directorío del BIND en las instancias superiores.
- **COMITÉ DE CRÉDITOS FINANCIEROS:** es el responsable de la gestión del riesgo crediticio del BIND para el segmento que contempla a Entidades Financieras, incluyendo a Bancos, Cooperativas Financieras, SGR, Empresas Corporativas, Fideicomisos Financieros, Aseguradoras y otras con necesidades financieras específicas, participando como instancia de aprobación de las líneas vigentes, segmentado en Niveles de aprobación, los cuales están basados en una combinación de distintos niveles de firma de la Gerencia de Créditos, del área de Negocios y de la Gerencia/Directorío del BIND en las instancias superiores.
- **COMITÉ DE PROTECCIÓN DE USUARIOS DE SERVICIOS FINANCIEROS:** es responsable de articular los mecanismos necesarios para que el BIND pueda dar el tratamiento correcto y resolución a las consultas y reclamos que presenten los usuarios de servicios financieros, cumpliendo con las normas legales y disposiciones del BCRA. Asimismo, debe adoptar decisiones tendientes a reducir la reiteración de los mismos.
- **COMITÉ DE PREVENCIÓN DE FRAUDES:** se reúne para tratar temas relacionados con los fraudes financieros respecto de los servicios ofrecidos por el BIND, incluyendo la definición de estrategias,

políticas y presupuestos, observando las normas legales, reglamentarias y disposiciones vigentes en materia de prevención. Las responsabilidades de este Comité son las siguientes: Evaluar información de mercado, analizar reportería BIND, establecer medidas preventivas a implementar dentro de la entidad y evaluar el avance de los proyectos en curso.

- **COMITÉ DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN:** es el responsable de evaluar y crear estrategias, y planes, para disminuir los riesgos, tales como la definición de una estrategia para mantener los ambientes de desarrollo seguros. Definir las prioridades y asignar responsabilidades para su desarrollo. Asegurar los recursos humanos, tecnológicos y financieros para afrontar las estrategias de seguridad. Evaluar y aprobar proveedores y presupuestos. Crear, aprobar y revisar la política de seguridad de la información. Aprobar y promover las políticas y procesos de seguridad de la información y velar por su cumplimiento. Orientar y tomar decisiones ante amenazas al programa de seguridad. Si alguna parte de la estrategia de seguridad resulta endeble, el comité debe definir las acciones a implementar para su fortalecimiento. Monitorear los incidentes críticos y analizar informes internos y externos (auditorías internas y externas; métricas y mediciones de seguridad informática; reportes de Ethical Hacking; etc.). Revisar el estado de evolución de los programas y estrategias de Seguridad de la Información, Fomentar iniciativas que mejoren la seguridad informática.

B) LA PRESIDENCIA EN EL DIRECTORIO Y LA SECRETARÍA CORPORATIVA

Principios

- El Presidente del Directorio es el encargado de velar por el cumplimiento efectivo de las funciones del Directorio y de liderar a sus miembros. Deberá generar una dinámica positiva de trabajo y promover la participación constructiva de sus miembros, así como garantizar que los miembros cuenten con los elementos e información necesaria para la toma de decisiones. Ello también aplica a los Presidentes de cada comité del Directorio en cuanto a la labor que les corresponde.
- El Presidente del Directorio deberá liderar procesos y establecer estructuras buscando el compromiso, objetividad y competencia de los miembros del Directorio, así como el mejor funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la compañía.
- El Presidente del Directorio deberá velar por que el Directorio en su totalidad esté involucrado y sea responsable por la sucesión del gerente general.

6. *El Presidente del Directorio es responsable de la buena organización de las reuniones del Directorio, prepara el orden del día asegurando la colaboración de los demás miembros y asegura que estos reciban los materiales necesarios con tiempo suficiente para participar de manera eficiente e informada en las reuniones. Los Presidentes de los comités tienen las mismas responsabilidades para sus reuniones.*

El presidente del Directorio, conjuntamente con los Directores y la Secretaria de Directorio, se encarga de organizar y preparar las reuniones de Directorio.

La Gerencia de Legales cumple la función de Secretaría de Directorio Entre otras tareas de índole jurídica, y es quien asiste en la organización de las reuniones del Directorio y de las asambleas de accionistas. En ese marco, se ocupa de la coordinación de las agendas, confección de las actas de reunión, gestión de los libros societarios y organización de las asambleas de accionistas.

