



**Grúas
SAN BLAS S.A.**

**Memoria y Estados
Contables 2020 en
Moneda Homogénea
Comparado con el
Ejercicio anterior**

***Ejercicio N° 28
Cerrado el 31 de Diciembre de 2020***

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

Señores Accionistas

En cumplimiento de las normas estatutarias y disposiciones vigentes, el Directorio tiene el agrado de someter a vuestra consideración la presente Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Notas y Anexos todos en moneda homogénea correspondiente al 28° ejercicio económico, cerrado al 31 de diciembre de 2020.

1- Hechos Destacables:

El contexto, producto de la pandemia del año 2020, nos obligó, como a otras tantas empresas de servicios, a reorganizarnos para poder seguir atendiendo a nuestros clientes con nuevas reglas y nuevos protocolos sanitarios. Esta situación nos obligó a realizar cambios en nuestro modelo de organización, impactando positivamente en un modelo mucho más simple, claro y eficiente para toda la compañía.

También aprovechamos el contexto para maximizar los eventos de capacitación, a todos nuestros líderes comerciales, responsables de unidades de negocios, incluyendo a todos los recursos de centro de atención telefónica y contacto con los clientes. Establecimos también un programa de Capacitación de Mandos Medios enfocados en la mejora de la toma de decisiones”

A pesar de este escenario atípico, pudimos mantener los niveles de inversión en la compañía, los cuales históricamente estuvieron en el orden del 10% de la facturación anual. Entre los objetivos logrados, se mantuvo la renovación del porcentaje de maquinaria de la flota de alquileres, una política que llevamos a cabo para poder estar siempre con equipos actualizados, incorporando durante el año 2020 en la flota de rental nuevas plataformas para trabajo en altura, manipuladores telescópicos, auto elevadores, torres de iluminación, excavadoras, palas cargadoras entre otras líneas de productos.

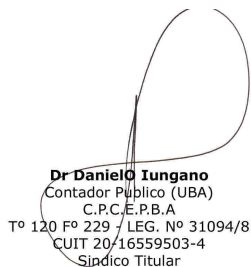
Por otra parte, las limitaciones del mercado nos llevaron a desarrollar más proveedores locales estratégicos para la compra de repuestos en el mercado local.

En lo referente a exportaciones duplicamos nuestro volumen, alcanzando permisos de exportación durante el año 2020 por un total de más de 5 millones de dólares. Estos montos de exportación nos permitieron lograr un plus de rentabilidad del 5% sobre los del 2019. También podemos mencionar que nos abocamos al desarrollo de productores orgánicos de miel, considerando que toda la miel orgánica se exporta y la demanda continúa en crecimiento sostenido. En la actualidad el volumen se proyecta aumentarlo entre un 10 y un 15% anual.

Por último, debemos señalar que considerando las distintas acciones que hemos tenido que llevar adelante para innovar y desarrollar nuevas estrategias de negocios, estas acciones nos han permitido suplantar el volumen de negocios en otros sectores y economías regionales de nuestro país y nos hemos podido mantener los niveles habituales de facturación y de inversión comprometidos para el 2020.



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

Dentro de los hechos destacables podemos citar también:

- El Directorio ha decidido la proponer la capitalización de los Resultados No Asignados, y del Ajuste de Capital, lo que permitirá continuar con la ampliación de nuevos centros de servicios para nuestros clientes y en más capital de trabajo para la ampliación de las actuales y nuevas líneas de producto/fabricas con el objetivo de ampliar nuestro portafolio de productos para nuestros clientes. Se propondrá en la Asamblea general de accionistas la no distribución de dividendos para seguir capitalizando la compañía.
- A requerimiento de las autoridades gubernamentales a través del Ministerio de Desarrollo y Producción hemos presentado el Plan de Importación 2021, el cual fue aprobado en su totalidad por dichos organismos, lo que nos permitirá contar con una previsión muy relevante para poder llevar adelante los planes de negocios de importación para todo el ejercicio 2021
- Incrementamos y con muy buenos resultados, la inversión en Canales Digitales, representando este canal de venta aproximadamente un 30% de la facturación total de la compañía para el año 2020

Atención al Cliente

Nuestro equipo de trabajo en el área de Servicio y Oficinas Técnicas está enfocado a la promoción de la excelencia del servicio, asegurando que los equipos de nuestros clientes no se detengan, proveyéndoles Repuestos y soporte técnico en forma personalizada para el funcionamiento de sus equipos.

Dentro de las tareas desarrolladas se encuentran:

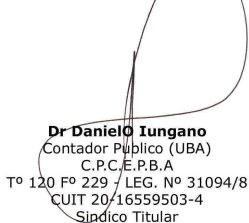
- La incorporación de 50 Talleres Zonales en distintas localidades de nuestro país, en donde no teníamos en la actualidad presencia física, de manera de poder atender con repuestos y servicios los equipos de nuestros clientes
- Continuamos con nuestros planes de capacitación a los operadores de las máquinas de nuestros clientes y brindamos cursos en nuestras salas de Capacitación a gente que aprende un oficio en la especialización de operar equipos en izaje y movimiento de suelos. Incluimos para el 2021 la capacitación de 100 Talleres Zonales en temas generales de servicio y en temas específicos correspondientes a las marcas que comercializamos en la actualidad .

Se realizaron capacitaciones por Zoom de las fábricas SANY y Manitou, donde concentramos personal técnico de Casa Central, sucursales y de sub-dealers.

- Continuamos trabajando en la incorporación de jóvenes profesionales a través de los acuerdos con Escuelas Técnicas y Universidades, tanto públicas como privadas, en todo el país. El 50% de los recursos - aproximadamente 200 personas- pertenecen al área de Servicio Técnico, ya sean mecánicos, jefes de oficinas técnicas y jefes de taller.
- Nuestra política ha sido el de continuar desarrollando centros de servicios acorde a las necesidades en las zonas de influencia estando siempre muy cerca del cliente, con personal muy calificado y especialista en maquinaria.
- Para poder llevar adelante este propósito nos encontramos trabajando en las aperturas de nuevas sucursales orientadas a la prestación de Servicio post Venta para nuestros clientes y al desarrollo de negocios de equipos de Alquileres. Es nuestro objetivo poder llevar adelante durante el año 2021 la apertura de sucursales y/o bases de Servicios en el Parque Industrial de Añelo – 2º base de Añelo – (Neuquén), Río Cuarto (Córdoba)



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

y San Salvador de Jujuy (Jujuy)

Recursos Humanos

Seguimos trabajando como mencionamos en el capítulo anterior, con Convenios de pasantía con las escuelas técnicas y con las Universidades en las ramas de formación técnica, en cada una de las zonas / regiones en donde contamos con sucursales, con el objetivo de ir desarrollando el semillero de potenciales recursos, que luego podrán especializarse no solo en las Oficinas técnicas, sino también, para aquellos que tengan interés y habilidades comerciales, como futuros jóvenes profesionales en las áreas de Venta de Repuestos, de Servicios, en la Venta de Alquileres y en la Venta de equipos nuevos y Usados.

Generemos mayor capacidad en la programación en los Talleres de reparación de Casa Central de los equipos de la flota de rental y de los equipos Usados para la Venta. Trabajamos en un Programa de capacitación de mandos medios con el Instituto Madero, a los efectos de desarrollar habilidades de Accountability en nuestros equipos de Gerentes y establecimos un grupo denominado "Ingenieros", en donde participan estudiantes de Ingeniería y profesionales ya formados en diversas ramas y rubros de las actividades y rubros de actividad seleccionados por nuestra empresa.

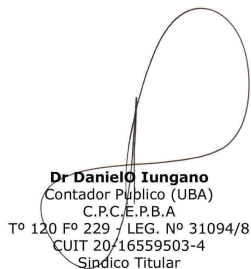
Plan de desarrollo de Obras de infraestructura

El plan de inversión para 2021 contempla obras de infraestructura, mejoras en los sistemas de gestión, aumento de la planta de empleados y compra de equipos y repuestos. Los objetivos para este año son:

- 1.- Construcción de nuevo depósito con 1500 m2 exclusivamente destinados al negocio logístico de Repuestos.
- 2.- Ampliación de 3000 m2 de los talleres de servicios en la Casa Central de Don Torcuato.
- 3.- Remodelación del taller existente con instalación de puente grúa y la mejora en el equipamiento de luminaria con Leds. Se incorporarán nuevos equipos como tornos, CNC, electro-compresores, y soldadoras.
- 4.- Construcción de nueva base/ taller de 1500 m2 en la localidad de Añelo, Vaca Muerta, Neuquén.
- 5.- Importación de 100 equipos para la renovación de la flota de alquileres, y de 3MM dólares en repuestos para poder brindar servicio de postventa con pronta entrega, y para reparaciones de equipos de rental.
- 6.- Incorporación de más camionetas de Servicio Post Venta y renovación de 20 unidades.
- 7.- Cambio del sistema de gestión para contar con toda la información en forma digital. También se implementará un nuevo rol de un DBA (Administrador de Base de Datos) que permitirá alcanzar una mejor comunicación con los 9000 clientes actuales.
- 8.- Continuación de la campaña para incorporar Talleres Zonales calificados y capacitados por San Blas en todo el país, con el objetivo de llegar a 100 establecimientos. Estos se sumarán a los 10 Centros Logísticos propios de operaciones y los 8 sub dealers regionales y permitirá tener presencia en las 24 provincias y en muchas localidades del interior del país con más de 3000 habitantes.



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

Incobrabilidad - Plazos de Pago

Continuamos con las políticas de Gestión de Cobranza a través de reuniones semanales implementadas para el seguimiento de las cuentas por cobrar, teniendo un control tanto en los plazos como en el límite de crédito de nuestros clientes. Como política hemos celebrado nuevos convenios y opciones para mejorar las ofertas de pago para nuestros clientes como ser celebramos un Convenio con AHORA 12, Mercado Pago, acuerdos con entidades financieras tanto para la compra de equipos como para la compra de repuestos y Servicios a través de programas de Compras con Tarjetas exclusivas para clientes GSB

Deuda Bancaria

En este ejercicio hemos trabajado con las líneas de BCRA para empresas Pymes, tanto para nuestro capital de trabajo como para el financiamiento de bienes de capital, continuando con la política de financiar con líneas de pesos en tasa fija todos nuestros equipos de rental en las líneas de leasing de las distintas entidades financieras con las que nos encontramos trabajando en la actualidad.

