



פלסאון תעשיות בע"מ

דוחות כספיים

ביניים

ליום 30 ביוני 2025

פּלסאַון תעשיות בע"מ

מידע כספי לתקופת ביניים

30 ביוני 2025

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

1-15

- דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

1-15

- מידע כספי לתקופת ביניים

1-5

- תמצית מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח לתקופת ביניים

1-4

- דוח רבעוני בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה את אפקטיביות הבקרה הפנימית

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה לששת ושלוש החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025
אנו מתכבדים בזאת להגיש לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – "החברה") את תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים הבלתי מבוקרים לששת ושלוש החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025. חברת הבת התעשייתית של פלסאון תעשיות בע"מ – פלסאון בע"מ – תקרא להלן "פלסאון". החברה, פלסאון והחברות המוחזקות שלהן, תקראנה להלן "הקבוצה".

* * *

החל מיום 7 באוקטובר 2023, מתחוללת במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל" אשר בעת הנוכחית עדיין נמשכת ואשר הביאה לפגיעה נרחבת באוכלוסייה ובכוחות הביטחון של מדינת ישראל. הנהלת החברה ועובדיה, בראש ובראשונה משתתפים בצער משפחות הנרצחים והנופלים, מייחלים לשובם של כל החטופים, מאחלים רפואה שלמה לפצועים, מחזקים ומחבקים את כל עם ישראל בימים קשים אלה. כמו כן, החברה מחזקת ומביעה את תמיכתה המלאה בכל כוחות הביטחון אשר ניצבים תחת איומים מסכני חיים בכל רגע במסגרת המלחמה. הנהלת החברה רוצה להביע את הערכתה הרבה למסירותם של עובדי החברה ומשפחותיהם אשר רתומים למאמץ גם בימים קשים ומורכבים אלה. בתקווה לימים שקטים וטובים יותר במהרה.

הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו



א. הקבוצה והסביבה העסקית

1. תיאור פעילות הקבוצה:

החברה עוסקת באמצעות חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: **אביזרי חיבור לצנרת** (מחברים, ברזים ואביזרי עזר), המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ו**מוצרים לבעלי חיים** הכוללים מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים נוספים לבעלי חיים. לקבוצה **פעילויות נוספות הכוללות** מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה), פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות חישה ובקרה ממוחשבת לשימוש בגינות ביתיות, בגינון מקצועי ומוניציפאלי, בחקלאות ובתשתיות קרקע, ומוצרים משלימים שונים אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח. המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הינם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, ביעודם, בכושר עמידה בלחצים, בקוטרם ובצורתם.

מפעל הייצור העיקרי של הקבוצה ממוקם בשטח קיבוץ מעגן מיכאל ופועל במסגרת פלסאון. ייצור מוצרי הקבוצה מתבצע בשלושה שלבים עיקריים: הזרקה, הרכבה ואריזה. תהליך הייצור של מרבית המוצרים אוטומטי וממוחשב. חומרי הגלם העיקריים הנם פוליפרופילן ופוליאיתילן ורוב חומרי הגלם מיובאים מחו"ל.

שאר הייצור מבוצע ע"י: ריאון בע"מ - חברה מאוחדת הממוקמת בקיבוץ כברי, M.G. Meccanoplastica Genovese s.r.l - חברה מאוחדת הממוקמת באיטליה, PF Schweisstechnologie GmbH - חברה מאוחדת הפועלת בגרמניה, Finolex Plasson Industries Ltd. - חברה כלולה הפועלת בהודו, Plasson do Brasil Ltda. חברה מאוחדת הפועלת בברזיל, גלקון בקרים אגודה שיתופית חקלאית בע"מ - חברה מאוחדת הממוקמת בקיבוץ כפר בלום ו-Pty Ltd. - חברה מאוחדת הפועלת באוסטרליה.

פלסאון מצטיינת בטיב מוצריה והינה מן המובילות בעולם ובעלת מוניטין הן באביזרי חיבור לצנרת להובלת מים וגז, הן במוצרים לבעלי חיים והן במוצרים לחדר האמבט והמטבח לשוק המקומי.

שיווק מוצרי פלסאון והפצתם בישראל מבוצע באמצעות חברות הקבוצה בישראל (ראה מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח להלן). פעילות השיווק והמכירה של הקבוצה בחו"ל מתבצעת בעיקר באמצעות תאגידים מאוחדים בבעלות מלאה של פלסאון (באיטליה, גרמניה, אנגליה, צרפת, פולין, רומניה, ספרד, אוסטרליה, ארה"ב, מקסיקו, ברזיל, דרום אפריקה וסין) וכן במדינות נוספות בעולם באמצעות מערך של מפיצים, סוכנים ונציגים. השוק העיקרי של מוצרי הקבוצה הוא באירופה (כ- 35.0%). קבוצת פלסאון, שהתאימה עצמה במשך השנים לתקנים ולטכנולוגיות בשוקי היעד שלה היא מהספקים הגדולים של אביזרי חיבור לצנרת באירופה וכן באוקיאניה.

2. הסביבה העסקית:

החל מיום 7 באוקטובר 2023, מתחוללת במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל" אשר התפתחה במשך תקופה זו למלחמה רב זירתית בעזה, מול חיזבאללה בצפון, מול החותיים, בין היתר, בים האדום ובנתיבי הסחר הסמוכים אליו וכן מול איראן ואשר הביאה לפגיעה נרחבת באוכלוסייה ובכוחות הביטחון של מדינת ישראל. נכון למועד דוח זה, מפעלי הייצור של חברות הקבוצה בישראל וכן חברת הבת השיווקית פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ ממשיכים לעבוד באופן מלא. החברה ממשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילותה וללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית (של החברה ו/או החברות בנות שלה בארץ ובחו"ל) וכן ללא פגיעה משמעותית בהיקף מכירותיה, בשרשרת האספקה ובמערכי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים.

להערכת החברה, הימשכות המלחמה, לרבות עצימותה, לאורך זמן עשויה לגרור השלכות על תחומים ענפיים רבים (לרבות תחום התעשייה) ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה, ובכלל זה להוביל להשפעה על ההכנסות והרווחיות (בהפרדה בין שוק מקומי לייצוא), להשבתה פוטנציאלית של מפעלים, לקשיים בזמינות כח אדם, חומרי גלם ומלאים, לקשיי כושר ייצור וניצולת בפועל ולקשיים בשרשרת האספקה.

במהלך הרבעון השני, ביום 13 ביוני 2025, החל מבצע "עם כלביא" (מלחמת איראן-ישראל) אשר נפתח במתקפת פתע נרחבת של ישראל על איראן. בתגובה למתקפה כאמור, הגיבה איראן במתקפת נגד שכללה שיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר מטרות צבאיות ואזרחיות בישראל. המלחמה נמשכה 12 ימים ובעקבותיה הוכרז מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. עם זאת, חברות הקבוצה בארץ פעלו במתכונת מלאה בהתאם להנחיות כך שלמלחמה כאמור לא הייתה השפעה מהותית על החברה.

נכון למועד דוח זה החברה ממשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילותה וללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית (של החברה ו/או החברות בנות שלה בארץ ובחו"ל) וכן ללא פגיעה בהיקף מכירותיה, בשרשרת האספקה ובמערכי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים. בהתאם, להערכת החברה, המלחמה לא צפויה להשפיע באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות ולקשיים בשרשרת האספקה, אם וככל שיהיו, עשויה להיות השפעה זניחה.

תחזיות, הערכות וציפיות החברה כאמור לעיל, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 המבוססות על המידע הקיים בחברה במועד הדוח. תחזיות, הערכות וציפיות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומשתנה אשר אינו בשליטת החברה. בהתאם, הימשכות המלחמה לאורך זמן, היקפה, הסלמתה והשפעתה על תפקוד המשק והעורף, כלכלת ישראל בכלל ותחום פעילותה של החברה בפרט, עלולים להשפיע על החברה ועל תוצאות פעילותה.

- כניסתו של טראמפ לתפקיד נשיא ארה"ב בינואר 2025 תוך הובלת מהלכים מדיניים וכלכליים משמעותיים, גורמת לאי וודאות גדולה בשווקים ולחששות לצד הזדמנויות. החברה מתנחת את ההשפעות האפשריות של מהלכים אלו על פעילותה על מנת להיות מוכנה לכל שינוי. אי הוודאות וחוסר היכולת לצפות את מהלכיו של טראמפ הוביל גם לתנודתיות בשוק המט"ח, מה שעשוי להשפיע גם על תוצאות החברה. הערכות החברה בדבר השפעת מהלכיו של טראמפ על אי הוודאות בשווקים בעולם הינם מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר מבוססות, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה נכון למועד דיווח זה, המתבססים על הפרסומים בארץ ובעולם בנושא זה אשר עלולות להשתנות מעת לעת, והתממשותן ו/או התמשכותן אינה וודאית ואינה בשליטת החברה. להשפעת מהלכיו של טראמפ על השווקים בעולם עלולה להיות גם השפעה על תוצאות הקבוצה אך להערכת החברה לא ניתן בשלב זה לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה בעתיד.

- בחודש פברואר 2022 החל אירוע לחימה בין רוסיה לאוקראינה, הנמשך גם בעת הזו, אשר הביא לעלייה ניכרת במחיר הנפט בעולם. מחיר הנפט שב לרמתו טרם אירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה. חברות הקבוצה צורכות חומרי גלם, בין היתר, המתבססים על תוצרי נפט. להמשך אירוע הלחימה, עלולה להיות השפעה שלילית גם על תוצאות הקבוצה אך להערכת החברה לא ניתן בשלב זה לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה בעתיד. הערכות החברה בדבר אירוע הלחימה, הימשכותו והשפעתו על רמת מחירי הנפט וחומרי הגלם שצורכות חברות הקבוצה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר מבוססות, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה נכון למועד דיווח זה, המתבססים על הפרסומים בארץ ובעולם בנושא זה אשר עלולות להשתנות מעת לעת, והתממשותן ו/או התמשכותן אינה וודאית ואינה בשליטת החברה. ככל שיימשך אירוע הלחימה הנ"ל, עלולה להיות לכך השפעה שלילית על מחיר הנפט, ובכלל זה גם על תוצאות הקבוצה. לא ניתן בשלב זה להעריך או לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה.

- לאחר תקופה ארוכה של העלאות ריבית בעולם, נראה שמתחילה מגמה של עצירת העלאות הריבית ובחלק מהמדינות אף הורדתה והשווקים מתמחרים ירידות ריבית בטווח של השנה הקרובה. מגמה זו נובעת בעיקרה מהתמתנות האינפלציה ורצון הנגידים להקל על צמיחת העסקים. הכלכלה העולמית עדיין נמצאת במצב של אי וודאות גבוהה ולכן הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה (תוך כדי מאמצים לשרשר עלויות אלו למחירי המכירה) אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים.

- הקבוצה משווקת את מוצריה למספר רב של ארצות וכפועל יוצא מכך מפזרת את הסיכונים ככל האפשר.
- מרבית מוצרי הקבוצה הינם תשומות להשקעות - הן בתשתיות להולכת מים וגז, להקמת מערכות השקיה ועוד, והן בהשקעות אחרות כגון בהקמת מבנים ו/או ציוד לבעלי חיים. בתוקף כך, הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות עם כניסת מדינות נוספות לשוק האירופי המשותף כפי שהיה בעבר ו/או האטה כלכלית בשוק זה או אחר כפי שהיה בעבר.

