

Dr. José María Ibarra

Contador Público Nacional (UBA)

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Socios y Directores de Cladan S.A.

CUIT N°: 30-70794361-7

Domicilio legal: Cuba 4486 4° piso

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

He auditado los estados contables de CLADAN S.A., que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de Marzo de 2026, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo¹ correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 13 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, y los anexos I a V.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de Cladan S.A. al 31 de marzo de 2026, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables” de mi informe. Soy independiente de Cladan S.A. y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.


DR. JOSÉ MARÍA IBARRA
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 163

Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende: la Memoria. Esta otra información es parte de los estados contables pero no de mi informe de auditoría correspondiente y se la presenta con el propósito de que se interpreten en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual.

Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Dirección de Cladan S.A. en relación con los estados contables

El Directorio de Cladan S.A. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.

En la preparación de los estados contables, el Directorio es responsable de la evaluación de la capacidad de Cladan SA para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

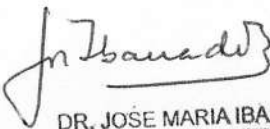

DR. JOSÉ MARIA IBARRA
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 183

- b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de Cladan S.A.
- d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de Cladan S.A., del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de Cladan S.A. para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- f) Me comunico con el Directorio de Cladan S.A. en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Con base en mi examen descripto, informo que los estados contables citados surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de acuerdo con normas legales
- b) Según surge de los registros contables de Cladan S.A., el pasivo devengado al 31 de marzo de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 79.262.005,26 y no era exigible a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 29 de Mayo de 2026


DR. JOSÉ MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 153

CLADAN SOCIEDAD ANÓNIMA

Actividad Principal de la Sociedad: Fabricación de Alimentos para animales

**Fecha de Inscripción en el Registro
Publico de Comercio** 15 de Abril de 2002.-

**Número de Inscripción en la Inspección
General de Justicia:** 1,705,033

Fecha de Terminación del contrato social: 14 de Abril de 2101.-

Modificaciones de Estatuto: 07 de Enero de 2011.-
02 de Marzo de 2016.-
20 de Mayo de 2019.-

EJERCICIO ECONÓMICO No. 25 INICIADO EL 1o.DE ABRIL DE 2025

BALANCE AL 31 DE MARZO DE 2026

5,000,000 Acciones ordinarias nominativas de v/n 1 y de 1 voto por Acción

CAPITAL SOCIAL

(nota 10)

Suscripto \$ 5.000.000.-

Integrado \$ 5.000.000.-

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

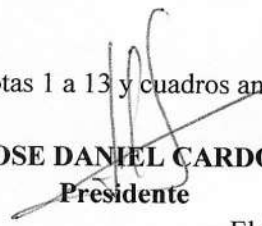
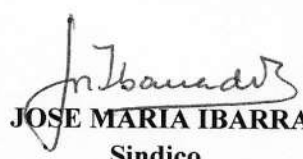
BALANCE GENERAL DEL EJERCICIO TERMINADO**EL 31 DE MARZO DE 2026.**

(en moneda homogénea)

(en pesos-nota 1)

ACTIVO	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		
Caja y Bancos (Nota 2 y Anexo IV)	2,802,519,002.78	2,882,194,622.97
Créditos por Ventas (nota 3)	7,983,775,546.21	8,505,897,892.03
Otros Créditos (nota 4)	2,584,060,976.23	3,433,633,624.19
Bienes de Cambio (nota 5)	9,309,451,475.32	15,004,446,836.08
Total del Activo Corriente	22,679,807,000.54	29,826,172,975.26
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		
Inversiones (nota 6)	361,312,280.34	452,596,128.41
Activos intangibles	150,535,633.08	66,093,144.06
Bienes de Uso (Anexo I y nota 11)	13,607,437,483.83	13,853,537,470.47
Total del Activo no Corriente	14,119,285,397.26	14,372,226,742.93
TOTAL	36,799,092,397.80	44,198,399,718.20
<u>PASIVO</u>		
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
Cuentas por Pagar (nota 8)	11,575,975,689.18	16,152,616,096.15
Prestamos bancarios y financieros (nota 7 a)	5,176,863,552.02	5,963,315,903.18
Remuneraciones y cargas Sociales	202,580,122.34	217,757,782.08
Cargas Fiscales (nota 9)	600,900,052.14	296,724,206.72
Obligaciones negociables (Nota 12 y Anexo IV)	0.00	0.00
Total del Pasivo Corriente	17,556,319,415.68	22,630,413,988.13
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
Prestamos bancarios (nota 7 b)	1,901,538,948.70	1,775,851,861.87
Obligaciones negociables (Nota 12)	0.00	0.00
Total del Pasivo No Corriente	1,901,538,948.70	1,775,851,861.87
Subtotal	19,457,858,364.38	24,406,265,850.00
<u>PATRIMONIO NETO</u>		
(según estados respectivos)	17,341,234,033.42	19,792,133,868.20
TOTAL	36,799,092,397.80	44,198,399,718.20

