



מצגת לשוק ההון

נובמבר 2025

גילוי נאות

מידע צופה פני עתיד

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור, מבוסס על הערכות והנחות עדכניות של הנהלת החברה, נכון למועד המצגת, שהן בלתי ודאיות מטבען, אינן בשליטת החברה, עשויות שלא להתקיים או להתקיים באופן שונה מתכנוני החברה, ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד.

אין כל וודאות כי הערכות החברה תתממשנה, במלואן או בחלקן. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, משינוי מהותי בשווי או בתמהיל הנכסים המנוהלים; מהוצאות בלתי צפויות כגון בגין קנסות, עסקאות, שינויים במצבת כוח האדם; משינויים בעמלות הרלוונטיות הנגבות מחברות בקבוצה (לרבות דמי תפעול הנגבים מחברות הקבוצה, עמלות הפצה ועמלות יצירה בקשר לקרנות הנאמנות, עמלות הפצה ומכירה המשולמות למתווכים ו/או בדמי הניהול הנגבים על ידי החברות בקבוצה); מאירועים בלתי צפויים כגון אירועי תקלה או סייבר, טעויות אנוש ומעשי מרמה או מעילה; משינויים בטעמי ההשקעה של הציבור, משינויים בתנאי התחרות, משינויים רגולטוריים בשוק ההון המשפיעים על פעילות החברות בקבוצה, מהתפתחות בסביבה הכלכלית ו/או משינויים בתנודתיות השווקים בארץ ובעולם ו/או משינויים מדיניים, פוליטיים ו/או ביטחוניים, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים נוספים המשפיעים על פעילות החברה; מהחלטות החברה לבצע השקעות ו/או רכישות לרבות בקשר לכניסה לתחומי פעילות נוספים; וכן מנסיבות נוספות המפורטות בדוח השנתי לשנת 2024, בין היתר, מכלול גורמי הסיכון להם חשופה הקבוצה כמפורט בסעיף "גורמי סיכון" לחלק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח השנתי של החברה לשנת 2024, או גורמים נוספים, אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה הינן סבירות, לחברה אין כל ודאות כי ציפיותיה, הערכותיה ותכניותיה יתממשו ולפיכך תוצאות פעילותה עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממצגת זו.

מצגת זאת נועדה לשרת את ציבור המשקיעים בי.ד. מור השקעות בע"מ ("החברה") ונועדה אך ורק לשם המחשת מידע הכלול בדוחות שפורסמו על-ידי החברה. אין במצגת כדי להוות הצעה להשקעה או רכישת ניירות ערך ואינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו. כמו כן, אין במצגת כדי להוות תחליף לייעוץ/שיווק השקעות המתחשב בנתוניו וצרכיו המיוחדים של כל אדם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית בלבד, והיא אינה ממצה או מתיימרת להקיף את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה או את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל, ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדוח השנתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 ובדוחותיה התקופתיים.

בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או המופיע בדיווחים רשמיים, לרבות בדיווחיה של החברה באתרי ההפצה, יגבר האמור במידע הרשמי כאמור. המצגת עשויה לכלול נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים, שהחברה אינה יכולה לערוך לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזית ו/או הערכה שנכללו בה ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

מצגת זאת כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשתף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מבלי לגרוע מכלליות האמור בגילוי נאות זה, תשומת הלב מופנית לכך שהמצגת כוללת, בין היתר, נתונים הנכללים בה לראשונה בנוגע לחברה ולקבוצת מור. חלק מהנתונים מבוססים על הערכות ו/או נתונים כספיים ועסקיים הידועים לחברה נכון למועד זה, אינם סופיים ולא מבוקרים. לאור האמור לעיל, התוצאות הכספיות הסופיות של החברה עשויות להיות שונות מההערכות שבמצגת זאת. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה המופיעים במצגת זו ואינה מתחייבת לעדכן את המצגת ונתונים המופיעים בה.

חזון החברה

להיות בית מוביל וחדשני לניהול השקעות,
ולחשיא ערך ללקוחות, לערוצי ההפצה
ולבעלי המניות, תוך שימת דגש על
מקצועיות, שירות מיטבי וערכיות
המייצרים תחושת שייכות בקרב שותפים,
עובדות ועובדים, לצד תכנון עסקי-אסטרטגי
המאפשר צמיחה לטווח הארוך.

השקעות | בית
MORE

כרטיס ביקור

19 שנות ניסיון וצמיחה עקבית ואורגנית הנשענת על אסטרטגיה ארוכת טווח



נכסים מנוהלים כ-185.6 מיליארד שקלים – צמיחה של 32% מתחילת שנת 2025



כניסה למדד ת"א 125



מדורגת A1.il על ידי חברת מידרוג



על פי דירוג פורבס ישראל של מנהלי ההשקעות הטובים בישראל לשנת 2024 מפברואר 2025, שבחן את הביצועים של חמש השנים האחרונות (2024-2020), מור הוא מנהל ההשקעות הטוב בישראל בקרנות השתלמות ובקופות גמל לתגמולים



הגוף הפיננסי הראשון בישראל שזוכה להסמכה הבינלאומית של Great Place To Work בשנת 2024



מנכ"לים משותפים וחלק מההנהלה הבכירה שותפים בחברה



מור במספרים

בעלי מניות



הנתונים נכונים ליום 17.11.2025 ומוצגים בשיעורי החזקה רגילים ללא דילול.
*לרבות עובדים, נושאי משרה ודירקטורים שאינם בעלי שליטה.