Por otra parte nos han aprobado una ON - Obligación Negociable - la cual nos permitirá ampliar la capacidad de compra para el negocio de exportación de mieles y para la incorporación y renovación de nuestra flota de alquileres, además nos permitirá realizar una primera experiencia en el Mercado de Capitales.

Licitaciones

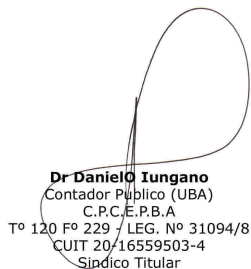
En el presente ejercicio Grúas San Blas se ha presentado en diversas licitaciones, a lo largo del país para proveer a las distintas provincias, municipios etc., de nuestros productos y servicios.

Podemos mencionar como la licitación más relevante que hemos ganado en el 2020, la licitación internacional que realizó el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación. Con financiación del Banco Interamericano de Desarrollo - BID, el plan tiene como objetivo optimizar la Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (GIRSU). De esta manera, en donde entregamos un total de 93 equipos, avanzando en el compromiso asumido por la Argentina mediante la firma del Acuerdo de París sobre Cambio Climático.

Esta licitación que fue a nivel nacional, provincial y municipal en la que participaron más de 35 oferentes en los distintos rubros y, se ha podido llevar adelante debido a la excelente labor de los equipos de trabajo de Licitaciones de nuestra empresa ya sea a nivel Nacional, Provincial y Municipal.



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular



Grúas SAN BLAS S.A.

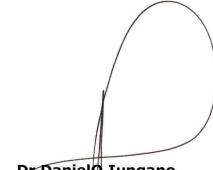
Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

2- Información Económica-Financiera:

a) Índices Económicos Financieros:

Denominación	Fórmula Utilizada	Actual 2020	Anterior 2019
1 Solvencia	Patrimonio Neto	1,1060	1,3371
	Pasivo		
2 Endeudamiento Patrimonial	Pasivo	0,9042	0,7479
	Patrimonio Neto		
3 Liquidez Corriente	Activo Corriente	1,6052	1,8590
	Pasivo Corriente		
4 Prueba Acida	Caja+Bancos+Credito + Inv Trans	0,4800	0,6300
	Pasivo Corriente		
5 Patrimonio	Patrimonio Neto	0,5252	0,5721
	Activo		
6 Inmovilización de activos	Activo No Corriente	0,2625	0,3155
	Activo Total		
7 Rentabilidad	Resultado del Ejercicio	0,1590	0,1939
	Patrimonio Neto Promedio		
8 Rotación de Activos	Ventas Netas	1,0624	1,4898
	Activo Total		
9 Rotación de Inventarios	Costo de Ventas	2,4102	2,8502
	Inventario Promedio		


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

b) Análisis del Estado de Resultados:

Análisis Horizontal: expresados en \$ 10.000 (EN MONEDA HOMOGENEA)

	2016	2017	2018	2019	2020
Ventas	321.938	446.584	494.143	518.358	463.285
Costo de Ventas	160.925 50%	249.288 56%	207.438 42%	269.934 52%	248.473 54%
Gastos Estructura	140.614 44%	173.674 39%	162.916 33%	171.438 33%	143.994 31%
Otros Ingresos	4.879 2%	11.957 3%	8.640 2%	7.330 1%	11.652 3%
RECPAM-AXI			116.199 24%	49.134 9%	48.446 10%
Resultado Total	25.278 8%	35.579 8%	16.229 3%	35.182 7%	34.024 7%

3- Perspectivas para el año 2021

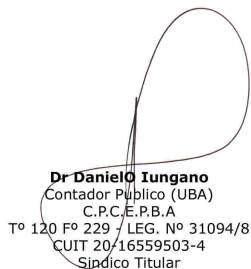
En base a las acciones desarrolladas por nuestra compañía durante el 2020, muchas de ellas mencionadas en la presente, este plan de acciones nos encuentra mejor preparados para poder llevar adelante el modelo de organización para el 2021, en el cual nos encontramos trabajando en los siguientes lineamientos y metas, las cuales sin considerarlas taxativas ni limitantes, son las siguientes:

- Mejorar el modelo de atención post venta con camionetas de servicio en aquellas zonas con potencial de desarrollo de atención de equipos en zona, logrando de tener operativos y capacitados a 100 Talleres Zonales, distribuidos a lo largo del país, en todas aquellas localidades donde tenemos equipos de clientes para asistir
- Profundizar nuestra política de estar cerca de nuestros clientes, a través de Centros de servicios que permiten resolver localmente las necesidades de los equipos de nuestros clientes
- Avanzar en la digitalización de los procesos de negocio de nuestra compañía y lograr una mayor eficiencia de la estructura administrativa para poder reducir los costos fijos generados y mejorar los indicadores de utilidad.
- La obtención de crédito local en pesos nos permitirá llevar adelante nuestra política de Convenios con Entidades Financieras y Bancos para lograr financiamiento de mediano y largo plazo para la compra de nuestros productos por parte de nuestros clientes.

Estas líneas de crédito nos permitirán adicionalmente incorporar y renovar nuestra flota de equipos de Alquileres, planificando una flota para el cierre del año 2021 en el orden de los 700 equipos disponibles en nuestra flota de equipos en Alquiler



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

Este escenario de entidades financieras, impulsadas por el BCRA, con Bancos con objetivos de préstamos a las Pymes, nos permitirá continuando con la política de nuestro Directorio, de financiar a nuestros clientes en el corto plazo, facilitándoles el capital de trabajo de corto plazo y avanzamos muy decididamente en celebrar más de 10 convenios con Bancos para el financiamiento para nuestros clientes, entendiendo que el financiamiento de mediano y largo plazo, que son la compra de bienes de capital que nosotros distribuimos, lo tienen que hacer quienes conocen el negocio de financiamiento y que son los bancos y entidades financieras, por eso privilegiamos los acuerdos con las entidades financieras, logrando con ello el mejor asesoramiento profesional técnico / financiero a nuestros clientes

- Seguir ampliando el mercado de exportación de nuestro producto miel, debido a la buena respuesta que ha tenido en el exterior, esperando además producto del presente escenario de COVID – 19, poder superar el nivel de exportaciones del presente año. Esto implica no solo un incremento de facturación sino también un mejor posicionamiento en mercados aun no explotados.
- Continuar capacitando a nuestro personal en forma permanente destinando los recursos necesarios ya que en los tiempos que corren pensamos que es fundamental el conocimiento y la mejora permanente.
- Potenciar la implementación de jornadas de capacitación ON LINE de los equipos de venta, tanto técnica como de venta y negociación / cierre de venta, trabajando en los detalles de procesos que nos permitan incrementar el cierre de negocios y las acciones comerciales de los canales digitales de venta
- Establecer indicadores de control de gestión del negocio, tanto de las sucursales, como así también de las unidades de negocio y el tablero de control corporativo. Para en el futuro diagramar en forma efectiva el Tablero de Comando.

4- Consideraciones Finales:

Como cada año renovamos el compromiso de acercamiento a nuestros clientes, a los efectos de continuar confirmando nuestra posición de liderazgo en el mercado.

Tenemos que agradecer el apoyo crediticio de las fábricas que representamos y las entidades financieras, ya que hoy podemos mostrar nuestra empresa después de 40 años como una de las más consolidadas y de mejor distribución del país.

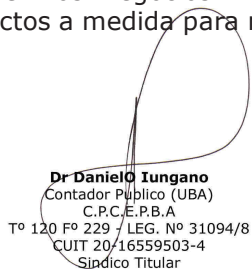
Hoy representamos las marcas número uno en sus categorías del mundo, manejamos una empresa de alquileres de más de 650 máquinas, tenemos 8 sucursales propias totalmente equipadas para dar servicios de talleres y departamentos de repuestos y manejamos stock de estos para entrega y soluciones inmediatas y contamos con presencia, considerando a nuestros Representantes Regionales y con la presencia de 50 Talleres Zonales, en las 24 provincias de nuestro país.

Además, seguimos fabricando productos nacionales (implementos, Tráiler y repuestos) Y ante este nuevo escenario nos encontramos redoblando los esfuerzos en recursos y en el incremento de los planes de producción de productos de fabricación nacional. En este sentido nos encontramos fuertemente desarrollando proveedores locales para la sustitución de importaciones, a través de compras a empresas nacionales

Continuaremos apoyando a nuestros clientes y apostando al desarrollo de los negocios de exportación de nuestro país, focalizando nuestros esfuerzos en los negocios de Servicios Petroleros, en los Servicios Mineros, en los Negocios vinculados a la Agro Industria exportadora y en el desarrollo de productos a medida para nuestras Economías



Marcelo O. Yañez
Presidente



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular



Memoria a los Estados Contables Cerrados al 31 de diciembre de 2020

Regionales.

Sostenemos que estamos en el camino correcto ya que los rubros elegidos para colocar nuestros productos y servicios son los adecuados.

Contamos con una Línea de productos diversificada en aplicaciones y en sectores de actividad y con la última tecnología e innovación a nivel mundial, lo que les permite a nuestros clientes mejorar su productividad en el servicio que brindan.

Continuaremos apoyándonos en nuestra filosofía del negocio que es que continuaremos trabajando durante el 2021 en nuestro objetivo y propósito de acompañar a nuestros clientes estratégicos en las ampliaciones geográficas de sus áreas de negocios.

Debemos destacar como siempre, la participación de nuestros clientes, representados, proveedores, accionistas, síndico, entidades financieras, y profesionales que nos acompañan.

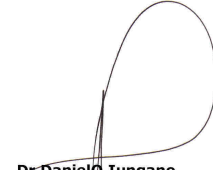
Por último, agradecemos en este contexto el esfuerzo de nuestros colaboradores, el cual se ha duplicado fuertemente, en este escenario de COVID 19 durante el año 2020 y nos encontramos transitando en la actualidad y los comprometemos a continuar en el mismo camino.