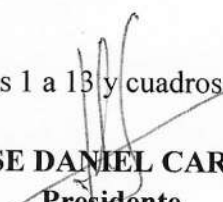
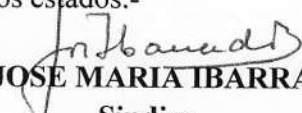
Las notas 1 a 13 y cuadros anexos forman parte integrante de estos estados.-


JOSE DANIEL CARDONA
Presidente
JOSE MARIA IBARRA
SindicoEl informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-
JR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 133

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA**Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033****ESTADO DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO****TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026****(en moneda homogénea)****(en pesos-nota 1)****-----31/03/2026----- 31/03/2025-----**

Ventas	45,838,837,223.32	48,422,438,380.54
Costo de mercaderías vendidas (Anexo II)	35,091,360,465.68	38,705,562,254.64
Ganancia bruta	10,747,476,757.64	9,716,876,125.90
Gastos de Comercialización (Anexo III)	(6,457,074,219.19)	(6,077,086,924.87)
Gastos de Administración (Anexo III)	(2,693,227,045.94)	(3,833,618,536.56)
	1,597,175,492.50	(193,829,335.54)
Resultados financieros netos		
(incluye RECPAM) (nota 13)	(4,047,336,733.42)	(1,281,855,980.05)
Otros ingresos y/o (egresos)	612,659,402.37	263,512,810.07
	(1,837,501,838.55)	(1,212,172,505.51)
Resultados Inversiones	0.00	0.00
Impuesto a las Ganancias	0.00	0.00
	(1,837,501,838.55)	(1,212,172,505.51)

Las notas 1 a 13 y cuadros anexos forman parte integrante de estos estados.-


JOSE DANIEL CARDONA
Presidente
JOSE MARIA IBARRA
SindicoEl informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-
DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 183

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA
 Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033
 ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL
 EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.
 (en moneda homogenea)
 (en pesos-nota 1)

	CAPITAL			RESERVAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	TOTAL	TOTAL	-----31/03/2025-----
	Capital Suscripto	Ajuste Capital	Aportes a capitalizar	Reserva Legal	Revalúo Técnico				
Saldos al 31 de marzo de 2025	5,000,000.00	957,817,652.41	288,489,105.81	122,590,010.22	4,656,763,736.67	13,761,473,363.08	19,792,133,868.20	21,650,250,701.18	
Absorción reserva por amortización técnica (Nota 11 y Anexo I)					(613,397,996.23)		(613,397,996.23)	(645,944,327.46)	
Resultado del Ejercicio						(1,837,501,838.55)	(1,837,501,838.55)	(1,212,172,505.52)	
Saldos al 31 de Marzo de 2026	5,000,000.00	957,817,652.41	288,489,105.81	122,590,010.22	4,043,365,740.44	11,923,971,524.53	17,341,234,033.42	19,792,133,868.20	

Las notas 1 a 13 y cuadros anexos forman parte integrante de estos estados. -

JOSE DANIEL CARDONA
 Presidente

JOSE MARIA IBARRA
 Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
 se extiende en documento aparte. -

for

DR. JOSE MARIA IBARRA
 CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
 C.P.C.E.C.A.B.A.
 Tomo 124 - Folio 183

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.**

(en moneda homogénea)

(en pesos-nota 1)

	-----31/03/2026----	-----31/03/2025-----
<u>VARIACIONES DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</u>		
Efectivo al inicio del ejercicio	2,882,194,622.97	4,427,748,761.11
Efectivo al cierre del ejercicio	<u>2,802,519,002.78</u>	<u>2,882,194,622.97</u>
Aumento (disminución) neto del efectivo	-79,675,620.19	-1,545,554,138.14
<u>CAUSAS DE LA VARIACION DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</u>		
Actividades operativas		
Perdida del Ejercicio	-1,837,501,838.55	-1,212,172,505.51
Ajustes para arribar al flujo de efectivo y sus equivalentes de las operaciones ordinarias		
Depreciación de Bienes de Uso y Activos Intangibles	1,084,102,280.08	1,081,133,403.64
Cambios netos en activos y pasivos		
Créditos por Ventas	522,122,345.82	-1,277,612,922.10
Otros Créditos	849,572,647.96	-1,960,831,562.76
Bienes de Cambio	5,694,995,360.76	1,087,550,116.71
Cuentas por Pagar	-4,576,640,406.97	-3,461,101,723.37
Remuneraciones y cargas Sociales	-15,177,659.74	100,670,667.67
Cargas Fiscales	<u>304,175,845.42</u>	<u>8,269,806.34</u>
Flujo neto efectivo y sus equivalentes aplicado a las operaciones ordinarias	<u>2,025,648,574.77</u>	<u>-5,634,094,719.38</u>
Actividades de inversión		
Altas de bienes de uso y activos intangibles	-1,535,842,778.70	-2,780,338,689.36
Altas de Inversiones	0.00	0.00
Flujo neto efectivo aplicado a las actividades de inversión	<u>-1,535,842,778.70</u>	<u>-2,780,338,689.36</u>
Actividades de financiación		
Variación neta de Prestamos financieros	-660,765,264.33	6,241,286,562.73
Venta de Inversiones	91,283,848.07	470,493,494.79
Venta de Rodados	0.00	157,099,213.08
Flujo neto de efectivo y sus equivalentes generado por las actividades de financ	<u>-569,481,416.26</u>	<u>6,868,879,270.60</u>
Aumento (disminución) neto del efectivo y sus equivalentes	<u>-79,675,620.19</u>	<u>-1,545,554,138.14</u>

