

PERSBERICHT

Aantal pagina's: 11

KARDAN 2005 JAARCIJFERS

Uitstekend jaar met sterke winstgroei

Amsterdam/Tel Aviv, 27 maart 2006

Highlights 2005:

- Nettowinst meer dan vertienvoudigd tot USD 52,6 miljoen in 2005 (2004: USD 4,7 miljoen)
- Operationele winst van de hoofdactiviteiten meer dan verdrievoudigd tot USD 257,3 miljoen (2004: USD 79,4 miljoen)
- 23% stijging van de totale activa tot USD 1,8 miljard
- Voortdurende snelle groei van de bestaande activiteiten en expansie naar nieuwe markten: Oekraïne, Rusland en China
- Strategisch partnership met Wiener Städtische in financiële dienstverlening activiteiten
- Verdere versterking van de vastgoed activiteiten in Centraal en Oost Europa met een significante vergroting van de belangen in de GTC Group Companies

Kerncijfers	31 dec 2005	31 dec 2004	verandering (%)
Totale activa (USD 1.000)	1.768.571	1.436.501	23,1%
Eigen vermogen (USD 1.000)	160.917	104.347	54,2%
Eigen vermogen per aandeel	2.42	1.68	44,0%

	volledig jaar 2005	volledig jaar 2004	
Totale omzet (USD 1.000)	546.733	336.836	62,3%
Operationeel resultaat (USD 1.000)	281.342	80.794	248,2%
Nettowinst (USD 1.000)	52.613	4.726	1013,3%
Nettoresultaat per aandeel – volledig verwaterd	0,78	0,08	

Mr. Rubin, lid van de Raad van Bestuur van Kardan N.V.: “2005 was een enerverend jaar voor Kardan, waarin we onze groei weer hebben versneld. De resultaten zijn significant verbeterd, we hebben een aantal belangrijke transacties afgesloten en de expansie van onze activiteiten is doorgezet. We hebben de reikwijdte van onze activiteiten in de markten waarin we al actief waren verder ontwikkeld en we zijn in nieuwe groeimarkten van start gegaan, zoals Oekraïne, Rusland en China. We hebben daarnaast onze financiële basis versterkt en hebben recent aangekondigd dat we de mogelijkheden van een kapitaalsverhoging onderzoeken.”

Financieel overzicht

Internationale investeringsmaatschappij Kardan N.V. (**Kardan**) heeft over het gehele jaar 2005 een nettowinst behaald van USD 52,6 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van USD 4,7 miljoen over het gehele jaar 2004. Alle segmenten van Kardan hebben een sterke groei laten zien en droegen positief bij aan zowel het operationeel als nettoresultaat.

Nettowinst toekomend aan eigen vermogen verschafters		
(x USD mln)	Volledig jaar 2005	Volledig jaar 2004
Hoofdactiviteiten		
Vastgoed	17,9	4,9
Financiële dienstverlening	44,2	16,1
Infrastructuur	3,6	2,8
Overige activiteiten		
Automotive & Consumentenproducten	6,7	4,4
Communicatie & Technologie	5,8	(4,0)
Overig	(25,6)	(17,3)
Impact van restatement	-	(2,2)
Totaal	52,6	4,7

De totale nettowinst toekomend aan Kardan bedraagt USD 52,6 miljoen. De bovenstaande tabel laat de bijdrage van alle segmenten zien aan het resultaat op Kardan niveau. Aangezien het resultaat toekomend aan minderheidsaandeelhouders hier al afgetrokken is, vertegenwoordigen deze cijfers niet de volledige nettowinst van de verschillende segmenten. Hierdoor kunnen deze cijfers niet vergeleken worden met de cijfers die worden gepresenteerd in de bespreking van de afzonderlijke activiteiten. In die beschrijving worden de cijfers vóór minderheidsbelang derden gepresenteerd, waarmee deze 100% van de resultaten van elke sector vertegenwoordigen.

Het segment vastgoed draagt een winst bij van USD 17,9 miljoen, met name als resultaat van herwaarderingen. Het segment financiële dienstverlening draagt een winst bij van USD 44,2 miljoen, met name als gevolg van de verkoop van belangen. Ook alle andere segmenten hebben positief bijgedragen. De kosten waren met name hoger door hogere financieringslasten en algemene en administratieve kosten. De impact van de restatement vertegenwoordigt de invloed van de nieuwe en herziene IFRS standaarden.