נ-185.6 מיליארד ₪

היקף נכסים מנוהלים
נכון ליום 13.11.2025

נ-93.5 מיליון ₪

רווח נקי (מיוחס לבעלי המניות)
בחודשים ינואר-ספטמבר 2025 – עליה
של נ-55% ביחס לתקופה המקבילה
אשתקד

נ-733.5 מיליון ₪

הכנסות בחודשים ינואר-ספטמבר 2025 –
עליה של נ-27% ביחס לתקופה המקבילה
אשתקד

היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות והשקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של נ-3 מיליארד שקלים. היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות.

הנהלת החברה

מור השקעות



יוסי לוי

מנכ"ל משותף מור השקעות

יותר מארבעה עשורים של ניסיון בניהול השקעות וניהול תיקים בהיקף של מיליארדי שקלים. מייסד בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



אלי לוי

**מנכ"ל משותף מור השקעות,
מנכ"ל משותף מור קרנות נאמנות**

יותר משני עשורים של ניסיון בניהול השקעות ומחקר בשוק ההון הישראלי, עם מומחיות לניתוח מניות ישראליות בכלל ומניות נדל"ן בפרט. ממייסדי בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



מאיר גרידיש

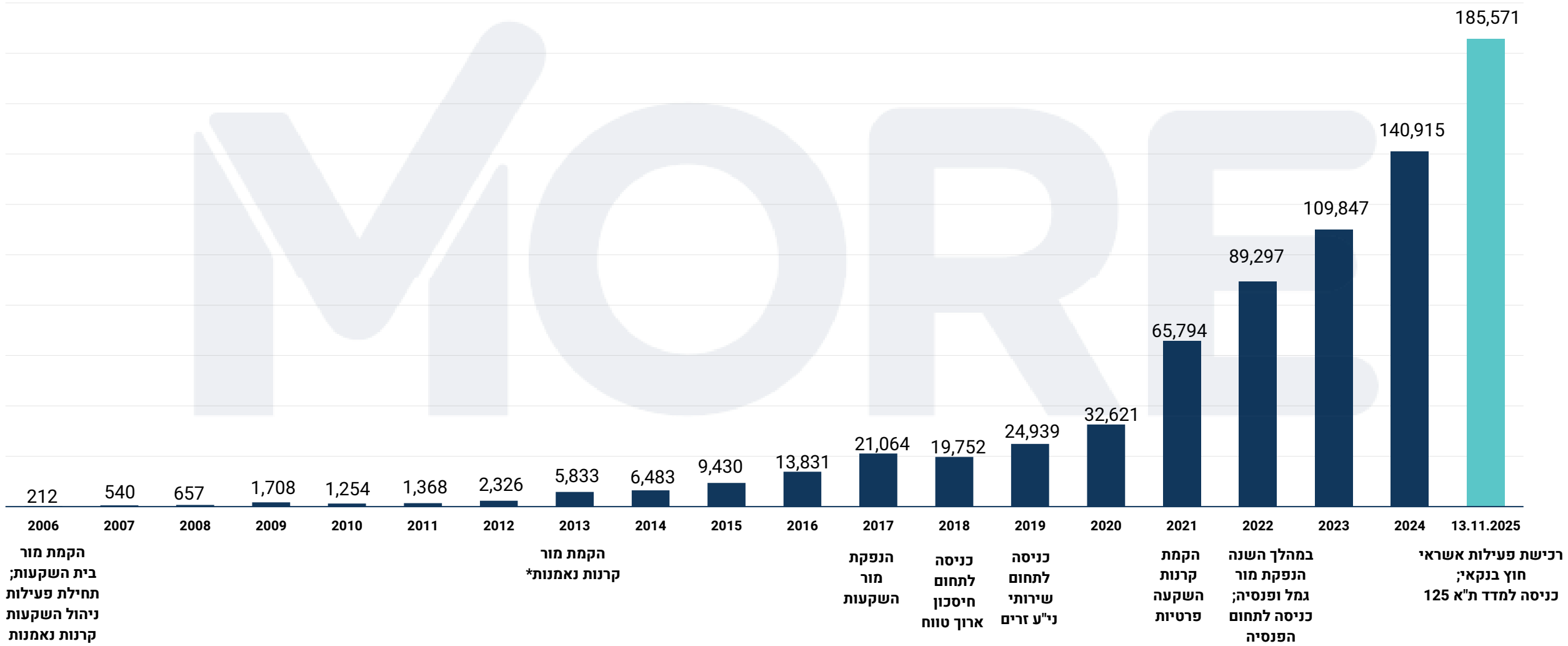
**יו"ר מור השקעות,
יו"ר מור גמל ופנסיה**

יותר משלושה עשורים של ניסיון בניהול בינלאומי של חברות מובילות בתחומן, הפועלות במגוון ענפים במשק המקומי ובחו"ל. בעל מומחיות בניהול פיננסי וחשבונאי ובפיתוח עסקי.

הנהלת החברה מפקחת באופן שוטף על תחומי ההשקעות, המחקר ובפיתוח החברה. **אנו סבורים שבעלים שמתפקדים כמנהלים פעילים הם מפתח להצלחה וליציבות לאורך שנים.**

התפתחות היקף הנכסים המנוהלים

במיליוני שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה אלא אם נכתב אחרת.
היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות והשקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות). היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות. *יצוין כי מור ניהול קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על ידי מנהל קרן אחר.

התפתחויות מרכזיות - 2025

✓ הנפקת אג"ח למוסדיים בהיקף של כ-200 מיליון שקלים (ביקושים של כ-360 מיליון שקלים)

✓ הקמת פעילות בתחום האשראי החוץ בנקאי למגזר העסקי - ביולי 2025 נחתמה עסקת רכישת 56% מחברת טקלנד, המספקת פתרונות אשראי חוץ בנקאי ובעלת רישיון מורחב למתן אשראי לפי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים. העסקה היא פועל יוצא של האסטרטגיה של הקבוצה להרחבת הפעילויות בהן היא עוסקת, בכלל זאת גם לתחומים אשר אינם קורלטיביים לשוק ההון.