- המכירות במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו בכ- 933,289 אלפי ש"ח בהשוואה לכ- 853,613 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 9.33%. שחיקת שעי"ח הממוצעים של שערי מטבעות המכירה אל מול הש"ח במחצית הראשונה של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, גרמה לקיטון במכירות, כפי שהן נמדדות בש"ח, בסך של כ- 35.6 מיליון ש"ח. מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת גדלו בכ- 8.0%

(וזאת למרות תיסוף/שחיקת) שערי החליפין הממוצעים: האירו בכ- (1.54%), הדולר האוסטרלי בכ- (6.24%), של הדולר ארה"ב בכ- (2.63%), הליש"ט בכ- (0.16%), הזלוטי הפולני בכ- 0.44% ושל הלי הרומני בכ- (2.09%) אל מול הש"ח, אשר בסך הכל גרמו לשחיקה במכירות בסך של כ- 10.9 מיליון ש"ח) ומכירות מגזר בעלי החיים גדלו בכ- 21.8% (וזאת למרות שחיקת שערי החליפין הממוצעים: הריאל הברזילאי בכ- (14.12%), הדולר ארה"ב בכ- (2.63%), של היואן הסיני בכ- (3.13%) והרנד הדרום אפריקאי בכ- (0.86%) אל מול הש"ח, אשר גרמו לשחיקה של המכירות בכ- 23.8 מיליון ש"ח). מכירות הפעילויות הנוספות קטנו בכ- 9.6%.

- התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
- הקבוצה מושפעת ממחירי התשומות בהן היא משתמשת (אשר יכולים להשתנות עקב עליות או ירידות בביקושים, כתלות במחירי חומרי המוצא (נפט) וכתלות ביכולות הספקים לעמוד בביקושים וכן משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול הש"ח). שינויי שערי המט"ח מול הש"ח משפיעים מנגד גם על תמורת המכירות כפי שהיא נמדדת בש"ח.
- למועד הדוח, רמת שערי החליפין של מטבעות החוץ לעומת הש"ח נמוכה לעומת התקופה המקבילה אשתקד, אך אין לדעת כיצד יתנהגו שערי החליפין בהמשך שנת 2025.
- תנאי הסחר המשוקללים השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם המושפעים ממחירי הנפט ומהביקוש וההיצע שלהם) נשארו דומים למחירים בסוף שנת 2024.
- עלות חומרי הגלם הפלסטיים שנצרכו במחצית הראשונה של שנת 2025, בש"ח, הייתה נמוכה בכ- 2.0% לעומת התקופה המקבילה אשתקד (נכון להיום מחירי חומרי הגלם הפלסטיים הנרכשים ירדו מתחילת השנה בש"ח בכ- 4.7%). עלות חומרי הגלם ממתכות שנצרכו במחצית הראשונה של שנת 2025 בש"ח היו נמוכים בכ- 15.6% לעומת התקופה המקבילה אשתקד (נכון להיום מחירי חומרי הגלם של המתכות הנרכשים עלו מתחילת השנה בש"ח בכ- 0.7%).

לאור המצב כפי שתואר לעיל (ובעיקר אי הוודאות לגבי המשך השפעת מלחמת "חרבות ברזל", אירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה והמשך השפעתו של טראמפ על הכלכלה בארץ ובעולם), מניחה החברה שהגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בהמשך שנת 2025 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר ההשפעות הנ"ל על הכלכלות בארץ ובעולם, מחירי החומרים שיצרכו בהמשך השנה, רמת המחירים שתיגזר מהתחרות בשווקים, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות במימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו יתממשו בפועל בשנת 2025.

- בניתוח של ה- EBITDA, הרבעון השני של שנת 2025 גבוה מזה של הרבעון הראשון של שנת 2025 וכן גבוה מהרבעונים הראשון, השני והרביעי של שנת 2024.

לפי רבעונים – במיליוני ש"ח

Q1/2024	Q2/2024	Q3/2024	Q4/2024	Q1/2025	Q2/2025	
57.5	55.1	61.3	32.1	44.5	57.4	רווח (הפסד) תפעולי
24.3	24.4	23.5	24.6	25.1	25.2	בתוספת פחת והפחתות
81.8	79.5	84.8	56.7	69.6	82.6	EBITDA

נתון ה EBITDA הינו מדד מקובל למדידת תוצאות הפעילות של חברות בתחום בו פועלת החברה ובשוק כולו ולפיכך סבורה החברה כי השימוש במידע יסייע להבנת וניתוח תוצאות הפעילות של החברה.

- הקבוצה ממשיכה לבחון בקפדנות את המצב הכלכלי וממשיכה לנקוט בצעדים מגוונים על מנת להתמודד עם המציאות המשתנה בסביבתה העסקית המשפיעה כאמור על עסקיה, בין היתר, ע"י בחינה מדוקדקת של השקעותיה המתוכננות, התאמת מחירי המכירה של מוצרי הקבוצה ככל שניתן, צמצום עלויות רכש, כוח-אדם, שילוח, המשך צעדי התייעלות בכל תחומי התפעול (Lean production) וכיו"ב. כמו כן, מגבירה הקבוצה את מאמצי השיווק והמכירה ועיבוי הנגישות לשווקים קיימים וחדשים.

3. צירופי עסקים, רכישה ומכירה של נכסים:

- מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח בהמשך לאמור בדוח המייד של החברה מיום 20 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-035520 אשר האמור בו מובא על דרך ההפנייה "הדוח הקודם"), ביום 1 ביולי 2025 ("מועד ההשלמה") הושלמה עסקה, בין פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, חברה נכדה בבעלותה המלאה (בעקיפין) של החברה, לבין פ.י. פל ים בע"מ ("הרוכשת") אשר עיקריה הינם:
 - א. מכירת מלוא פעילות חדר האמבט והמטבח בלבד, הכוללת יבוא, שיווק ומכירת מוצרים ואביזרים שונים המיועדים לשימוש לחדרי האמבט והמטבח ("הפעילות הנמכרת") לרוכשת בתמורה לסך כולל של 35 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ, כאשר מתוכו סך של 20 מיליון ש"ח שולם בסמוך למועד ההשלמה והיתרה בסך של 15 מיליון

ש"ח תשולם ב- 78 תשלומים חודשיים שווים ורצופים נושאי ריבית ("יתרת התמורה"). תשלום יתרת התמורה כאמור יובטח בבטוחות שתהינה להנחת דעתה של פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ. כמו כן, בתקופת הדוח ועד ליום 31.12.2025, צפוי להימכר מלאי השייך לפעילות חדר האמבט והמטבח לרוכשת בסך של כ- 21 מיליון ש"ח.

בנוסף, בכל אחת מהשנים במהלך עשר השנים הראשונות שלאחר מועד ההשלמה ("תקופת עשר השנים"), שבה סך הכנסות הרוכשת באותה שנה מתחום הפעילות הנמכרת תחת המותג "פלסאון" והמותגים הנלווים שיירכשו במסגרת העסקה (היינו, מדגל ופדנטיקס) - יעלה על סך שנתי כולל של 85 מיליון ש"ח ("סף המינימום"), תשלם הרוכשת לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, בגין סכום ההפרש מעל סף המינימום ("סכום ההפרש"), תוספת תמורה בסך השווה לשיעור של 10% מסכום ההפרש, וזאת עד לסכום מצטבר בתקופת עשר השנים, שלא יעלה על 7 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ.

ב. הסכם רשות השימוש במותג "פלסאון" שבמסגרתו בתמורה לרשות השימוש הניתנת לרוכשת במותג "פלסאון" בתחום הפעילות הנמכרת, ישולמו לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, בתקופת עשר השנים, סך מצטבר של 15 מיליון ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע במועד ההשלמה), היינו, סך של 1.5 מיליון ש"ח לשנה, אשר ישולמו לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ בארבעה תשלומים רבעוניים, אלא אם תקוצר תקופת הרישיון על ידי מי מהצדדים קודם לכן, בהתאם להוראות להסכם הרישיון.

ג. בנוסף למפורט לעיל, נחתם גם הסכם הפצה בלעדי במסגרתו תמונה הרוכשת כמפיצה בלעדית בישראל של מיכלי ההדחה הגלויים מתוצרת פלסאון בע"מ, אשר מיוצרים ו/או ייוצרו בעתיד על ידי פלסאון בע"מ.

העסקה שהושלמה תשיא לחברה רווח הון חד פעמי, לפני מס, בסך של כ- 14 מיליון ש"ח.

■ ביום 24.2.2025 נחתם הסכם מיזוג בין ריאון בע"מ לבין פלסטוקיט איכות בע"מ, חברות מאוחדות, במסגרתו מוזגה פעילות פלסטוקיט עם ולתוך ריאון. המיזוג הושלם עם הנפקת תעודת מיזוג ביום 30.6.2025.

4. ניתוח סיכונים – סיכום טבלאות רגישות באלפי ש"ח (המפורטות בפרק חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם):

רווח מהשינויים		שווי הוגן נכסים (התחייבויות)	הפסד מהשינויים		רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים למט"ח
ירידה של 10% בשער החליפין	ירידה של 5% בשער החליפין		עליה של 5% בשער החליפין	עליה של 10% בשער החליפין	
(5,776)	(2,888)	57,755	2,888	5,776	עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בדולר
1,189	594	(11,886)	(594)	(1,189)	עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים ביורו
3,787	1,893	(37,867)	(1,893)	(3,787)	עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בדלי"א
(1,796)	(898)	17,963	898	1,796	עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בליש"ט
799	399	(7,989)	(399)	(799)	עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בריאל ברזילאי

הפסד מהשינויים		שווי הוגן	רווח מהשינויים		רגישות לשינויים במחירי ני"ע סחירים
ירידה של 10% במחירי ני"ע סחירים	ירידה של 5% במחירי ני"ע סחירים		עליה של 5% במחירי ני"ע סחירים	עליה של 10% במחירי ני"ע סחירים	
(15,323)	(7,661)	153,228	7,661	15,323	

5. השפעת האינפלציה ועליית הריבית על החברה והדיווח הכספי

■ אינפלציה

לאחר תקופה של עליות מחירים ישנה מגמה של האטה בקצב עליות המחירים וברמות האינפלציה. להערכת החברה, לציפיות לירידת ריבית עקב ירידת רמות האינפלציה לא צפויה השפעה משמעותית בתוצאות החברה בטווח הנראה לעין.

■ ריבית

המגמה בשווקים מעידה על עצירת העלאות הריבית וציפייה לירידת הריבית בטווח של השנה הקרובה. להערכת החברה שינוי מגמה זה עשוי להביא להתחזקות השווקים בזכות עלות כסף נמוכה יותר. יחד עם זאת, ציפייה לירידת ריבית עשויה להביא ל"ישיבה על הגדר" בטווח הקצר, בהמתנה לריבית נמוכה יותר למימון צמיחה כלכלית.

■ בחינת סימנים לירידת ערך

בוצעו מבחני ירידת ערך במהלך התקופה האחרונה ונמצא שלא נדרשת הפחתה.

ב. מצב כספי והון עצמי

1. מזומנים, שווי מזומנים ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

ליום 30.6.2025 עומדות יתרות מזומנים, שווי מזומנים ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לז"ק על סך 313,838 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 334,352 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 (קיטון של 20,514 אלפי ש"ח) ו- 316,397 אלפי ש"ח ביום 31.12.2024 (קיטון של 2,559 אלפי ש"ח). השינוי בסעיף זה הינו בעיקר תוצאה של שינויים ביתרת הלקוחות והחייבים, המלאי והאשראי הנקאי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים.

2. לקוחות

חוב הלקוחות ליום 30.6.2025 הסתכם ב- 445,430 אלפי ש"ח, גידול של 8,679 אלפי ש"ח בהשוואה ליתרת הלקוחות ביום 30.6.2024 וגידול של 75,843 אלפי ש"ח בהשוואה ל- חוב הלקוחות ליום 31.12.2024. הגידול בסך 63,406 אלפי ש"ח במכירות הרבעון השני של שנת 2025 בהשוואה למכירות הרבעון הרביעי של שנת 2024 מבטא בין היתר את השינוי במשך האשראי אותו נוהגות לתת חברות הקבוצה במהלך השנה ובניכוי/תוספת שינויים בשע"ח של מטבעות החוץ בהן נקובה יתרת לקוחות חו"ל.