JOSE DANIEL CARDONA
Presidente

JOSE MARIA IBARRA
Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-

DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.G.A.B.A.
TOMO 124 - Folio 183

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO

TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.-

(en moneda homogénea)

(en pesos)

1. NOTAS GENERALES

1.1 Bases de preparación de los estados contables

Los presentes estados contables están expresados en pesos en moneda homogénea de cierre (Nota 1.3) y han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54- T.O. RT 59 y modificatorias (RT 54) emitidas por la Federación de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución P.N° 460/2024 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

La aplicación de la Resolución Técnica 54 no generó cambios en la presentación, reconocimiento y medición en los estados contables.

1.2 Clasificación de la Entidad

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad mediana (EM).

1.3 Unidad de Medida

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a fecha de cierre del presente ejercicio, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación. Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al cierre del ejercicio anterior y de resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y del flujo de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

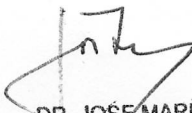
Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la entidad deberá, entre otras cosas:

- * Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste según corresponda)
- * Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza el índice de precios FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 32,60% en el ejercicio económico finalizado el 31 de marzo de 2026
- * Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Resultados financieros y por tenencia(incluyendo el RECPAM)" del Estado de Resultados.

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-


DR. JOSÉ MARIA IBARRA
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 183

2.3 Caja y Bancos, créditos, inversiones y pasivos en moneda extranjera han sido medidos al valor de cotización a fecha de cierre del ejercicio.

2.4 Cuentas de Patrimonio Neto

Se encuentran reexpresadas de acuerdo con lo mencionado en la Nota 1.3. Las cuentas "Capital" se mantiene a su valor nominal y el ajuste derivado de dicha reexpresión monetaria realizada de acuerdo a la Nota mencionada se expone en la cuenta "Ajuste del Capital"

2.4 Cuentas de Resultados

Las cuentas de resultados del ejercicio se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el método de ajuste descrito en la Nota 1.3 excepto los cargos por activos consumidos (depreciaciones de uso) que se determinaron en función de los valores reexpresados en moneda de cierre de los respectivos activos y el costo de la mercaderías vendidas que fue determinado en función del costo de última compra de las mercaderías vendidas.

2.5 Impuesto a las ganancias:

Las normas contables vigentes requieren la contabilización del impuesto a las ganancias por el método del impuesto diferido. Este criterio implica el reconocimiento de partidas de activos y pasivos por impuesto diferido, en los casos que se produzcan diferencias temporarias entre la valuación contable y la valuación fiscal de los activos y de los pasivos, o cuando existan quebrantos impositivos utilizables para compensar ganancias imponibles de ejercicios futuros. La Sociedad considera que no es significativo la aplicación del método de impuesto diferido.

2. DISPONIBILIDADES

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Caja	3,144,526.63	5,330,449.04
Caja en dolares (Anexo IV)	135,500.00	139,701.21
Valores a depositar	68,750,000.08	52,268,983.36
Bancos Cta.Cte pesos	102,157,447.56	32,845,007.51
Valores en custodia	2,622,199,853.36	2,789,579,044.58
Bancos Cta.Cte dolares (Anexo IV)	6,131,675.15	2,031,437.26
	<u>2,802,519,002.78</u>	<u>2,882,194,622.97</u>

3. CRÉDITOS POR VENTAS

El detalle de los créditos por ventas es el siguiente:

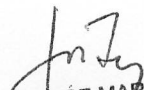
	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Deudores por ventas (en moneda \$)	7,335,943,452.54	8,280,823,732.43
Deudores del Exterior(en moneda U\$S)(Anexo IV)	651,775,135.30	230,302,899.05
menos: Previsión Deudores Incobrables (Anexo V)	(3,943,041.63)	(5,228,739.45)
	<u>7,983,775,546.21</u>	<u>8,505,897,892.03</u>

4. OTROS CRÉDITOS

El detalle de otros créditos es el siguiente:

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Saldo a Favor Ganancias	374,078,677.72	1,207,225,409.56
Saldo a Favor Ingresos brutos	138,232,102.05	77,717,363.02
Saldo a Favor IVA	0.00	1,115,878,663.39
Siniestros a Recuperar	921,617,125.00	0.00
Anticipos a Directores	13,550,901.47	121,001,998.98
Diversos	1,136,582,169.99	911,810,189.24
	<u>2,584,060,976.23</u>	<u>3,433,633,624.19</u>

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte. -


DR. JOSÉ MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 183

5. BIENES DE CAMBIO

El detalle de los bienes de cambio es el siguiente:

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Materias Primas	6,070,312,797.90	13,019,623,674.42
Productos Elaborados	3,239,138,677.42	1,984,823,161.65
	9,309,451,475.32	15,004,446,836.08