De **totale omzet** voor de groep is met 62% gestegen van USD 336,8 miljoen over 2004 naar USD 546,7 miljoen over 2005. De hoofdactiviteiten (in the sectoren vastgoed, financiële dienstverlening en infrastructuur) droegen USD 501,5 miljoen bij (2004: USD 307,8 miljoen), terwijl de overige activiteiten (in the sectoren consumentenproducten en communicatie & technologie) USD 38,0 miljoen bijdroegen (2004: USD 26,3 miljoen).

Het operationele resultaat van de hoofdactiviteiten steeg significant naar USD 257,3 miljoen (2004: USD 79,4 miljoen). Het operationele resultaat van de andere sectoren liet ook een significante stijging zien naar USD 19,2 miljoen (2004: USD 2,1 miljoen). Corporate activiteiten (inclusief overige investeringen) droegen USD 4,9 miljoen bij in 2005 (vergeleken met een verlies van USD 0,8 miljoen in 2004). Dit resulteerde in een **totaal**

operationeel resultaat van USD 281,3 miljoen voor het jaar, vergeleken met USD 80,8 miljoen in het voorgaande jaar.

De resultaten over het volledige jaar 2005 verbeterden door:

- (i) herwaarderingswinsten van de vastgoedportefeuille;
- (ii) vermogenswinsten van de verkoop van het Slovaakse pensioenfonds Tatry en de Roemeense verzekeringsmaatschappij Omniasig;
- (iii) de vermogenswinst die voortvloeide uit een onderhandse plaatsing in het segment financiële dienstverlening en van de notering van Kardan Israël, en
- (iv) Uitbreiding van de activiteiten van de groep, met name de Vastgoed en Financiële dienstverlening segmenten.

De **financiële lasten over 2005** bedroegen USD 66,4 miljoen vergeleken met USD 23,6 miljoen voor het voorgaande jaar. Ongeveer USD 34,8 miljoen (waarvan USD 25,2 miljoen in het vierde kwartaal) van deze stijging is het resultaat van de implementatie van de nieuwe en bijgestelde boekhoudkundige regels aangaande de waardering en verwerking van financiële instrumenten. Gebaseerd op deze nieuwe standaarden (Herzien IAS 32 en 39), moeten opties die door Kardan of haar dochterondernemingen worden uitgegeven tegen marktwaarde worden gepresenteerd en veranderingen in deze waardes moeten als winst of verlies worden geboekt. De waarde van de opties hangt in hoge mate af van de koers van de onderliggende aandelen Kardan, die gedurende 2005 is gestegen van EUR 2,05 (31/ 12/ 2004) naar EUR 5,28 per 31 december 2005*. Dit heeft geresulteerd in een hogere waarde van de opties en dienovereenkomstig in een verlies. De opties zijn per 31 december 2005 gewaardeerd op USD 39,7 miljoen. In de acquisitiestrategie en managementvisie van Kardan spelen opties een essentiële rol, omdat het mechanisme de ondernemingsgeest in de bedrijven waarin Kardan investeert stimuleert.

Daarnaast heeft Kardan in 2005 additionele schuld bij banken en derde partijen aangetrokken om haar huidige en toekomstige groei te financieren, wat een verdere toename van de financiële lasten veroorzaakte.

De **belastingen** bedroegen USD 38,8 miljoen vergeleken met USD 11,7 miljoen in 2004. De belastingen stegen met name als gevolg van de stijging van het operationele resultaat.

Het **belang van minderheidsaandeelhouders** in de winst van Kardan bedroeg USD 116,0 miljoen in 2005. Het minderheidsbelang vertegenwoordigt met name de belangen van de partners van Kardan in de dochterondernemingen in de vastgoed en financiële dienstverlening sectoren, wat in lijn is met de strategie van Kardan om strategische partnerships aan te gaan.

In 2005 bedroeg de **nettowinst** USD 52,6 miljoen, vergeleken met USD 4,7 miljoen in 2004. Het management zal de Algemene vergadering van Aandeelhouders voorstellen om geen dividend uit te keren over het jaar 2005 en het resultaat toe te voegen aan de ingehouden winst om in toekomstige groei te kunnen investeren.

Per 31 december 2005 bedroegen **de totale activa** USD 1.768,6 miljoen, vergeleken met USD 1.436,5 miljoen per jaareinde 2004, een toename van 23,1%. Deze toename was met name het resultaat van de toename van de vastgoedportefeuille, vanwege het gereedkomen

* USD 1,51 per 31 december 2004 tot USD 4,48 per 31 december 2005

van verschillende projecten en de herwaardering ervan naar marktwaarde, van USD 462,9 miljoen in 2004 tot USD 759,5 miljoen in 2005.

