

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025

דירקטוריון נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 30 בספטמבר 2025 (להלן: "תאריך הדוח" או "מועד הדוח") ולתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025 (להלן: "תקופת הדוח"), ערוך על פי תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות"). היקפו של דוח זה הינו מצומצם והוא נערך תחת ההנחה שבפני קוראו מצוי הדוחות השנתיים של החברה לשנת 2024 (מס' אסמכתא: 2025-01-016228), לרבות דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (להלן: "הדוח התקופתי").

פרק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

1. כללי

החברה התאגדה ונרשמה בישראל ביום 1 באפריל 2009 כחברה פרטית בעירבון מוגבל בשם נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (שמה הנוכחי).

ביום 16 בספטמבר 2025 השלימה החברה גיוס בדרך של הצעה לא אחידה ממשקיעים מוסדיים (רובם משקיעים מחו"ל) בהיקף כספי של כ-1,387 מיליון ש"ח ברוטו, בתמורה להקצאתן של 9,500,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. כל אחת, אשר היוו במועד הקצאתן שיעור של כ-10.44% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה (כ-9.99% בדילול מלא). בהתאם לאמור בדוח הצעת המדף מיום 27 באוגוסט 2025, התמורה נטו תשמש את החברה למימון יוזמות צמיחה אסטרטגיות, לרבות קידום מיזוגים ורכישות פוטנציאליים התואמים את תחומי הליבה העסקיים שלה, להון חוזר כללי ולמטרות תאגידיות, לרבות מאמצי פיתוח נוספים, הון חוזר והוצאות תפעוליות, וכן להשקעה בתכניות מחקר ופיתוח לתמיכה במפת הדרכים ארוכת הטווח שלה לחדשנות ובאסטרטגיות הצמיחה שלה. נכון למועד הדוח, לחברה אין הסכמים או התחייבויות לביצוע רכישות או השקעות מהותיות כלשהן.

השימוש הצפוי של החברה בתמורה נטו מההנפקה מייצג את כוונותיה הנוכחיות בהתבסס על תוכניותיה ומצבה העסקי הנוכחיים, אשר עשויים להשתנות ככל שתוכניותיה ומצבה העסקי יתפתחו. הסכומים והעיתוי של השימוש בפועל בתמורה נטו מההנפקה על פי דוח הצעת המדף ישתנו בהתאם לגורמים רבים. כתוצאה מכך, דירקטוריון החברה והנהלתה שומרים על שיקול דעת רחב ביישום התמורה נטו מההנפקה.

מיום היוסדה החברה הינה חברה טכנולוגית המפתחת, מייצרת ומשווקת פתרון צילומי יום ולילה מיוצב לכלים קרקעיים, אוויריים וימיים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. החברה מוכרת

את מוצריה ללקוחות שהם ספקי כלים (systems providers) שמוכרים את מוצריהם ללקוחות הסופיים (end user).

לחברה מספר מוצרים (מצלמות ועזרים) בטווח המשקלים שבין כ-2 ק"ג לבין כ-115 גרם.

החברה פיתחה "מנוע ייצוב תמונה" ייחודי, מבוסס פטנט רשום, המאפשר לה לייצר מצלמות מיוצבות בעלות יחס משקל/גודל וביצועים מהטובים בעולם במחיר תחרותי וברמת אמינות מאוד גבוהה.

בניגוד לחלק ממתחריה, המנסים לייצר מצלמות קטנות ע"י מזעור טכנולוגיה קיימת, בחרה החברה בפתרון ייחודי ע"י חשיבה "מחוץ לקופסא" של שילוב ייצוב מכאני (גימבלים קטנים) וייצוב אלקטרוני ("מנוע" חומרה) המאפשר לה לייצב את התמונה בזמן אמת (Real Time) וע"י כך לשמור על ייחודיות ופער משמעותי ממתחריה. הדרישה לייצוב התמונה מאתגרת יותר ככל שהמצלמה קטנה וקלה יותר וככל שדרישות הזום גדלות. הטכנולוגיה אותה פיתחה החברה נותנת את היכולת לבצע זום עמוק מכלים בתנועה ועדיין לאפשר למשתמש לקבל תמונה יציבה. היחס בין הגודל והמשקל לביצועים והמחיר התחרותי הם מהטובים בשוק. המצלמות מופעלות על ידי חבילת תוכנה משולבת המאפשרת ללקוחות החברה למקסם את התועלת הכלכלית.

הטכנולוגיה אותה מפתחת החברה כוללת פיתוח של מצלמות יום, מצלמות לילה, גימבלים ממוזערים, תקשורת, יכולת הצבעה גאוגרפית, עוקבים ויכולות נוספות המשלימות את הצרכים של הלקוחות שלה והופכות אותה ל-One Stop Shop לחברות המייצרות כלים קרקעיים, מוטסים וימיים הזקוקים למערכות אופטיות בעלות זום מיוצב.

בנוסף למצלמות, החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה וע"י כך חוסכת ללקוחותיה כסף רב ומאפשרת להם יציאה מהירה לשוק (Time to market).

החברה משקיעה הרבה מאוד זמן ואמצעים בגיוס אנשים, פיתוח טכנולוגיה, יכולות ומוצרים חדשים וזאת על מנת לשמור על יתרונה היחסי בשוק ביחס למתחריה ועל מנת לתת מענה מיטבי לצרכי לקוחותיה.

בעולם קיים שימוש גובר במערכות בלתי מאוישות בלוחמה מודרנית, כאשר מנהיגים עולמיים נוקטים צעדים למילוי מאגרי הנשק שלהם. הוצאות הבטחון העולמיות מגיעות לגבהים חדשים, כך לדוגמה למיטב ידיעת החברה, צבא ארה"ב החל לשים דגש על רחפנים בעלות נמוכה ובכמויות גדולות, ומגבה זאת בתקציבים משמעותיים. בהתאם, למיטב ידיעת החברה, סך הוצאות הבטחון של ארה"ב בשנת 2026 צפויות להגיע לסך של כ-1 טריליון דולר¹ ובנוסף, הוצאות נאט"ו על ביטחון עלו באופן משמעותי בשנים 2024 ו-2025. לעניין זה יצוין כי, לממשל האמריקאי רשימה של ספקים אשר לקוחות המוכרים לממשל האמריקאי רשאים לקנות מאותם ספקים באופן מאושר. החברה הינה ברשימה האמורה של הממשל האמריקאי כספק מאושר (במסגרת Blue UAS Framework). כמו כן, למיטב ידיעת החברה לאחרונה נחתם צו נשיאותי לחיזוק הדומיננטיות של רחפנים.

¹ מתוך האתר של משרד ההגנה האמריקאי.

להערכת החברה, מוצרי החברה תוכננו במיוחד כדי לעמוד בצרכים של המערכות הבלתי מאוישות בעולם המודרני תוך הובלת השוק עם פתרונות מוכחים בשטח ורלוונטיות למגוון רחב של משימות.

גילוי על השלכות מלחמת חרבות ברזל ומבצע "עם כלביא"

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". נכון לחודש אוקטובר 2025 הושג הסכם הפסקת אש. בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתרחבות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

בחודש ספטמבר 2025, חטיבת המחקר של בנק ישראל עדכנה את התחזית המקרו-כלכלית. בהתאם לדוח האמור, בתרחיש בו הלחימה בעזה תסתיים ברבעון הראשון של 2026, התוצר צפוי לצמוח בשנת 2025 בכ-2.5% וכ-4.7% בשנת 2026. שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים הקרובים (המסתיימים ברבעון השלישי של שנת 2026) צפוי לעמוד על כ-2.4%. במהלך שנת 2025 הוא צפוי לעמוד על כ-3.0% ובמהלך שנת 2026 על כ-2.2%. בהתאם לתחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל, ריבית בנק ישראל צפויה לעמוד על כ-3.75% בממוצע ברבעון השלישי של שנת 2026. התחזית בתרחיש זה גובשה לאחר גיוס מילואים נרחב ותחילת מהלך קרקעי משמעותי ברצועת עזה, ותחת ההנחה שהלחימה תסתיים במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026. במקביל, ההתפתחויות הובילו להעלאה של התחזיות לגירעון בתקציב המדינה, בעקבות הגידול בהוצאות הממשלה הנובע מהתארכות המלחמה.