6. INVERSIONES

El detalle de las inversiones es el siguiente:

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Otras	361,312,280.34	452,596,128.41
	361,312,280.34	452,596,128.41

7. PRESTAMOS BANCARIOS Y FINANCIEROS

El detalle de Prestamos Bancarios es el siguiente:

a) Corriente	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Prestamos bancarios a sola firma en pesos	2,705,500,417.42	5,963,315,903.18
Prestamos financieros en U\$S (Anexo IV)	2,471,363,134.60	
	5,176,863,552.02	5,963,315,903.18
b) No Corriente		
Prestamos bancarios a sola firma en pesos	1,901,538,948.70	1,775,851,861.87
	1,901,538,948.70	1,775,851,861.87

8. CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

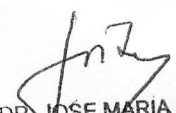
	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Proveedores locales (en moneda \$)	7,748,741,189.58	10,609,987,996.69
Proveedores del exterior (en moneda U\$S) (Anexo IV)	3,827,234,499.60	5,542,628,099.46
	11,575,975,689.18	16,152,616,096.15

9. CARGAS FISCALES

El detalle de Cargas fiscales corrientes es el siguiente:

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Saldo Mis Facilidades AFIP	210,299,873.79	210,903,592.87
Saldo IVA a pagar	286,563,754.35	0.00
Retenciones Ganancias a pagar	24,583,701.89	10,269,855.86
Retenciones y saldos Ingresos brutos a pagar	79,452,722.11	75,550,757.99
	600,900,052.14	296,724,206.72

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-


DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 189

10. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de marzo de 2026 el capital social se hallaba totalmente suscrito e integrado.

11. REVALUO TECNICO

El Directorio de Cladan S.A. decidió realizar un revalúo técnico de sus bienes de uso, excepto Rodados, Muebles y Utiles y Maquinarias, siguiendo los procedimientos de la Resolución Técnica N° 31 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Por lo tanto se procedió a utilizar la valuación realizada por Citibank para el otorgamiento de un préstamo hipotecario con fecha 17 de marzo de 2017

Dicho Banco opto por la media entre dos peritos distintos, contratados para tal fin.

La diferencia resultante del valor técnico y el valor contable fue registrado como reserva en el patrimonio neto. al cierre del ejercicio al 31 de marzo de 2017.

Con fecha 31 de octubre de 2022 el Directorio de la Sociedad decidio encargar al Estudio AM Consulting para efectuar un nuevo revaluo tecnico sobre los bienes de uso, excepto Maquinas de Oficinas , las granjas de Marcos Paz y Los Aromos y las mejoras realizadas en la planta de Venado Tuerto durante los dos ultimos ejercicios, que se encontraban registrados en la empresa al 31 de marzo de 2023.

Con fecha 28 de julio de 2023, el Estudio mencionado presento a la Sociedad el revaluo solicitado con el dictamen de Precalificacion contable del Ctdor. Raul Eugenio Toriggia y los informes periciales del Sr. Gabriel Demaria sobre los inmuebles, del Sr. Damian Basuari sobre maquinarias y laboratorio y del Ctdor mencionado sobre los Rodados Por lo tanto la Sociedad decidio registrar la diferencia resultante del valor técnico y el valor contable como reserva en el patrimonio neto con fecha valor al 01 de abril 2023.

A la brevedad el revaluo tecnico sera aprobado e inscripto en la IGJ

Al cierre del periodo al 31 de marzo de 2026 la mencionada reserva fue desafectada por la nueva depreciacion de los bienes revaluados técnicamente al 31 de marzo de 2023.

12. OBLIGACIONES NEGOCIABLES

Con fecha el 20 de mayo de 2019 la Sociedad en Asamblea General Extraordinaria aprobo la creacion del programa global de emision de obligaciones negociables no convertibles en acciones, bajo el regimen especial de sociedades consideradas pequeñas y medianas empresas por hasta un monto de \$ 900.000.000 (novecientos millones de pesos) Luego de realizar las gestiones y los tramites correspondientes con fecha 3 de junio de 2021, la Comision Nacional de Valores autorizo la emision y cotizacion de obligaciones negociables procediendo a su difusion a partir del 3 al 7 de junio y su licitacion el 8 de junio. La obligaciones son para Pyme clase I pagaderas en pesos a tasa variable y en un primer paso se emitiEron por \$300,000,000 (trescientos millones de pesos)

Con fecha 11 de junio fueron liquidadas las obligaciones negociables por parte del Banco de Galicia S.A. una vez que fueron adquiridas por los inversores

El 11 de septiembre de 2021, la Sociedad abono la primera cuota de servicio de las Obligaciones por un monto de \$ 30.298.556, puesta a disposicion en la Caja de Valores S.A.

El 13 de diciembre de 2021 se pago la segunda cuota trimestral de servicio de las Obligaciones por un monto de pesos 29.336.655,06 puesta a disposicion en la Caja de Valores S.A.