✓ צמיחה של כ-32% בהיקף הנכסים המנוהלים בקבוצה מתחילת השנה.

✓ מומנטום חיובי משמעותי בפעילויות הליבה (גמל והשתלמות וקרנות נאמנות) וצמיחה בפעילות ניהול השקעות עבור לקוחות כשירים.

✓ מור גמל ופנסיה: עליה משמעותית ברווח לפני מס, שבנטרול תשלום מבוסס מניות עמד על רווח שיא של כ-36 מיליון שקלים ברבעון השלישי של 2025. החברה מעריכה שפעילות הפנסיה צפויה לאיזון במהלך שנת 2027*. עם פרסום דו"חות הרבעון השלישי דירקטוריון מור גמל ופנסיה אישר חלוקת דיבידנד בהיקף של כ-18 מיליון שקלים, המצטרפים ל-39 מיליון שקלים שחולקו השנה.



חטיבת לקוחות וערוצי הפצה

✓ החברה ריכזה את כלל **מערכי הלקוחות וערוצי הפצה** של הקבוצה תחת חטיבה אחת בניהולו של אורי קיסוס, משנה בכיר למנכ"ל מור השקעות.

✓ מטרת החטיבה לייצר **צמיחה אורגנית משמעותית וממוקדת רווחיות**, תוך שמירה על נכס קיים.

✓ החטיבה מונה **כ-80 עובדים המרכיבים ארבעה מערכים עיקריים**:
(1) סוכנים (2) ישירים ומעסיקים (3) יועצים וגופים מוסדיים
(4) ניהול לקוחות ושימור

✓ פעילות החטיבה נועדה לתת **מענה הוליסטי ללקוחות הקבוצה, תוך יצירת סינרגיה ויתרון לגודל.**

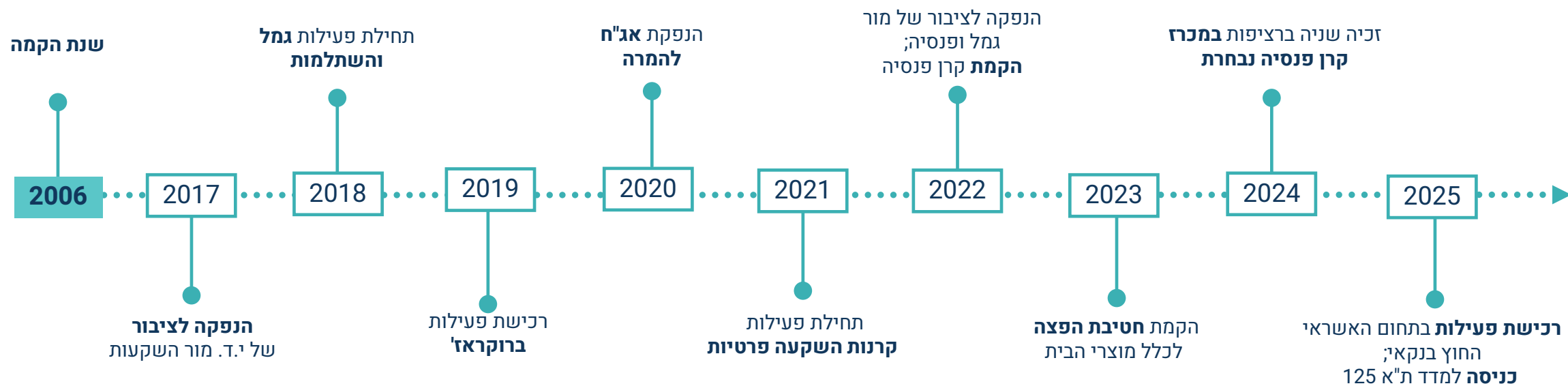
✓ במהלך חודשים ינואר-ספטמבר 2025 רשמה החטיבה **צבירה נטו של כ-21 מיליארד שקלים** מפעילות עסקית בכלל מוצרי הקבוצה.

✓ ביוני 2025 נכסי חברת הגמל והפנסיה **חצו לראשונה את ה-100 מיליארד שקלים.**



אסטרטגיה ומנועי צמיחה

התפתחות הקבוצה



אסטרטגיה



הרחבת פעילויות שאינן
קורלטיביות לשוק ההון



צמיחת פעילויות קיימות
לצורך פיזור נכסים נרחב,
סינרגיה בין חברות
הקבוצה ומיקוד ברווחיות



19 שנים של השאת ערך
דרך השקעות ומחקר



חיזוק המותג בקרב
לקוחות קצה



חדשנות, ערכים
וחשיבה אסטרטגית



ביסוס וחיזוק הקשר עם
ערוצי ההפצה השונים



השקעות ומחקר

ניהול ההשקעות נמצא במרכז תהליך קבלת ההחלטות
באמצעות מחלקת השקעות ומחקר מהמקצועיות והמובילות בישראל

ניהול השקעות
אקטיבי ויזום



התמקדות
בהשקעות ערך



הסתכלות ארוכת טווח
והיכרות מעמיקה



התמקדות בחברות איכות
מובילות שוק, חסמי כניסה,
ניהול איכותי



דפנסיביות, פיזור,
נזילות ודגש על
ניהול סיכונים



Bond/Stock Picking



יכולת תגובה מהירה
לביצוע עסקאות



מחקר על שוקי חו"ל



אחריות חברתית



קבוצת מור מחויבת לקהילה בה היא פועלת ובתרומה לעמותות וארגונים שונים.



הקבוצה פועלת בתחום הפיננסי, ואנו רואים אחריות גדולה במתן כלים לעצמאות כלכלית בקרב נשים, לצד קידום שוויון מגדרי בשוק העבודה בתחום.



