



פז קמעונאות ואנרגיה

**Q3.2025**

מצגת זו הוכנה ע"י פז קמעונאות ואנרגיה בע"מ (להלן – "החברה"). מצגת זו נועדה לשרת את ציבור המשקיעים בחברה ונועדה אך ורק לשם המחשת מידע הכלול בדוחות שפורסמו על ידי החברה. אין במצגת כדי להוות הצעה להשקעה או רכישת ניירות ערך והיא אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור". כמו כן, אין במצגת להוות תחליף לייעוץ השקעות או שיווק השקעות המתחשב בנתוניו וצרכיו המיוחדים של כל אדם ו/או משקיע והאמור בה אינו מהווה או תחליף לשיקול דעת של משקיע פוטנציאלי.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית בלבד, והיא אינה ממצה או מתיימרת להקיף את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ו/או את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל, על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים עימם מתמודדת החברה, יש לעיין בדיווחים המלאים של החברה לרשות לני"ע ולבורסה.

בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע בספרי החברה ו/או בדיווחיה הרשמיים של החברה, לרבות בדיווחי החברה באתרי ההפצה, יגבר האמור במידע הרשמי כאמור. מצגת זו עשויה לכלול נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים שהחברה אינה יכולה לערוב לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק, מובהר כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות מצגת זו ולעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזיות ו/או הערכות שנכללו בה.

המצגת כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח 1968 מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים שונים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים ו/או גרפים ו/או טבלאות המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה או החברות בקבוצה, והמידע כאמור, מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה.

התממשותו ו/או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בקשר עם מלחמת חרבות ברזל ולפיכך על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כמוצג במצגת, הינן סבירות, הרי שאין כל וודאות כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות, לרבות באופן מהותי, מאלו שהוצגו במצגת זו.

גם האסטרטגיה העסקית המוצגת במצגת זו נכונה למועד המצגת ועשויה להשתנות בעתיד, בין היתר בהתחשב בתנאי השוק והחלטות דירקטוריון החברה והחברות בקבוצה. קיימים נתונים במצגת אשר הוצגו בפילוח או ברמת פירוט שונים ביחס להופעתם בדיווחיים הרשמיים של החברה. האמור לעיל ביחס למידע צופה פני עתיד מתייחס גם למימוש תוכנית 500 יעדי הרווחיות בה, לרבות כאמור בדיווח המידי של החברה מיום 27 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-619404).

DISCLAIMER





## Q3.2025

FCF

167  
מליוני ש"ח

דיבידנד

120  
מליוני ש"ח

רווח נקי

145  
מליוני ש"ח

+44%



1-9.2025

FCF

500  
מליוני ש"ח

דיבידנד

370  
מליוני ש"ח

רווח נקי

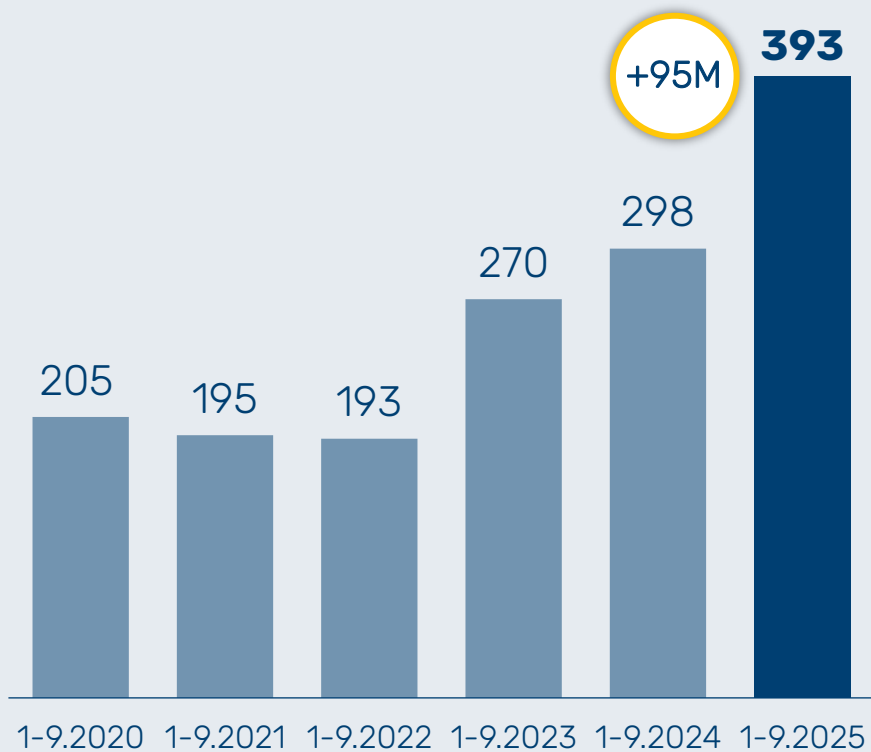
440  
מליוני ש"ח



# יישום "תוכנית 500"

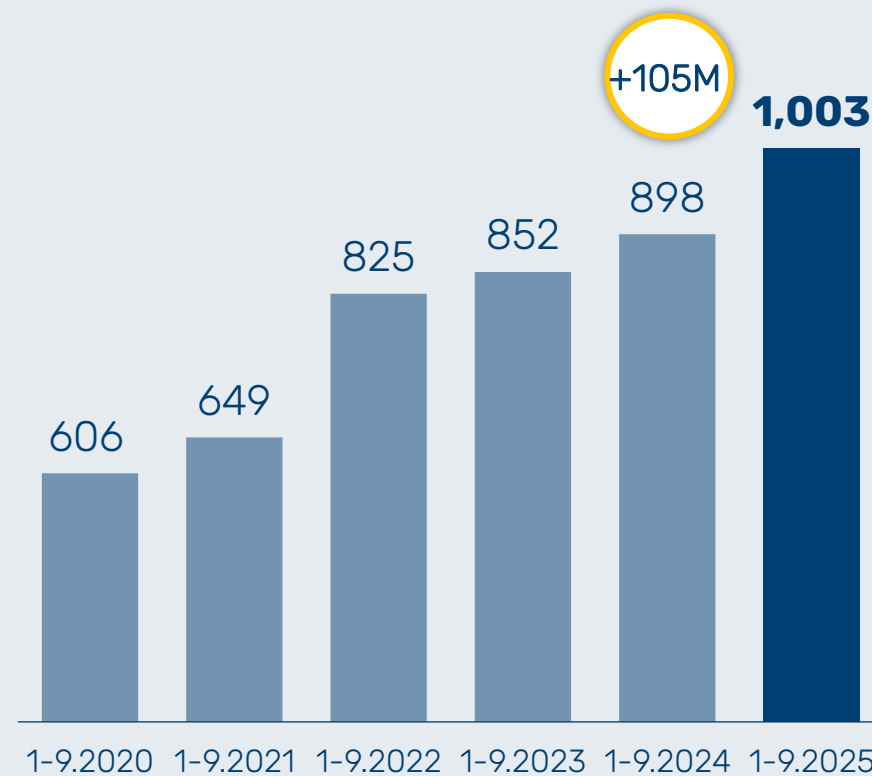
## רווח נקי (מיליוני ש"ח)

