



# איי.סי.אל גרופ בע"מ

## תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית

ליום 30 ביוני 2025



תרגום נוחות – הנוסח המחייב הוא נוסח הדיווח באנגלית



## איי.סי.אל מדווחת על תוצאות הרבעון השני לשנת 2025

מציגה מכירות של 1.8 מיליארד דולר, עלייה לעומת הרבעון המקביל אשתקד. רווח תפעולי של 181 מיליון דולר, EBITDA מתואם של 351 מיליון דולר ורווח למניה מדולל ומתואם של 0.09 דולר

**תל אביב, ישראל, 6 באוגוסט 2025 – איי.סי.אל גרופ בע"מ (NYSE: ICL) (TASE: ICL),** חברה גלובלית מובילה למינרלים מיוחדים, דיווחה היום על תוצאותיה הכספיות לרבעון השני, שהסתיים ביום 30 ביוני 2025. המכירות ברבעון הסתכמו בכ-1.8 מיליארד דולר, עלייה של כ-80 מיליון דולר בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד. הרווח התפעולי עמד על 181 מיליון דולר, בהשוואה ל-211 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הרווח התפעולי המתואם הסתכם ל-201 מיליון דולר לעומת 225 מיליון דולר אשתקד. הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות ברבעון הסתכם ל-93 מיליון דולר לעומת 115 מיליון דולר אשתקד, כאשר הרווח הנקי המתואם ברבעון הסתכם ל-110 מיליון דולר לעומת 126 מיליון דולר אשתקד. ה-EBITDA המתואם ברבעון הסתכם ל-351 מיליון דולר בהשוואה ל-377 מיליון דולר לרבעון מקביל אשתקד. הרווח המדולל למניה עמד על 0.07 דולר לעומת 0.09 דולר ברבעון המקביל אשתקד, ורווח למניה מדולל ומתואם עמד על 0.09 דולר, בהשוואה ל-0.10 דולר ברבעון המקביל אשתקד.

**אלעד אהרונסון, נשיא ומנכ"ל איי.סי.אל ציין:** "איי.סי.אל הציגה עלייה במכירות ברבעון השני בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ובהשוואה לרבעון הקודם, על רקע מגמות חיוביות במרבית השווקים. פעם נוספת, הובילו את התוצאות מגזרי המוצרים המיוחדים - חטיבות המוצרים התעשייתיים, פתרונות הפוספט ופתרונות הצמיחה - אשר הציגו עלייה במכירות בהשוואה לתקופות המקבילות אשתקד, הן בהשוואה לרבעון המקביל והן לעומת המחצית הראשונה של השנה. במגזר האשלג נרשמה ירידה במכירות לעומת תקופה מקבילה אשתקד, שנבעה בעיקר מכמויות מכירה נמוכות יותר והשלמת התחייבויות האספקה להודו ולסין במחירי החוזים של שנת 2024. אנו צופים שיפור במכירות המגזר ברבעון הבא, הודות למחירים גבוהים יותר שנקבעו בחוזים החדשים לשנת 2025 בהודו ובסין ובעסקאות הספוט. ככלל, המגמות ברבעון השני היוו המשך ישיר של הרבעון הראשון ותאמו לצפייות. אנו מצפים כי במחצית השנייה של השנה נהנה באופן הדרגתי משיפור במחירים, תוך המשך מיקוד מאמצי הצמיחה שלנו בעסקי המוצרים המיוחדים באזורים נבחרים."

החברה אשררה את תחזית ה-EBITDA במגזר המוצרים המיוחדים לשנת 2025, העומדת על טווח של 0.95 עד 1.15 מיליארד דולר. במגזר האשלג, המתיחות הגאופוליטית המתמשכת וההסלמה האזורית הקצרה, השפיעו על יכולות הייצור בישראל, ומביאות לתחזית מכירות בהיקף של בין 4.3 ל-4.5 מיליון טון בשנת 2025. (א1)

תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית

התוצאות הפיננסיות והסקירה העסקית להלן מבוססות על תמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ובלתי מבוקרים של החברה לתקופות של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (להלן – תמצית דוחות כספיים ביניים), אשר הוכנו בהתאם לתקני חשבונאות מקובלים בינלאומיים (IFRS) המפורסמים על-ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB), ובהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 – Interim Financial Reporting, למעט אם צוין אחרת. תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית אלה כוללות מדדים כספיים מסוימים שאינם בהתאם ל-IFRS וכן אמירות צופות פני עתיד, המתוארים בפרק "נתונים פיננסיים חשבונאיים ומדדים נוספים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים (non-GAAP)" ובפרק "מידע צופה פני עתיד", בהתאמה.

אודות החברה

איי.סי.אל גרופ בע"מ הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים, המייצרת פתרונות המספקים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בפני האנושות בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה. איי.סי.אל ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את צוות עובדיה המיומן ואת יכולות המו"פ והחדשנות הטכנולוגית הממוקדות בקיימות, על מנת להניע את צמיחת החברה בשוקי-הקצה שבהם היא פועלת. מניות החברה רשומות דואלית בבורסה לניירות ערך בניו יורק ובבורסה לניירות ערך בתל אביב (סימול בבורסת ניו יורק - NYSE ובבורסת תל אביב - TASE: ICL). החברה מעסיקה מעל 12,000 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה לשנת 2024 הסתכמו בכ-7 מיליארד דולר. למידע נוסף, בקרו באתר האינטרנט של החברה בכתובת: [www.icl-group.com](http://www.icl-group.com).<sup>[1]</sup>

נתונים פיננסיים חשבונאיים ומדדים נוספים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים

| 1-12/2024 |            | 1-6/2024  |            | 1-6/2025  |            | 4-6/2024  |            | 4-6/2025  |            |                                                          |
|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|----------------------------------------------------------|
| % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ | % ממכירות | מיליוני \$ |                                                          |
| -         | 6,841      | -         | 3,487      | -         | 3,599      | -         | 1,752      | -         | 1,832      | מכירות                                                   |
| 33        | 2,256      | 32        | 1,125      | 31        | 1,114      | 32        | 568        | 30        | 554        | רווח גולמי                                               |
| 11        | 775        | 12        | 414        | 10        | 366        | 12        | 211        | 10        | 181        | רווח תפעולי                                              |
| 13        | 873        | 13        | 440        | 11        | 409        | 13        | 225        | 11        | 201        | רווח תפעולי מתואם <sup>(1)</sup>                         |
| 6         | 407        | 6         | 224        | 5         | 184        | 7         | 115        | 5         | 93         | רווח נקי - לבעלי המניות של החברה                         |
| 7         | 484        | 7         | 244        | 6         | 220        | 7         | 126        | 6         | 110        | רווח נקי מתואם - לבעלי המניות של החברה <sup>(1)</sup>    |
| -         | 0.32       | -         | 0.17       | -         | 0.14       | -         | 0.09       | -         | 0.07       | רווח מדולל למניה (בדולר)                                 |
| -         | 0.38       | -         | 0.19       | -         | 0.17       | -         | 0.10       | -         | 0.09       | רווח מתואם מדולל למניה (בדולר) <sup>(2)</sup>            |
| 21        | 1,469      | 21        | 739        | 20        | 710        | 22        | 377        | 19        | 351        | EBITDA מתואם <sup>(2)</sup>                              |
| -         | 1,468      | -         | 608        | -         | 434        | -         | 316        | -         | 269        | תזרים מזומנים מפעילות שוטפת <sup>(3)</sup>               |
| -         | 713        | -         | 287        | -         | 392        | -         | 142        | -         | 202        | מזומנים ששימשו לרכישת רכוש קבוע ורכוש אחר <sup>(3)</sup> |

- (1) ראה טבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)" להלן.
- (2) ראה "EBITDA מתואם והרווח המתואם המדולל למניה בתקופות הפעילות" להלן.
- (3) ראה "תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (בלתי מבוקרים)" בדוחות הכספיים ביניים המצורפים.

<sup>[1]</sup> ההפניה לאתר האינטרנט של החברה נועדה להיות אזכור טקסטואלי לא-פעיל, והמידע המופיע באתר החברה או שנגיש באמצעותו אינו מיועד להיות חלק מדוח רבעוני זה (טופס 6-K).

אנו כוללים בדוח רבעוני זה גם מדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, כגון רווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, רווח מתואם מדולל למניה ו-EBITDA מתואם. הנהלת החברה משתמשת ברווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, רווח מתואם מדולל למניה ו-EBITDA מתואם לצורך השוואה של התוצאות התפעוליות בין התקופות. אנו מחשבים את הרווח התפעולי המתואם על-ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי כמפורט בטבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדולל (non-GAAP)" מטה. התאמות עשויות להישנות. אנו מחשבים את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה על-ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה, כמפורט בטבלת "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדולל (non-GAAP)" מטה, בנטרול השפעת המס של ההתאמות הללו. אנו מחשבים את הרווח המתואם המדולל למניה על-ידי חילוק הרווח הנקי המתואם בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המדוללות. ה-EBITDA המתואם שלנו מחושב כרווח נקי לפני הוצאות מימון, נטו, מיסים על הכנסה, חלק ברווחים של השקעות כלולות (equity-accounted investees), פחת והפחתות, וכן סעיפי התאמות המפורטים בטבלה המציגה את חישוב ה-EBITDA המתואם המאוחד והרווח המתואם המדולל למניה המאוחד לתקופות הפעילות המוצגות מטה, אשר הותאמו לצורך חישוב רווח תפעולי מתואם.

אין לראות ברווח התפעולי המתואם, ברווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, ברווח המתואם המדולל למניה או ב-EBITDA המתואם כתחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS, וכמו כן, ייתכן כי ההגדרות של החברה לרווח התפעולי המתואם, לרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, לרווח המתואם המדולל למניה ול-EBITDA המתואם, שונות מאלה המשמשות בחברות אחרות. בנוסף, חברות אחרות עשויות להשתמש במדדים אחרים לצורך הערכת ביצועיהן, ובכך להפחית את יכולת ההשוואתיות של המדדים של החברה שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS. למרות זאת, אנו מאמינים שהרווח התפעולי המתואם, הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, הרווח המתואם המדולל למניה וה-EBITDA המתואם מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים באמצעות נטרול סעיפים מסוימים שהנהלה מאמינה שאינם מהווים אינדיקציה לפעילות המתמשכת של החברה. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של ההנהלה. אנו מאמינים כי מדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואתיות של התוצאות הכספיות בין תקופות ומאפשרים שקיפות גדולה יותר של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

(א1) אנו מפרסמים תחזית על בסיס non-GAAP בלבד. אנו לא מפרסמים התאמה של ה-EBITDA המתואם הצופה פני עתיד (non-GAAP) לרווח הנקי (הפסד) על בסיס GAAP, בשל הקושי הגלום בחיזוי ובכימות סכומים מסוימים אשר נחוצים להתאמה שכזו, במיוחד מאחר וסעיפים מיוחדים כגון ארגון מחדש, הוצאות משפטיות ונושאים אחרים, המשמשים לחישוב הרווח הנקי (הפסד) הצפוי, משתנים באופן משמעותי בהתאם לאירועים בפועל, אנו לא מסוגלים לחזות על בסיס GAAP בוודאות סבירה את כל הניכויים הנדרשים על מנת לספק חישוב על בסיס GAAP של הרווח הנקי (הפסד) החזוי בשלב זה. הסכומים של ניכויים אלה עשויים להיות מהותיים, ולכן עלולים לגרום לרווח הנקי (הפסד) החזוי על בסיס GAAP להיות נמוך משמעותית מה-EBITDA המתואם החזוי (non-GAAP). התחזית מתייחסת רק לתאריך הפרסום. אנו לא מתחייבים לעדכן את המידע צופה פני עתיד כך שישקף אירועים או נסיבות לאחר תאריך הודעה זו או אשר ישקף תוצאות בפועל, אלא אם נדרש על-פי חוק. אנו מפרסמים תחזית ל-EBITDA של מגזרי מוצרים מיוחדים, הכוללת את מגזר מוצרים תעשייתיים, מגזר פתרונות צמיחה ומגזר פתרונות הפוסט. עבור מגזר האשלג אנו מספקים תחזית בדבר כמות המכירות.

אנו מציגים ניתוח של השינויים שבין תקופה לתקופה בהתבסס על הגורמים המרכזיים אשר השפיעו על תוצאות החברה. ניתוח זה מתבסס בחלקו על הערכות ההנהלה באשר להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה. ניתוח תוצאות הפעילות מבוסס על הדוחות הכספיים של החברה. יש לקרוא את ניתוח התוצאות ביחד עם הדוחות הכספיים של החברה.

## התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                                                         |
|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                                                         |
| 775        | 414        | 366        | 211        | 181        | <b>רווח תפעולי</b>                                      |
| 57         | 26         | 25         | 14         | 15         | עלויות בקשר עם המצב הביטחוני בישראל <sup>(1)</sup>      |
| 35         | –          | 5          | –          | 5          | ירידת ערך, מחיקת נכסים והפרשה לסגירת אתר <sup>(2)</sup> |
| –          | –          | 4          | –          | –          | אירוע שריפה בנמל אשדוד <sup>(3)</sup>                   |
| 4          | –          | 9          | –          | –          | הפרשה לפרישת עובדים <sup>(4)</sup>                      |
| 2          | –          | –          | –          | –          | הליכים משפטיים <sup>(5)</sup>                           |
| 98         | 26         | 43         | 14         | 20         | <b>סך התאמות לרווח תפעולי</b>                           |
| 873        | 440        | 409        | 225        | 201        | <b>רווח תפעולי מתואם</b>                                |
|            |            |            |            |            | <b>רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה</b>            |
| 407        | 224        | 184        | 115        | 93         |                                                         |
| 98         | 26         | 43         | 14         | 20         | סך התאמות לרווח תפעולי                                  |
| (21)       | (6)        | (7)        | (3)        | (3)        | סך התאמות מס <sup>(6)</sup>                             |
| 484        | 244        | 220        | 126        | 110        | <b>סך רווח נקי מתואם – בעלי מניות החברה</b>             |

(1) בשנים 2025 ו-2024, משקף עלויות בקשר עם המצב הביטחוני המתמשך בישראל.

(2) בשנת 2025, משקף מחיקת שתי חברות פורטפוליו בשל קשיי מימון וכשל בהמשכיות עסקית. בשנת 2024, משקף בעיקר מחיקת נכסים כתוצאה מסגירת אתרים קטנים בישראל ובטורקיה, כמו גם ירידת ערך נכסים בשל החלטה רגולטורית שהובילה להפסקת פרויקט מסוים.

(3) בשנת 2025, משקף הוצאות הקשורות לאירוע השריפה בנמל אשדוד.

(4) בשנים 2025 ו-2024, משקף הפרשות לפרישה מוקדמת של עובדים עקב ארגון מחדש במספר אתרים, כחלק מתוכנית התייעלות גלובלית של החברה.

(5) בשנת 2024, משקף החזר הוצאות בגין הליכי בורות בקשר עם פרויקט האשלג באתיופיה.

(6) בשנים 2025 ו-2024, משקף את השפעות המס של ההתאמות לרווח התפעולי.

## EBITDA מתואם מאוחד ורווח מתואם מדולל למניה מאוחד

חישוב ה-EBITDA המתואם נעשה כדלקמן:

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                                                                 |
|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                                                                 |
| 464        | 256        | 214        | 130        | 108        | <b>רווח לתקופה</b>                                              |
| 140        | 68         | 50         | 33         | 13         | הוצאות מימון, נטו                                               |
| 172        | 90         | 102        | 48         | 60         | מיסים על הכנסה                                                  |
| (1)        | –          | –          | –          | –          | בניכוי: חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני |
| 775        | 414        | 366        | 211        | 181        | <b>רווח תפעולי</b>                                              |
| 596        | 299        | 301        | 152        | 150        | פחת והפחתות                                                     |
| 98         | 26         | 43         | 14         | 20         | סך התאמות <sup>(1)</sup>                                        |
| 1,469      | 739        | 710        | 377        | 351        | <b>סך הכל EBITDA מתואם</b>                                      |

(1) ראה "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)" לעיל.