אי-הוודאות סביב התחזית גבוהה וכוללת, בין היתר, סיכונים הנובעים מהתעצמות או התארכות של הלחימה, העלולים להתממש יחד או בנפרד: מגבלות ההיצע ימשיכו להעיב על התאוששות הפעילות, הוצאות הביטחון יעלו, והביקוש לייצוא הישראלי ירד (בעקבות פגיעה בסנטימנט כלפי ישראל). כמו כן פרמיית הסיכון עלולה לעלות ולהוביל לירידה בהשקעות במשק. מנגד וכאמור בתחזית, ככל שהמלחמה תסתיים מוקדם יותר מהרבעון הראשון של שנת 2026, ניתן לצפות להקלה מוקדמת יותר במגבלות ההיצע, ולפיכך להתאוששות מוקדמת יותר של הפעילות; בהתאם לאמור בתחזית, ההשלכות של התארכות המלחמה מעבר לרבעון אחד הן קשות לחיזוי. בפרט, קיים סיכון

² ראה באתר בנק ישראל בכתובת: <https://www.boi.org.il>

שלכל התארכות נוספת במלחמה תהיה השפעה נוספת חמורה יותר, הולכת וגדלה, ועם השלכות מתמשכות על פעילות המשק.

יובהר כי, תחזית חטיבת המחקר האמורה לעיל פורסמה בטרם כניסתו לתוקף של הסכם הפסקת האש ברצועת עזה בחודש אוקטובר 2025 ועל כן אין ביכולתה של החברה להעריך את השפעות הפסקת הלחימה על המשק בכלל ועל החברה בפרט.

ביום 12 באוגוסט 2024 הורידה Fitch את דירוג האשראי של מדינת ישראל לדירוג A (עם אופק שלילי). ביום 27 בספטמבר 2024 הודיעה סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'יס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'יס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיעה על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A- והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל. על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת במשק ככל שהשפעות המלחמה יחריפו.

ביום 31 במרץ 2025, 9 במאי 2025 ו-17 באוקטובר 2025 הודיעו Fitch, S&P, ו-מוד'יס, בהתאמה, כי דירוג האשראי של מדינת ישראל נותר ללא שינוי, כל אחת לפי העניין.

ביום 13 ביוני 2025 פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי נגד איראן, אשר כונה "עם כלביא", מטרתו הייתה תקיפה והשמדה של תשתיות גרעין ואמל"ח איראניות. במהלך 12 ימי הלחימה, תקף צה"ל מטורות אסטרטגיות ברחבי איראן, והשמיד מתקנים חיוניים לתוכנית הגרעין האיראנית, מערכי טילים בליסטיים, וכן חיסל בכירים במערך הביטחוני האיראני. בתגובה למבצע, שיגרה איראן מאות טילים בליסטיים וכלי טיס בלתי מאוישים לעבר מטורות צבאיות ואזרחיות בישראל. ההתקפות גרמו לפגיעות נרחבות בתשתיות, לנזק משמעותי לרכוש, לכ-30 הרוגים מקרב אזרחים ישראלים וזרים ולפציעתם של מאות נוספים. ב-24 ביוני 2025, לאחר תקיפה אמריקאית בתחומי איראן, הושגה הסכמה על הפסקת אש בין הצדדים. בתקופת המבצע "עם כלביא" סגרה ממשלת ישראל את המרחב האוויר של מדינת ישראל למשך תקופה של כשבועיים. במשך אותה תקופה לא ניתן היה לקבל סחורה מספקים ולשלח סחורה ללקוחות החברה בחו"ל באמצעים אוויריים. עם סיום המבצע נוצר עיכוב בחברות השילוח האוויריות אשר השתחרר כשבוע לאחר מכן. עם סיום המבצע ולאחר חזרת חברות השילוח האוויריות לפעול שוחררה רוב הסחורה אשר טרם נשלחה ללקוחות החברה (במהלך השבוע האחרון של חודש יוני וחלקה אף במהלך חודש יולי). מאחר ולחברה מספר לקוחות שלהם יש תנאי תשלום, הסחורה אשר נשלחה בסוף יוני שולמה במהלך חודש יולי.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לשמור על

גמישות, יכולת תגובה ועמידה בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה מגדילה באופן שוטף את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. כמו כן, עקב מתחים גיאופוליטיים עולמיים המשפיעים, בין היתר, על שרשראות האספקה, ולמען הזהירות בלבד, החליטה החברה להצטייד ברכיבים שונים אשר היא זיהתה כי עלול להיווצר לגביהם מחסור. יובהר כי, החברה פועלת לביצוע הזמנות ארוכות טווח, החזקת רמות מלאי גבוהות, הגדלת כמות הספקים ומניעת ככל שניתן בהסתמכות על ספק יחיד ושמירה על קשר רציף עם הספקים.

נכון למועד זה, אין למלחמה ו/או למבצע "עם כלביא" השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועדם. החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם הסכם הפסקת האש, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

הערכות החברה המפורטות לעיל בדבר השפעות עתידיות של המלחמה ו/או מבצע "עם כלביא" בישראל ו/או הפסקת האש, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה, נכון למועד דוח זה. ההשפעה בפועל של המלחמה על מצבה של החברה והמצב המאקרו כלכלי ו/או המדיניות המוניטארית בישראל, עשויה להיות שונה באופן מהותי מהערכות החברה, ואינה בשליטת החברה בלבד. זאת כתוצאה, בין היתר, מהאטה כלכלית אשר עלולה להתפתח במדינת ישראל, החרפת המלחמה, מאחד או יותר מהגורמים האמורים לעיל בקשר עם המלחמה ושינויים מאקרו כלכליים, אשר עלולים להשפיע על פעילותה של החברה.

מכסים על סחורות מיובאות לארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע הממשל האמריקאי על תוכנית להטלת מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית, אשר עלולה להשפיע גם על הכלכלה בישראל. בהתאם לתחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל מחודש אפריל 2025, העלאת המכסים בעולם תוביל לירידה של 4% בהיקף הסחר העולמי עד סוף שנת 2026 (ביחס למצב ללא מכסים). התוכנית כוללת שני רכיבים עיקריים:

- א. מכס אחיד בשיעור של 10% על כלל היבוא לארה"ב.
 - ב. מכסים נוספים בשיעורים משתנים על יבוא ממדינות בעלות עודף סחר משמעותי מול ארה"ב.
- במסגרת תוכנית זו, החל מתחילת יישום התוכנית, המכס שהוטל על סחורות ישראליות עמד 10% במסגרת המכס האחיד על כלל הייבוא לארה"ב. החל מה-7 באוגוסט 2025, ייבוא מישראל לארצות הברית חייב במכס כולל בשיעור של 15% (10% אחיד + 5% משתנה לפי מדינה). כמו כן, בהתאם למדיניות המכסים קיים פטור ממכס עבור סחורות שקבלני משנה רוכשים עבור הממשל.

למרות שחלק מהכנסות החברה מקורן ביצוא לארה"ב, להערכת החברה, ההשפעה האפשרית של מדיניות המכסים החדשה היא נמוכה על תוצאותיה העסקיות.

המידע והנתונים המפורטים בסעיף זה לעיל בקשר עם הערכת החברה בנוגע להשפעת המכסים על תוצאות החברה הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע והנתונים כאמור מבוססים על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם האמור בפסקה זו לעיל. המידע והנתונים הינם הערכות בלבד אשר עשויות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, ואף באופן מהותי וזאת בשל גורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, בין היתר, בשל שינויים של מדיניות ארצות הברית והממשל הישראלי ואיזה מבין גורמי הסיכון המפורטים בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכות המפורטות לעיל ואף שונות באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

שינויים בשערי חליפין

בהתאם להחלטת הועדה המוניטרית למחצית הראשונה של 2025, מיום 29 בספטמבר 2025, הועדה המוניטרית של בנק ישראל (להלן "בס"ק זה: "הדוח") הותירה את הריבית ללא שינוי ברמה של 34.5%.

בהתאם לאמור בדוח, שיעור האינפלציה במהלך ארבעת הרבעונים הבאים, המסתיימים ברבעון השלישי של שנת 2026, צפוי לעמוד על 2.4%. במהלך שנת 2025 הוא צפוי להסתכם ב-3.0% וב-2026 ב-2.2%. בנוסף, כאמור בדוח ריבית בנק ישראל צפויה לעמוד על 3.75% בממוצע ברבעון השלישי של 2026.

