

מצגת משקיעים

דוחות כספיים ליום
30/9/2025

one



מידע צופה פני עתיד

המצגת אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של וואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ ("החברה") או הזמנה לקבל הצעות כאמור, ונועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים. האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילותיה של החברה הינו תמצית בלבד, ועל מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים עימם מתמודדת החברה, יש לעיין בדיווחיה השוטפים של החברה לרבות בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 ובדוח הרבעוני של החברה לרבעון השלישי לשנת 2025. בכל סתירה או אי התאמה בין המידע המפורט במצגת זו לבין המידע המופיע בדוח השנתי של החברה לשנת 2024 ובדוח הרבעוני של החברה לרבעון השלישי לשנת 2025 אשר פורסמו במגנ"א, יגבר האמור בדוח השנתי לשנת 2024 ובדוח הרבעוני של החברה לרבעון השלישי לשנת 2025. המידע הנכלל במצגת הינו מידע דומה למידע שנכלל בדיווחי החברה, לרבות דוחותיה הכספיים, כפי שפורסמו, אולם ישנם במצגת נתונים מתוך דיווחי החברה שפורסמו במגנ"א, המוצגים באופן ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונים. כמו כן ישנם נתונים עדכניים הנכללים במצגת זו ביחס למגמות, התפתחויות ואתגרים הצפויים לחברה בשנת 2025 ואילך.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח - 1968 ("מידע צופה פני עתיד"). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזית, מטרות, הערכות ואומדנים של וואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודות ראותה של הנהלת החברה, המתבססת על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה במועד הצגת מצגת זו. מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הינו בלתי ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעתים אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו של מידע צופה פני עתיד תושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, בין היתר כמפורט בדוח השנתי של החברה לשנת 2024 ובדוח הרבעוני של החברה לרבעון השלישי לשנת 2025, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד המצגת, והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת.

ככלל המידע במצגת זו מתבסס על נתונים ומידע המצויים בידי החברה ליום עריכת המצגת וביחס לנתונים כספיים על נתונים הנכונים למועד עריכת הדוחות הכספיים של החברה, קרי ליום 30 בספטמבר 2025.

one For All

הלכידות הישראלית עומדת בבסיס העשייה העסקית והערכית של ONE כמעסיקה של 9,500 עובדים, ONE מכילה את כל גווי החברה הישראלית ואנו גאים בכך מאוד.

קבוצת ONE תומכת בשוויון בנטל וקוראת להרחבת ההתגייסות של כל קבוצות האוכלוסייה להגנה על ביטחון מדינת ישראל.

מייחלים להחזרת אחרוני החטופים החללים מה- 7 באוקטובר.

נמשיך לפעול באחריות, בשותפות ובעקביות למען חוסן החברה הישראלית.

רבעון ותקופה בתמצית



מבנה ארגוני חדש
המשיך לתפוס תאוצה
במהלך התקופה



צמיחה אורגנית
דו ספרתית הן ברבעון
והן בתקופה



שיא כל הזמנים
לתוצאות הרבעון
והתקופה

Q3/2025 רבעון שיא בתוצאות העסקיות

רווח נקי	רווח תפעולי	הכנסות
73.8 מיליון ₪	92 מיליון ₪	1,151 מיליון ₪
+25%	+15%	+19%

