

MEMORIA

Señores Accionistas de PLUSPETROL SOCIEDAD ANONIMA

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria y los Estados Financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2025.

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones de la Dirección sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones y debe ser leída en forma conjunta con los estados financieros consolidados de Pluspetrol S.A. ("Pluspetrol" o "la Sociedad"). Dichos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las normas contables IFRS vigentes.

La estructura y organización de la Sociedad

Pluspetrol es una sociedad controlada por Pluspetrol Resources Corporation B.V. ("PRC BV" o "la sociedad controlante"), una compañía incorporada y existente de conformidad con las leyes de Holanda.

CONSIDERACIONES GENERALES

Contexto internacional

El crecimiento de la producción global, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional ("FMI"), se mantuvo relativamente estable en 3,3% entre 2024 y 2025. La economía mundial continúa viéndose afectada por la guerra entre Ucrania y Rusia, las persistentes tensiones geopolíticas y el aumento de las tensiones comerciales y energéticas derivadas de las políticas de Estados Unidos. La región de Medio Oriente, responsable de aproximadamente el 35% de las exportaciones mundiales de petróleo y del 14% de las exportaciones de gas, sigue siendo una fuente significativa de posibles shocks de oferta que podrían impactar negativamente la economía global.

En 2025, el crecimiento estimado para las economías avanzadas alcanzó 1,7%, la misma tasa registrada en 2024, mientras que los mercados emergentes y las economías en desarrollo se estima que crezcan 4,4% (frente al 4,2% en 2024). Entre las economías avanzadas, el crecimiento fue liderado por España (2,9%) y Estados Unidos (2,1%).

Las economías de mercados emergentes experimentaron, en promedio, un mayor crecimiento económico en 2025 que la producción global, con una tasa estimada de 4,4% ligeramente superior al 4,2% registrado en 2024. El crecimiento fue impulsado principalmente por India y China, con tasas de 7,3% y 5% respectivamente. Se espera que América Latina crezca 2,4% en 2025 (igual que en 2024), principalmente impulsada por Brasil (2,5%).

En cuanto a la inflación, el Índice de Precios al Consumidor ("IPC") para las economías avanzadas disminuyó al 2,5% en 2025 desde 2,6% en 2024, mientras que, para los mercados emergentes, disminuyó del 7,8% en 2024 al 5,5% en 2025. En términos de políticas monetarias, tras los avances logrados en la reducción de la inflación durante 2024, la mayoría de los Bancos Centrales adoptaron un enfoque más cauteloso en 2025. Muchos pasaron de programas contractivos a una postura de moderada flexibilización. A lo largo del año, la Reserva Federal de Estados Unidos mantuvo en gran medida sin cambios la tasa de fondos federales, aunque implementó una leve reducción hacia finales de 2025. En línea con Estados Unidos, el Banco Central Europeo ("BCE") también realizó ajustes moderados y posteriormente mantuvo estable su tasa de referencia, tras las reducciones efectuadas el año anterior.

En cuanto a los precios del petróleo y el gas, el Brent promedió 68 US\$ por barril en 2025, reflejando una caída significativa dado que la oferta global superó la demanda. Durante el año, los precios fluctuaron entre 82.0 US\$ y 58.9 US\$ por barril. Los precios del gas natural aumentaron de un promedio de 2.21 US\$ por millón de BTU en 2024 a 3.52 US\$ por millón de BTU en 2025 (un incremento interanual del 59%). El rango de precios del Henry Hub ("HH") fluctuó entre 2.65 US\$ y 4.7 US\$ por millón de BTU. Según las proyecciones de la Administración de Información Energética de Estados Unidos ("EIA"), el consumo mundial de petróleo y combustibles líquidos se espera que aumente a 103,7 millones de barriles por día en 2025, un incremento de 1,2 millones de barriles por día respecto de 2024.

Situación macroeconómica del país

Después de una expansión del PIB de 4.5% en 2025, el FMI proyecta que la economía de Argentina crecerá un 4.0% en 2026. Esta perspectiva refleja un proceso continuo de estabilización económica, respaldado por mejoras en el sector agrícola, inversiones sostenidas en infraestructura energética y mejores condiciones climáticas.

En 2025, Argentina alcanzó un superávit fiscal por segundo año consecutivo, registrando un superávit financiero del 0.2% del PIB y un superávit primario del 1.4% del PIB. Este desempeño fiscal subraya el impacto sostenido de los esfuerzos de consolidación fiscal, que incluyeron reducciones continuas en el gasto público, la eliminación de subsidios, la reducción de la plantilla estatal y los efectos de las políticas de control de la inflación.

El último informe del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos ("INDEC") reveló que el IPC aumentó un 31.5% en 2025, mientras que la tasa de inflación mensual de diciembre fue de 2.8%. El peso argentino se devaluó un 41.3% en 2025 (cerrando en 1.455 AR\$ por dólar el 31 de diciembre de 2025). Paralelamente, el tipo de cambio informal cerró en 1.530 AR\$ por dólar estadounidense, reflejando una brecha de 5.15%.

En 2025, el Banco Central de la República Argentina ("BCRA") incrementó sus reservas brutas en un 39%, alcanzando aproximadamente 41,167 mil millones de US\$, frente a 29,612 mil millones de US\$ a finales de 2024. Sin embargo, las reservas netas, tras deducir depósitos del sector privado y préstamos pendientes, permanecen limitadas, aunque muestran una mejora significativa respecto del año anterior.

Sector de Hidrocarburos en Argentina

La matriz energética argentina continúa dominada por el gas natural, que sigue siendo la principal fuente de energía del país. Entre 2024 y 2025, el gas natural representó aproximadamente el 53% de la matriz energética nacional y el petróleo crudo cerca del 31%, reafirmando su papel central en la estructura de abastecimiento del país. Argentina es el mayor productor de gas natural y el cuarto mayor productor de petróleo crudo en América Central y del Sur.

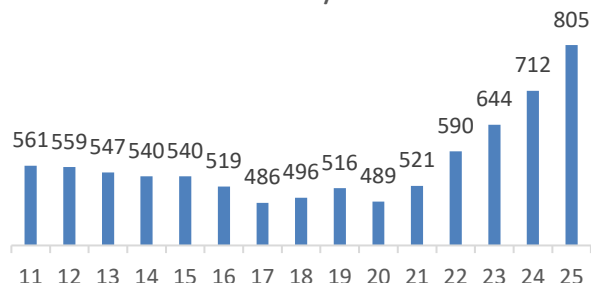
La demanda de gas natural en Argentina mantiene un marcado carácter estacional, con picos significativos de consumo durante los meses de invierno debido a las necesidades de calefacción. Esta presión estacional se ve intensificada por las limitaciones de capacidad de transporte dentro del sistema de gasoductos doméstico, particularmente en períodos de bajas temperaturas. Argentina mantiene interconexiones de gasoductos con Chile, Uruguay y Bolivia, y recientemente ha ampliado su capacidad de exportar gas a Brasil mediante inversiones en infraestructura boliviana con flujo reverso. El país ha retomado y fortalecido la actividad exportadora de gas hacia mercados vecinos, aunque la capacidad de sostener dichas exportaciones depende de expansiones de gasoductos, ajustes regulatorios y mejoras de infraestructura actualmente en curso.

