



mandom

Mandom Corporation

5-12, Juniken-cho, Chuo-ku, Osaka
540-8530 Japan
Tel:+81-6-6767-5001 Fax:+81-6-6767-5044

Jepang / Japan, 5 Juni / June 2026

Kepada Yth. / To:

Otoritas Jasa Keuangan

Gedung Soemitro Djojohadikusumo

Jl. Lapangan Banteng Timur No.2-4 Jakarta 10710

UP. / Attention:

Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Keuangan Derivatif, dan Bursa Karbon / *Chief Executive of Capital Markets, Financial Derivative and Carbon Exchange Supervision*

Tembusan / Copy to:

1. Direktur PT Mandom Indonesia Tbk / *Director of PT Mandom Indonesia Tbk;*
2. Direktur PT Raya Saham Registra / *Director of PT Raya Saham Registra.*

Perihal / Subject:

Laporan Hasil Penawaran Tender Wajib atas Saham PT Mandom Indonesia Tbk ("**Perusahaan Sasaran**") yang dilaksanakan oleh Mandom Corporation ("**MCJ**") / *Report on the Results of the Mandatory Tender Offer for the Shares of PT Mandom Indonesia Tbk ("**Target Company**") undertaken by Mandom Corporation ("**MCJ**")*

Dengan hormat,

Dear Sir(s),

Sehubungan dengan berakhirnya proses penawaran tender wajib yang dilakukan oleh MCJ terhadap saham Perusahaan Sasaran ("**Penawaran Tender Wajib**"), dengan ini kami, MCJ, sebagai pihak yang ditunjuk untuk melakukan Penawaran Tender Wajib untuk dan atas nama pengendali baru, yaitu Kalon Holdings Co., Ltd. ("**Pengendali Baru**"), menyampaikan laporan hasil Penawaran Tender Wajib dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa keuangan No. 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka ("**POJK No. 9/2018**"), sebagai berikut:

*In relation to the conclusion of the mandatory tender offer process conducted by MCJ for the shares of Target Company ("**Mandatory Tender Offer**"), we, MCJ, as the party appointed to undertake the Mandatory Tender Offer for and on behalf of the new controller, which is Kalon Holdings Co., Ltd. ("**New Controller**"), hereby submit the report on the result of the Mandatory Tender Offer in compliance with the Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan) Regulation No. 9/POJK.04/2018 regarding the Acquisition of Public Companies ("**POJK No. 9/2018**"), as follows:*

A. Jumlah Saham Yang Wajib Dibeli dalam Penawaran Tender Wajib

Penawaran Tender Wajib dilakukan terhadap sebanyak-banyaknya 139.815.952 (seratus tiga puluh sembilan juta delapan ratus lima belas ribu sembilan ratus lima puluh dua) saham, yang mewakili 34,77% (tiga puluh empat koma tujuh puluh persen) dari total modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan Sasaran.

A. Number of Shares Required to be Purchased in the Mandatory Tender Offer

The Mandatory Tender Offer was conducted for a maximum of 139,815,952 (one hundred thirty-nine million eight hundred fifteen thousand nine hundred fifty-two) shares, which represents 34.77% (thirty-four point seven seven percent) of the total issued and fully paid-up capital of the Target Company.



mandom

Mandom Corporation

5-12, Juniken-cho, Chuo-ku, Osaka
540-8530 Japan
Tel:+81-6-6767-5001 Fax:+81-6-6767-5044

B. Periode Pelaksanaan Penawaran Tender Wajib

Periode Penawaran Tender Wajib berlangsung selama 30 (tiga puluh) hari mulai dari tanggal 23 April 2026 sampai dengan 22 Mei 2026.

C. Tanggal Penyelesaian Transaksi Penawaran Tender Wajib

Tanggal penyelesaian transaksi Penawaran Tender Wajib adalah pada tanggal 3 Juni 2026.

D. Daftar Pemegang Saham Yang Menjual Sahamnya

Pemegang saham yang menjual sahamnya dalam Penawaran Tender Wajib adalah sebanyak 26 (dua puluh enam) pemegang saham dengan jumlah saham sebanyak 5.012.692 (lima juta dua belas ribu enam ratus sembilan puluh dua) saham atau sebesar 0,31% (nol koma tiga satu persen) dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan Sasaran.

E. Jumlah Saham yang telah Dibeli dalam Pelaksanaan Penawaran Tender Wajib

Jumlah saham yang telah dibeli dalam Penawaran Tender Wajib adalah sebanyak 5.012.692 (lima juta dua belas ribu enam ratus sembilan puluh dua) saham atau sebesar 0,31% (nol koma tiga satu persen) dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan Sasaran.

F. Komposisi Kepemilikan Saham Pengendali Baru Sebelum dan Sesudah Penawaran Tender Wajib

Komposisi kepemilikan saham Kalon Holdings Co., Ltd. sebagai Pengendali Baru melalui MCJ sebelum dan sesudah pelaksanaan Penawaran Tender Wajib adalah sebagai berikut:

B. Mandatory Tender Offer Implementation Period

The Mandatory Tender Offer period lasted for 30 (thirty) days, starting from 23 April 2026 until 22 May 2026.

C. Transaction Settlement Date of the Mandatory Tender Offer

The settlement date for the Mandatory Tender Offer transaction was 3 June 2026.

D. List of Shareholders Who Sold Their Shares

There are 26 (twenty-six) shareholders who sold their shares during the Mandatory Tender Offer, with a total of 5,012,692 (five million twelve thousand six hundred ninety-two) shares or representing 0.31% (zero point three one percent) of the total issued and paid-up share capital of Target Company.

E. Number of Shares Purchased in the Mandatory Tender Offer

The total number of shares purchased during the Mandatory Tender Offer was 5,012,692 (five million twelve thousand six hundred ninety-two) shares or representing 0.31% (zero point three one percent) of the total issued and paid-up share capital of Target Company.

F. Composition of Share Ownership of the New Controller Before and After the Mandatory Tender Offer

The composition of share ownership by Kalon Holdings Co., Ltd. as the New Controller via MCJ before and after the Mandatory Tender Offer is as follows:



mandom

Mandom Corporation

5-12, Juniken-cho, Chuo-ku, Osaka
540-8530 Japan
Tel:+81-6-6767-5001 Fax:+81-6-6767-5044

Sebelum Penawaran Tender Wajib / Before the Mandatory Tender Offer			Setelah Penawaran Tender Wajib / After the Mandatory Tender Offer	
Pemegang Saham / Shareholder	Jumlah Saham / Number of Shares	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership (%)	Jumlah Saham / Number of Shares	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership (%)
Mandom Corporation	262.317.382	65,23%	267.330.074	66,48%

Demikian laporan ini disampaikan dalam rangka memenuhi POJK No. 9/2018. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

The report is submitted in compliance with POJK No. 9/2018. We thank you for your attention and cooperation.

Halaman tanda tangan pada halaman selanjutnya

Signature page follows



mandom

Mandom Corporation

5-12, Juniken-cho, Chuo-ku, Osaka

540-8530 Japan

Tel:+81-6-6767-5001 Fax:+81-6-6767-5044

Hormat kami / *Best Regards,*

Mandom Corporation

西村 健

Nama/Name: Ken Nishimura

Jabatan/Title: Direktur Representatif / *Representative Director*