Los coordinadores de cada uno de los Comités y Reuniones Periódicas aprobados por el Directorio tienen similares funciones respecto de las reuniones que coordinan. Atento que la mayoría de los miembros del Directorio desempeñan además funciones ejecutivas dentro de la organización (algunos de ellos incluso con áreas a su cargo), y mantienen una fluida comunicación entre sí, contando con información oportuna y suficiente tanto de la operatoria diaria como de cuestiones críticas de estrategia, por lo que participan informalmente de las reuniones que les corresponde.

7. *El Presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio mediante la implementación de procesos formales de evaluación anual.*

El presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio en concordancia con los accionistas, evalúan anualmente la gestión y desempeño del Directorio en ocasión de celebrarse la Asamblea Ordinaria que considere las cuestiones contempladas en el artículo 234 incisos 1 y 2 de la Ley General de Sociedades.

Asimismo, el Directorio evalúa su propio desempeño como órgano colegiado y el de sus miembros individuales, siguiendo principios de buenas prácticas en materia de Gobierno Societario y realizando la autoevaluación de desempeño en forma anual.

El proceso de autoevaluación diseñado y adoptado por el BIND contiene aspectos de órdenes sobre diversas aristas de desempeño del Directorio a los fines de la implementación de buenas prácticas de Gobierno Societario en esta materia.

8. *El Presidente genera un espacio de trabajo positivo y constructivo para todos los miembros del Directorio y asegura que reciban capacitación continua para mantenerse actualizados y poder cumplir correctamente sus funciones.*

El presidente del Directorio, con la colaboración de los miembros del Directorio y de la Secretaría de Directorio del BIND, cuentan con los conocimientos y las competencias necesarias para comprender claramente sus responsabilidades y funciones en ejercicio de un juicio independiente para la toma de decisiones respecto del punto de vista de las áreas de administración y de intereses externos inapropiados en el marco del buen Gobierno Societario, a fin de obrar con lealtad y con la diligencia de un buen hombre de negocios en los asuntos del BIND.

Por su parte, el Sector de Gestión de Talento de la Gerencia de Capital Humano diseña anualmente el Plan de Capacitación para el BIND. Dicho plan se orienta a satisfacer los siguientes objetivos:

- Consolidar la Cultura del BIND, promoviendo comportamientos acorde a sus Valores y Principios de Liderazgo.
- Mejorar el Índice de Desarrollo, formando y fidelizando a los talentos clave.
- Desarrollar conocimientos y habilidades para incrementar la productividad individual y grupal y, por ende, los resultados de negocio.

Por último, es importante destacar que, conforme el procedimiento de verificación y certificación de antecedentes personales, se controla debidamente que los Directores conserven las condiciones de habilidad legal, idoneidad, competencia, experiencia en la actividad financiera y posibilidad de dedicación funcional.

9. *La Secretaría Corporativa apoya al Presidente del Directorio en la administración efectiva del Directorio y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia.*

El BIND cuenta con una Secretaría de Directorio, la cual apoya al Presidente en la administración efectiva del Directorio, coordinando las reuniones, y las tareas tanto de índole administrativa, como aquellas vinculadas a la coordinación de las agendas, confección de las actas de reunión, gestión de los libros societarios y organización de las asambleas de accionistas, entre otras.

En lo referido a la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencias cabe señalar que:

- La mayoría de los miembros del Directorio desempeñan funciones ejecutivas en la organización por lo que mantienen una fluida comunicación entre sí y con el resto de las gerencias.
- Similar situación que la descrita anteriormente, se registra respecto de algunos accionistas del BIND que son asimismo miembros de su Directorio.

10. *El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el gerente general de la compañía.*

El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el Gerente General de la compañía de acuerdo a los procedimientos internos establecidos.

El mencionado plan tiene por objetivo principal identificar posibles candidatos que puedan cubrir la posición de Gerente General teniendo en cuenta su formación, carrera, experiencia y habilidades, entre otros aspectos.

C) COMPOSICIÓN, NOMINACIÓN Y SUCESIÓN DEL DIRECTORIO

Principios

El Directorio deberá contar con niveles adecuados de independencia y diversidad que le permitan tomar decisiones en pos del mejor interés de la compañía, evitando el pensamiento de grupo y la toma de decisiones por individuos o grupos dominantes dentro del Directorio.