מובילים את הצמיחה בשוק טכנולוגיות המידע בישראל

שיא בתוצאות העסקיות 1-9/2025

רווח נקי

206 מיליון ₪

+21%

רווח תפעולי

260 מיליון ₪

+13.5%

הכנסות

3,394 מיליון ₪

+16%

ממשיכים בצמיחה אורגנית עקבית ומתמשכת

מובילים את הצמיחה בשוק טכנולוגיות המידע בישראל

הכנסות Q3/25

שיעור הצמיחה

+19%

Q3.25

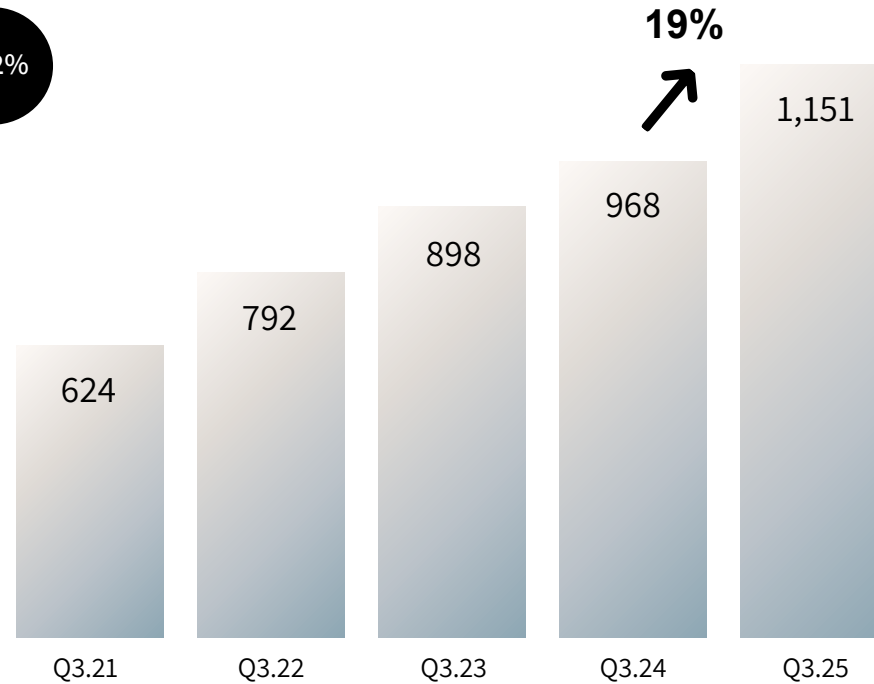
1,151

Q3.24

968

CAGR
5 Years

20.2%

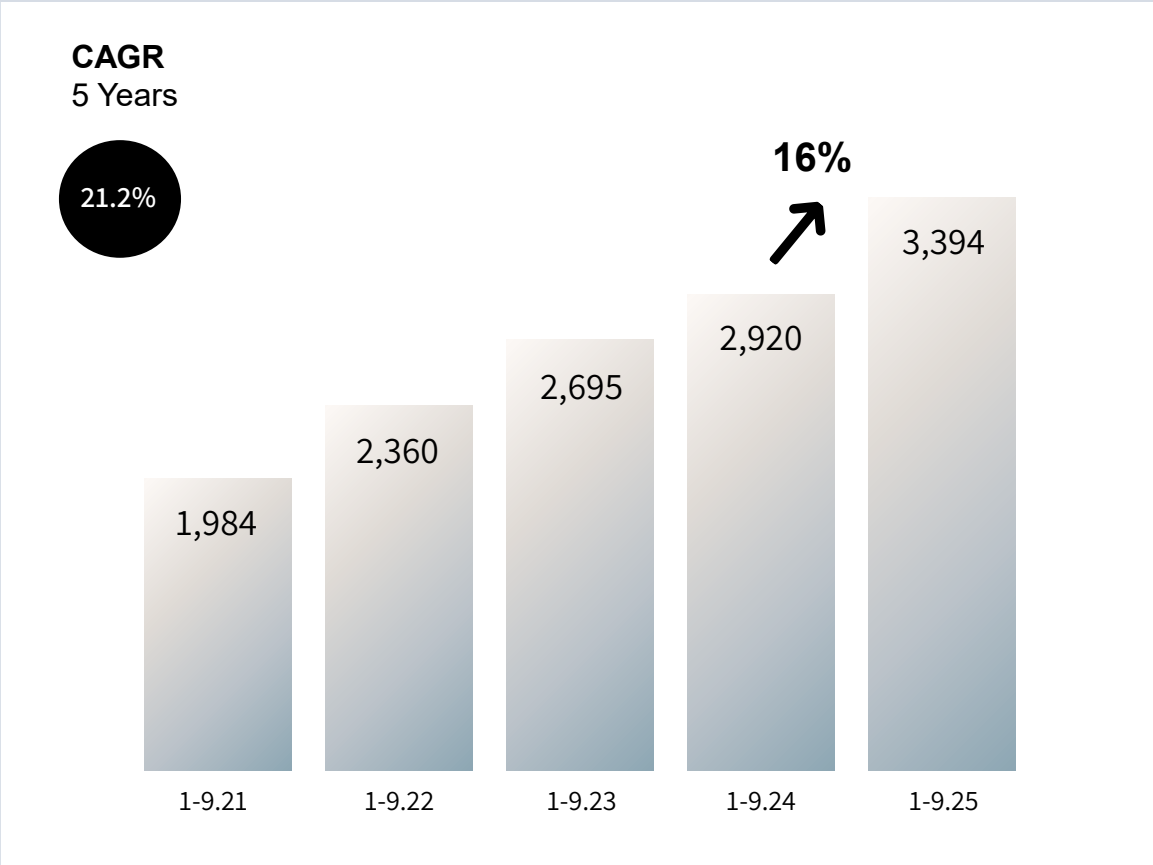


* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

צמיחה אורגנית עקבית ומתמשכת

הכנסות 1-9/25

- ההכנסות לתקופה 1-9 הסתכמו ב-3,394 מ"ח
- גידול של 16% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
- צמיחה לרוחב מגזרי הפעילות