A pesar del creciente potencial exportador, Argentina aún depende de importaciones de GNL durante el invierno para equilibrar los déficits estacionales de suministro, principalmente debido a cuellos de botella en el transporte y la elevada demanda de calefacción. El gobierno ha reformado recientemente los mecanismos de importación de GNL, permitiendo que empresas privadas desempeñen un papel más relevante en la garantía de suministro durante el invierno. En los últimos años, las políticas energéticas de Argentina han generado un desbalance entre la oferta y la demanda de energía al limitar las ganancias de los productores domésticos y proteger a los consumidores de aumentos de precios. Esto ha llevado al país a ser importador neto de energía durante gran parte de la última década, lo cual resulta significativo dada la limitada disponibilidad de divisas y el acceso restringido a los mercados internacionales de deuda.

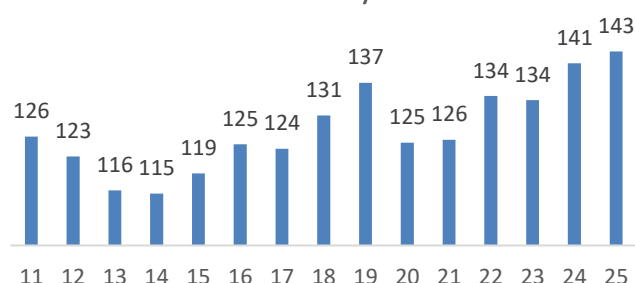
En 2025, sin embargo, la producción se aceleró gracias al rápido crecimiento de la formación de Vaca Muerta. La producción de petróleo alcanzó sucesivos máximos históricos, aumentando de 771.888 bpd en junio de 2025 a 833.874 bpd en septiembre, y llegando a un pico de 859.542 bpd en octubre de 2025, con dos tercios de la producción provenientes de fuentes no convencionales.

La producción de gas natural en Argentina también se mantuvo sólida, totalizando entre 125 y 140 millones de metros cúbicos día por trimestre en 2025, con el gas representando más del 70% de la producción nacional.

Argentina Oil Production -
Mbbl/d



Argentina Gas Production -
MMm3/d

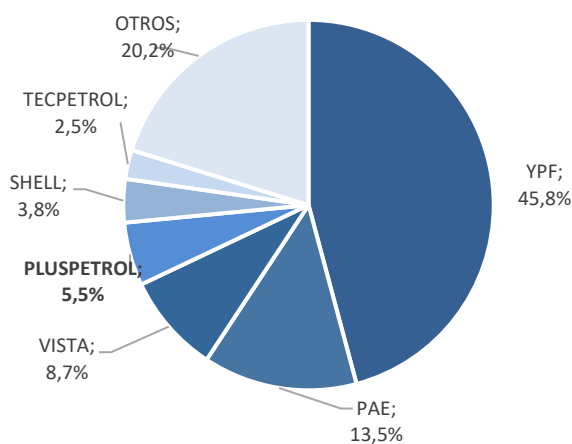


Pluspetrol dentro de la industria

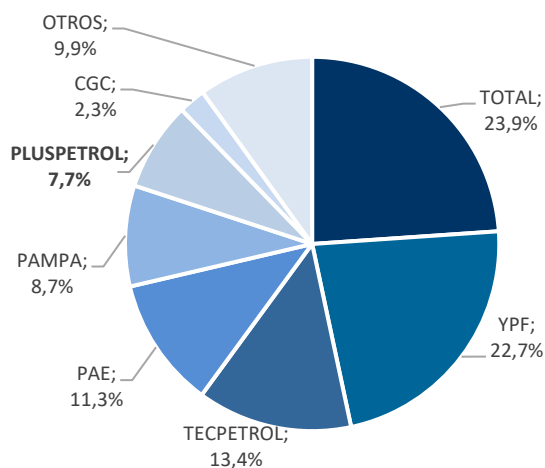
Pluspetrol participa en la operación de yacimientos no convencionales de petróleo y de gas de alta presión, así como en la extracción de petróleo en campos maduros mediante recuperación secundaria y terciaria. El Grupo está realizando inversiones sustanciales en Argentina enfocándose en el desarrollo de la formación no convencional Vaca Muerta, a través de las áreas La Calera y Bajo del Choique-La Invernada.

La exposición de la compañía a la ventana de petróleo permite diversificar su portafolio entre petróleo y gas, al mismo tiempo que contribuye a incrementar la participación de los ingresos por exportaciones.

Producción de Petróleo 2025



Producción de Gas 2025



Fuente: Ministerio de Economía de Argentina

COMERCIALIZACIÓN

Las ventas de la Sociedad en el presente ejercicio se componen por los siguientes productos:

- **Petróleo**

Durante 2025, se comercializó petróleo crudo en el mercado local con precios que se acoplaron al precio internacional, para los cuales se consideró el tipo de cambio establecido en el Decreto 28/23, 80% correspondiente al tipo de cambio del mercado libre de cambios y 20% a tipo de cambio del mercado financiero, el cual estuvo vigente hasta el 11 de abril 2025 fecha en la cual fue derogado por el Decreto 269/25. Los principales compradores locales de Crudo Medanita fueron Raizen Argentina SAU, Trafigura Argentina S.A., y Refi Pampa S.A.

En cuanto al mercado de exportación, Pluspetrol realizó licitaciones mensuales a partir de abril 2025 incorporando nuevos clientes y alcanzando nuevos mercados. En total se realizaron 18 exportaciones de crudo por un total de 7.597 Mbbl, lo que representó el 57% de las ventas. El principal destino de las exportaciones fue la Costa Oeste de USA. Asimismo, en mayo se vendió un cargo de 490 kbbl cuyo destino fue India y en octubre se vendió un cargo de 800 kbbl, con destino a China en un VLCC.

A pesar de las restricciones logísticas en el sistema de transporte de crudo de Oldelval, la compañía logró evacuar toda su producción gracias a diversos acuerdos logísticos, permitiendo incrementar la producción del área de La Calera, sin ninguna restricción.

Durante este período, Pluspetrol ha alcanzado acuerdos comerciales, con productores de las gasolinas extraídas en la Planta de Tratayen de TGS, por servicios de transporte en los ductos Loma Campana – Sierras Blancas y Sierras Blancas – Allen. Los acuerdos alcanzan un volumen de transporte por 2.9 kbd.