- * El Directorio deberá asegurar que la compañía cuenta con procedimientos formales para la propuesta y nominación de candidatos para ocupar cargos en el Directorio en el marco de un plan de sucesión.

11. *El Directorio tiene al menos dos miembros que poseen el carácter de independientes de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.*

El Directorio del BIND como órgano colegiado y por cada uno de sus miembros en el ejercicio de sus funciones busca atender, ejercer y fomentar los principios de buenas prácticas en materia de Gobierno Societario. Asimismo, la totalidad de los integrantes del Directorio han sido debidamente autorizados por el BCRA para ejercer el cargo.

12. *La compañía cuenta con un Comité de Nominaciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros y es presidido por un director independiente. De presidir el Comité de Nominaciones, el Presidente del Directorio se abstendrá de participar frente al tratamiento de la designación de su propio sucesor.*

BIND no cuenta con un Comité de Nominaciones.

La Asamblea de Accionistas, es quien designa el número de Directores. La administración de la sociedad está a cargo de un Directorio, integrado por cinco directores titulares con mandato por tres ejercicios sociales. La clase A designará dos Directores titulares y dos Directores suplentes, la clase B designará tres Directores titulares y tres Directores suplentes. A tales efectos, se celebrarán asambleas especiales de clases.

13. *El Directorio, a través del Comité de Nominaciones, desarrolla un plan de sucesión para sus miembros que guía el proceso de preselección de candidatos para ocupar vacantes y tiene en consideración las recomendaciones no vinculantes realizadas por sus miembros, el Gerente General y los Accionistas.*

La Asamblea de Accionistas es quien designa el número de Directores. La administración de la sociedad está a cargo de un directorio, integrado por cinco directores titulares con mandato por tres ejercicios sociales. La clase A designará dos Directores titulares y dos Directores suplentes, la clase B designará tres Directores titulares y tres Directores suplentes. A tales efectos, se celebrarán asambleas especiales de clases.

D) REMUNERACIÓN

Principios

- XI. El Directorio deberá generar incentivos a través de la remuneración para alinear a la gerencia - liderada por el gerente general- y al mismo Directorio con los intereses de largo plazo de la compañía de manera tal que todos los directores cumplan con sus obligaciones respecto a todos sus accionistas de forma equitativa.

14. *La compañía cuenta con un Comité de Remuneraciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros. Los miembros son en su totalidad independientes o no ejecutivos.*

El BIND cuenta con un Comité de Compensaciones y Beneficios que es el responsable de tratar temas relacionados con la nómina salarial y los beneficios asignados a los colaboradores, incluyendo la estrategia, las políticas y los presupuestos en la materia. Este Comité asume las responsabilidades atribuibles a un Comité de incentivos económicos al personal, en línea con recomendaciones establecidas por la normativa vigente.

El Comité de Compensaciones y Beneficios reporta al Directorio y está integrado por los siguientes funcionarios titulares:

- Presidente
- Vicepresidente
- Director Titular
- Gerente de Capital Humano
- Jefe de Compensaciones y Payroll
- Gerente General (*)

(*) El Gerente General podrá participar en las reuniones de Comité cuando así lo ameriten los temas a tratar, o cuando el mismo considere oportuna su participación, como integrante con voz y voto.

Las funciones del Comité son las siguientes:

- Revisar y definir la estrategia y las políticas relacionadas con la nómina salarial y los beneficios del personal.
- Revisar y definir los presupuestos en la materia.
- En caso de existir incentivos económicos, asegurar la incorporación en las evaluaciones del personal del ajuste al riesgo de los resultados de las operaciones del BIND.

15. *El Directorio, a través del Comité de Remuneraciones, establece una política de remuneración para el gerente general y miembros del Directorio.*

La Asamblea de Accionistas aprueba anualmente el monto de la retribución del Directorio basándose en criterios de razonabilidad en función de los resultados obtenidos durante su gestión, teniendo en cuenta las disposiciones vigentes, pudiendo delegar en el Directorio la facultad de asignación individual de las remuneraciones aprobadas, en tanto la misma haya fijado la remuneración global para el conjunto de los integrantes del Directorio.