Het **Eigen Vermogen** bedroeg per 31 december 2005 USD 160,9 miljoen, een toename van 54,2% vergeleken met USD 104,4 miljoen per jaareinde 2004. De toename is het resultaat van de nettowinst die Kardan realiseerde over het jaar en de uitgifte van nieuwe aandelen als gevolg van het uitoefenen van opties.

In 2005 nam de **totale netto kasstroom** met USD 17,9 miljoen af. De kasstroom gebruikt voor operationele activiteiten bedroeg 9,1 miljoen, in vergelijking tot een kasstroom gegenereerd uit operationele activiteiten van USD 46,1 miljoen vorig jaar. Kas gebruikt voor investeringsactiviteiten bedroeg 310,7 miljoen (2004: 163,9 miljoen). USD 129,6 miljoen werd geïnvesteerd in vastgoed in ontwikkeling en USD 166,3 miljoen werd geïnvesteerd in ondernemingen en partnerships. Kardan genereerde USD 296,1 miljoen uit financieringsactiviteiten, vergeleken met USD 183,3 miljoen in 2004. Deze stijging is met name het gevolg van een toename in toegekende schuld in het afgelopen jaar.

Vierde kwartaal: De omzet bedroeg USD 142,8 miljoen, een stijging van 67% als wordt vergeleken met dezelfde periode in 2004 (USD 85,5 miljoen) en het operationele resultaat over de periode bedroeg USD 73,4 miljoen, een stijging in vergelijking met het operationele resultaat van USD 12,5 miljoen in het vierde kwartaal van 2004. Ondanks dat de operationele prestatie stabiel bleef ten opzichte van het kwartaal voorafgaand aan deze periode (het derde kwartaal 2005), werd in het vierde kwartaal een verlies behaald van USD 17,9 miljoen, in vergelijking met een verlies van USD 4,9 miljoen in het vierde kwartaal van 2004. Dit verlies werd veroorzaakt door de herwaardering van aandelenopties voor een bedrag van USD 25,2 miljoen (zoals beschreven onder financiële lasten).

Organisatiestructuur

In december 2005 rondde Kardan de toename van haar belangen in de vastgoed activiteiten af, door de vergroting van het belang van Globe Trade Centre S.A. (GTC SA) in GTC Hungary, GTC Serbia en GTC Croatia naar ongeveer 97% en in GTC Romania naar circa 94%. Daarnaast sloot GTC RE, de controlerend aandeelhouder (51%) in GTC SA, een overeenkomst om haar belang in GTC International tot 100% uit te breiden. Deze transacties versterkten GTC SA's regionale positie en stelden Kardan in staat haar deelname in de CEE vastgoedmarkten te consolideren.

Kardan heeft haar structuur verder aangepast met de afronding van het bod op de aandelen van Kardan Real Estate Enterprise and Development Ltd (Kardan RE) en de notering van de aandelen van Kardan Israel aan de TASE (Tel Aviv Stock Exchange). Het bod heeft bijgedragen aan de transparantie van de groep doordat een meer gestroomlijnde structuur is gecreëerd. De daaropvolgende notering heeft de kapitaalmarkten in staat gesteld om de Israëlische activiteiten van de groep apart te kunnen waarderen.

Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouder, die in juni 2006 gehouden zal worden, zal de Raad van Commissarissen de heer Alain Ickovics nomineren als lid van de Raad van Bestuur van Kardan. De heer Ickovics is al meer dan 10 jaar actief betrokken bij het management van de Kardan groep, waarvan de laatste jaren als directeur voor de vastgoed en financiële dienstverlening activiteiten.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 19 mei 2005 werden de heer Zachary Rubin en mevrouw Einat Gabber door de aandeelhouders benoemd als lid van de Raad van Bestuur en de heer Max Groen als lid van de Raad van Commissarissen.

Na de geplande benoeming van de heer Alain Ickovics zal de Raad van Bestuur van Kardan bestaan uit Zachary Rubin, Einat Gabber, Alon Shlank en Alain Ickovics.