מפעילות שוטפת



## EBITDA (מיליוני ש"ח)

מפעילות שוטפת





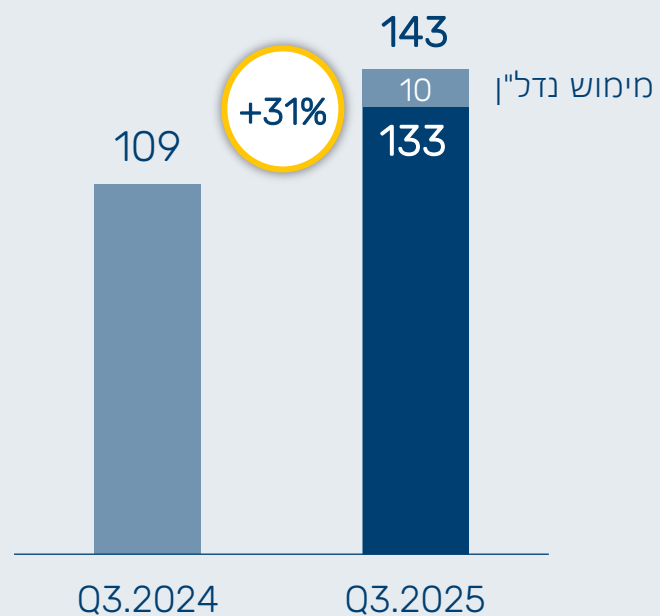
## סיכום רבעון 3 2025

- רווח נקי **145 מיליון ש"ח**
- 8.9% רווח תפעולי** בקמעונאות מזון
- גידול של **12% ברווח תפעולי** בקמעונאות מזון מ-68 מיליון ש"ח ל-76 מיליון ש"ח
- 262 עמדות טעינה** בפריסה ארצית
- 167 מיליון ש"ח תזרים נקי (FCF)**
- ירידה בחוב נטו** לכ-2.4 מיליארד ש"ח
- 120 מיליון ש"ח** דיבידנד

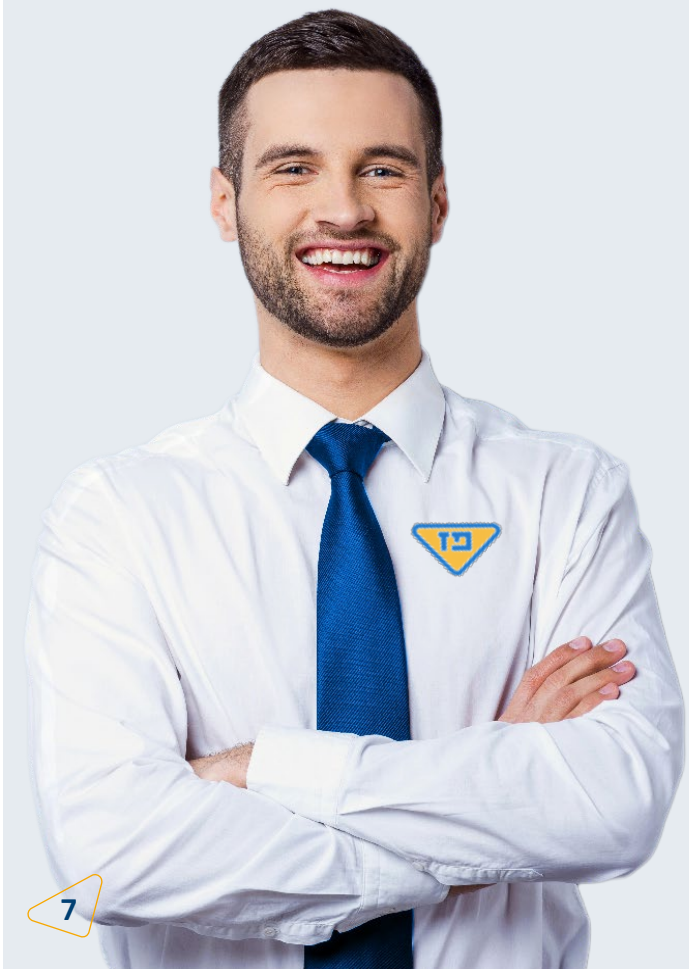
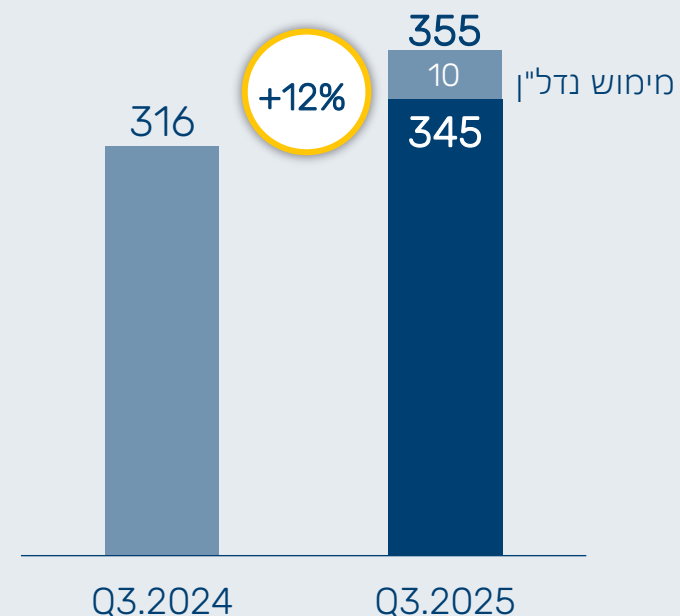


# עיקרי תוצאות Q3.2025

רווח נקי (מיליוני ש"ח)



EBITDA (מיליוני ש"ח)