רווח גולמי Q3/2025

שיעור הצמיחה

+9%

Q3.25

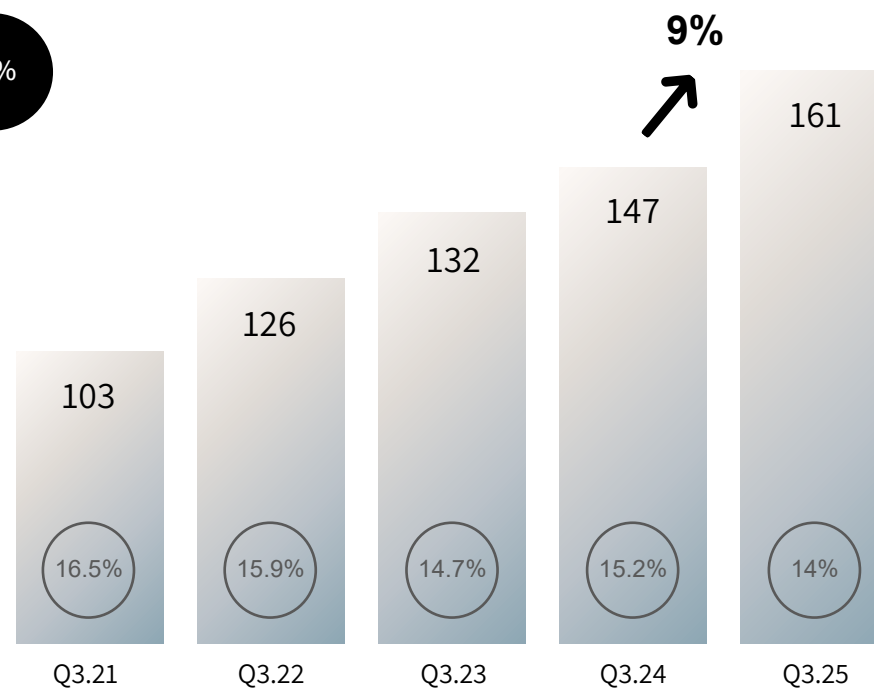
161

Q3.24

147

CAGR
5 Years

16%



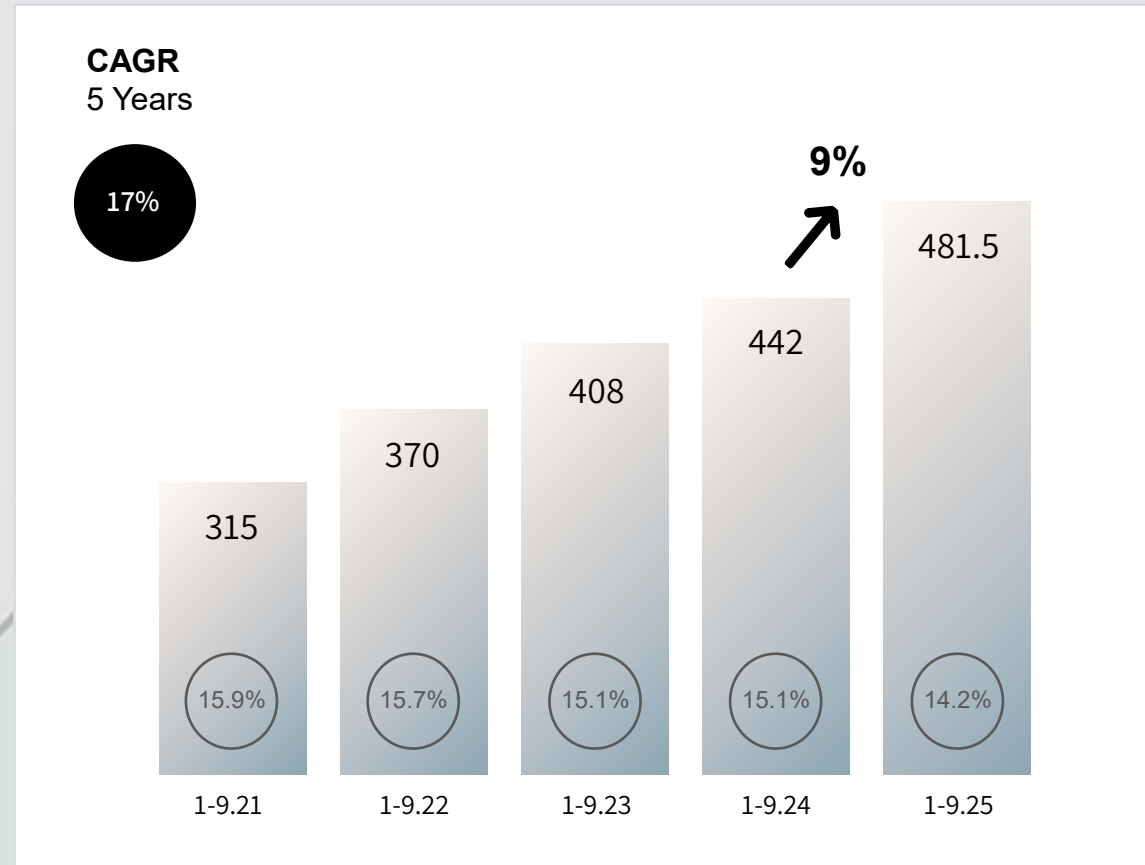
* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

