

KH MARKET OUTLOOK 2022

Engineering, Procurement, Construction, Project Management,
Contracting Services and Consultancy for the Industry

Rotterdam (Schiedam) – June 2022

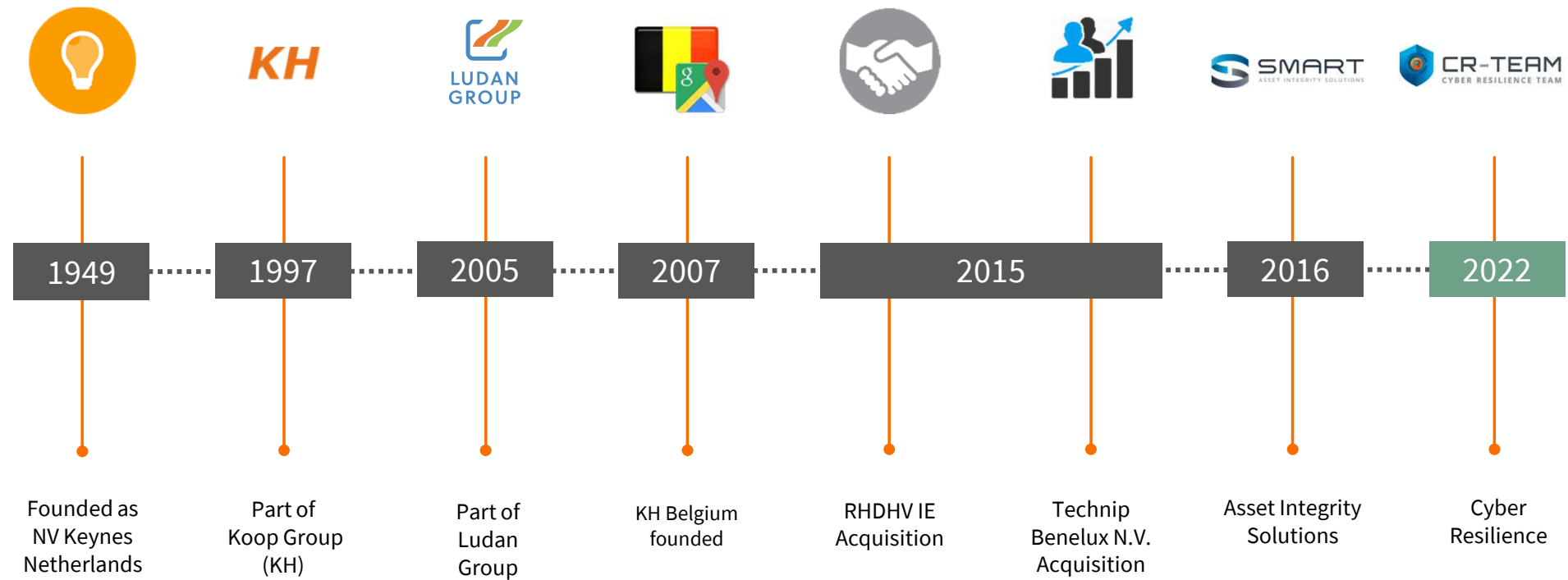
הגבלת אחריות ומידע צופה עתיד

מצגת זו הוכנה על-ידי KH Group B.V. ("החברה"), חברה בת בקבוצת לודן, ובשליטתה של לודן חברה להנדסה בע"מ ("להלן: "לודן"), לצרכי הצגה כללית ובסיסית אודות החברה ופעילותה. מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של לודן.

המידע הכלול במצגת זו הינו תמציתי בלבד, והוא אינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, אינו מתיימר להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות ערך של לודן. אין במצגת זו בכדי לתאר את פעילות החברה באופן מלא ומפורט, והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בתשקיף המדף של לודן שפורסם ביום 27.2.2022 וכן בדוחות הכספיים של החברה, ויש לקרוא אותם יחד עם הדיווחים אותם מפרסמת או תפרסם החברה מכוח דין.