Reforzaremos la visión de nuestros accionistas en cuanto ser una compañía de servicios orientada a ayudar a generar ingresos a nuestros clientes persiguiendo la consigna para el año 2021, que es **LO QUE HACEMOS BIEN, HAGAMOSLO MEJOR** en este nuevo ejercicio.

Don Torcuato, 17 de marzo de 2021

El Directorio


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. Nº 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular



Grúas SAN BLAS S.A.

Denominación: GRUAS SAN BLAS S.A.

Domicilio Legal: Colectora Este 27333-Don Torcuato-Provincia de Buenos Aires

Domicilio Comercial: Colectora Este 27333-Don Torcuato-Provincia de Buenos Aires

Actividad Principal: Venta, alquiler y fabricación de equipos viales y sus partes

Fecha de Incripcion del Estatuto en el RPC:

Primera: 29 de Abril de 1993, Registrado bajo nro 3450 del Libro 112 Tomo A del Libro de S.A. de la I.G.J.

Segunda: 18 de Abril de 1994, Registrado bajo nro 3443 del Libro 114 Tomo A del Libro de S.A. de la I.G.J.

Tercera: 15 de Febrero de 1995, Inscripto en la D.P.P.J. bajo numero de Matricula 40072 Legajo 74274.

Cuarta: 17 de Diciembre de 1998, Inscripto en la D.P.P.J. bajo numero de Matricula 40072 Legajo 74274.

Quinta: 29 de Junio de 2000, Inscripto en la D.P.P.J. bajo numero de Matricula 40072 Legajo 74274.

Sexta: 09 de Agosto de 2013, Inscripto en la D.P.P.J. bajo numero de Matricula 40072 Legajo 74274.

Septima: 14 de Marzo de 2016, Inscripto en la D.P.P.J. bajo numero de Matricula 40072 Legajo 74274.

CUIT: 30-66092045-1

Vencimiento Estatuto: 29 de abril de 2092

Capital: esta compuesto de 1.000.000.000 de acciones de \$ 1 c/u
ascendiendo el mismo a \$ 1.000.000.000 y de un voto cada una

Ejercicio Económico Número 28

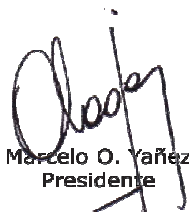
Iniciado el 01/01/2019 - Finalizado el 31/12/2020



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Situación Patrimonial al 31/12/2020 Comparativa con el ejercicio anterior en moneda homogénea

Activo	31/12/2020	31/12/2019
<u>Activo Corriente:</u>		
Caja y Bancos (Nota N° 4 y Anexo B)	183.046.554,42	197.172.050,93
Inversiones Transitorias(Nota N° 4 y Anexo E)	21.416.576,36	0,00
Créditos (Nota N° 4 y Anexo B)	777.056.781,87	606.989.424,50
Otros Créditos (Nota N° 4)	198.157.943,02	34.900.518,85
Bienes de Cambio (Nota N° 4)	2.036.505.501,16	1.542.661.277,92
Total Activo Corriente	3.216.183.356,83	2.381.723.272,20
<u>Activo No Corriente</u>		
Creditos (Nota N 4)	65.468.906,15	40.404.721,75
Inversiones Soc Art 33 (Nota N° 4 y Anexo E)	39.610.233,44	35.024.874,70
Bienes de Uso (Nota N° 4 y Anexo A)	1.039.524.469,29	1.022.304.928,30
Total Activo No Corriente	1.144.603.608,88	1.097.734.524,75
Total Activo	4.360.786.965,71	3.479.457.796,95
Pasivo		
<u>Pasivo Corriente:</u>		
Deudas Comerciales (Nota N° 4 y Anexo B)	1.301.929.643,59	882.755.012,88
Deudas Bancarias (Nota N° 4 y Anexo B y F)	607.176.418,21	298.715.736,18
Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota N° 4)	39.212.835,97	37.307.320,85
Cargas Fiscales (Nota N° 4)	13.609.563,09	15.334.011,85
Otros Pasivos (Nota N° 4)	41.624.423,45	47.053.663,73
Total Pasivo Corriente	2.003.552.884,31	1.281.165.745,49
<u>Pasivo No Corriente:</u>		
Deudas Comerciales (Nota N° 4)	0,00	67.357.835,52
Deudas Bancarias (Nota N° 4 y Anexo B y F)	67.142.750,78	137.884.619,10
Deudas Fiscales (Nota N° 4)	0,00	2.357.368,66
Total Pasivo No Corriente	67.142.750,78	207.599.823,28
Total Pasivo	2.070.695.635,09	1.488.765.568,77
Patrimonio Neto		
Según estado respectivo (Nota N° 6)	2.290.091.330,62	1.990.692.228,18
Total Pasivo y Patrimonio Neto	4.360.786.965,71	3.479.457.796,95


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Danielo Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
T° 120 F° 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Resultados al 31/12/2020

Comparativa con el ejercicio anterior en moneda homogénea

	31/12/2020	31/12/2019
Ventas (Nota N° 5 inc,a)	4.632.851.264,62	5.183.579.111,07
Costo de los Productos Vendidos (Anexo C)	2.484.730.100,76	2.699.340.745,64
Subtotal	2.148.121.163,86	2.484.238.365,43
Gastos de Administración (Anexo D)	230.219.293,14	244.484.471,86
Gastos de Comercialización (Anexo D)	1.017.808.332,13	1.054.994.019,99
Costo Bienes de Uso (Anexo D)	131.645.714,18	269.999.144,12
	1.379.673.339,45	1.569.477.635,97
Resultado Operativo Operaciones Ordinarias	768.447.824,41	914.760.729,46
mas:		
Otros Ingresos		
Resultado Venta Bienes de Uso (Nota N° 5 inc c)	98.821.468,60	58.362.871,20
Otros Ingresos (Nota N° 5 inc d)	12.932.817,36	14.743.690,51
Resultado antes del Impuesto a las Ganancias	880.202.110,37	987.867.291,17
mas:		
Resultado de Inversiones Permanentes (Nota N° 5 inc e)	4.765.064,31	194.828,11
menos:		
Resultados Financieros y por Tenencia(incluye el RECPAM resultado por exposicion a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda) (Nota N° 3 y 5 inc f)	484.459.669,07	491.338.514,71
menos:		
Impuesto a la Ganancias (Nota N° 5 inc b)	60.266.226,83	144.899.172,04
Resultado del Ejercicio	340.241.278,78	351.824.432,53
<u>Resultado por Accion Ordinaria:</u>		
Cantidad de Acciones	1.000.000.000,00	
Basico	0,3402413	0,3518244
Diluido	0,3402413	0,3518244

Marcelo O. Yañez
Presidente

Dr Danielo Iungano
Contador Publico (UBA)
C.P.C.EIP.B.A
T° 120 F° 229 -/LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Estado de Evolución del Patrimonio Neto por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020
Comparativa con el ejercicio anterior en moneda homogénea

Concepto	Aporte de los propietarios			Ganancias Reservadas			Resultados No Asignados	Total	
	Capital Suscripto	Aportes Irrevocable a Capital	Ajuste del Capital	Reserva Legal	Reserva Facultativa	Saldo Remedicion RT 48		31/12/2020	31/12/2019
Saldo al Inicio del Ejercicio Ajuste R.E Anter. (AREA) (Nota N° 6 inc b)	105.114.662,00	173.807,24	986.180.679,46	141.748.058,16	232.099.808,23	149.283.419,64	376.091.793,45	1.990.692.228,18	1.638.867.795,65
Saldos Modificados	105.114.662,00	173.807,24	986.180.679,46	141.748.058,16	232.099.808,23	149.283.419,64	376.091.793,45	1.990.692.228,18	1.638.867.795,65
Distribucion Asamblea Capitalizacion-Aumento Capital Honorarios Directorio Resultado del Ejercicio	894.885.338,00		(624.711.986,38)	17.591.201,84	47.485.063,65		(335.249.617,11) (40.842.176,34) 340.241.278,78	(40.842.176,34) 340.241.278,78	351.824.432,53
Saldos al Cierre del Ejercicio	1.000.000.000,00	173.807,24	361.468.693,08	159.339.260,00	279.584.871,88	149.283.419,64	340.241.278,78	2.290.091.330,62	1.990.692.228,18

Marcelo O. Yañez
 Presidente

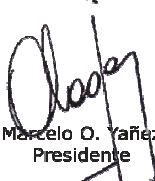
Dr. Daniel O. Tungano
 Contador Público (UBA)
 C.P.C. E.I.P.B.A.
 T° 120 F° 229 -/LEG. N° 31094/8
 CUIT 20-16559503-4
 El informe del auditor externo
 se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Flujo de Efectivo por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020
Comparativa con el ejercicio anterior en moneda homogénea