כמי שמנהלים את כספם של אחרים ואחרות, אנו רואים חשיבות בהענקת ידע פיננסי לכלל הציבור. כחלק מכך הקמנו את אתר "משתלם לדעת מור" אשר כולל סרטוני ידע בנושא כסף וחיסכון. על מנת להעניק כלים וטעימה מהעולם הפיננסי גם לדור הצעיר, בין הסרטונים גם כאלו המותאמים לילדים ולנוער.



החברה רואה חשיבות בהשכלה גבוהה בכלל ובתחום הפיננסי בפרט ושואפת לייצר שיתופי פעולה עם מוסדות להשכלה גבוהה, במטרה לסייע לסטודנטים/ות לקבל ידע פרקטי מהשטח.



הקבוצה רואה חשיבות בתמיכה בספורטאים ישראלים המייצגים את המדינה בתחרויות בינלאומיות. במסגרת זו, הוחלט לתמוך בספורטאים וספורטאיות, תוך שמירה על לפחות 50% תמיכה בספורטאיות.



הקבוצה תומכת בעמותות איתן המעצימה א.נשים עם צרכים מיוחדים באמצעות ספורט ונותנת חסות הראשית של מרוץ איתן RUN זו השנה השלישית ברציפות.



בעקבות מלחמת חרבות ברזל, החלה הקבוצה לתמוך ביחידת ימ"ס איו"ש.



לחברה תקציב תרומות שנתי שלא יעלה על 0.25% מהרווח השנתי של הקבוצה כפי שפורסם בדוחותיה הכספיים בשנת הדיווח הקודמת. סכום זה ישמש לתרומות ולקידום נושאים התואמים את העקרונות שנקבעו במדיניות האחריות החברתית ובהלימה לערכי הליבה של הקבוצה, והכל כפי שיאושרו ויעודכנו מעת לעת.

אחריות חברתית

בתקופת מלחמה

קבוצת מור, בדומה לכל בית ישראל, התגייסה לסייע לנפגעות ונפגעי מלחמת חרבות ברזל:

- ✓ רכישת ציוד לחימה ומיגון עבור יחידה של כ-100 מילואימניקים של סיירת גבעתי.
- ✓ תמיכה ואימוץ של קיבוץ רעים וקיבוץ כיסופים – חברנו למספר חברות שמסייעות לקיבוצים להשתקם מזוועות ה-7 באוקטובר.
- ✓ החברה רכשה באמצעות שמחה לילד צעצועים לילדים וילדות שנפצעו במלחמה. בנוסף, תרמנו לעמותה באנרים בכדי לתמוך בקמפיין איסוף התרומות של העמותה.
- ✓ קבוצת מור, כחלק מפורום העסקים, תרמה לצורך העברת סיוע ראשוני למפוני העוטף.
- ✓ עובדות ועובדי החברה יצאו לפעילות קטיף לצורך סיוע לחקלאות הישראלית.
- ✓ החברה מסייעת לעובדות ועובדי הקבוצה בדרכים שונות במטרה להקל בהתמודדות עם התקופה – סיוע לעובדות ועובדי הקבוצה שגויסו בצו 8 (כולל בני משפחתם); החברה העמידה לכלל עובדיה אפשרות לייעוץ פסיכולוגי ועוד.



פעילויות מרכזיות

גמל ופנסיה



כ-117.1 מיליארד שקלים
סך הנכסים המנוהלים בגמל ופנסיה



החברה מעריכה **שפעילות קרנות הפנסיה**, שהיקף הנכסים שלה עומד על כ-15.6 מיליארד שקלים, **צפויה להגיע לאיזון במהלך שנת 2027***



חלוקת דיבידנד
בנובמבר 2025 אושרה חלוקת דיבידנד בהיקף של כ-18 מיליון שקלים, אשר מצטרפים ל-39 מיליון שקלים שחולקו בשנת 2025 (9 מלש"ח בגין Q4/24, 14 מלש"ח בגין Q1/25 ו-16 מלש"ח בגין Q2/25)



רווח לפני מס של כ-30 מיליון שקלים ברבעון השלישי של שנת 2025 - צמיחה של כ-14% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד

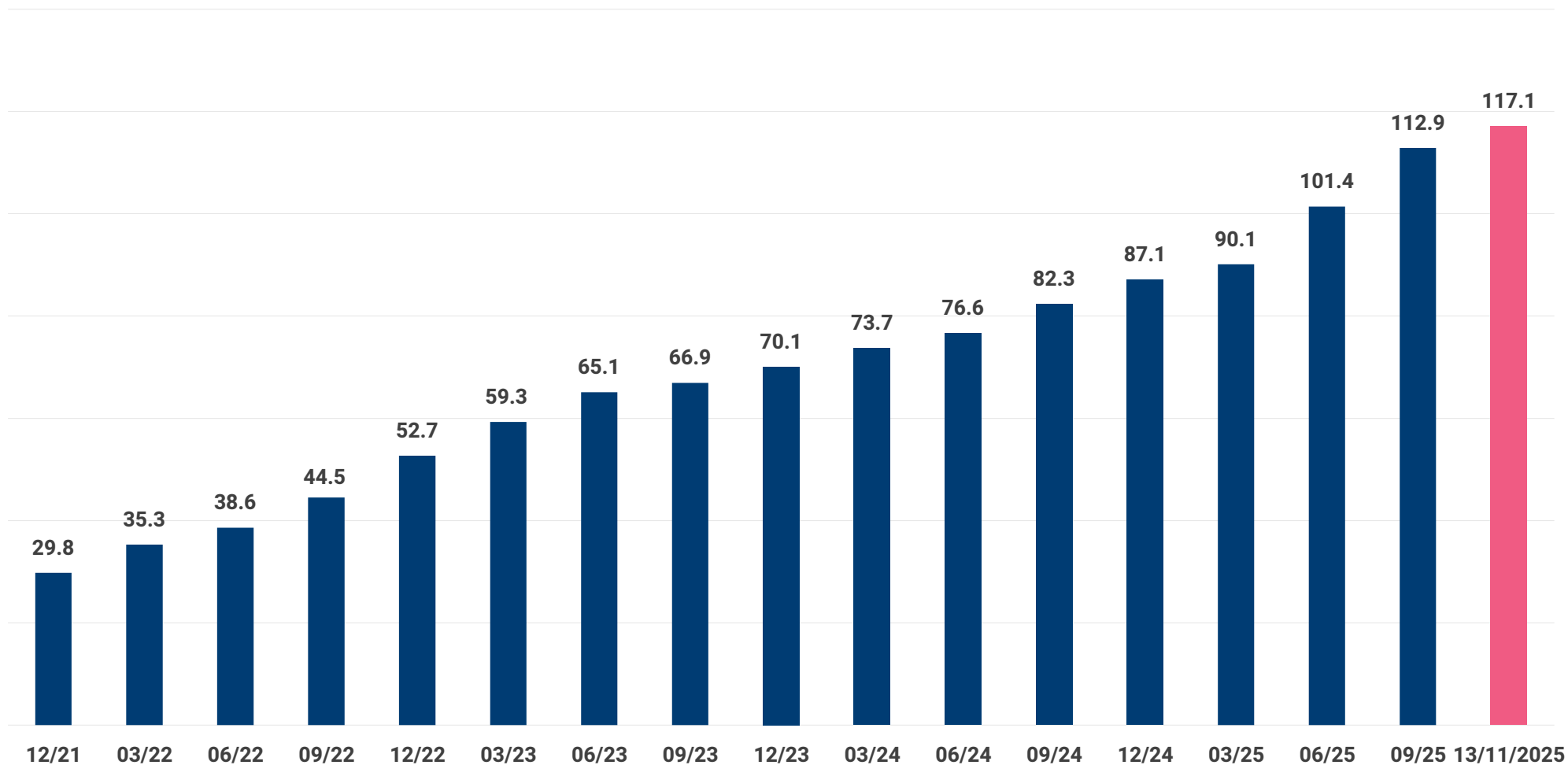


תחזית רווח לשנת 2025*
רווח לפני מס צפוי לעמוד בשנת 2025 על 105 עד 120 מיליון שקלים



התפתחות היקף הנכסים – מור גמל ופנסיה

במיליארדי שקלים



קרנות נאמנות

היקף הנכסים המנוהלים*
55.8 מיליארד שקלים



צמיחה של כ-26% בהיקף הנכסים המנוהלים
מתחילת השנה ועד 13 בנובמבר 2025



כ-23.4 מיליארד שקלים
נכסים מנוהלים בקרנות סל ומחקות



מקום ראשון בתעשייה בהיקף הנכסים בקרנות מסורתיות
אקטיביות (מבין מנהלי הקרנות ללא הוסטינג. על פי נתוני
פאנדר, נכון ל-31.10.25)

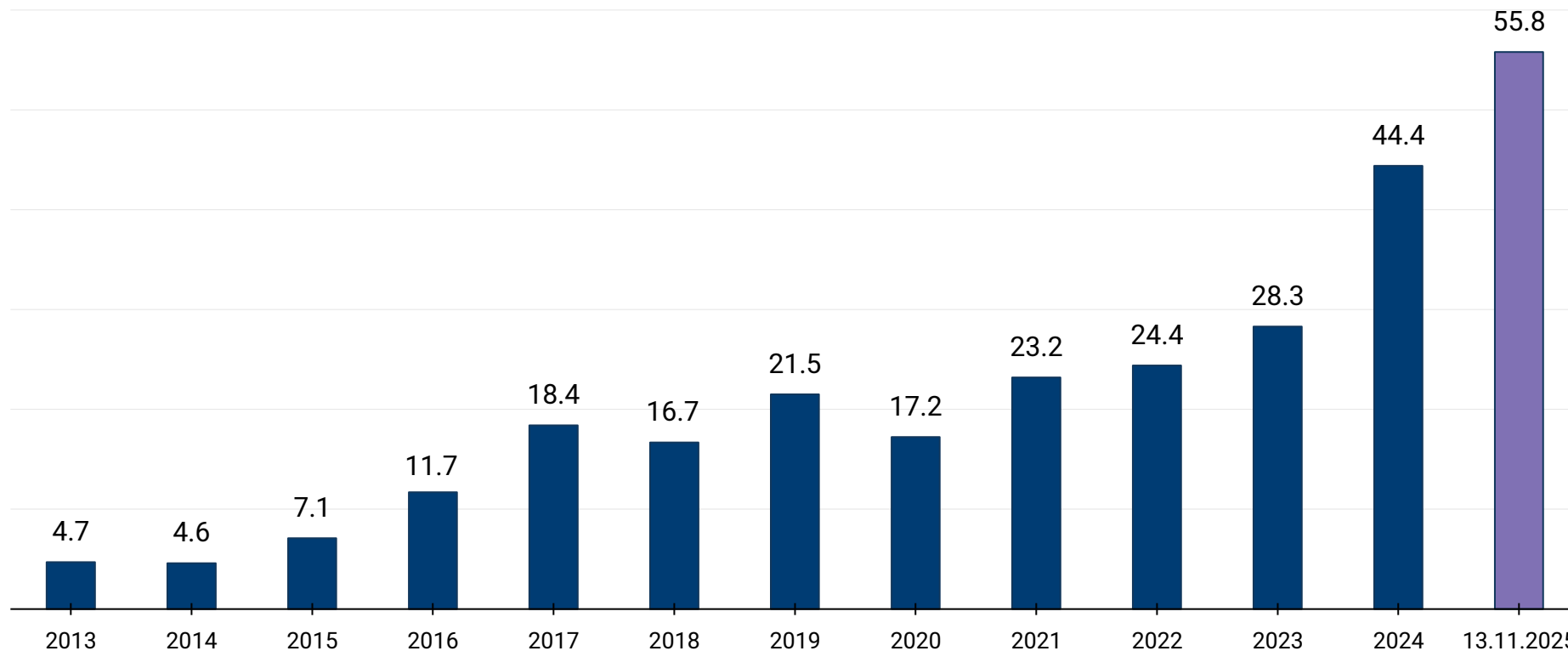


מור מובילה בהיקף הנכסים המנוהלים בקטגוריית קרנות גידור
בנאמנות שהחלה לפעול במרץ 2023 ומנהלת כ-27% מסך הנכסים
בקטגוריה (על פי נתוני רשות ניירות ערך, נכון ל-13.11.25)