החוב האמור ליום 30.6.2025 משקף היקף אשראי ממוצע של כ- 74 יום ללקוחות, והוא תואם את רמת האשראי שהקבוצה מעניקה ללקוחותיה. הקבוצה שומרת על מדיניותה בנושא מתן האשראי.

3. חייבים אחרים

ליום 30.6.2025 עומדות יתרות החייבים האחרים על סך 68,124 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 62,534 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 ו- 59,328 אלפי ש"ח ביום 31.12.2024. הגידול ביתרת החייבים האחרים בהשוואה ליתרתם ביום 30.6.2024 נובע בעיקר מהגידול במקדמות לספקים. הגידול ביתרת החייבים האחרים בהשוואה ליתרתם ביום 31.12.2024 נובע בעיקר מהגידול בהוצאות מראש ובמקדמות לספקים.

4. מלאי

גובה המלאי ליום 30.6.2025 הסתכם ב- 628,580 אלפי ש"ח, בהשוואה ל- 588,755 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 ו- 614,657 ביום 31.12.2024. גידול המלאי הינו בסך 39,825 אלפי ש"ח (6.8%) בהשוואה לסכומו ביום 30.6.2024 וגידול בסך של 13,923 אלפי ש"ח (2.3%) בהשוואה לסכומו ביום 31.12.2024. גידול המלאי מושפע בעיקר מעליית מחירי תשומות הייצור ומעליית במלאי מוצרים קנויים.

גובה המלאי (מלאי חומרים, מוצרים בתהליך ותוצ"ג במפעלי הייצור ובחברות הקבוצה השיווקיות ביחד) תואם להיקף מכירות של כ- 6.69 חודשים והוא נועד להבטיח אספקה מהירה ללקוחות. הקבוצה פועלת בהתאם להנחיות ההנהלה והדירקטוריון, לשמירה על רמות המלאי הן בפלסאון והן בחברות הבנות, אשר תאפשרנה לקבוצה לספק רמת שרות טובה ללקוחותיה.

5. רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים

בחציון הראשון של שנת 2025 השקיעה הקבוצה ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים 48,856 אלפי ש"ח (גובה הפחת וההפחתות 27.9 אלפי ש"ח). מתוך סך ההשקעות, השקיעו חברות הבנות של פלסאון 35,808 אלפי ש"ח. מרבית ההשקעות ברכוש הקבוע היו במכונות וציוד לייצור ובמבנים (הנתונים דלעיל אינם כוללים את נתוני ההשקעות והפחת הנובעים מיישום תקן IFRS16).

6. התחייבויות והון עצמי

סך הדוח על המצב הכספי של הקבוצה ליום 30.6.2025 הסתכם בכ- 2,323,208 אלפי ש"ח בהשוואה לכ- 2,274,997 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 (גידול של 48,211 אלפי ש"ח המהווים גידול של כ- 2.1%).

להלן מספר יחסים פיננסיים בקשר למאזני הקבוצה:

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	סך ההון
55.2%	55.3%	56.1%	סה"כ מאזן
1.89	1.95	1.89	יחס שוטף
1.04	1.15	1.07	יחס מהיר

יחסים אלה, לצד מרכיבים אחרים, מעידים על חוסנה הפיננסי של הקבוצה.

7. התחייבויות שוטפות

ההתחייבויות השוטפות של הקבוצה ביום 30.6.2025 הסתכמו ב- 774,541 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 731,353 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 ו- 725,367 אלפי ש"ח ביום 31.12.2024. יתרת האשראי הבנקאי לזמן קצר (כולל חלויות שוטפות של הלוואות לז"א) ליום 30.6.2025 הסתכמה ל- 357,229 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 384,533 אלפי ש"ח ליום 30.6.2024 (קישור של 27,304 אלפי ש"ח) ו- 371,969 אלפי ש"ח ליום 31.12.2024 (קישור של 14,740 אלפי ש"ח). אשראי זה משמש בעיקר למימון ההון החוזר של הקבוצה וכן ככלי לגידור סיכוני המט"ח להם חשופה הקבוצה.

יתרת החלויות השוטפות של התחייבויות בגין חכירות הסתכמה ביום 30.6.2025 ל- 44,751 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 39,044 אלפי ש"ח ליום 30.6.2024 ו- 40,178 אלפי ש"ח ליום 31.12.2024.

יתרת הספקים ונותני שירותים ליום 30.6.2025 הסתכמה ב- 130,628 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 130,308 אלפי ש"ח ליום 30.6.2024 (גידול של 320 אלפי ש"ח) ו- 113,493 אלפי ש"ח ביום 31.12.2024 (גידול של 17,135 אלפי ש"ח).

יתרת הזכאים האחרים ליום 30.6.2025 הסתכמה ב- 206,763 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 143,592 אלפי ש"ח ליום 30.6.2024 (גידול של 63,171 אלפי ש"ח, בעיקר עקב קבלת מקדמה בגין מכירת פעילות בסך 20,000 אלפי ש"ח וגידול במקדמות מלקוחות), ו- 173,577 אלפי ש"ח ביום 31.12.2024 (גידול של 33,186 אלפי ש"ח, בעיקר עקב קבלת מקדמה בגין מכירת פעילות בסך 20,000 אלפי ש"ח וגידול במקדמות מלקוחות).

8. הלוואות לזמן ארוך והתחייבויות בגין חכירות

יתרת ההלוואות לזמן ארוך של הקבוצה לאחר ניכוי חלויות שוטפות ליום 30.6.2025 הינה 88,558 אלפי ש"ח, בהשוואה ל- 123,249 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 וליתרתן ביום 31.12.2024 שעמדה על 96,547 אלפי ש"ח. הקבוצה ממשיכה בפירעון כל התחייבויותיה כסדרן.

יתרת ההתחייבויות בגין חכירות בניכוי חלויות ליום 30.6.2025 הסתכמה ב- 122,749 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 130,061 אלפי ש"ח ביום 30.6.2024 וליתרתן ביום 31.12.2024 שעמדה על 131,352 אלפי ש"ח.

ג. תוצאות הפעולות

תמצית הנתונים באלפי ש"ח:

ראה הסברים כמפורט להלן	3 החודשים שהסתיימו ביום			6 החודשים שהסתיימו ביום		
	% שינוי	30.6.24	30.6.25	% שינוי	30.6.24	30.6.25
הכנסות ממכירות	11.7%	432,237	482,670	9.3%	853,613	933,289
רווח גולמי	9.6%	174,718	191,446	5.5%	343,211	361,935
% רווח גולמי		40.4%	39.7%		40.2%	38.8%
רווח תפעולי	4.2%	55,106	57,442	(9.5%)	112,556	101,901
% רווח תפעולי		12.7%	11.9%		13.2%	10.9%
הוצאות מימון, נטו		11,627	(2,430)	(82.3%)	17,964	3,185
רווח לפני מסים על הכנסה	35.0%	50,143	67,681	7.6%	107,611	115,738
מסים על הכנסה	91.4%	11,024	21,099	10.2%	24,678	27,201
רווח נקי	19.1%	39,119	46,582	6.8%	82,933	88,537
רווח למניה – לבעלי מניות החברה - (ש"ח)	20.7%	3.96	4.78	7.9%	8.43	9.10

1. מכירות

המכירות במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו בכ- 933,289 אלפי ש"ח בהשוואה לכ- 853,613 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 9.33%. שחיקת שע"ח הממוצעים של שערי מטבעות המכירה אל מול הש"ח במחצית הראשונה של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, גרמה לקישור במכירות, כפי שהן נמדדות בש"ח, בסך של כ- 35.6 מיליון ש"ח. **מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת** גדלו בכ- 8.0% (וזאת למרות תיסוף/שחיקת) שערי החליפין הממוצעים: האירו בכ- (1.54%), הדולר האוסטרלי בכ- (6.24%), של הדולר ארה"ב בכ- (2.63%), הליש"ט בכ- (0.16%), הזלוטי הפולני בכ- 0.44% ושל הליי הרומני בכ- (2.09%) אל מול הש"ח, אשר בסך הכל גרמו לשחיקה במכירות בסך של כ- 10.9 מיליון ש"ח) **ומכירות מגזר בעלי החיים** גדלו בכ- 21.8% (וזאת למרות שחיקת שערי החליפין הממוצעים: הריאל הברזילאי בכ- (14.12%), הדולר ארה"ב בכ- (2.63%), של היואן הסיני בכ- (3.13%) והרנד הדרום אפריקאי בכ- (0.86%) אל מול הש"ח, אשר גרמו לשחיקה של המכירות בכ- 23.8 מיליון ש"ח). **מכירות הפעילויות הנוספות** קטנו בכ- 9.6%.

המכירות **ברבעון השני** של שנת 2025 הסתכמו בכ- 482,670 אלפי ש"ח בהשוואה לכ- 432,237 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 11.7%.

שחיקת שע"ח הממוצעים של שערי מטבעות המכירה אל מול הש"ח ברבעון השני של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, גרמה לחוסר במכירות, כפי שהן נמדדות בש"ח, בסך של כ- 16.3 מיליון ש"ח. **מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת** גדלו בכ- 12.7%, **מכירות מגזר בעלי החיים** גדלו בכ- 23.8% ו**מכירות הפעילויות הנוספות** קטנו בכ- 15.7%.

בכל התקופות המדווחות היוו המכירות בחו"ל מעל ל- 82% מסך מכירות הקבוצה. לגבי מכירות לפי מגזרי פעילות ראה באור 6 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.

2. רווח גולמי

הרווח הגולמי במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב- 361,935 אלפי ש"ח והיווה 38.8% מהמכירות, בהשוואה ל- 343,211 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד שהיוו כ- 40.2% מהמכירות. הגידול ברווח הגולמי בשיעור של כ- 5.5% הינו פועל יוצא בעיקר של הגידול במכירות המחצית הראשונה של 2025 מחד (למרות שחיקת שערי המט"ח) ושל השפעת הקיטון בעלות תשומות הייצור שנצרכו מאידך. הקיטון בשיעור הרווח הגולמי הינו פועל יוצא בעיקר של השפעת השחיקה של שערי החליפין של המט"ח אל מול הש"ח.

הרווח הגולמי ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב- 191,446 אלפי ש"ח והיווה 39.7% מהמכירות, בהשוואה ל- 174,718 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד שהיוו כ- 40.4% מהמכירות. הגידול ברווח הגולמי בשיעור של 9.6% הינו פועל יוצא בעיקר של הגידול במכירות הרבעון השני של 2025 מחד (למרות שחיקת שערי המט"ח) ושל השפעת הקיטון בעלות תשומות הייצור שנצרכו ברבעון מאידך.

לגבי רווח גולמי לפי מגזרי פעילות ראה באור 6 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.

3. רווח תפעולי

הרווח התפעולי של הקבוצה במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב- 101,901 אלפי ש"ח (המהווים 10.9% מתוך המכירות) בהשוואה ל- 112,556 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (שהיוו 13.2% מתוך המכירות). הקיטון ברווח התפעולי וברווחיות התפעולית מוסבר ע"י הקיטון בשיעור הרווח הגולמי, מהגידול בהוצאות מכירה ושיווק ומהקיטון בהכנסות אחרות אשר כללו בתקופה המקבילה אשתקד רווח חשבונאי מהשגת שליטה והכנסות מפיצויים בגין המלחמה בסך כולל של כ- 7.3 מיליון ש"ח.

הרווח התפעולי של הקבוצה ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב- 57,442 אלפי ש"ח (המהווים 11.9% מתוך המכירות) בהשוואה ל- 55,106 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (שהיוו 12.7% מתוך המכירות), גידול של 4.2%, בעיקר הודות לגידול במכירות הרבעון, בניכוי הגידול בעלות המכר, ומהכנסות אחרות אשר כללו בתקופה הכנסות מפיצויים בגין המלחמה בסך כולל של כ- 2 מיליון ש"ח לעומת הוצאות אחרות בתקופה המקבילה אשתקד.

4. מימון

הוצאות המימון נטו במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו ב- 3,185 אלפי ש"ח בהשוואה להוצאות מימון נטו בסך 17,964 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הכנסות המימון נטו ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו ב- 2,430 אלפי ש"ח בהשוואה להוצאות מימון נטו בסך 11,627 אלפי ש"ח ברבעון השני אשתקד.