# אנרגיה לתחבורה

דלקים וטעינה חשמלית במתחמים, שיווק ישיר, נכסי ושירותי תעופה, פז שמנים





# שוק הרכבים החשמליים בישראל

למעלה מ-

20%

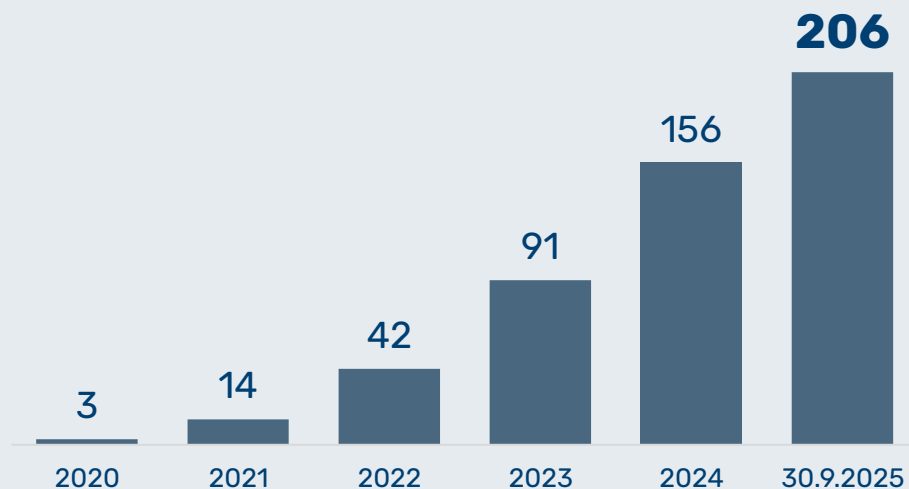
רכבים חשמליים חדשים

200 אלף

רכבים חשמליים בישראל

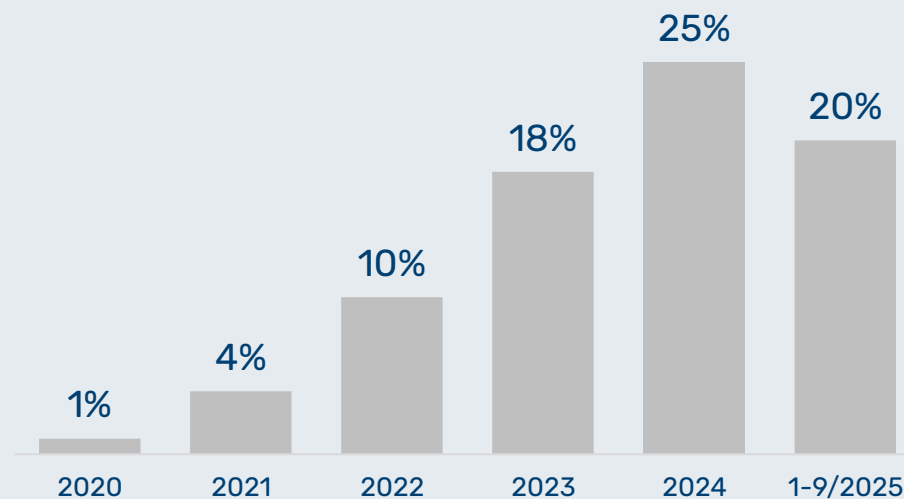
מצבת רכבים חשמליים

אלפים



\*מקור: הלמ"ס, נתוני 2025 חושבו בהתאם לנתונים של משרד הרישוי

שיעור מכירות רכבים חשמליים



\*מקור: איגוד יבואני הרכב



# מובילים בטעינה הציבורית בישראל

**מעל 20% נתח שוק**

בכמות עמדות הטעינה האולטרה מהירות בישראל

**2,700 חברות**

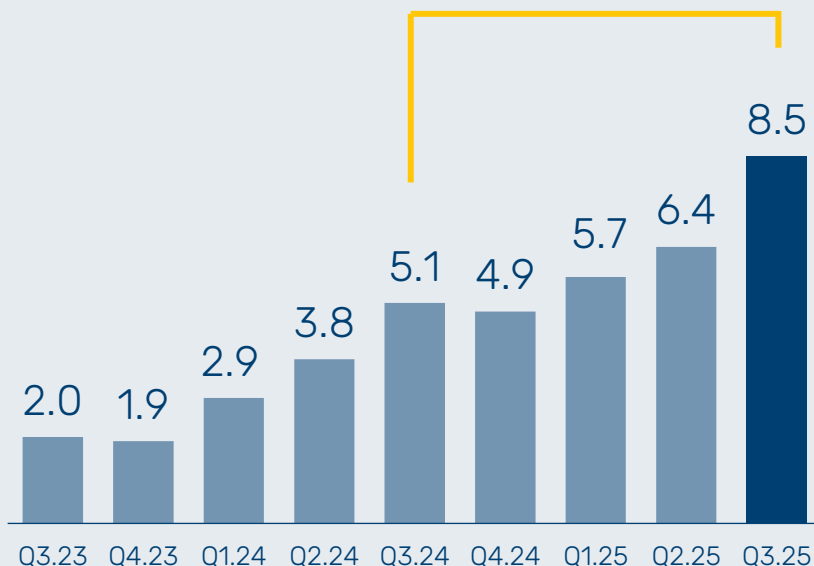
בפזומט Charge

**מעל 100 מתחמים**

ברחבי הארץ

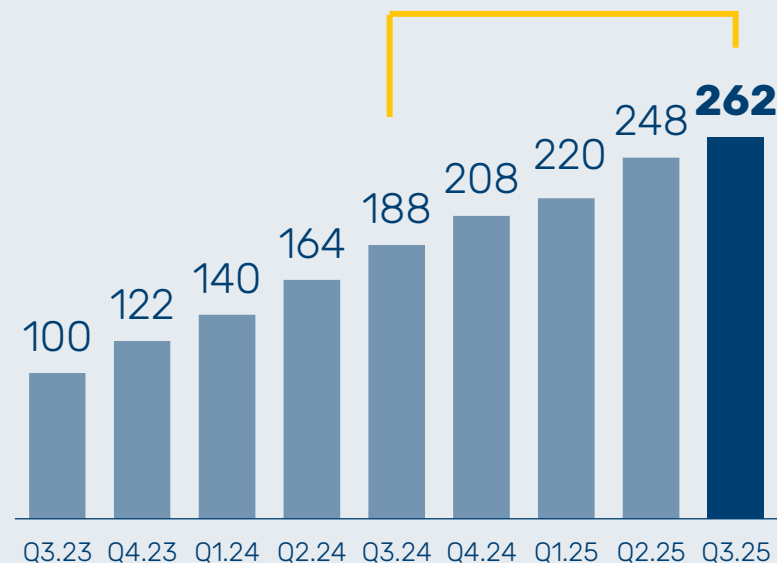
מכירות (מיליוני קוט"ש)