במהלך המחצית הנסקרת בדוח, המסחר בשווקים הפיננסיים המשיך להתאפיין בתנודתיות, שהושפעה מאי-הוודאות המקומית והגלובלית. ביוני, עם סיום מבצע "עם כלביא", פרמיית הסיכון של ישראל – כפי שהיא נמדדת ע"י ה-CDS ומרווחי האג"ח הממשלתיות הדולריות בין ישראל לארה"ב – ירדה באופן בולט, אך עדיין נותרה גבוהה ביחס לרמתה ערב מלחמת "חרבות ברזל". מדדי המניות המקומיים עלו בחדות, תשואות האג"ח הממשלתיות השקליות ירדו משמעותית, והשקל התחזק באופן ניכר. במהלך המחצית הנסקרת האשראי העסקי המשיך להתרחב בהתאם למגמה, תוך יציבות ברמה נמוכה בשיעורי הפיגורים בכל מגזרי הפעילות.

המידע והנתונים המפורטים בסעיף זה לעיל והגורמים המשפיעים על פעילות החברה, כוללים ניתוחים ותחזיות שהינם בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע והנתונים כאמור מבוססים על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח זה. המידע והנתונים הינם הערכות בלבד אשר עשויות שלא להתממש או להתממש

³ ראה באתר בנק ישראל בכתובת: <https://www.boi.org.il>

באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכות המפורטות לעיל ואף שונות באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

השפעת מלחמת רוסיה ואוקראינה על פעילות החברה

מלחמת רוסיה ואוקראינה, אשר התחילה במהלך חודש פברואר בשנת 2022, החשש של מדינות אירופה מהתנהלות אגרסיבית של רוסיה כלפיהן כמו גם "ההתחממות" של השוק הבטחוני בעולם הביאו למספר לא מבוטל של ממשלות להצהיר על כוונתן להגדיל את תקציבי הביטחון וההצטיידות הצבאית שלהן באופן משמעותי. המלחמה באוקראינה, כמו מלחמת "חרבות ברזל", הבליטה את ההאצה שקיימת בשימוש במזל"טים ורחפני תצפית קטנים לשימוש הכוחות בשטח ובכלים מתאבדים. לאור מגמה זו, נראה כי בכל העולם קיימת הבנה כי במלחמות העתידיות צפוי שימוש מוגבר בכלים אוויריים וכי עליהם להצטייד באותם כלים. החברה חווה בפועל עלייה בביקושים לפתרון אותו היא מספקת ללקוחותיה בכל התחומים ואף צופה המשך בהתעניינות למוצריה.

המידע אודות הציפיות של החברה בקשר עם העלייה בביקושים למוצריה בעקבות המלחמה באוקראינה, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה בלבד. המידע כאמור מבוסס על המידע הקיים בידי החברה כיום וכן על פרסומים שנכתבו ופורסמו על ידי גורמים מקצועיים בקשר עם תחום פעילותה של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה. המידע הינו הערכה בלבד אשר עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה, בין היתר בשל שינויים בתחום הפעילות ובגורמים המשפיעים עליו. לאור האמור, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מההערכה המפורטת לעיל ואף שונה באופן מהותי בקשר עם הגורמים החיצוניים המשפיעים על תחום הפעילות של החברה.

2. התפתחות עסקי החברה בתקופת הדוח

- 2.1. החברה הינה חברה טכנולוגית בצמיחה. החברה ממשיכה לשווק את מוצריה בכל העולם ובכל שנה מתווספים למאגר לקוחותיה לקוחות חדשים. בעקבות שינויים רבים בשוק, טכנולוגיים ורגולטוריים, קיימת מגמה של צמיחה בכמות הכלים הקטנים הזקוקים לפתרון צילומי מיוצב.
- 2.2. בתקופת הדוח מכירות החברה צמחו בכ-43% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. בתקופת הדוח מספר הלקוחות להן מוכרת החברה עמד על סך של 189 לקוחות, לעומת סך של 173 לקוחות בתקופה המקבילה אשתקד. נכון ליום הדוח, צבר ההזמנות של החברה עומד על סך של כ-124 מיליוני דולר.
- 2.3. ביום 7 בינואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-12.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 7 בינואר

2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-001890), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.4. ביום 16 בינואר 2025 התקבלה בחברה שתי הזמנות משני לקוחות, אשר אינם קשורים לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 16 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-004754), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.5. ביום 3 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-11.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008503), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.6. ביום 11 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010172), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.7. ביום 13 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3.2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 16 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-010758), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.8. ביום 20 בפברואר 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.75 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-011848), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.9. ביום 4 במרץ 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-1.34 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 5 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-014518), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.10. ביום 13 במרץ 2025 התקבלו בחברה שתי הזמנות מצדדים שלישיים, אשר אינם קשורים לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-3.52 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ), הזמנה ראשונה בסך של כ-2.15 מיליוני דולר והזמנה שנייה בסך של כ-1.37 מיליוני דולר. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 13 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016678), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.11. ביום 16 באוקטובר 2024, התקשרה החברה עם לקוח קיים של החברה וכן ביום 27 בדצמבר 2024 התקבלה הזמנה מכח ההסכם כאמור, בהסכם לרכישה של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה, בסך כולל של כ-30 מיליון דולר ארה"ב (להלן: "התמורה" ו-"ההסכם", בהתאמה). יובהר כי, תחילת אספקת המוצרים ללקוח כפופה לקבלת אישור רגולטורי לעסקה, אשר טרם התקבל. אישור כאמור תלוי גם בצדדים שלישיים (הלקוח ולקוח הקצה שלו) שאינם בשליטת החברה. ככל שלא יתקבל אישור רגולטורי לעסקה, ללקוח תהיה אפשרות לבטל את ההסכם ללא קנס. הנהלת החברה עשתה שימוש בסמכות המוקנית לה על פי תקנה 36(ב) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), תש"ל-1970 לעכב את הדיווח אודות התקשרות החברה בהסכם וזאת נוכח החשש כי פרסום דיווח מידי אודות ההתקשרות עלול היה לסכל את העסקה בכללותה ו/או להרע את תנאיה ולפגוע באופן מהותי בתנאי העסקה ובכך לגרום לנזק משמעותי בחברה. משהוסרה הסיבה לעיכוב הדיווח, הוסרה המניעה לדווח אודות ההתקשרות בהסכם, כאמור בדיווח מידי זה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 13 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016909), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.12. ביום 9 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה כי רף הדיווחים של החברה יעמוד על הזמנות בסך של לפחות 2 מיליון ש"ח, חלף סך של 1 מיליון ש"ח.

2.13. ביום 24 במרץ 2025 הקצתה החברה 273,000 אופציות לעובדים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים מיום 24 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-019785) ומיום 10 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-015586), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.14. ביום 26 במרץ 2025 חילקה החברה דיבידנד לבעלי מניותיה בסך של כ-33,198 אלפי דולר. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 10 במרץ 2025 ומיום 16 במרץ 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-015634 ו-2025-01-017346, בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.15. ביום 3 באפריל 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-6 מיליון דולר (לא כולל מע"מ). ביום 15 ביוני 2025 התקבל בחברה עדכון להזמנה מהלקוח, לפיה הגדיל הלקוח את ההזמנה בסכום נוסף של כ-7.77 מיליון דולר, באופן שהתמורה הכוללת של ההזמנה עומדת על סך של כ-13.77 מיליון דולר ארה"ב (לא כולל מע"מ). יובהר כי, יתר תנאי ההזמנה נותרו ללא שינוי, לרבות תנאי התשלום ומועדי אספקת ההזמנה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים של החברה מיום 3 באפריל 2025 ומיום 16 ביוני 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-024475 ו-2025-01-042730, בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.16. ביום 29 באפריל 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את הנושאים האמורים להלן:

א. אישור מדיניות תגמול לחברה.