מצגת זו כוללת תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחס לאירועים שיתרחשו או עניינים שעשויים להתרחש בעתיד, לרבות בקשר עם תחזית צפי הכנסות ורווחיות, שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטה של החברה בלבד, והינם בבחינת מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. המידע צופה פני עתיד הנכלל במסגרת מצגת זו, ובפרט בהתייחס לתחזיות נתוני ההכנסות וה-EBITA, כמו גם הערכות לגבי התנהלות השווקים בהולנד ובבלגיה, מבוסס על הערכותיה של הנהלת החברה בדבר התפתחות השווקים בהם מתבצעת הפעילות של החברה, וכן מתבסס על עובדות ונתונים בנוגע למצבם הנוכחי של עסקי החברה ועובדות ונתונים כלכליים ומשפטיים באיזורים בהם פעילה החברה לרבות בנתונים חיצוניים, והכל כפי שידוע במועד הצגתה של מצגת זו. מטבע הדברים, התממשותם או אי-התממשותם של התחזיות, ההערכות והאומדנים הנכללים בגדר המידע צופה פני עתיד יושפעו, בין השאר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילותה של החברה, וכן מגורמים חיצוניים והתפתחויות בסביבה הכללית אשר יש בהם להשפיע על פעילות החברה, כגון שינויי רגולציה, עיכובים סטטוטוריים וכן נסיבות ו/או אירועים נוספים שאינם ניתנים להערכה מראש ואינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, תוצאות פעילותה של החברה והישגיה בעתיד עשויים להיות שונים באופן מהותי מאלו המוערכים ו/או מוצגים במסגרת מצגת זו. החברה, עובדיה, נושאי המשרה בה ובעלי המניות בה לא יישאו באחריות לנזקים ו/או הפסדים העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע המובא במצגת זו. המצגת כוללת נתונים ופרסומים שפורסמו על-ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם. האמור במצגת זו אינה מהווה מידע משפטי, פיננסי, מיסויי, כלכלי או ייעוץ אחר כלשהו להשקעה בלודן. מומלץ לכל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה כאמור בקשר עם השקעתו הפוטנציאלית, לרבות ייעוץ מס המתחשב בנתוניו ומצבו המיסויי. החברה ולודן אינן מתחייבות לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה ו/או מידע מהמצגת כאמור על מנת שישקפו אירועים שיחולו לאחר מועד הצגתה של מצגת זו.

