

MEMORIA

A los Señores Accionistas de ASPRO SERVICIOS PETROLEROS S.A.

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria y los estados contables correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025. Dichos estados contables y sus notas se presentan de acuerdo con las Normas contables de valuación y exposición contenidas en las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Neuquén (CPCEN), las cuales son legalmente aplicables de conformidad con las normas de la Dirección Provincial de Personas Jurídicas de Neuquén.

1. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Aspro Servicios Petroleros S.A. (en adelante la Sociedad y/o ASPRO) fue constituida el 4 de abril de 2017, con el objeto de dedicarse, por cuenta propia o de terceros, a la prestación de servicios de compresión de gas y otros servicios asociados a la producción de gas y petróleo, en particular al procesamiento y tratamiento de gas mediante activos propios, principalmente de origen nacional. Desde su constitución, la Sociedad presta servicios de alquiler, montaje de equipos, operación y mantenimiento a las principales empresas de servicios de producción y a las operadoras de yacimientos petroleros.

El objetivo de la Sociedad es incrementar la oferta de servicios de compresión, tratamiento y procesamiento de gas en la República Argentina y en otros mercados regionales.

ASPRO, a través de sus afiliadas, cuenta con 40 años de experiencia en el desarrollo de ingeniería aplicada a la compresión de gases y en el desarrollo de equipamiento para el procesamiento de gas natural destinado a la industria.

El ejercicio 2025 resultó particularmente desafiante para la compañía. La integración de las operaciones de ASPRO con su controlada Compressco implicó la unificación de la base operativa en Cutral Co y el cierre de la base de Plottier. Dicho proceso permitió capturar ahorros y sinergias y, a la vez, requirió un trabajo de alineamiento y armonización de prácticas y cultura organizacional. La flota combinada de ambas empresas supera los 170 compresores, posicionando a ASPRO como un actor relevante en la región.

Con el objeto de avanzar hacia una integración plena de ambas compañías, durante el ejercicio se implementó un nuevo sistema ERP en ambas sociedades, unificando criterios y procesos de gestión.

En el plano comercial, durante 2025 se registró un elevado nivel de participación en procesos licitatorios y requerimientos de clientes, lo que contribuyó a fortalecer el posicionamiento de la Sociedad en el mercado. Al cierre del ejercicio, algunas de dichas oportunidades se encontraban aún en proceso de adjudicación y/o formalización. Asimismo, se espera que en el primer semestre del año 2026 se incorporen equipos de compresión de alta potencia importados desde los Estados Unidos, lo que permite acceder a nuevas oportunidades comerciales, incluyendo la obtención de un contrato de largo plazo con Phoenix Global Resources. De este modo, se avanzó en la estrategia de ampliar la participación en segmentos en los que ASPRO registraba una presencia limitada, apoyada en acuerdos comerciales y en capacidades de abastecimiento con proveedores internacionales, principalmente de China y de los Estados Unidos.

En la República Argentina, el desarrollo de los recursos no convencionales de la formación Vaca Muerta, ubicada en la Cuenca Neuquina, constituye uno de los principales motores de crecimiento del mercado de petróleo y gas y, en consecuencia, de la demanda de servicios de compresión. En este contexto, ASPRO presta servicios y mantiene presencia operativa en dicha cuenca, con foco en Vaca Muerta y una base de operaciones en Cutral Co, lo que permite brindar una respuesta ágil y cercana a los yacimientos.

De acuerdo con información oficial publicada en el marco del portal EITI de Argentina (Secretaría de Energía), la producción de hidrocarburos del país presenta una marcada concentración en las provincias de la Cuenca Neuquina, destacándose Neuquén entre las principales jurisdicciones productoras. En consecuencia, la evolución de Vaca Muerta y de su infraestructura asociada resulta determinante para el nivel de actividad del sector y para las oportunidades de crecimiento de la Compañía.