חישוב הרווח המתואם המדולל למניה נעשה כדלקמן:

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                                                       |
|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                                                       |
| 407        | 224        | 184        | 115        | 93         | רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה                 |
| 98         | 26         | 43         | 14         | 20         | התאמות <sup>(1)</sup>                                 |
| (21)       | (6)        | (7)        | (3)        | (3)        | סך התאמות המס                                         |
| 484        | 244        | 220        | 126        | 110        | רווח נקי מתואם - לבעלי המניות של החברה                |
| 1,290,039  | 1,289,977  | 1,291,450  | 1,290,158  | 1,292,096  | ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות המדוללות (באלפים) |
| 0.38       | 0.19       | 0.17       | 0.10       | 0.09       | רווח מתואם מדולל למניה (בדולר) <sup>(2)</sup>         |

(1) ראה "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)" לעיל.

(2) הרווח המתואם המדולל למניה מחושב כדלקמן: חילוק הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות בחברה בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המדוללות (באלפים).

### השפעת המכסים החדשים של ארצות הברית

החברה עוקבת באופן שוטף אחר מכסים קיימים ופוטנציאליים המוטלים על-ידי ארה"ב ומדינות נוספות, ומעריכה את השפעתם האפשרית על עסקיה ומצבה הפיננסי. בעוד אנו סבורים כי במצב הנוכחי של המכסים לא צפויה להיות השפעה שלילית מהותית על תוצאות הפעילות, המצב הפיננסי או הנזילות של החברה, ההשפעה בפועל של המכסים עדיין אינה ודאית ותלויה במספר גורמים. גורמים אלה כוללים את מועד כניסתם לתוקף ומשך תחולתם, שינויים עתידיים בהיקף ובסכום המכסים, צעדי תגובה פוטנציאליים שעשויים להינקט על-ידי המדינות המושפעות, וכן פעולות ממתנות שעשויות לעמוד לרשות החברה.

### מצב ביטחוני בישראל

בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה כתגובה לתקיפות אזרחיה בדרום המדינה, אשר הסלימו בהמשך לאזורים נוספים. במהלך השנה האחרונה, המתיחות עם איראן החריפה, והגיעה לשיאה בהכרזת מצב מלחמה בחודש יוני 2025, אשר הסתיימה כעבור 12 ימים בהכרזת הפסקת אש. המצב הביטחוני המתמשך הציב אתגרים אשר כללו שיבושים בשרשרת האספקה ובנתיבי השילוח, מחסור בכוח אדם עקב סבבי גיוס נוספים לשירות מילואים, עלויות נוספות לצורך הגנה על אתרי/נכסי החברה, השפעות של חוסר רצון לקיים התחייבויות חוזיות בישראל בזמן מלחמה, איסורים ומגבלות שונות על סחר ושיתופי פעולה עם גורמים הקשורים לישראל, וכן תנודתיות בשערי חליפין ביחס לשקל הישראלי. בנוסף, המתיחות האזורית הכרוכה בהתקפות ואיומי החות'ים מתממן על ספינות מסחריות התגברה והובילה לשיבושים בנתיבי השיט ובהסדרי השילוח המסחריים, וכן לגידול בעלויות השילוח.

החברה ממשיכה לנקוט כל העת באמצעים להבטחת שלומם של עובדיה ושותפיה העסקיים, כמו גם של הקהילות בהן היא פועלת. בנוסף, החברה ביצעה התאמות בכדי להתמודד עם העובדים הנקראים לשירות המילואים, במטרה למזער כל השפעה אפשרית על עסקיה ולהימנע משיבוש פעילות הייצור והאחזקה במתקניה בישראל.

למרות שהמצב הביטחוני לא השפיע מהותית על התוצאות העסקיות של החברה עד כה, השלכות העתידיות נותרות בלתי צפויות בשל משכו ואופיו של הסכסוך. החברה עוקבת באופן רציף אחר ההתפתחויות ותנקוט בכל הפעולות הנדרשות בכדי למזער ככל שאפשר את כל ההשלכות השליליות על פעילותה ונכסיה.



תוצאות הפעילות המאוחדות

ניתוח תוצאות לתקופה אפריל - יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות  | מכירות |                                |
|---|----------------|---------|--------|--------------------------------|
|   | מיליוני \$     |         |        |                                |
|   | 211            | (1,541) | 1,752  | רבעון שני 2024                 |
|   | 14             | 14      | -      | סך התאמות ברבעון שני 2024*     |
|   | 225            | (1,527) | 1,752  | סכומים מתואמים לרבעון שני 2024 |
| ↓ | (20)           | 14      | (34)   | כמות                           |
| ↑ | 94             | -       | 94     | מחיר                           |
| ↑ | 1              | (19)    | 20     | שערי חליפין                    |
| ↓ | (37)           | (37)    | -      | חומרי גלם                      |
| ↑ | 2              | 2       | -      | אנרגיה                         |
| ↑ | 9              | 9       | -      | הובלה                          |
| ↓ | (73)           | (73)    | -      | הוצאות תפעוליות ואחרות         |
|   | 201            | (1,631) | 1,832  | סכומים מתואמים לרבעון שני 2025 |
|   | (20)           | (20)    | -      | סך התאמות ברבעון שני 2025*     |
|   | 181            | (1,651) | 1,832  | רבעון שני 2025                 |

\* ראה לעיל "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)".

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בכמויות המכירה של אשלג, מוצרי Fertilizerplus ומעכבי בעירה מבוססי-ברום. השפעה זו קוזה בחלקה על ידי עלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, תמיסות צלולות, מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ודשני פוספט.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה של 33 דולר במחיר האשלג (CIF) לטון לעומת התקופה המקבילה אשתקד, יחד עם עלייה במחירי המכירה של דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומעכבי בעירה מבוססי-זרחן. השפעה זו קוזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי המכירה של מוצרי מזון מיוחדים וחומצה זרחתית לבנה (WPA).
- שערי חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מההשפעה החיובית על המכירות, בעיקר כתוצאה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והליש"ט ביחס לדולר, אשר עלתה על השפעתם השלילית על עלויות התפעול.
- חומרי גלם – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מגידול בעלויות הגופרית ודשני קומודיטי. השפעה זו קוזה בחלקה על-ידי ירידה בעלויות חומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי פתרונות תעשייתיים.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה הימית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון נטו ברבעון השני לשנת 2025, הסתכמו לסך של 13 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 33 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, ומשקפות ירידה של 20 מיליון דולר. ירידה זו נבעה בעיקרה משינויים נטו בשערי חליפין בניכוי עסקאות גידור, וכן מירידה בסך של 3 מיליון דולר בהוצאות ריבית נטו.

## הוצאות מיסים

הוצאות המס המדווחות של החברה ברבעון השני לשנת 2025, הסתכמו לסך של 60 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 48 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, ומשקפות שיעור מס אפקטיבי של 36%-ו-27%, בהתאמה. הוצאות המס המתואמות של החברה הסתכמו לסך של 63 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 51 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, ומשקפות שיעור מס אפקטיבי של 34%-ו-27%, בהתאמה. שיעור המס האפקטיבי הגבוה יחסית של החברה ברבעון נבע בעיקר מייסוף השקל ביחס לדולר במהלך התקופה.

## ניתוח תוצאות לתקופה ינואר – יוני 2025

|  | רווח<br>תפעולי | הוצאות  | מכירות |                                                 |
|--|----------------|---------|--------|-------------------------------------------------|
|  | מיליוני \$     |         |        |                                                 |
|  | 414            | (3,073) | 3,487  | <b>ינואר עד יוני 2024</b>                       |
|  | 26             | 26      | –      | סך התאמות לתקופה ינואר עד יוני 2024*            |
|  | 440            | (3,047) | 3,487  | <b>סכומים מתואמים לתקופה ינואר עד יוני 2024</b> |
|  | 4              | (51)    | 55     | כמות                                            |
|  | 73             | –       | 73     | מחיר                                            |
|  | (2)            | 14      | (16)   | שערי חליפין                                     |
|  | (25)           | (25)    | –      | חומרי גלם                                       |
|  | (1)            | (1)     | –      | אנרגיה                                          |
|  | 26             | 26      | –      | הובלה                                           |
|  | (106)          | (106)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות                          |
|  | 409            | (3,190) | 3,599  | <b>סכומים מתואמים לתקופה ינואר עד יוני 2025</b> |
|  | (43)           | (43)    | –      | סך התאמות לתקופה ינואר עד יוני 2025*            |
|  | 366            | (3,233) | 3,599  | <b>ינואר עד יוני 2025</b>                       |

\* ראה לעיל "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)".

- **כמות** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות, מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, חומצה זרחתית לבנה, מלחים תעשייתיים ומוצרי מזון מיוחדים. השפעה זו קוזה בחלקה על-ידי ירידה בכמויות המכירה של מוצרי Fertilizerplus, אשלג ומעכבי בעירה מבוססי-ברום.
- **מחיר** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נובעת בעיקרה מעלייה של 6 דולר במחיר האשלג (CIF) לטון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, יחד עם עלייה במחירי המכירה של דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי Fertilizerplus. השפעה זו קוזה בחלקה על ידי ירידה במחירי המכירה של חומצה זרחתית לבנה, מוצרי מזון מיוחדים ומלחים תעשייתיים.
- **שערי חליפין** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והשקל ביחס לדולר, אשר קוזה בחלקה על-ידי הפיחות בשער החליפין הממוצע של הריאל הברזילאי מול הדולר.
- **חומרי גלם** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מגידול בעלויות הגופרית ודשני קומודיטי. השפעה זו קוזה בחלקה על ידי ירידה בעלויות חומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי פתרונות תעשייתיים ואמוניה.
- **הובלה** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מירידה בעלויות ההובלה הימית והיבשתית.
- **הוצאות תפעוליות ואחרות** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון נטו בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 הסתכמו לסך של 50 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 68 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, ומשקפות ירידה של 18 מיליון דולר. הירידה נבעה בעיקרה משינויים נטו בשערי חליפין בניכוי עסקאות גידור, וכן מירידה בסך של 4 מיליון דולר בהוצאות ריבית נטו.

## הוצאות מיסים

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, הוצאות המס המדווחות של החברה הסתכמו לסך של 102 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 90 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, המשקפים שיעור מס אפקטיבי של 32%-ו-26%, בהתאמה. הוצאות המס המתואמות של החברה הסתכמו לסך של 109 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 96 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, המשקפים שיעור מס אפקטיבי של 30%-ו-26%, בהתאמה. שיעור המס האפקטיבי הגבוה יותר בתקופה הנוכחית נבע בעיקר מייסוף השקל ביחס לדולר במהלך התקופה.

## מוצרים תעשייתיים

מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום מתמיסה בריכוז גבוה בים המלח, ותרכובות מבוססות-ברום במתקנים בישראל, בהולנד ובסין. בנוסף, המגזר מייצר מלחים בדרגות איכות שונות, מגנזיום כלוריד, מוצרים מבוססי-מגנזיה, מוצרים מבוססי-זרחן ותמיסות פונקציונליות.

## תוצאות הפעילות ומדדים מרכזיים

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                         |
|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                         |
| 1,239      | 650        | 663        | 315        | 319        | <b>מכירות המגזר</b>     |
| 1,220      | 640        | 653        | 309        | 315        | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 19         | 10         | 10         | 6          | 4          | מכירות ללקוחות פנימיים  |
| 224        | 119        | 116        | 60         | 54         | <b>רווחי המגזר</b>      |
| 57         | 27         | 29         | 14         | 15         | פחת והפחתות             |
| 281        | 146        | 145        | 74         | 69         | <b>EBITDA מגזרי</b>     |
| 94         | 35         | 34         | 19         | 16         | השקעות הוניות           |

## אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- ברום אלמנטרי: המכירות ירדו במעט בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בשל ירידה בכמויות המכירה, אשר נבעה בעיקרה מביקוש מתון מתמשך בשוק מעכבי בעירה מבוססי-ברום אשר קוזה בחלקה על ידי עליית מחירים.
- מעכבי בעירה: מכירות מעכבי בעירה מבוססי-ברום ירדו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל ירידה בכמויות המכירה לאור הביקוש החלש המתמשך, בעיקר בענף הבנייה. עליית מחירים סייעה לקיזוז חלקי של הירידה. מכירות מעכבי בעירה מבוססי-זרחן עלו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, לאור עלייה במחירי המכירה ובכמויות המכירה, בעקבות הטלת מכסים על ייבוא (2-chloro-1-methylethyl) tris פוספט (TCPP) מסין, במיוחד בארה"ב.
- תמיסות צלולות: המכירות עלו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל עלייה בכמויות המכירה בצפון אמריקה, אשר אפשרה לחברה לשמר את מעמדה המוביל בשוק זה.
- מינרלים מיוחדים: המכירות נותרו יציבות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, על רקע ביקוש יציב בשוקי הקצה.

ניתוח תוצאות לתקופה אפריל – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                        |
|---|----------------|--------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                        |
|   | 60             | (255)  | 315    | רבעון שני 2024         |
| ↓ | (6)            | 13     | (19)   | כמות                   |
| ↑ | 19             | –      | 19     | מחיר                   |
| ↔ | –              | (4)    | 4      | שערי חליפין            |
| ↑ | 2              | 2      | –      | חומרי גלם              |
| ↓ | (1)            | (1)    | –      | אנרגיה                 |
| ↓ | (3)            | (3)    | –      | הובלה                  |
| ↓ | (17)           | (17)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 54             | (265)  | 319    | רבעון שני 2025         |

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום וברום אלמנטרי, אשר קווצה בחלקה על ידי עלייה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות ומעכבי בעירה מבוססי-זרחן.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה במחירי המכירה של ברום אלמנטרי, מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ומבוססי-ברום, וכן מינרלים מיוחדים.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בהוצאות התפעול.

## ניתוח תוצאות לתקופה ינואר – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                        |
|---|----------------|--------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                        |
|   | 119            | (531)  | 650    | ינואר עד יוני 2024     |
| ↓ | (2)            | –      | (2)    | כמות                   |
| ↑ | 14             | –      | 14     | מחיר                   |
| ↓ | (1)            | (2)    | 1      | שערי חליפין            |
| ↑ | 6              | 6      | –      | חומרי גלם              |
| ↓ | (1)            | (1)    | –      | אנרגיה                 |
| ↓ | (5)            | (5)    | –      | הובלה                  |
| ↓ | (14)           | (14)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 116            | (547)  | 663    | ינואר עד יוני 2025     |

- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה במחירי המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, מינרלים מיוחדים וברום אלמנטרי.
- חומרי גלם – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מירידה בעלויות חומרי הגלם.
- הובלה – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה מגידול בעלויות ההובלה הימית והיבשתית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## אשלג

מגזר האשלג מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלחים, מגנזיום וחשמל. אשלג מופק בישראל תוך שימוש בתהליך אידוי לשם הפקת אשלג מים המלח באתר סדום ובספרד באמצעות כרייה קונבנציונלית במכרה תת-קרקעי. המגזר מייצר ומוכר גם מגנזיום טהור, סגסוגות מגנזיום וכלור. בנוסף, המגזר מוכר מוצרי מלח המופקים באתר האשלג בספרד. המגזר מפעיל תחנת כוח באתר סדום, המספקת חשמל וקיטור למתקני החברה בישראל וכל חשמל עודף נמכר ללקוחות חיצוניים.