El Comité de Compensaciones y Beneficios no interviene en el proceso anual de determinación de las remuneraciones correspondientes al Directorio, las cuales son fijadas por decisión de la Asamblea de Accionistas. No obstante, dicho Comité verifica el diseño y el funcionamiento del sistema de retribuciones de todo el personal, incluyendo las percibidas por los miembros del Directorio que desempeñan adicionalmente funciones ejecutivas.

Asimismo, el BIND posee una Política de remuneraciones al Directorio, que establece lineamientos a ser considerados en la determinación de la misma; de modo de cumplimentar con la legislación vigente, preservar la equidad, adoptar una posición competitiva respecto del mercado y contar con personas capacitadas y motivadas.

En la determinación de las remuneraciones se tendrán en cuenta las responsabilidades, el tiempo dedicado a las funciones, la experiencia y reputación profesional. Este criterio se basa en que la remuneración debe ser competitiva y adecuada para atraer, retener y motivar a los Directores, incorporando las especificidades que sean necesarias para reflejar, desde el punto de vista retributivo, el elevado grado de responsabilidad y complejidad de las funciones que estos desempeñan.

E) AMBIENTE DE CONTROL

Principios

- El Directorio debe asegurar la existencia de un ambiente de control, compuesto por controles internos desarrollados por la gerencia, la auditoría interna, la gestión de riesgos, el cumplimiento regulatorio y la auditoría externa, que establezca las líneas de defensa necesarias para asegurar la integridad en las operaciones de la compañía y de sus reportes financieros.
- El Directorio deberá asegurar la existencia de un sistema de gestión integral de riesgos que permita a la gerencia y al Directorio dirigir eficientemente a la compañía hacia sus objetivos estratégicos.
- El Directorio deberá asegurar la existencia de una persona o departamento (según el tamaño y complejidad del negocio, la naturaleza de sus operaciones y los riesgos a los cuales se enfrenta) encargado de la auditoría interna de la compañía. Esta auditoría, para evaluar y auditar los controles internos, los procesos de gobierno societario y la gestión de riesgo de la compañía, debe ser independiente y objetiva y tener sus líneas de reporte claramente establecidas.
- El Comité de Auditoría del Directorio estará compuesto por miembros calificados y experimentados, y deberá cumplir con sus funciones de forma transparente e independiente.
- El Directorio deberá establecer procedimientos adecuados para velar por la actuación independiente y efectiva de los Auditores Externos.

16. El Directorio determina el apetito de riesgo de la compañía y además supervisa y garantiza la existencia de un sistema integral de gestión de riesgos que identifique, evalúe, decida el curso de acción y monitoree los riesgos a los que se enfrenta la compañía, incluyendo -entre otros- los riesgos medioambientales, sociales y aquellos inherentes al negocio en el corto y largo plazo.

Los riesgos son inherentes a las actividades propias del BIND y se administran a través de un proceso de identificación, medición y control constante, sujeto a los límites y controles del riesgo.

BIND ha conformado una estructura de control de riesgos, basada en la supervisión del Directorio, que es responsable de la aprobación del apetito de riesgo, las políticas y estrategias vigentes, y es quien proporciona los principios para el manejo de riesgos en general.

Aprueba las políticas de control de riesgos para las áreas específicas como riesgo de crédito, liquidez, tasa, mercado y operacional, entre otros, mediante su intervención en los diferentes Comités Directivos. En este sentido, el involucramiento del Directorio en los temas tratados por los diferentes comités implica una disminución de los riesgos que pudieran surgir asociados con la gestión del negocio.

Asimismo, el BIND ha implementado un proceso de gestión integral de riesgos conforme a los lineamientos sugeridos por las Comunicación “A” 5398, concordantes y modificatorias del BCRA, encontrándose en línea adicionalmente con las buenas prácticas bancarias recomendadas por el Comité de Basilea.

En este sentido la Gerencia Ejecutiva de Riesgos y Control tiene a su cargo la gestión amplia de los riesgos que afronta la Entidad, actuando de manera independiente respecto de las áreas de negocios.

El Comité de Gestión Integral de Riesgos es el encargado de proponer al Directorio la estrategia para la gestión de riesgos integrales a los que se encuentra expuesto BIND, , así como los límites globales de exposición a dichos riesgos. Asimismo, toma conocimiento de las posiciones de cada riesgo y del cumplimiento de las políticas.