הקיטון בהוצאות המימון נטו בחצי השנה הראשונה של שנת 2025 נובע בעיקר מרווחי התיקים המנוהלים של הקבוצה (ש.ק. הפסדים), מהכנסות ריבית גבוהות יותר, מהכנסות הפרשי שער לעומת הוצאות הפרשי שער בתקופה המקבילה אשתקד ומהקיטון בהוצאות ריבית ועמלות.

סעיף המימון נטו, משקף ריבית משולמת/מתקבלת, רווחי/הפסדי השקעות פיננסיות ושחיקת/תיסוף היתרות הכספיות כתוצאה משינויי שערי מטבעות החוץ אל מול הש"ח.

מרכיבי המימון (במיליוני ש"ח):

4-6/2024	4-6/2025	1-6/2024	1-6/2025	
(0.7)	4.0	(0.3)	5.6	רווחי (הפסדי) הון של תיקי ניירות ערך של הקבוצה
1	3.5	2.3	5.8	הכנסות ריבית על פיקדונות
(3.4)	1.8	(2.8)	2.0	הכנסות (הוצאות) הפרשי שער
(8.5)	(6.9)	(17.2)	(16.6)	הוצאות ריבית על הלוואות זמן ארוך והלוואות זמן קצר ועמלות
(11.6)	2.4	(18.0)	(3.2)	סה"כ הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

סך הוצאות/הכנסות המימון הן בעיקרן פועל יוצא של היציבות הפיננסית של הקבוצה, יחד עם רווחים שנשאו הנכסים הפיננסיים שלה במחצית הראשונה של שנת 2025, של תזרים המזומנים החיובי ומדיניות גידור המט"ח הנהוגה בה וכן עלויות הריבית בגין האשראי הנלקח למימון פעילויות הקבוצה.

5. רווח לפני מסים על הכנסה

הרווח לפני מסים על הכנסה במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב- 115,738 אלפי ש"ח (12.4% מהמכירות) בהשוואה ל- 107,611 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (12.6% מהמכירות).
הרווח לפני מסים על הכנסה ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב- 67,681 אלפי ש"ח (14.0% מהמכירות) בהשוואה ל- 50,143 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (11.6% מהמכירות).
הגידול ברווח לפני מסים על הכנסה בחצי השנה הראשונה וברבעון השני של שנת 2025 נובע בעיקר מהכנסות המימון, נטו ברבעון לעומת הוצאות המימון, נטו כפי שהוסבר לעיל.

6. מסים על ההכנסה

הוצאות מסים על הכנסה כוללות את הוצאות המס של כל חברות הקבוצה בארץ ובח"ל. סך הוצאות המסים של הקבוצה במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו ב- 27,201 אלפי ש"ח ושיעורן כ- 23.5% מתוך הרווח לפני מס לתקופה, וזאת בהשוואה להוצאות מסים בסך 24,678 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד אשר שיעורן היה כ- 22.9% מתוך הרווח לפני מס.
סך הוצאות המסים של הקבוצה ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו ב- 21,099 אלפי ש"ח ושיעורן כ- 31.2% מתוך הרווח לפני מס לתקופה, וזאת בהשוואה להוצאות מסים בסך 11,024 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד אשר שיעורן היה כ- 22.0% מתוך הרווח לפני מס.
דוחותיהן של חברות הקבוצה בחו"ל אינם נקובים בש"ח. קיימים מצבים, בעיקר בתקופות של שינויים חדים של שערי המט"ח אל מול הש"ח, בהם נוצרים פערים בין הרווח במטבע המקור לרווח בשקלים חדשים, ובין ערכם של נכסים מסוימים במטבע המקור (לצרכי מס) ובשקלים חדשים (לצרכי דיווח) הנובעים מכללי תרגום הדוחות הכספיים. פערים אלו משפיעים על שיעור המס בדוח הכספי המאוחד של הקבוצה.
הוצאות המס (במיליוני ש"ח):

4-6/2024	4-6/2025	1-6/2024	1-6/2025	
11.2	15.2	24.1	30.6	הוצאות מסים שוטפים
(0.2)	5.9	0.6	(3.4)	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
-	(0.05)	-	0.04	הוצאות (הכנסות) מס שנים קודמות
11.0	21.1	24.7	27.2	סה"כ הוצאות מס, נטו

7. רווח לתקופה

הרווח במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב- 88,537 אלפי ש"ח (9.5% מהמכירות) בהשוואה ל- 82,933 אלפי ש"ח (9.7% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, והוא פועל יוצא של כל שהוסבר לעיל.
הרווח ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב- 46,582 אלפי ש"ח (9.7% מהמכירות) בהשוואה ל- 39,119 אלפי ש"ח (9.1% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 19.1%, כפי שהוסבר לעיל.

8. רווח למניה

הרווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה, הסתכם במחצית הראשונה של שנת 2025 ב- 9.10 ש"ח למניה בהשוואה ל- 8.43 ש"ח למניה בתקופה המקבילה אשתקד.
הרווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה, הסתכם ברבעון השני של שנת 2025 ב- 4.78 ש"ח למניה בהשוואה ל- 3.96 ש"ח למניה בתקופה המקבילה אשתקד.

ד. נזילות ותזרימי מזומנים

לקבוצה הון חוזר חיובי. יתרת ההון החוזר ליום 30.6.2025 הסתכמה ב- 685,484 אלפי ש"ח בהשוואה ליתרתו ביום 30.6.2024 שעמדה על 697,490 אלפי ש"ח (קיטון של 12,006 אלפי ש"ח) ובהשוואה ליתרתו ביום 31.12.2024 שהסתכמה לסך 643,429 אלפי ש"ח (גידול של 42,055 אלפי ש"ח).

להלן פירוט המקורות (השימושים) לתזרימי המזומנים (במיליוני ש"ח):

4-6/2024	4-6/2025	1-6/2024	1-6/2025	
53.4	78.6	80.6	74.3	תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת
(4.9)	(5.7)	6.9	(15.3)	תזרימי המזומנים שנבעו (ששימשו) מ(ל)פעילות השקעה
(16.9)	(53.0)	(19.6)	(67.4)	תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון
2.2	(5.2)	1.9	1.0	השפעת תנודות בשע"ח על יתרות מזומנים ושווי מזומנים

ה. מקורות מימון

הקבוצה מממנת את פעילותה בעיקר ממקורותיה העצמיים ומשתמשת באשראי לזמן קצר בעיקר למימון ההון החוזר הבסיסי שלה. האשראי לזמן קצר נלקח בכל אחת מחברות הקבוצה בעיקר במט"ח, בהתאם למטבעות המכירה של כל חברה בקבוצה ללקוחותיה, ובכך משמש אשראי זה גם כאמצעי לגידור פעילות המט"ח של כל אחת מחברות הקבוצה. אשראי לזמן ארוך מיועד לשמש בעיקר להרחבת כיווני ההתפתחות ולמימוש התוכנית האסטרטגית של הקבוצה.



חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים לעומת הדיווח שנכלל בדוח הדירקטוריון שנכלל בדוח התקופתי לשנת 2024.

30 ביוני 2025									
צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה"ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	צמוד לריאל הברזילאי	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו	סה"כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
אלפי ש"ח									
35,059	24,757	8,491	16,978	3,271	13,490	102,046	58,564	-	160,610
25,592	-	-	-	-	-	25,592	127,636	-	153,228
117,962	75,636	26,842	13,212	51,093	19,270	304,015	141,415	-	445,430
6,628	1,147	3,631	-	5,187	4,923	21,516	26,052	20,556	68,124
-	-	-	-	-	-	-	-	628,580	628,580
-	-	-	-	-	158	158	3,895	-	4,053
-	-	-	-	-	-	-	21,079	-	21,079
240	265	1,255	-	765	376	2,901	-	1,404	4,305
-	-	46	-	32,544	-	32,590	-	-	32,590
-	-	-	-	-	-	-	-	-	137,908
-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,628
-	-	-	-	-	-	-	-	-	151,741
-	-	-	-	-	-	-	-	-	132,824
-	-	-	-	-	-	-	1,885	-	1,885
-	-	-	-	-	-	-	-	11,223	11,223
185,481	101,805	40,265	30,190	92,860	38,217	488,818	380,526	1,453,864	2,323,208
98,949	33,883	57,216	3,888	41,435	26,176	261,547	50,635	-	312,182
37,156	9,227	3,877	880	31,122	9,222	91,484	39,144	-	130,628
15,538	852	11,099	4,747	14,154	10,884	57,274	49,672	99,817	206,763
3,433	-	1,696	-	3,442	182	8,753	13,498	-	22,251
5,062	10	1,888	1,646	2,066	2,001	12,673	246	-	12,919
28,546	78	-	-	8,053	1,343	38,020	95,585	-	133,605
-	-	-	-	-	-	-	167,500	-	167,500
8,683	-	2,356	1,066	577	-	12,682	235	-	12,917
-	-	-	-	-	-	-	-	14,325	14,325
-	-	-	-	-	-	-	5,894	-	5,894
197,367	44,050	78,132	12,227	100,849	49,808	482,433	422,409	114,142	1,018,984
(11,886)	57,755	(37,867)	17,963	(7,989)	(11,591)	(6,385)	(41,883)	1,339,722	1,304,224

נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לקוחות
חייבים אחרים
מלאי
מסי הכנסה לקבל
נכסים לא שוטפים מוחזקים למכירה

נכסים שאינם שוטפים:

פקדונות לזמן ארוך
מוסדות וחייבים לזמן ארוך
חברות כלולות
רכוש קבוע
נכסים בגין זכויות שימוש
נכסים בלתי מוחשיים
יעודה לפיצויים, נטו
מסי הכנסה נדחים

סה"כ נכסים
התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים
ספקים ונותני שירותים
זכאים אחרים
הטבות לעובדים
מסי הכנסה לשלם

התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)
התחייבויות בגין חכירות כולל חלויות שוטפות
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעסיק
מסי הכנסה נדחים
התחייבויות לאחריות

סה"כ התחייבויות

סך היתרה המאזנית – נטו

ב. מבחני רגישות:

I. מכשירים פיננסיים נגזרים

ליום 30.6.2025 ולמועד אישור הדוחות הכספיים, הקבוצה אינה מבצעת עסקאות מהותיות במכשירים פיננסיים נגזרים.

II. ניתוח רגישות:

להלן נתונים לגבי סך נכסים והתחייבויות כספיים של הקבוצה ליום 30 ביוני 2025:

- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **ליורו** בסך 11,886 אלפי ש"ח.
- עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בהצמדה **לדולר של ארה"ב** בסך 57,755 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **לדולר האוסטרלי** בסך 37,867 אלפי ש"ח.
- עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בהצמדה **לליש"ט** בסך 17,963 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **לריאל ברזילאי** בסך 7,989 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **למטבעות חוץ אחרים** בסך 11,591 אלפי ש"ח.