El 11 de marzo de 2022 se pago la tercera cuota trimestral de servicio de las Obligaciones por un monto de pesos 31.036.900,68 puesta a disposicion en la Caja de Valores S.A.

Con fecha 13 de junio de 2022 se puso a disposicion de los tenedores de Obligaciones Negociables el pago de la primer amortizacion de capital por un monto de \$ 120.000.000 mas un interes por el trimestre de \$ 36.769.267,91

Por Asamblea General Extraordinaria de fecha 29 de marzo de 2022 y reunion de Directorio del 30 de marzo 2022 se aprobo la actualizacion del Programa mencionado en el primer parrafo de esta nota, para la emision de Obligaciones Negociables PYME Clase II.

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-


R. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 135

La emision de las ON PYME Clase II Serie II y sus condiciones y terminos fueron aprobadas por las Reuniones de Directorio de fecha 30 de marzo 2022 y 5 de mayo 2022, y por decision de funcionario subdelegado en reuniones de fecha 2 de junio 2022 y 9 de junio 2022.

La oferta de las ON fue por un valor nominal de pesos 150.000.000 o su equivalente en otras monedas . Se difundio desde el 7 al 12 de julio de 2022, se licitaron el 13 de julio 2022 y se emitieron y liquidaron el 15 de julio de 2022 por un valor de U\$S 811.600 a un tipo de cambio de 127,24 lo que dio como resultado \$ 103.268.876.- Los terminos y condiciones son : tasa de interes del 1,5 % anual, con servicios de intereses trimestrales y amortizacion de capital en tres cuotas, 50 % el 15 de julio de 2023, 25 % el 15 octubre de 2023 y 25 % al vencimiento el 15 de enero de 2024.

El 12 de septiembre de 2022 se pago la quinta cuota trimestral de servicio de las Obligaciones Clase I Serie I por un monto de \$ 26.975.203,27 puesta a disposicion en la Caja de Valores S.A.

Con fecha 17 de octubre de 2022 se abonaron por las obligaciones negociables Clase II Serie II el primer servicio de intereses por US\$ 3.135,22 equivalentes a \$ 464.153,64

El 12 de diciembre de ese mismo año se pago por las O.N. Clase I la sexta cuota trimestral del servicio de intereses por un monto de \$ 33.069.649,32 y la amortizacion de capital por \$ 90.000.000.

El 15 de enero de 2023 se pago por las O.N. Clase II la segunda cuota trimestral del servicio de intereses por un monto de \$ 542.307,15.

El 11 de marzo de 2023 se pago por las O.N. Clase I la septima cuota trimestral del servicio de intereses por un monto de \$ 16.829.215,89

Con fecha 17 de abril de 2023 se abonaron por las obligaciones negociables Clase II Serie II el tercer servicio de intereses por US\$ 3.035,16 equivalentes a \$ 639.776,56

En 9 de junio de 2023 se abono la ultima cuota del capital de la ON Clase I por un valor de 90.000.000 y sus intereses POR un monto de \$ 18.371.542,28, quedando de esa forma liquidadas en su totalidad .

Por acta de Directorio del 09 de junio de 2023, se convoco a una Asamblea Extraordinaria llevada a cabo el 14 de junio de 2023 donde se aprobo la actualizacion del Programa Global de Emision de ON bajo el regimen PyME CNV por un v/t de \$ 900.000.000 (o su equivalente en otras monedas) o el monto maximo que permitan las normas de la CNV

El proposito de tal aprobacion es para la nueva emision de Obligaciones Negociables Clase III, cuyo monto seria de \$ 300.000.000 en pesos y/o en dolares con un plazo de 36 meses, con tasa fija o variable , pago de intereses en forma trimestral y pago de cuotas de capital o en un unico pago.

Todos estas condiciones seran si lo consideran el o los subdelegados autorizados y a fecha a determinar

Con fecha 17 de julio de 2023 se cancelo la primer cuota de capital de las ON Clase II Serie II por un total de U\$S 405.800 mas intereses por un importe de U\$S 3.035,16 .

Con fecha 17 de octubre de 2023 se cancelo la segunda cuota de capital de las ON Clase II Serie II por un total de U\$S 202.900 mas intereses por un importe de U\$S 1.534,26

Con fecha 15 de enero de 2024 se cancelo la tercer y ultima cuota de capital de las ON Clase II Serie II por un total de U\$S 202.900 mas intereses por un importe de U\$S 750,45

A la fecha del cierre del ejercicio las ON fueron canceladas en su totalidad.