רווח גולמי 1-9/2025

- הרווח הגולמי לתקופה הסתכם בסך 481.5 מ"ח

- גידול של 9% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד

- שיעור הרווח הגולמי הינו 14.2%



* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

רווח תפעולי Q3/2025

שיעור הצמיחה

+15%

Q3.25

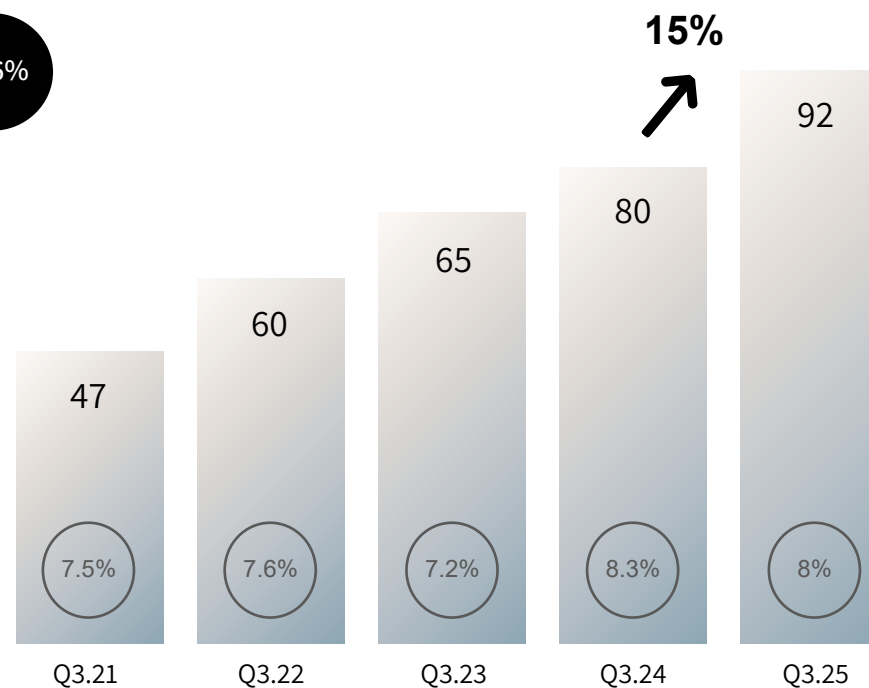
92

Q3.24

80

CAGR
5 Years

20.6%



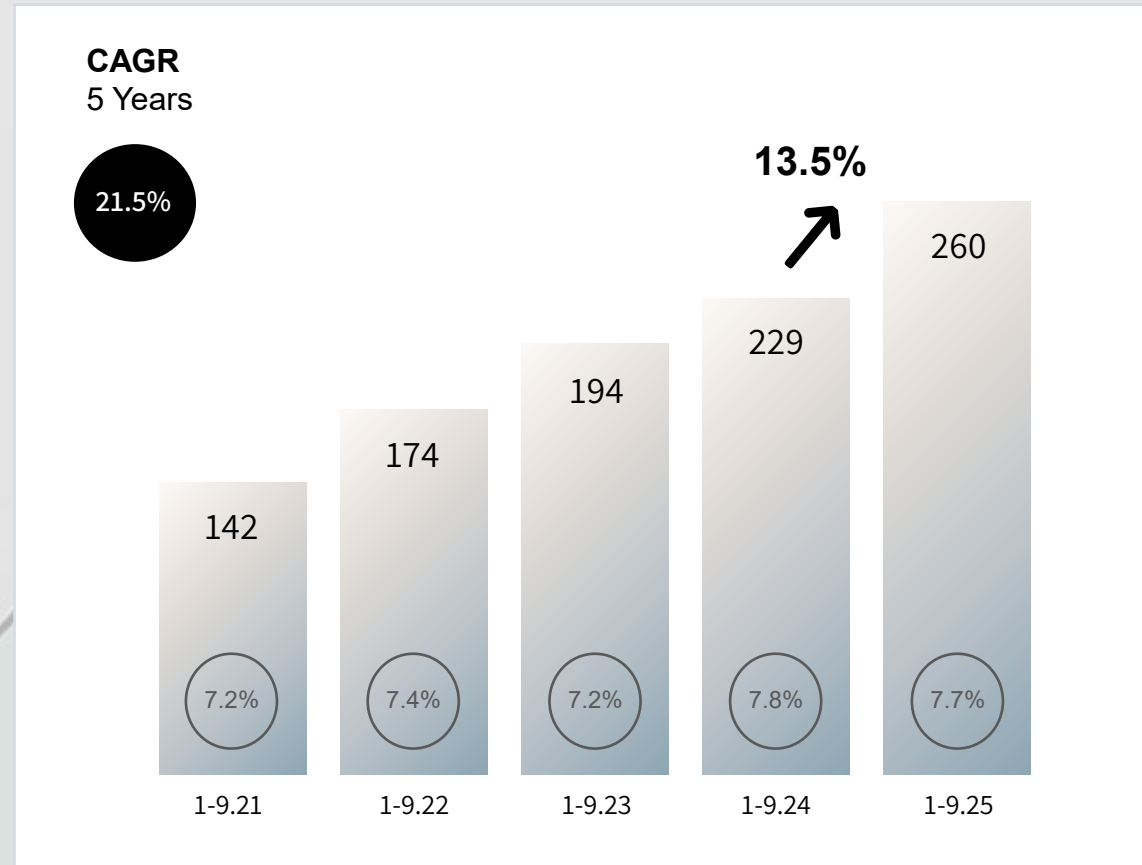
* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