- **Gas Natural**

En el año 2025 se dictaminaron normativas para la desregulación del mercado eléctrico y la gestión de combustibles. El Decreto 450/2025, establece un periodo de transición de 24 meses para implementar las adecuaciones establecidas a la Ley N° 15.336 y a la Ley N° 24.065, durante el cual se dictarán normas para: Procurar la desconcentración y un mercado de competencia de hidrocarburos; Establecer criterios de remuneración de la generación térmica; Establecer mecanismos progresivos de transferencia a la Demanda de los contratos de compraventa de energía suscriptos con CAMMESA; Establecer el mecanismo de transferencia a la Oferta del MEM de los distintos contratos de compraventa de combustible suscriptos por CAMMESA; otros.

El 28 de diciembre de 2025 se publicó la Resolución 606/2025 que establece adecuaciones al Plan Gas.Ar. El eje central es la cesión de los contratos de compraventa de gas natural que hoy están firmados entre los productores y ENARSA, a las distribuidoras, subdistribuidoras, generadores o CAMMESA. Se introducen incentivos para promover la adhesión: 1) Flexibilización del compromiso de inyección (eliminando el coeficiente 0,7 para calcular el compromiso de inyección); 2) Mejora en el esquema de pagos (pago provisorio de la compensación estatal pasa a cubrir el 90%); 3) Menor carga regulatoria y de control sobre el avance del plan de inversiones comprometido.

Mediante el Decreto 943/2025 se establece el Registro de Subsidios Energéticos Focalizados (ReSEF), que redefine quiénes acceden a los descuentos en las tarifas de luz y gas y reemplaza al antiguo Registro de Acceso a los Subsidios Energéticos (RASE). Se elimina la segmentación N1, N2 y N3 y se deja sin efecto la Tarifa Social de Gas como régimen independiente. El nuevo esquema distingue solo dos categorías: hogares con subsidio y hogares sin subsidio, según ingresos, patrimonio y condiciones socioeconómicas. Para el Gas natural se mantienen los bloques de consumo vigentes y una bonificación del 50% que se concentra entre abril y septiembre. En los períodos de baja demanda no habrá subsidio. Adicionalmente, se establece una bonificación extraordinaria en 2026, que inicia en 25% en enero y se reduce de manera gradual hasta diciembre.

La Secretaría de Energía estableció los lineamientos para llevar a cabo la iniciativa privada que presentó TGS para sumar 14 MMm3/d al Gasoducto Perito Moreno. Los lineamientos aprobados prevén un sistema "open season". La ampliación del ducto tendrá un sistema de prepago por parte de los oferentes que quieran contar con capacidad de transporte. El límite para la asignación directa será de 40% del total de la capacidad incremental del GPM. TGS publicó las bases del Concurso Abierto para la adjudicación de la capacidad de transporte. La nueva capacidad estaría disponible a partir del invierno de 2027.

La Secretaría de Energía estableció los cupos de exportación firme de Gas Natural para el año 2025 con la posibilidad de presentar solicitudes hasta fin de 2028. Pluspetrol fue uno de los productores con mayor cupo de exportación. Las exportaciones de Pluspetrol del año 2025 fueron por 1.270 Mm3d.

A fines de 2024 Pluspetrol resultó adjudicatario de una licitación de ANCAP Uruguay para la venta de gas por 3 años (volumen 400 Mm3/d en invierno y 250 Mm3/d en verano). Esta venta hace a Pluspetrol el mayor proveedor de gas natural del Uruguay hasta el fin del Plan Gas.

En el mes de abril de 2025 Pluspetrol realizó su primera exportación de gas natural a Brasil. Desde octubre de 2025 se exporta de manera ininterrumpida 150 Mm3d con picos que llegaron a cerca de 1 MMm3d.

Pluspetrol es uno de los pocos productores argentinos de gas natural que exporta simultáneamente y en forma ininterrumpida a Chile, Brasil y Uruguay.

Transportadora de Gas del Norte (TGN) realizó una licitación para asignar capacidad de exportación de gas natural hacia Chile. Pluspetrol resultó la empresa con mayor volumen adjudicado por 3,96 MMm3d de un total de 4,8 MMm3d. Presentó la oferta con mayor plazo de extensión por más de 50 años con el fin de avanzar sobre el mercado de exportación hacia Chile. El segundo fue Tecpetrol con una capacidad de 0,8 MMm3d.

Durante 2025, se incrementaron los compromisos de Pluspetrol en el Plan Gas.Ar en 2 MMm3/d de pico invernal. De esta manera los compromisos hasta el final del año 2028 son de 6,75 MMm3d en invierno y 3,75 MMm3d en verano.

Durante el ejercicio, se inyectaron a gasoductos aproximadamente 7.995 MMm3 de gas natural proveniente de los yacimientos de la Sociedad. El 30% de las ventas fue destinando a industrias, un 54% al segmento residencial y a generación de energía, y el 16% restante fue exportado.

- **GLP**

Durante el 2025 la Secretaría de Energía discontinuó el Programa Hogar garrafa ("Plan Hogar") cuyo fin era garantizar el acceso a garrafas de GLP a precios accesibles para hogares de bajos ingresos que no cuentan con conexión a la red de gas natural, generando una mayor oferta en el mercado para la libre comercialización a precio de Paridad de Exportación.

La producción total de Pluspetrol fue de 20.468 Tn, 55% Propano y 45% Butano. En cuanto a las ventas el 86% se destinó al mercado local a precios de 486.582 AR\$/Tn para el propano y de 508.540 AR\$/Tn para el butano y el 14% restante se destinó al mercado de exportación con precio promedio de 482 US\$/Tn.

RESEÑA DE LAS OPERACIONES

A continuación, se presenta un resumen de las actividades de exploración y explotación de la Sociedad llevadas a cabo en las principales áreas operadas:

- **La Calera**

En 2025 se completó y puso en operación la expansión de la Planta Central de Procesamiento (CPF), elevando la capacidad instalada total a 529 millones de pies cúbicos por día de gas.

Durante el año se perforaron 34 nuevos pozos, se completaron 28 y se incorporaron 27 a producción.

Adicionalmente, al cierre de diciembre de 2025 otros 2 pozos estaban parcialmente perforados y se espera que sean completados en 2026.

- **Bajo del Choique-La Invernada**

La adquisición de los activos de Exxon en Argentina representa un hito estratégico para fortalecer la posición del Grupo como actor líder en el sector energético del país. Esta transacción amplía nuestro portafolio al incorporar más de 100.000 acres brutos con el activo Bajo del Choique/La Invernada, ubicado en la altamente productiva ventana petrolera al norte de la Cuenca Neuquina, una zona reconocida por su desempeño de clase mundial. Bajo del Choique/La Invernada ha demostrado una productividad excepcional, posicionándose como uno de los pozos de mejor rendimiento de la cuenca.