### תוצאות הפעילות ומדדים מרכזיים

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                              |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                              |
| 1,656      | 845        | 788        | 422        | 383        | <b>מכירות המגזר</b>          |
| 1,237      | 631        | 602        | 324        | 297        | מכירות אשלג ללקוחות חיצוניים |
| 95         | 49         | 35         | 17         | 13         | מכירות אשלג ללקוחות פנימיים  |
| 324        | 165        | 151        | 81         | 73         | אחר וביטולים <sup>(1)</sup>  |
| 650        | 326        | 269        | 157        | 133        | <b>רווח גולמי</b>            |
| 250        | 122        | 108        | 60         | 52         | <b>רווחי המגזר</b>           |
| 242        | 120        | 125        | 58         | 63         | פחת והפחתות                  |
| 492        | 242        | 233        | 118        | 115        | <b>EBITDA מגזרי</b>          |
| 332        | 129        | 153        | 63         | 89         | השקעות הוניות                |
| 299        | 310        | 316        | 300        | 333        | מחיר האשלג - CIF (דולר לטון) |

(1) כולל בעיקר מלח המופק בספרד, מוצרים מבוססי-מגנזיום מתכתי, כלור ומכירת עודפי חשמל המופקים בתחנת הכוח של החברה בים המלח בישראל.

### אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- מחיר טון אשלג (CIF) של החברה במהלך הרבעון השני עמד על 333 דולר, עלייה של 11% בהשוואה לרבעון הראשון וכן לעומת הרבעון המקביל אשתקד.
- במהלך הרבעון השני נרשמה ירידה של 3.3% במדד מחירי הדגנים, הנובעת מירידות במחירי החיטה (6.5%), האורז (4.6%) והתירס (2%). מנגד, מחירי הסויה עלו ב-3.3% במהלך הרבעון.
- דוח ה-WASDE (World Agricultural Supply and Demand Estimates), שפורסם על-ידי משרד החקלאות האמריקני (USDA) בחודש יולי 2025, הצביע על ירידה מתמשכת בתחזית יחס מלאי הדגנים הגלובלי לצריכה שנתית, לשיעור של 25.7% לשנה החקלאית 2025/26, בהשוואה ל-26.5% לשנה החקלאית 2024/25, ו-28.2% לשנה החקלאית 2023/24.
- בחודש יוני 2025, הגיעה החברה להסכם עם IPL, לקוחה אסטרטגית בהודו, לאספקת 400,000 טון אשלג, עם אופציה ל-100,000 טון אשלג נוספים, במחיר של 349 דולר לטון, בהתאם למחיר השוק הנוכחי בהודו. הסכם זה נכלל במסגרת הסכם האספקה לחמש שנים (2022-2027), שנחתם עם IPL בחודש מרס 2022.
- בחודש יוני 2025, כחלק מהסכמי המסגרת של החברה לשנים 2025-2027 עם לקוחות בסין, נחתמו חוזים עם לקוחות סיניים לאספקת 750,000 טון אשלג, עם אופציות הדדיות לתוספת מצטברת של 340,000 טון, במחיר של 346 דולר לטון – בהתאם להסדרי החוזים האחרונים שנחתמו בסין.



מידע מגזרי נוסף

שוק האשלג הגלובלי - מחירים ממוצעים והיקפי ייבוא:

| מחיר ממוצע                     |                               | רבעון שני 2025 | רבעון שני 2024 | שינוי בהשוואה לרבעון שני 2024 | רבעון ראשון 2025 | שינוי בהשוואה לרבעון ראשון 2025 |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|
| אשלג מגולען – ברזיל            | CFR Spot (דולר לטון)          | 357            | 311            | 14.8%                         | 321              | 11.2%                           |
| אשלג מגולען – צפון-מערב אירופה | CIF Spot/contract (אירו לטון) | 354            | 348            | 1.7%                          | 338              | 4.7%                            |
| אשלג סטנדרטי – דרום-מזרח אסיה  | CFR Spot (דולר לטון)          | 343            | 292            | 17.5%                         | 307              | 11.7%                           |
| ייבוא אשלג לברזיל              | מיליוני טון                   | 4.1            | 4.1            | 0.0%                          | 2.8              | 46.4%                           |
| לסין                           | מיליוני טון                   | 2.8            | 2.6            | 7.7%                          | 3.6              | (22.2)%                         |
| להודו                          | מיליוני טון                   | 0.3            | 0.9            | (66.7)%                       | 0.8              | (62.5)%                         |

מקורות: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, יולי 2025), SIACESP (ברזיל), United Port Services (ברזיל), FAI (הודו), המכס הסיני ו-GTT (Global Trade Tracker).

אשלג – ייצור ומכירות

| אלפי טונות                      | 4-6/2025 | 4-6/2024 | 1-6/2025 | 1-6/2024 | 1-12/2024 |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| ייצור                           | 957      | 1,108    | 2,019    | 2,238    | 4,502     |
| סך מכירות (כולל מכירות פנימיות) | 971      | 1,153    | 2,074    | 2,237    | 4,556     |
| מלאי סגירה                      | 174      | 285      | 174      | 285      | 229       |

רבעון שני 2025

- ייצור – ירידה בייצור של 151 אלף טון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל אתגרים תפעוליים וכן אתגרים הקשורים למלחמה שהשפיעו על הפעילות בים המלח.
- מכירות – ירידה בסך של 182 אלף טון בכמות האשלג שנמכרה בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בעקבות ירידה בייצור, שהובילה לירידה בכמויות המכירה בסין, ברזיל וארה"ב.

מחצית ראשונה 2025

- ייצור – ירידה בייצור של 219 אלף טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בשל אתגרים תפעוליים ואתגרים הקשורים למלחמה.
- מכירות – ירידה בסך של 163 אלף טון בכמות האשלג שנמכרה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בעקבות ירידה בייצור, שהובילה לירידה בכמויות המכירה בסין וארה"ב.

## ניתוח תוצאות לתקופה אפריל – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                        |
|---|----------------|--------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                        |
|   | 60             | (362)  | 422    | רבעון שני 2024         |
| ↓ | (19)           | 46     | (65)   | כמות                   |
| ↑ | 19             | –      | 19     | מחיר                   |
| ↑ | 1              | (6)    | 7      | שערי חליפין            |
| ↑ | 7              | 7      | –      | הובלה                  |
| ↓ | (16)           | (16)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 52             | (331)  | 383    | רבעון שני 2025         |

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקר מירידה בכמויות המכירה של אשלג בסין, ברזיל וארה"ב, שקוזה בחלקה על ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג באירופה ובהודו.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה של 33 דולר במחיר האשלג (CIF) לטון בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, שקוזה בחלקה על ידי ירידה במחירים של מוצרים אחרים.
- שערי חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מההשפעה החיובית כתוצאה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של הליש"ט ביחס לדולר, אשר קוזה בחלקה על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה הימית, בעיקר לברזיל וסין.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי הייתה קשורה בעיקר לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## ניתוח תוצאות לתקופה ינואר – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                        |
|---|----------------|--------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                        |
|   | 122            | (723)  | 845    | ינואר עד יוני 2024     |
| ↓ | (12)           | 45     | (57)   | כמות                   |
| ↓ | (4)            | –      | (4)    | מחיר                   |
| ↔ | –              | (4)    | 4      | שערי חליפין            |
| ↑ | 1              | 1      | –      | חומרי גלם              |
| ↓ | (4)            | (4)    | –      | אנרגיה                 |
| ↑ | 21             | 21     | –      | הובלה                  |
| ↓ | (16)           | (16)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 108            | (680)  | 788    | ינואר עד יוני 2025     |

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לירידה בכמויות המכירה של מגנזיום, וכן ירידה בכמויות המכירה של אשלג בסין וארה"ב, אשר קוזה בחלקה על ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג, בעיקר באירופה וברזיל.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה במחירים של מספר מוצרים אשר קוזה בחלקה על ידי עלייה מתונה יחסית במחיר אשלג (CIF) לטון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה היבשתית והימית, בעיקר לברזיל, סין וארה"ב.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי הייתה קשורה בעיקרה לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

פתרונות הפוספט

מגזר פתרונות הפוספט מפעיל את שרשרת ערך הפוספט של החברה, ועושה שימוש בסלע פוספט ובחומצה זרחית לייצור מוצרים מיוחדים מבוססי-פוספט, ובנוסף מייצר ומוכר דשני פוספט.

תוצאות הפעילות ומדדים מרכזיים

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | (1) 4-6/2025 |                         |
|------------|------------|------------|------------|--------------|-------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$   |                         |
| 2,215      | 1,131      | 1,210      | 572        | 637          | מכירות המגזר            |
| 2,049      | 1,045      | 1,125      | 528        | 589          | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 166        | 86         | 85         | 44         | 48           | מכירות ללקוחות פנימיים  |
| 358        | 177        | 181        | 93         | 90           | רווחי המגזר             |
| 191        | 100        | 92         | 53         | 44           | פחת והפחתות             |
| 549        | 277        | 273        | 146        | 134          | EBITDA מגזרי            |
| 340        | 123        | 155        | 71         | 84           | השקעות הוניות           |

(1) ברבעון השני לשנת 2025, סך המכירות המיוחסות לפעילות מוצרי פוספט מיוחדים עמדו על 336 מיליון דולר, עם רווח תפעולי מיוחס של 39 מיליון דולר, פחת והפחתות בסך של 12 מיליון דולר ו-EBITDA בסך של 51 מיליון דולר, בעוד שסך המכירות המיוחסות לפעילות מוצרי פוספט קומודיטי עמדו על 301 מיליון דולר, עם רווח תפעולי מיוחס של 51 מיליון דולר, פחת והפחתות בסך של 32 מיליון דולר ו-EBITDA בסך של 83 מיליון דולר.

אירועים עיקריים

מחירי הפוספט התחזקו באופן משמעותי במהלך הרבעון השני של שנת 2025, זאת לאור תנאי מזג האוויר הנוחים שעודדו ביקוש יציב ברוב השוקים העיקריים. גורמים נוספים להתחזקות כללו ירידה בזמינות DAP ו-MAP מסין, סיכונים והזדמנויות מהמכסים החדשים, וכן תנודות משמעותיות בשערי החליפין. מדדי הדשנים העיקריים עלו בממוצע ב-18% בהשוואה לרבעון הקודם, וב-31% בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.

להלן תיאור מפורט של ההתפתחויות העיקריות:

- בסין, יצוא ה-DAP וה-MAP נותר מוגבל עקב מגבלות מדיניות הסחר בשנת 2025. במהלך חמשת החודשים הראשונים של השנה, סך הייצוא ירד מתחת ל-0.2 מיליון טון, בהשוואה ל-1.6 מיליון טון בשנת 2024. לחלופין, מוצרים אלה הוקצו בעיקר לחקלאים מקומיים, מה שסייע לשמור על יציבות המחירים המקומיים במהלך הרבעון השני, אשר נותרו ללא שינוי לעומת סוף הרבעון הקודם.
- בארה"ב, שטח נטיעת התירס הגיע לכ-385 מיליון דונם, עלייה של כ-5% לעומת התקופה המקבילה אשתקד, אשר תמך בביקוש לדשנים. כתוצאה מכך, ה-DAP FOB NOLA עלה ב-114 דולר לטון והגיע ל-794 דולר לטון בסוף התקופה.
- באמריקה הלטינית, יבואני ומפיצי דשנים צפו שנה חקלאית חזקה, על רקע ציפיות להזדמנויות יצוא מוגברות הנובעות ממתיחות הסחר בין ארה"ב לסין. ציפיות אלו הובילו להמשך הצטברות מלאי דשנים, לצד עלייה הדרגתית במחירים. בברזיל, מדדי MAP ו-TSP Triple Super Phosphate בסיום הרבעון השני עמדו על 755 דולר לטון ו-595 דולר לטון, בהתאמה, המייצגים עלייה של 140 דולר לטון ו-145 דולר לטון, בהתאמה, לעומת התקופה המקבילה אשתקד. בעוד שהסנטימנט נותר יציב, העליות החדות במחירים הובילו להתנהגות רכישה זהירה מצד החקלאים ולהתעניינות גוברת בחלופות זולות יותר. לדוגמה, ייבוא של Single Super Phosphate (SSP) נאמד בכ-1.7 מיליון טון במחצית הראשונה של שנת 2025, בהשוואה ל-1.2 מיליון טון ו-1.5 מיליון טון בתקופות המקבילות של שנת 2023 ו-2024.
- בהודו, מחירי החומצה הזרחיתית נקבעים במסגרת משא ומתן על בסיס רבעוני. המחיר לרבעון השלישי נקבע על 1,258 דולר לטון P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>, עלייה של 105 דולר לטון בהשוואה לרבעון השני של שנת 2025.

- במזרח התיכון, מחיר הגופרית FOB עמד על 270 דולר לטון בסוף הרבעון השני. הבנצ'מרק נמוך ב-10 דולר לטון לעומת סוף הרבעון הראשון, אך נותר גבוה בהשוואה לרמות ההיסטוריות, עם עלייה של 188 דולר לטון לעומת סוף הרבעון השני של שנת 2024. העלויות בתחילת השנה מיוחסות לביקוש יציב בענף המתכות, היצע מוגבל, הצורך לחידוש רמות המלאי הסיני וחששות השוק בנוגע להשפעה הפוטנציאלית של המכסים של ארה"ב.
  - מכירות חומצה זרחתית לבנה (WPA) עלו במעט בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר גידול בכמויות בכל האזורים המרכזיים פיצו על ירידת המחירים.
  - מכירות מלחים תעשייתיים עלו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר גידול עקבי בכמויות, במיוחד בצפון אמריקה וסין, קיזז את הירידה במחירים.
  - מכירות מוצרי מזון מיוחדים נותרו יציבים בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר גידול בכמויות המכירה קוז באופן מלא על ידי ירידה במחירי השוק, שנבעה בעיקר מירידה בעלויות התשומות.
  - מכירות החומרים לסוללות בסין עלו בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, ומשקפות עלייה בכמויות המכירה ובמחירים.
- בחודש אפריל 2025, החברה הגישה בקשת מימון לקרן החדשנות האירופית, כחלק מהתוכנית להקמת מפעל לחומרי סוללות בספרד.

## מידע מגזרי נוסף

שוק הפוספט-קומודיטי העולמי – מחירים ממוצעים:

| שינוי בהשוואה לרבעון ראשון 2025 | רבעון ראשון 2025 | שינוי בהשוואה לרבעון שני 2024 | רבעון שני 2024 | רבעון שני 2025 |                                                                  |        |
|---------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------|--------|
| 14%                             | 635              | 37%                           | 527            | 723            | CFR India Bulk Spot                                              | DAP    |
| 13%                             | 500              | 33%                           | 425            | 564            | CFR Brazil Bulk Spot                                             | TSP    |
| 11%                             | 281              | 11%                           | 281            | 312            | CPT Brazil inland 18-20% P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> Bulk Spot | SSP    |
| 56%                             | 183              | 240%                          | 84             | 286            | Bulk FOB Adnoc monthly Bulk contract                             | גופרית |

מקורות: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, יולי 2025).