17. El Directorio monitorea y revisa la efectividad de la auditoría interna independiente y garantiza los recursos para la implementación de un plan anual de auditoría en base a riesgos y una línea de reporte directa al Comité de Auditoría.

El Directorio ha designado un Gerente como autoridad máxima del área de auditoría interna que es el responsable por la evaluación y el monitoreo del control interno, incluyendo la evaluación de la gestión de riesgos y el gobierno societario. Como parte de su tarea realiza exámenes independientes de la gestión de riesgos del BIND y de sus controles internos evaluando su efectividad, de conformidad con los lineamientos definidos por el BCRA, los cuales en términos generales están alineados con las normas internacionales para el ejercicio profesional de la auditoría interna.

El Auditor interno depende funcionalmente y forma parte del Comité de Auditoría que está integrado además por otros dos miembros del Directorio.

El Directorio ha aprobado un Marco Normativo de Auditoría Interna que establece directrices para la función, define la misión, el alcance del trabajo, autoridad y responsabilidades que se revisa periódicamente y es comunicado a todo el BIND.

A los efectos del desarrollo de su tarea, la Gerencia de Auditoría interna presenta al Comité de Auditoría para su aprobación, el planeamiento anual de sus actividades el cual, una vez validado, es remitido al Directorio para su toma de conocimiento y aprobación.

El referido planeamiento contiene referencias a: a) identificación de los riesgos del BIND, b) la evaluación de riesgos, c) la definición de los ciclos y sucursales relevantes, d) naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos a aplicar sobre los ciclos y sucursales, e) coordinación de tareas con el auditor externo, f) los recursos necesarios y los disponibles para cumplimentar el plan.

18. *El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.*

El responsable máximo de Auditoría es personal en relación de dependencia que reporta directamente al Directorio y cuenta con independencia respecto de las restantes áreas que conforman la estructura Organizativa. El equipo está altamente capacitado.

En el marco del Proceso de Gestión del desempeño, en cada ejercicio económico todos los empleados (incluidos los que forman parte de la Gerencia de Auditoría Interna) son evaluados mediante la valoración y el análisis de objetivos e indicadores de desempeño individuales como de las competencias genéricas y específicas que el BIND ha aprobado para cada rol, favoreciendo de este modo un proceso de mejora continua que promueve el fortalecimiento de las capacidades de los equipos.

19. *El Directorio tiene un Comité de Auditoría que actúa en base a un reglamento. El comité está compuesto en su mayoría y presidido por directores independientes y no incluye al gerente general. La mayoría de sus miembros tiene experiencia profesional en áreas financieras y contables.*

El Comité de Auditoría, el cual es dependiente del Directorio del BIND, es el responsable de asistir, en el marco de sus funciones específicas, al Directorio en el monitoreo de:

- Los controles internos, gestión de riesgos individuales y corporativos y el cumplimiento de normas establecidas por el BIND, por el BCRA y por las leyes vigentes,
- El proceso de emisión de los estados financieros,
- La idoneidad e independencia del Auditor Externo,
- El desempeño de la Auditoría Interna y Externa,
- La solución de las observaciones emanadas de las Auditorías Interna y Externa, del BCRA y de otros organismos de contralor, mediante la evaluación y seguimiento de los plazos y medidas adoptadas para su regularización; y de la coordinación de las funciones de auditoría interna y externa.

El Comité está integrado por lo menos, por dos miembros del Directorio, y la Gerente de Auditoría Interna del BIND. También podrán intervenir el Auditor Externo, miembros de la Comisión Fiscalizadora y el Gerente General, sólo como invitado sin voz ni voto. Los funcionarios que integran el Comité son designados por el

Directorio en tiempo y forma, de acuerdo a lo establecido en la Comunicación “A” 5042 del BCRA, complementarias y modificatorias.

Por último se destaca que el Comité de Auditoría es presidido por un Director Titular, quien se abstendrá de votar en las resoluciones del Comité que estén relacionadas con aspectos de “Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo” en los cuales él podría tener injerencia. Asimismo, si por razones de estructura algún miembro del Comité de Auditoría forma parte de otro Comité o tuviera alguna función que pudiera no estar de acuerdo con las buenas prácticas, en materia de segregación de funciones, debe documentarse la evidencia de controles por oposición de intereses, para determinar su intervención en la decisión del tema a tratar.