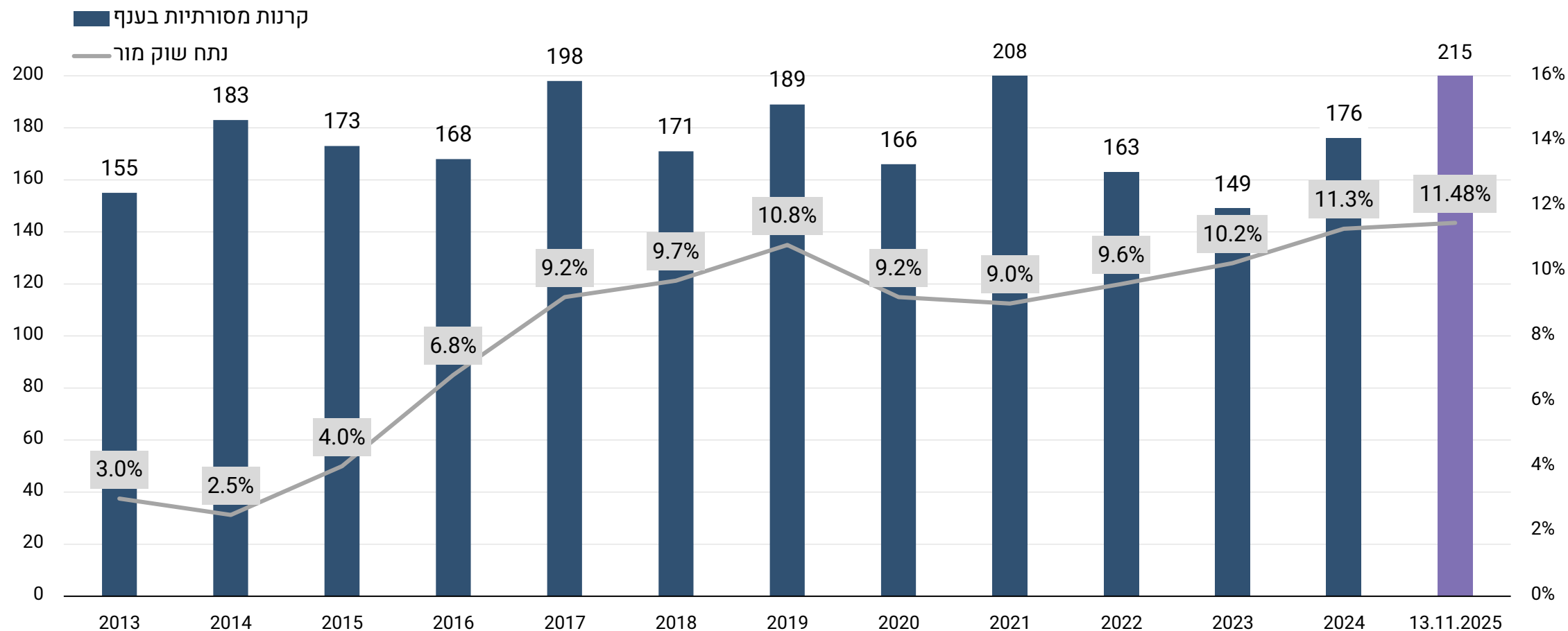
התפתחות היקף הנכסים – מור קרנות נאמנות

במיליארדי שקלים



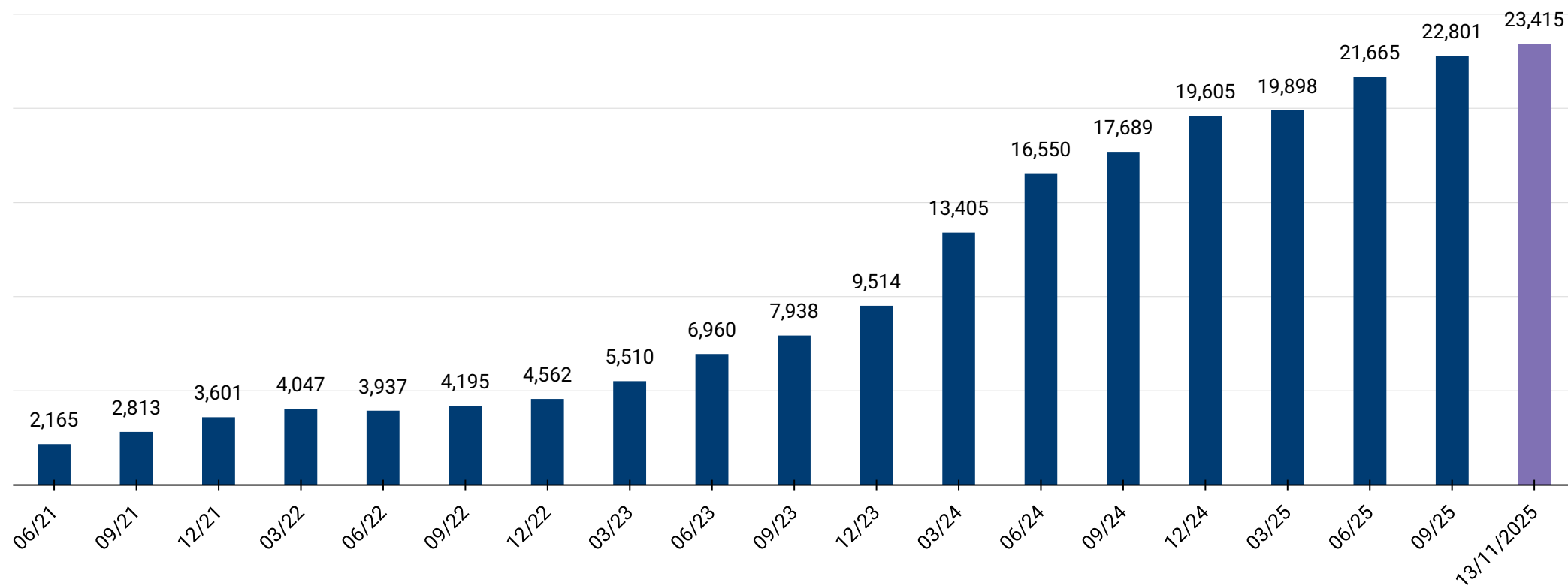
קרנות נאמנות – AUM קרנות מסורתיות ונתח שוק