**+70% מכירות**



כמות עמדות

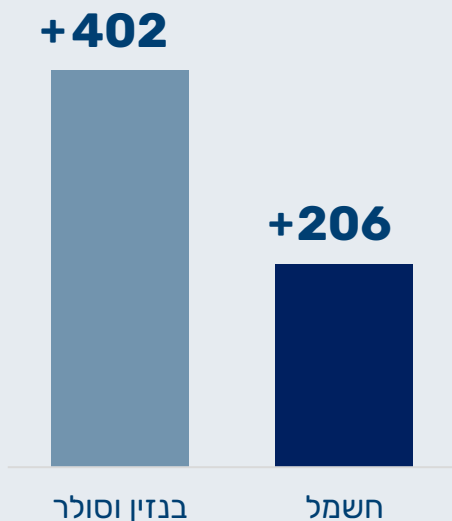
**+40% עמדות**



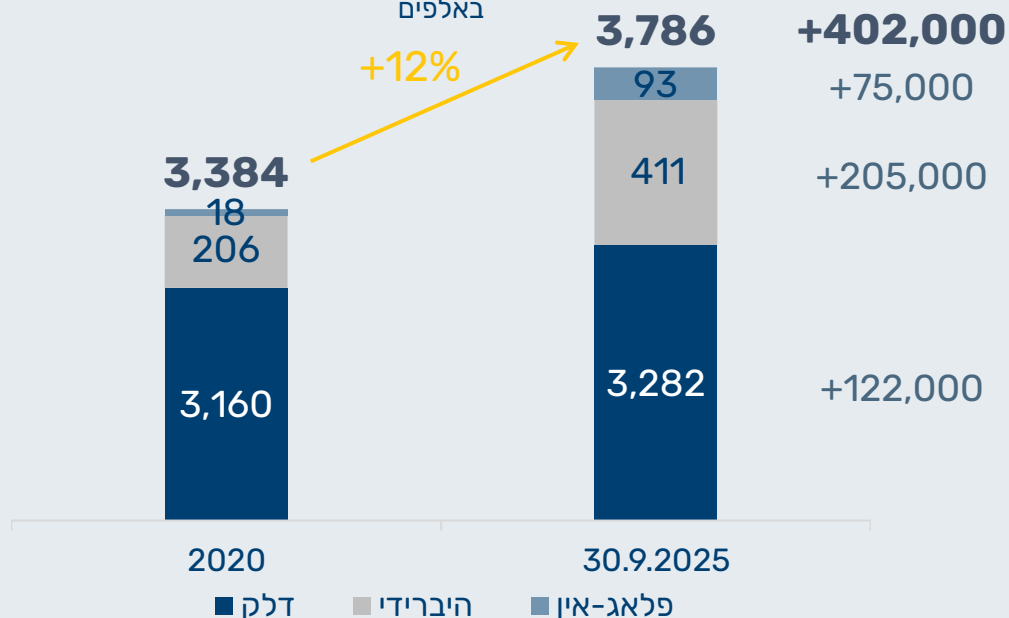


# שוק רכבי בנזין/סולר בישראל

צמיחה ברכבים מ-2020  
באלפים



מצבת רכבים עד 3.5 טון בעלי מנוע  
בעירה פנימי  
באלפים



\*מקור: הלמ"ס, נתוני 2025 חושבו בהתאם לנתונים של משרד הרישוי

**400 אלף**

תוספת רכבי בנזין/סולר

**פי 2 יותר**

רכבי בנזין/סולר חדשים  
מחשמליים

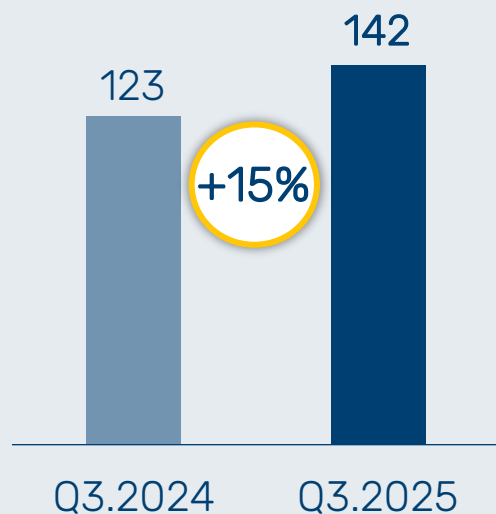
**12% צמיחה**

ברכבי בנזין/סולר

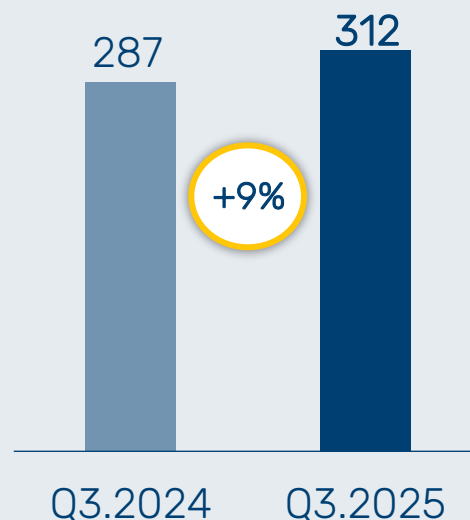


# צמיחה באנרגיה לתחבורה

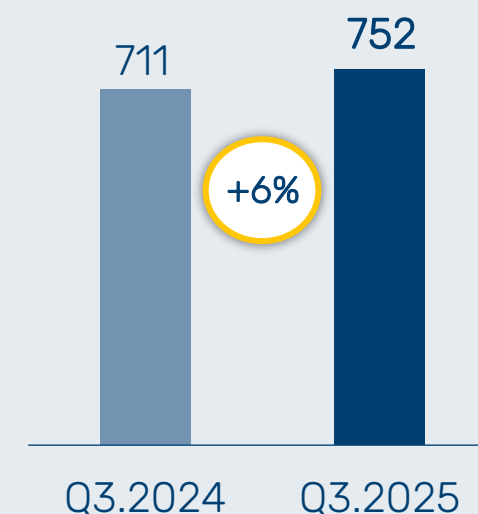
**EBITDA**  
(מיליוני ש"ח)



**רווח גולמי**  
(מיליוני ש"ח)



**כמויות דלקים**  
(מיליוני ליטר)





# קמעונאות מזון

סופרמרקטים שכונתיים וחנויות בוחות במתחמים



# המשך צמיחה ברווחיות בקמעונאות המזון

**8.9%**

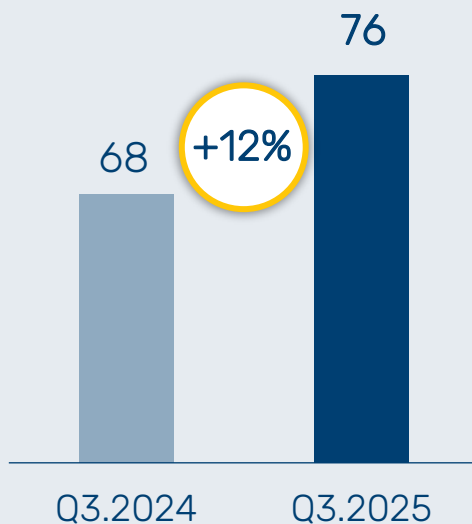
רווח תפעולי

**שיפור ב-  
EBITDA**

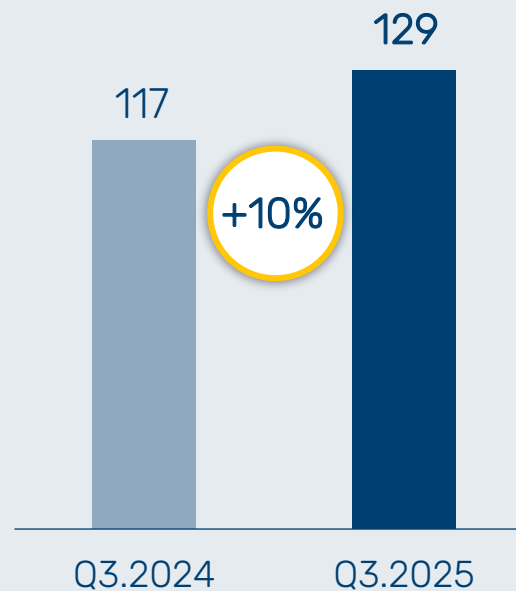
**סופר מועדון**

מועדון yellow גם  
בסופרים

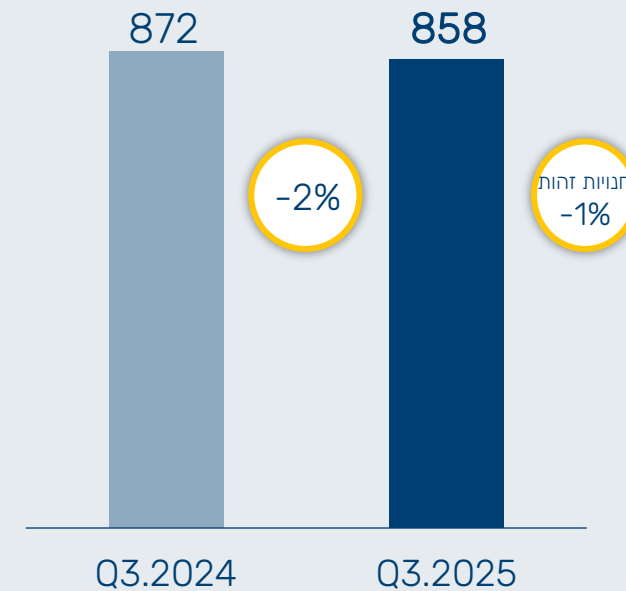
**תפעולי** (מיליוני ש"ח)



**EBITDA** (מיליוני ש"ח)



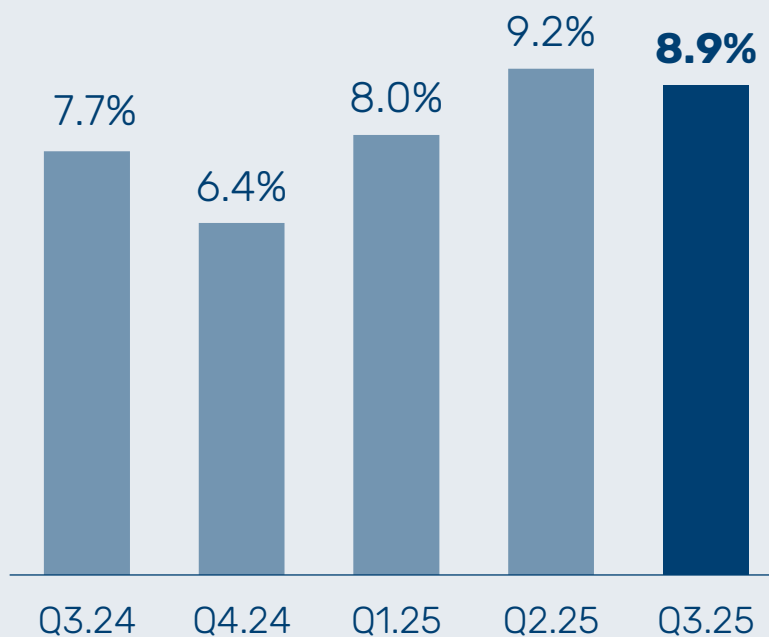
**מחזור** (מיליוני ש"ח)



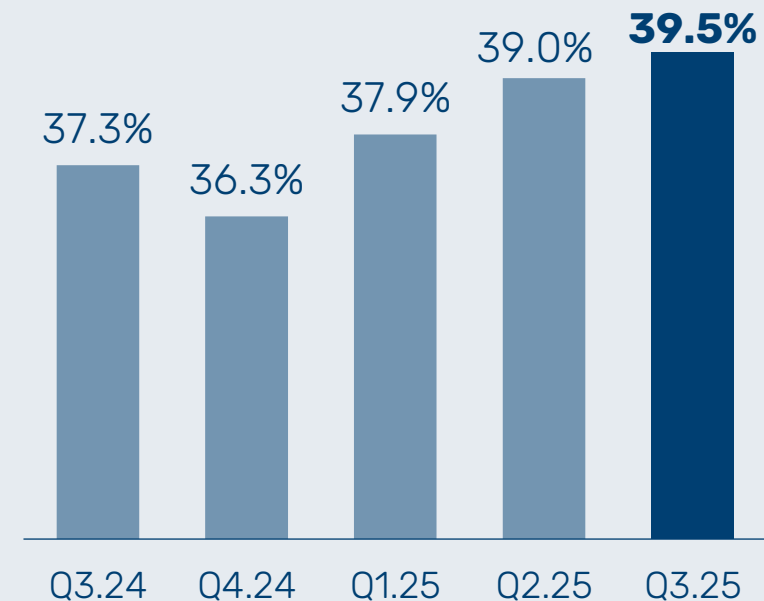


# צמיחה בשיעור הרווחיות

שיעור רווח תפעולי (מיליוני ש"ח)