20. *El Directorio, con opinión del Comité de Auditoría, aprueba una política de selección y monitoreo de auditores externos en la que se determinan los indicadores que se deben considerar al realizar la recomendación a la asamblea de Accionistas sobre la conservación o sustitución del auditor externo.*

Dentro del Comité de Auditoría, se informa al Directorio de la idoneidad e independencia del Auditor Externo, como así también del desempeño de la Auditoría Interna y Externa.

F) ÉTICA, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Principios

El Directorio debe diseñar y establecer estructuras y prácticas apropiadas para promover una cultura de ética, integridad y cumplimiento de normas que prevenga, detecte y aborde faltas corporativas o personales serias.

El Directorio asegurará el establecimiento de mecanismos formales para prevenir y en su defecto lidiar con los conflictos de interés que puedan surgir en la administración y dirección de la compañía. Deberá contar con procedimientos formales que busquen asegurar que las transacciones entre partes relacionadas se realicen en miras del mejor interés de la compañía y el tratamiento equitativo de todos sus accionistas.

21. *El Directorio aprueba un Código de Ética y Conducta que refleja los valores y principios éticos y de integridad, así como también la cultura de la compañía. El Código de Ética y Conducta es comunicado y aplicable a todos los directores, gerentes y empleados de la compañía.*

El BIND cuenta con un Código de Ética con sus políticas y procedimientos complementarios (en adelante el “CDE”), aprobado por el Directorio, en el cual se establecen las pautas éticas de aplicación a todas las personas que forman parte del BIND. El CDE es comunicado internamente y es de acceso libre, efectuándose capacitaciones continuas.

22. *El Directorio establece y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad*

económica un Programa de Ética e Integridad. El plan es apoyado visible e inequívocamente por la gerencia quien designa un responsable interno para que desarrolle, coordine, supervise y evalúe periódicamente el programa en cuanto a su eficacia. El programa dispone: (i) capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento; (ii) canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos; (iii) una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta; (iv) políticas de integridad en procedimientos licitatorios; (v) mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa; y (vi) procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.

El Directorio cuenta con un Programa de Integridad, desarrollado a través de su Código de Ética y políticas complementarias. Todas ellas cumplen con los estándares normativos vigentes y procuran que sus empleados y directivos tengan un accionar ético, evitando conflictos de interés y/o delitos asociados con la corrupción.

Asimismo, BIND cuenta con una formación para sus colaboradores y directivos en materia de Compliance, la cual tiene frecuencia anual.

BIND posee un Oficial de Cumplimiento designado como principal responsable en la Entidad y es quien toma decisiones en la materia informando al Directorio de manera periódica.

Por último, destacamos que BIND cuenta con un canal de denuncias, el cual se encuentra disponible para recibir denuncias las 24 hs del día los 7 días de la semana y es totalmente anónimo. Cada hecho denunciado es investigado y buscando proteger al denunciante en todo momento.

23. El Directorio asegura la existencia de mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés. En el caso de transacciones entre partes relacionadas, el Directorio aprueba una política que establece el rol de cada órgano societario y define cómo se identifican, administran y divulgan aquellas transacciones perjudiciales a la compañía o sólo a ciertos inversores.

El BIND cuenta con mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés que puedan producirse como resultado de las actividades de empleados y miembros del Directorio. Esto se materializa a través de su CDE y sus políticas internas, las cuales buscan remediar y prevenir situaciones que puedan presentarse en la organización.

Siguiendo este lineamiento, y como parte esencial del sistema de cumplimiento, para garantizar la aplicación efectiva de la normativa y de las pautas del CDE, BIND instauró un servicio externo de recepción y administración de denuncias que permite efectuar las mismas a través de determinados canales, las que pasarán a ser analizadas para su tratamiento conforme lo determina el Procedimiento de Investigación Interna - Línea Ética.