7 DECADES OF EXPERIENCE



WHO WE ARE

200+
Clients

20
Projects
on location

70
Years
experience

500
Employees

3
High Value
Centers

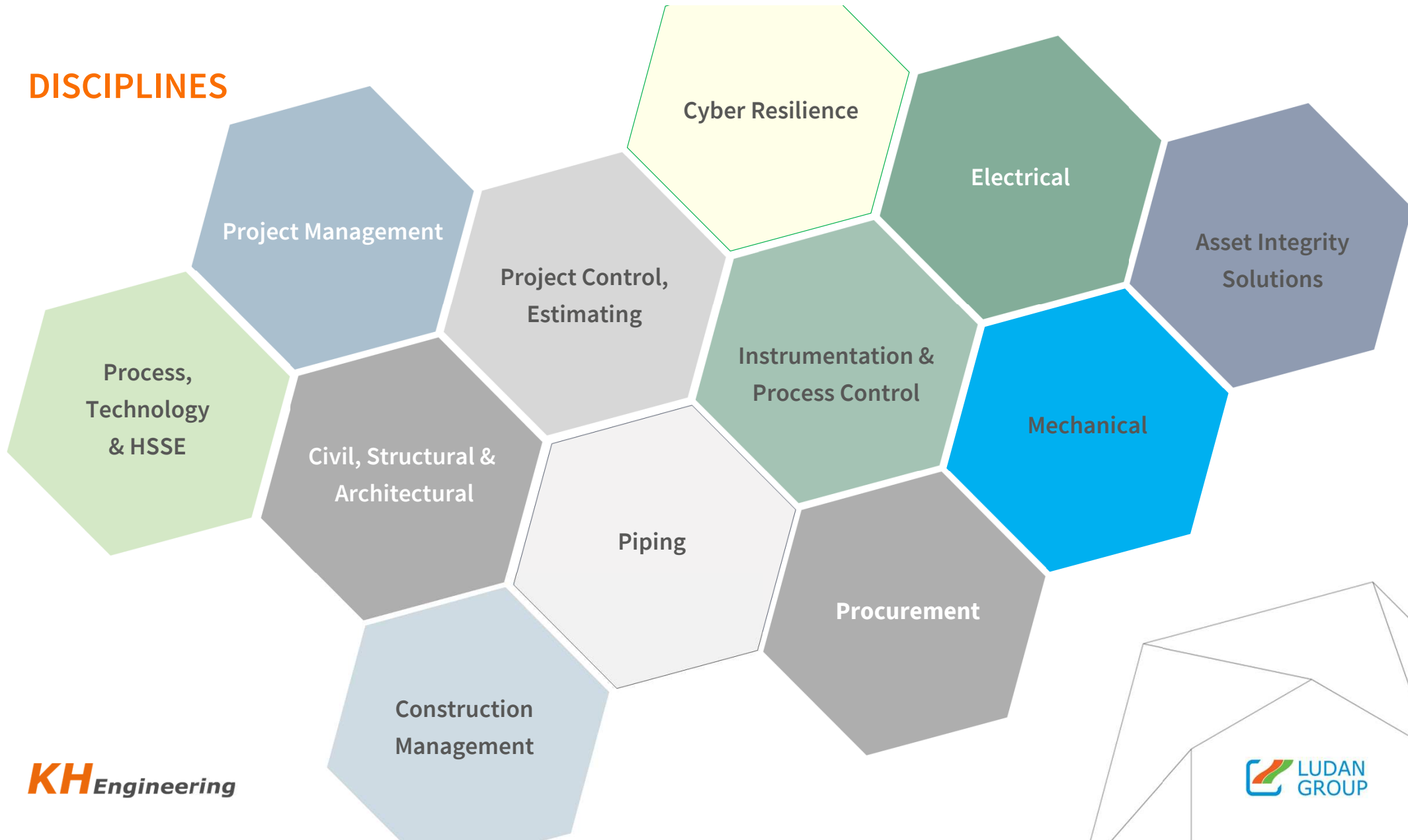
1500
Projects
Per year



KHEngineering

 **LUDAN
GROUP**

DISCIPLINES



KH MARKETS SEGMENTS



LIFE CONSUMER



NEW ENERGY & INFRASTRUCTURE



STORAGE & LOGISTICS



HYDRO CARBON- ENERGY



CHEMICAL- FERTILIZERS

OUR CLIENTS



OUR PROJECTS

NEW BUSINESS

Neste

INCREASE STORAGE CAPACITY ANIMAL FAT AT TERMINAL IN VLAARDINGEN-ROTTERDAM (NTR TANK PROJECT)

STORAGE & LOGISTICS

Location
Vlaardingen

Capex
Confidential

Year:
2021/2022


Type of work
EPCM



DESCRIPTION

Neste is planning to increase their storage capacity at her terminal in Vlaardingen-Rotterdam for storage of animal fat as feedstock for her plants (NTR Tank project). In general, the project will consist of New tank pit (15 tanks; total volume 68400 m3), 5 x unloading and 1x truck washing area, New substation (including 2 transformers) + EIA-room, New high voltage connection, New service building (control room), Pressurized air station (instrument air and working air), Tie ins to existing jetties and tank pit 1 and 2, Tie ins to existing steam network.

SCOPE OF WORK

- The NTR Tank project shall be carried out in three phases:
- Phase 1: Feasibility phase is executed by Neste Engineering Solutions in Finland. In this phase KHE has to perform pre-FEED assistance. The scope comprises review of the pre-Feed study, review of the TIC and engineering services to back up the building permit application.
- Phase 2: Definition phase which will consist of FEED study
- Phase 3: Execution phase which consist of Full EPCM-services.





OUR PROJECTS

NEW BUSINESS

Shell International Limited – Renewable & Energy Solutions

GZI NEXT

NEW ENERGY

Location
Emmen

Capex
Confidential

Year:
2022/2024

Type of work
FEL2 ...EPCM

DESCRIPTION

Energy companies, governments and knowledge institutions are working together in Drenthe on the energy mix of the future. They want to transform the site of the former gas purification plant (GZI) in Emmen into an energy hub with energy from the sun, hydrogen and green gas.