שיעור רווח גולמי (מיליוני ש"ח)



# סניפים חדשים בחודשים הקרובים

H2.26

הוד השרון 

גרין פארק החדשה | הוד השרון

שטח : 300 מ"ר

נשר 

רמות יצחק | נשר

שטח : 400 מ"ר

H1.26

סביון 

שטח : 250 מ"ר

רמת אביב 

שטח : 300 מ"ר

נתניה 

קרית השרון | נתניה

שטח : 400 מ"ר

ראש העין 

נווה אפק | ראש העין

שטח : 450 מ"ר

Q4.25

ראשון לציון 

שכונת הנוריות | ראשל"צ

שטח : 400 מ"ר

78

סניפים בפריסה ארצית

76

סניפים בפריסה ארצית

72

סניפים בפריסה ארצית





# גז ואנרגיות מתחדשות

פזגז ואנרגיות מתחדשות



# תוצאות המגזר

## שיפור רווחיות הגפ"מ

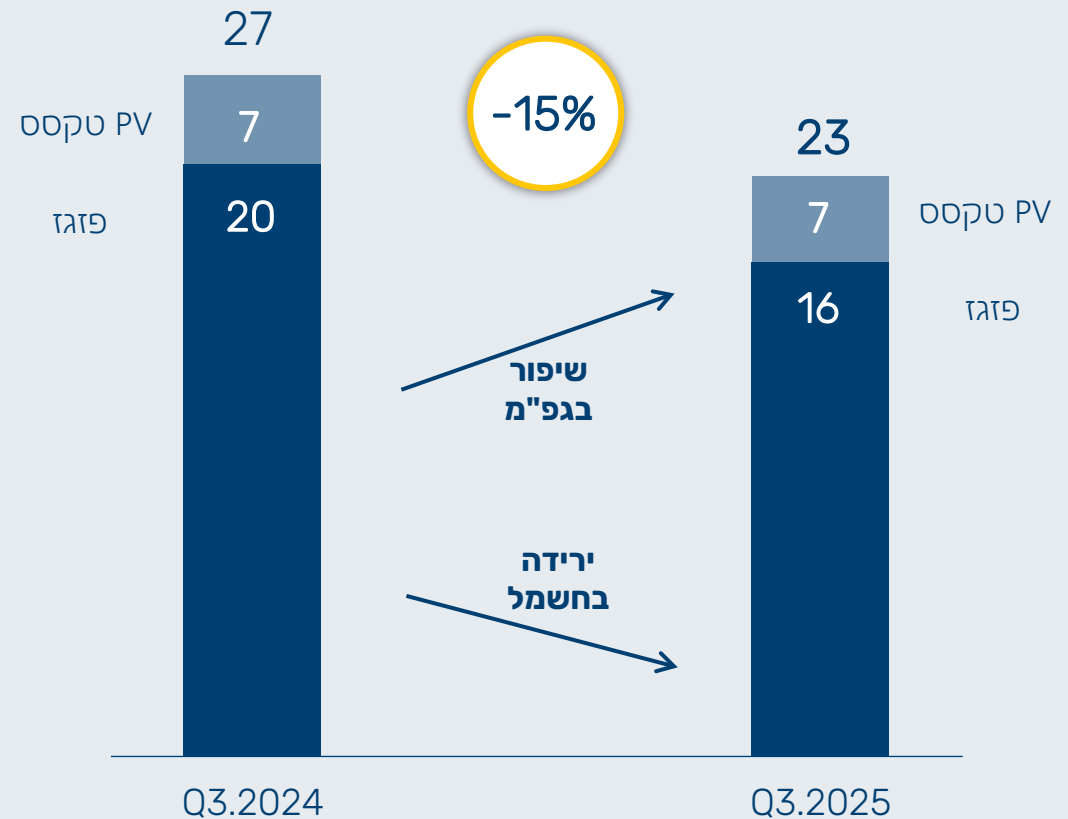
הכפלת כמות הלקוחות הביאה  
לגידול בשחיקה של רווחיות

## פעילות החשמל

בעונת הקיץ



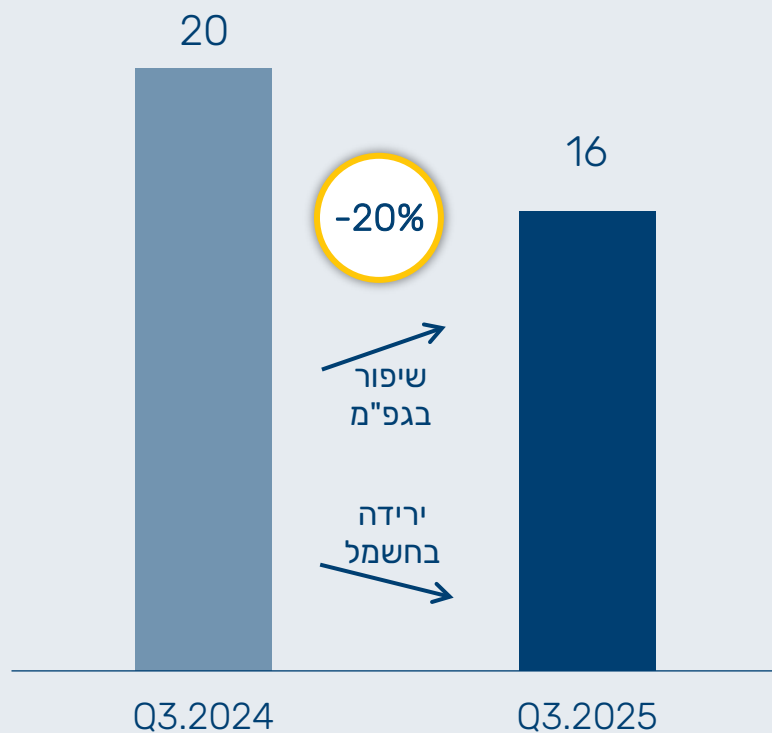
### EBITDA (מיליוני ש"ח)



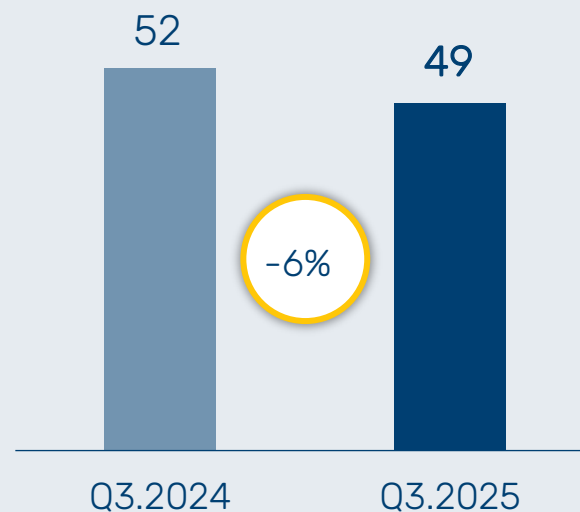


# תוצאות פזגז

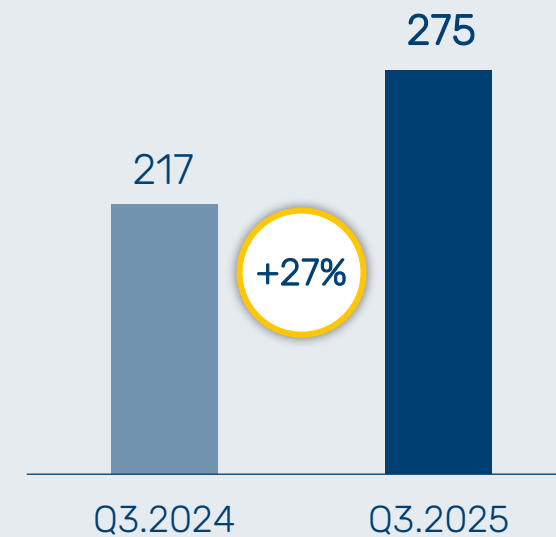
**EBITDA** (מיליוני ש"ח)