- ב. הקצאת אופציות לא סחירות למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה.
- ג. הקצאת אופציות לא סחירות למר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות.
- ד. הקצאת אופציות לא סחירות למר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה.
- ביום 5 במאי 2025 הקצתה החברה את האופציות לנושאי המשרה האמורים בסעיף זה לעיל. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מימים 5 במאי 2025, 29 באפריל 2025, 24 באפריל 2025 ו-9 במרץ 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-031210, 2025-01-030555, 2025-01-029114 ו-2025-01-015589, בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.17. ביום 18 במאי 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הנושאים האמורים להלן:
- א. הקצאת 9,000 אופציות למר אלכס לביא, סמנכ"ל כספים של החברה וכן העלאת שכרו לסך של 48 אלפי ש"ח (חלף סך של 43.5 אלפי ש"ח).
- ב. הקצאת 9,000 אופציות למר לירן רלר, סמנכ"ל הנדסה וכן העלאת שכרו לסך של 55 אלפי ש"ח (חלף סך של 45 אלפי ש"ח).
- ג. הקצאת 13,000 אופציות למר יובל עברון סמנכ"ל התפעול של החברה.
- ד. הקצאת 52,000 אופציות לעובדי החברה הניתנות למימוש ל-52,000 מניות רגילות של החברה.
- ביום 5 ביוני 2025 הקצתה החברה את האופציות האמורות בסעיף זה לעיל לנושאי המשרה כפופי המנכ"ל.
- 2.18. ביום 28 במאי 2025 התקבלו בחברה שלוש הזמנות מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-6.6 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-037986), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.19. ביום 12 ביוני 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 15 ביוני 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-042459), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.
- 2.20. ביום 21 ביולי 2025, הקצתה החברה 100,000 אופציות ל-4 עובדי החברה, הניתנות למימוש ל-100,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות ראו דיווחים מיידיים של החברה מימים 8 ביולי 2025 ו-21 ביולי 2025 (מס' אסמכתאות: 2022-01-050368 ו-2025-01-054055, בהתאמה), אשר כל האמור בהם מובא לדוח זה על דרך ההפניה.
- 2.21. ביום 12 באוגוסט 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ-2.5 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 13 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-060024), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.22. ביום 13 באוגוסט 2025 התקבלה בחברה הזמנה מצד שלישי, אשר אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ- 4.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-060382), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.23. ביום 20 באוגוסט 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר שביום 8 ביולי 2025 אישרו זאת גם וועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בין היתר, את הנושאים האמורים להלן:

א. עדכון דמי ניהול למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה ולמר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות באופן שכל אחד מהם יהיה זכאי לדמי ניהול חודשיים בסך של 165 אלפי ש"ח, חלף 144 אלפי ש"ח.

ב. מתן בונוס מותנה ביעדים למר חן גולן, יו"ר דירקטוריון החברה, למר בוריס קיפניס, דירקטור וסמנכ"ל טכנולוגיות ולמר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה, בכפוף לעמידה בתנאי הסף לפיו הרווח התפעולי של החברה כפי שיהיו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה כפי שיאשרו על ידי דירקטוריון החברה לשנה שבגינה הם זכאים לבונוס יעמוד על לפחות 40 מיליון ש"ח (להלן: "תנאי הסף"). בנוסף לבונוס ובכפוף לעמידת החברה בתנאי הסף, יהיו זכאים חן גולן, בוריס קיפניס ומיכאל גרוסמן בכל שנה לבונוס נוסף מותנה ביעדים עד לגובה של 6 פעמים העלות החודשית שלהם (באופן שיתכן שבסך הכל יהיו זכאים חן גולן, בוריס קיפניס ומיכאל גרוסמן לבונוס במזומן של עד 18 פעמים העלות החודשית של כל אחד מהם, לפי העניין), כתלות בעמידה ביעד המכירות של החברה בהתאם לטבלה המפורטת להלן (להלן: "הבונוס מותנה ביעדים"):

מייסדים	אחוז עמידה ביעד
6 משכורת תוספת	+100%
90% מ 6 משכורות תוספת	90% - 100%
80% מ 6 משכורות תוספת	80% - 90%
70% מ 6 משכורות תוספת	70% - 80%
ללא תוספת	70%

יעד מכירות, משמע, יעד המכירות לשנה העוקבת, אשר יקבע על ידי דירקטוריון החברה עד למועד אישור הדוח הכספי התקופתי לשנה שחלפה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי אודות דוח זימון לאסיפה ודוח מתקן לזימון האסיפה מיום 8 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-050361 ו-2025-01-050425, בהתאמה), דיווח משלים לזימון האסיפה מיום 20 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062163), דיווח מיידי מיום 21 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062654), וכן דוח מתקן לתוצאות האסיפה הכללית מיום 25 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-063419), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.24. ביום 21 באוגוסט 2025 התקבלו בחברה שתי הזמנות משני לקוחות, אשר כל אחד מהם אינו קשור לחברה ו/או לבעלי העניין בה, לרכישת מצלמות ומוצרים נוספים של החברה בתמורה לסך כולל של כ- 5.1 מיליוני דולר (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של

החברה מיום 24 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062679), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

2.25. ביום 15 בספטמבר 2025 דיווחה החברה, כי היא בוחנת מהלך של הנפקה לציבור ורישום למסחר של מניות רגילות של החברה, על פי תשקיף מדף של החברה נושא תאריך 27 באוגוסט 2025, בהיקף כספי מוערך של כ-400 מיליון דולר ארה"ב ברוטו. ביום 16 בספטמבר השלימה החברה גיוס בדרך של הצעה לא אחידה ממשקיעים מוסדיים (רובם בחו"ל) בסך של כ-1,387 מיליון ש"ח, בתמורה להקצאתן של כ-9,500,000 מניות רגילות של החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 15 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-06960), מיום 16 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-069694), דוח הצעת מדף מיום 15 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-069605) ודוח מיידי בדבר תוצאות הנפקה מיום 16 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-069694), אשר כל האמור בהם מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

3. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה, תוצאות הפעילות, הונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה

3.1. מצב כספי

הנתונים הכספיים המפורטים להלן, מתבססים על נתוני הדוחות הכספיים הסקורים והמבוקרים של החברה, הערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים IFRS. להלן יפורטו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על המצב הכספי (באלפי דולר):

סעיף	יתרה ליום (באלפי דולר)		
	31 בדצמבר 2024	30 בספטמבר	
		2024	2025
מזומנים	74,708	102,377	27,533
פקדונות לזמן קצר	47,903	-	502,102
לקוחות	6,374	10,065	14,052
מיסים שוטפים לקבל	1,054	170	2,256
חייבים ויתרות חובה	1,840	2,857	6,268
מלאי	22,386	18,151	49,304
סה"כ נכסים שוטפים	154,265	133,620	601,515
רכוש קבוע	749	593	853

הגידול נובע עקב חכירת משרדים חדשים וחתימה על הסכם שכירות ארוך טווח על מנת לתמוך בקצב הגידול בפעילות החברה.	514	542	2,962	נכסי זכות שימוש
הגידול נובע מהיוון פיתוחים חדשים של מצלמות ואביזרים במהלך התקופה בניכוי ההפחתה השוטפת.	3,628	3,289	4,670	נכסים בלתי מוחשיים
	4,891	4,424	8,485	סה"כ נכסים לא שוטפים
הגידול בספקים נובע מגידול בהיקף פעילות היצור ורכש הרכיבים.	5,842	4,880	9,375	ספקים ונותני שירותים
הגידול אל מול זכאים בתקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקר מגידול במקדמות מלקוחות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.	15,024	13,619	14,593	זכאים ויתרות זכות
	20,866	18,499	23,968	סה"כ התחייבויות שוטפות
הגידול נובע עקב מעבר למשרדים חדשים וחתימת הסכם שכירות ארוך טווח.	111	161	3,432	התחייבויות בגין שכירות
ללא שינוי מהותי.	114	91	114	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
השינוי נובע מגידול בנכס הבלתי מוחשי עקב הפרשי עיתוי.	373	335	487	מיסים נדחים
	598	587	4,033	סה"כ התחייבויות לא שוטפות

3.2. תוצאות הפעילות העסקית של החברה

סעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	הסברי דירקטוריון החברה לשינויים
	2025	2024	2025	2024		
באלפי דולר						
הכנסות ממכירות	120,533	84,424	47,290	29,146	114,934	הגידול בהכנסות נובע מגידול כמותי במספר הלקוחות והיחידות הנמכרות.
עלות המכירות	(34,971)	(24,166)	(14,773)	(8,233)	(32,044)	הירידה הקלה ברווחיות הגולמית מקורה בהתייקרות של חלק מהרכיבים וכמו כן הנחות הכמות שהחברה נותנת ללקוחותיה המהותיים.
רווח גולמי	85,562	60,258	32,517	20,913	82,890	
הוצאות מחקר ופיתוח	(3,914)	(1,836)	(1,638)	(637)	(2,517)	הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהגברת מאמצי הפיתוח והשיפורים במוצריה השונים של החברה, בעיקר באמצעות תוספות תקנים במחלקות הפיתוח. כמו כן, החברה סיימה מספר פרויקטים משמעותיים והוציאה לשוק מוצרים חדשים. לאור האמור לעיל החברה סיימה להוון עלויות מו"פ שהיו קשורות לאותם הפרויקטים.
הוצאות מכירה ושיווק	(1,505)	(1,266)	(628)	(365)	(1,639)	הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע עקב הגברת מאמצי המכירה, בעיקר באמצעות תוספת תקנים חדשים.