Building blocks

SCOPE OF WORK

KHE PROPOSED INVOLVEMENT

	Select	MEP	Detailed Engineering and Procurement	Fabricate on site	Light fit	Construction + Installation	Commissioning	Operation
EPCM Management								
Project Management								
Authorities Management / Permitting (incl. Electrolyser permit)								
Integration								
Renewable Power Source								
Wind								
Solar								
Grid Power Connection								
Test Centre								
Customised Test Centre Components								
Electrolyser								
Outside Battery Unit & General								
Main Building								
Hydrogen Export - Trailer Loading								

KHEngineering

☒ KHE Lead

☒ KHE Lead with partner support

☒ External party lead KHE management/support

KHEngineering

LUDAN GROUP


OUR PROJECTS


NEW BUSINESS

VTTI
CHEMICAL TERMINAL RUWAIS

STORAGE & LOGISTICS

Location Abu Dhabi	Capex Confidential
Year: 2022	Type of work (pre)FEED






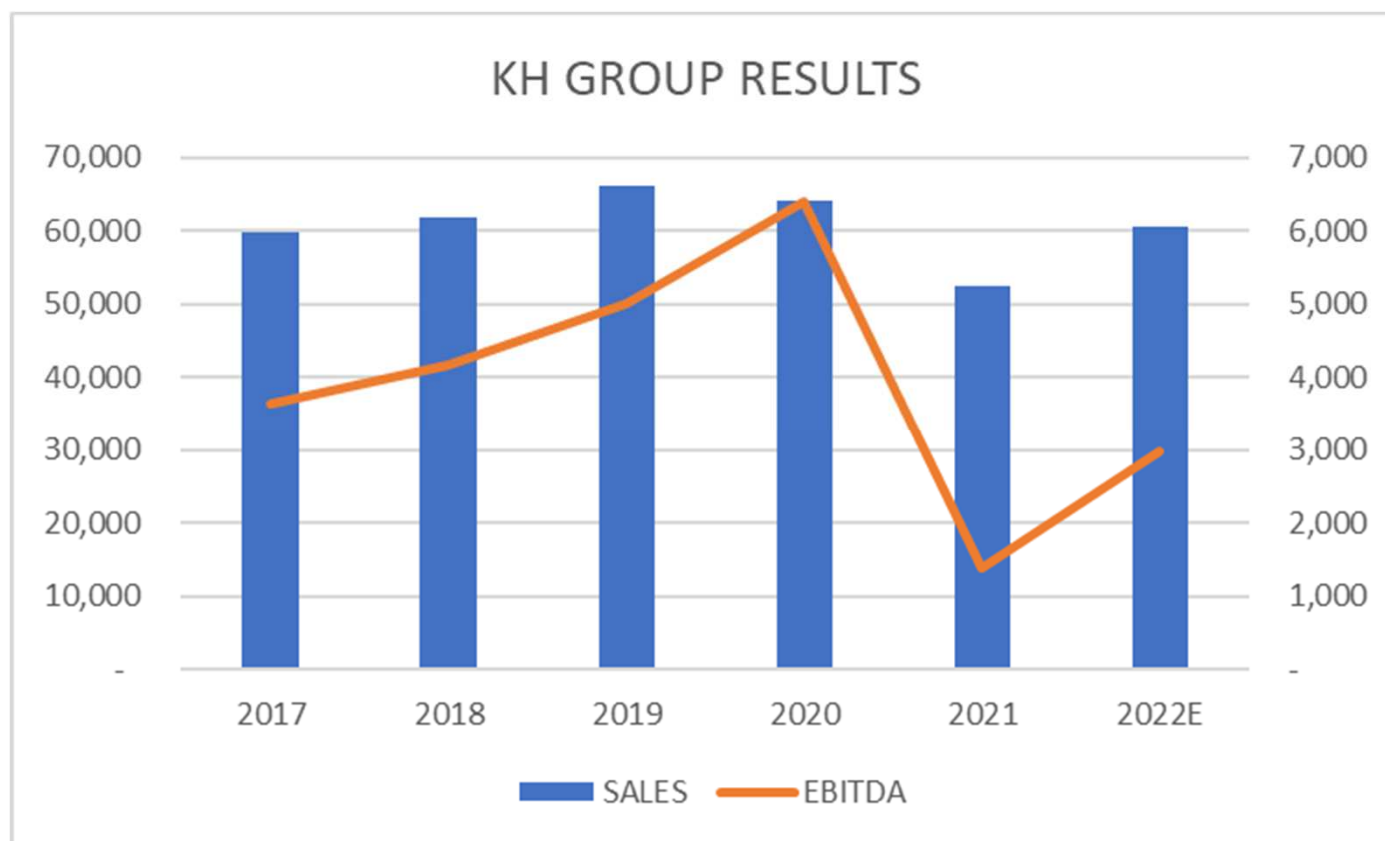
DESCRIPTION
Port development including creation of Salt storage and chemical tank farm in Industrial Zone Ruwais in Abu Dhabi for VTTI towards end customer ADNOC (Abu Dhabi National Oil Company). This in combination with other companies like Proton Ventures (ammonia technology).