**רווח גולמי** (מיליוני ש"ח)



**מחזור** (מיליוני ש"ח)





נדל"ן



# נדל"ן

## 231

נכסים מקרקעין

## 38

מיליון ש"ח

NOI מנכסים בשימוש עצמי

## 14

מיליון ש"ח

NOI מצדדים שלישיים

## 95%

שיעור תפוסה

## 10

מיליון ש"ח

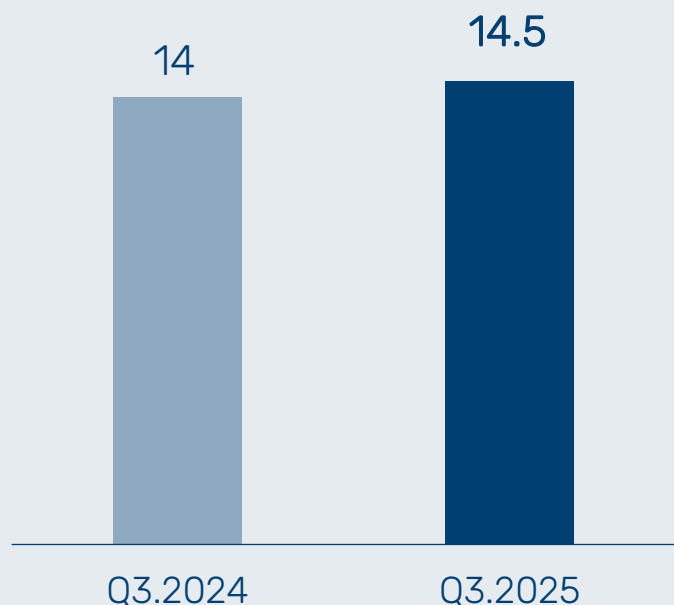
רווח ממכירת זכויות בתחנת "פז בקעה"

## 3.1

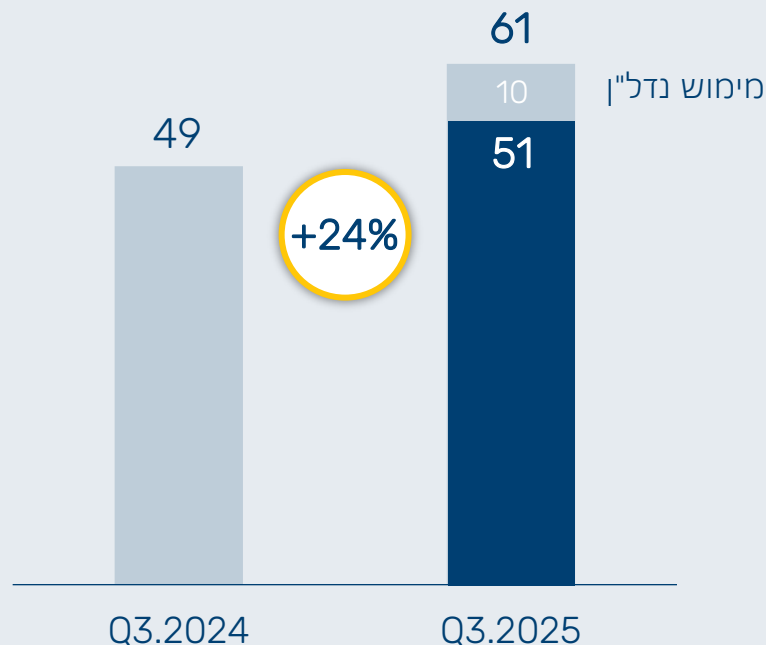
מיליארד ש"ח

שווי הוגן מקרקעין

### NOI מצד ג' (אלפי ש"ח)



### EBITDA (מיליוני ש"ח)





# נתונים פיננסיים עיקריים

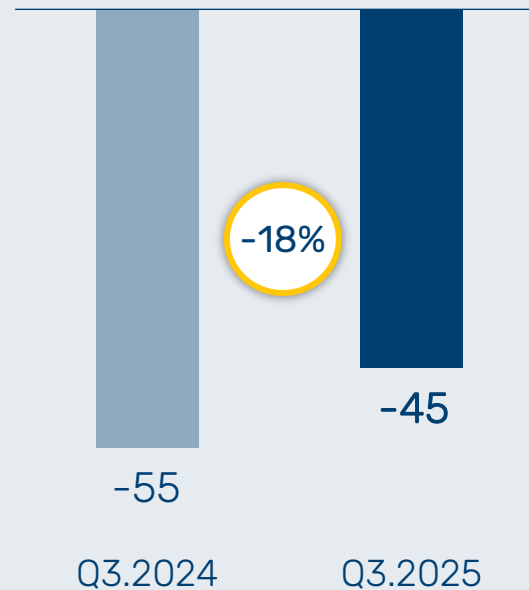


# נתונים פיננסיים עיקריים לרבעון

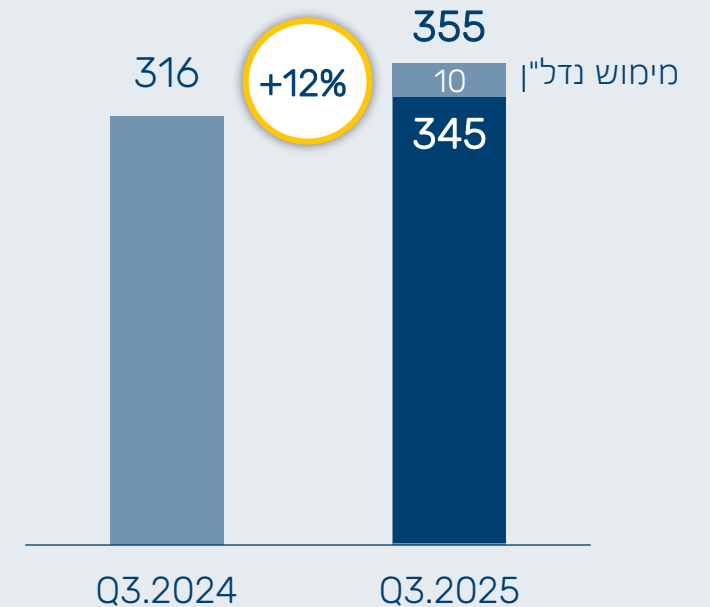
רווח נקי (מיליוני ש"ח)



הוצאות מימון, נטו (מיליוני ש"ח)



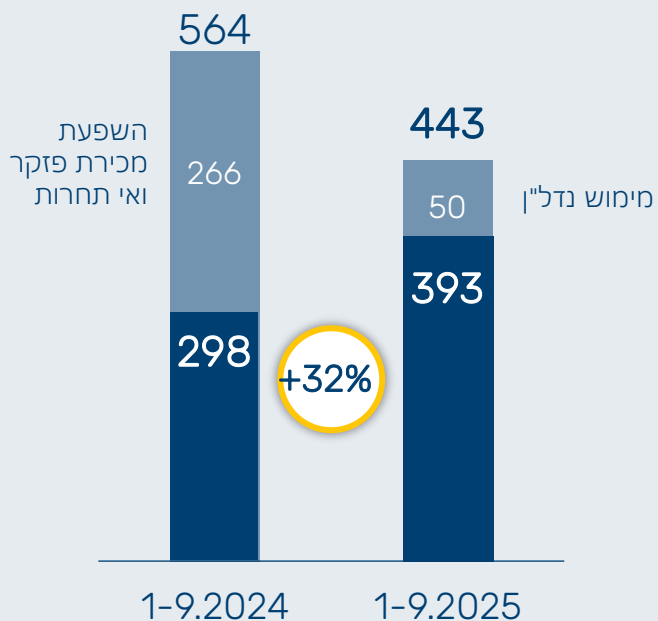
EBITDA (מיליוני ש"ח)