En 2025, 12 pozos de producción iniciaron operaciones en el área Bajo del Choique-La Invernada. Asimismo, durante el año se perforaron 10 pozos, cuya finalización y puesta en marcha se prevé para 2026. Además, la Planta de Tratamiento de Producción (TPF) entró en operación a finales de septiembre.

La producción de petróleo se incrementó de 5.880 bbl/d a 25.000 bbl/d, impulsada principalmente por el aumento de la capacidad de procesamiento provista por una nueva planta de 10.000 bbl/d y la modernización de la planta existente a 9.000 bbl/d.

Adicionalmente, se encuentra en construcción una nueva planta con capacidad de procesamiento de 25.000 bbl/d, cuya entrada en operación está prevista para mediados de 2026 alcanzando los 50.000 bbl/d.

- **El Corcobo (Río Colorado)**

Es un yacimiento convencional de crudo pesado (aprox. 19° API). Durante 2025, su producción diaria promedio superó los 2.987 m³/d, con más de 650 pozos productores activos y más de 400 pozos de inyección.

- **HUB Exploratorio (Meseta Buena Esperanza, Aguada Villanueva, Las Tacanas)**

En 2025 se completaron y probaron dos pozos exploratorios en Meseta Buena Esperanza (MBE). La producción y comercialización de estos pozos, junto con los otros cuatro completados durante 2024 (dos en Aguada Villanueva y dos en Las Tacanas), se iniciaron a través de una Planta de Tratamiento de Producción (TPF) instalada en el área de Aguada Villanueva.

OTRAS TRANSACCIONES

Deuda Financiera

Para financiar las necesidades de liquidez de Pluspetrol S.A. y apoyar la ejecución de sus planes de desarrollo —principalmente para los activos La Calera y Bajo del Choique— la compañía accedió a los mercados de capitales locales e internacionales durante 2025.

En enero de 2025, la compañía emitió notas locales por un monto nominal total de US\$197 millones, en dos clases:

Clase 1: 74 millones de US\$ a una tasa de interés del 6,0%, con vencimiento el 27 de enero de 2028.

Clase 2: 123 millones de US\$ a una tasa de interés del 7,5%, con vencimiento el 27 de enero de 2030.

El 30 de abril de 2025, la compañía emitió notas locales Clase 3 por 90,7 millones de US\$ a una tasa de interés del 7,25%, con vencimiento el 30 de abril de 2028.

En mayo de 2025, Pluspetrol S.A. emitió 450 millones de US\$ de sus Notas 2032 en los mercados internacionales bajo la Regla 144A y el Reglamento S, seguidos por una emisión adicional de 200 millones de US\$ el 30 de junio de 2025.

Finalmente, en noviembre de 2025, la compañía emitió 500 millones de US\$ en los mercados internacionales bajo la Regla 144A y el Reglamento S, a una tasa de interés del 8,38%, con vencimiento el 18 de mayo de 2031.

Desinversión

La adquisición de los activos de Exxon se alinea con la visión de largo plazo del Grupo, al proporcionar una exposición equilibrada entre petróleo y gas, asegurando además una participación significativa en el mercado de exportación. Asimismo, al adquirir una participación adicional del 21% en Oldelval (Oleoductos del Valle), el Grupo ha fortalecido sus capacidades de infraestructura, garantizando rutas de evacuación eficientes y reduciendo riesgos en futuros desarrollos.

Tras el cierre de la adquisición de estos activos, el Grupo inició una evaluación estratégica de los activos y concesiones que posee, con el objetivo de gestionar y enfocar el portafolio en aquellos estratégicos para el negocio. Como parte de esta evaluación, ciertos activos han sido identificados como no estratégicos, y el Grupo está explorando alternativas para desinvertir total o parcialmente en ellos en el corto plazo, incluyendo transacciones negociadas con terceros.

Centenario

El 24 de noviembre de 2023, la Compañía celebró un contrato de compraventa con Fluxus Óleo, Gás & Energía Ltda., que posteriormente fue modificado y cedido el 6 de septiembre de 2024 a FLXS OGE S.A., para la venta del 100% de la participación de la Compañía en las áreas de concesión “Bloque Centenario I y II” y “Centenario Centro”. El cierre de la transacción estaba sujeto a ciertas condiciones precedentes, principalmente la obtención de las aprobaciones regulatorias correspondientes.

Tras el cumplimiento de todas las condiciones precedentes el 29 de agosto de 2025, la Compañía transfirió los activos a FLXS OGE S.A.

Puesto Silva Oeste y Loma Jarillosa Este

El 25 de septiembre de 2025, la Compañía aceptó la oferta de GeoPark Argentina S.A. para adquirir el cien por ciento (100%) de su participación en las concesiones de explotación de hidrocarburos de Loma Jarillosa Este y Puesto Silva Oeste, así como una concesión de transporte para transferir petróleo desde el área Puesto Silva Oeste al gasoducto NEUBA II (la “Concesión de Transporte”). El cierre de la transacción y la ejecución de la venta estaban sujetos a ciertas condiciones precedentes. La transacción se cerró el 16 de octubre de 2025.

La venta de las áreas no convencionales de Loma Jarillosa Este y Puesto Silva Oeste en 2025 no impacta significativamente la posición de Pluspetrol en Argentina.

Participación en Los Toldos II Oeste

El 14 de noviembre de 2025, Pluspetrol Cuenca Neuquina S.R.L. celebró un acuerdo con Continental Resources Argentina S.A.U. para ceder su participación del noventa por ciento (90%) en el Joint Venture Los Toldos II Oeste, en el cual actúa actualmente como operador.

El 30 de diciembre de 2025, el gobierno de la Provincia del Neuquén emitió el decreto en el que se aprueba la adenda al Contrato de Unión Transitoria de Empresas “Gas y Petróleo del Neuquén Sociedad Anónima – Continental Resources Argentina Sociedad Anónima Unipersonal – Unión Transitoria de Empresas (Los Toldos II Oeste)”. Con la aprobación gubernamental se cumplieron todas las condiciones precedentes para ejecutar la venta, a cuya fecha se reconoció el resultado de la misma.

El cierre formal de la transacción tuvo lugar el 24 de enero de 2026 (“Fecha de Cierre”). En consecuencia, en dicha fecha, Continental Resources Argentina S.A.U. pagó el precio base más el ajuste al precio resultante.

HECHOS POSTERIORES

Emisión de Obligaciones Negociables

En febrero 2026, la compañía emitió notas locales clase 6 por un monto nominal total de US\$167 millones a una tasa de interés del 6,5%, con vencimiento el 27 de febrero 2029.