BIND garantiza que quienes denuncien de buena fe hechos o actuaciones a la Línea Ética no serán objeto de represalias en el marco laboral o contractual, ni sufrirán alguna otra consecuencia adversa. Cualquier tipo de represalia contra una persona por haber intentado denunciar, denunciado, asistido a un denunciante o facilitado información para una investigación interna a través de la Línea Ética o cualquier otro medio y de buena fe, está

prohibida y es denunciable a través de esta línea, y/o en el área de Auditoría Interna, Capital Humano y/o en el Comité de Ética y Gobierno Societario.

G) PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS Y PARTES INTERESADAS

Principios

- La compañía deberá tratar a todos los Accionistas de forma equitativa. Deberá garantizar el acceso igualitario a la información no confidencial y relevante para la toma de decisiones asamblearias de la compañía.
- La compañía deberá promover la participación activa y con información adecuada de todos los Accionistas en especial en la conformación del Directorio.
- La compañía deberá contar con una Política de Distribución de Dividendos transparente que se encuentre alineada a la estrategia.
- La compañía deberá tener en cuenta los intereses de sus partes interesadas.

24. *El sitio web de la compañía divulga información financiera y no financiera, proporcionando acceso oportuno e igual a todos los Inversores. El sitio web cuenta con un área especializada para la atención de consultas por los Inversores.*

BIND cuenta con una página web en la que se difunde información financiera y no financiera. El sitio es: www.bind.com.ar. Allí, se detallan los diferentes canales habilitados para el contacto con la Entidad.

Por otro lado, allí se destaca:

- Un responsable de relaciones con el público inversor: La persona designada tiene por función atender al público en general al sólo fin de responder preguntas, dudas o reclamos recibidos.
- Un responsable de atención al usuario de servicios financieros, mediante el cual se pueden realizar consultas, pedidos y/o reclamos a través de los diferentes canales habilitados (presencial telefónico, correo o mail). La persona designada como Responsable de atención al usuario de servicios financieros dará el tratamiento correcto y resolución a las consultas y reclamos que presenten los usuarios de servicios financieros, cumpliendo con las normas legales y disposiciones del BCRA. Asimismo, debe adoptar decisiones tendientes a reducir la reiteración de los mismos.

25. *El Directorio debe asegurar que exista un procedimiento de identificación y clasificación de sus partes interesadas y un canal de comunicación para las mismas.*

La Memoria del BIND contiene un párrafo sobre sociedades vinculadas y en los Estados Financieros por el ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2024 se expone en la nota 12 y Anexo "N" información sobre las operaciones efectuadas con partes relacionadas durante el ejercicio económico finalizado en dicha fecha. Cabe destacar que estas operaciones se realizan en las mismas condiciones que con el resto de la clientela, observando el cumplimiento de las Políticas de Créditos y los límites a las exposiciones que reglamenta el BCRA. Asimismo, el BIND emite mensualmente un informe sobre las operaciones con personas físicas y jurídicas vinculadas con la sociedad, en cumplimiento con lo dispuesto en la Circular LISOL - II, sección 5, punto 5.1 del BCRA y cuenta con una Norma Interna sobre Fraccionamiento de Riesgo crediticio y Asistencia crediticia a personas físicas y jurídicas vinculadas. Dicha norma establece los procedimientos internos sobre límites en las relaciones sobre Concentración del riesgo, Grandes exposiciones al riesgo crediticio, Graduación del Crédito y asistencia a empresas o personas vinculadas en el marco de las normas del BCRA que regulan la materia.

Asimismo, el BIND cuenta con una Política de transacciones con partes vinculadas, cuyo objetivo es lograr propósitos comunes. Siendo que este tipo de transacciones generalmente originan intercambios de recursos económicos y procedimientos de tipo legal, operativo, administrativo, financiero, impositivo o contable y de control, la mencionada Política tiene como finalidad: (i) proporcionar directrices y lineamientos para prevenir y gestionar conflictos de interés que puedan producirse como resultado de sus actividades; (ii) que las transacciones entre partes vinculadas se celebren con transparencia, equidad, imparcialidad, y en condiciones de mercado; y (iii) establecer los procedimientos que el BIND y cualquiera de las compañías del grupo deben seguir para celebrar una transacción con una parte vinculada.

Siguiendo esos lineamientos, las operaciones de riesgo de crédito, cualquiera sea el monto que se otorgue, se registrarán y estarán sujetas a límites determinados por el BCRA.