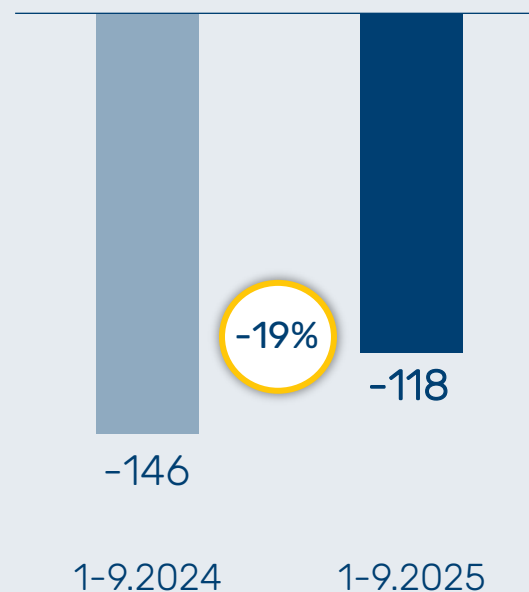


# נתונים פיננסיים עיקריים 1-9

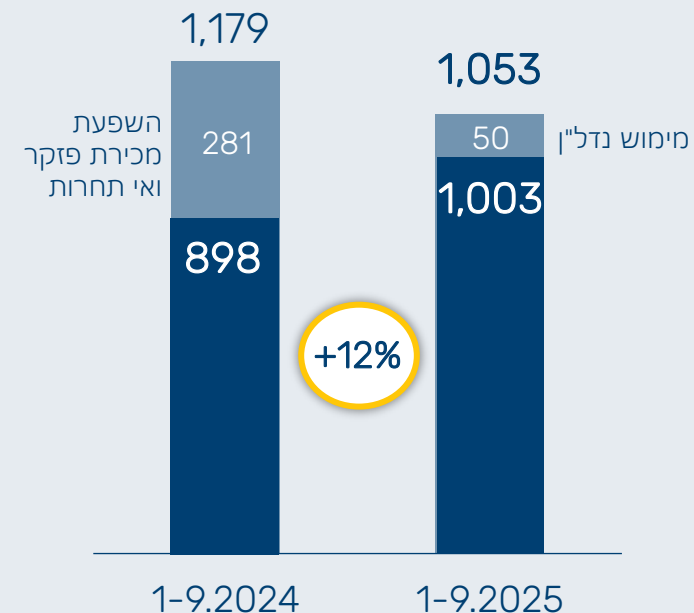
רווח נקי (מיליוני ש"ח)



הוצאות מימון, נטו (מיליוני ש"ח)



EBITDA (מיליוני ש"ח)

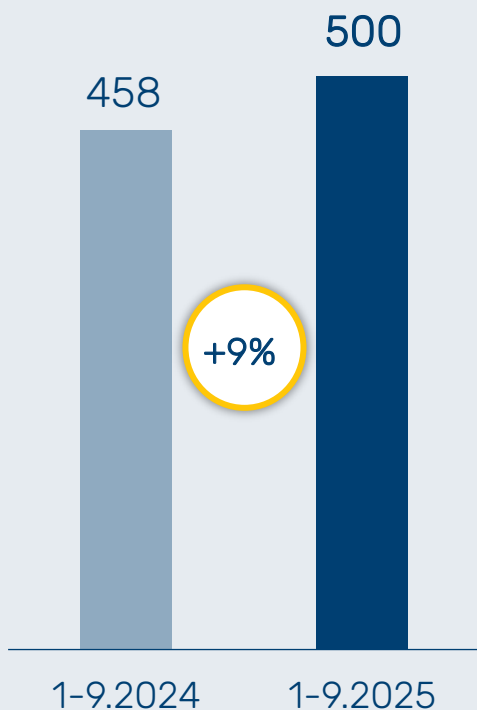




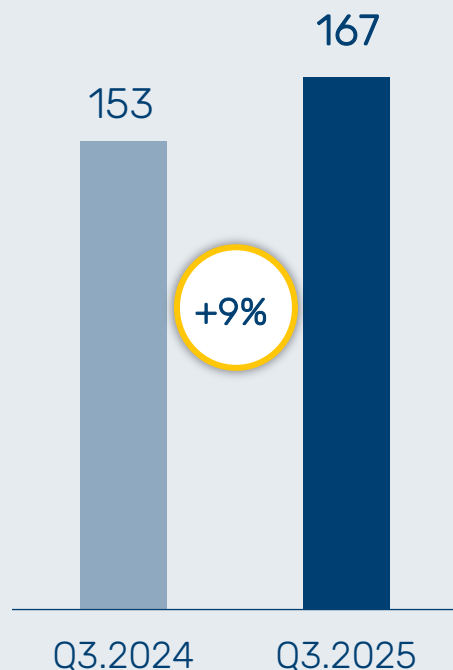


# נתונים פיננסיים עיקריים

FCF (מיליוני ש"ח)



FCF (מיליוני ש"ח)

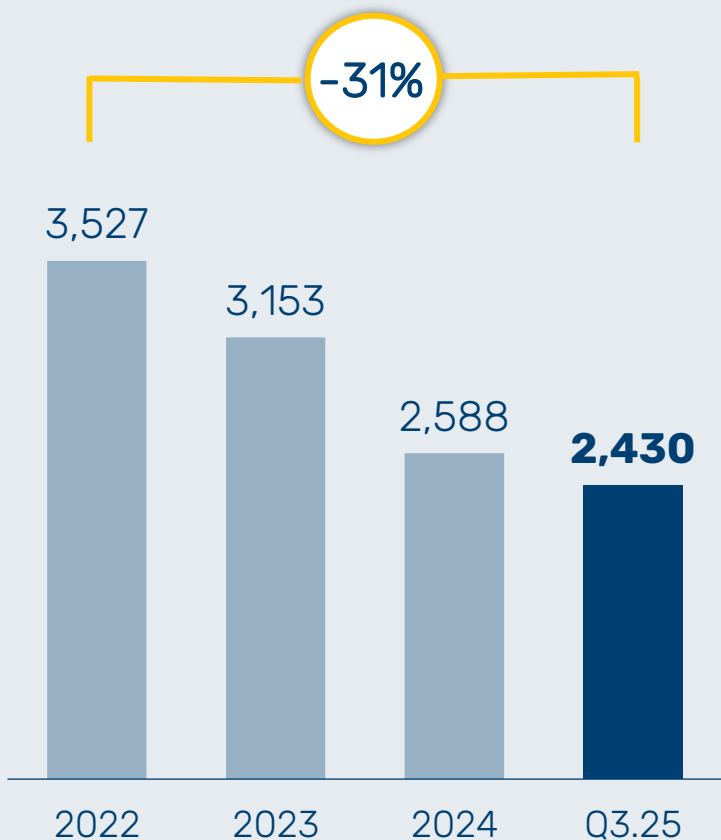


1-9.2024	1-9.2025	Q3.2024	Q3.2025	מיליוני ש"ח
1,015	852	325	307	תזרים מפעילות שוטפת
(180)	63	(46)	9	שינויים בהון חוזר, נטו
(235)	(245)	(78)	(82)	בנטרול השפעת תקן IFRS 16
<b>600</b>	<b>670</b>	<b>201</b>	<b>234</b>	<b>תזרים מתואם מפעילות שוטפת</b>
(142)	(170)	(48)	(67)	בניכוי: רכישת רכוש קבוע ואחר
<b>458</b>	<b>500</b>	<b>153</b>	<b>167</b>	<b>תזרים חופשי FCF</b>