III. מבחני רגישות:

1. רגישות לשינויים במחירי ניירות הערך הסחירים (באלפי ש"ח):

הפסד מהשינויים		שווי הוגן	רווח מהשינויים		
ירידה של 10% במחירי ניירות הערך הסחירים	ירידה של 5% במחירי ניירות הערך הסחירים		עליה של 5% במחירי ניירות הערך הסחירים	עליה של 10% במחירי ניירות הערך הסחירים	
(1,208)	(604)	12,083	604	1,208	מניות
(14,115)	(7,057)	141,145	7,057	14,115	אגרות חוב
(15,323)	(7,661)	153,228	7,661	15,323	סה"כ

2. רגישות נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים או צמודים לדולר ארה"ב לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) משינויים		שווי הוגן לפי שער ש"ח 3.372 ש"ח/דולר	רווח (הפסד) משינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הדולר	ירידה של 5% בשער החליפין של הדולר		עליה של 5% בשער החליפין של הדולר	עליה של 10% בשער החליפין של הדולר	
(2,476)	(1,238)	24,757	1,238	2,476	מזומנים ושווי מזומנים לקוחות
(7,564)	(3,782)	75,636	3,782	7,564	חייבים אחרים
(115)	(57)	1,147	57	115	פקדונות לזמן ארוך
(26)	(13)	265	13	26	אשראי והלוואות לזמן קצר
3,388	1,694	(33,883)	(1,694)	(3,388)	ספקים ונותני שירותים
922	461	(9,227)	(461)	(922)	זכאים אחרים
85	42	(852)	(42)	(85)	מסי הכנסה לשלם
2	1	(10)	(1)	(2)	הלוואות לזמן ארוך
8	4	(78)	(4)	(8)	
(5,776)	(2,888)	57,755	2,888	5,776	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בדולר

3. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים ליורו לשינויים בשער החליפין ש"ח/יורו (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) משינויים		שווי הוגן לפי שע"ח 3.9552 ש"ח/יורו	רווח (הפסד) משינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של היורו	ירידה של 5% בשער החליפין של היורו		עליה של 5% בשער החליפין של היורו	עליה של 10% בשער החליפין של היורו	
(3,506)	(1,753)	35,059	1,753	3,506	מזומנים ושווי מזומנים
(2,559)	(1,280)	25,592	1,280	2,559	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(11,796)	(5,898)	117,962	5,898	11,796	לקוחות
(663)	(331)	6,628	331	663	חייבים אחרים
(24)	(12)	240	12	24	98,949 פקדונות לזמן ארוך
9,895	4,947	(98,949)	(4,947)	(9,895)	אשראי והלוואות לזמן קצר
3,716	1,858	(37,156)	(1,858)	(3,716)	ספקים ונותני שירותים
1,554	777	(15,538)	(777)	(1,554)	זכאים אחרים
343	172	(3,433)	(172)	(343)	הטבות לעובדים
506	253	(5,062)	(253)	(506)	מסי הכנסה לשלם
2,855	1,427	(28,546)	(1,427)	(2,855)	הלוואות לזמן ארוך
868	434	(8,683)	(434)	(868)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
1,189	594	(11,886)	(594)	(1,189)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים ביורו

4. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לדולר האוסטרלי לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר אוסטרלי (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) משינויים		שווי הוגן לפי שע"ח 2.2032 ש"ח/דולר אוסטרלי	רווח (הפסד) משינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הדל"א	ירידה של 5% בשער החליפין של הדל"א		עליה של 5% בשער החליפין של הדל"א	עליה של 10% בשער החליפין של הדל"א	
(849)	(425)	8,491	425	849	מזומנים ושווי מזומנים
(2,684)	(1,342)	26,842	1,342	2,684	לקוחות
(363)	(182)	3,631	182	363	חייבים אחרים
(126)	(63)	1,255	63	126	פקדונות לזמן ארוך
(5)	(2)	46	2	5	מוסדות וחייבים לזמן ארוך
5,721	2,861	(57,216)	(2,861)	(5,721)	אשראי והלוואות לזמן קצר
388	194	(3,877)	(194)	(388)	ספקים ונותני שירותים
1,110	555	(11,099)	(555)	(1,110)	זכאים אחרים
170	85	(1,696)	(85)	(170)	הטבות לעובדים
189	94	(1,888)	(94)	(189)	מסי הכנסה לשלם
236	118	(2,356)	(118)	(236)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
3,787	1,893	(37,867)	(1,893)	(3,787)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדל"א

5. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לליש"ט לשינויים בשער החליפין ש"ח/ליש"ט (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) משינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 4.6236 ש"ח/ליש"ט	רווח (הפסד) משינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הליש"ט	ירידה של 5% בשער החליפין של הליש"ט		עליה של 5% בשער החליפין של הליש"ט	עליה של 10% בשער החליפין של הליש"ט	
(1,698)	(849)	16,978	849	1,698	מזומנים ושווי מזומנים
(1,321)	(660)	13,212	660	1,321	לקוחות
389	194	(3,888)	(194)	(389)	אשראי והלוואות לזמן קצר
88	44	(880)	(44)	(88)	ספקים ונותני שירותים
475	237	(4,747)	(237)	(475)	זכאים אחרים
164	82	(1,646)	(82)	(164)	מסי הכנסה לשלם
107	54	(1,066)	(54)	(107)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
(1,796)	(898)	17,963	898	1,796	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בליש"ט

6. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לריאל הברזילאי לשינויים בשער החליפין ש"ח/ריאל ברזילאי (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) משינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 0.6150 ש"ח/ריאל ברזילאי	רווח (הפסד) משינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	ירידה של 5% בשער החליפין של הריאל הברזילאי		עליה של 5% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	עליה של 10% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	
(327)	(164)	3,271	164	327	מזומנים ושווי מזומנים
(5,109)	(2,555)	51,093	2,555	5,109	לקוחות
(519)	(258)	5,187	258	519	חייבים אחרים
(76)	(38)	765	38	76	פיקדונות לזמן ארוך
(3,254)	(1,627)	32,544	1,627	3,254	מוסדות וחייבים לזמן ארוך
4,144	2,072	(41,435)	(2,072)	(4,144)	אשראי והלוואות לזמן קצר
3,112	1,556	(31,122)	(1,556)	(3,112)	ספקים ונותני שירותים
1,415	707	(14,154)	(707)	(1,415)	זכאים אחרים
344	172	(3,442)	(172)	(344)	הטבות לעובדים
206	103	(2,066)	(103)	(206)	מסי הכנסה לשלם
58	29	(577)	(29)	(58)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
805	402	(8,053)	(402)	(805)	הלוואות לזמן ארוך
799	399	(7,989)	(399)	(799)	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בריאל ברזילאי

7. מאחר ורובן המכריע של הלוואות הקבוצה במט"ח הינן בריבית משתנה, הרי שהשווי ההוגן שלהן איננו רגיש לשינויים בשיעורי הריבית. לפיכך, לא מציגה החברה את רגישות השווי ההוגן של התחייבויותיה אלו.

8. ליום 30.6.2025 ולמועד אישור הדוחות הכספיים, אין לחברה ולחברות מאוחדות שלה הלוואות לזמן ארוך הצמודות למדד המחירים לצרכן.

בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים לעומת הדיווח שנכלל בדוח הדירקטוריון שנכלל בדוח התקופתי לשנת 2024.

הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הכספי של התאגיד

אירועים שאירעו במהלך תקופת הדוח ולאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

א. במחצית הראשונה של שנת 2025 השווקים מאותתים על ביקושים רגילים. בהתחשב במלחמת חרבות ברזל ובאירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה והשפעתם על הכלכלה בארץ ובעולם, לא ניתן בשלב זה לצפות את היקף ההשפעות העתידיות על פעילות חברות הקבוצה.

ב. כניסתו של טראמפ לתפקיד נשיא ארה"ב בינואר 2025 תוך הובלת מהלכים מדיניים וכלכליים משמעותיים, גורמת לאי וודאות גדולה בשווקים ולחששות לצד הזדמנויות. החברה מנתחת את ההשפעות האפשריות של מהלכים אלו על פעילותה על מנת להיות מוכנה לכל שינוי. אי הוודאות וחוסר היכולת לצפות את מהלכיו של טראמפ הוביל גם לתנודתיות בשוק המט"ח, מה שעשוי להשפיע גם על תוצאות החברה.

ג. חשיפת התאגיד לשינויים שחלו בשערי החליפין של המט"ח, מחירי התשומות ומחירי המכירה בתקופה שממועד הדוח על המצב הכספי (30.6.2025) ועד מועד פרסום הדוחות הכספיים (28.8.2025) והשפעתם האפשרית על תוצאותיו העסקיות של התאגיד:

1. עלות חומרי הגלם הפלסטיים שנצרכו במחצית הראשונה של שנת 2025, בש"ח, הייתה נמוכה בכ- 2.0% לעומת התקופה המקבילה בשנה שעברה (נכון להיום מחירי חומרי הגלם הפלסטיים הנרכשים ירדו מתחילת השנה בש"ח בכ- 4.7%). עלות חומרי הגלם ממתכות שנצרכו במחצית הראשונה של שנת 2025 בש"ח היו נמוכים בכ- 15.6% לעומת הרבעון המקביל אשתקד (נכון להיום מחירי חומרי הגלם של המתכות הנרכשים עלו מתחילת השנה בש"ח בכ- 0.7%).
2. התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
3. המהלכים שטראמפ מוביל ואירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה גורמים לחוסר יציבות בשווקי ההון בעולם, מצב שעלול ליצור משברים בלתי מבוקרים. ולכן, הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים, ואולי גם לנצל הזדמנויות אשר תקרנה בדרכה בכדי לצאת מהמשבר העולמי, על היבטי השונים חזקה.

לאור המצב כפי שתואר לעיל (ובעיקר השפעות המהלכים שטראמפ מוביל, מלחמת חרבות ברזל, ואירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה על הכלכלה בארץ ובעולם), מניחה החברה שהגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בהמשך שנת 2025 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר ההשפעות הנ"ל על הכלכלה בארץ ובעולם ועל הביקושים, מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה, רמת המחירים שתיגזר מהתחרות בשווקים, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות במימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו יתממשו בפועל בשנת 2025.

ד. ביום 2 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות של החברה את תנאי כהונתו של ד"ר עופר בורובסקי כיו"ר דירקטוריון החברה.

ה. בימים 26 ו- 29 במאי 2025, אישרו וועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את חידוש ביטוח דירקטורים ונושאי משרה (לרבות נושאי משרה ו/או דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי השליטה בחברה בשל היותם חברי קיבוץ מעגן מיכאל שהינו בעל השליטה בחברה), כפי שיהיו מעת לעת, בהתאם לתקנות 1ב ו- 1ב1 לתקנות ההקלות, לשנה נוספת, בגבולות אחריות של 10 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופה, בתנאים דומים לפוליסה הקיימת ובתמורה לפרמיה שנתית בסך של 22,000 דולר ארה"ב. לפרטים ראו גם דיווח מיידי של החברה המפורסם בד בבד עם פרסום דוח זה אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה.

ו. ביום 1.7.2025 הושלמה עסקת מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח לחברת ט.פ.י. פל ים בע"מ כמתואר לעיל.

ז. ביום 28 באוגוסט, 2025 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה, בסכום של 3.5 ש"ח למניה ובסה"כ 33,417,843 ש"ח, וזאת לאחר שדירקטוריון החברה דן בהיבטים הכלכליים, החשבונאיים והמשפטיים של חלוקת הדיבידנד והגיע למסקנה שלא קיים חשש סביר שהחלוקה תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה, והחליט לאשר את חלוקת הדיבידנד כאמור. כל סכום הדיבידנד שישולם הינו מרווחים שמקורם מהכנסות מועדפות שנצברו עד וכולל 30 ביוני, 2025. הדיבידנד יחולק למי שיהיה רשום בספר בעלי המניות של החברה בתום יום העסקים ה- 7 בספטמבר, 2025. יום התשלום נקבע ליום 14 בספטמבר, 2025. שיעור המס הינו 20% ליחידים ו- 0% לחברות.

ח. בתאריכים 21 ו- 28 באוגוסט 2025 אישרו ועדת הביקורת (בשיבתה כועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת התקשרות החברה בהסכם למתן שירותים שונים הנחוצים לצורך פעילותה השוטפת של פלסאון עם קיבוץ מעגן מיכאל, כעסקה שאינה חריגה ואינה זניחה, לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 באוקטובר 2025 ועד ליום 30 בספטמבר 2027 עם אפשרות להארכת ההסכם לשתי תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת, בכפוף לאישורי ועדת ביקורת ודירקטוריון החברה.

ט. ביום 28 באוגוסט 2025 ובד בבד עם פרסום דוח זה, הודיעה החברה על זימון של אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות בחברה אשר על סדר יומה חידוש ועדכון מדיניות התגמול של החברה לתקופה של שלוש שנים נוספות, שתחילתן ביום 20 בספטמבר 2025.