## ניתוח תוצאות לתקופה אפריל – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות       | מכירות     |                        |
|---|----------------|--------------|------------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |              |            |                        |
|   | 93             | (479)        | 572        | <b>רבעון שני 2024</b>  |
| ↑ | 8              | (26)         | 34         | כמות                   |
| ↑ | 23             | –            | 23         | מחיר                   |
| ↑ | 4              | (4)          | 8          | שערי חליפין            |
| ↓ | (23)           | (23)         | –          | חומרי גלם              |
| ↓ | (2)            | (2)          | –          | אנרגיה                 |
| ↑ | 6              | 6            | –          | הובלה                  |
| ↓ | (19)           | (19)         | –          | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | <b>90</b>      | <b>(547)</b> | <b>637</b> | <b>רבעון שני 2025</b>  |

- **כמות** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מעלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט, מוצרי מזון מיוחדים, חומצה זרחתית לבנה, מלחים תעשייתיים וכן MAP המשמש כחומר גלם לפתרונות אגירת אנרגיה.
- **מחיר** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה במחירי המכירה של דשני פוספט. השפעה זו קוזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי המכירה של מוצרי מזון מיוחדים, חומצה זרחתית לבנה ומלחים תעשייתיים.
- **חומרי גלם** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מגידול בעלויות הגופרית, אשר קוזה בחלקה על-ידי ירידה בעלויות האמוניה.
- **הובלה** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה הימית והיבשתית.
- **הוצאות תפעול ואחרות** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## ניתוח תוצאות לתקופה ינואר – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות  | מכירות |                        |
|---|----------------|---------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |         |        |                        |
|   | 177            | (954)   | 1,131  | ינואר עד יוני 2024     |
| ↑ | 22             | (37)    | 59     | כמות                   |
| ↑ | 17             | –       | 17     | מחיר                   |
| ↑ | 4              | 1       | 3      | שערי חליפין            |
| ↓ | (14)           | (14)    | –      | חומרי גלם              |
| ↓ | (2)            | (2)     | –      | אנרגיה                 |
| ↑ | 9              | 9       | –      | הובלה                  |
| ↓ | (32)           | (32)    | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 181            | (1,029) | 1,210  | ינואר עד יוני 2025     |

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט, חומצה זרחתית לבנה, מלחים תעשייתיים ומוצרי מזון מיוחדים.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה במחירי המכירה של דשני פוספט ו-MAP המשמש כחומר גלם לפתרונות אגירת אנרגיה. השפעה זו קוזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי המכירה של חומצה זרחתית לבנה, מוצרי מזון מיוחדים ומלחים תעשייתיים.
- חומרי גלם – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה מגידול בעלויות הגופרית. השפעה זו קוזה בחלקה על ידי ירידה בעלויות של אמוניה.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה הימית והיבשתית.
- הוצאות תפעול ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

פתרונות צמיחה

מגזר פתרונות צמיחה שואף להגיע להובלה גלובלית במוצרי הזנת הצמח באמצעות חיזוק מעמדו בשוקי הליבה של חקלאות, גינון הנוי, מדשאות ואדריכלות נוף, ובאמצעות התמקדות בשווקים בצמיחה מהירה כגון ברזיל, הודו וסין. בנוסף, המגזר ממנף את יכולות המחקר והפיתוח הייחודיות שלו, ניסיונו האגרונומי הניכר, נוכחותו הגלובלית, האינטגרציה האנכית לאשלג, פוספט ופוליסולפט, ויכולותיו בתחום הכימיה, כמו גם את יכולתו להטמיע וליצור סינרגיות מפעילויות עסקיות שנרכשו. המגזר פועל בהתמדה להרחבת סל הפתרונות המיוחדים שמציעה החברה להזנה, טיפוח ובריאות הצמח, הכולל דשנים ביעילות מוגברת ובשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים נוזליים, דשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid), FertilizerpluS, מיקרו-נוטריינטים לקרקע ולעלווה, ביוסטימולנטים (זרי צמיחה), מוצרים לבריאות הקרקע, מוצרי טיפול בזרעים ומוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants).

תוצאות הפעילות ומדדים מרכזיים

| 1-12/2024  | 1-6/2024   | 1-6/2025   | 4-6/2024   | 4-6/2025   |                         |
|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ | מיליוני \$ |                         |
| 1,950      | 973        | 1,035      | 494        | 540        | מכירות המגזר            |
| 1,932      | 963        | 1,025      | 489        | 534        | מכירות ללקוחות חיצוניים |
| 18         | 10         | 10         | 5          | 6          | מכירות ללקוחות פנימיים  |
| 128        | 48         | 63         | 25         | 35         | רווחי המגזר             |
| 74         | 39         | 40         | 20         | 21         | פחת והפחתות             |
| 202        | 87         | 103        | 45         | 56         | EBITDA מגזרי            |
| 98         | 34         | 35         | 19         | 16         | השקעות הוניות           |

אירועים עיקריים וסביבה עסקית

- מוצרים מיוחדים לחקלאות (SA): עלייה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, עקב עלייה בכמויות מכירה, בעיקר בארה"ב, אירופה והודו, כמו גם עליית מחירים, בעיקר של מיקרו-נוטריינטים בברזיל ובשל רכישה מחודש יולי 2024 של CAF.
- מדשאות וגינון הנוי (T&O): עלייה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר עקב צמיחה באירופה. את העלייה ניתן לייחס בעיקר לעלייה במחירים, בעיקר במוצרי גינון הנוי ולרכישה של GreenBest.
- FertilizerpluS: ירידה במכירות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל ירידה בכמויות המכירה באירופה. ירידה זו קוזה בחלקה על-ידי עליית מחירי המכירה של PK Plus באירופה ופוליסולפט גרגרי בארה"ב, כמו גם עלייה בכמויות המכירה בהודו.



ניתוח תוצאות לתקופה אפריל – יוני 2025

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                        |
|---|----------------|--------|--------|------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                        |
|   | 25             | (469)  | 494    | רבעון שני 2024         |
| ↑ | 5              | (4)    | 9      | כמות                   |
| ↑ | 36             | –      | 36     | מחיר                   |
| ↔ | –              | (1)    | 1      | שערי חליפין            |
| ↓ | (23)           | (23)   | –      | חומרי גלם              |
| ↑ | 5              | 5      | –      | אנרגיה                 |
| ↓ | (1)            | (1)    | –      | הובלה                  |
| ↓ | (12)           | (12)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות |
|   | 35             | (505)  | 540    | רבעון שני 2025         |

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, שקוזה בחלקה על-ידי ירידה בכמויות המכירה של מוצרי FertilizerpluS.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מעלייה במחירי המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי FertilizerpluS.
- חומרי גלם – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לגידול בעלויות דשני קומודיטי, גופרית וחנקן.
- אנרגיה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה במחירי החשמל והגז.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

**ניתוח תוצאות לתקופה ינואר – יוני 2025**

|   | רווח<br>תפעולי | הוצאות | מכירות |                           |
|---|----------------|--------|--------|---------------------------|
|   | מיליוני \$     |        |        |                           |
|   | 48             | (925)  | 973    | <b>ינואר עד יוני 2024</b> |
| ↑ | 9              | (27)   | 36     | כמות                      |
| ↑ | 50             | –      | 50     | מחיר                      |
| ↓ | (2)            | 22     | (24)   | שערי חליפין               |
| ↓ | (28)           | (28)   | –      | חומרי גלם                 |
| ↑ | 6              | 6      | –      | אנרגיה                    |
| ↑ | 1              | 1      | –      | הובלה                     |
| ↓ | (21)           | (21)   | –      | הוצאות תפעוליות ואחרות    |
|   | 63             | (972)  | 1,035  | <b>ינואר עד יוני 2025</b> |

- **כמות** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, שקוזה בחלקה על ידי ירידה בכמויות המכירה של מוצרי Fertilizerplus.
- **מחיר** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מעלייה במחירי המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי Fertilizerplus, וכן של מוצרי מדשאות וגינון הנוי.
- **שערי חליפין** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של הריאל הברזילאי ביחס לדולר, אשר קוזה בחלקה על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר.
- **חומרי גלם** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לגידול בעלויות דשני קומודיטי, גופרית וחנקן.
- **אנרגיה** – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקר מהירידה במחירי החשמל והגז.
- **הוצאות תפעוליות ואחרות** – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בהוצאות התחזוקה והתפעול.

## ניזילות ומקורות הון

### מקורות ושימושים של מזומנים

#### מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

ברבעון השני, מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו לסך של 269 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 316 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. ירידה זו נבעה בעיקרה משער החליפין, ריבית ונגזרים, וקוצה בחלקה על ידי שינויים בהון החוזר.

#### מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

ברבעון השני, מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו לסך של 212 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 125 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. עלייה זו נבעה בעיקרה מעלייה בתשלומים עבור רכוש קבוע.

#### מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

ברבעון השני, מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון הסתכמו לסך של 198 מיליון דולר, בהשוואה לסך מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של 263 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. שינוי זה נבע בעיקרו מן ההרחבה של אג"ח סדרה ז' ושינויים במסגרות האשראי.

### התחייבויות פיננסיות, נטו

נכון ליום 30 ביוני 2025, ההתחייבויות הפיננסיות נטו של החברה הסתכמו לסך של 2,214 מיליון דולר, עלייה של 363 מיליון דולר בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024.

בחודש מאי 2025, השלימה החברה הרחבה של אג"ח סדרה ז' בישראל, בהיקף של כ-850 מיליון ש"ח (כ-236 מיליון דולר). בעקבות ההרחבה, סך יתרת הקרן של אג"ח סדרה ז' מסתכמת בכ-1,570 מיליון ש"ח (כ-436 מיליון דולר). הקרן תיפרע בעשרה תשלומים שנתיים רצופים לא שווים, שמועד פירעונם צפוי ביום 30 בדצמבר של כל שנה, החל משנת 2025 ועד שנת 2034. אגרות החוב נושאות ריבית נומינלית שנתית בשיעור של 2.4%, שתשולם בתשלומים חצי שנתיים ביום 30 ביוני וביום 30 בדצמבר של כל שנה, החל מיום 30 ביוני 2025. לאג"ח האמור דירוג של "iAA" לפי סוכנות דירוג האשראי S&P מעלות.

### מסגרות אשראי

#### מסגרת אשראי מתחדשת תלוית-קיימות (RCF)

בחודש אפריל 2023, התקשרה החברה בהסכם מסגרת אשראי מתחדשת מבוסס יעדי קיימות בסך 1,550 מיליון דולר, שנחתם בין חברת הבת ICL Finance B.V כלווה, לבין קונסורציום של שנים-עשר בנקים בינלאומיים. בחודש אפריל 2024, הסכימו כל הבנקים על הארכת הסכם ה-RCF בשנה נוספת, עד לחודש אפריל 2029. בחודש אפריל 2025, אחד-עשר מהבנקים המשתתפים הסכימו על הארכת הסכם ה-RCF בשנה נוספת עד חודש אפריל 2030. כתוצאה מכך, החל מחודש אפריל 2029, מסגרת האשראי תעמוד על סכום של 1,400 מיליון דולר. נכון ליום 30 ביוני 2025, החברה ניצלה כ-903 מיליון דולר מסך מסגרת האשראי.

#### איגוח לקוחות

סך מסגרת איגוח הלקוחות המחייב של החברה עומד על 300 מיליון דולר, עם סכום נוסף של 100 מיליון דולר שאינו מחייב. נכון ליום 30 ביוני 2025, החברה ניצלה כ-182 מיליון דולר מסך המסגרת.

## דירוגים ואמות מידה פיננסיות

### Fitch Ratings

בחודש מאי 2025, אשררה סוכנות דירוג האשראי Fitch Ratings את תחזית דירוג האשראי לטווח-ארוך וחוב בכיר בלתי-מובטח של החברה, "BBB-". תחזית דירוג האשראי לטווח-ארוך הינה יציבה.

### S&P Rating

בחודש יולי 2025, אשררה סוכנות דירוג האשראי S&P את תחזית דירוג האשראי וחוב בכיר בלתי-מובטח של החברה, "BBB-" עם תחזית דירוג יציבה. בנוסף, אשררה סוכנות דירוג האשראי S&P מעלות את תחזית דירוג האשראי של החברה, "ilAA" עם תחזית דירוג יציבה.

## אמות מידה פיננסיות

נכון ליום 30 ביוני 2025, עמדה החברה בכל אמות המידה הפיננסיות הקיימות בהסכמי המימון שלה.

## אומדנים חשבונאיים קריטיים

בתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025, לא חלו שינויים משמעותיים באומדנים חשבונאיים קריטיים כפי שתוארו בדוחות השנתיים המאוחדים (טופס 20-F) לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

## עדכונים בדבר דירקטורים וחברי הנהלה בכירה

ביום 1 באפריל 2025, מונה מר ניר אילני לתפקיד נשיא חטיבת פתרונות צמיחה החל מיום 1 ביוני 2025, במקום מר אלי אמון, שכיהן בתפקיד נשיא בפועל של חטיבת פתרונות צמיחה בתקופת הביניים. החל ממועד זה מר ניר אילני ייחשב כנושא משרה בחברה.

ביום 1 במאי 2025, מר נדב טורנר, שכיהן בחמש השנים האחרונות כמנכ"ל המזים המשותף YPH בסין, נכנס לתפקיד נשיא חטיבת פתרונות הפוספט, במקום מר פיל בראון, שפרש מהחברה. עסקי חומרי הסוללות של החברה, אשר היו קודם לכן תחת אחריותו של מר בראון, נותרו כחלק מחטיבת פתרונות הפוספט. החל ממועד זה מר טורנר ייחשב נושא משרה בחברה.

בנוסף, ביום 1 באפריל 2025, מונה מר אילן ברקאי, שכיהן בארבע השנים האחרונות כסמנכ"ל תפעול ו-ESH באי.סי.אל פוספט ישראל, לתפקיד נשיא חטיבת האשלג ו-ESH גלובלי, החל מיום 1 במאי 2025, במקומו של מר מאיר מרגי. החל ממועד זה מר ברקאי ייחשב כנושא משרה בחברה.

ביום 17 ביולי 2025, הגישה החברה הודעה והצהרת ייפוי כוח לאסיפה הכללית השנתית של בעלי המניות לשנת 2025 ("האסיפה הכללית"), שתתקיים ביום 4 בספטמבר 2025. על סדר היום של האסיפה הכללית עומדים הסעיפים וההחלטות הבאים: (א) בחירתם מחדש של הבאים: יואב דופלט, אביעד קאופמן, אבישר פז, שגיא קאבלה, ראם עמינח, ליאור רייטבלט, ציפי עוזר ערמון, גדי לסיך, מיכל סילברברג ושלום שלמה לכהן כדירקטורים בחברה, החל ממועד האסיפה הכללית ועד לאסיפה הכללית השנתית הבאה של בעלי המניות של החברה או עד להתפטרותם או העברתם מתפקידים קודם לכן; (ב) מינוי מחדש של משרד סומך חייקין, חברה בקבוצת KPMG העולמית, כרואה חשבון מבקר בלתי תלוי של החברה עד לאסיפה הכללית השנתית הבאה של בעלי המניות של החברה; ו-(ג) להציג ולדון בדוחות הכספיים המבוקרים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

ביום 18 במאי 2025, החליט הדירקטוריון על הקמת ועדה חדשה שתתמקד בענייני רגולציה. במסגרת המנדט שלה, הוועדה תפקח, בין היתר, על היערכות החברה לשינויים רגולטוריים משמעותיים הצפויים בשנים הקרובות, לרבות היערכות הקשורות לפקיעת הזיכיון בים המלח ותהליכי הקצאת זיכיון חדש בשנת 2030. הוועדה משמשת כגוף מיעץ לדירקטוריון ואינה מחזיקה בסמכות קבלת החלטות. הוועדה מורכבת כיום מארבעת החברים הבאים: שלום שלמה (יו"ר), ציפי עוזר-ערמון, ד"ר מרים הרן וראם עמינח. הוועדה תתכנס אחת לרבעון או לפי הצורך.

בתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025, לא חלו שינויים משמעותיים בגורמי הסיכון כפי שתוארו בדוח השנתי (טופס 20-F) לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

### חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק

ראה התייחסות ב"סעיף 11 – גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק" בדוח השנתי של החברה (טופס 20-F) לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

### הליכים משפטיים

למידע נוסף אודות הליכים משפטיים והתחייבויות תלויות נוספות, ראה באור 6 לדוחות הכספיים ביניים של החברה.

### הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד

דוח זה כולל אמירות צופות פני עתיד. אמירות אלו עשויות על-פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמינה", "עשו", "מצפה", "ייתכן", "מתכננת", "מתכוונת", "מעריכה", "שואפת", "חזוי", "יעדים", "פוטנציאל", וכד'. החברה מסתמכת על הוראת "נמל המבטחים" (safe harbor) הקבועה בסעיף A27 לחוק ניירות הערך האמריקני משנת 1933, כפי שתוקן, ובסעיף E21 לחוק הבורסה לניירות ערך האמריקני משנת 1934, כפי שתוקן, במתן הצהרות צופות פני עתיד כאמור.