רווח תפעולי 1-9/2025

- הרווח התפעולי לתקופה הסתכם בסך 260 מ"ח

- גידול של 13.5% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד

- שיעור הרווח התפעולי הינו 7.7%



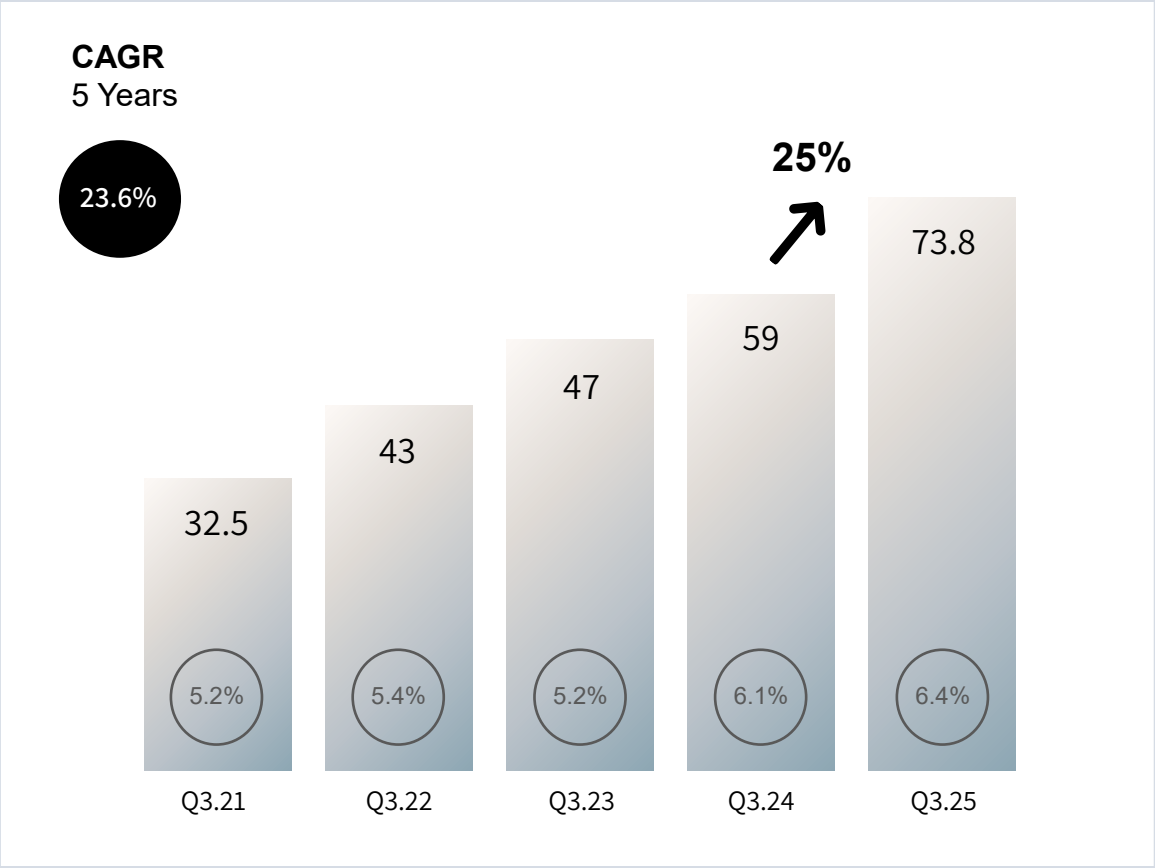
* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