במיליארדי שקלים



ניהול קרנות סל ומחקות

במיליארדי שקלים



ניהול תיקי השקעות

פתרון לניהול נזילות מתקדם

ביצועי השקעות 

שירות 

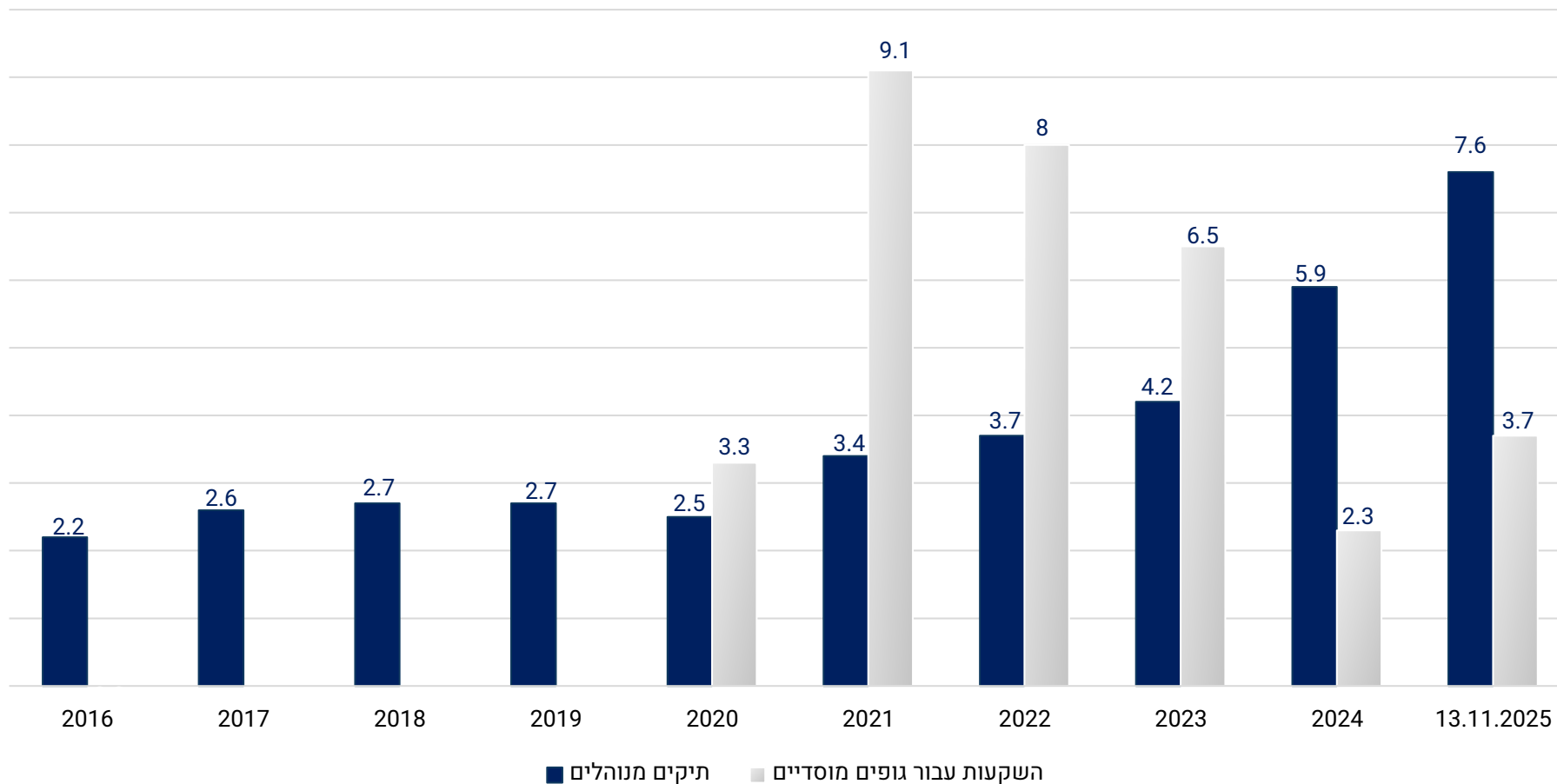
צמיחה ממוקדת ערך 

רווחיות 



התפתחות היקף נכסים – מור ניהול תיקים

במיליארדי שקלים



קרנות השקעה פרטיות

קרנות המיועדות למשקיעים כשירים



White Malaga & More

השקעה בנדל"ן במרכז מלאגה שבספרד
וכן בשכונת יעד סמוכה



Litivest & More

משקיעה במימון הליכים
משפטיים בתחומי ליטיגציה



More 1L INVESTMENTS

קרן המשקיעה בחוב בכיר של חברות
בארה"ב



More Co-Invest

מספקת חשיפה לעסקאות שונות, בדגש על
חברות טכנולוגיה וסטארט-אפים



More Starlight

פידר בלעדי ומוגבל לקרן השלישית של חברת
המולטי פמילי הגדולה בקנדה

מור מגנה

שירותי מסחר וביצוע בניירות ערך זרים
החברה הוקמה ופעילה בשוקי ההון החל משנת 2004*



מחלקת מחקר מקצועית המתמחה בשוקי ההון הבינלאומיים
שיתופי פעולה עם גופי מחקר מהמובילים בעולם