Hoofdactiviteiten¹

Vastgoed

De vastgoedactiviteiten hebben in 2005 een omzet gegenereerd van USD 256,3 miljoen (2004: USD 101,6 miljoen). De activiteiten hebben een operationele winst bijgedragen van USD 195,6 miljoen, in vergelijking met USD 54,5 miljoen in 2004. In het vierde kwartaal 2005 bedroeg de omzet USD 95,6 miljoen (Q4 2004: USD 14,5 miljoen). In de operationele winst is een winst opgenomen uit de herwaardering van de vastgoedportefeuille van USD 152,3 miljoen. Herwaarderingen van de investeringen vinden binnen het vastgoedsegment normaal gesproken in het derde kwartaal van elk jaar plaats.

Gedurende 2005 werden twee nieuwe projecten afgerond: Galeria Kazimierz, een winkelcentrum in Krakow en GTC House, een kantoorgebouw in Belgrado. In december 2005 heeft GTC Poland een overeenkomst getekend voor de verkoop van een 50% belang in Galeria Kazimierz voor een bedrag van EUR 70 miljoen. Verder heeft GTC een kantoorgebouw in Polen verkocht aan een onderdeel van de Allianz groep.

In het afgelopen jaar heeft het vastgoed segment haar activiteiten weer verder uitgebreid. Nieuw land werd aangekocht in Polen en Roemenië.

GTC RE heeft China geïdentificeerd als een groeimarkt voor de ontwikkeling van onroerend goed vanwege de sterke economie, de toenemende koopkracht, de verstedelijking en overheidshervormingen van regels met betrekking tot woningen (beschikbaarheid van gesubsidieerde hypotheek). Het eerste project, de ontwikkeling van een grootschalig project vlakbij Shenyang, een grote stad in Noordoost China, is gedurende het derde kwartaal van start gegaan.

Daarnaast heeft GTC RE West Europa als potentiële markt geïdentificeerd om haar vastgoedactiviteiten verder uit te breiden. GTC RE heeft een joint venture opgezet met een vooraanstaande Israëlische investeringsgroep, die een controlerend belang heeft verkregen in een vastgoedportefeuille met 7 kantoorgebouwen in Duitsland en zal zich gaan richten op het aankopen van inkomsten genererende kantoorgebouwen en commercieel vastgoed in West Europa

Financiële Dienstverlening

Voor het jaar 2005 bedroeg de omzet van dit segment USD 183,2 miljoen in vergelijking met USD 146,1 miljoen in 2004. In 2005 is de operationele winst toegenomen tot USD 56,5 miljoen (2004: USD 22,0 miljoen). De toename in omzet en winst is het gevolg van de uitbreiding van de Financiële Dienstverlening activiteiten, de vermogenswinsten van de verkopen van de twee onderdelen Tetry en Omnisig en de vermogenswinst op de onderhandse plaatsing in TBIH in het begin van het jaar. Als gevolg hiervan is het indirecte belang van Kardan in TBIH verwaterd van 58,7% in december 2004 tot ongeveer 48,6%, na afronding van de transactie in juni 2005. In november 2005 heeft Kardan haar belang in

¹ Alle bedragen die onder de hoofdactiviteiten worden genoemd zijn voor aftrek van het belang van minderheidsaandeelhouders

Kardan Financial Services B.V. (KFS), de grootaandeelhouder van TBIH, met ongeveer 4,6% vergroot. Hierdoor is het indirecte belang in TBIH weer vergroot naar 51,3%. Kardan consolideert de resultaten van dit segment proportioneel.

Het segment heeft in het vierde kwartaal van 2005 een omzet van USD 24,8 miljoen bijgedragen (Q4 2004: USD 49,5 miljoen). Het operationele resultaat in het vierde kwartaal bedroeg een verlies van USD 4,6 miljoen, een afname in vergelijking tot de vergelijkbare periode in 2004.

De totale verzekeringspremies bedroegen in 2005 USD 264,6 miljoen, terwijl dit in 2004 USD 221,4 miljoen was. De verzekeringsactiviteiten droegen in 2005 een operationele winst van USD 3,4 miljoen bij aan TBIH (2004: USD 6,4 miljoen).

De pensioenfonds activiteiten genereerden een operationeel verlies van USD 1,5 miljoen (2004: operationeel verlies van USD 1,3 miljoen). Dit verlies wordt voornamelijk veroorzaakt doordat investeringen die gemaakt worden om nieuwe leden aan te trekken, niet gekapitaliseerd kunnen worden onder IFRS, maar moeten worden verantwoord op het moment dat ze gemaakt worden. Het aantal pensioenfondsleden is in 2005 afgenomen tot 1,4 miljoen, met name als gevolg van de verkoop van Tatry. Het beheerd vermogen van deze pensioenfondsen is dienovereenkomstig afgenomen, van USD 564 miljoen per 31 december 2004 tot USD 417 miljoen per 31 december 2005.