Acuerdo de Cesión de Participaciones Áreas “Meseta Buena Esperanza”, “Aguada Villanueva” y “Las Tacanas” y transferencia de acciones de Vaca Muerta Inversiones S.A.U.

El 22 de enero de 2026, la compañía e YPF S.A. suscribieron un acuerdo de cesión de participaciones y transferencia de acciones, con el objeto de intercambiar las participaciones de la Sociedad en la Concesión de Aguada Villanueva, la Concesión Meseta Buena Esperanza, y del Permiso Las Tacanas (las “Áreas”) por participación accionaria de YPF en Vaca Muerta Inversiones S.A.U.. La transacción consiste en: (i) la transferencia a favor de YPF (o una afiliada de YPF) por parte de la Sociedad del 100% de la participación de la Sociedad en las Áreas, equivalente al 50% del total de cada una de las Áreas, y (ii) la transferencia a favor de la Sociedad por parte de YPF del 44,44% de las acciones de VMI. Como resultado de la transacción antes mencionada, la Sociedad dejará de tener participación en las Áreas y tendrá el 44,44% de participación accionaria en VMI. VMI es titular del 45% de participación en los contratos de Union Transitoria y Acuerdo de Operación Conjunta correspondientes a los bloques La Escalonada y Rincon de la Ceniza. El cierre de la cesión de las Áreas y transferencia de las acciones de VMI están sujetos a ciertas condiciones precedentes.

MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y ASUNTOS COMUNITARIOS

Pluspetrol S.A. continúa desarrollando sus operaciones buscando la excelencia en cada uno de sus procesos de modo de lograr los objetivos de crecimiento y sostenibilidad a través de una gestión que incluye aspectos económicos, ambientales y sociales.

Las actividades desarrolladas durante el año 2025 tuvieron como estrategia general, robustecer la seguridad de procesos de nuestros activos y continuar asistiendo a las operaciones en la optimización de sus procesos desde la perspectiva de EHS con el fin de minimizar los riesgos, impactos y gestionar con una visión sostenible los principales aspectos ambientales y de seguridad de nuestras actividades. Para ello, entre otras, se han ejecutado las siguientes tareas:

- ✓ Se continuó con la implementación del Marco de Gestión de Seguridad de Proceso (PSM),
- ✓ Se emitió la encuesta de Cultura Generativa que permitirá elaborar plan de cierre de brechas a ejecutar.
- ✓ Se elaboró y llevo a cabo un plan de Refuerzo de Seguridad de Procesos con el fin de robustecer la seguridad en nuestras operaciones, con foco en el activo La Calera.
- ✓ Se llevaron a cabo 11 Comités con Contratistas clave con foco en el seguimiento de desempeño y planes proactivos de EHS.
- ✓ Se realizaron 3 Talleres con Personal de EHS de Contratistas con foco en la mejora continua de los Análisis de Riesgos y aplicación en campo.
- ✓ Se realizó el primer Foro EHS de la Unidad de Negocio con la participación de los principales contratistas.
- ✓ Se elaboraron estudios e informes ambientales, para la obtención de más de 130 permisos para nuevos proyectos, así como también los denominados operativos (generación de residuos, excepción de venteo, captación de agua, etc.). Se gestionaron más de 250 obligaciones EHS emanadas de permisos y actas de inspección.

Actividades destacadas durante 2025:

Gestión ambiental:

- ✓ Durante el año 2025 se trabajó, en la identificación y evaluación de riesgos ambientales, entendiendo estos como la probabilidad de ocurrencia de un determinado evento (natural o provocado por el ser humano: antrópico) con consecuencias negativas para las instalaciones.
- ✓ En el marco del plan de reducción de superficies intervenidas, se ejecutó la campaña de revegetación asistida con especies autóctonas en diferentes sitios de La Calera, con la plantación de alrededor de 20.000 plantines y alcanzando una superficie revegetada de 95.475 m²
- ✓ En relación con la protección de especies sensibles, se dio continuidad a la implementación de los Planes de monitoreo de Biodiversidad en La Calera, Meseta Buena Esperanza y Aguada Villanueva para las especies endémicas identificadas.
- ✓ En el marco de la 27° edición de los Premios Ciudadanía Empresaria, organizados por AmCham (American

Chamber of Commerce en Argentina) Pluspetrol Argentina fue reconocida en la categoría “Procesos” por su iniciativa “Restauración de Áreas Intervenidas y Gestión de Especies Sensibles”, un proyecto que refleja nuestro compromiso con la sostenibilidad y la protección de la biodiversidad.

- ✓ En el activo Río Colorado, se vienen implementando desde hace algunos años campañas de tratamiento de suelos con hidrocarburo y lodos de fondos de tanque. Durante 2025, se finalizó con la campaña de envío a co-procesamiento de 1.970 m3 de lodos de fondos de tanques.
- ✓ En conjunto con el área de M&I se realizó un GAP análisis de la Práctica Técnica Corporativa 00GLB-INT-PTE-001 “Detección y Reparación de Emisiones Fugitivas en Planta - Programa LDAR”, elaborándose un plan de acción para subsanar brechas en su implementación.
- ✓ En Bajo del Choique, se procedió a la actualización del inventario de emisiones y a la implementación del calculador de emisiones GEI de acuerdo con el estándar interno.

Gestión de seguridad:

- ✓ Se realizó la revisión anual de escenarios de riesgo más significativos identificados y verificación de efectividad de sus barreras.
- ✓ Se realizó el “relanzamiento” de la Política de Suspensión de Tareas, acción que incluyó la entrega de tarjetas de refuerzo de la Política por parte del Country Manager.
- ✓ Se realizó el “relanzamiento” de las Reglas de Vida Pluspetrol, acción que incluyó un refuerzo en difusión y la entrega de libro de RdV con puntos clave de verificación de campo por Regla.
- ✓ Se revisó y actualizó el Plan de Manejo de Crisis y Continuidad de Negocio de la UN y los Planes de Manejo de Incidentes de los activos, asegurando capacitaciones y competencias al personal clave.
- ✓ Se mejoró el proceso de Control de Trabajo, implementando revisiones periódicas de los documentos de Identificación de Peligros y Análisis de Riesgos de las tareas, entre otros.
- ✓ Se realizó la implementación de permisos de trabajo digital para las contratistas que operan en Bajo del Choique.
- ✓ Se mejoró la gestión de seguridad vial, gestionando los datos de desempeño de conducción, mejorando la señalización vial de los yacimientos, adaptando las velocidades permitidas a condiciones específicas de entorno, y avanzando en el control de estado de los vehículos de las empresas de transporte de personal, propio y de contratistas.
- ✓ Se participó del Comité Mixto de Seguridad con las operadoras de la cuenca, autoridades del departamento de Seguridad del sindicato y representantes de Autoridades de aplicación.
- ✓ Se continuó trabajando en el fortalecimiento y prueba del consorcio de operadoras del servicio de helicóptero en cuenca neuquina para la evacuación sanitaria.
- ✓ Se realizó la conformación y formación de las Brigadas de emergencias para el activo de Bajo del Choique.
- ✓ Se cumplió con el Programa anual de simulacros, para entrenamiento de los diferentes equipos de respuesta. Al respecto, se realizó un simulacro de evento mayor en La Calera, escenario Incendio/explosión por alta presión en tanque de condensado TKAY-23001- CPF, con activación del EMCC.