En materia de responsabilidad social empresarial, la Compañía asume el compromiso con la sostenibilidad en su triple dimensión (económica, ambiental y social), considerándola parte integrante de su identidad, sus objetivos y su forma de gestión. Asimismo, la transición energética forma parte de la agenda corporativa, contemplando al gas natural como combustible relevante para la transición hacia una economía descarbonizada.

Por último, se destaca el compromiso de los accionistas con el futuro de la compañía lo cual se tradujo en la capitalización de préstamos y aumento de capital. Dichos fondos se destinaron a cancelar deudas y a financiar proyectos de expansión.

2. CONDICIONES MACROECONÓMICAS

La totalidad de los ingresos de la Sociedad derivan de operaciones en Argentina y, por lo tanto, están sujetos a las condiciones macroeconómicas prevalecientes en el país. En consecuencia, los cambios en las condiciones económicas, políticas y regulatorias en Argentina han tenido y se espera que sigan teniendo un impacto significativo en las operaciones de ASPRO. Durante el año 2025 la economía argentina continuó transitando un proceso de estabilización y normalización de variables macroeconómicas, en un contexto aún desafiante y con elevada sensibilidad a factores financieros y regulatorios. En particular, la dinámica de inflación, las condiciones de acceso al mercado de cambios, la evolución del nivel de actividad y el costo del financiamiento siguieron siendo variables relevantes para la planificación y ejecución de las operaciones de la Sociedad.

En materia de precios, de acuerdo con el INDEC, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) acumuló una variación de 31,5% en el año 2025, mientras que en diciembre de 2025 registró una variación mensual de 2,8%. En este marco, la inflación se mantuvo en niveles elevados, aunque con una tendencia a la desaceleración respecto de períodos anteriores, lo que contribuyó a una mayor previsibilidad relativa en la formación de costos y en la negociación de contratos. No obstante, la persistencia de ajustes en tarifas, combustibles, logística y salarios continuó presionando sobre la estructura de costos del sector, requiriendo una gestión activa de eficiencias, abastecimiento y capital de trabajo.

En el plano cambiario y financiero, el mercado continuó mostrando restricciones y/o regulaciones que impactaron en los plazos de acceso a divisas para determinados pagos al exterior, así como en la disponibilidad y costo del crédito en moneda local. La volatilidad del tipo de cambio y la existencia de regímenes diferenciados a lo largo del año implicaron la necesidad de administrar cuidadosamente exposiciones, cronogramas de pagos y condiciones comerciales con proveedores, especialmente aquellos vinculados a repuestos, componentes y equipos importados.

En lo que respecta al sector energético, durante 2025 se mantuvo la centralidad del desarrollo de los recursos no convencionales, particularmente en la cuenca neuquina. La continuidad de proyectos de inversión, junto con avances graduales en infraestructura de evacuación y transporte, sostuvieron la actividad en los yacimientos y la demanda de servicios asociados. En este marco, la disponibilidad operativa, la confiabilidad de los equipos y la capacidad de respuesta en mantenimiento siguieron siendo factores críticos para los operadores y compañías de servicios.

Asimismo, el desempeño del sector puede ser monitoreado a partir de información pública y de cámaras del sector. En particular, el Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG) publica estadísticas de la industria (incluyendo producción de petróleo y gas por mes, cuenca y provincia, entre otros indicadores). Por su parte, la Secretaría de Energía de la Nación publica información oficial sobre la producción del país. De acuerdo con lo informado en el Portal de Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI) de Argentina, al tercer trimestre de 2025 la producción total de petróleo fue de 33,58 millones de m³ (sumatoria del primer, segundo y tercer trimestre). En términos comparativos, para el mismo período de 2024 (primer a tercer trimestre) la producción total fue de 29,84 millones de m³, lo que representa un incremento interanual aproximado del 12,5%. Asimismo, al tercer trimestre de 2025 la producción total de gas natural fue de 39.996 millones de m³ (sumatoria del primer, segundo y tercer trimestre). Para el mismo período de 2024, la producción total fue de 38.936 millones de m³, lo que representa un incremento interanual aproximado del 2,7%. En ambos casos, la producción se concentró principalmente en las provincias de Neuquén, Chubut y Santa Cruz (entre otras, según el hidrocarburo), reflejando la relevancia de dichas cuencas en el nivel de actividad. Estas referencias constituyen insumos relevantes para el análisis de la evolución del nivel de actividad y de la demanda potencial de servicios asociados a la producción hidrocarburífera.