הוצאות הנהלה וכלליות	(6,645)	(4,363)	(1,963)	(1,178)	(5,730)	הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע מעדכון הסכמי תגמול הנהלה וגידול בתשלום מבוסס מניות.
רווח תפעולי	73,498	52,793	28,288	18,733	73,004	
הוצאות מימון	(229)	(46)	(77)	-	(430)	הגידול בהוצאות מימון נובע בעיקר מהכרה בהוצאות מימון בגין חכירת משרדים חדשים.
הכנסות מימון	7,163	3,682	3,074	1,890	4,330	הגידול בהכנסות המימון ביחס לתקופה המקבילה אשתקד נובע מגידול בהיקף הפיקדונות הבנקאיים.
רווח לפני מס	80,432	56,429	31,285	20,623	76,904	
מיסים על הכנסה	(8,468)	(7,982)	(3,117)	(2,599)	(10,508)	הגידול בגין מיסים על הכנסה נובע מהגידול בפעילות במהלך התקופה.
רווח נקי	71,964	48,447	28,168	18,024	66,396	
רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת	-	-	-	-	(16)	
סה"כ רווח כולל	71,964	48,447	28,168	18,024	66,380	

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בתוצאות פעילות החברה (באלפי דולר):

3.3. תזרימי מזומנים ונזילות

ליום 30 בספטמבר 2025 לחברה יתרות מזומנים המסתכמות לסך של כ-27,533 אלפי דולר. להלן המרכיבים העיקריים של תזרים המזומנים של החברה:

הסעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר 2024	הסברי דירקטוריון החברה לשינויים
	2025	2024	2025	2024		
אלפי דולר						
פעילות שוטפת	35,152	46,643	18,838	13,356	68,413	הירידה בפעילות השוטפת נובעת מרכש מהותי של מלאי והפקדת מקדמות לספקים שהחברה ביצעה במהלך התקופה על מנת לתמוך בפעילות החברה בשנת 2025 ו-2026.
פעילות השקעה	(453,500)	(1,716)	(433,777)	(697)	(50,096)	הגידול בפעילות נובע מהעברת תמורות הגיוס לפיקדונות דולריים קצרי טווח (עד שנה).
פעילות מימון	368,443	(11,656)	398,765	(87)	(11,739)	הגידול נובע עקב הגיוס שהחברה ביצעה במהלך הרבעון השלישי לשנת 2025.
יתרת מזומנים לסוף התקופה	27,533	102,377	27,533	102,377	74,708	

3.4. מקורות מימון

נכון ליום הדוח, החברה מממנת את פעילותה באמצעות הונה העצמי, ואינה משתמשת במקורות מימון חיצוניים.

לאור תזרים המזומנים החיובי של החברה מזה שנים, החברה איננה נוהגת ליטול אשראי לצורך מימון פעילותה השוטפת ולפיכך לחברה אין מסגרות אשראי.

במהלך החודשים יוני ויולי 2021 השלימה החברה הנפקה לראשונה של מניות החברה בבורסה בתמורה לסך של כ-129 מיליוני ש"ח (הכולל גם הקצאה לחתם המתמחר של החברה במסגרת ההנפקה).

במהלך חודש ספטמבר 2025 השלימה החברה גיוס בדרך של הצעה לא אחידה ממשיקיעים מוסדיים (רובם משקיעים מחו"ל), בסך של כ-1,387 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראו סעיף 1 לעיל.

כמו כן, בתקופת הדוח מומשו 1,404,128 כתיבי אופציות לא סחירות של עובדי החברה בתמורה כוללת בסך של כ-3,575 אלפי דולר.

3.5. הון חוזר

ליום 30 בספטמבר 2025 לחברה הון חוזר בסך של כ-577,547 אלפי דולר, לעומת הון חוזר בסך כ-115,121 אלפי דולר ליום 30 בספטמבר 2024.

חלק ג' – גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד והיבטי ממשל תאגידי

4. מידע בדבר אירועים מהותיים לאחר תאריך הדוח

4.1. ביום 20 באוקטובר 2025, הקצתה החברה 137,000 אופציות ל-10 עובדי החברה, הניתנות למימוש לכ-137,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ע.נ. של החברה.

לפרטים נוספים ראו דוח מיידי של החברה מיום 20 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-077870), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

4.2. ביום 5 בנובמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר שביום 28 בספטמבר 2025 אישרו זאת גם וועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הקצאתן של 250,000 אופציות לא סחירות של החברה למר מיכאל גרוסמן, מנכ"ל החברה, הניתנות למימוש ל-250,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.נ. כל אחת של החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 5 בנובמבר 2025 ומיום 28 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-084287 ו-2025-01-072420, בהתאמה), אשר כל האמור בו מובא לדוח דירקטוריון זה על דרך ההפניה.

5. מצבת התחייבויות לפי מועדי פרעונות

לנתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה ראו דיווח מיידי של החברה מיום 10 בנובמבר 2025
(מס' אסמכתא: 2025-01-085406).

מיכאל גרוסמן
מנכ"ל

חן גולן
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוח ביום 9 בנובמבר 2025.

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 30 בספטמבר 2025

(בלתי מבוקרים)

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים
ליום 30 בספטמבר, 2025

(בלתי מבוקרים)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
3	דוחות תמציתיים על המצב הכספי
4	דוחות תמציתיים על הרווח הכולל
5	דוחות תמציתיים על השינויים בהון
7	דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים
8-13	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן: "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של תשעה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34. בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט
רואי חשבון

תל-אביב,
9 בנובמבר, 2025

ליום 31 בדצמבר, 2024	ליום 30 בספטמבר	
	2024	2025
	בלתי מבוקר	
מבוקר	אלפי דולר	
74,708	102,377	27,533
47,903	-	502,102
6,374	10,065	14,052
1,840	2,857	6,268
1,054	170	2,256
22,386	18,151	49,304
154,265	133,620	601,515
749	593	853
514	542	2,962
3,628	3,289	4,670
4,891	4,424	8,485
159,156	138,044	610,000
5,842	4,880	9,375
15,024	13,619	14,593
20,866	18,499	23,968
114	91	114
373	335	487
111	161	3,432
598	587	4,033
43,194	43,184	446,120
4,047	3,256	6,662
90,451	72,518	129,217
137,692	118,958	581,999
159,156	138,044	610,000

נכסים שוטפים

מזומנים
פקדונות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מיסים שוטפים לקבל
מלאי

נכסים לא שוטפים

רכוש קבוע
נכסי זכות שימוש
נכסים בלתי מוחשיים

התחייבויות שוטפות

ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות בשל הטבות לעובדים
מיסים נדחים
התחייבויות בגין חכירות

הון

הון מניות ופרמיה
קרן בגין תשלום מבוסס מניות
יתרת עודפים

סה"כ הון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

9 בנובמבר, 2025			
אלכס לביא סמנכ"ל כספים	מיכאל גרוסמן מנכ"ל	חן גולן יו"ר דירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים

דוחות תמציתיים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2024	2025	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר				
אלפי דולר (למעט נתוני רווח למניה)					
114,934 (32,044)	29,146 (8,233)	47,290 (14,773)	84,424 (24,166)	120,533 (34,971)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
82,890	20,913	32,517	60,258	85,562	רווח גולמי
(2,517) (1,639) (5,730)	(637) (365) (1,178)	(1,638) (628) (1,963)	(1,836) (1,266) (4,363)	(3,914) (1,505) (6,645)	הוצאות מחקר ופיתוח הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
(9,886)	(2,180)	(4,229)	(7,465)	(12,064)	
73,004	18,733	28,288	52,793	73,498	רווח מפעולות רגילות
(430) 4,330	- 1,890	(77) 3,074	(46) 3,682	(229) 7,163	הוצאות מימון הכנסות מימון
76,904	20,623	31,285	56,429	80,432	רווח לפני מסים על הכנסה
(10,508)	(2,599)	(3,117)	(7,982)	(8,468)	מסים על הכנסה
66,396	18,024	28,168	48,447	71,964	רווח נקי
רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):					
סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:					
(16)	-	-	-	-	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(16)	-	-	-	-	סה"כ הפסד כולל אחר
66,380	18,024	28,168	48,447	71,964	סה"כ רווח כולל
רווח נקי למניה (דולר)					
0.8332	0.2253	0.3409	0.6090	0.8825	רווח נקי בסיסי
0.8024	0.2182	0.3280	0.5827	0.8498	רווח נקי מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