Gestión comunitaria:

Continuamos con nuestra política de relacionamiento con las comunidades indígenas del área de influencia de nuestras operaciones; las comunidades Newen Kura y Lucero Pichinau, por nuestra operación en Bajo del Choique y las comunidades Campo Maripe y Fvta Xayen, por nuestras operaciones en La Calera a lo largo del año 2025. Firmamos 3 acuerdos por obras y trabajos que han involucrado a las comunidades Maripe y Newen Kura y un superficiario.

Como parte de los compromisos asociados a la firma de estos convenios se realizaron distintos aportes, entre ellos la compra de un tractor para la comunidad Maripe para ejecutar trabajos en campo, la construcción de una plaza recreativa y se aumentaron el número de conexiones del proyecto gas que abastece a dicha comunidad. Adicionalmente, la compañía ejecutó distintas colaboraciones como, por ejemplo, la compra de un tanque para almacenamiento de agua potable y aporte para compra de alimento para animales en la comunidad Lucero Pichinau y la compra, construcción e instalación de 5 paneles solares en la comunidad Fvta Xayen. Además, en conjunto con la comunidad Campo Maripe, se implementó un proyecto de riego utilizando las aguas grises tratadas del campamento La Calera; este proyecto permite minimizar el impacto y sobrecarga de la planta de tratamiento de efluentes situada en la localidad de Añelo, reducción de costos de transporte y mejora de las condiciones del campo por falta de lluvias. La construcción de las instalaciones asociadas está finalizada y se espera la emisión del permiso de vertido de la autoridad competente para iniciar su utilización.

En acompañamiento con otros sectores, se ejecutaron los proyectos de revegetación, remediación de antiguas piletas y abandono de pozos, en el yacimiento La Calera. Estas actividades cuentan con la supervisión de la Comunidad, y su consultora ambiental, FEMUN.

Inversión social:

La estrategia de Pluspetrol en materia de inversión social continuó consolidándose durante el 2025 en torno a cuatro ejes transversales: educación, desarrollo comunitario, fortalecimiento institucional y salud. Estos ejes guían las iniciativas que la compañía impulsa adaptándose a las particularidades de cada contexto y respondiendo a las prioridades identificadas junto a los distintos grupos de interés. Esta identificación se sustenta en la confección y actualización periódica del mapeo de grupos de interés y líneas de base social para cada una de nuestras operaciones. En línea con esto, durante el segundo semestre de 2025 se llevó a cabo la Línea de Base Social de Bajo del Choique, estudio exhaustivo que analiza el contexto social, económico y territorial del área de influencia de las áreas adquiridas a finales de 2024 por Pluspetrol en el norte neuquino.

Principales programas desarrollados en el año

Educación

Programa de Acompañamiento a Comunidades Escolares- Neuquén y La Pampa. Dirigido a escuelas primarias y secundarias para la presentación de proyectos e iniciativas orientadas a mejorar y fortalecer sus capacidades educativas. A diciembre de 2025, se encontraban en ejecución 35 proyectos, en 11 escuelas de La Pampa (25 de Mayo y Puelén) y 24 escuelas de Neuquén (Añelo, Plaza Huincul y San Patricio del Chañar).

Programa de Becas Educativas – Becas Gregorio Álvarez- Neuquén. Pluspetrol realizó en 2025 una importante contribución monetaria para el financiamiento del programa, que es gestionado por el Gobierno de Neuquén con el aporte de otras empresas del sector, la Legislatura Provincial y el Poder Ejecutivo. Las becas buscan promover oportunidades de permanencia, culminación y reinserción educativa en todos los niveles. El programa beneficia a 20.000 estudiantes en toda la provincia.

Tecnicatura Superior en Higiene y Seguridad en el Trabajo – Añelo- Neuquén. Iniciativa desarrollada en conjunto con el Instituto de Educación Técnico Profesional de Añelo (IETEP) con el objetivo de promover la formación local de profesionales idóneos en higiene y seguridad, un área clave y transversal para la industria y otros sectores. La tecnicatura cuenta con un plan de estudios aprobado por el Consejo Provincial de Educación y otorga un título homologado por la Provincia. La cursada se estructura en 5 semestres, y se dicta sin costo para los estudiantes. Durante el 2025, se matricularon 172 alumnos, de los cuales 119 completaron el año lectivo.

Programa de Alfabetización – Rincón de los Sauces-Neuquén. Combina formación docente, asesoramiento en las escuelas y entrega de materiales didácticos. Tiene por objetivo fortalecer las capacidades de lectoescritura esperadas al finalizar el primer ciclo (de 1° a 3° grado) de las escuelas primarias de Rincón de los Sauces. Articulado entre Pluspetrol, el Ministerio de Educación y el Consejo Provincial de Educación de Neuquén, en 2025 participaron 10 escuelas primarias y 3 jardines de infantes de la localidad, se realizaron 4 instancias presenciales de capacitación y se entregaron 1.470 libros.

Desarrollo comunitario

Formación laboral para mujeres - Rincón de los Sauces, Neuquén. Comprende dos iniciativas complementarias de formación en oficios para mujeres, desarrolladas junto con Cáritas, el Área de Mujer de la Municipalidad de Rincón de los Sauces y la Fundación de Estudios Patagónicos. En este marco, 40 mujeres han participado durante 12 meses de un taller comunitario de panadería y 15 mujeres de un proyecto textil a partir de noviembre de 2025. En paralelo, en la segunda línea de trabajo, se completaron los cursos de instalaciones domiciliarias y alfabetización digital, que beneficiaron a cerca de 100 mujeres.

Sala Elaboración Alimentos San Patricio del Chañar- Neuquén. Proyecto conjunto entre el Municipio de San Patricio del Chañar, el Centro Pyme Adeneu y Pluspetrol, orientado a fortalecer a pequeños productores de alimentos de la zona mediante la creación de una sala comunitaria de elaboración que cumpla con las condiciones higiénico-sanitarias necesarias para producir y comercializar alimentos. El Municipio aporta el terreno, la mano de obra y el acompañamiento técnico; el Centro Pyme Adeneu brinda asesoramiento para el diseño y el fortalecimiento de los emprendimientos y Pluspetrol financia los materiales de obra y el equipamiento. La obra comenzó en noviembre de 2025 y su finalización está prevista para el primer trimestre de 2026.