רווח נקי Q3/2025

שיעור הצמיחה
+25%

Q3.25
73.8

Q3.24
59

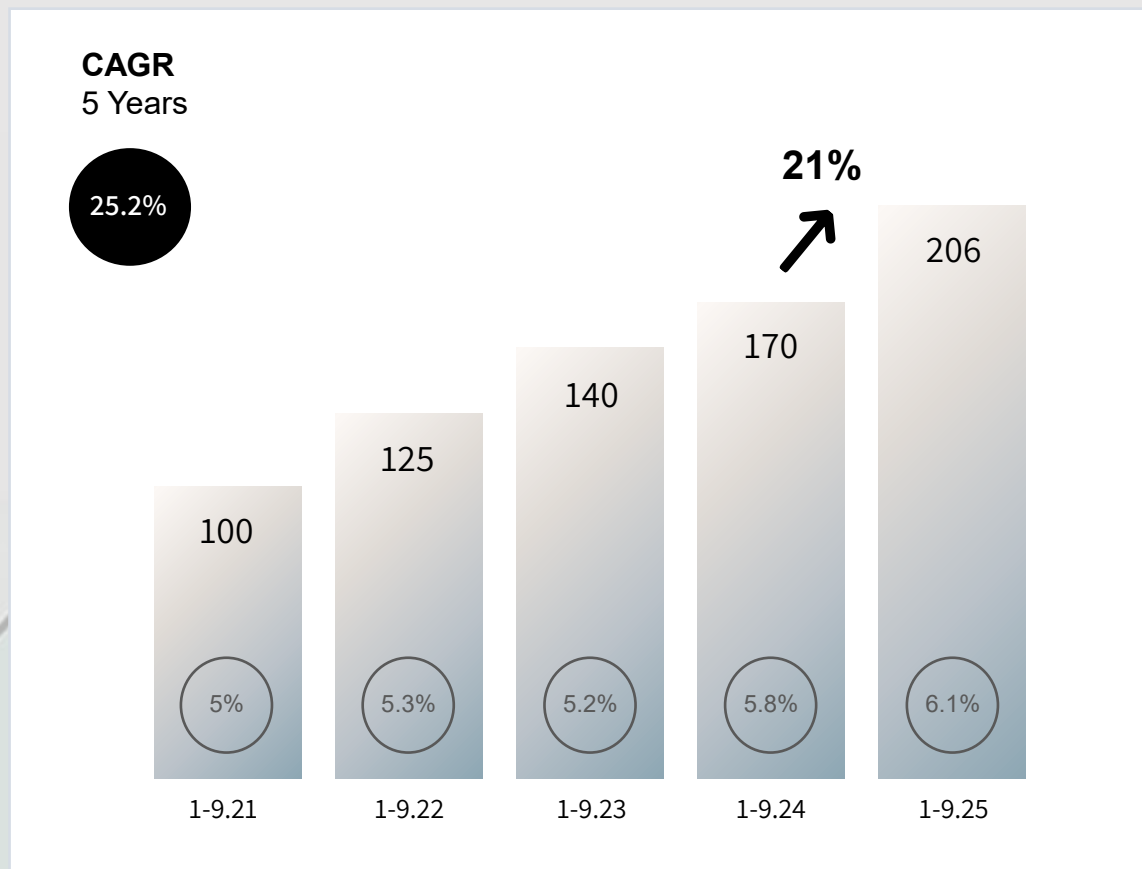


1-9/2025 רווח נקי

- הרווח הנקי לתקופה הסתכם בסך 206 מ"ש"ח

- גידול של 21% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד

- שיעור הרווח הנקי הינו 6.1%



* הנתונים מוצגים במיליוני ש"ח
** גידול רב שנתי ממוצע CAGR

תזרים מפעילות שוטפת

2024	2025	
269 מיליון ₪	301 מיליון ₪	1-9.25

2024 | 383 מיליון ₪

נתונים פיננסיים עיקריים

31.12.2024	30.09.2025	
764 מיליון ₪	832 מיליון ₪	הון עצמי
32.6%	36.1%	שיעור ההון ביחס למאזן
429 מיליון ₪	393 מיליון ₪	מזומנים ושווי מזומנים
248 מיליון ₪	268 מיליון ₪	מזומנים נטו
383 מיליון ₪	301 מיליון ₪	תזרים מפעילות שוטפת
140 מיליון ₪	128.6 מיליון ₪	דיבידנד שחולק בגין התקופה

ניתוח מגזרי פעילות רבעוני

רווח			הכנסות			
	Q3.2024	Q3.2025		Q3.2024	Q3.2025	
+12.9%	55.2	62.3	+7.7%	611	658.2	פתרונות ושירותים טכנולוגים
+7.9%	22.3	24	+22.7%	285.1	350	תשתיות מחשוב ותקשורת
+47.7%	7.4	11	+86.6%	79.1	147.5	מיקור חוץ של תהליכים עסקיים

ניתוח מגזרי פעילות לתקופה 1-9

רווח			הכנסות			
1-9.2024			1-9.2025			
+15.6%	148	171	+13.2%	1,809	2,047	פתרונות ושירותים טכנולוגים
+7.8%	70	75	+14.1%	885	1,010	תשתיות מחשוב ותקשורת
+18%	27	32	+48.5%	244	362	מיקור חוץ של תהליכים עסקיים

קווים מנחים לאסטרטגיית M&A

האנשים לפני הכל

שותפות עם הנהלות ויזמים
בעלי התאמה ל -
DNA של ONE

בוחרים זירות צמיחה

כניסה סלקטיבית לתחומים
עם תאוצה גבוהה ו/או היקף
שוק משמעותי, המאפשרים
סקייל-אפ מהיר וסינרגיות
בין-חטיבתיות

ממשיכים בהובלה טכנולוגית

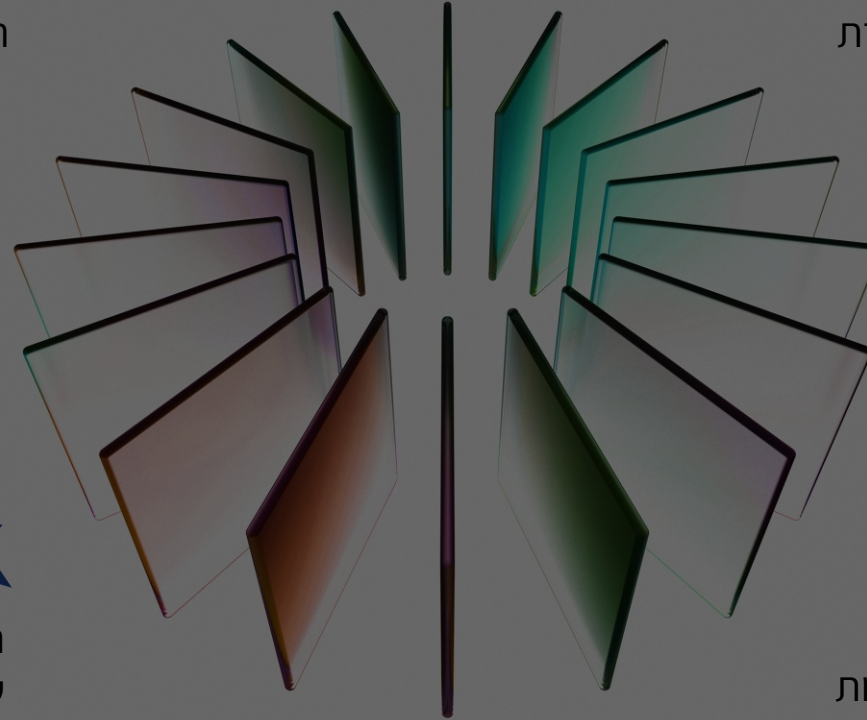
כניסה לפעילויות חדשות
לצד העמקה ממוקדת
בשווקים אסטרטגיים שבהם
כבר יש לנו נוכחות מהותית

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

twoo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.



BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

one

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

one

twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת ערך
עיסקי משמעותי ללקוחות.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

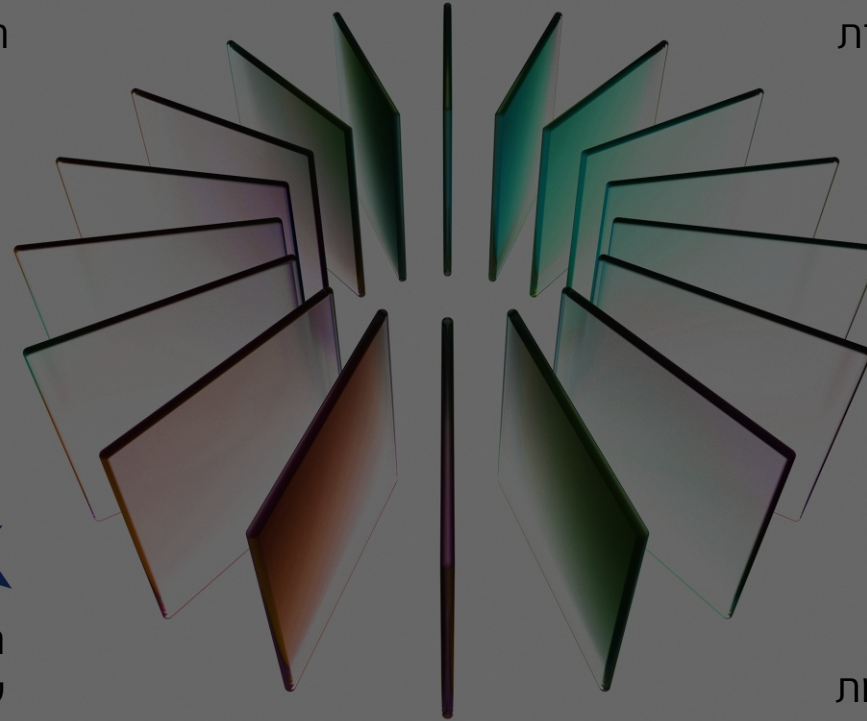
*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.



BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

one

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

one

twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian.
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס
לקוחות רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

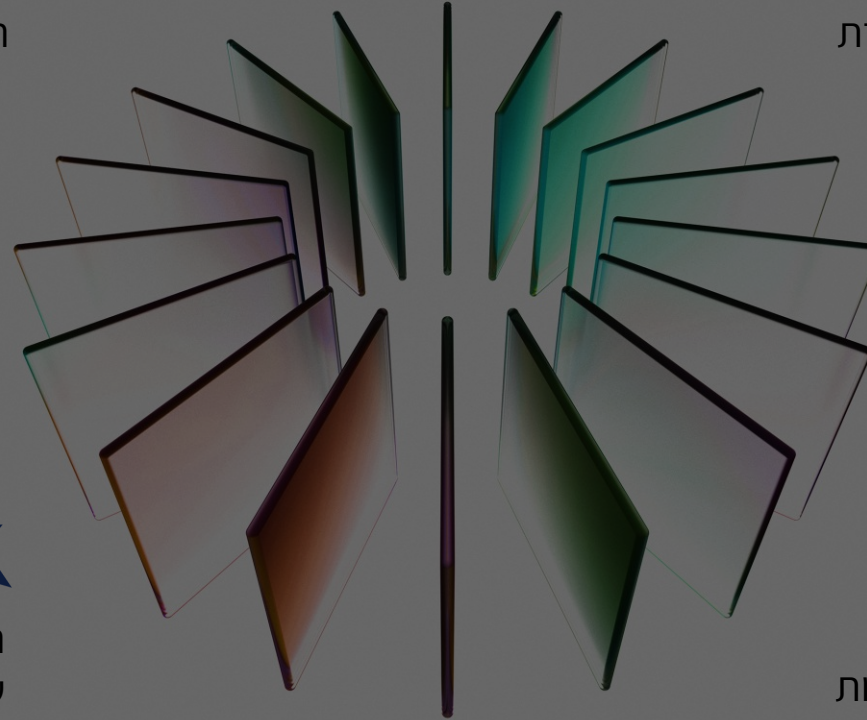
*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.



BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

one

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות



הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.



הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.



כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.



שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

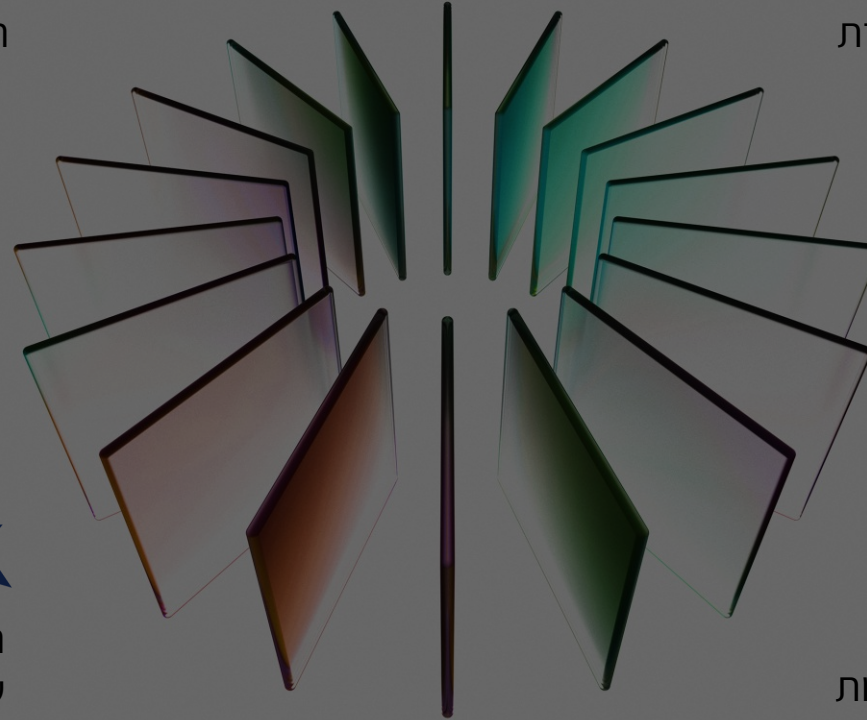
*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

twoo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.



BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

one

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.

BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול
זהויות (IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

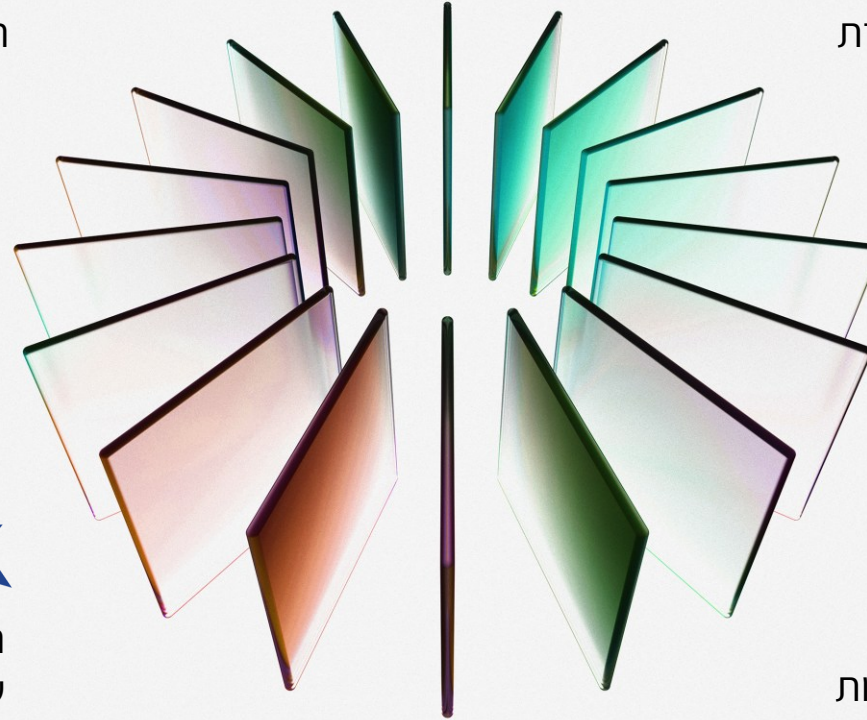
one

SoliDev

הרחבת המובילות של חטיבת ה-SAP של ONE.
העמקת מומחיות בפרויקטי הגירה ומודרניזציה.
הרחבת בסיס הלקוחות במגוון סקטורים.

BrilliX

הרחבת הפעילות של ONE כנציגה בלעדית
של SailPoint בישראל.
חיזוק פעילות אבטחת המידע בתחום ניהול זהויות
(IDM).
תחום צומח שזוכה לביקוש גובר בשוק הארגוני.



twodo

כניסה לעולם monday.com בישראל.
שותפת זהב (Gold Partner) של monday.com
הקמת חטיבה ייעודית לשוק האנטרפרייז ויצירת
ערך עיסקי משמעותי ללקוחות.

Practi.Project

שותפת פלטינום גלובלית של Atlassian.
יצירת מובילות ב- ALM (Jira) עם בסיס לקוחות
רחב בישראל ובעולם.
הרחבת הפורטפוליו בתחום הפתרונות לניהול
ידע ותהליכי פיתוח מבוססי AI וחדשנות.

*השלמת העסקה מותנת בקבלת אישורים רגולטורים מרשות
התחרות

one

תודה רבה!