דוחות תמציתיים על השינויים בהון

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	הון מניות ופרמיה	
אלפי דולר ארה"ב				
137,692	90,451	4,047	43,194	יתרה ליום 1 בינואר 2025
71,964	71,964	-	-	רווח נקי
3,575	-	(984)	4,559	תמורה מממוש אופציות למניות
3,599	-	3,599	-	עלות תשלום מבוסס מניות
398,367	-	-	398,367	גיוס הון, בניכוי עלויות הנפקה (*)
(33,198)	(33,198)	-	-	דיבידנד
581,999	129,217	6,662	446,120	יתרה ליום 30 בספטמבר 2025

(*) ראה ביאור 1(א)

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	הון מניות ופרמיה	
אלפי דולר ארה"ב				
79,934	37,857	1,774	40,303	יתרה ליום 1 בינואר 2024
48,447	48,447	-	-	רווח נקי
2,382	-	(499)	2,881	תמורה מממוש אופציות למניות
1,981	-	1,981	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(13,786)	(13,786)	-	-	דיבידנד
118,958	72,518	3,256	43,184	יתרה ליום 30 בספטמבר 2024

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	הון מניות ופרמיה	
אלפי דולר ארה"ב				
153,563	101,049	5,402	47,112	יתרה ליום 1 ביולי 2025
28,168	28,168	-	-	רווח נקי
501	-	(140)	641	תמורה מממוש אופציות למניות
1,400	-	1,400	-	עלות תשלום מבוסס מניות
398,367	-	-	398,367	גיוס הון, בניכוי עלויות הנפקה
581,999	129,217	6,662	446,120	יתרה ליום 30 בספטמבר 2025

דוחות תמציתיים על השינויים בהון

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2024 (בלתי מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	הון מניות ופרמיה	
100,143	54,494	2,465	43,184	יתרה ליום 1 ביולי 2024
18,024	18,024	-	-	רווח נקי
791	-	791	-	עלות תשלום מבוסס מניות
118,958	72,518	3,256	43,184	יתרה ליום 30 בספטמבר 2024

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)

סה"כ הון	יתרות עודפים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	הון מניות ופרמיה	
79,934	37,857	1,774	40,303	יתרה ליום 1 בינואר 2024
66,396	66,396	-	-	רווח נקי
(16)	(16)	-	-	רווח כולל אחר
146,314	104,237	-	-	סה"כ רווח כולל
(13,786)	(13,786)	-	-	דיבידנד
2,389	-	(502)	2,891	תמורה מממוש אופציות למניות
2,775	-	2,775	-	עלות תשלום מבוסס מניות
137,692	90,451	4,047	43,194	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025
בלתי מבוקר				
אלפי דולר				
66,396	18,024	28,168	48,447	71,964
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת				
רווח נקי				
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:				
התאמות לסעיפי רווח או הפסד:				
1,142	293	579	860	1,731
10,508	2,599	3,117	7,982	8,468
2,775	791	1,400	1,981	3,599
7	-	-	-	-
(3,848)	(1,635)	(5,095)	(3,318)	(10,412)
שינויי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו הוצאות (הכנסות) מימון, נטו				
1,099	(1,557)	3,508	(2,592)	(7,678)
(844)	(928)	(1,449)	(1,861)	(4,428)
(6,456)	(1,305)	(8,676)	(2,221)	(26,918)
1,294	(1,205)	(703)	332	3,533
4,704	667	259	3,332	(488)
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:				
ירידה (עליה) בלקוחות				
עליה בחייבים ויתרות חובה				
עליה במלאי				
עליה (ירידה) בספקים				
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות				
76,777	15,744	21,108	52,942	39,371
מזומנים שנבעו מפעילות				
4,176	985	2,688	2,860	5,547
(40)	(9)	(73)	(31)	(210)
(12,500)	(3,364)	(4,885)	(9,128)	(9,556)
68,413	13,356	18,838	46,643	35,152
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת				
(432)	(168)	(29)	(239)	(239)
(47,695)	-	(433,187)	-	(451,300)
(1,969)	(529)	(561)	(1,477)	(1,961)
(50,096)	(697)	(433,777)	(1,716)	(453,500)
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה				
רכישת רכוש קבוע				
השקעה בפקדונות זמן קצר				
עלויות פיתוח שהוונו				
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות השקעה				
(13,786)	-	-	(13,786)	(33,198)
2,389	-	501	2,382	3,575
(342)	(87)	(103)	(252)	(301)
-	-	398,367	-	398,367
(11,739)	(87)	398,765	(11,656)	368,443
6,578	12,572	(16,174)	33,271	(49,905)
עליה (ירידה) במזומנים				
(501)	667	1,127	475	2,730
68,631	89,138	42,580	68,631	74,708
74,708	102,377	27,533	102,377	27,533
מזומנים שער בגין יתרת מזומנים				
מזומנים לתחילת התקופה				
מזומנים לסוף התקופה				
הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.				

א. החברה

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - "החברה"), התאגדה בישראל בחודש אפריל 2009 והחלה את פעילותה העסקית בחודש ספטמבר 2009. החברה הינה תושבת ישראל וכתובתה היא הדפנה 9, רעננה.

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מצלמות יום ולילה מיוצבות לכלים קרקעיים ואוויריים כדוגמת מיקרו ומיני מזל"טים ורחפנים. בנוסף למצלמות החברה מפתחת מוצרים נלווים המקטינים באופן משמעותי את זמן האינטגרציה של המצלמות לפלטפורמות השונות של לקוחותיה.

ביום 14 ביוני 2021, ניירות הערך של החברה החלו להיסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, לאחר שביום 10 ביוני 2021 השלימה החברה גיוס ראשון לחברה על פי תשקיף.

ביום 16 בספטמבר 2025 השלימה החברה גיוס בדרך של הצעה לא אחידה ממשקיעים מוסדיים (רובם משקיעים מחו"ל) בהיקף כספי של כ-1,387 מיליוני ש"ח (כ-413.7 מיליוני דולר) וסך עלויות ההנפקה הישירות שהתהוו לחברה בגין הגיוס הסתכם בכ-15.3 מיליון דולר ונזקפו ישירות להון. בתמורה להקצאתן של 9,500,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. כל אחת במחיר של 146.7 ש"ח (כ-43.75 דולרים), אשר היוו במועד הקצאתן שיעור של כ-10.44% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה (כ-9.99% בדילול מלא). בהתאם לאמור בדוח הצעת המדף מיום 27 באוגוסט 2025, התמורה נטו תשמש את החברה למימון יוזמות צמיחה אסטרטגיות, לרבות קידום מיזוגים ורכישות פוטנציאליים התואמים את תחומי הליבה העסקיים שלה, להון חוזר כללי ולמטרות תאגידיות, לרבות מאמצי פיתוח נוספים, הון חוזר והוצאות תפעוליות, וכן להשקעה בתכניות מחקר ופיתוח לתמיכה במפת הדרכים ארוכת הטווח שלה לחדשנות ובאסטרטגיות הצמיחה שלה. נכון למועד הדוח, לחברה אין הסכמים או התחייבויות לביצוע רכישות או השקעות מהותיות כלשהן.

ב. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023, בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". נכון לחודש אוקטובר 2025 הושג הסכם הפסקת אש. בהמשך למתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל על ידי ארגון הטרור חיזבאללה מלבנון והמתחיות בגזרות נוספות עלתה. כחלק מהתמודדות עם איומי מלחמת חרבות ברזל, הורתה ממשלת ישראל על פינוים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון, וכן הטילה הגבלות על התכנסויות שונות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך בהתאם להנחיות פיקוד העורף. בנוסף, אזרחים רבים נקראו לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. גורמים אלה הביאו לצמצום והאטה של הפעילות העסקית בישראל, כתוצאה בין היתר מסגירת עסקים, מחסור בכוח אדם ושיבושים בשרשרת האספקה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם ישראל או בישראל.

ביום 12 באוגוסט 2024 הורידה Fitch את דירוג האשראי של מדינת ישראל לדירוג A (עם אופק שלילי). ביום 27 בספטמבר 2024 הודיע סוכנות הדירוג הבינלאומית מוד'ס על הורדת דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות מרמה של A2 לרמה של BAA1 עם תחזית שלילית וזאת לאחר שביום 9 בפברואר 2024, הודיעה הסוכנות על הורדה של דירוג האשראי של ישראל מ-A-1 ל-A-2 עם תחזית המשך שלילית. כמו כן, ימים ספורים לאחר הורדת הדירוג של מוד'ס, גם חברת דירוג האשראי S&P הודיע על הורדת דירוג האשראי של ישראל מדרגה אחת מ-A+ ל-A- והוסיפה תחזית שלילית, זאת לאחר שכבר הורידה פעם אחת את הדירוג במהלך שנת 2024.