IMPACTA Neuquén. Iniciativa conjunta entre el Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral de Neuquén y Pluspetrol, con apoyo técnico de Fundación Empretec, orientada a fomentar emprendimientos de triple impacto —económico,

social y ambiental— mediante instancias de formación, acompañamiento y asistencia económica a los proyectos seleccionados. El programa incluyó cuatro jornadas presenciales en distintas localidades, una formación virtual en la que participaron más de 300 emprendedores y un proceso intensivo de capacitación, presencial y online, para 25 proyectos. En noviembre de 2025 se anunciaron los 10 emprendimientos que recibirán financiamiento para potenciar sus planes de negocio.

Desarrollo y Fortalecimiento de Proveedores Locales - Neuquén. Programa orientado a desarrollar y fortalecer capacidades de gestión en proveedores locales de nuestra cadena de valor en Mendoza, La Pampa, Río Negro y Neuquén desde un encuadre local para las zonas de influencia directa de los activos y atendiendo a las necesidades de la operación. Durante 2025, 9 empresas contratistas participaron del programa, con 4 módulos de capacitación completados y 234 horas de consultoría registradas.

Fortalecimiento institucional

Fortalecimiento de la capacidad operativa de bomberos- Neuquén. En el marco de las articulaciones vinculadas al Plan de Respuesta de Emergencias de las áreas operativas de la provincia del Neuquén, se realizó la provisión de 10 equipos estructurales al cuerpo de Bomberos Voluntarios de Plaza Huincul —en apoyo a los yacimientos Aguada Villanueva y Meseta Buena Esperanza— y de otros 10 equipos al cuartel de Bomberos Policía de San Patricio del Chañar, asociados a los yacimientos Loma Jarillosa y Puesto Silva Oeste. Dentro de este mismo marco, se firmó un Convenio con la Asociación de Bomberos Voluntarios de Rincón de los Sauces, a través del cual Pluspetrol realizó la transferencia de los fondos para la compra de una nueva autobomba.

Salud

Centro de Día Añelo- Plan de Salud Mental Provincial-Neuquén. A partir del trabajo coordinado con el Ministerio de Salud de Neuquén, se acordó aunar esfuerzos para avanzar en la implementación del Plan de Salud Mental relanzado por el gobierno provincial en 2025. En este esquema, Pluspetrol asumió la construcción de un edificio dentro del predio del hospital local de Añelo, que incluye salones de reuniones y actividades grupales, consultorio, e instalaciones de servicios. La Provincia asume la gestión y costos asociados al funcionamiento del Plan incluyendo los profesionales, insumos y el seguimiento técnico.

SOCIEDADES RELACIONADAS

Durante 2025, la Sociedad realizó operaciones comerciales con sociedades relacionadas, las cuales se efectuaron tomando pautas de precios o tarifas fijados de acuerdo a las condiciones normales de mercado para operaciones comerciales con terceros. Estas operaciones y sus saldos se encuentran detalladas en la nota 27 a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025.

CONSIDERACIONES ECONÓMICAS

Dentro del contexto económico y el marco regulatorio en que se desarrollaron las actividades durante el presente ejercicio, y tal como se aprecia en el Estado de Resultados Integrales consolidado, la Sociedad obtuvo en 2025 un resultado positivo neto de AR\$ 2.282 millones.

Los ingresos por ventas ascendieron a AR\$ 1.613.699 millones, de los cuales, el 70,9% corresponden a ventas de petróleo (AR\$ 1.143.388 millones); el 24,5% a ventas de gas (AR\$ 395.661 millones), y el 4,6% a ventas de servicios (AR\$ 74.650 millones).

El costo de producción al 31 de diciembre de 2025 ascendió a AR\$ 1.161.973 millones, compuesto principalmente por: i) depreciación de bienes de uso (AR\$ 479.833 millones); ii) mantenimiento y gastos de operación (AR\$ 216.087 millones); iii) regalías (AR\$ 174.407 millones); iv) sueldos y jornales y cargas sociales (AR\$ 118.518 millones); y v) materiales e insumos consumidos (AR\$ 46.453 millones).

Los gastos de administración y comercialización arrojaron una pérdida de AR\$ 378.093 millones, compuesta principalmente por: i) fletes y gastos de transporte (AR\$ 114.495 millones); ii) sueldos y jornales y cargas sociales (AR\$ 64.407 millones); iii) otros servicios contratados (AR\$ 56.033 millones), entre los que se destaca el servicio de asistencia técnica brindado por la sociedad controlante; y iv) impuestos, tasas y contribuciones (AR\$ 43.956 millones).

Los gastos de exploración ascendieron a AR\$ 10.015 millones, fundamentalmente producto de sueldos y jornales y cargas sociales (AR\$ 6.807 millones).

En 2024, el rubro Deterioro de activos financieros, arrojó una pérdida de AR\$ 3.411 millones, la Sociedad recibió Bonos por un valor nominal de AR\$ 6.361 millones (US\$ 7,18 millones) y efectivo por AR\$ 3.826 millones, registrando un deterioro de AR\$ 3.411 millones (US\$ 3,82 millones) sobre los créditos con Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A. (CAMMESA), en base al valor de cotización de los instrumentos a la fecha en la que fueron recibidos.

En 2024, en el rubro Resultados por combinación de negocios se expone la ganancia por la adquisición de la participación adicional en el Consorcio CNQ7 por AR\$ 6.056 millones.

El rubro Otros ingresos y egresos operativos, netos, arrojó una ganancia de AR\$ 166.179 millones, compuesto principalmente por los resultados por ventas de participaciones en la Concesión Centenario (CNQ-12), Loma Jarillosa Este y Puesto Silva Oeste y Los Toldos II Oeste, por un total de AR\$ 146.794 millones.

Como consecuencia, el resultado operativo al 31 de diciembre de 2025 ascendió a AR\$ 229.797 millones, por lo que el margen de explotación con respecto a las ventas representa un 14% para el presente ejercicio.

El resultado por participación en sociedades es de AR\$ 36.734 millones positivo, como consecuencia de la valuación a valor patrimonial proporcional de las mismas.

Por otro lado, la pérdida por resultados financieros ascendió a AR\$ 235.098 millones, producto de principalmente: i) intereses perdidos por AR\$ 201.908 millones; y ii) pérdida neta de diferencia de cambio por AR\$ 39.057 millones.

El presente ejercicio arrojó una pérdida por impuesto a las ganancias de AR\$ 29.150 millones derivada principalmente por una pérdida por impuesto diferido de AR\$ 31.156 millones.