13. RESULTADOS FINANCIEROS NETOS

El detalle de los Resultados Financieros netos es el siguiente:

	-----31/03/2026-----	-----31/03/2025-----
Intereses y Comisiones bancarias	2,699,488,740.88	4,317,987,285.55
RECPAM -Perdida(Ganancia)	(356,956,043.17)	(2,701,108,155.62)
Otros resultados financieros - Perdida(gana)	1,704,804,035.71	(335,023,149.88)
	4,047,336,733.42	1,281,855,980.05

JOSE DANIEL CARDONA
Presidente

JOSE MARIA IBARRA
Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-

DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomro 124 - Folio 155

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA
 Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: L.705.033
 BALANCE GENERAL DEL PERIODO TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2026.-
 (en moneda homogenea)
 (en pesos-nota 1)

ANEXO I

BIENES DE USO

Cuenta Principal	Valor de origen			Valor al cierre del ejercicio			Amortizaciones			31/03/2026		31/03/2025	
	Valor al inicio del ejercicio	Aumentos	Bajas	Valor al cierre del ejercicio	Acum.al inicio del ejercicio	Bajas	Monto * del ejercicio	%	Acum.al cierre del ejercicio	Neto Resultante	Neto Resultante	Neto Resultante	Neto Resultante
Terrenos	1,662,835,569.45	0.00	0.00	1,662,835,569.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,662,835,569.45	1,662,835,569.45	1,662,835,569.45	1,662,835,569.45
Edificios	10,466,265,150.47	1,239,169,394.57	508,704,625.00	11,705,434,545.04	1,796,229,061.16	142,437,295.00	397,745,170.69	2	2,193,974,231.84	9,511,460,313.20	8,670,036,089.32	8,670,036,089.32	8,670,036,089.32
Rodados	4,056,118,184.97	128,991,750.96	0.00	4,185,109,935.93	3,004,995,072.75	0.00	524,880,992.61	20	3,529,876,065.37	655,233,870.56	1,051,123,112.21	1,051,123,112.21	1,051,123,112.21
Maquinarias	5,753,339,425.04	39,692,771.78	0.00	5,793,032,196.82	3,393,598,312.78	0.00	728,515,419.90	10	4,122,113,732.68	1,670,918,464.14	2,359,741,112.27	2,359,741,112.27	2,359,741,112.27
Laboratorio de Desarrollo	970,137,755.53	0.00	0.00	970,137,755.53	902,225,086.32	0.00	0.00	0.00	902,225,086.32	67,912,669.20	67,912,669.20	67,912,669.20	67,912,669.20
Máquinas de Oficina	967,478,721.52	5,912,464.10	0.00	973,391,185.62	925,589,803.51	0.00	8,724,784.84	20	934,314,588.34	39,076,597.27	41,888,918.01	41,888,918.01	41,888,918.01
	23,876,174,806.98	1,413,766,381.40	508,704,625.00	25,289,941,188.39	10,022,637,336.51	142,437,295.00	1,659,866,368.04		11,682,503,704.55	13,607,437,483.83	13,853,537,470.47	13,853,537,470.47	13,853,537,470.47

* Incluye \$ 613.397.996,23 de amortizaciones por revalor técnico y el resto está con cargo a resultados del ejercicio

JOSE DANIEL CARDONA
 Presidente

JOSE MARIA IBARRA
 Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
 se extiende en documento aparte. -

JOSE MARIA IBARRA
 CPC ECABA
 Torna 12a - Folio 135

DR. JOSE MARIA IBARRA
 CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
 CPC ECABA
 Torna 12a - Folio 135

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA**ANEXO II**

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

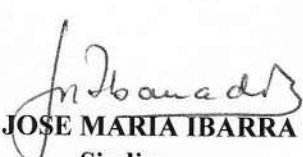
BALANCE GENERAL PERIODO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.-

(en moneda homogénea)

(en pesos-nota 1)

COSTO DE LA MERCADERIA VENDIDA

	-----31/03/2026----	-----31/03/2025-----
Existencias al comienzo del ejercicio	15,004,446,836.08	16,091,996,952.79
Compras de ejercicio	25,177,453,422.07	32,711,912,682.41
Gastos según detalle en Anexo III	4,218,911,682.85	4,906,099,455.52
Existencias al final del ejercicio	9,309,451,475.32	15,004,446,836.08
<u>COSTO DE MERCADERIAS VENDIDAS</u>	<u>35,091,360,465.68</u>	<u>38,705,562,254.64</u>


JOSE DANIEL CARDONA
PresidenteEl informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-
JOSE MARIA IBARRA
Sindico
DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 183

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

ANEXO III

INFORMACION REQUERIDA POR EL ART 64 INC.b) DE LA LEY No.19.550 CORRESPONDIENTE AL

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.

(en moneda homogenea)

(en pesos-nota 1)

	Total	Costo de		Gastos de	
		Bienes de Cambio	Administracion	Comercializacion	
Sueldos,jornales y contribuciones sociales	5,822,457,864.45	2,277,083,823.40	1,869,498,688.01	1,675,875,353.05	
Amortizaciones de Bienes de Uso y Activos Intangibles	1,084,102,280.08	701,748,011.86	46,358,693.11	335,995,575.11	
Mantenimiento edificios y equipos	514,821,709.31	513,385,763.18	1,435,946.13	0.00	
Gastos de representación y mov. y viaticos	711,754,885.51	164,482,587.99	286,656,176.57	260,616,120.94	
Fletes y Gastos de Ventas	1,991,967,480.82	0.00	0.00	1,991,967,480.82	
Envases , Etiquetas ,Insumos y Papeleria	240,992,932.03	236,649,882.37	4,343,049.66	0.00	
Impuestos y tasas	829,062,240.32	29,066,912.13	0.00	799,995,328.18	
Otros	2,174,053,555.48	296,494,701.92	484,934,492.47	1,392,624,361.09	
Totales al 31 de Marzo de 2026	13,369,212,947.99	4,218,911,682.85	2,693,227,045.94	6,457,074,219.19	
Totales al 31 de Marzo de 2025	14,698,590,277.82	4,866,956,551.24	3,803,032,331.61	6,028,601,394.97	