באור 1: כללי (המשך)

כמו כן, ביום 1 באוקטובר 2024 הודיעה מוד'יס על הורדה ברמה אחת את דירוג האשראי של חמשת הבנקים הגדולים בישראל מרמה של A3 לרמת Baa1 והוסיפה תחזית שלילית, וזאת בהמשך להורדת הדירוג של ישראל.

על פי מוד'יס הורדות הדירוג והתחזית השלילית משקפת הן את התחזית השלילית בדירוג האשראי של ממשלת ישראל, והן את החשש להחמרה במצב של הבנקים עצמם במקרה של פגיעה נוספת המשק אם השפעות המלחמה יחריפו.

ביום 31 במרץ 2025, 9 במאי 2025 ו-17 באוקטובר 2025 הודיעו FITCH, P&S, ו-מוד'יס, בהתאמה, כי דירוג האשראי של מדינת ישראל נותר ללא שינוי, כל אחת לפי העניין.

ביום 13 ביוני 2025 פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי נגד איראן, אשר כונה "עם כלביא", מטרתו הייתה תקיפה והשמדה של תשתיות גרעין ואמל"ח איראניות. במהלך 12 ימי הלחימה, תקף צה"ל מטרות אסטרטגיות ברחבי איראן, והשמיד מתקנים חיוניים לתוכנית הגרעין האיראנית, מערכי טילים בליסטיים, וכן חיסל בכירים במערך הביטחוני האיראני. בתגובה למבצע, שיגרה איראן מאות טילים בליסטיים וכלי טיס בלתי מאוישים לעבר מטרות צבאיות ואזרחיות בישראל. ההתקפות גרמו לפגיעות נרחבות בתשתיות, לנזק משמעותי לרכוש, לכ-30 הרוגים מקרב אזרחים ישראלים וזרים ולפגיעתם של מאות נוספים. ב-24 ביוני 2025, לאחר תקיפה אמריקאית בתחומי איראן, הושגה הסכמה על הפסקת אש בין הצדדים. עם סיום המבצע נוצר עיכוב בחברות השילוח האוויריות אשר השתחרר כשבוע לאחר מכן.

עם סיום המבצע ולאחר חזרת חברות השילוח האוויריות לפעול שוחררה רוב הסחורה אשר טרם נשלחה ללקוחות החברה (במהלך השבוע האחרון של חודש יוני וחלקה אף במהלך חודש יולי). מאחר ולחברה מספר לקוחות שלהם יש תנאי תשלום, הסחורה אשר נשלחה בסוף יוני שולמה במהלך חודש יולי.

מאז תחילת המלחמה חל גידול בהזמנות של מצלמות ומוצרים נוספים של החברה מצד לקוחותיה הישראליים של החברה. בנוסף, בשנה שעברה ובטרם פרצה המלחמה, הגדילה החברה את המלאי שלה על מנת לעמוד בגידול שחל בהזמנות למוצרי החברה מצד לקוחותיה. החברה הגדילה את כושר הייצור שלה בכדי לענות על הגידול בביקושים ובמקביל להמשיך לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד. נכון למועד זה, אין למלחמה השפעה מהותית על תוצאות החברה או יכולתה של החברה לספק ללקוחותיה את הזמנותיהם במועד.

החברה ממשיכה לבחון מעת לעת את השפעות המצב הכלכלי והלחימה על פעילותה העסקית. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות בקשר עם היקף הלחימה, משך זמן המלחמה, היקף גיוס המילואים, המשך אספקת מלאים מספקים, התנודתיות בשווקים, צעדים נוספים שתנקוט ממשלת ישראל והשפעות גורמים נוספים, בין היתר, על הפעילות העסקית של לקוחות החברה, אין ביכולתה של החברה במועד זה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של השפעות עתידיות נוספות של המלחמה על תוצאותיה.

ג. מכסים על סחורות מיובאות לארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע הממשל האמריקאי על תוכנית להטלת מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית, אשר עלולה להשפיע גם על הכלכלה בישראל. בהתאם לתחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל מחודש אפריל 2025, העלאת המכסים בעולם תוביל לירידה של 4% בהיקף הסחר העולמי עד סוף שנת 2026 (ביחס למצב ללא מכסים). התוכנית כוללת שני רכיבים עיקריים:

- (א) מכס אחיד בשיעור של 10% על כלל היבוא לארה"ב.
- (ב) מכסים נוספים בשיעורים משתנים על יבוא ממדינות בעלות עודף סחר משמעותי מול ארה"ב.

באור 1: כללי (המשך)

במסגרת תוכנית זו, החל מתחילת יישום התוכנית, המכס שהוטל על סחורות ישראליות עמד 10% במסגרת המכס האחד על כלל הייבוא לארה"ב. החל מה-7 באוגוסט 2025, ייבוא מישראל לארצות הברית חייב במכס כולל בשיעור של 15% (10% אחד + 5% משתנה לפי מדינה). כמו כן, בהתאם למדיניות המכסים קיים פטור ממכס עבור סחורות שקבלני משנה רוכשים עבור הממשל. למרות שחלק מהכנסות החברה מקורן ביצוא לארה"ב, להערכת החברה, ההשפעה האפשרית של מדיניות המכסים החדשה היא נמוכה על תוצאותיה העסקיות.

ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 בספטמבר 2025 ולתקופה של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נילו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים). הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מצייתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים) התש"ל-1970.

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב שיושמו בדוחות הכספים השנתיים.

באור 3: - מזומנים

ליום 31		ליום 30 בספטמבר		ההרכב:	
בדצמבר 2024		2025			
מבוקר		בלתי מבוקר			
אלפי דולר ארה"ב					
4,439		4,140		7,517	בבנקים
70,269		98,237		20,016	פיקדונות *
74,708		102,377		27,533	

(*) מרביתם בפיקדונות דולרים לתקופות של שלושה חודשים הכוללים ריבית קבועה הנעה בין 4.89%-4.94%.

באור 4: - פיקדונות

ליום 31		ליום 30 בספטמבר		ההרכב:
בדצמבר 2024		2025		
מבוקר		בלתי מבוקר		פיקדונות לזמן קצר *
אלפי דולר ארה"ב				
47,903		502,102		
47,903		502,102		

(*) מרביתם בפיקדונות דולרים שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההפקדה ושאיןם עולים על שנה הכוללים ריבית שנתית קבועה הנעה בין 4.5%-4.9%.

באור 5:

הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי דולר ארה"ב
17,880	15,240	14,710
66,467	44,582	69,283
17,975	12,851	31,703
12,612	11,751	4,837
114,934	84,424	120,533

א. ההרכב:

מכירות בישראל
מכירות באירופה
מכירות בצפון אמריקה
מכירות במדינות אחרות

ב. מידע נוסף על הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים:

15.9%	16.0%	19.1%	לקוח א'
19.0%	13.4%	11.6%	לקוח ב'

ביאור 6:

אירועים משמעותיים בתקופת הדוח

א. ביום 9 במרץ 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של כ- 33,198 אלפי דולר ששולמו במהלך חודש מרץ 2025.

ב. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הקצאתן של 273,000 אופציות של החברה, הניתנות למימוש ל-273,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה לעובדי החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. האופציות יפקעו כעבור חמש שנים מיום הקצאתן. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 84.15 ש"ח (כ-23.3 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-32.34 ש"ח לכל אופציה (כ-8.95 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 36.13%, ריבית חסרת סיכון של 4.01%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 6 במרץ 2025, - 84.15 ש"ח.

ג. ביום 9 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, הקצאה של 65,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות ליו"ר דירקטוריון החברה ו-52,000 אופציות לא סחירות לסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה ודירקטור בה. האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה, האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות שנתיות שוות, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד בין החברה למנכ"ל ובהמשך פעילותם בחברה של יו"ר החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות. האופציות יפקעו כעבור ארבע שנים מיום הקצאתן. ההענקה אושרה באסיפה הכללית אשר נערכה ביום 29 באפריל 2025. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 72.81 ש"ח (כ-20.2 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-33.4 ש"ח לכל אופציה (כ-9.25 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 36.13%, ריבית חסרת סיכון של 4.01%, תקופת מימוש של ארבע שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 6 במרץ 2025, - 84.15 ש"ח.

ביאור 6:

אירועים משמעותיים בתקופת הדוח (המשך)

ד. במהלך התקופה מימשו עובדי החברה 1,404,128 אופציות למניות החברה בתמורה כוללת בסך של כ-3,575 אלפי דולר.