De ondernemingen actief op het gebied van leasing, consumentleningen, asset management en hypotheekleningen droegen een operationele winst bij van USD 5,0 miljoen in 2005, vergeleken met USD 3,8 miljoen in 2004.

Tijdens het derde kwartaal heeft TBIH de verkoop van haar belang in de Roemeense verzekeringsmaatschappij, Omnia Sig, aan de Oostenrijkse verzekeringsmaatschappij, Wiener Stadtische (WS), afgerond. De transactie resulteerde in een vermogenswinst voor Kardan van USD 25,8 miljoen. Deze transactie markeert de start van een strategische samenwerking tussen beide partijen. Een volgende stap in deze samenwerking is de overeenkomst die Kardan in november heeft getekend met WS inzake een investering in het eigen vermogen van het segment financiële dienstverlening, waarbij WS een belang van 40% zal verwerven in Kardan Financial Services B.V. (KFS), de grootaandeelhouder van TBIH. Deze transactie zal naar verwachting in het tweede kwartaal in 2006 worden afgerond. Kardan en WS hebben de intentie om gezamenlijk verdere kansen aan te grijpen in de financiële dienstverlening, met een focus op verzekeringsactiviteiten in Centraal en Oost Europa. Begin 2006 heeft Kardan Financial Services B.V. een overeenkomst getekend inzake de aankoop van additionele aandelen, zoals in het persbericht van 26 januari 2006 is vermeld.

Tevens heeft TBIH de verkoop afgerond van haar 100% belang in VSP Tatry Sympatia (Tatry), de holding van het leidende private pensioenfonds in de Slowaakse republiek, aan ING Groep. De transactie resulteerde in een vermogenswinst van USD 15,8 miljoen voor Kardan.

TBIH heeft haar aanwezigheid in Oekraïne en Rusland uitgebreid. TBIH heeft 9,55% van de aandelen in JSC VA Bank geacquireerd, een commerciële bank in Oekraïne met een netwerk van 52 filialen en kantoren. In de eerste helft van 2006 verwacht TBIH haar investering in VA Bank naar 49% verhogen. Daarnaast heeft TBIH 50% van Arka Finance overgenomen, een Russische onderneming actief in consumentenfinanciering.

Infrastructuur

De omzet in het segment Infrastructuur was USD 62,0 miljoen voor het gehele jaar 2005 (2004: USD 60,1 miljoen). In het vierde kwartaal is de omzet licht afgenomen met 2,4% naar USD 16,2 miljoen, in vergelijking met het vierde kwartaal van 2004 (USD 16,6 miljoen).

De omzet in dit segment fluctueert van kwartaal tot kwartaal als gevolg van het verschil in de momenten waarop, onder de accounting standaarden, omzetten al dan niet als gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De operationele winst bedroeg USD 5,1 miljoen in 2005, in vergelijking met USD 3,0 miljoen in 2004.

In 2005 is een aantal nieuwe projecten binnengehaald in Roemenië, Turkije, Rusland, Uruguay en Israël. Het segment blijft nieuwe mogelijkheden in bestaande en nieuwe markten onderzoeken.

Overige activiteiten

In 2005, hebben de overige activiteiten van Kardan (Automotive & Consumentenproducten en Communicatie & Technologie) een operationele winst van USD 19,2 miljoen (2004: USD 2,1 miljoen). Het segment Automotive & Consumentenproducten laat een verbetering van het resultaat zien als gevolg van netto financieringsbaten in 2005 in vergelijking met netto financieringslasten in 2004.

Het segment Communicatie & Technologie heeft een toename in de operationele winst laten zien, in vergelijking met het voorgaande jaar. In 2005 heeft dit segment een winst uit arbitrage van USD 5,3 miljoen aan Kardan bijgedragen. In mei 2005, is Teledata Networks Ltd. een overeenkomst aangegaan met strategische investeerders voor een investering van USD 19 miljoen in ruil voor preferente aandelen in Teledata. Deze gelden worden gebruikt om acquisities in complementaire activiteiten te financieren.

IFRS

Vanwege de invoering van de nieuwe 'International Financial Reporting Standards' (IFRS) per 1 januari 2005, heeft Kardan haar financiële rapportages voor het jaar eindigend op 31 december 2004 en voor elk van de kwartalen in 2004 en het eerste kwartaal van 2005 aangepast. Het effect van deze aanpassing voor het gehele jaar 2004 is een afname van de nettowinst met USD 2,2 miljoen en voor het vierde kwartaal van 2004 een afname van de nettowinst met USD 2,0 miljoen. De resultaten over 2004 in dit persbericht zijn conform IFRS opnieuw opgesteld.