La actividad hidrocarburífera continuó mostrando resiliencia frente al contexto macroeconómico general, con foco en la eficiencia de costos, la optimización de la productividad y la reducción de tiempos no productivos. Para el negocio de compresión y servicios asociados, esto se tradujo en una mayor exigencia en términos de continuidad operativa, cumplimiento de estándares de seguridad y cuidado ambiental, y una creciente importancia de la planificación de paradas y la gestión de repuestos críticos.

En el mercado de gas natural, la estacionalidad de la demanda interna y las oportunidades de exportación regional continuaron condicionadas por la disponibilidad de transporte, los esquemas de precios y las decisiones de inversión de los operadores. Asimismo, los planes vinculados a ampliaciones de infraestructura y proyectos de licuefacción a mediano plazo aportaron señales positivas para la cadena de valor, aunque sujetos a definiciones regulatorias, financiamiento y cronogramas de ejecución.

El escenario internacional, con precios de referencia que mostraron fluctuaciones a lo largo del año, siguió influyendo en las decisiones de inversión y en el atractivo relativo de los proyectos exportadores. En este contexto, el complejo petrolero-gasífero se mantuvo como uno de los principales motores de generación de divisas y de encadenamientos productivos locales, con impacto directo e indirecto en la actividad de los proveedores de servicios especializados.

A nivel agregado, el nivel de actividad mostró señales heterogéneas entre sectores, en un marco de recomposición de precios relativos y ajustes de demanda interna. Para nuestra industria, la evolución de la actividad estuvo principalmente asociada al ritmo de inversión y operación en cuencas productivas, así como a la disponibilidad de servicios e infraestructura complementaria.

En este contexto, la inflación y la evolución del tipo de cambio continuaron siendo variables determinantes en la dinámica de precios y en la administración del capital de trabajo. A modo de referencia, la cotización del dólar estadounidense en el Banco de la Nación Argentina al cierre de diciembre de 2025 fue de \$ 1.430,00 para la compra y \$ 1.480,00 para la venta. En comparación, al cierre de diciembre de 2024 la cotización fue de \$ 1.012,50 para la compra y \$ 1.052,50 para la venta, lo que representa una variación aproximada de 41,2% y 40,6%, respectivamente. La Sociedad mantuvo una política de seguimiento permanente de estas variables, procurando preservar la competitividad, la capacidad de inversión y el cumplimiento de obligaciones, en línea con las condiciones contractuales acordadas con clientes y proveedores.

De cara al año 2026, se espera que el desempeño del sector continúe vinculado a la evolución del marco macroeconómico, la previsibilidad regulatoria y la capacidad de sostener inversiones en infraestructura y en desarrollo de nuevos proyectos. En particular, el crecimiento de la producción no convencional y el avance de proyectos orientados a exportación podrían sostener la demanda de servicios de compresión y mantenimiento, aunque persisten riesgos asociados a la volatilidad financiera, eventuales cambios normativos y condicionantes logísticos.

Estas perspectivas están sujetas a la consolidación de condiciones de estabilidad, a la disponibilidad de financiamiento y a la continuidad de un entorno que promueva la inversión. En este marco, la Dirección continuará monitoreando la evolución del contexto macroeconómico y sectorial, priorizando la gestión prudente de riesgos, la eficiencia operativa y la calidad del servicio como pilares para sostener el crecimiento.

3. ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Socio	Capital		
	Suscripto	Acciones	Participación
Delfín Jorge Ezequiel Carballo	1.026.068.500	1.026.068.500	52,75%
Nelson Damián Pozzoli	303.926.836	303.926.836	15,63%
Carlos Alberto Giovanelli	304.750.621	304.750.621	15,67%
Osvaldo Alberto Pieruzzini	47.807.737	47.807.737	2,46%
Diego Hernán Pozzoli	2.047.559	2.047.559	0,11%
Guillermo Eduardo Stanley	128.550.310	128.550.310	6,61%
Carolina Stanley	65.924.217	65.924.217	3,39%
Federico Salvai	65.924.217	65.924.217	3,39%
TOTAL	1.945.000.000	1.945.000.000	100,00%

El Directorio está integrado por:

Presidente	Nelson Damián Pozzoli
Vicepresidente	Carlos Alberto Giovanelli
Director Titular	Osvaldo Alberto Pieruzzini
Director Suplente	Pablo Alberto Orlandi

La sociedad prescinde de Sindicatura.

4. INFORMACIÓN RESUMIDA SOBRE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL, FINANCIERA Y OPERATIVA

Considerando el capital suscripto e integrado de la Sociedad, ésta no está comprendida en el artículo 299 de la ley 19.550 por lo que aplica la dispensa establecida en el artículo 308 de la Resolución General 7/2015 de la Inspección General de Justicia de la Nación. Atento a ello, no se incluyen en la presente Memoria los cuadros comparativos con la información patrimonial, financiera e indicadores de performance.

El resultado neto del ejercicio 2025 fue una pérdida de \$ 7.925.282.916 en comparación con la ganancia de \$ 1.265.742.284 en 2024. El cargo por impuesto a las ganancias durante 2025 fue ganancia de \$ 120.231.598.

Un hito importante para la empresa fue la aprobación durante el ejercicio 2025 de la auditoría de mantenimiento de las certificaciones ISO 14001 y 45001, logrado en base a la planificación y ejecución de la mejora continua, la protección del medio ambiente y el cumplimiento de las legislación y normativa vigente. Dichas certificaciones nos permiten trabajar cumpliendo con los más altos standards de la industria petrolera.

5. OBJETIVOS Y PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

En el próximo ejercicio, la Sociedad focalizará sus esfuerzos en la integración de las actividades de Aspro Servicios Petroleros S.A. con su controlada Compressco de Argentina SRL. En dicho marco, se procurará incrementar la disponibilidad de equipos para alquiler en pozos petroleros, reasignando equipos que actualmente no se encuentran en operación en Compressco. La incorporación de equipos de mayor potencia permite a la Sociedad participar en licitaciones de mayor envergadura. Se espera continuar por esta senda ampliando así el mercado a atender logrando un mayor volumen de actividad.

El referido incremento de actividad se desarrollará en el marco de una gestión orientada a la sostenibilidad, entendida como un enfoque integral que abarca a toda la cadena de valor. Este modelo de gestión constituye un pilar para el crecimiento de ASPRO y contempla, entre otros aspectos, el bienestar del personal, la calidad de los productos y servicios, el origen y trazabilidad de los insumos, y la mejora continua del desempeño ambiental, social y económico en las comunidades en las que opera.

En este sentido, la Sociedad ratifica su compromiso con un modelo de trabajo basado en acciones responsables respecto del cuidado del medio ambiente, la innovación en la prestación de sus servicios y la consideración de su impacto en el ámbito social y económico.

La Dirección considera que las acciones y estrategias de negocio contribuirán al cumplimiento de las necesidades de la organización y de sus accionistas, procurando a la vez proteger, preservar y mejorar los recursos naturales y humanos.

Por último, el Directorio quiere agradecer a quienes nos han acompañado en este ejercicio para alcanzar el objetivo de proveer valor a nuestros clientes.

Sometemos a vuestra consideración, el Estado de Situación Patrimonial, Estado de Evolución de Patrimonio Neto, Estado de Resultado, Estado de Flujos de Efectivo, Notas y Anexos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 04 de mayo de 2026.