Variaciones del Efectivo	31/12/2020	31/12/2019
Efectivo al Inicio del Ejercicio	197.172.050,93	137.459.284,30
Efectivo al Cierre del Ejercicio	183.046.554,42	197.172.050,93
 Aumento-(Disminucion) neta del Efectivo	 (14.125.496,51)	 59.712.766,63
Causas de la variación del Efectivo		
Actividades Operativas		
Ganancia (Pérdida) Ordinaria	340.241.278,78	351.824.432,52
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo provenientes de operaciones ordinarias:		
Depreciaciones de Bienes de Uso	190.007.298,20	175.631.129,28
Honorarios Directorio	(40.842.176,34)	-
Bajas del Ejercicio	44.130.431,71	5.468.823,48
Ajuste de Resultado de Ejercicios Anteriores		(174.777,59)
Cambios en activos y pasivos operativos:		
(Aumento)(Disminucion Inversiones Transitorias	(21.416.576,37)	
(Aumento)(Disminucion Creditos por Servicios	(170.067.357,37)	(81.653.778,57)
(Aumento) Disminucion Otros Creditos	(163.257.424,17)	48.784.947,92
(Aumento) Disminucion Bienes de Cambio	(493.844.223,24)	22.506.360,88
Aumento (Disminucion) Activos No Corriente	(25.064.184,40)	(40.404.721,75)
Aumento (Disminucion) Deudas Comerciales	419.174.630,71	76.318.765,40
Aumento (Disminucion) Deudas Bancarias	308.460.682,03	(317.711.096,89)
Aumento (Disminucion) Deudas Sociales	1.905.515,12	2.444.951,72
Aumento (Disminucion) Deudas Fiscales	(1.724.448,76)	(30.886.654,22)
Aumento (Disminucion) Otras Deudas	(5.429.240,28)	(21.615.956,22)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades operativas	382.274.205,62	190.532.425,96
Actividades de Inversion y Aplicación		
Pagos por compras de bienes de uso	(251.357.270,89)	(331.565.185,73)
Resultado Cias Controladas	(4.585.358,74)	(194.828,11)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades de inversion	(255.942.629,63)	(331.760.013,84)
Actividades de Financiacion		
Aporte de Capital		
Aumento (Disminucion) Pasivo No Corriente	(140.457.072,50)	200.940.354,51
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades de financiacion	(140.457.072,50)	200.940.354,51
 RESUMEN GENERAL		
Flujo neto actividades operativas	382.274.205,62	190.532.425,96
Flujo neto actividades de Inversion	(255.942.629,63)	(331.760.013,84)
Flujo neto actividades de Financiacion	(140.457.072,50)	200.940.354,51
Aumento (Disminucion) Neta del Efectivo	(14.125.496,51)	59.712.766,63


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Iungano
Contador Publico (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Información Complementaria Detalle de los Bienes de Uso por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020
Comparativa con el ejercicio anterior en moneda homogénea

ANEXO A

Concepto	Valor Inicial	Altas del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Valor al Cierre	Amortizaciones				Valor Residual	
					Acumuladas	Bajas	Del Ejercicio	Totales	Actual	Anterior
TERRENO	127.251.455,26			127.251.455,26					127.251.455,26	127.251.455,26
INMUEBLES	191.392.135,23			191.392.135,23	30.401.162,10		3.827.842,70	34.229.004,80	157.163.130,43	160.990.973,13
OBRA EN CURSO	204.368.935,24	6.903.090,41		211.272.025,65					211.272.025,65	204.368.935,24
MEJORAS	77.897.199,32	747.757,37		78.644.956,69	21.070.284,18		1.572.899,27	22.643.183,45	56.001.773,24	56.826.915,14
INSTALACIONES	20.716.635,79	1.197.097,42		21.913.733,21	13.241.032,63		1.447.674,03	14.688.706,66	7.225.026,55	7.475.603,16
MUEBLES Y UTILES	24.467.625,93	1.156.931,94		25.624.557,87	21.213.048,98		872.961,88	22.086.010,86	3.538.547,01	3.254.576,95
RODADOS	167.622.494,27	4.208.822,99	3.301.492,77	168.529.824,49	134.466.287,96	3.301.492,77	14.878.065,86	146.042.861,05	22.486.963,44	33.156.206,31
EQUIPAMIENTO	14.078.075,90			14.078.075,90	11.066.982,61		537.440,61	11.604.423,22	2.473.652,68	3.011.093,29
EQ. DE COMPUTACION	25.556.931,81	4.684.889,50		30.241.821,31	23.978.917,53		2.754.560,41	26.733.477,94	3.508.343,37	1.578.014,28
SISTEMAS DE COMP.	6.744.833,31	175.137,65		6.919.970,96	6.260.933,67		417.520,22	6.678.453,89	241.517,07	483.899,64
EQUIPOS DE ALQUILER	913.785.377,20	232.283.543,61	144.547.787,78	1.001.521.133,03	489.878.121,29	100.417.356,07	163.698.333,22	553.159.098,44	448.362.034,59	423.907.255,91
Saldos al Cierre del Ejercicio	1.773.881.699,26	251.357.270,89	147.849.280,55	1.877.389.689,60	751.576.770,95	103.718.848,84	190.007.298,20	837.865.220,31	1.039.524.469,29	1.022.304.928,31

Marcelo O. Yañez
 Presidente

Dr. Daniel O. Tungano
 Contador Público (UBA)
 C.P.C.E.I.P.B.A.
 T° 120 F° 229 -/LEG. N° 31094/8
 CUIT 20-16559503-4
 El informe del auditor externo
 se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Información Complementaria de Activos y Pasivos en Moneda Extranjera por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020 - Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea

ANEXO B

Concepto	Divisa	Monto	Cotización al cierre	Valor al Cierre	
				Actual	Anterior
<u>Activos en Moneda Extranjera</u>					
Efectivo	Dolares USA	7.764,35	83,25	646.382,14	550.481,17
Efectivo	Euros	5.806,17	98,75	573.359,29	540.243,82
Banco HSBC	Dolares USA	2.688,82	83,25	223.844,27	1.394.007,57
Banco COMAFI	Dolares USA	6.375,72	83,25	530.778,69	649.014,12
Banco Industrial	Dolares USA	0,00	0,00	0,00	66.493,51
Banco Mariva	Dolares USA	31,85	83,25	2.651,51	2.514,93
Clientes en dolares	Dolares USA	5.125.017,16	83,25	426.657.678,57	442.031.469,09
Clientes en Euros	Euros	74.300,00	98,75	7.337.125,00	4.530.410,81
Anticipo a Proveedores	Dolares USA	23.862,82	89,25	2.129.756,69	0,00
Anticipo a Proveedores	Euros	554,00	104,75	58.031,50	0,00
Total Activos en Moneda Extranjera				438.159.607,66	449.764.635,03
<u>Pasivos en Moneda Extranjera</u>					
Proveedores Nacionales	Dolares USA	103.586,49	89,25	9.245.094,23	22.204.045,38
Proveedores Consignacion	Dolares USA	33.390,00	89,25	2.980.057,50	0,00
Proveedores del Exterior	Dolares USA	12.590.575,86	89,25	1.123.708.895,51	808.574.631,00
Proveedores del Exterior	Euros	859.587,47	104,75	90.041.787,48	56.876.288,38
Proveedores del Exterior	Reales	0,00	0,00	0,00	304.356,63
Carta de Credito HSBC	Dolares USA	930.060,00	89,25	83.007.855,00	0,00
Cartas de Credito SUPERVIELLE	Dolares USA	1.310.666,88	89,25	116.977.019,04	176.683.278,88
Cartas de Credito ICBC	Dolares USA	1.723.740,00	89,25	153.843.795,00	25.215.273,53
Carta de Credito HSBC	Euros	193.590,00	104,75	20.278.552,50	0,00
Prefinanciacion Export.-Bco Ciudad	Dolares USA	0,00	0,00	0,00	5.448.247,73
Prefinanciacion Export.-Bco Comafi	Dolares USA	0,00	0,00	0,00	25.730.571,10
Prefinanciacion Export.-Bco HSBC	Dolares USA	47.571,78	89,25	4.245.781,37	0,00
Prefinanciacion Export.-Bco Chubut	Dolares USA	300.000,00	89,25	26.775.000,00	0,00
Prefinanciacion Export.-Bco Interfinanz	Dolares USA	17.661,92	89,25	1.576.326,36	0,00
Prefinanciacion Export.-Bco Macro	Dolares USA	300.000,00	89,25	26.775.000,00	0,00
Cobranza Documentaria-ICBC Bank	Euros	100.248,04	104,75	10.500.982,19	28.537.605,51
Acreedores Varios	Dolares USA	174.269,44	89,25	15.553.547,52	12.865.285,55
Total Pasivos en Moneda Extranjera				1.685.509.693,70	1.162.439.583,67
Posicion neta Activa-(Pasiva)				(1.247.350.086,04)	(712.674.948,64)

Marcelo O. Yañez
Presidente

Dr. Daniel O. Tungano
Contador Publico (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

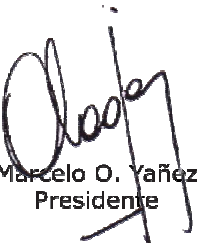


Grúas SAN BLAS S.A.

**Información Complementaria del Costo de los Productos Vendidos
por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020
Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea**

ANEXO C

	31/12/2019	31/12/2018
Existencia Inicial		
Existencia Inicial	1.542.661.277,92	1.565.167.638,77
	1.542.661.277,92	1.565.167.638,77
Compras	2.978.574.324,00	2.676.834.384,79
Existencia Final		
Mercaderías de Reventa	2.036.505.501,16	1.542.661.277,92
	2.036.505.501,16	1.542.661.277,92
Total Costo	2.484.730.100,76	2.699.340.745,64


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Información Complementaria Detalle de Gastos por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020 Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea

ANEXO D

Conceptos	Totales		Costo Bienes de Uso		Gastos de Administracion		Gastos de Comercializacion	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Sueldos	448.407.086,13	440.424.339,09			89.681.417,23	88.084.867,82	358.725.668,90	352.339.471,27
Cargas Sociales	117.081.336,92	114.822.707,39			23.416.267,38	22.964.541,48	93.665.069,54	91.858.165,91
Trabajo de terceros	17.939.853,68	14.953.266,61			0,00	0,00	17.939.853,68	14.953.266,61
Comisiones por ventas	41.153.961,42	31.986.973,81			0,00	0,00	41.153.961,42	31.986.973,81
Honorarios	7.678.718,35	9.450.553,79			6.142.974,68	7.560.443,03	1.535.743,67	1.890.110,76
Deudores Incobrables	45.497,79	130.970,04			45.497,79	130.970,04	0,00	0,00
Fletes	6.781.487,00	5.968.119,80			0,00	0,00	6.781.487,00	5.968.119,80
Seguros	8.109.840,38	10.245.322,74			810.984,04	1.024.532,27	7.298.856,34	9.220.790,47
Htas y Equipos Menores	733.952,50	1.614.115,35			0,00	0,00	733.952,50	1.614.115,35
Alquileres Pagados	9.155.482,40	13.132.237,08			0,00	0,00	9.155.482,40	13.132.237,08
Alquiler de Equipos de Terceros	56.460.490,13	179.237.444,22	56.460.490,13	179.237.444,22	0,00	0,00	0,00	0,00
Correo	99.474,81	109.166,24			99.474,81	109.166,24	0,00	0,00
Mensajería	6.418.849,58	7.891.958,09			6.418.849,58	7.891.958,09	0,00	0,00
Exposicion	223.693,96	2.692.248,77			0,00	0,00	223.693,96	2.692.248,77
Publicidad	9.268.179,49	4.493.226,98			0,00	0,00	9.268.179,49	4.493.226,98
Licitaciones	195.348,10	394.467,78			0,00	0,00	195.348,10	394.467,78
Verificacion y Patentamiento	3.168.372,67	6.104.659,06			0,00	0,00	3.168.372,67	6.104.659,06
Pre-Entrega	592.522,49	747.099,45			0,00	0,00	592.522,49	747.099,45
Librería	598.442,88	1.392.032,15			598.442,88	1.392.032,15	0,00	0,00
Servicios Publicos Varios	6.266.228,85	8.321.839,08			1.253.245,77	1.664.367,82	5.012.983,08	6.657.471,26
Mantenimiento	4.124.037,98	16.918.875,14	4.124.037,98	16.918.875,14	0,00	0,00	0,00	0,00
Movilidad	14.605.299,83	37.446.023,94			2.921.059,97	7.489.204,79	11.684.239,86	29.956.819,15
RRHH	5.921.229,81	9.719.038,29			1.184.245,96	1.943.807,66	4.736.983,85	7.775.230,63
Judiciales	336.386,23	4.769.936,13			336.386,23	4.769.936,13	0,00	0,00
Infracciones y Multas	507.139,13	736.213,81			304.283,48	441.728,29	202.855,65	294.485,52
Varios de Administracion	1.934.505,33	2.501.904,18			1.934.505,33	2.501.904,18	0,00	0,00
Varios de Taller	82.631,84	54.179,77			0,00	0,00	82.631,84	54.179,77
Varios de Comercializacion	19.210.467,25	14.548.259,25			0,00	0,00	19.210.467,25	14.548.259,25


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Danielo Tungano
Gestor Público (UBA)
C.P.C. E.I.R.B.A.
Tº 120 Pº 229 - LEG. Nº 31094/8
C.U.T. 20-JES59603-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

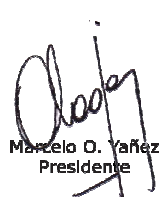


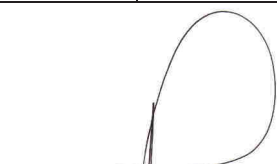
Grúas SAN BLAS S.A.

Información Complementaria Detalle de Gastos por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020 Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea

ANEXO D

Conceptos	Totales		Costo Bienes de Uso		Gastos de Administracion		Gastos de Comercializacion	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Amortizaciones del Ejercicio	190.007.298,20	175.631.129,28			19.000.729,82	17.563.112,93	171.006.568,38	158.068.016,35
Donaciones	229.052,19	249.288,21			229.052,19	249.288,21	0,00	0,00
Bancarios	13.530.557,55	11.748.264,11			13.530.557,55	11.748.264,11	0,00	0,00
Impuesto Inmobiliario	1.484.767,55	824.382,23			1.484.767,55	824.382,23	0,00	0,00
Tasas y Contribuciones	23.751.583,80	27.775.337,54			2.375.158,38	2.777.533,75	21.376.425,42	24.997.803,79
Impuesto Automotor	1.013.350,15	2.232.483,94			202.670,03	446.496,79	810.680,12	1.785.987,15
Impuesto a los Ingresos Brutos	205.923.930,71	244.510.089,06			0,00	0,00	205.923.930,71	244.510.089,06
Impto al Deb y Cred Bancario	37.587.075,61	41.813.605,17			37.587.075,61	41.813.605,17	0,00	0,00
Retenciones Varias no Recup	134.185,17	146.511,18			0,00	0,00	134.185,17	146.511,18
Gastos Administrativos	3.089.155,19	1.488.285,62			3.089.155,19	1.488.285,62	0,00	0,00
Impuesto Sellos	4.490.231,10	7.854.091,28			4.490.231,10	7.854.091,28	0,00	0,00
Comunicaciones	11.722.326,01	10.496.190,95			7.033.395,61	6.297.714,57	4.688.930,40	4.198.476,38
Aseg. de Riesgos del Trabajo	6.656.698,29	7.089.745,67			1.331.339,66	1.417.949,13	5.325.358,63	5.671.796,54
Diferencia de Cambio					0,00	0,00	0,00	0,00
Cuotas Leasing	71.061.186,07	73.842.824,76	71.061.186,07	73.842.824,76	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuestos Internos/ITC Comb.	3.440.657,36	4.506.565,57			0,00	0,00	3.440.657,36	4.506.565,57
ISO 9000	227.942,13	178.775,60			227.942,13	178.775,60	0,00	0,00
Servicio de Vigilancia	17.073.859,23	17.937.181,31			3.414.771,85	3.587.436,26	13.659.087,38	14.349.745,05
Seguro de Vida Obligatorio	92.693,59	97.037,80			18.538,72	19.407,56	74.154,87	77.630,24
Investigacion y Desarrollo	24.762,23	22.258,82			24.762,23	22.258,82	0,00	0,00
Gastos No deducibles de Impuesto	102.191,79	226.409,84			102.191,79	226.409,84	0,00	0,00
Otros Impuestos	929.318,60	0,00			929.318,60	0,00	0,00	0,00
Totales	1.379.673.339,45	1.569.477.635,97	131.645.714,18	269.999.144,12	230.219.293,14	244.484.471,86	1.017.808.332,13	1.054.994.019,99


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C. E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

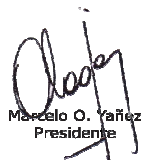


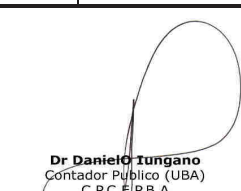
Grúas SAN BLAS S.A.

Información Complementaria-Detalle de Inversiones
por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020 - Comparativa con el ejercicio anterior
en moneda homogénea

ANEXO E

Concepto	Cantidad Acciones	%	Cantidad Acciones	Valor	Valuacion VPP	
					31/12/2020	31/12/2019
<u>Inversiones Corrientes</u>						
Fondo Comun Megainver Pesos B			845.600,87	10,57	8.936.576,36	0,00
Valores Fiduciarios Cilsa			12.480.000,00	1,00	12.480.000,00	0,00
<u>Total Inversiones Corrientes</u>					21.416.576,36	0,00
<u>Inversiones No Corrientes</u>						
Sociedades Art.33						
Acciones en GSB Servicios Especiales	4.180.000,00	44%			39.610.233,44	35.024.874,70
<u>Total Inversiones No Corrientes</u>					39.610.233,44	35.024.874,70
Total Inversiones					61.026.809,80	35.024.874,70


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel O. Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - /LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Información Complementaria Detalle de Deuda Bancaria
por el ejercicio anual finalizado el 31/12/2020 Comparativa con el ejercicio Anterior en moneda homogénea

ANEXO F

Banco	Carta de Creditos	Prestamos		Prefinanciacion Exportacion	Cobranza Documentaria	Totales 31/12/2020		31/12/2020	31/12/2019
		Amortizables	Hipotecario			Corrientes	No Corrientes		
HSBC BANK ARGENTINA S.A.	103.286.407,50	5.777.777,80		44.245.781,37		153.309.966,67		153.309.966,67	76.172.252,27
BANCO COMAFI S.A.		45.000.000,00				45.000.000,00		45.000.000,00	25.730.571,10
BANCO ICBC	153.843.795,00	6.265.220,72			10.500.982,19	170.609.997,91		170.609.997,91	68.928.666,86
BANCO HIPOTECARIO		28.360.785,99				3.523.500,72	24.837.285,27	28.360.785,99	0,00
BANCO DE LA NACION ARGENTINA		15.000.000,00				15.000.000,00		15.000.000,00	0,00
BANCO CREDICOOP COOP.LTDO.		478.253,72				478.253,72		478.253,72	49.721,35
BANCO DE LA PROVINCIA DE BS AS		31.269.577,68	843.876,09			7.740.614,67	24.372.839,10	32.113.453,77	5.459.209,40
BANCO PROVINCIA DE NEUQUEN SA						0,00		0,00	7.128.378,86
BANCO MACRO		10.997.583,58		26.775.000,00		37.772.583,58		37.772.583,58	28.822.356,93
BANCO SUPERVIELLE S.A.	116.977.019,04	37.994.934,03				137.039.326,66	17.932.626,41	154.971.953,07	218.860.950,78
BANCO FRANCES		6.929.210,38				6.929.210,38		6.929.210,38	0,00
BANCO DE LA CIUDAD DE BS AS						0,00		0,00	5.448.247,73
BANCO DE COMERCIO		1.421.637,54				1.421.637,54		1.421.637,54	0,00
BANCO DE CHUBUT				26.775.000,00		26.775.000,00		26.775.000,00	0,00
BANCO INTERFINANZAS				1.576.326,36		1.576.326,36		1.576.326,36	0,00
Totales Deuda Bancaria	374.107.221,54	189.494.981,44	843.876,09	99.372.107,73	10.500.982,19	607.176.418,21	67.142.750,78	674.319.168,99	436.600.355,28

Marcelo O. Yañez
 Presidente

Dr. Daniel O. Tungano
 Contador Publico (UBA)
 C.P.C.E.P.B.A.
 Tº 120 Fº 229 - /LEG. Nº 31094/8
 CUIT 20-16559503-4
 El informe del auditor externo
 se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGÉNEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

1) **Bases de Contabilización:**

Los Estados Contables Básicos e Información Complementaria, fueron confeccionados utilizando lo normado en las Resoluciones Técnicas Vigentes la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas adoptadas por el Consejo Profesional de la Provincia de Buenos Aires.

2) **Bienes de Disponibilidad Restringida:**

No existen

3) **Unidad de Medida:**

Los estados contables han sido preparados en **moneda homogénea** reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N°6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.