Vooruitzichten

Kardan streeft ernaar groei te blijven realiseren, zowel autonoom door de verdere ontwikkeling van haar activiteiten als door middel van acquisities. Kardan evalueert op continue basis selectieve internationale groeimogelijkheden waar ze kan kapitaliseren op haar competitieve sterktes met een focus op opkomende markten.

Profiel Kardan

Kardan is een internationale investeringsmaatschappij met een focus op drie sectoren: Vastgoed, Financiële dienstverlening en Infrastructuur. Kardan is met name actief in Centraal- en Oost-Europa. Kardan houdt controlerende belangen in haar belangrijkste



activiteiten en is actief betrokken bij het bepalen en implementeren van de strategie van deze ondernemingen. Per 31 december 2005 bedroegen de totale activa USD 1.769 miljoen met een omzet van USD 547 miljoen. Het aantal werknemers actief binnen de groep bedroeg op 31 december 2005 ongeveer 6100. Kardan is genoteerd aan Euronext Amsterdam en de Tel-Aviv Stock Exchange.

De volledige cijfers volgens IFRS worden uiterlijk 31 maart 2006 op de website van Kardan gepubliceerd: www.kardan.com.

Bijlagen:

- Winst en verlies rekening (volgens IFRS)
- Balans (volgens IFRS)
- Segmentsinformatie (volgens IFRS)

Voor verdere informatie:

Citigate First Financial

Uneke Dekkers

Tel: 020 – 575 40 21

Mobiel: 06 50 26 16 26

Floor van Maaren

Tel: 020 – 575 40 78

Mobiel: 06 29 59 77 46

Dit persbericht verschijnt ook in het Engels. In geval van discrepanties is de Engelse versie leidend.

Verkorte winst- en verliesrekening

(x USD 1.000,=)

ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST

	Volledig jaar 2005	Volledig jaar 2004
Omzet	546.733	336.836
Kosten	(265.391)	(256.042)
Operationeel resultaat	281.342	80.794
Niet gealloceerde kosten	(7.498)	(8.308)
Financieringsresultaat	(66.401)	(23.593)
Winst/ verlies voor belasting	207.443	48.893
Belasting	(38.781)	(11.684)
Winst/ verlies na belasting	168.662	37.209
Minderheidsbelangen	(116.049)	(32.483)
Netto winst/ verlies	52.613	4.726

Verkorte balans

(x USD 1.000,=)

ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST

	31 Dec. 2005	31 Dec. 2004
ACTIVA		
Vlottende activa	334.963	264.861
Niet vlottende activa	1.247.634	967.768
Liquide middelen	185.974	203.872
	-----	-----
	1.768.571	1.436.501
	=====	=====
PASSIVA		
Eigen vermogen	160.917	104.347
Vlottende passiva	353.361	327.391
Niet vlottende passiva	998.849	653.732
Minderheidbelangen	255.444	351.031
	-----	-----
	1.768.571	1.436.501
	=====	=====

Segment informatie

	Vastgoed	Financiële Dienst- verlening	Infrastructuur	Consumenten producten In USD '000	Communicatie & Technologie	Overig	Totaal
Volledig jaar							
Omzet	256.325	183.162	62.041	26.404	11.622	7.179	546.733
Operationeel resultaat	195.609	56.501	5.142	8.796	10.388	4.906	281.342
Q4							
Omzet	95.206	24.825	16.242	5.608	46	829	142.756
Operationeel resultaat	75.173	-4.265	1.602	772	-264	390	73.408

Toelichting op de bijlagen:

Bedragen zijn als volgt omgerekend naar USD:

- Activa, passiva en eigen vermogen zijn omgerekend tegen de slotkoersen van de dag van het einde van de periode, zoals aangegeven op de balans.
- Kosten en baten en eigen vermogen transacties zijn omgerekend tegen de wisselkoersen op de dag van de transacties of tegen een koers die de eigenlijke wisselkoers benadert.
- Eigen vermogen posten behalve nettowinst of verlies zijn omgerekend tegen de slotkoersen van de dag van het einde van de periode, zoals aangegeven op de balans.
- Alle verschillen in wisselkoersen die optreden door de hierboven vermelde omrekening worden direct in het eigen vermogen verantwoord.