El flujo neto de caja proveniente de actividades operativas en el año 2025 fue de AR\$ 480.090 millones, mientras que se aplicaron AR\$ 1.316.343 millones a las actividades de inversión, y AR\$ 1.377.813 millones se recibieron de las actividades de financiación.

El activo total tuvo un aumento de AR\$ 3.485.513 millones en 2025, lo que representa un incremento del 85% en relación con el año 2024. Esta variación significativa se explica en gran parte por las importantes inversiones que se realizaron en La Calera y Bajo del Choique durante el ejercicio 2025.

El pasivo total sufrió un aumento de AR\$ 2.690.307 millones con respecto al año anterior, debido principalmente al aumento de las deudas financieras por AR\$ 2.401.709, producto de la emisión de obligaciones negociables para financiar el incremento en inversiones antes mencionado.

La deuda con partes relacionadas asciende a AR\$ 118.277 millones por deudas comerciales y AR\$ 990.054 millones por deudas financieras.

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad tomó préstamos en dólares por un total de AR\$ 1.841.339 millones (AR\$ 90.265 millones con terceros, AR\$ 10.130 millones con sociedades relacionadas y AR\$ 1.740.944 de emisión de obligaciones negociables); devengó intereses por AR\$ 170.184 millones (AR\$ 52.153 millones con terceros, AR\$ 41.870 millones con sociedades relacionadas y AR\$ 76.161 de obligaciones negociables), realizó pagos de capital por AR\$ 368.732 millones (AR\$ 365.731 millones con terceros y AR\$ 3.001 millones con sociedades relacionadas) y realizó pagos de intereses por AR\$ 90.640 millones (AR\$ 35.321 millones con terceros y AR\$ 55.318 de obligaciones negociables).

Índices:

Se exponen a continuación los principales índices financieros de la Sociedad comparativos con el ejercicio anterior:

		31.12.2025	31.12.2024
Solvencia	<u>Patrimonio neto</u> Pasivo total	0,59	0,97
Liquidez Corriente	<u>Activo corriente</u> Pasivo corriente	1,47	0,54
Razón de inmovilización de activos	<u>Activo no corriente</u> Activo total	0,78	0,90
Rentabilidad de la inversión	<u>Resultado del ejercicio</u> Patrimonio neto	0,001	0,04

Síntesis de la Estructura Patrimonial consolidada, de Resultados consolidada y de Generación o Aplicación de efectivo consolidada:

Situación Patrimonial consolidada	31.12.2025	31.12.2024
Activo corriente	\$ 1.698.086.768	\$ 389.756.023
Activo no corriente	\$ 5.868.951.446	\$ 3.691.769.631
Total activo	\$ 7.567.038.214	\$ 4.081.525.654
Pasivo corriente	\$ 1.153.333.648	\$ 721.182.519
Pasivo no corriente	\$ 3.607.409.567	\$ 1.349.253.481
Total pasivo	\$ 4.760.743.215	\$ 2.070.436.000
Patrimonio Neto	\$ 2.806.294.999	\$ 2.011.089.654
Total	\$ 7.567.038.214	\$ 4.081.525.654
Estado de Resultados Integrales consolidado	31.12.2025	31.12.2024
Resultado operativo	\$ 229.796.701	\$ 61.999.477
Resultados por participación en sociedades	\$ 36.733.978	\$ (2.117.898)
Resultados financieros	\$ (235.098.098)	\$ (91.834.946)
Resultado antes del impuesto a las ganancias	\$ 31.432.581	\$ (31.953.366)
Impuesto a las ganancias	\$ (29.150.268)	\$ 115.883.063
Resultado neto del ejercicio	\$ 2.282.313	\$ 83.929.697
Otros resultados integrales	792.923.032	158.464.578
Resultado integral del ejercicio	795.205.345	242.394.275
Generación / Aplicación de fondos consolidado	31.12.2025	31.12.2024
Efectivo generado por a las actividades operativas	\$ 480.089.887	\$ 130.834.402
Efectivo aplicado a las actividades de inversión	\$ (1.316.343.264)	\$ (2.289.936.734)
Efectivo generado por las actividades de financiación	\$ 1.377.812.907	\$ 2.219.389.444
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 26.709.832	\$ 1.056.512
Aumento neto del efectivo	\$ 568.269.362	\$ 61.343.624

PROPUESTA DE ASIGNACIÓN DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de resultados acumulados de la Sociedad asciende a AR\$ 29.108 millones de pérdida. Las normas legales vigentes establecen que debe destinarse a la Reserva Legal no menos del 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que dicha reserva alcance un monto igual al 20% del capital social. Se deja constancia de que el requisito mencionado precedentemente en materia de Reserva Legal se encuentra cumplido. El Directorio estima conveniente proponer a la Asamblea General de Accionistas afectar el resultado en su totalidad a reserva para futuros dividendos, facultando al Directorio, hasta la fecha de la próxima Asamblea General Ordinaria de Accionistas que trate los estados financieros cerrados al 31 de diciembre de 2025, a determinar la oportunidad y monto para su distribución, si así lo considerase conveniente y realizable, teniendo en cuenta las condiciones contractuales,

financieras y de disponibilidad de fondos así como los resultados operativos, inversiones y otros aspectos que considere relevantes en el desarrollo de las actividades de la Sociedad.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2026

En línea con la estrategia de crecimiento sostenible y generación de valor de largo plazo, en 2026 la compañía profundizará el desarrollo de sus activos estratégicos, consolidando su posicionamiento como uno de los operadores de mayor dinamismo en la formación Vaca Muerta. Durante el próximo año, la compañía orientará sus esfuerzos a maximizar la performance de sus operaciones productivas existentes y a impulsar proyectos con elevado potencial de rentabilidad.

Las inversiones previstas estarán principalmente orientadas al desarrollo integral de La Calera y Bajo del Choique.

En Bajo del Choique, está programada para el primer semestre de 2026 la puesta en marcha de una nueva planta con capacidad de procesamiento de 25.000 barriles por día. Esta expansión permitirá duplicar la producción del activo, alcanzando aproximadamente 50.000 barriles diarios en una primera fase, y representará un hito clave dentro de un plan de desarrollo de mayor escala. Adicionalmente, el bloque continuará avanzando en su programa de perforación y en iniciativas de optimización operativa, con el objetivo de seguir incrementando su producción y capturar mayores eficiencias en los próximos años.

Por su parte, en La Calera se continuará avanzando en la ampliación de su planta de procesamiento de la UTE La Calera, un proyecto que elevará la capacidad de procesamiento de líquidos hasta 45.000 barriles por día en los próximos años.

Buenos Aires, 10 de marzo de 2026.
El Directorio

Julián M. Escuder
Presidente