אמירות צופות פני עתיד מופיעות במספר מקומות בדוח זה וכוללות, בין היתר, אמירות ביחס לכוונותיה של החברה, הערכותיה או ציפיותיה הנוכחיות. אמירות צופות פני עתיד מתבססות על הערכות וההנחות של ההנהלה ועל המידע הזמין העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרוכות בסיכוני מימוש ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המבוטאות או המשתמעות באמירות צופות פני עתיד בשל גורמים שונים, לרבות, אך לא רק:

שינויים בשערי החליפין או במחירים בהשוואה לאלו הנוכחיים; השפעות המצב הביטחוני המתמשך בישראל, לרבות אופיים ומשכם של סכסוכים קשורים; אובדן או פגיעה ברישיונות עסקיים, היתרים או זיכיונות להפקת מחצבים; תנודתיות של היצע וביקוש והשפעה של תחרות; פערים בין עתודות החברה בפועל לאומדן העתודות שלה; אסונות טבע ועלויות עמידה במגבלות חקיקה, רגולציה ורישוי סביבתיות, לרבות חקיקה ורגולציה הנוגעים להשפעות פיזיות, וכן ההשפעות הפיזיות עצמן, של שינוי האקלים ופליטת גזי חממה; אי-הצלחה ב"קצירת" המלח, אשר עשויה להביא להצטברות מלח בקרקעית בריכת אידיו מס' 5 בים המלח; תקלות במתקני השילוח של החברה בנמלי הים או הגבלות רגולטוריות המשפיעות על יכולתנו לייצא את מוצרינו לחו"ל; תנאי שוק גלובליים והתנאים המדיניים והכלכליים במדינות שבהן אנו פועלים, לרבות מדיניות מסחר ומכסים; עלויות מחירים או מחסור בחומרי הגלם העיקריים שלנו; עיכובים בביטול הסכמים עם קבלני משנה ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים; הזרמת כמויות גדולות של מים לים המלח אשר עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלינו; סכסוכי עבודה, עיצומים ושבתות שבהם מעורבים עובדינו; התחייבויות לפנסיה וביטוחי בריאות; שיבושים כתוצאה ממגפות שעשויים להשפיע על מכירות החברה, פעילויותיה, שרשרת האספקה שלה ולקוחותיה; שינויים בתכניות תמריצים ממשלתיות או הטבות מס, כניסתם לתוקף של חוקי מס או חיובים פיסקאליים חדשים ו/או התחייבויות למס גבוהות יותר; שינויים בהערכות ואומדני החברה המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של נכסים והתחייבויות; אי הצלחה בשילוב או מימוש של הסינרגיות ממיזוגים ומרכישות של עסקים, שינויים מבניים ו/או עסקאות משותפות; תנודות בשערי חליפין; עלייה בשיעורי הריבית; בדיקות או חקירות ממשלתיות; שיבוש מערכות המידע שלנו או של ספקי השירות שלנו, או פריצות למערכות המידע שלנו או של ספקי השירות שלנו; אי-יכולת לגייס ו/או לשמר אנשי מפתח; חוסר יכולת לממש הטבות צפויות מתוכניות התייעלות על-פי לוחות הזמנים הצפויים; חוסר יכולת לפעול בשווקים הפיננסיים בתנאים נוחים; מחזוריות הפעילות של החברה; שינויים בביקוש לדשנים בעקבות ירידה במחירי התוצרת החקלאית, מחסור באשראי זמין, תנאי מזג אוויר, מדיניות ממשלתית או גורמים אחרים שאינם בשליטתנו; מכירות מוצרי המגנזיום של החברה עשויות להיות נתונות להשפעת גורמים שונים שאינם בשליטת החברה; יכולתנו להשיג היתרים ואישורים מן הרשויות בישראל להמשך פעילות כריית הפוספטים של החברה ברותם אמפרט ישראל; תנודתיות או משברים בשווקים הפיננסיים; סיכונים הטבועים בפעילות כרייה וייצור כימי; חוסר יכולת להבטיח את בטיחותם של עובדי החברה ותהליכים בחברה; הליכים משפטיים, בוררות ורגולציה; חשיפה

לאחריות צד ג' ולחבות מוצר; השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון או מחלות הנישאות במזון; כיסוי ביטוחי שאינו מספק; השלמת עסקאות, רכישות ומיזוגים; מלחמה ו/או פעולות טרור ו/או אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור, לרבות מצב המלחמה הנוכחי עליו הוכרז בישראל וכל שיבוש הנובע ממנו בשרשראות הייצור והאספקה של החברה; הגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון; חשיפה לסיכונים הקשורים לפעילותה הנוכחית של החברה ולפעילות עתידית בשווקים מתעוררים; וכן גורמי סיכון אחרים המפורטים ב"סעיף 3 - מידע עיקרי- ד. גורמי סיכון" בדוחות הכספיים השנתיים של החברה בטופס 20-F לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, אשר הוגשו לרשות לניירות ערך בארה"ב (SEC) ביום 13 במרס 2025 ("הדוח השנתי").

אמירות צופות פני עתיד נכונות רק למועד בו נאמרו, והחברה אינה מתחייבת לעדכן לאורו של מידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם כל עדכון פומבי ביחס לאמירות אלה על מנת לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או לשקף את התרחשותם של אירועים בלתי-צפויים. המשקיעים מתבקשים לשקול את הסיכונים ואי הוודאויות הללו ולא להסתמך יתר על המידה על מידע כאמור. אין לקרוא הצהרות צופות פני עתיד כערובה לביצועים או לתוצאות עתידיות ואלו כפופות תמיד לסיכונים ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המובעות או משתמעות בהצהרות צופות פני עתיד.

יש לקרוא דוח זה לרבעון השני של שנת 2025 ("הדוח הרבעוני") ביחד עם הדוח השנתי של 2024, נכון לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, שפרסמה החברה בטופס 20-F והדוח שפורסם עבור הרבעון הראשון של שנת 2025 ("הדוח הרבעוני הקודם"), ובכלל זה תיאור האירועים שהתרחשו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, כפי שהוגשו ל-SEC בארה"ב.

איי.סי.אל גרופ בע"מ  
דוחות כספיים מאוחדים (בלתי מבוקרים)  
במיליוני דולר של ארה"ב  
ליום 30 ביוני 2025







## תמצית דוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום (בלתי מבוקרים)

| 31 בדצמבר<br>2024 | 30 ביוני<br>2024 | 30 ביוני<br>2025 |                                       |
|-------------------|------------------|------------------|---------------------------------------|
| מיליוני \$        | מיליוני \$       | מיליוני \$       |                                       |
|                   |                  |                  | <b>נכסים שוטפים</b>                   |
| 327               | 287              | 582              | מזומנים ושווי מזומנים                 |
| 115               | 109              | 119              | השקעות ופיקדונות לזמן קצר             |
| 1,260             | 1,429            | 1,431            | לקוחות                                |
| 1,626             | 1,544            | 1,690            | מלאי                                  |
| 258               | 298              | 413              | הוצאות מראש וחייבים אחרים             |
| 3,586             | 3,667            | 4,235            | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>              |
|                   |                  |                  | <b>נכסים שאינם שוטפים</b>             |
| 143               | 147              | 172              | נכסי מיסים נדחים                      |
| 6,462             | 6,285            | 6,701            | רכוש קבוע                             |
| 869               | 857              | 941              | נכסים בלתי מוחשיים                    |
| 261               | 249              | 326              | נכסים אחרים שאינם שוטפים              |
| 7,735             | 7,538            | 8,140            | <b>סה"כ נכסים שאינם שוטפים</b>        |
| 11,321            | 11,205           | 12,375           | <b>סה"כ נכסים</b>                     |
|                   |                  |                  | <b>התחייבויות שוטפות</b>              |
| 384               | 577              | 365              | אשראי לזמן קצר                        |
| 1,002             | 834              | 1,082            | ספקים                                 |
| 63                | 49               | 59               | הפרשות                                |
| 879               | 802              | 920              | זכאים אחרים                           |
| 2,328             | 2,262            | 2,426            | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>         |
|                   |                  |                  | <b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>        |
| 1,909             | 1,850            | 2,550            | אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך          |
| 481               | 500              | 477              | התחייבויות מיסים נדחים                |
| 331               | 330              | 365              | התחייבויות עובדים לזמן ארוך           |
| 230               | 218              | 244              | הפרשות לזמן ארוך                      |
| 55                | 61               | 45               | אחרות                                 |
| 3,006             | 2,959            | 3,681            | <b>סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות</b>   |
| 5,334             | 5,221            | 6,107            | <b>סה"כ התחייבויות</b>                |
|                   |                  |                  | <b>הון</b>                            |
| 5,724             | 5,746            | 6,014            | סה"כ הון המיוחס לבעלי המניות של החברה |
| 263               | 238              | 254              | זכויות שאינן מקנות שליטה              |
| 5,987             | 5,984            | 6,268            | <b>סה"כ הון</b>                       |
| 11,321            | 11,205           | 12,375           | <b>סה"כ התחייבויות והון</b>           |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים (בלתי מבוקרים)

(במיליונים מלבד מידע על המניה)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום 31<br>בדצמבר                             | לשישה חודשים שהסתיימו<br>ביום 30 ביוני |            | לשלושה חודשים<br>שהסתיימו ביום 30 ביוני |            |  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|--|
|                                                                   | 2024                                   | 2025       | 2024                                    | 2025       |  |
|                                                                   | מיליוני \$                             | מיליוני \$ | מיליוני \$                              | מיליוני \$ |  |
| מכירות                                                            | 6,841                                  | 3,487      | 1,752                                   | 1,832      |  |
| עלות המכירות                                                      | 4,585                                  | 2,362      | 1,184                                   | 1,278      |  |
| <b>רווח גולמי</b>                                                 | 2,256                                  | 1,125      | 568                                     | 554        |  |
| הוצאות מכירה, שינוע ושיווק                                        | 1,114                                  | 553        | 280                                     | 274        |  |
| הוצאות הנהלה וכלליות                                              | 259                                    | 128        | 64                                      | 72         |  |
| הוצאות מחקר ופיתוח                                                | 69                                     | 31         | 14                                      | 19         |  |
| הוצאות אחרות                                                      | 60                                     | 5          | 2                                       | 11         |  |
| הכנסות אחרות                                                      | (21)                                   | (6)        | (3)                                     | (3)        |  |
| <b>רווח תפעולי</b>                                                | 775                                    | 414        | 211                                     | 181        |  |
| הוצאות מימון                                                      | 181                                    | 119        | 59                                      | 98         |  |
| הכנסות מימון                                                      | (41)                                   | (51)       | (26)                                    | (85)       |  |
| <b>הוצאות מימון, נטו</b>                                          | 140                                    | 68         | 33                                      | 13         |  |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות<br>המטופלות לפי שיטת השווי המאזני        | 1                                      | –          | –                                       | –          |  |
| <b>רווח לפני מיסים על הכנסה</b>                                   | 636                                    | 346        | 178                                     | 168        |  |
| מיסים על הכנסה                                                    | 172                                    | 90         | 48                                      | 60         |  |
| <b>רווח לתקופה</b>                                                | 464                                    | 256        | 130                                     | 108        |  |
| רווח לתקופה המיוחס לזכויות שאינן<br>מקנות שליטה                   | 57                                     | 32         | 15                                      | 15         |  |
| <b>רווח לתקופה המיוחס לבעלי<br/>המניות של החברה</b>               | 407                                    | 224        | 115                                     | 93         |  |
| <b>רווח למניה מיוחס לבעלי המניות<br/>של החברה:</b>                |                                        |            |                                         |            |  |
| רווח בסיסי למניה (בדולר)                                          | 0.32                                   | 0.17       | 0.09                                    | 0.07       |  |
| רווח מדולל למניה (בדולר)                                          | 0.32                                   | 0.17       | 0.09                                    | 0.07       |  |
| <b>ממוצע משוקלל של מספר המניות<br/>הרגילות ששימש לצורך חישוב:</b> |                                        |            |                                         |            |  |
| בסיסי (באלפים)                                                    | 1,289,968                              | 1,289,716  | 1,289,901                               | 1,290,751  |  |
| מדולל (באלפים)                                                    | 1,290,039                              | 1,289,977  | 1,290,158                               | 1,292,096  |  |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות על הרווח הכולל מאוחדים (בלתי מבוקרים)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום 31<br>בדצמבר | לשישה חודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 30 ביוני |            | לשלושה חודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 30 ביוני |            |                                                                        |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2024                                  | 2024                                      | 2025       | 2024                                       | 2025       |                                                                        |
| מיליוני \$                            | מיליוני \$                                | מיליוני \$ | מיליוני \$                                 | מיליוני \$ |                                                                        |
| 464                                   | 256                                       | 214        | 130                                        | 108        | רווח לתקופה                                                            |
|                                       |                                           |            |                                            |            | רכיבים של רווח כולל אחר אשר<br>יוכרו בתקופות עתידיות ברווח<br>והפסד    |
| (247)                                 | (142)                                     | 198        | (84)                                       | 108        | הפרשי תרגום מטבע חוץ בגין פעילות<br>חוץ                                |
| 10                                    | 13                                        | (34)       | 8                                          | (38)       | שינוי בשווי הוגן של גידור תזרימי<br>מזומנים שהוכר בדוח רווח והפסד      |
| (2)                                   | (19)                                      | 48         | (14)                                       | 66         | החלק האפקטיבי של השינוי בשווי<br>ההוגן של גידור תזרימי מזומנים         |
| (2)                                   | 1                                         | (3)        | 1                                          | (6)        | מיסים בגין רכיבים אשר יוכרו בתקופות<br>עתידיות ברווח והפסד             |
| (241)                                 | (147)                                     | 209        | (89)                                       | 130        |                                                                        |
|                                       |                                           |            |                                            |            | רכיבים של רווח כולל אחר אשר לא<br>יוכרו בתקופות עתידיות ברווח<br>והפסד |
| 33                                    | 13                                        | 2          | 15                                         | 2          | רווחים אקטואריים מתוכניות הטבה<br>מוגדרת                               |
| (8)                                   | (3)                                       | (1)        | (3)                                        | (1)        | מיסים בגין רכיבים אשר לא יוכרו<br>בתקופות עתידיות ברווח והפסד          |
| 25                                    | 10                                        | 1          | 12                                         | 1          |                                                                        |
| 248                                   | 119                                       | 424        | 53                                         | 239        | סה"כ רווח כולל לתקופה                                                  |
| 51                                    | 26                                        | 33         | 13                                         | 17         | רווח כולל לתקופה המיוחס לזכויות<br>שאינן מקנות שליטה                   |
| 197                                   | 93                                        | 391        | 40                                         | 222        | רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלי<br>המניות של החברה                       |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (בלתי מבוקרים)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום 31<br>בדצמבר | לשישה חודשים<br>שהסתיימו ביום 30 ביוני |            | לשלושה חודשים<br>שהסתיימו ביום 30 ביוני |            |                                                          |
|---------------------------------------|----------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|
| 2024                                  | 2024                                   | 2025       | 2024                                    | 2025       |                                                          |
| מיליוני \$                            | מיליוני \$                             | מיליוני \$ | מיליוני \$                              | מיליוני \$ |                                                          |
|                                       |                                        |            |                                         |            | <b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>                      |
| 464                                   | 256                                    | 214        | 130                                     | 108        | רווח לתקופה                                              |
|                                       |                                        |            |                                         |            | התאמות:                                                  |
| 596                                   | 299                                    | 301        | 152                                     | 150        | פחת והפחתות                                              |
| 14                                    | –                                      | –          | –                                       | –          | ירידת ערך רכוש קבוע                                      |
| 152                                   | 96                                     | (40)       | 37                                      | (84)       | הפרשי שער, ריבית ונגזרים, נטו                            |
| 172                                   | 90                                     | 102        | 48                                      | 60         | הוצאות מיסים                                             |
| (50)                                  | (53)                                   | 2          | (11)                                    | 7          | שינוי בהפרשות                                            |
| 13                                    | 4                                      | 11         | 2                                       | 8          | אחר                                                      |
| 897                                   | 436                                    | 376        | 228                                     | 141        |                                                          |
| (7)                                   | 109                                    | 22         | 58                                      | (6)        | שינוי במלאי                                              |
| 26                                    | (115)                                  | (83)       | 26                                      | 119        | שינוי בלקוחות                                            |
| 104                                   | (29)                                   | 59         | (55)                                    | 28         | שינוי בספקים                                             |
| 39                                    | 4                                      | (19)       | (14)                                    | (4)        | שינוי בחייבים אחרים                                      |
| 43                                    | (18)                                   | (62)       | (28)                                    | (80)       | שינוי בזכאים אחרים                                       |
| 205                                   | (49)                                   | (83)       | (13)                                    | 57         | <b>שינוי בנכסים שוטפים והתחייבויות שוטפות, נטו</b>       |
| (98)                                  | (35)                                   | (73)       | (29)                                    | (37)       | מס הכנסה ששולם, נטו מהחזרים                              |
| 1,468                                 | 608                                    | 434        | 316                                     | 269        | <b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת</b>                   |
|                                       |                                        |            |                                         |            | <b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>                      |
| 56                                    | 61                                     | (3)        | 11                                      | 1          | תקבולים (תשלומים) מפקדונות, נטו                          |
| (713)                                 | (287)                                  | (392)      | (142)                                   | (202)      | רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים                      |
| 19                                    | 18                                     | 3          | 3                                       | 1          | תמורה ממכירת עסקים ונכסים, נטו מהוצאות עסקה              |
| –                                     | –                                      | (16)       | –                                       | (16)       | תשלומים מסילוק נגזרים, נטו                               |
| 17                                    | 10                                     | 7          | 3                                       | 4          | ריבית שהתקבלה                                            |
| (74)                                  | (22)                                   | (3)        | –                                       | –          | צירופי עסקים                                             |
| 1                                     | –                                      | –          | –                                       | –          | אחר                                                      |
| (694)                                 | (220)                                  | (404)      | (125)                                   | (212)      | <b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>                  |
|                                       |                                        |            |                                         |            | <b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>                      |
| (251)                                 | (120)                                  | (107)      | (59)                                    | (55)       | דיבידנדים ששולמו לבעלי מניות החברה                       |
| 889                                   | 338                                    | 1,044      | 140                                     | 683        | קבלת הלוואות לזמן ארוך                                   |
| (1,302)                               | (612)                                  | (535)      | (226)                                   | (138)      | פירעון הלוואות לזמן ארוך                                 |
| (1)                                   | (1)                                    | (97)       | (18)                                    | (206)      | פירעון אשראי לזמן קצר, נטו                               |
| (122)                                 | (63)                                   | (58)       | (43)                                    | (42)       | ריבית ששולמה                                             |
| (2)                                   | 3                                      | (2)        | –                                       | (2)        | תקבולים (תשלומים) בגין גזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים   |
| (57)                                  | (57)                                   | (42)       | (57)                                    | (42)       | דיבידנדים ששולמו לזכויות שאינן מקנות שליטה               |
| (846)                                 | (512)                                  | 203        | (263)                                   | 198        | <b>מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון</b>          |
| (72)                                  | (124)                                  | 233        | (72)                                    | 255        | <b>שינוי נטו במזומנים ושווי מזומנים</b>                  |
| 420                                   | 420                                    | 327        | 363                                     | 312        | מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה                      |
| (21)                                  | (9)                                    | 22         | (4)                                     | 15         | השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים |
| 327                                   | 287                                    | 582        | 287                                     | 582        | <b>מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</b>                 |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות על השינויים בהון מאוחדים (בלתי מבוקרים)