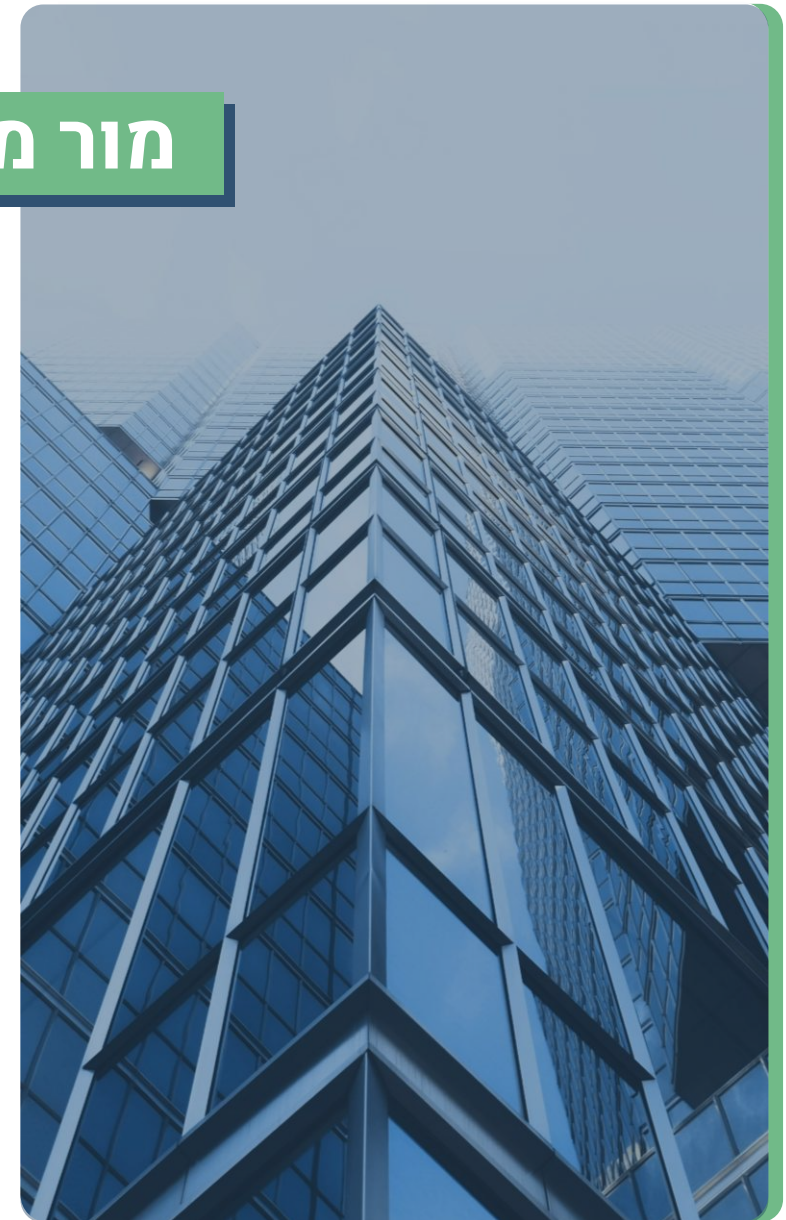
מחזורי מסחר גדולים
במגוון רחב של ניירות ערך ונכסים פיננסיים



בין לקוחותיה ושותפיה העסקיים: גופים בינלאומיים,
גופים מוסדיים ולקוחות כשירים בארץ ובחו"ל



שת"פ עם אלפנט ברוקראז' בביצוע עסקאות
סקנדרי מרקט של ני"ע בחברות יוניקורן



נתונים פיננסיים

עיקרי נתונים מדוח רווח והפסד

במיליוני שקלים

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1-9/24	1-9/25	Q3/24	Q3/25	
83.5	151.7	168.6	182.4	217.3	346.9	497.6	649.8	785.7	576.8	733.5	212.4	252.4	הכנסות
61.6	93.1	108.2	136.2	186.5	297.6	427.6	535.3	627.8	460.7	533.5	159.7	182.3	הוצאות, שיווק, תפעול, הנהלה וכלליות
8.3	*35.2	37.6	30	14.7	27.8	41.5	66.4	78.3	60.2	93.5	28.0	23.9	רווח נקי (המיוחס לבעלים של חברת האם)
23	60.02	60.5	48.2	36.3	58.9	82.8	136.5	173.2	129.1	215.2	59.2	73.1	EBITDA

התפתחות רווח ו-EBITDA בחלוקה לרבעונים

במיליוני שקלים

בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025:

23.7 מיליון שקלים הוצאות בגין תשלום מבוסס מניות (17.7 מיליון שקלים ב-Q3/25)

3 מיליון שקלים הוצאות פחת בגין עלות רכישת קרנות נאמנות מחקות (1 מיליון שקלים ב-Q3/25)

2 מיליון שקלים הוצאות פחת בגין המשרדים שבבעלות החברה (1 מיליון שקלים ב-Q3/25)