הדירקטוריון מודה לכל עובדי הקבוצה ומנהליה, בארץ ובחו"ל, על מחויבותם המתמשכת לביצועיה של הקבוצה, בשנים לב בעת הזו למהלכים שטרם מוביל, המשך המלחמה בישראל ולהמשך אירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה והשפעותיהם על כל הפעילות הכלכלית הן בישראל והן העולמית אשר עלולות להשפיע גם על פעילותן של חברות הקבוצה בארץ ובעולם, כמו גם על העולם כולו. בנוסף, הדירקטוריון מחזק את ידי ההנהלה להמשיך בביצוע מהלכים תפעוליים, פיננסיים, שיווקיים ואסטרטגיים ככל הנדרש והאפשרי בעת הזו, על מנת לאפשר לחברות הקבוצה להמשיך את פעילותן ולשמור על יציבותן.

עובדי הקבוצה, מנהליה וחברי הדירקטוריון מחזקים את ידי חיילינו ומשפחותיהם אשר נקראו לדגל ונושאים במאמץ המלחמתי להגנה על מדינת ישראל, מייחלים שיחזרו לביתם במהרה בשלום, מאחלים החלמה מהירה לכל הפצועים ומצפים לשובם של כל החטופים במהרה, בריאים ושלמים. אנו מחזקים את משפחות עובדי החברה העושות ימים כלילות לתפקוד תקין של חברות הקבוצה בארץ, ובעיקר מקרב עובדי חברות הבת לאורך קווי העימות. כולנו תקווה שנדע ימים טובים ושקטים יותר.

נכון ליום אישור הדוחות התקופתיים, מלבד האמור לעיל לא בא לידיעתה של הקבוצה מידע על אירוע שאירע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.

תאריך: 28 באוגוסט, 2025

גל וקסלר
מנכ"ל

ד"ר עופר ברובסקי
יו"ר הדירקטוריון



פלסאון תעשיות בע"מ

**מידע כספי לתקופת ביניים
30 ביוני 2025**

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
	דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):
3	דוח על המצב הכספי
4	דוח רווח והפסד
5	דוח על הרווח והפסד הכולל
6	דוח על השינויים בהון
7-8	דוח על תזרים המזומנים
9-15	ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

דו"ח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של פלסאון תעשיות בע"מ וחברות מאוחדות (להלן - "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ- 45.6% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ- 68.15% וכ- 67.2%, בהתאמה, מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של שישה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. כמו כן, לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני אשר ההשקעה בהן הינה כ- 137,908 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025, וחלקה של הקבוצה בתוצאותיהן הינו כ- 17,022 אלפי ש"ח וכ- 7,809 אלפי ש"ח, בהתאמה, לתקופות של שישה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בריטמן אלמגור זר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל-אביב, 28 באוגוסט, 2025

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

דוח תמציתי מאוחד על המצב הכספי
ליום 30 ביוני 2025

31 בדצמבר 2024 (מבוקר)			30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)			31 בדצמבר 2024 (מבוקר)			30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)		
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח			אלפי ש"ח			אלפי ש"ח		
						נכסים נכסים שוטפים:					
התחייבויות והון התחייבויות שוטפות:											
אשראי והלוואות לזמן קצר וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך						מזומנים ושווי מזומנים					
371,969	384,533	357,229	167,987	195,582	160,610						
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות						נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לקוחות					
40,178	39,044	44,571	148,410	138,770	153,228						
113,493	130,308	130,628	369,587	436,751	445,430						
173,577	143,592	206,763	59,328	62,534	68,124	חייבים אחרים					
17,639	22,334	22,251	614,657	588,755	628,580	מלאי					
8,511	11,542	12,919	8,827	6,451	4,053	מסי הכנסה לקבל					
725,367	731,353	774,541	1,368,796	1,428,843	1,460,025						
						נכסים לא שוטפים מוחזקים למכירה נכסים שאינם שוטפים:					
התחייבויות שאינן שוטפות:											
הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות						פיקדונות לזמן ארוך					
96,547	123,249	88,558	29,813	35,369	32,590	מוסדות וחייבים לזמן ארוך					
131,352	130,061	122,749	139,715	141,355	137,908	חברות כלולות					
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעסיק						רכוש קבוע					
12,018	12,723	12,917	352,781	351,376	369,628	נכסים בגין זכויות שימוש					
19,432	14,120	14,325	155,390	149,566	151,741	נכסים בלתי מוחשיים					
5,907	6,064	5,894	146,898	145,253	132,824	יעודה לפיצויים נטו, לאחר ניכוי					
265,256	286,217	244,443	1,878	2,143	1,885	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעסיק					
התחייבויות לאחריות						מסי הכנסה נדחים					
990,623	1,017,570	1,018,984	12,747	17,785	11,223						
סך התחייבויות הון המיוחס לבעלי מניות החברה:						סך נכסים					
הון מניות											
11,379	11,379	11,379	842,553	846,154	842,104						
200,223	200,223	200,223									
(160,053)	(126,437)	(163,743)									
(390)	(390)	(390)									
1,089,818	1,093,396	1,176,682									
1,140,977	1,178,171	1,224,151									
79,749	79,256	80,073									
1,220,726	1,257,427	1,304,224									
2,211,349	2,274,997	2,323,208									
זכויות שאינן מקנות שליטה											
סך הון											
סך התחייבויות והון											
2,211,349	2,274,997	2,323,208	2,211,349	2,274,997	2,323,208						

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

28 באוגוסט, 2025

**תאריך אישור המידע הכספי
לתקופת ביניים**

ד"ר עופר בורובסקי
יו"ר הדירקטוריון

גל וקסלר
מנכ"ל

עמוס רם
סמנכ"ל כספים

פלסאון תעשיות בע"מ

תמצית דוח רווח והפסד מאוחד
לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)				
	אלפי ש"ח (מלבד נתוני רווח למניה)				
הכנסות ממכירות:					
1,396,713	355,694	407,014	698,035	777,342	בחו"ל
310,171	76,543	75,656	155,578	155,947	בארץ
1,706,884	432,237	482,670	853,613	933,289	
1,021,747	257,519	291,224	510,402	571,354	עלות המכירות
685,137	174,718	191,446	343,211	361,935	רווח גולמי
413,425	99,517	116,384	198,794	221,784	הוצאות מכירה ושיווק
80,497	19,268	20,359	39,536	41,255	הוצאות הנהלה וכלליות
14,732	(827)	2,739	7,675	3,005	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
205,947	55,106	57,442	112,556	101,901	רווח מפעולות
11,679	1,832	9,304	3,430	13,371	הכנסות מימון
42,055	13,459	6,874	21,394	16,556	הוצאות מימון
30,376	11,627	(2,430)	17,964	3,185	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
26,403	6,664	7,809	13,019	17,022	חלק ברווחי חברות כלולות
201,974	50,143	67,681	107,611	115,738	רווח לפני מסים על ההכנסה
54,159	11,024	21,099	24,678	27,201	מסים על ההכנסה
147,815	39,119	46,582	82,933	88,537	רווח לתקופה
יחוס הרווח לתקופה:					
143,791	37,776	45,659	80,533	86,864	לבעלי מניות החברה
4,024	1,343	923	2,400	1,673	לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
147,815	39,119	46,582	82,933	88,537	סך הכל
רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה					
- ש"ח:					
15.06	3.96	4.78	8.43	9.10	רווח בסיסי ומדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ

תמצית דוח מאוחד על הרווח והפסד הכולל
לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
	אלפי ש"ח				
147,815	39,119	46,582	82,933	88,537	רווח לתקופה
					סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים
					מחדש לרווח והפסד :
(45,259)	(11,907)	(10,444)	(15,742)	6,923	קרן מהפרשי תרגום מטבע – תאגידים
					מאוחדים
(454)	2,791	(13,760)	4,776	(10,845)	קרן מהפרשי תרגום מטבע – חברות
					כלולות
102,102	30,003	22,378	71,967	84,615	סך רווח כולל לתקופה
					יחוס סך הרווח (הפסד) הכולל
					לתקופה :
99,119	28,240	21,943	69,477	83,174	לבעלי מניות החברה
2,983	1,763	435	2,490	1,441	לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
102,102	30,003	22,378	71,967	84,615	סך הכל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

פלסאון תעשיות בע"מ
תמצית דוח מאוחד על השינויים בהון
לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

סוף דיווח: 31.12.2023							
סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח							
1,220,726	79,749	1,140,977	1,089,818	(390)	(160,053)	200,223	11,379
88,537	1,673	86,864	86,864	-	-	-	-
(3,922)	(232)	(3,690)	-	-	(3,690)	-	-
(1,117)	(1,117)	-	-	-	-	-	-
1,304,224	80,073	1,224,151	1,176,682	(390)	(163,743)	200,223	11,379

יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)
רווח לתקופה (בלתי מבוקר)
רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה (בלתי מבוקר)
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
יתרה ליום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)

6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח							
1,181,038	72,344	1,108,694	1,012,863	(390)	(115,381)	200,223	11,379
4,541	4,541	-	-	-	-	-	-
82,933	2,400	80,533	80,533	-	-	-	-
(10,966)	90	(11,056)	-	-	(11,056)	-	-
(119)	(119)	-	-	-	-	-	-
1,257,427	79,256	1,178,171	1,093,396	(390)	(126,437)	200,223	11,379

יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)
חברה שאוחדה לראשונה
רווח לתקופה (בלתי מבוקר)
רווח כולל אחר לתקופה (בלתי מבוקר)
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
יתרה ליום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר)

3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

סך ההון							
סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח (בלתי מבוקר)							
1,281,965	79,757	1,202,208	1,131,023	(390)	(140,027)	200,223	11,379
46,582	923	45,659	45,659	-	-	-	-
(24,204)	(488)	(23,716)	-	-	(23,716)	-	-
(119)	(119)	-	-	-	-	-	-
1,304,224	80,073	1,224,151	1,176,682	(390)	(163,743)	200,223	11,379

יתרה ליום 1 באפריל 2025
רווח לתקופה
רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

פּלסאַון תעשיות בע"מ

תמצית דוח מאוחד על השינויים בהון

לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024

הון מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות רגילות	פרמיה על מניות	הפרשי תרגום מטבע	קרנות הון אחרות	עודפים	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך ההון
אלפי ש"ח (בלתי מבוקר)							
11,379	200,223	(116,901)	(390)	1,055,620	1,149,931	77,612	1,227,543
-	-	-	-	37,776	37,776	1,343	39,119
-	-	(9,536)	-	-	(9,536)	420	(9,116)
-	-	-	-	-	-	(119)	(119)
11,379	200,223	(126,437)	(390)	1,093,396	1,178,171	79,256	1,257,427

יתרה ליום 1 באפריל 2024

רווח לתקופה

רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 30 ביוני 2024

השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח (מבוקר)							
1,181,038	72,344	1,108,694	1,012,863	(390)	(115,381)	200,223	11,379
4,541	4,541	-	-	-	-	-	-
147,815	4,024	143,791	143,791	-	-	-	-
(45,713)	(1,041)	(44,672)	-	-	(44,672)	-	-
(119)	(119)	-	-	-	-	-	-
(66,836)	-	(66,836)	(66,836)	-	-	-	-
1,220,726	79,749	1,140,977	1,089,818	(390)	(160,053)	200,223	11,379