ה. עד ליום 31 בדצמבר 2024 פעילות החברה התבצעה בעיקרה ממשרדי החברה, אשר היו ממוקמים ברחוב תדהר 17 ברעננה, בשטח כולל של כ-1,600 מ"ר ו-17 מקומות חניה. החל מיום 1 בינואר 2025 משרדי החברה ממוקמים ברחוב הדפנה 9 ברעננה, בשטח כולל של כ-3,300 מ"ר, פרוסים על פני שתי קומות וכן כ-100 מקומות חניה.

הסכם השכירות (להלן: "הסכם השכירות") הינו לתקופה של 6 שנים, ועד ליום 31 בדצמבר 2030. הסכם השכירות כולל אופציה לחברה להאריך את תקופת השכירות ב-36 חודשים נוספים, בתנאים כמפורט בהסכם השכירות.

לחברה נוצר נכס והתחייבות חכירה בסך של 3,088 אלפי דולר ושיעור הריבית התוספתית עמד על 8%. האופציה לא נלקחה בחשבון בקביעת תקופת החכירה, מאחר והחברה אינה צופה כי ודאי באופן סביר שהאופציה תמומש.

ו. ביום 29 באפריל 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מדיניות תגמול חדשה לחברה. חלו מספר שינויים במדיניות התגמול החדשה ביחס לישנה, בין היתר, נקבע כי בהתאם למדיניות התגמול החדשה:

1. תקרת התגמול הקבוע של יו"ר דירקטוריון החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה עודכנה לסך של 2,200 אלפי ש"ח בשנה (חלף 1,500 אלפי ש"ח בשנה) ושל מנכ"ל החברה עודכנה לסך של 2,700 אלפי ש"ח בשנה (חלף סך של 1,500 אלפי ש"ח בשנה). תקרת התגמול הקבוע עבור נושאי משרה כפופי מנכ"ל עודכן לסך של 1,500 אלפי ש"ח בשנה (חלף 700 אלפי ש"ח בשנה).

2. תקרה התגמול המשתנה של החברה השתנה באופן שעומד על פי 18 מעלות השכר (חלף 12 משכורות בשנה) החודשית במונחי עלות מעביד. כמו כן, התווסף תנאי סף לפיו נושאי המשרה בחברה יהיו זכאים לתגמול משתנה בכפוף לכך שהרווח התפעולי של החברה כפי שהיה בדוחות הכספיים של החברה כפי שאושרו על ידי הדירקטוריון החברה יעמוד על לפחות 40 מיליון ש"ח. כל אחד מבין יו"ר דירקטוריון החברה, סמנכ"ל הטכנולוגיות יהיה זכאי לבונוס במזומן בשיעור של 2.5% מהרווח הנקי לפני מס של החברה עד לגובה של 12 פעמים העלות החודשית של כל אחד מהם, לפי העניין. בנוסף, הם יהיו זכאים לבונוס נוסף במזומן עד לגובה של 6 פעמים העלות החודשית של כל אחד מהם כתלות בעמידה ביעדים כאמור במדיניות התגמול.

3. תקרת התגמול המשתנה שיכול ויוענק לנושא משרה כפוף מנכ"ל תהיה עד פי 6 מעלות השכר החודשית. כמו כן, תקרת השווי של התגמול ההוני השתנה באופן שביחס ליו"ר דירקטוריון החברה ולסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה - השווי ההוגן לא יעלה על 10 פעמים התגמול הקבוע החודשי של נושא המשרה, לפי העניין, במהלך תקופה של שנה קלנדריית וביחס למנכ"ל החברה - השווי ההוגן לא יעלה על 5.5 פעמים התגמול הקבוע החודשי של המנכ"ל, במהלך תקופה של שנה קלנדריית.

ז. ביום 18 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 52,000 אופציות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה ו-31,000 אופציות של החברה לנושאי משרה, כלל האופציות ניתנות למימוש ל-83,000 מניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שנייה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. האופציות יפקעו כעבור חמש שנים מיום הקצאתן..

מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לנושאי משרה ולעובדי החברה הינו 93.69 ש"ח (כ-26.46 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-37.14 ש"ח לכל אופציה (כ-10.49 דולר).

החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 37.9%, ריבית חסרת סיכון של 3.97%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 15 במאי 2025, - 93.69 ש"ח.

- ח. ביום 20 באוגוסט 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר שביום 8 ביולי 2025 אישרו זאת גם וועדת התגמול ודירקטוריון החברה, עדכון התקשרות החברה עם יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל וסמנכ"ל הטכנולוגיות (להלן: "נושאי המשרה") בהסכמי ניהול והעסקה חדשים וכן את מתכונת התשלום כמפורט להלן:
- (1) יו"ר הדירקטוריון וסמנכ"ל הטכנולוגיות מעלות העסקה של 144 אלפי ש"ח לכל אחד לעלות העסקה חודשית של 165 אלפי ש"ח.
- (2) הוספת תגמול משתנה מותנה ביעדים ליו"ר הדירקטוריון, סמנכ"ל הטכנולוגיות והמנכ"ל בגובה של עד 6 משכורות, כתלות בעמידה ביעד המכירות של החברה.
- ט. ביום 8 ביולי 2025 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 100,000 אופציות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה האופציות ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד.
- מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לעובדי החברה הינו 126.4 ש"ח (כ-37.93 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-50.17 ש"ח לכל אופציה (כ-15.05 דולר).
- החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 38.29%, ריבית חסרת סיכון של 3.84%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 8 ביולי 2025, - 126.4 ש"ח.
- י. ביום 16 בספטמבר השלימה החברה גיוס בדרך של הצעה לא אחידה ממשקיעים מוסדיים (רובם בחו"ל) בסך של כ-413.7 מיליוני (ברוטו), בתמורה להקצאתן של כ-9,500,000 מניות רגילות של החברה (ראה ביאור א1).
- יא. ביום 28 בספטמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה את הקצאתן של 137,000 אופציות לא סחירות של החברה לעובדי החברה שאינם נושאי משרה האופציות 250,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל החברה ניתנות למימוש למניות רגילות בנות 0.00005 ש"ח ע.ג. של החברה. האופציות ניתנות למימוש בשלוש מנות, מנה ראשונה בגובה 50% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שנתיים ממועד הקצאתה, מנה שניה בגובה 25% מההקצאה ניתנת למימוש כעבור שלוש שנים ממועד הקצאתה ולאחר מכן 25% במנה אחת כעבור ארבע שנים ממועד הקצאתה, בכפוף לקיום יחסי עובד-מעביד. האופציות יפקעו כעבור חמש שנים מיום הקצאתן.
- מחיר המימוש של כל אופציה שהוקצתה לעובדי החברה הינו 146.7 ש"ח (כ-43.58 דולר). השווי ההוגן של ההענקה במועד אישור הדירקטוריון עמד על סך של כ-58.96 ש"ח לכל אופציה (כ-17.52 דולר).
- החישוב מחושב ומבוסס על ההנחות הבאות: סטיית תקן של 39.55%, ריבית חסרת סיכון של 3.6%, תקופת מימוש של חמש שנים ושער סגירה של מניית החברה בבורסה, ביום 28 בספטמבר 2025, - 146.7 ש"ח.
- הענקת האופציות למנכ"ל החברה אושרה באסיפה הכללית אשר נערכה ביום 5 בנובמבר, 2025.

נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ

דוח רבעוני
ליום 30 בספטמבר 2025

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)

**דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי
ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)
ליום 30 בספטמבר 2025**

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מיכאל גרוסמן, מנהל כללי;
2. אלכס לביא, סמנכ"ל כספים;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכנו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכנו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי, מיפוי תהליכים וקביעת תהליכים מהותיים לדיווח הכספי והגילוי, בחינה ותייעוד של הבקורות הקיימות בחברה, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית לרבות בקורות ברמת הארגון (ELC), תהליך עריכת הדוחות הכספיים ובקורות כלליות על מערכות המידע של החברה (ITGC). התהליכים המהותיים לדיווח הכספי כוללים בקורות על תהליך המכר ותהליך המלאי.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית כפי שנמצאה בדוח בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 במרץ 2025 היא אפקטיבית.

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1)

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, מיכאל גרוסמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השלישי של שנת 2025 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות ש אליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
- א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
- ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
- ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

9 בנובמבר, 2025

מיכאל גרוסמן, מנהל כללי

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אלכס לביא, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של נקסט ויז'ן מערכות מיוצבות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השלישי של שנת 2025 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
- א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
- ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

9 בנובמבר, 2025

אלכס לביא, סמנכ"ל כספים