SCOPE OF WORK

- Fulfilling the role as (pre) FEED integrator for the Port/Salt storage/ Tank terminal and pipeline scope.
- Provide all services to compile the (pre) FEED package for all disciplines (excluding electrical) and scope items
- Follow the project requirements closely, while optimizing the effort in time and costs, with the core project engineering group present/ available in the UAE, supported from the KH main office in Schiedam, The Netherlands and in Vietnam where KH's high value center is located
- Integrate the work performed by specific feed specialist contractors for scope items like ammonia technology and port development. Support VTTI by selecting the specialist contractors.



KH GROUP RESULTS LAST 5 YEARS & 2022 ESTIMATE (K Euro)

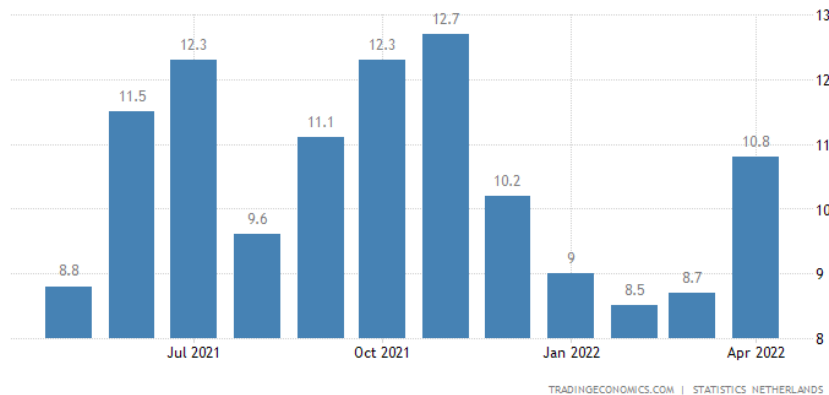


ECONOMIC UPDATE MAY 2022

The Benelux Economic Outlook

- High inflation keeps a grip on Western Europe and Dutch economy.
- The Russian invasion of Ukraine may have economic mark in the future on the market.
- **Economic data does not show strong cooling of the economy and business confidence is growing.**