Por Resolución MD N°2883 del CPCEPBA se aprobó la Segunda Parte de la Resolución JG FACPCE N°539/18, en los términos indicados en el Anexo de la referida Resolución del CPCEPBA, con vigencia obligatoria para los estados contables correspondientes a ejercicios o períodos intermedios cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018, inclusive, contemplando la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N°6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo con lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N°2883.

Asimismo, conforme lo establece la señalada Resolución del CPCEPBA, los importes de los activos remediados por aplicación de la RT N°48 a los efectos de su reexpresión han sido considerados expresados en moneda de poder adquisitivo del momento al que se refiere dicha remediación, consecuentemente, los coeficientes de ajuste se aplicaron sobre los importes resultantes de misma.

Las partidas con fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, el cual se practicó al 31 de diciembre de 2002 y que continuaban expresadas en moneda de esa fecha fueron ajustadas tomando en cuenta esa base, metodología expresamente prevista en la normativa, cuya aplicación implica que se mantienen sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales vigentes a aquella fecha así lo establecían (dichas normas disponían el no ajuste de las cifras por el período definido como “período de estabilidad”, criterio modificado en las normas en vigor en la actualidad).

En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



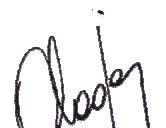
Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de estos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto “palanca”, etc.
- El Estado de Flujo de Efectivo ha sido preparado por el método indirecto y la variación de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) generados por el efectivo y sus equivalentes se mantiene dentro del resultado del período. No se ha identificado dicho importe, lo que impide conocer su efecto en la determinación del flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas. Cabe la aclaración que en este ejercicio se presenta toda la información comparativa con el ejercicio anterior posibilitando el cotejo de todas las líneas de los estados contables.

4) Composición de Rubros del Activo y Pasivo en moneda homogénea comparativos con el ejercicio anterior:

		Actual	Anterior
	Activo Corriente		
	Disponibilidades		
	Caja en moneda nacional	2.017.020,89	1.223.708,88
	Caja en moneda extranjera	1.219.741,44	1.090.724,99
	Bancos cuentas corrientes	64.017.875,82	54.024.253,02
	Valores a Depositar	115.791.916,27	140.833.364,04
	Total Disponibilidades	183.046.554,42	197.172.050,93
	Inversiones		
	Fondos Comunes de inversión	21.416.576,36	0,00
	Total Inversiones	21.416.576,36	0,00
	Créditos		
	Deudores por Ventas	777.056.781,87	606.989.424,50
	Total créditos	777.056.781,87	606.989.424,50
	Otros Créditos		
	Por impuestos		
	IVA-Saldo Libre Disponibilidad	45.141.905,00	5.050.312,33
	Tasas de Comercio e Industria a Computar	6.997,15	10.118,76
	Ingresos Brutos-Saldo a Favor	17.682.337,64	11.249.402,13
A	crédito por Impuesto Diferido	18.222.143,68	10.101.180,44
	Saldo a Favor Ganancias	76.504.547,39	7.017.708,16
	Comerciales		
	Anticipo a Proveedores	39.958.099,16	0,00
	Otros		


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Danielo Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	Anticipos al personal	465.122,00	1.231.112,72
	Deposito en Gtia Alquileres	176.791,00	240.684,31
	Total Otros créditos	198.157.943,02	34.900.518,85
	Bienes de Cambio		
B	Maquinas	660.064.164,18	572.339.634,34
B	Combustibles	15.726.531,92	16.897.420,68
B	Aditamentos	72.932.672,00	72.816.097,62
B	Repuestos	1.087.899.849,02	731.625.092,88
B	Miel a Granel	137.310.022,02	77.684.526,60
B	Envases Miel	62.572.262,02	71.298.505,80
	Total Bienes de Cambio	2.036.505.501,16	1.542.661.277,92
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	3.216.183.356,83	2.381.723.272,20
	Activo No Corriente:		
	Creditos		
A	Credito por Impuesto Diferido	65.468.906,15	40.404.721,75
	Total créditos	65.468.906,15	40.404.721,75
	Inversiones		
C	Inversiones Sociedades Art 33	39.610.233,44	35.024.874,70
	Total Inversiones	39.610.233,44	35.024.874,70
	Bienes de Uso		
D	Anexo "A" Neto de Amortización	1.039.524.469,29	1.022.304.928,30
	Total Bienes de Uso	1.039.524.469,29	1.022.304.928,30
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	1.144.603.608,88	1.097.734.524,75
	TOTAL ACTIVO	4.360.786.965,71	3.479.457.796,95
	Pasivo Corriente		
	Deudas		
	Comerciales		
	Proveedores	55.850.135,00	75.500.645,59
	Proveedores del exterior	1.214.046.998,01	798.419.400,46
	Cheques Diferidos entregados	32.032.510,58	8.834.966,83
	Total Deudas Comerciales	1.301.929.643,59	882.755.012,88
	Bancarias		
	Cartas de crédito de importación	374.107.221,54	78.219.054,37
	Prestamos Amortizables	122.352.230,66	164.243.268,78
	Préstamo Hipotecario	843.876,09	5.979.520,99
	Prefinanciación exportación	99.372.107,73	31.178.818,83
	Cobranza Documentaria	10.500.982,19	19.095.073,21
	Total Deudas Bancarias	607.176.418,21	298.715.736,18
	Sociales		

Marcelo O. Yañez
Presidente

Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Sueldos a Pagar	16.320.344,00	14.247.002,24
Cargas Sociales SUSS a Pagar	18.870.767,87	19.485.740,42
Sindicatos a Pagar	3.846.894,30	3.381.382,50
Embargos a Pagar	174.829,80	193.195,69
Total Deudas Sociales	39.212.835,97	37.307.320,85
<u>Fiscales</u>		
Ingresos Brutos a Pagar	2.934.989,49	2.375.115,54
Ingresos Brutos Percepciones	970.436,63	1.381.912,37
Ingresos Brutos Retenciones	388.214,30	202.714,37
Retención IVA a pagar	400.166,40	74.524,72
Retención Ganancias a Terceros	2.755.809,83	1.295.050,40
Percepción Tasa Misiones a pagar		7.278,29
Tasa de Servicios Generales	2.260.452,41	1.317.539,13
Plan Facilidades de Pago -AFIP	2.167.924,70	6.708.204,03
Plan Facilidades de Pago Ley 27260	1.731.569,33	1.971.673,00
Total Deudas Fiscales	13.609.563,09	15.334.011,85
<u>Otras Deudas</u>		
Acreedores Varios		12.865.285,55
Mutuos a Pagar	32.308.747,52	29.993.481,43
Honorarios Directorio a Pagar	9.315.675,93	4.194.896,75
Total Otras Deudas	41.624.423,45	47.053.663,73
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2.003.552.884,31	1.281.165.745,49
<i>Pasivo No Corriente</i>		
<u>Deudas Comerciales</u>		
Proveedores del exterior		67.357.835,52
Total Deudas Comerciales	0,00	67.357.835,52
<u>Bancarias</u>		
Cartas de crédito de importación		123.679.498,03
Préstamo Hipotecario		1.148.857,87
Prestamos Amortizables	67.142.750,78	3.613.730,90
Cobranza Documentaria		9.442.532,30
Total Deudas Bancarias	67.142.750,78	137.884.619,10
<u>Fiscales</u>		
Plan Facilidades de Pago Ley 27260	0,00	2.357.368,66
Total Deudas Fiscales	0,00	2.357.368,66
TOTAL PASIVO CORRIENTE	67.142.750,78	207.599.823,28
TOTAL PASIVO	2.070.695.635,09	1.488.765.568,77

Marcelo O. Yañez
Presidente

Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGÉNEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Normas de Valuación:

A) Crédito Impuesto Diferido: surge del crédito por el diferimiento del ajuste por inflación impositivo en 5 periodos siguientes:

IMPUESTO DIFERIDO-AJUSTE POR INFLACION IMPOSITIVO

Detalle	Importe	Alicuota	Corriente	No Corriente
Ajuste por inflación Impositivo 2019	24.732.228,65	30%	7.419.668,59	
	24.732.228,65	30%		7.419.668,61
	24.732.228,65	30%		7.419.668,59
	24.732.228,65	30%		7.419.668,59
Ajuste por inflación Impositivo 2020	36.008.250,30	30%	10.802.475,09	
	36.008.250,30	30%		10.802.475,09
	36.008.250,30	30%		10.802.475,09
	36.008.250,30	30%		10.802.475,09
	36.008.250,30	30%		10.802.475,09
Total			18.222.143,68	65.468.906,15

B) Valuados a valor reposición a la fecha de cierre de Ejercicio. -

Los Bienes de Cambio fueron valuados e inventariados físicamente por la Dirección de la empresa. -

C) Valuadas de acuerdo con lo establecido por la RT 4-Valor Patrimonial Proporcional al 31/12/2020, consolidación en una línea.

D) Valuación conforme lo establece la Resolución Técnica N.º 6, costo de adquisición neto de la depreciación correspondiente en moneda homogénea. Sus valores no superan el valor de utilización económica. -Ver Anexo A

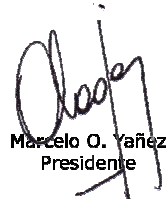
5) Estado de Resultados en moneda homogénea comparativo con el ejercicio anterior:

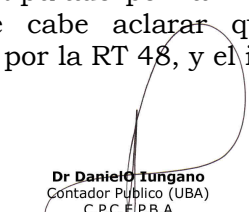
a) Ventas:

	Actual	Anterior
Ventas	4.259.295.556,62	4.963.985.398,30
Exportaciones	371.975.184,75	215.217.760,64
Ventas por Consignacion	1.580.523,25	4.375.952,13
	4.632.851.264,62	5.183.579.111,07

b) Impuesto a las Ganancias-Impuesto Diferido:

En el presente ejercicio se utilizó lo estipulado por la RT 17-contabilización del Impuesto Diferido. Respecto de este cabe aclarar que existen diferencias temporarias derivadas de lo establecido por la RT 48, y el impuesto devengado del


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGÉNEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

periodo ascendió a \$ 60.266.226,83 (pesos sesenta millones doscientos sesenta y seis mil doscientos veintiséis mil con 83/100).

c) Resultado de Venta de Bienes de Uso:

El mismo está compuesto de la siguiente manera:

	Actual	Anterior
Venta Bienes de Uso	142.951.900,31	63.831.694,68
Costo Bienes de Uso Vendidos	-44.130.431,71	-5.468.823,48
Resultado Venta Bienes de Uso	98.821.468,60	58.362.871,20

d) Otros Ingresos:

	Actual	Anterior
Recupero Varios	1.093.119,13	5.141.567,79
Subsidios	11.839.698,23	2.260.393,30
Resultado Positivo Decreto 814	0,00	7.341.729,42
Total Otros Ingresos	12.932.817,36	14.743.690,51

e) Resultado de Inversiones Permanentes en moneda Homogénea:

El mismo resulta de la aplicación del Valor Patrimonial Proporcional en la valuación de las inversiones permanentes de Acciones Sociedades Art.33 en moneda homogénea. La valuación de estas se realizó sobre estados contables cerrados al 31 de diciembre de 2020, de ambas empresas tanto la controlante como la controlada. Ver detalle Anexo E.