JOSE DANIEL CARDONA

Presidente

JOSE MARIA IBARRA

Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

ANEXO IV

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033

BALANCE GENERAL POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026-

(en moneda homogénea)

(en pesos-nota 1)

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

-----31/03/2026----- 31/03/2025-----

	Clase y Monto de la moneda extranjera	Cambio vigente	Monto en Pesos	Monto en Pesos
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Caja y Bancos				
Caja	U\$S	100.00	135,500.00	139,701.21
Banco Frances SA	U\$S	1,343.00	1,819,765.00	1,876,187.30
Banco Itau	U\$S	30.56	41,408.80	42,692.69
Banco de Galicia S.A.	U\$S	3,071.09	4,161,329.00	0.00
Citibank N.A.	U\$S	0.00	0.00	0.00
Banco de la Pcia. De Bs.As.	U\$S	80.57	109,172.35	112,557.27
Subtotal			6,267,175.15	2,171,138.47
Creditos por Ventas				
Deudores del Exterior	U\$S	481,014.86	1,355.000	230,302,899.05
Total			658,042,310.45	232,474,037.52
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar				
Proveedores del exterior	U\$S	2,724,010.32	1,405.000	5,542,628,099.46
Prestamos bancarios y financieros				
Prestamo Bancarios y financier	U\$S	1,758,977.32	1,405.000	0.00
Total			6,298,597,634.20	5,542,628,099.46

JOSE DANIEL CARDONA

Presidente

JOSE MARIA IBARRA

Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte. -

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

ANEXO V

Número de Inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.705.033
BALANCE GENERAL DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2026.-
(en moneda homogénea)
(en pesos-nota 1)

PREVISIONES

	Saldo al inicio del periodo	Ajuste por inflación	Saldo al cierre del ejercicio	Mar-25 Saldo al cierre del ejercicio
Para deudores incobrables	5,228,739.45	(1,285,697.82)	3,943,041.63	5,228,739.45


JOSE DANIEL CARDONA
Presidente


JOSE MARIA IBARRA
Sindico

El informe de fecha 29 de Mayo de 2026
se extiende en documento aparte.-


DR. JOSE MARIA IBARRA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 124 - Folio 153

CLADAN SOCIEDAD ANONIMA

Ejercicio Numero 25

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones del Artículo 66 de la Ley 19.550 y estatutarias vigentes, se eleva a su consideración la presente Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultado y Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Anexos y Notas, correspondiente al Ejercicio Económico No. 22 de la Empresa, que abarca el período comprendido entre al 01 de Abril de 2025 y el 31 de Marzo de 2026.

Argentina inició 2026 con un dato clave, por primera vez en mucho tiempo, transita su tercer año consecutivo con una política económica orientada decididamente a la estabilidad macro. El énfasis en el orden fiscal y monetario marca una diferencia sustantiva respecto de ciclos anteriores. Esta continuidad no garantiza resultados automáticos, pero sí da sustento a un entorno más previsible, condición necesaria para extender los horizontes de planificación e inversión por parte de las empresas.

El entorno internacional, marcado por la guerra en medio oriente, conlleva riesgos y oportunidades geopolíticas, para las compañías tanto por el abastecimiento de materias primas como consolidación de mercados de exportación con socios comerciales actuales o potenciales. En este sentido la macro comienza a ordenar el tablero, pero no reemplaza la necesidad de tomar decisiones duras y complejas hacia el interior de las organizaciones, no hay que olvidarse de la microeconomía, pues desde el comienzo de esta gestión sigue siendo el eslabón más débil.

Siguiendo con esta lógica el mercado (según el REM del BCRA de diciembre) espera un crecimiento del 3,5% para este año, en escenarios de estabilización, las compañías que se adelantan, en vez de esperar un rebote revisan su estructura de costos fijos, inversiones operativas, segmentan clientes, productos y buscan la mayor eficiencia del capital como del tiempo y aquí la gestión financiera deja de ser una herramienta pasiva, a ser estratégica.

En este contexto Cladan termina un ejercicio de una fuerte reorganización interna, definición de productos y mercados que le permitieron mejorar sustancialmente su capacidad operativa en post de un mejor desarrollo financiero.

Evolución de la cadena de producción avícola durante el periodo.