Netherlands Business Confidence Chart



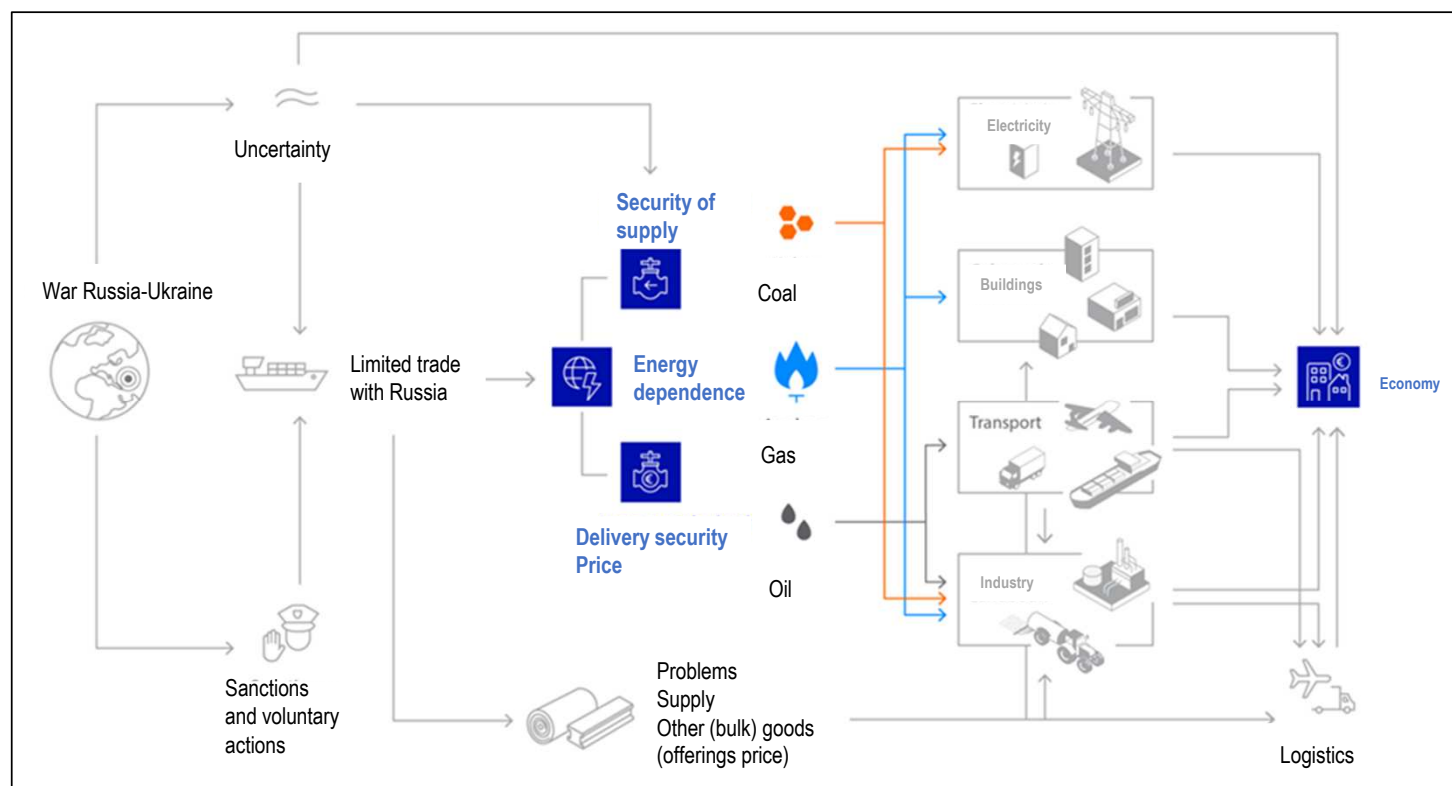
Belgium Business Confidence Chart



OUTLOOK 2022

KH Engineering Outlook 2022

- KH Engineering **has large and stable customer base** and **is growing in energy transition projects and opportunities**.



OUTLOOK 2022



KH Engineering Outlook 2022

- Currently KH still experience a **high market demand** for investment projects in the Dutch and Belgium Industry.
- Especially **energy transition**, expansion & adjustments to production facilities & increase storage capacity.
- After COVID period it seems that industry is aiming to have good position in Europe to become less dependent on Asia.
- Our main challenges are shortage of employees. Hiring and keeping staff has the highest priority. Labor market is limited. KH Engineering is successful in bringing in employees from South Africa and Asia.
- High value engineering is important for our market position. This in respect to knowledge and capacity. **Collaboration with Ludan Romania** and Asia.
- The market dynamics are unpredictable at this moment, but we have confidence in our projected growth ambition.

KH BENELUX LOCATIONS



LUDAN GROUP INTERNATIONALLY



- 1 Israël 2 The Netherlands 3 Belgium 4 Romania

THANK YOU