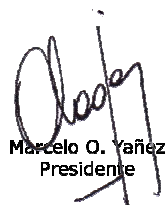
f) Resultado financiero y por tenencia que incluye el RECPAM (resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)

Es el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda que incluye los resultados financieros y por tenencia de acuerdo con lo explicado en la nota N 3, derivado de la aplicación del ajuste por inflación de acuerdo con los lineamientos de la RT6.

6) Patrimonio Neto:

a) Capital Social:

El capital inscripto en el Dirección General de Personas Jurídicas de la Provincia de Buenos Aires al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$ 105.114.662.-


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Danielo Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



**Grúas
SAN BLAS S.A.**

**Información Complementaria
Estados Contables consolidados
comparativo con el ejercicio
anterior en moneda homogénea
2020**

Empresa Controlante: Gruas San Blas S.A.

Fecha cierre de ejercicio: 31 de Diciembre de 2020

Empresa Controlada: GSB Servicios Especiales S.A.

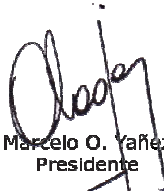
Fecha cierre de ejercicio: 31 de Diciembre de 2020



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Situación Patrimonial consolidado al 31/12/2020 comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea

Activo	31/12/2020	31/12/2019
<u>Activo Corriente:</u>		
Caja y Bancos	196.982.501,99	213.326.129,56
Inversiones Transitorias	21.416.576,36	0,00
Créditos	745.045.764,68	604.960.565,17
Otros Créditos	249.943.988,15	46.313.681,69
Bienes de Cambio	2.204.133.430,93	1.566.248.311,51
<i>Total Activo Corriente</i>	<i>3.417.522.262,11</i>	<i>2.430.848.687,93</i>
<u>Activo No Corriente</u>		
Créditos	69.982.168,78	44.378.231,84
Bienes de Uso	1.072.144.303,24	1.038.251.541,14
<i>Total Activo No Corriente</i>	<i>1.142.126.472,02</i>	<i>1.082.629.772,98</i>
Total Activo	4.559.648.734,13	3.513.478.460,91
<u>Pasivo</u>		
<u>Pasivo Corriente:</u>		
Deudas Comerciales	1.440.629.330,50	863.507.665,61
Deudas Bancarias	612.181.520,85	298.715.736,18
Remuner y Cargas Sociales	43.762.866,55	43.371.163,58
Cargas Fiscales	13.803.186,99	17.960.658,65
Otros Pasivos	41.624.723,45	47.054.072,15
<i>Total Pasivo Corriente</i>	<i>2.152.001.628,34</i>	<i>1.270.609.296,17</i>
<u>Pasivo No Corriente:</u>		
Deudas Comerciales	0,00	67.357.835,52
Deudas Bancarias	67.142.750,78	137.884.619,10
Deudas Fiscales	0,00	2.357.368,66
<i>Total Pasivo No Corriente</i>	<i>67.142.750,78</i>	<i>207.599.823,28</i>
Participacion de Terceros en Sociedad Controlada (Nota ECConsol N°6 inc.a)	50.413.024,39	44.577.113,27
Total Pasivo	2.269.557.403,51	1.522.786.232,72
<u>Patrimonio Neto</u>		
Según Nota EC Consolidados N° 8	2.290.091.330,62	1.990.692.228,18
Total Pasivo y Patrimonio Neto	4.559.648.734,13	3.513.478.460,90


Marcelo O. Yañez
Presidente

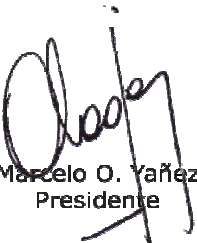

Dr. Daniel O. Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Resultados consolidado al 31/12/2020 **comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea**

	31/12/2020	31/12/2019
Ventas	4.757.043.382,05	5.447.385.649,68
Costo de los Productos Vendidos	2.618.346.971,83	2.917.830.155,24
Subtotal	2.138.696.410,22	2.529.555.494,44
Gastos de Administración	254.550.399,82	275.906.163,19
Gastos de Comercialización	1.018.055.252,50	1.060.351.417,83
Costo Bienes de Uso	131.645.714,18	269.999.144,13
	1.404.251.366,50	1.606.256.725,15
Resultado Operativo Operaciones Ordinarias . mas:	734.445.043,72	923.298.769,29
Resultados Extraordinarios	156.911.459,75	101.150.907,71
Quebranto Impuesto Ganancias	10.639.280,03	
Resultado antes del Impuesto a las Ganancias menos:	901.995.783,50	1.024.449.677,00
Resultados Financieros y por Tenencia(incluye el RECPAM resultado por exposicion a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)	495.423.650,57	525.430.439,23
Impuesto a la Ganancias menos:	60.266.226,83	146.946.842,23
Participacion de terceros en Sociedades Controladas (Nota ECConsolidados N° 6 b))	6.064.627,31	(247.963,03)
Resultado del Ejercicio	340.241.278,78	351.824.432,51


Marcelo O. Yañez
Presidente

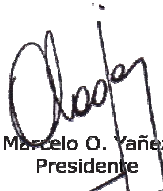

Dr. Daniel O. Tungano
Contador Publico (UBA)
C.P.C.E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

Estado de Flujo de efectivo consolidado al 31/12/2020 comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea

Variaciones del Efectivo	31/12/2020	31/12/2019
Efectivo al Inicio del Ejercicio	213.326.129,57	166.148.695,23
Efectivo al Cierre del Ejercicio	196.982.501,99	213.326.129,56
 Aumento-(Disminucion) neta del Efectivo	 (16.343.627,58)	 47.177.434,33
Causas de la variación del Efectivo		
Actividades Operativas		
Ganancia (Pérdida) Ordinaria	351.070.970,40	352.267.223,68
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo provenientes de operaciones ordinarias:		
Depreciaciones de Bienes de Uso	202.329.528,10	183.404.574,61
Honorarios Directorio	(41.250.598,10)	-
Bajas del Ejercicio	46.306.042,28	5.857.209,19
Ajuste de Resultado de Ejercicios Anteriores	-	(174.777,59)
Cambios en activos y pasivos operativos:		
(Aumento)(Disminucion Inversiones Transitorias	32.782.735,23	(38.178.842,94)
(Aumento)(Disminucion Creditos por Servicios	(210.440.239,67)	(87.713.627,12)
(Aumento) Disminucion Otros Creditos	(307.298.320,35)	29.072.992,45
(Aumento) Disminucion Bienes de Cambio	(494.383.975,78)	18.657.813,09
(Aumento) Disminución Creditos No Corrientes	118.610.255,44	6.236.377,93
Aumento (Disminucion) Deudas Comerciales	414.235.173,94	85.222.379,99
Aumento (Disminucion) Deudas Bancarias	306.946.869,88	(316.090.241,45)
Aumento (Disminucion) Deudas Sociales	(527.507,79)	(569.818,62)
Aumento (Disminucion) Deudas Fiscales	(1.724.557,18)	(36.688.039,01)
Aumento (Disminucion) Otras Deudas	(5.429.240,28)	(21.615.956,22)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades operativas	411.227.136,11	179.687.267,99
Actividades de Inversion y Aplicación		
Pagos por compras de bienes de uso	(282.528.332,45)	(332.909.677,65)
Resultado Cias Controladas	(4.585.358,74)	(194.828,11)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades de inversion	(287.113.691,19)	(333.104.505,76)
Actividades de Financiacion		
Aporte de Capital	-	-
Aumento (Disminucion) Pasivo No Corriente	(140.457.072,50)	200.594.672,10
Flujo neto de efectivo generado (utilizado en) las actividades de financiacion	(140.457.072,50)	200.594.672,10
RESUMEN GENERAL		
Flujo neto actividades operativas	411.227.136,11	179.687.267,99
Flujo neto actividades de Inversion	(287.113.691,19)	(333.104.505,76)
Flujo neto actividades de Financiacion	(140.457.072,50)	200.594.672,10
Aumento (Disminucion) Neta del Efectivo	(16.343.627,58)	47.177.434,33


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Danielo Iungano
Contador Publico (UBA)
C.P.C. E.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 -/LEG. Nº 31094/8



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

1) **Bases de Contabilización:**

Los Estados Contables Consolidados en moneda homogénea, fueron confeccionados utilizando lo normado en las Resoluciones Técnicas Vigentes la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas adoptadas por el Consejo Profesional de la Provincia de Buenos Aires, en especial la Resolución Técnica N° 4 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas

2) **Bienes de Disponibilidad Restringida:**

No existen.

3) **Unidad de Medida:**

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N°6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Por Resolución MD N°2883 del CPCEPBA se aprobó la Segunda Parte de la Resolución JG FACPCE N°539/18, en los términos indicados en el Anexo de la referida Resolución del CPCEPBA, con vigencia obligatoria para los estados contables correspondientes a ejercicios o períodos intermedios cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018, inclusive, contemplando la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N°6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo a lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N°2883.