| סך הכל<br>הון | זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | מיוחס לבעלי המניות של החברה |                |                |              |                               |                   |              |                                                       |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------------------------------------------|
|               |                                | סך הכל                      | יתרת<br>עודפים | מניות<br>באוצר | קרנות<br>הון | קרן תרגום<br>של פעילות<br>חוץ | פרמיה על<br>מניות | הון<br>מניות |                                                       |
| מיליוני \$    |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              |                                                       |
|               |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה<br>ביום 30 ביוני 2025 |
| 6,123         | 279                            | 5,844                       | 5,803          | (260)          | 151          | (637)                         | 238               | 549          | יתרה ליום 1 באפריל 2025                               |
| 3             | –                              | 3                           | –              | –              | 1            | –                             | 2                 | –            | תשלום מבוסס מניות                                     |
| (97)          | (42)                           | (55)                        | (55)           | –              | –            | –                             | –                 | –            | דיבידנדים                                             |
| 239           | 17                             | 222                         | 94             | –              | 22           | 106                           | –                 | –            | רווח כולל לתקופה                                      |
| 6,268         | 254                            | 6,014                       | 5,842          | (260)          | 174          | (531)                         | 240               | 549          | יתרה ליום 30 ביוני 2025                               |

| סך הכל<br>הון | זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | מיוחס לבעלי המניות של החברה |                |                |              |                               |                   |              |                                                       |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------------------------------------------|
|               |                                | סך הכל                      | יתרת<br>עודפים | מניות<br>באוצר | קרנות<br>הון | קרן תרגום<br>של פעילות<br>חוץ | פרמיה על<br>מניות | הון<br>מניות |                                                       |
| מיליוני \$    |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              |                                                       |
|               |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה<br>ביום 30 ביוני 2024 |
| 6,044         | 282                            | 5,762                       | 5,629          | (260)          | 148          | (539)                         | 235               | 549          | יתרה ליום 1 באפריל 2024                               |
| 3             | –                              | 3                           | –              | –              | 1            | –                             | 2                 | –            | תשלום מבוסס מניות                                     |
| (116)         | (57)                           | (59)                        | (59)           | –              | –            | –                             | –                 | –            | דיבידנדים                                             |
| 53            | 13                             | 40                          | 127            | –              | (5)          | (82)                          | –                 | –            | רווח כולל לתקופה                                      |
| 5,984         | 238                            | 5,746                       | 5,697          | (260)          | 144          | (621)                         | 237               | 549          | יתרה ליום 30 ביוני 2024                               |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות על השינויים בהון מאוחדים (בלתי מבוקרים) (המשך)

| סך הכל<br>הון | זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | מיוחס לבעלי המניות של החברה |                |                |              |                               |                   |              |                                                      |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|------------------------------------------------------|
|               |                                | סך הכל                      | יתרת<br>עודפים | מניות<br>באוצר | קרנות<br>הון | קרן תרגום<br>של פעילות<br>חוץ | פרמיה על<br>מניות | הון<br>מניות |                                                      |
| מיליוני \$    |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              |                                                      |
|               |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום<br>30 ביוני 2025 |
| 5,987         | 263                            | 5,724                       | 5,764          | (260)          | 159          | (726)                         | 238               | 549          | יתרה ליום 1 בינואר 2025                              |
| 6             | –                              | 6                           | –              | –              | 4            | –                             | 2                 | –            | תשלום מבוסס מניות                                    |
| (149)         | (42)                           | (107)                       | (107)          | –              | –            | –                             | –                 | –            | דיבידנדים                                            |
| 424           | 33                             | 391                         | 185            | –              | 11           | 195                           | –                 | –            | רווח כולל לתקופה                                     |
| 6,268         | 254                            | 6,014                       | 5,842          | (260)          | 174          | (531)                         | 240               | 549          | יתרה ליום 30 ביוני 2025                              |

| סך הכל<br>הון | זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | מיוחס לבעלי המניות של החברה |                |                |              |                               |                   |              |                                                      |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|------------------------------------------------------|
|               |                                | סך הכל                      | יתרת<br>עודפים | מניות<br>באוצר | קרנות<br>הון | קרן תרגום<br>של פעילות<br>חוץ | פרמיה על<br>מניות | הון<br>מניות |                                                      |
| מיליוני \$    |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              |                                                      |
|               |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום<br>30 ביוני 2024 |
| 6,037         | 269                            | 5,768                       | 5,583          | (260)          | 147          | (485)                         | 234               | 549          | יתרה ליום 1 בינואר 2024                              |
| 5             | –                              | 5                           | –              | –              | 2            | –                             | 3                 | –            | תשלום מבוסס מניות                                    |
| (177)         | (57)                           | (120)                       | (120)          | –              | –            | –                             | –                 | –            | דיבידנדים                                            |
| 119           | 26                             | 93                          | 234            | –              | (5)          | (136)                         | –                 | –            | רווח כולל לתקופה                                     |
| 5,984         | 238                            | 5,746                       | 5,697          | (260)          | 144          | (621)                         | 237               | 549          | יתרה ליום 30 ביוני 2024                              |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות על השינויים בהון מאוחדים (בלתי מבוקרים) (המשך)

| סך הכל<br>הון | זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | מיוחס לבעלי המניות של החברה |                |                |              |                               |                   |              |                                   |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|-------------------|--------------|-----------------------------------|
|               |                                | סך הכל                      | יתרת<br>עודפים | מניות<br>באוצר | קרנות<br>הון | קרן תרגום<br>של פעילות<br>חוץ | פרמיה על<br>מניות | הון<br>מניות |                                   |
| מיליוני \$    |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              |                                   |
|               |                                |                             |                |                |              |                               |                   |              | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 |
| 6,037         | 269                            | 5,768                       | 5,583          | (260)          | 147          | (485)                         | 234               | 549          | יתרה ליום 1 בינואר 2024           |
| 10            | –                              | 10                          | –              | –              | 6            | –                             | 4                 | –            | תשלום מבוסס מניות                 |
| (308)         | (57)                           | (251)                       | (251)          | –              | –            | –                             | –                 | –            | דיבידנדים                         |
| 248           | 51                             | 197                         | 432            | –              | 6            | (241)                         | –                 | –            | רווח כולל לשנה                    |
| 5,987         | 263                            | 5,724                       | 5,764          | (260)          | 159          | (726)                         | 238               | 549          | יתרה ליום 31 בדצמבר 2024          |

הבאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## באור 1 – כללי

### א. הישות המדווחת

איי.סי.אל גרופ בע"מ (להלן – החברה או ICL), הינה חברה תושבת ישראל, אשר התאגדה בישראל וניירות הערך שלה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) ובבורסה בניו-יורק (NYSE) תחת הסימול: "ICL". כתובת מטה החברה הינה רחוב ארניה 23, תל-אביב, ישראל. החברה הינה חברה בת של החברה לישראל בע"מ, חברה ציבורית אשר נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב תחת הסימול "חל". המדינה מחזיקה במניית מדינה מיוחדת בחברה ובמספר חברות מאוחדות שלה, המקנה למדינה את הזכות להגן על האינטרסים החיוניים שלה.

החברה, החברות המאוחדות, הכלולות והמיזמים המשותפים שלה (להלן – הקבוצה או איי.סי.אל) הינן קבוצה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים המפעילה מודל עסקי אינטגרטיבי ייחודי. החברה מפיקה מינרליים מסוימים כחומרי גלם ומעבדת אותם תוך שימוש בתהליכים ויכולות עיבוד ופורמולציה, לצורך ייצור ערך מוסף ללקוחותינו בשני שוקי קצה (end-markets) עיקריים: החקלאות והתעשייה (כולל מזון). מוצריה של החברה משמשים בעיקר בתחומי חקלאות, אלקטרוניקה, מזון, קידוחי נפט וגז, טיהור והתפלת מים, בנייה, דטרגנטים, קוסמטיקה, תרופות ורכב.

### ב. אירועים במהלך תקופת הדיווח

בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה כתגובה לתקיפות אזרחיה בדרום המדינה, אשר הסלימו בהמשך לאזורים נוספים. במהלך השנה האחרונה, המתיחות עם איראן החריפה, והגיעה לשיאה בהכרזת מצב מלחמה בחודש יוני 2025, אשר הסתיימה כעבור 12 ימים בהכרזת הפסקת אש. המצב הביטחוני המתמשך הציב אתגרים אשר כללו שיבושים בשרשרת האספקה ובנתיבי השילוח, מחסור בכוח אדם עקב סבבי גיוס נוספים לשירות מילואים, עלויות נוספות לצורך הגנה על אתרי/נכסי החברה, השפעות של חוסר רצון לקיים התחייבויות חוזיות בישראל בזמן מלחמה, איסורים ומגבלות שונות על סחר ושיטותי פעולה עם גורמים הקשורים לישראל, וכן תנודתיות בשערי חליפין ביחס לשקל הישראלי. בנוסף, המתיחות האזורית הכרוכה בהתקפות ואיומי החות'ים מתימן על ספינות מסחריות התגברה והובילה לשיבושים בנתיבי השיט ובהסדרי השילוח המסחריים, וכן לגידול בעלויות השילוח.

החברה ממשיכה לנקוט כל העת באמצעים להבטחת שלומם של עובדיה ושותפיה העסקיים, כמו גם של הקהילות בהן היא פועלת. בנוסף, החברה ביצעה התאמות בכדי להתמודד עם העובדים הנקראים לשירות המילואים, במטרה למזער כל השפעה אפשרית על עסקיה ולהימנע משיבוש פעילות הייצור והאחזקה במתקניה בישראל.

למרות שהמצב הביטחוני לא השפיע מהותית על התוצאות העסקיות של החברה עד כה, השלכות העתידיות נותרות בלתי צפויות בשל משכו ואופיו של הסכסוך. החברה עוקבת באופן רציף אחר ההתפתחויות ותנקוט בכל הפעולות הנדרשות בכדי למזער ככל שאפשר את כל ההשלכות השליליות על פעילותה ונכסיה.



## באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית

### א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

דוחותיה הכספיים של החברה ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות מקובלים בינלאומיים ("IFRS") שפורסמו על-ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB), כאשר תקני IFRS משמשים את החברה כתקני חשבונאות מקובלים ("GAAP").

תמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים נערכה בהתאם ל-34 IAS, דיווח כספי לתקופות ביניים, ואינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים. תמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים והבאורים אינם מבוקרים ויש לקרוא אתם ביחד עם הדוחות הכספיים המבוקרים של החברה הכלולים בדוחות השנתיים במסגרת טופס 20-F לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (להלן – הדוחות הכספיים השנתיים), כפי שהוגשו לרשות לניירות ערך בארה"ב ("SEC").

המדיניות החשבונאית וההנחות אשר שימשו בעריכת תמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים הינם עקביים עם אלו ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים, ולהערכת החברה, כוללים את כל ההתאמות הנדרשות בכדי להציג באופן נאות את המידע הכספי. תוצאות כספיות לתקופות ביניים אינן מעידות בהכרח על תוצאותיה השנתיות הצפויות של החברה.

### ב. סיווגים

החברה ביצעה מספר סיווגים לא מהותיים במספרי השוואה על מנת להתאימם לאופן הסיווג בדוחות הכספיים הנוכחיים. לסיווגים האמורים אין כל השפעה על סך הרווח (הפסד).

### ג. תקנים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות שטרם אומצו

#### תיקונים ל-IFRS 9, מכשירים פיננסיים, ו-IFRS 7, מכשירים פיננסיים: גילויים

התיקונים מספקים הבהרות בנוגע למועד ההכרה והפסקת ההכרה של מכשירים פיננסיים. בהתאם לתיקונים, נוסף חריג בנוגע למועד הפסקת ההכרה של התחייבויות פיננסיות המסולקות באמצעות העברות כספיות אלקטרוניות, וכן הובהרו דרישות גילוי עבור מכשירים פיננסיים עם תנאים מותנים שאינם קשורים ישירות לשינויים בסיכונים/עלות הבסיסיים של המכשיר.