יתרה ליום 1 בינואר 2024

חברה שאוחדה לראשונה

רווח לשנה

רווח כולל אחר לשנה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

דיבידנד

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ

תמצית דוח מאוחד על תזרים המזומנים
לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	
אלפי ש"ח					
147,815	39,119	46,582	82,933	88,537	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
90,494	23,035	24,035	45,871	47,697	רווח לתקופה
6,332	1,373	1,129	2,855	2,586	פחת
23,301	7,055	8,963	11,359	8,892	הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים
(26,403)	(6,664)	(7,809)	(13,019)	(17,022)	עלויות מימון והשפעת תנודות בשע"ח על סעיפים כספיים אחרים, נטו
(5,570)	-	-	(5,570)	-	חלק ברווחי חברות כלולות
205	(6)	(241)	(167)	(301)	רווח מהשגת שליטה
10,292	161	5,902	907	(3,439)	הפסד (רווח) הון ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
(*) 44,844	11,220	15,243	24,049	30,599	שינויים במסים נדחים, נטו
49	(30)	33	(25)	(38)	הוצאות מסים שוטפים על הכנסה
(620)	(2,623)	(148)	56	615	(עליית) ירידת ערך פקדונות לזמן ארוך
(3,331)	695	(4,020)	309	(5,648)	ירידת (עליית) ערך הלוואות לזמן ארוך
(156)	1,872	1,337	4,773	5,373	(עליית) ירידת ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(230)	(18)	(13)	(73)	(13)	שינוי בהטבות לעובדים
(*) 287,022	75,189	90,993	154,258	157,838	שינוי בהתחייבויות אחרות לזמן ארוך
(36,193)	6,402	(4,629)	10,859	(17,408)	שינוי במלאי
(*) (40,113)	(21,783)	6,045	(88,023)	(81,132)	שינוי בלקוחות, חייבים אחרים ומסי הכנסה
41,838	(2,781)	(5,608)	14,476	28,301	שינוי בספקים וזכאים אחרים (**)
252,554	57,027	86,801	91,570	87,599	מסי הכנסה שהתקבלו
7,854	7,344	2,172	7,344	5,568	מסי הכנסה ששולמו
(40,724)	(11,001)	(10,423)	(18,289)	(18,863)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
219,684	53,370	78,550	80,625	74,304	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
7,934	1,907	2,025	3,642	5,432	ריבית שהתקבלה
21,280	5,995	3,611	11,486	7,984	דיבידנד שהתקבל מחברות כלולות
-	-	20,000	-	20,000	מקדמה בגין מכירת פעילות (ראה ביאור 5)
(16,553)	-	-	(16,553)	-	רכישת שליטה בחברה כלולה לשעבר שאוחדה לראשונה
947	88	670	410	774	תמורה ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
5,222	-	-	-	-	קבלת תמורה נדחית ממכירת חלק מפעילות תאגיד מאוחד
(51,408)	(9,645)	(27,413)	(15,243)	(38,808)	רכישת רכוש קבוע
(14,722)	(4,340)	(4,522)	(7,120)	(8,985)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
9,436	-	-	9,436	-	מענקי השקעה שהתקבלו
48,115	14,563	9,586	23,194	21,443	מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(53,422)	(15,564)	(8,475)	(22,501)	(20,613)	רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
28	34	0	(9)	8	מימוש (השקעות) פיקדונות לזמן קצר, נטו
20,272	2,186	(1,446)	20,324	(1,525)	(גידול) קיטון במוסדות לזמן ארוך
(690)	(228)	30	(416)	(1,291)	השקעות בפקדונות לזמן ארוך
282	55	207	200	319	מימוש פקדונות לזמן ארוך
(23,279)	(4,949)	(5,727)	6,850	(15,262)	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מ(ל)פעילות השקעה
1,070	(8,267)	2,371	(6,069)	6,842	

(*) סווג מחדש

(**) – כולל שינוי ביתרות קיבוץ מעגן מיכאל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ

תמצית דוח מאוחד על תזרים המזומנים (המשך)
לתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)			
	אלפי ש"ח			
(40,829)	(8,367)	(14,919)	(10,811)	(29,156)
(46,282)	(1,524)	(6,415)	(19,963)	(25,035)
1,070	256	5,479	522	10,712
(66,836)	-	-	-	-
(119)	(119)	-	(119)	(998)
(19,969)	(6,707)	(6,863)	(13,741)	(13,050)
27,222	(418)	(30,289)	26,774	(7,580)
(2,254)	-	-	(2,254)	(2,300)
(147,997)	(16,879)	(53,007)	(19,592)	(67,407)
48,408	31,542	19,816	67,883	(8,365)
125,806	161,793	145,971	125,806	167,987
(6,227)	2,247	(5,177)	1,893	988
167,987	195,582	160,610	195,582	160,610
2,300	3,722	1,063	3,722	1,063
33,866	2,077	3,583	7,008	18,724
-	-	8,000	-	8,000
-	5,826	-	5,826	-

תזרימי מזומנים מפעילות מימון:

פירעון הלוואות לזמן ארוך
פירעון התחייבויות בגין חכירות
קבלת הלוואות לזמן ארוך
דיבידנד ששולם
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
ריבית ששולמה
קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
פירעון אשראי ספקים בגין רכוש קבוע
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון (*)

גידול (קיטון) נטו במזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת תקופה
רווחים (הפסדים) מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי
מזומנים לתקופה

מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה

פעילויות השקעה ומימון מהותיות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

רכישת רכוש קבוע כנגד אשראי ספקים
תוספות נכסים בגין זכויות שימוש והתחייבויות בגין חכירות
חייבים בגין מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח
תמורה נדחית ממכירת חלק מפעילות תאגיד מאוחד

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מתמצית דוחות כספיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ
ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
ליום 30 ביוני 2025
(בלתי מבוקרים)

ביאור 1 – כללי:

הישות המדווחת:

פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 כחברה פרטית בישראל ובחודש ספטמבר 1996 הפכה לחברה ציבורית. החברה פועלת, החל מיום 1 בינואר 1997 בעצמה ובאמצעות תאגידים מוחזקים על ידה (להלן - "הקבוצה"), בפיתוח, בייצור ובשיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: **אביזרי חיבור לצנרת** (מחברים, ברזים ואביזרי עזר) המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ו**מוצרים לבעלי חיים** הכוללים בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים. לקבוצה **פעילויות שונות נוספות** הכוללות: מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה), פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות חישה ובקרה ממוחשבת לשימוש בגינות ביתיות, בגינון מקצועי ומוניציפאלי, בחקלאות ובתשתיות קרקע, ומוצרים משלימים שונים אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח. המוצרים המיוצרים והמשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הינם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידתם בלחצים, בקוטרם ובצורתם. פעילות השיווק של הקבוצה בחו"ל נעשית בעיקר באמצעות חברות בנות בבעלות מלאה. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

בעלי המניות של החברה

סך הון המניות המונפק והנפרע של החברה הוא 9,547,955 ש"ח ע.ג. מחולק למניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת. בעל המניות העיקרי של החברה הוא קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ"). הקיבוץ מחזיק במניות החברה בעיקר באמצעות אגודות שיתופיות שבשליטתו: תנינים אגש"ח בע"מ (מס' 570035808) ותמסחים אגש"ח בע"מ (מס' 570035790) המחזיקות ב- 5,939,987 ו- 659,998 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א של החברה, בהתאמה. 15 מניות מוחזקות במישרין ע"י הקיבוץ ו- 2,200 מניות כלולות ברישומי החברה לרישומים ומוחזקות באמצעות תיק מנוהל ע"י תאגיד קשור לקיבוץ.

מתוך ההון המונפק והנפרע של החברה, מחזיק הציבור, באמצעות החברה לרישומים, בכמות של 2,945,755 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א של החברה.

בעלי העניין בחברה הינם: (א) מגדל החזקות ביטוח ופיננסיים בע"מ אשר למיטב ידיעת החברה, מחזיקה ב- 5.46% בהון ובזכויות ההצבעה בחברה; (ב) הפניקס פיננסיים בע"מ והפניקס השקעות בע"מ, אשר למיטב ידיעת החברה, מחזיקות ב- 7.05% בהון המניות ובזכויות הצבעה בחברה; ו- (ג) כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ, אשר למיטב ידיעת החברה, מחזיקה ב- 6.75% בהון המניות ובזכויות הצבעה בחברה.

מען רשום של החברה:

מעגן מיכאל, ד.ג. מנשה, מיקוד: 3780500

המידע הכספי לתקופת הביניים הינו סקור ואינו מבוקר.

ביאור 2 - בסיס העריכה של תמצית הדוחות הכספיים:

א. המידע הכספי התמציתי המאוחד של הקבוצה ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות הביניים של 6 ו- 3 חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - "המידע הכספי לתקופת הביניים") נערך בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי מספר 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים" (להלן - "IAS 34"), וכולל את הגילוי הנוסף הנדרש בהתאם לפרק ד' של תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. המידע הכספי לתקופת הביניים אינו כולל את כל המידע והגילויים הנדרשים במסגרת דוחות כספיים שנתיים. יש לעיין במידע הכספי לתקופת הביניים ביחד עם הדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2024 והביאורים אשר נלוו אליהם, אשר מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (IFRS® Accounting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Accounting Standards Board) (להלן - "תקני ה-IFRS"), וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) התש"ע - 2010.

ב. אומדנים

עריכת דוחות כספיים ביניים, דורשת מהנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת וכן דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים והנחות, אשר משפיעים על יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה ועל סכומי הנכסים, ההתחייבויות, ההכנסות וההוצאות המדווחים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלו. בעריכת הדוחות הכספיים ביניים תמציתיים מאוחדים אלה, שיקולי הדעת המשמעותיים (significant) אשר הופעלו על ידי ההנהלה ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה ואי הוודאות הכרוכה במקורות המפתח של האומדנים היו זהים לאלו שבדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של הקבוצה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

פלסאון תעשיות בע"מ
 ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
 ליום 30 ביוני 2025
 (בלתי מבוקרים)

ביאור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב, אשר יושמו בעריכת המידע הכספי לתקופת הביניים, הינם עקביים עם אלו ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים של הקבוצה לשנת 2024.

א. מסים על ההכנסה לתקופות הביניים מוכרים על בסיס האומדן הטוב ביותר של ההנהלה בנוגע לשיעור המס הממוצע שיחול על סך הרווחים השנתיים החזויים.

ב. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ

מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן – "מטבע הפעילות"). הדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים מוצגים בש"ח שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה.

להלן השינויים שחלו בתקופות המדווחות בשער החליפין של היורו, של הדולר של ארה"ב (להלן - הדולר), של הדולר האוסטרלי, של הליש"ט, של הריאל הברזילאי ובמדד המחירים לצרכן:

שער חליפין של 1 יורו	שער חליפין של 1 \$ ארה"ב	שער חליפין של 1 דולר אוסטרלי	שער חליפין של 1 לירה שטרלינג	שער חליפין של 1 ריאל ברזילאי	מדד המחירים לצרכן (*)
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	נקודות
3.9552	3.372	2.2032	4.6236	0.6150	117.26
4.0219	3.718	2.3240	4.8108	0.6451	116.01
3.7964	3.647	2.2642	4.5743	0.5910	114.80
4.0202	3.759	2.4931	4.7505	0.6830	113.52
3.9791	3.681	2.3962	4.6535	0.7339	112.25
4.0116	3.627	2.4753	4.6209	0.7450	111.20
העלייה (ירידה) בתקופה :					
4.18	(7.54)	(2.69)	1.08	4.06	2.14
(1.66)	(9.31)	(5.20)	(3.89)	(4.67)	1.08
0.21	3.64	0.72	2.80	(8.32)	2.09
1.03	2.12	4.04	2.08	(6.94)	1.13
(5.36)	0.55	(8.53)	(1.01)	(20.67)	3.24
30 ביוני 2025 (6 חודשים)					
30 ביוני 2025 (3 חודשים)					
30 ביוני 2024 (6 חודשים)					
30 ביוני 2024 (3 חודשים)					
31 בדצמבר 2024 (12 חודשים)					

(*) על פי המדד בגין החודש המסתיים בתאריך כל מאזן, לפי בסיס ממוצע 2020 = 100.