Asimismo, conforme lo establece la señalada Resolución del CPCEPBA, los importes de los activos remediados por aplicación de la RT N°48 a los efectos de su reexpresión han sido considerados expresados en moneda de poder adquisitivo del momento al que se refiere dicha remediación, consecuentemente, los coeficientes de ajuste se aplicaron sobre los importes resultantes de misma.

Las partidas con fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, el cual se practicó al 31 de diciembre de 2002 y que continuaban expresadas en moneda de esa fecha fueron ajustadas tomando en cuenta esa base, metodología expresamente prevista en la normativa, cuya aplicación implica que se mantienen sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.É.I.P.B.A.
T° 120 F° 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

que las normas contables profesionales vigentes a aquella fecha así lo establecían (dichas normas disponían el no ajuste de las cifras por el período definido como “período de estabilidad”, criterio modificado en las normas en vigor en la actualidad). En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:

- En relación con la aplicación del método del impuesto diferido, no se ha reconocido la diferencia surgida de la aplicación de la RT N°6 en los terrenos sobre los que, dado que tales bienes no se amortizan y no se prevé su venta en el futuro previsible, se considera improbable que las diferencias temporarias se revertan en dicho futuro.
- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto “palanca”, etc.
- El Estado de Flujo de Efectivo ha sido preparado por el método indirecto y la variación de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) generados por el efectivo y sus equivalentes se mantiene dentro del resultado del período. No se ha identificado dicho importe, lo que impide conocer su efecto en la determinación del flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas. Cabe la aclaración que en este ejercicio se presenta toda la información comparativa con el ejercicio anterior posibilitando el cotejo de todas las líneas de los estados contables.

4) Grupo Económico:

Sociedad	Participación de Grúas
GSB SERVICIOS ESPECIALES SA	44%

SOCIEDAD CONTROLANTE	SOCIEDAD CONTROLADA
GRUAS SAN BLAS S.A.	GSB SERVICIOS ESPECIALES SA
Fecha de Cierre: 31 de diciembre	Fecha de Cierre: 31 de diciembre

5) Estados Contables de las Sociedades:


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.É.I.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

La consolidación se efectuó sobre balances auditados de dichas sociedades, donde se han utilizado criterios uniformes de valuación y exposición de rubros al de la sociedad controlante. -

6) Participación de Terceros en las Sociedades Controladas:

a) Pasivo:

	Actual	Anterior
GSB SERVICIOS ESPECIALES SA	50.413.024,39	44.577.113,27

Representa la porción del Patrimonio de la Sociedad Controlada que no pertenece a Grúas San Blas S.A.-

b) Estado de Resultados:

	Actual	Anterior
GSB SERVICIOS ESPECIALES SA	6.064.627,31	(247.963,03)

Representa la porción del resultado del ejercicio de la Sociedad Controlada que no pertenece a Grúas San Blas S.A.-

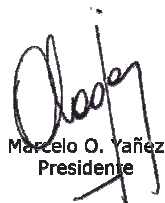
7) Valuación en Grúas San Blas S.A.:

En Grúas San Blas S.A., sociedad controlante, se valoraron las inversiones en las sociedades controladas según el método del Valor Patrimonial Proporcional, consolidación en una línea, según nota N.º 5 inciso B) de los Estados Contables de Grúas San Blas S.A.-

8) Patrimonio Neto Consolidado:

La composición de este es la siguiente:

	Actual	Anterior
<u>Capital</u>		
Capital Social	1.000.000.000,00	105.114.662,00
Aporte Irrevocable	173.807,24	173.807,24
Ajuste de Capital	361.468.693,08	986.180.679,46
Subtotal	1.361.642.500,32	1.091.469.148,70
<u>Ganancias Reservadas</u>		
Reserva Legal	159.339.260,00	141.748.058,16
Otras Reservas	279.584.871,88	232.099.808,23
Saldo de Remedición RT48	149.283.419,64	149.283.419,64
Subtotal	588.207.551,52	523.131.286,03


Marcelo O. Yañez
Presidente

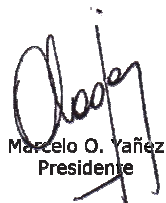

Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.É.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado



Grúas SAN BLAS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS EN MONEDA HOMOGENEA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

<u>Resultados No Asignados</u>		
Resultados Acumulados	0,00	24.442.138,53
Ajuste de Resultado de Ejerc Anteriores	0,00	-174.777,59
Resultado del Ejercicio	340.241.278,78	351.824.432,52
Subtotal	340.241.278,78	376.091.793,46
Total Patrimonio Neto	2.290.091.330,62	1.990.692.228,19


Marcelo O. Yañez
Presidente


Dr. Daniel Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.É.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 - LEG. Nº 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Directores de
Gruas San Blas S.A.
Domicilio Legal: Colectora Este 27333
Don Torcuato-Pcia de Buenos Aires
CUIT: 30-66092045-1

I) Informe sobre los estados contables

He auditado los estados contables adjuntos de Gruas San Blas S.A., que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2020, el estado de resultados, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, todos en moneda homogénea, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 6 y los anexos también en la fecha citada. A su vez he auditado también los estados contables consolidados de Gruas San Blas S.A. que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2020, el estado de resultados y el estado de flujo de efectivo todos en moneda homogénea correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, así como también un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 8 también para la fecha citada.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2019 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta en moneda homogénea con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

II) Responsabilidad de la dirección en relación con los estados contables

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

III) Responsabilidad del auditor

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3518 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. La normativa profesional requiere el cumplimiento de los requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

Dr Daniel O. Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.

Tº 120 Fº 229 -/LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

IV) Opinión

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Gruas San Blas S.A. al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo todos ellos en moneda homogénea correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, como así también la situación patrimonial consolidada en moneda homogénea de Gruas San Blas S.A. al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados y el flujo de su efectivo también en moneda homogénea correspondiente a ese ejercicio económico .

V) Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los Estados Contables que se mencionan en el apartado I, surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con normas legales.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2020 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA) en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 17.625.743,58 (pesos diecisiete millones seiscientos veinticinco mil setecientos cuarenta y tres con 58/100) y no era exigible a esa fecha.
- c) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2020 en concepto de los siguientes gravámenes:

Percepción I Brutos	606.642,76	No exigible al 31/12/2020
Retencion I Brutos	166.907,16	No exigible al 31/12/2020
TOTAL DEUDA	773.549,92	

- d) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.
- e) El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional

Don Torcuato, Provincia de Buenos Aires, 22 de marzo de 2021


Dr Daniel O Tungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A
Tº 120 Fº 229 - LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
El informe del auditor externo
se adjunta por separado

INFORME DEL SINDICO

Señores Accionistas de
Gruas San Blas S.A.
Domicilio Legal: Colectora Este 27333
Don Torcuato-Pcia de Buenos Aires
CUIT: 30-66092045-1

En mi carácter de síndico titular de de Gruas San Blas S.A., de acuerdo con lo dispuesto por el inciso 5° del art. 294 de la Ley General de Sociedades, he examinado los documentos detallados en el párrafo siguiente.

DOCUMENTOS EXAMINADOS

- a. Estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2020 .
 - b. Estado de resultados por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.
 - c. Estado de evolución del patrimonio neto por el ejercicio finalizado finalizado el 31 de diciembre de 2020 .
 - d. Estado de flujo de efectivo por el ejercicio finalizado el finalizado el 31 de diciembre de 2020.
- Todos los estados detallados precedentemente en los puntos a) hasta d) en MONEDA HOMOGENEA
- e. Inverntario al 31 de diciembre de 2020.
 - f. Estado de situación patrimonial consolidada al 31 de diciembre de 2020
 - g. Estado de resultados consolidado por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.
 - h. Estado de flujo de efectivo consolidado por el ejercicio finalizado el finalizado el 31 de diciembre de 2020.
- Todos los estados detallados precedentemente en los puntos f) hasta h) en MONEDA HOMOGENEA
- f. Memoria de la Dirección por el ejercicio finalizado el finalizado el 31 de diciembre de 2020.
- Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2019 son parte integrante de los estados contables mencionados en el punto a) hasta h) precedentemente todos en moneda homogénea y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS CONTABLES

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

RESPONSABILIDAD DEL SÍNDICO

Mi examen fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes establecidas en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3636 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Dichas normas requieren que el examen de los estados contables se efectúe de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

He llevado a cabo mi examen sobre los estados contables adjuntos de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3518 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. En materia de auditoría la normativa profesional requiere el cumplimiento de los requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética vigentes en la jurisdicción de dicho Consejo, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Dr Daniel O Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A
T° 120 F° 229 / LEG. N° 31094/8
CUIT 20/16559503-4
Síndico Titular

INFORME DEL SINDICO

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Dado que no es responsabilidad del síndico efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva de la Dirección.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

Asimismo, en relación con la memoria de la Dirección correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, he verificado que contiene la información requerida por el art. 66 de la Ley General de Sociedades y, en lo que es materia de mi competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

DICTAMEN

- a. Basado en el examen realizado, en mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Gruas San Blas S.A al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y el flujo de su efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, en moneda homogénea de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.
- b. Basado en el examen realizado, en mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Gruas San Blas S.A consolidada al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones, y el flujo de su efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, en moneda homogénea de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.
- c. En relación con la memoria de la Dirección, no tengo observaciones que formular en materia de mi competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos futuros responsabilidad exclusiva de la Dirección.
- d. Con fecha 22 de marzo de 2021 he realizado el Informe de Auditoría de los estados contables mencionados en a y b.

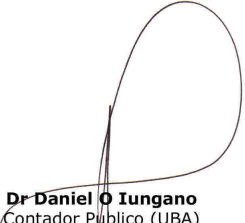
INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

a. Los estados contables adjuntos y el correspondiente inventario surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

b. He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas

El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional

Don Torcuato, Provincia de Buenos Aires, 23 de marzo de 2021.-



Dr. Daniel O. Iungano
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.P.B.A.
Tº 120 Fº 229 / LEG. N° 31094/8
CUIT 20-16559503-4
Síndico Titular