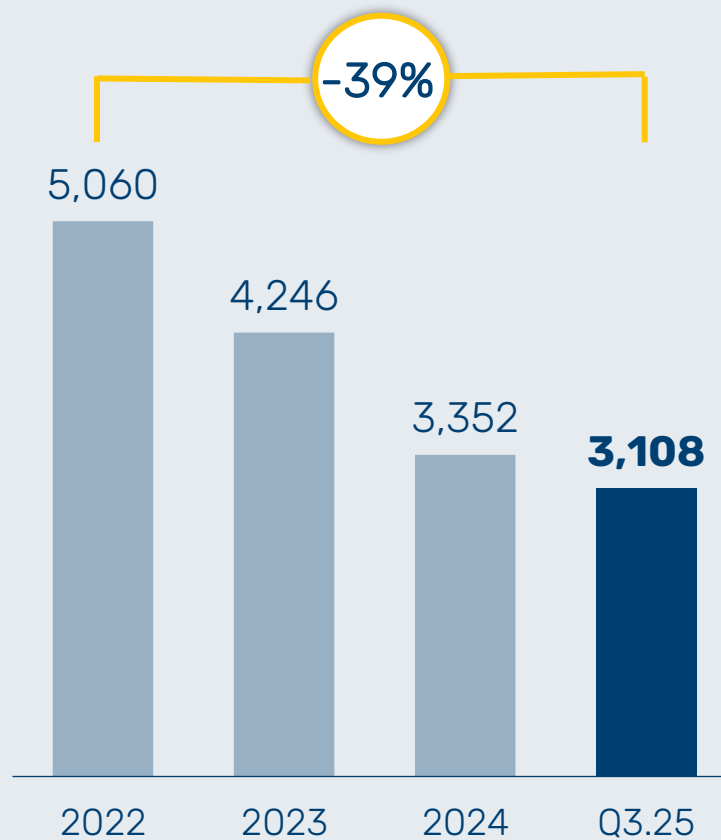


# ירידה של מעל מיליארד ש"ח בחוב נטו

חוב נטו  
(מיליוני ש"ח)



חוב ברוטו  
(מיליוני ש"ח)



הפחתת שליש

מהחוב ברוטו ונטו

AA+ עם

תחזית חיובית

דירוג מעלות

-AA

דירוג סדרות



# חלוקות דיבידנד

6%

תשואת דיבידנד  
(LTM)

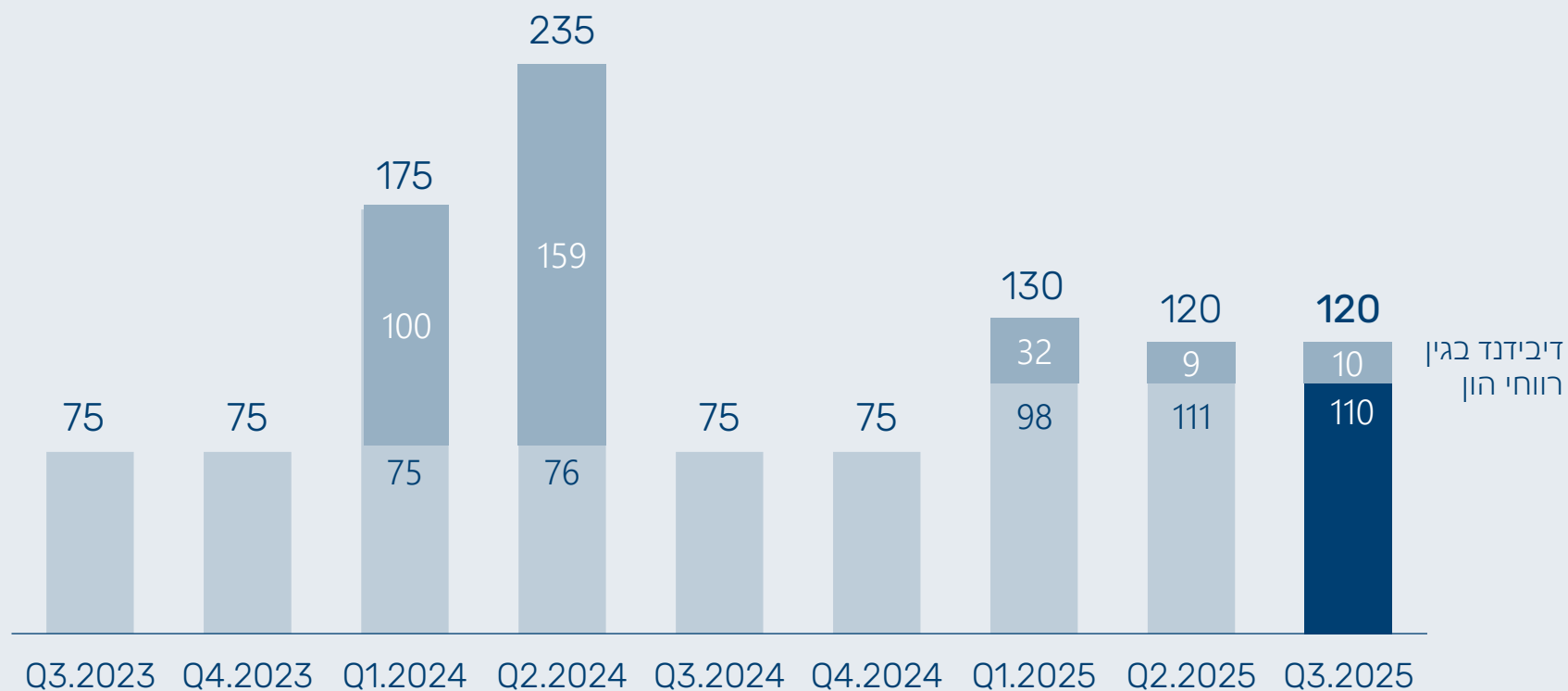
מיליארד ש"ח

דיבידנד במזומן בשנתיים  
האחרונות

445 מיליון ש"ח

דיבידנד LTM

דיבידנד (מיליוני ש"ח)



דיבידנד בגין  
רווחי הון



תודה!



# EBITDA לפי מגזרים - רבעון

Q3.2024	Q3.2025	EBITDA בנטרול השפעת IFRS 16 (מיליוני ש"ח)
86	103	אנרגיה לתחבורה
82	93	קמעונאות מזון
45	47	נדל"ן
25	21	גז ואנרגיות מתחדשות
<b>238</b>	<b>264</b>	<b>סה"כ</b>
0	10	רווחי (הפסדי) הון
<b>238</b>	<b>274</b>	<b>סה"כ</b>

Q3.2024	Q3.2025	EBITDA (מיליוני ש"ח)
123	142	אנרגיה לתחבורה
117	129	קמעונאות מזון
49	51	נדל"ן
27	23	גז ואנרגיות מתחדשות
<b>316</b>	<b>345</b>	<b>סה"כ</b>
0	10	רווחי (הפסדי) הון
<b>316</b>	<b>355</b>	<b>סה"כ</b>



# EBITDA לפי מגזרים – 1-9

1-9.2024	1-9.2025	EBITDA בנטרול השפעת IFRS 16 (מיליוני ש"ח)
201	238	אנרגיה לתחבורה
231	258	קמעונאות מזון
134	143	נדל"ן
99	119	גז ואנרגיות מתחדשות
<b>665</b>	<b>758</b>	<b>סה"כ</b>
180	0	אחר (פזקר)
100	0	פיצוי בגין אי תחרות
0	50	רווחי (הפסדי) הון
<b>945</b>	<b>808</b>	<b>סה"כ</b>

1-9.2024	1-9.2025	EBITDA (מיליוני ש"ח)
312	357	אנרגיה לתחבורה
337	367	קמעונאות מזון
144	153	נדל"ן
105	126	גז ואנרגיות מתחדשות
<b>898</b>	<b>1,003</b>	<b>סה"כ</b>
181	0	אחר (פזקר)
100	0	פיצוי בגין אי תחרות
0	50	רווחי (הפסדי) הון
<b>1,179</b>	<b>1,053</b>	<b>סה"כ</b>