התיקונים יהיו בתוקף עבור תקופות דיווח שנתיות שמתחילות ביום 1 בינואר 2026 ואילך. החברה בוחנת את השפעת השינוי על הדוחות הכספיים ואין לה תוכניות לאימוץ מוקדם.

## באור 3 - מגזרי פעילות

### א. כללי

#### 1. מידע בקשר למגזרי פעילות

איי.סי.אל הינה חברה גלובלית של מינרלים מיוחדים, המפעילה שרשראות ערך המבוססות על המינרלים ברום, אשלג ופוספט, על-פי מודל עסקי משולב וייחודי. פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: המוצרים התעשייתיים, האשלג, פתרונות הפוספט ופתרונות צמיחה.

**המוצרים התעשייתיים** – מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום מתמיסה הנוצרת כתוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, וכן תרכובות מבוססות-ברום. מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידו לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי הייצור בישראל, בהולנד ובסין. בנוסף, מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר מלח בדרגות שונות, מגנזיום-כלוריד ומוצרי מינרלים מיוחדים אחרים. כמו כן, המגזר עוסק בייצור ושיווק של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ומוצרים נוספים מבוססי-זרחן.

**האשלג** – מגזר האשלג מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלח, מגנזיום וכן חשמל. אשלג מיוצר בישראל, באמצעות שימוש בתהליך אידי שם הפקת אשלג מים המלח בישראל ובספרד ובתהליכי כרייה קונבנציונליים ממכרה תת-קרקעי. המגזר כולל גם את פעילות המגנזיום, אשר במסגרתה מיוצרים, משווקים ונמכרים מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, וכן ייצור ומכירה של כלור וסילבניט. בנוסף, מגזר האשלג מוכר מוצרי מלח המופק באתר שבספרד. לחברה תחנת כוח בסדום, המספקת חשמל לחברות הקבוצה הישראליות (וכן עודפי חשמל ללקוחות חיצוניים) וקיטור למתקנים באתר סדום.

**פתרונות הפוספט** – מגזר פתרונות הפוספט מבוסס על שרשרת ערך הפוספט, העושה שימוש במוצרי פוספט קומודיטי כגון סלע פוספט וחומצה זרחתית באיכות דשן ("חומצה זרחתית ירוקה"), לייצור מוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר. בנוסף, המגזר מייצר ומשווק דשני פוספט. סלע הפוספט נכרה ומעובד ממכרות פתוחים, אשר שלושה מתוכם נמצאים בנגב בישראל והרביעי במחוז יונאן בסין. חומצה גופרתית, חומצה זרחתית ירוקה ודשני פוספט מיוצרים במתקנים בישראל ובסין.

המגזר מייצר חומצה זרחתית לבנה באמצעות ניקוי חומצה זרחתית ירוקה. חומצה זרחתית לבנה וחומצה זרחתית ירוקה משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כגון מלחי וחומצות פוספט למגוון יישומי מזון ותעשייה. מלחי וחומצות פוספט משמשים בשוקי קצה תעשייתיים מגוונים, דוגמת היגיינת פה, מוצרי ניקוי, צבע וציפויים, פתרונות אחסון אנרגיה, טיפול במים, אספלט, בנייה, עיבוד מתכות ועוד. מוצרי המגזר לתעשייה המזון כוללים רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט, המספקים פתרונות מרקם ויציבות לשוקי הבשר המעובד, תחליפי הבשר, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. בנוסף, המגזר מספק חומצה זרחתית לבנה לפעילות הדשנים המיוחדים של החברה.

## באור 3 - מגזרי פעילות (המשך)

### א. כללי (המשך)

#### 1. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

**פתרונות צמיחה** – מגזר פתרונות צמיחה שואף להגיע להובלה גלובלית בשוקי תזונת הצמח באמצעות חיזוק מעמדו בשוקי הליבה של חקלאות, גננות הנוי, מדשאות ועיצוב נוף, תוך פנייה לשווקים מהירי צמיחה כגון ברזיל, הודו וסין, באמצעות מינוף יכולות מחקר ופיתוח ייחודיות למגזר, ניסיון אגרונומי נרחב, נוכחות גלובלית, אינטגרציה אנכית לאשלג, לפוספט, לפוליסולפט ויכולות בתחום הכימיה, כמו גם שילוב וייצור סינרגיות מעסקים שנרכשו.

החברה פועלת בהתמדה להרחבת סל הפתרונות המיוחדים שהיא מציעה להזנה, טיפוח ובריאות הצמח, הכולל דשנים ביעילות מוגברת ובשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים נוזליים, דשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid), מיקרו-נוטריינטים לקרקע ולעלווה, נוטריינטים שניוניים, ביוסטימולנטים (זרי צמיחה), מוצרים לשיקום וטיפול קרקע, מוצרי טיפול בזרעים ומוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants).

מגזר פתרונות צמיחה מפתח, מייצר, משווק ומוכר את מוצריו ברחבי העולם, בעיקר בדרום אמריקה, אירופה, אסיה, צפון אמריקה וישראל. המגזר מייצר דשנים מיוחדים מסיסים במים בבליגיה, ישראל, ברזיל, סין, ארה"ב וספרד, מוצרי גננות נוי, מדשאות ועיצוב נוף בבריטניה וספרד, דשנים נוזליים בישראל, ספרד וסין, דשנים ישירים מסיסים בסין וישראל, דשנים בשחרור מבוקר בהולנד, ברזיל וארה"ב, Fertilizerplus שמיצר בבריטניה, הולנד וגרמניה, כמו גם, נוטריינטים שניוניים, ביוסטימולנטים, מרכיבי אדמה, מוצרי טיפול בזרעים ותוספים המיוצרים בברזיל.

**פעילויות אחרות** – פעילויות עסקיות הכוללות, בין היתר, את זרוע החדשנות של החברה, הפועלת לקידום חדשנות, פיתוח מוצרים ושירותים חדשים, וכן פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים. קטגוריה זו כוללת סטארט-אפים חדשניים Agmatix ו-Growers, המפתחים יכולות עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים לעתיד החקלאות. פעילויות אלה אינן מוצגות כמגזרים בני דיווח היות והן אינן עומדות בספים כמותיים נדרשים.

#### 2. השקעות הוניות

ההשקעות ההוניות של המגזרים לכל אחת מתקופות הדיווח, כוללות בעיקר רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שנרכשו במהלך העסקים הרגיל וכן במסגרת צירופי עסקים.

#### 3. העברות בין מגזרים והכנסות (הוצאות) שאינן מיוחסות

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעולותיו כוללות עסקאות בין מגזרים אשר מתומחרות בעיקרן בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל, זאת בהתאם לדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על-ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. עסקאות אלו מבטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים.

רווחי המגזר נמדדים על בסיס רווח תפעולי, ללא הוצאות מסוימות אשר אינן מיוחסות למגזרי הפעילות, כפי שנכלל בדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על-ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. מדד זה משמש למדידת תוצאות המגזרים מאחר שההנהלה סבורה כי מדד זה הינו הרלוונטי ביותר להערכת תוצאות המגזרים.

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג | מוצרים<br>תעשייתיים |                                                           |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |      |                     |                                                           |
|                 |                  |                   |                  |                   |      |                     | <b>לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025</b> |
| 1,832           | –                | 47                | 534              | 589               | 347  | 315                 | מכירות ללקוחות חיצוניים                                   |
| –               | (94)             | –                 | 6                | 48                | 36   | 4                   | מכירות בין מגזרי הפעילות                                  |
| 1,832           | (94)             | 47                | 540              | 637               | 383  | 319                 | סך המכירות                                                |
| 1,278           | (86)             | 42                | 398              | 460               | 250  | 214                 | עלות המכירות                                              |
| 201             | (28)             | (2)               | 35               | 90                | 52   | 54                  | רווחי (הפסדי) המגזר                                       |
| (20)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות אחרות שאינן מיוחסות                                |
| 181             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח תפעולי                                               |
| (13)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות מימון, נטו                                         |
| 168             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח לפני מיסים על הכנסה                                  |
| 150             | 3                | 4                 | 21               | 44                | 63   | 15                  | פחת והפחתות                                               |
| 214             | 6                | 3                 | 16               | 84                | 89   | 16                  | השקעות הוניות                                             |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג | מוצרים<br>תעשייתיים |                                                           |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |      |                     |                                                           |
|                 |                  |                   |                  |                   |      |                     | <b>לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024</b> |
| 1,752           | –                | 45                | 489              | 528               | 381  | 309                 | מכירות ללקוחות חיצוניים                                   |
| –               | (98)             | 2                 | 5                | 44                | 41   | 6                   | מכירות בין מגזרי הפעילות                                  |
| 1,752           | (98)             | 47                | 494              | 572               | 422  | 315                 | סך המכירות                                                |
| 1,184           | (91)             | 44                | 369              | 389               | 265  | 208                 | עלות המכירות                                              |
| 225             | (9)              | (4)               | 25               | 93                | 60   | 60                  | רווחי (הפסדי) המגזר                                       |
| (14)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות אחרות שאינן מיוחסות                                |
| 211             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח תפעולי                                               |
| (33)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות מימון, נטו                                         |
| 178             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח לפני מיסים על הכנסה                                  |
| 152             | 3                | 4                 | 20               | 53                | 58   | 14                  | פחת והפחתות                                               |
| 180             | 6                | 2                 | 19               | 71                | 63   | 19                  | השקעות הוניות                                             |
| 1               | –                | –                 | 1                | –                 | –    | –                   | השקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים                        |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| מוצרים<br>תעשייתיים                               | אשלג | פתרונות<br>הפוספט | פתרונות<br>צמיחה | פעילויות<br>אחרות | התאמות<br>למאוחד | סך הכל<br>מאוחד |
|---------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| מיליוני \$                                        |      |                   |                  |                   |                  |                 |
| לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 |      |                   |                  |                   |                  |                 |
| מכירות ללקוחות חיצוניים                           | 653  | 705               | 1,125            | 1,025             | 91               | 3,599           |
| מכירות בין מגזרי הפעילות                          | 10   | 83                | 85               | 10                | 1                | —               |
| סך המכירות                                        | 663  | 788               | 1,210            | 1,035             | 92               | 3,599           |
| עלות המכירות                                      | 442  | 519               | 857              | 762               | 82               | 2,485           |
| רווחי (הפסדי) המגזר                               | 116  | 108               | 181              | 63                | (5)              | 409             |
| הוצאות אחרות שאינן מיוחסות                        |      |                   |                  |                   |                  | (43)            |
| רווח תפעולי                                       |      |                   |                  |                   |                  | 366             |
| הוצאות מימון, נטו                                 |      |                   |                  |                   |                  | (50)            |
| רווח לפני מיסים על הכנסה                          |      |                   |                  |                   |                  | 316             |
| פחת, הפחתות וירידת ערך                            | 29   | 125               | 92               | 40                | 8                | 301             |
| השקעות הוניות                                     | 34   | 153               | 155              | 35                | 4                | 402             |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג | מוצרים<br>תעשייתיים |                                                          |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|---------------------|----------------------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |      |                     |                                                          |
|                 |                  |                   |                  |                   |      |                     | <b>לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024</b> |
| 3,487           | –                | 91                | 963              | 1,045             | 748  | 640                 | מכירות ללקוחות חיצוניים                                  |
| –               | (205)            | 2                 | 10               | 86                | 97   | 10                  | מכירות בין מגזרי הפעילות                                 |
| 3,487           | (205)            | 93                | 973              | 1,131             | 845  | 650                 | סך המכירות                                               |
| 2,362           | (188)            | 86                | 732              | 780               | 519  | 433                 | עלות המכירות                                             |
| 440             | (19)             | (7)               | 48               | 177               | 122  | 119                 | רווחי (הפסדי) המגזר                                      |
| (26)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות אחרות שאינן מיוחסות                               |
| 414             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח תפעולי                                              |
| (68)            |                  |                   |                  |                   |      |                     | הוצאות מימון, נטו                                        |
| 346             |                  |                   |                  |                   |      |                     | רווח לפני מיסים על הכנסה                                 |
| 299             | 5                | 8                 | 39               | 100               | 120  | 27                  | פחת והפחתות                                              |
| 335             | 11               | 3                 | 34               | 123               | 129  | 35                  | השקעות הוניות                                            |
| 35              | –                | –                 | 35               | –                 | –    | –                   | השקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים                       |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| מוצרים<br>תעשייתיים                                     | אשלג  | פתרונות<br>הפוספט | פתרונות<br>צמיחה | פעילויות<br>אחרות | התאמות<br>למאוחד | סך הכל<br>מאוחד |
|---------------------------------------------------------|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| מיליוני \$                                              |       |                   |                  |                   |                  |                 |
| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024                       |       |                   |                  |                   |                  |                 |
| מכירות ללקוחות חיצוניים                                 | 1,220 | 1,462             | 2,049            | 1,932             | 178              | 6,841           |
| מכירות בין מגזרי הפעילות                                | 19    | 194               | 166              | 18                | 3                | —               |
| סך המכירות                                              | 1,239 | 1,656             | 2,215            | 1,950             | 181              | 6,841           |
| עלות המכירות                                            | 821   | 1,006             | 1,515            | 1,426             | 175              | 4,585           |
| רווחי (הפסדי) המגזר                                     | 224   | 250               | 358              | 128               | (22)             | 873             |
| הוצאות אחרות שאינן מיוחסות                              |       |                   |                  |                   |                  | (98)            |
| רווח תפעולי                                             |       |                   |                  |                   |                  | 775             |
| הוצאות מימון, נטו                                       |       |                   |                  |                   |                  | (140)           |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני |       |                   |                  |                   |                  | 1               |
| רווח לפני מיסים על הכנסה                                |       |                   |                  |                   |                  | 636             |
| פחת, הפחתות וירידת ערך                                  | 57    | 242               | 191              | 74                | 15               | 610             |
| השקעות הוניות                                           | 94    | 332               | 340              | 98                | 8                | 902             |
| השקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים                      | —     | —                 | —                | 92                | —                | 92              |



### באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

#### ג. מידע על בסיס אזורי גיאוגרפיים

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח :

| 1-12/2024           |               | 1-6/2024            |               | 1-6/2025            |               | 4-6/2024            |               | 4-6/2025            |               |             |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------|
| %<br>מתוך<br>מכירות | מיליוני<br>\$ | %<br>מתוך<br>מכירות | מיליוני<br>\$ | %<br>מתוך<br>מכירות | מיליוני<br>\$ | %<br>מתוך<br>מכירות | מיליוני<br>\$ | %<br>מתוך<br>מכירות | מיליוני<br>\$ |             |
| 18                  | 1,228         | 16                  | 568           | 17                  | 622           | 20                  | 358           | 20                  | 367           | ברזיל       |
| 17                  | 1,176         | 17                  | 601           | 18                  | 649           | 16                  | 282           | 18                  | 331           | ארצות הברית |
| 16                  | 1,068         | 15                  | 536           | 15                  | 549           | 16                  | 281           | 14                  | 259           | סין         |
| 5                   | 317           | 5                   | 181           | 6                   | 199           | 5                   | 79            | 5                   | 88            | בריטניה     |
| 4                   | 301           | 4                   | 153           | 5                   | 168           | 5                   | 79            | 5                   | 86            | ספרד        |
| 4                   | 285           | 4                   | 143           | 4                   | 146           | 4                   | 75            | 4                   | 80            | ישראל       |
| 5                   | 315           | 5                   | 174           | 4                   | 159           | 5                   | 82            | 4                   | 76            | גרמניה      |
| 4                   | 256           | 4                   | 147           | 4                   | 133           | 3                   | 56            | 3                   | 60            | צרפת        |
| 3                   | 197           | 2                   | 70            | 3                   | 97            | 2                   | 36            | 3                   | 50            | הודו        |
| 2                   | 132           | 2                   | 66            | 2                   | 76            | 2                   | 34            | 2                   | 41            | אוסטריה     |
| 22                  | 1,566         | 26                  | 848           | 22                  | 801           | 22                  | 390           | 22                  | 394           | אחר         |
| 100                 | 6,841         | 100                 | 3,487         | 100                 | 3,599         | 100                 | 1,752         | 100                 | 1,832         | סך הכל      |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח :

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג | מוצרים<br>תעשייתיים |                                                       |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|---------------------|-------------------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |      |                     |                                                       |
|                 |                  |                   |                  |                   |      |                     | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה<br>ביום 30 ביוני 2025 |
| 574             | (28)             | 39                | 196              | 142               | 124  | 101                 | אירופה                                                |
| 399             | (8)              | 3                 | 79               | 189               | 45   | 91                  | אסיה                                                  |
| 397             | (2)              | –                 | 159              | 108               | 127  | 5                   | דרום אמריקה                                           |
| 358             | –                | 1                 | 58               | 154               | 36   | 109                 | צפון אמריקה                                           |
| 104             | (56)             | 4                 | 48               | 44                | 51   | 13                  | שאר העולם                                             |
| 1,832           | (94)             | 47                | 540              | 637               | 383  | 319                 | סך הכל                                                |

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג | מוצרים<br>תעשייתיים |                                                       |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|---------------------|-------------------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |      |                     |                                                       |
|                 |                  |                   |                  |                   |      |                     | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה<br>ביום 30 ביוני 2024 |
| 534             | (31)             | 33                | 182              | 145               | 96   | 109                 | אירופה                                                |
| 408             | (7)              | 8                 | 76               | 143               | 79   | 109                 | אסיה                                                  |
| 391             | (3)              | –                 | 150              | 100               | 138  | 6                   | דרום אמריקה                                           |
| 307             | (1)              | –                 | 42               | 140               | 50   | 76                  | צפון אמריקה                                           |
| 112             | (56)             | 6                 | 44               | 44                | 59   | 15                  | שאר העולם                                             |
| 1,752           | (98)             | 47                | 494              | 572               | 422  | 315                 | סך הכל                                                |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח :

| מוצרים תעשייתיים                                  | אשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---------------------------------------------------|------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| מיליוני \$                                        |      |                |               |                |               |              |
| לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 |      |                |               |                |               |              |
| אירופה                                            | 204  | 273            | 278           | 424            | 72            | 1,189        |
| אסיה                                              | 209  | 119            | 361           | 144            | 7             | 826          |
| דרום אמריקה                                       | 10   | 213            | 189           | 271            | –             | 679          |
| צפון אמריקה                                       | 213  | 83             | 295           | 115            | 2             | 705          |
| שאר העולם                                         | 27   | 100            | 87            | 81             | 11            | 200          |
| סך הכל                                            | 663  | 788            | 1,210         | 1,035          | 92            | 3,599        |
| לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 |      |                |               |                |               |              |
| אירופה                                            | 213  | 265            | 288           | 417            | 64            | 1,173        |
| אסיה                                              | 219  | 155            | 303           | 137            | 18            | 820          |
| דרום אמריקה                                       | 10   | 197            | 169           | 250            | –             | 623          |
| צפון אמריקה                                       | 174  | 111            | 277           | 86             | 1             | 647          |
| שאר העולם                                         | 34   | 117            | 94            | 83             | 10            | 224          |
| סך הכל                                            | 650  | 845            | 1,131         | 973            | 93            | 3,487        |

באור 3 – מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח :

| סך הכל<br>מאוחד | התאמות<br>למאוחד | פעילויות<br>אחרות | פתרונות<br>צמיחה | פתרונות<br>הפוספט | אשלג  | מוצרים<br>תעשייתיים |                                          |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------|---------------------|------------------------------------------|
| מיליוני \$      |                  |                   |                  |                   |       |                     |                                          |
|                 |                  |                   |                  |                   |       |                     | <b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024</b> |
| 2,123           | (147)            | 128               | 731              | 542               | 478   | 391                 | אירופה                                   |
| 1,664           | (19)             | 31                | 249              | 613               | 352   | 438                 | אסיה                                     |
| 1,353           | (4)              | –                 | 627              | 307               | 402   | 21                  | דרום אמריקה                              |
| 1,267           | (4)              | 3                 | 170              | 567               | 202   | 329                 | צפון אמריקה                              |
| 434             | (226)            | 19                | 173              | 186               | 222   | 60                  | שאר העולם                                |
| 6,841           | (400)            | 181               | 1,950            | 2,215             | 1,656 | 1,239               | <b>סך הכל</b>                            |

## באור 4 – הלוואות, מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים

### א. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

הערך בספרים של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מסוימות, לרבות מזומנים ושווי מזומנים, השקעות, פיקדונות והלוואות לזמן קצר, חייבים ויתרות חובה, נכסים פיננסיים אחרים שאינם שוטפים, אשראי לזמן קצר, זכאים ויתרות זכות, הלוואות לזמן ארוך הנשאות ריבית משתנה והתחייבויות אחרות לזמן ארוך ומכשירי נגזרים פיננסיים, תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

הטבלה להלן מפרטת את הערך בספרים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על פי שוויים ההוגן:

| 31 בדצמבר 2024 |            | 30 ביוני 2024 |            | 30 ביוני 2025 |            |                        |
|----------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|------------------------|
| שווי הוגן      | ערך בספרים | שווי הוגן     | ערך בספרים | שווי הוגן     | ערך בספרים |                        |
| מיליוני \$     |            | מיליוני \$    |            | מיליוני \$    |            |                        |
|                |            |               |            |               |            |                        |
| 271            | 287        | 299           | 326        | 367           | 381        | הלוואות בריבית קבועה   |
| 845            | 909        | 965           | 1,093      | 1,100         | 1,137      | אגרות חוב בריבית קבועה |
| 47             | 47         | 46            | 47         | 47            | 47         | סחירות                 |
| 1,163          | 1,243      | 1,310         | 1,466      | 1,514         | 1,565      | לא סחירות              |

### ב. היררכיית שווי הוגן

הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, תוך שימוש בשיטת הערכה.

הרמה הוגדרה כדלקמן:

רמה 2: נתונים נצפים (במישרין או בעקיפין).

| רמה 2                                       | 30 ביוני 2025 | 30 ביוני 2024 | 31 בדצמבר 2024 |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
|                                             | מיליוני \$    | מיליוני \$    | מיליוני \$     |
| נגזרים המשמשים לגידור כלכלי, נטו            | 64            | 3             | 1              |
| נגזרים המיועדים לגידור תזרימי המזומנים, נטו | 44            | (18)          | –              |
|                                             | 108           | (15)          | 1              |

### ג. סיכונים מטבע חוץ

החברה חשופה לשינויים בשער החליפין של השקל מול הדולר בגין הקרן והריבית שבאגרות חוב, הלוואות מסוימות, הוצאות שכר והוצאות תפעוליות אחרות. אסטרטגית ניהול הסיכונים בחברה היא לגדר באמצעות נגזרים את השינויים בתזרימי המזומנים הנובעים מההתחייבויות, מהוצאות שכר ומהוצאות תפעוליות אחרות בשקלים. חשיפות אלו מגודרות, מעת לעת, בהתאם להערכת החשיפה והסיכונים הגלומים, כנגדם בוחרת החברה להגן וזאת בהתאם לאסטרטגיית ניהול הסיכונים של החברה.

## באור 4 – הלוואות, מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

### ד. התפתחויות בתקופת הדוח

#### אג"ח

בחודש מאי 2025, השלימה החברה הרחבה של אג"ח סדרה ז' בישראל, בסכום של 850 מיליון ש"ח (כ-236 מיליון דולר). לאחר ההרחבה, סכום הקרן המצרפי של סדרת אג"ח ז' עומד על 1,570 מיליון ש"ח (כ-436 מיליון דולר). הקרן תיפרע בעשרה תשלומים שנתיים עוקבים אך בלתי שווים, אשר ישולמו ביום 30 בדצמבר של כל שנה, בשנים 2025 עד וכולל שנת 2034. אג"ח נושאות ריבית נומינלית שנתית בשיעור של 2.4%, המשולמת בשני תשלומים חצי-שנתיים, ביום 30 ביוני וביום 30 בדצמבר של כל שנה, החל מיום 30 ביוני 2025. אג"ח ז' דורג "iIAA" על ידי חברת הדירוג S&P מעלות.

## באור 5 – תכניות תגמול ארוך טווח וחלוקות דיבידנד

### א. תשלום מבוסס מניות – אופציות לא סחירות

1. באסיפה הכללית של בעלי המניות מיום 6 במרס 2025, אישרו בעלי מניות החברה מענק הוני תלת-שנתי לשנים 2025-2027 למנכ"ל וליו"ר הדירקטוריון של החברה. המענק כולל כ-4.3 מיליון אופציות שאינן סחירות ואינן ניתנות להעברה, ללא תמורה, מכח תוכנית תגמול הונית 2024. האופציות יבשילו בשלוש מנות, לאחר 12 חודשים, 24 חודשים ו-36 חודשים ממועד ההענקה (ביום 6 במרס 2025, ליו"ר הדירקטוריון וביום 13 במרס 2025, למנכ"ל). האופציות יפקעו בחודש מרס 2030. סך השווי ההוגן הכולל במועדי ההענקה הינו כ-7 מיליון דולר.

2. בימים 24 במרס 2025 ו-1 באפריל 2025, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק הוני תלת-שנתי חדש לשנים 2025-2027 עבור שני מנהלים בכירים. המענק כולל כ-1.2 מיליון אופציות שאינן סחירות ואינן ניתנות להעברה, ללא תמורה, מכח תוכנית תגמול הונית 2024 של החברה. האופציות יבשילו בשלוש מנות, לאחר 12 חודשים, 24 חודשים ו-36 חודשים ממועדי ההענקה (ביום 1 באפריל 2025 וביום 1 במאי 2025). סך השווי ההוגן הכולל במועדי ההענקה הינו כ-1.7 מיליון דולר.

3. בימים 2 ביולי 2025 ו-6 ביולי 2025, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק הוני תלת-שנתי חדש לשנים 2025-2027 עבור נושאי משרה ומנהלים בכירים מסוימים. המענק כולל כ-3.2 מיליון אופציות שאינן סחירות ואינן ניתנות להעברה, ללא תמורה, מכח תוכנית תגמול הונית של החברה לשנת 2024. האופציות יבשילו בשלוש מנות, לאחר 12 חודשים, 24 חודשים ו-36 חודשים ממועד ההענקה. השווי ההוגן במועד ההענקה הינו כ-6.3 מיליון דולר.

## באור 5 – תכניות תגמול ארוך טווח וחלוקות דיבידנד (המשך)

### ב. תכנית תגמול ארוך טווח במזומן

בחודש יוני 2025, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, תכנית תגמול חדשה לזמן ארוך במזומן (Cash LTI). במסגרת תוכנית זו, מנהלים בכירים מסוימים יהיו זכאים לקבלת מענק מזומן בסך של כ- 39 מיליון דולר בשנת 2028, הכפוף להשגת מספר יעדים פיננסיים במהלך השנים 2025-2027, כאשר המענק מושפע גם משינויים במחיר המניה של החברה.

### ג. חלוקות דיבידנד

| מועד החלטת הדירקטוריון על חלוקת דיבידנד | מועד חלוקת הדיבידנד בפועל | סכום החלוקה (מיליוני \$) | דיבידנד למניה (\$) |
|-----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|
| 25 בפברואר 2025                         | 25 במרס 2025              | 52                       | 0.04               |
| 18 במאי 2025                            | 18 ביוני 2025             | 55                       | 0.04               |
| 5 באוגוסט 2025 *                        | 17 בספטמבר 2025           | 55                       | 0.04               |

\* הדיבידנד יחולק ביום 17 בספטמבר 2025, כאשר המועד הקובע לזכאות הדיבידנד הינו ביום 3 בספטמבר 2025.

## באור 6 – הפרשות, התחייבויות תלויות ואחרות

1. בהמשך לבאור 18 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר פניית החברה לממשלת ישראל ולמועצה הארצית לתכנון ובנייה בבקשה מקדימה, טרם הגשת עתירה, בדרישה לקדם ללא דיחוי את תכנית המתאר הארצית המפורטת (התמ"א) לשדה בריר, ביום 9 ביולי 2025, הגישה החברה עתירה לבית המשפט העליון. בהתאם להחלטת בית המשפט, על המדינה להגיש את תגובתה עד חודש ספטמבר 2025.
2. בהמשך לבאור 18 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר אישור תכנית הכרייה לאזור אורון צפון, ביום 30 ביוני 2025, הוגשה עתירה לבית המשפט המחוזי בבאר שבע המתנגדת לאישור הוועדה המחוזית לתכנון ובניה, בטענה כי תהליך האישור כלל ליקויים מהותיים. בהתאם להחלטת בית המשפט מיום 2 ביולי 2025, על החברה להגיש את תגובתה עד חודש ספטמבר 2025.
3. באור 18 לדוחות הכספיים השנתיים כולל גילוי בדבר זיכיון מפעלי ים המלח ופרסום טיוטת דוח מטעם החשב הכללי בישראל להערות הציבור בנוגע להיערכות לתום תקופת הזיכיון הקיים והענקת זיכיון חדש בשנת 2030, שעיקרה, המלצות, הנוגעות בין היתר, למשטר התשלומים למדינה, האפשרות להכללת מחיר מינימום במכר ותקופת הזיכיון, התייחסות לנושאים סביבתיים, כולל חובות שיקום ותשתית והטלת עלויות וחובות רגולטוריות נוספות על בעל הזיכיון העתידי ("טיוטת הדוח"). כאמור בבאור 18, החברה הגישה את הערותיה כחלק מההליך הציבורי והשתתפה גם בשימועים כחלק מהליך זה.

על פי פרסומי החשכ"ל, לאחר השלמת ההליך הציבורי ביחס לטיוטת הדוח, מתעתדת המדינה להתחיל בהליכי חקיקה ולפרסם תזכיר חוק על בסיס טיוטת הדוח וההליך הציבורי וזאת במחצית השנייה של שנת 2025 ("תזכיר החוק"). להבנת החברה, יתכן שתזכיר החוק יכלול תנאים והסדרים ביחס לזיכיון העתידי ואף עלול לכלול תיקונים או הסדרים הנוגעים לזכויותיו של בעל הזיכיון הנוכחי על פי חוק הזיכיון הקיים, והכל כחלק מרצונה של המדינה לנסות לייצר הליך מכריז שישרת את מטרותיה. תזכיר החוק כפוף להליך חקיקה מלא הכולל, בין היתר, פרסום לצורך הערות הציבור, הליכי שימוע ושלבי הדיון והחקיקה בכנסת.

עם פרסום תזכיר החוק, ככל שיפורסם, בכוונת החברה לבחון לעומק את תנאיו, להגיב במסגרת ההליך הציבורי, ולפעול, ככל שיידרש, להגנה על זכויותיה ועל האינטרסים המשפטיים והמסחריים שלה.

4. בהמשך לבאור 18 לדוחות הכספיים השנתיים המספק גילוי בדבר זיכיון הכרייה החדש של אי.סי.אל רותם ולעתירה שהוגשה לבית המשפט העליון כנגד ההליך התחרותי ותעודת הגילוי שהונפקה לחברה בקשר עם הליך זה, ביום 7 במאי 2025, דחה בית המשפט העליון את העתירה.
5. בהמשך לבאור 18 לדוחות הכספיים השנתיים המספק גילוי בדבר החלטת רשות המים בישראל, לפיה יש לשנות את מעמד החברה ל"מפיק-צרכן", כפי שמוגדר בחוק המים, הוחלט לדחות את הדיון בערעור של החברה לחודש ינואר 2026.