26. *El Directorio remite a los Accionistas, previo a la celebración de la Asamblea, un “paquete de información provisorio” que permite a los Accionistas -a través de un canal de comunicación formal- realizar comentarios no vinculantes y compartir opiniones discrepantes con las recomendaciones realizadas por el Directorio, teniendo este último que, al enviar el paquete definitivo de información, expedirse expresamente sobre los comentarios recibidos que crea necesario.*

Anualmente, el Directorio expone los resultados de su gestión con la emisión de los Estados Financieros auditados y la Memoria anual, los cuales están disponibles para los accionistas en forma previa a la Asamblea que los debe considerar. Estos documentos incluyen, información financiera y no financiera del BIND, datos relativos a la estructura de gobierno, autoridades, responsables de las distintas áreas de negocio, información sobre gobierno societario, y de responsabilidad social empresaria, aspectos de la gestión más importantes ocurridos en el año, razones sobre el estado actual de los negocios, proyecciones futuras y razones de las variaciones significativas del activo, pasivo y resultados, entre otros.

En virtud de lo expuesto, los accionistas cuentan con toda la información relevante y necesaria para la toma de decisiones, en forma previa a la Asamblea y en el mismo acto de la Asamblea.

No obstante, también se difunden a través de los medios que la legislación y los órganos de contralor requieren, las convocatorias a las asambleas del BIND, los Estado Contables y demás documentos relevantes. Adicionalmente, y una vez efectuada la convocatoria a Asamblea, los accionistas pueden realizar las consultas y propuestas que estimen convenientes relacionadas a los puntos del orden del día que se estarán tratando en la Asamblea.

27. *El estatuto de la compañía considera que los Accionistas puedan recibir los paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales y participar en las Asambleas a través del uso de medios electrónicos de comunicación que permitan la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes.*

El estatuto social de BIND no prevé esta cuestión de manera expresa, solo autoriza a las reuniones a distancia para el Directorio. Sin perjuicio de ello, se podrá analizar la viabilidad de reformar el Estatuto social a los efectos de incorporar este tema en un futuro.

Con respecto a la documentación de respaldo de los temas incluidos en la convocatoria a asamblea, toda la información relevante, relacionada con la aprobación de Estados Financieros, y/o concerniente a la celebración de la misma, así como la documentación a ser considerada y las propuestas que realice el Directorio, se encuentran a disposición de los accionistas en la sede social del BIND o por medios electrónicos habilitados al efecto.

28. *La Política de Distribución de Dividendos está alineada a la estrategia y establece claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo las cuales se realizará la distribución de dividendos.*

BIND cuenta con una Política de Dividendos, cuyo objetivo es establecer claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo los cuales se realizará la distribución de dividendos, manteniendo un adecuado equilibrio entre los montos distribuidos y las políticas de inversión y expansión del BIND, no pudiendo comprometer la liquidez y solvencia de la misma. Dicha política puede estar condicionada en el futuro por la existencia de regulaciones en el mercado y/o por los planes estratégicos que el BIND vaya adoptando en cada momento.

La decisión de distribuir dividendos corresponde de forma exclusiva a la asamblea de accionistas, en base a una propuesta previa del Directorio, la cual expresará el monto máximo de dividendos que puede distribuirse en el ejercicio económico en consideración, conforme los parámetros, y márgenes normativos, los resultados acumulados, la anticuación de las partidas y saldos contables, la situación financiera del BIND, sus eventuales requerimientos de liquidez y capital, las regulaciones aplicables y cualquier otro factor que se considere relevante.

Es decir que la determinación del pago de dividendos queda sujeto a exclusivo criterio de la asamblea de accionistas así como el monto máximo, la oportunidad y forma de pago de los dividendos a distribuir, pudiendo la misma delegar esta última facultad en el Directorio.

Por su parte, los dividendos deberán ser pagados en proporción a las respectivas tenencias accionarias que surgen del registro de accionistas del BIND.

Una vez llevada a cabo la propuesta del Directorio en los términos expuestos con anterioridad, celebrada la asamblea de accionistas y habiendo obtenido la autorización correspondiente del BCRA por no mediar prohibiciones a la distribución de dividendos, los mismos se pondrán a disposición de los accionistas en el menor tiempo posible, considerando los plazos máximos establecidos por las normas de la Comisión Nacional de Valores y normativa complementaria de los entes reguladores.