Durante el año 2025, la cadena de producción avícola a nivel global y regional consolidó una profunda transformación, impulsada por la necesidad de recuperarse de los desequilibrios de costos de años anteriores, las exigencias de bienestar animal y una digitalización acelerada. A diferencia de la volatilidad extrema de los años previos, el 2025 trajo un alivio en los mercados internacionales de granos (principalmente maíz y soja), lo que estabilizó el costo del alimento balanceado, que representa cerca del 70% de los costos de producción. Esto permitió a las

empresas migrar de una estrategia de supervivencia financiera a una de eficiencia técnica. Se masificó el uso de la nutrición de precisión, utilizando software e inteligencia artificial para ajustar las dietas de las aves en tiempo real según su edad exacta, peso y microclima del galpón, reduciendo el desperdicio de nutrientes. A su vez la sombra de la Influenza Aviar Altamente Patógena (IAAP) continuó marcando la agenda biosegura del sector en 2025. La evolución no solo estuvo en mejorar los perímetros físicos de las granjas, sino en el desarrollo y aprobación regulatoria de vacunas de nueva generación en varios países y en la digitalización de los sistemas de trazabilidad para reaccionar en horas ante un foco y evitar el cierre masivo de mercados de exportación.

En cuanto al consumo y Consolidación del Mercado, el pollo y el huevo se consolidaron en 2025 como las proteínas animales más dinámicas y consumidas del mundo debido a su excelente relación de conversión alimenticia y su menor huella de carbono en comparación con la carne vacuna. Esto provocó una mayor concentración del mercado, donde las grandes empresas integradas (que controlan desde la genética y el alimento hasta la distribución del producto congelado) absorbieron a productores medianos para garantizar economías de escala.

Principales indicadores de la cadena productiva.

	Faena unidad de aves	Carne aviar TN	Importación TN	Exportación TN	Consumo En Kg/cap/año
2010	616.116.000	1.596.000	15.970	284.000	35
2011	683.019.000	1.783.000	23.290	296.000	39
2012	734.646.000	1.903.000	16.000	337.000	40
2013	732.463.000	1.921.000	13.030	366.000	39,14
2014	727.390.000	1.929.000	11.000	323.000	40,39
2015	729.929.000	1.969.000	10.100	242.000	42,95
2016	704.023.000	2.055.000	7.950	195.436	42,46
2017	722.119.000	2.115.000	5.760	207.120	44,08
2018	711.460.000	2.068.000	7.000	193.000	42,9
2019	756.946.000	2.203.000	4.940	266.260	43,4
2020	757.926.000	2.316.000	5.380	229.000	46,11
2021	741.395.000	2.296.000	8.900	216.700	45,59
2022	751.392.000	2.319.000	12.520	227.120	45,51
2023	740.461.000	2.287.000	5.000	161.000	45,85
2024	739.166.000	2.304.000	7.390	185.300	45,19
2025	752.562.000	2.337.000	25.000	170.000	47,66
2026					
Enero	60.962.000	181.000	1.140	14.500	42,9
Febrero	56.236.000	165.000	2.050	10.400	44,35
Marzo	63.373.000	191.000	4.300	8.100	47,69

Cladan SA

Durante el último ejercicio, se observa una evolución muy interesante de los principales ratios de gestión de la compañía. La empresa muestra una fuerte mejora en su eficiencia operativa y una reducción del riesgo financiero, a costa de un cambio clave en su estrategia con los proveedores. Liquidez y Solvencia, se mantiene prácticamente estable, con una levísima caída 1,30 Vs 1,29 de activos de corto plazo por cada peso que debe pagar en el mismo período. Sigue estando en un rango saludable. En cuanto al endeudamiento (1,30 \ 1,12) Aquí si tenemos hay una mejora significativa. La empresa logró desapalancarse, lo que significa que hoy la estructura de financiamiento es más sólida, menos dependiente de terceros. En cuanto a la gestión operativa y Ciclo de Conversión de Efectivo, el Inventario pasó de 140 a 97 días. La empresa redujo drásticamente el tiempo que la mercadería en el depósito esto fue posible a un cambio en la gestión de compras y abastecimiento en mayor medida de proveedores locales favoreciendo el just in time de las compras permitiendo un stock muchísimo más eficiente, y evitar tener capital inmovilizado en mercadería ociosa. El Impacto en la Deuda Financiera se mantuvo estable con una leve tendencia a la baja, en línea con la reducción general del endeudamiento

Principales indicadores del negocio:

mar-25		mar-26	
Liquidez	1,32	Liquidez	1,29
Endeudamiento	1,3	Endeudamiento	1,12
Días Cobranza	64	Días Cobranza	63,57
Días Proveedores	151	Días Proveedores	120,41
Días Inventario	140	Días Inventario	96,83
Días Deuda Fin.	58	Días Deuda Fin.	56,36

Ciudad Autonoma de Buenos Aires, 29 de mayo de 2026.

EL DIRECTORIO

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 08 de junio de 2026

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 29/05/2026

Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual

Perteneciente a: CLADAN S.A.

CUIT: 30-70794361-7

Fecha de Cierre: 31/03/2026

Monto total del Activo: \$36.799.092.397,80

Intervenida por: Dr. JOSE MARIA IBARRA

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado

Dr. JOSE MARIA IBARRA

Contador Público (Universidad de Buenos Aires)

CPCECABA T° 124 F° 183



Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a <https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar> y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

LEGALIZACIÓN N°

790253

**CÓDIGO DE
VERIFICACIÓN**
rubhuwbe