ביאור 4 - אירועים שאירעו במהלך תקופת הדוח ולאחריה:

א. החל מיום 7 באוקטובר 2023, מתחוללת במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל" אשר התפתחה במשך תקופה זו למלחמה רב זירתית בעזה, מול חיזבאללה בצפון, מול החות"ים, בין היתר, בים האדום ובנתיבי הסחר הסמוכים אליו וכן מול איראן ואשר הביאה לפגיעה נרחבת באוכלוסייה ובכוחות הביטחון של מדינת ישראל. נכון למועד דוח זה, מפעלי הייצור של חברות הקבוצה בישראל וכן חברת הבת השיווקית פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ ממשיכים לעבוד באופן מלא. החברה ממשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילותה וללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית (של החברה ו/או החברות בנות שלה בארץ ובחו"ל) וכן ללא פגיעה משמעותית בהיקף מכירותיה, בשרשרת האספקה ובמערכי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים. להערכת החברה, הימשכות המלחמה, לרבות עצימותה, לאורך זמן עשויה לגרור השלכות על תחומים ענפיים רבים (לרבות תחום התעשייה) ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה, ובכלל זה להוביל להשפעה על ההכנסות והרווחיות (בהפרדה בין שוק מקומי לייצוא), להשבתה פוטנציאלית של מפעלים, לקשיים בזמינות כח אדם, חומרי גלם ומלאים, לקשיי כושר ייצור וניצולת בפועל ולקשיים בשרשרת האספקה.

פלסאון תעשיות בע"מ
ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
ליום 30 ביוני 2025
(בלתי מבוקרים)

ביאור 4 - אירועים שאירעו במהלך תקופת הדוח ולאחריה (המשך):

במהלך הרבעון השני, ביום 13 ביוני 2025, החל מבצע "עם כלביא" (מלחמת איראן-ישראל) אשר נפתח במתקפת פתע נרחבת של ישראל על איראן. בתגובה למתקפה כאמור, הגיבה איראן במתקפת נגד שכללה שיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר מטרות צבאיות ואזרחיות בישראל. המלחמה נמשכה 12 ימים ובעקבותיה הוכרז מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. עם זאת, חברות הקבוצה בארץ פעלו במתכונת מלאה בהתאם להנחיות כך שלמלחמה כאמור לא הייתה השפעה מהותית על החברה.

ב. כניסתו של טראמפ לתפקיד נשיא ארה"ב בינואר 2025 תוך הובלת מהלכים מדיניים וכלכליים משמעותיים, גורמת לאי וודאות גדולה בשווקים ולחששות לצד הזדמנויות. החברה מנתחת את ההשפעות האפשריות של מהלכים אלו על פעילותה על מנת להיות מוכנה לכל שינוי. אי הוודאות וחוסר היכולת לצפות את מהלכיו של טראמפ הוביל גם לתנודתיות בשוק המט"ח, מה שעשוי להשפיע גם על תוצאות החברה. להשפעת מהלכיו של טראמפ על השווקים בעולם עלולה להיות גם השפעה על תוצאות הקבוצה אך להערכת החברה לא ניתן בשלב זה לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה בעתיד.

ביאור 5 – מכירת פעילות ומיזוג חברות:

א. מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח

בהמשך לאמור בביאור 5 סעיף 3 לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2024, ובהמשך לאמור בביאור 5 לדוחות הכספיים ביניים של החברה ליום 31 במרץ 2025, ביום 1 ביולי 2025 ("מועד ההשלמה") הושלמה עסקה, בין פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, חברה נכדה בבעלותה המלאה (בעקיפין) של החברה, לבין ט.פ.י. פל ים בע"מ ("הרוכשת") אשר עיקריה הינם:

1. מכירת מלוא פעילות חדר האמבט והמטבח בלבד, הכוללת יבוא, שיווק ומכירת מוצרים ואביזרים שונים המיועדים לשימוש לחדרי האמבט והמטבח ("הפעילות הנמכרת") לרוכשת בתמורה לסך כולל של 35 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ, כאשר מתוכו סך של 20 מיליון ש"ח שולם בסמוך למועד ההשלמה והיתרה בסך של 15 מיליון ש"ח תשולם ב- 78 תשלומים חודשיים שווים ורצופים נושאי ריבית ("יתרת התמורה"). תשלום יתרת התמורה כאמור יובטח בבטוחות שתהיינה להנחת דעתה של פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ. כמו כן, בתקופת הדוח ועד ליום 31.12.2025, צפוי להימכר מלאי השייך לפעילות חדר האמבט והמטבח לרוכשת בסך של כ- 21 מיליון ש"ח.

בנוסף, בכל אחת מהשנים במהלך עשר השנים הראשונות שלאחר מועד ההשלמה ("תקופת עשר השנים"), שבה סך הכנסות הרוכשת באותה שנה מתחום הפעילות הנמכרת תחת המותג "פלסאון" והמותגים הנלווים שיירכשו במסגרת העסקה (היינו, מדגל ופדנטיקס) - יעלה על סך שנתי כולל של 85 מיליון ש"ח ("סף המינימום"), תשלם הרוכשת לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, בגין סכום ההפרש מעל סף המינימום ("סכום ההפרש"), תוספת תמורה בסך השווה לשיעור של 10% מסכום ההפרש, וזאת עד לסכום מצטבר בתקופת עשר השנים, שלא יעלה על 7 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ.

2. הסכם רשות השימוש במותג "פלסאון" שבמסגרתו בתמורה לרשות השימוש הניתנת לרוכשת במותג "פלסאון" בתחום הפעילות הנמכרת, ישולמו לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, בתקופת עשר השנים, סך מצטבר של 15 מיליון ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע במועד ההשלמה), היינו, סך של 1.5 מיליון ש"ח לשנה, אשר ישולמו לפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ בארבעה תשלומים רבעוניים, אלא אם תקוצר תקופת הרישיון על ידי מי מהצדדים קודם לכן, בהתאם להוראות להסכם הרישיון.

3. הסכם הפצה בלעדי במסגרתו תמונה הרוכשת כמפיצה בלעדית בישראל של מיכלי ההדחה הגלויים מתוצרת פלסאון בע"מ, אשר מיוצרים ו/או ייוצרו בעתיד על ידי פלסאון בע"מ.

העסקה שהושלמה תשיא לחברה רווח הון חד פעמי, לפני מס, בסך של כ- 14 מיליון ש"ח.

ב. ביום 24.2.2025 נחתם הסכם מיזוג בין ריאון בע"מ לבין פלסטוקיט איכות בע"מ, חברות מאוחדות, במסגרתו מוזגה פעילות פלסטוקיט עם ולתוך ריאון. המיזוג הושלם עם הנפקת תעודת מיזוג ביום 30.6.2025.

פלאסאון תעשיות בע"מ
 ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
 ליום 30 ביוני 2025
 (בלתי מבוקרים)

ביאור 6 – מידע מגזרי:

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בחברה הוא הנהלת החברה בראשות מנכ"ל החברה. הנהלת החברה קבעה את מגזרי הפעילות על בסיס הדוחות המשמשים לשם קבלת החלטות בנוגע להקצאת משאבים למגזרים והערכת הביצועים שלהם. מקבל ההחלטות הראשי בוחן את ביצועי מגזרי הפעילות על בסיס הרווח הגולמי. הכנסות והוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות, אחרות ומימון אינן מוקצות בין מגזרי הפעילות, כיוון שסוג פעילויות אלה מנוהל ברובו באופן מרוכז על ידי הנהלת החברה ואגף הכספים המרכזי של החברה שמנהל במרוכז את המימון. מידע מגזרי בגין פעילויות אלו אינו מסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי באופן סדיר.

חברות הקבוצה עוסקות בשני תחומי פעילות עיקריים:

תחום אביזרי חיבור לצנרת	עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מחברים, ברזים ואביזרי עזר המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת.
-------------------------	---

תחום מוצרים לבעלי חיים	עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים.
------------------------	--

בנוסף, לקבוצה פעילויות שונות נוספות, הכוללות ייצור ושיווק מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה), פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות חישה ובקרה ממוחשבת לשימוש בגינות ביתיות, בגינון מקצועי ומוניציפאלי, בחקלאות ובתשתיות קרקע, ומוצרים משלימים שונים אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח.

פעילויות הקבוצה מתבצעות בכל האזורים הגיאוגרפיים.

המידע המגזרי המאוחד המסופק להנהלה ולדירקטוריון בגין המגזרים המדווחים ל- 6 ו- 3 החודשים שהסתיימו ב- 30 ביוני 2025 הוא כדלקמן:

א. הכנסות:

שנה שהסתיימה ביום	3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
31 בדצמבר	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
		אלפי ש"ח		
883,289	224,662 (*)	253,254	451,458 (*)	487,373
564,073	137,694 (*)	170,529	262,611 (*)	319,786
259,522	69,881 (*)	58,887	139,544 (*)	126,130
<u>1,706,884</u>	<u>432,237</u>	<u>482,670</u>	<u>853,613</u>	<u>933,289</u>

הכנסות ממכירות
אביזרי חיבור לצנרת
מוצרים לבעלי חיים
פעילויות נוספות

(*) מוין מחדש

פלסאון תעשיות בע"מ
 ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
 ליום 30 ביוני 2025
 (בלתי מבוקרים)

ביאור 6 – מידע מגזרי (המשך):

ב. תוצאות המגזר והתאמה לרווח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני					3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני																																																	
2024					2025					2024					2025																																												
(מבוקר)					(בלתי מבוקר)					(מבוקר)					(בלתי מבוקר)																																												
אלפי ש"ח																																																											
										רווח גולמי																																																	
408,945					103,288 (*)					110,127					210,798 (*)					210,195					אביזרי חיבור לצנרת																																		
202,765					48,774 (*)					63,352					89,254					116,362					מוצרים לבעלי חיים																																		
73,427					22,656 (*)					17,967					43,159 (*)					35,378					פעילויות נוספות																																		
685,137										174,718										191,446										343,211										361,935										סה"כ רווח גולמי									
413,425					99,517					116,384					198,794					221,784					הוצאות שיווק ומכירה																																		
80,497					19,268					20,359					39,536					41,255					הוצאות הנהלה וכלליות																																		
14,732					(827)					2,739					7,675					3,005					הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו																																		
205,947										55,106										57,442										112,556										101,901										רווח מפעולות רגילות									
11,679					1,832					9,304					3,430					13,371					הכנסות מימון																																		
42,055					13,459					6,874					21,394					16,556					הוצאות מימון																																		
30,376					11,627					(2,430)					17,964					3,185					הוצאות (הכנסות) מימון, נטו																																		
26,403					6,664					7,809					13,019					17,022					חלק ברווחי חברות כלולות																																		
201,974					50,143					67,681					107,611					115,738					רווח לפני מסים על ההכנסה																																		
54,159					11,024					21,099					24,678					27,201					מסים על ההכנסה																																		
147,815										39,119										46,582										82,933										88,537										רווח לתקופה									

(*) מוין מחדש

ביאור 7 – מסים על הכנסה

חישוב המסים על ההכנסה בתקופת הדוח מבוסס על האומדן הטוב ביותר של הממוצע המשוקלל של שיעור מס ההכנסה החזוי לשנת הכספים המלאה.

הוצאות מסים על הכנסה כוללות את הוצאות המס של כל חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל. סך הוצאות המסים של הקבוצה במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו ב- 27,201 אלפי ש"ח ושיעורם כ- 23.5% מתוך הרווח לפני מס לתקופה, וזאת בהשוואה להוצאות מסים בסך 24,678 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד אשר שיעורם היה כ- 22.9% מתוך הרווח לפני מס לתקופה.

כמו כן, דוחותיהן של חברות הקבוצה בחו"ל אינם נקובים בש"ח. קיימים מצבים, בעיקר בתקופות של שינויים חדים של שערי המט"ח אל מול הש"ח, בהם נוצרים פערים בין הרווח במטבע המקור לרווח בשקלים חדשים, ובין ערכם של נכסים מסוימים במטבע המקור (לצרכי מס) ובשקלים חדשים (לצרכי דיווח) הנובעים מכללי תרגום הדוחות הכספיים. פערים אלו משפיעים על שיעור המס בדוח הכספי המאוחד של הקבוצה.

הוצאות המס במחצית הראשונה של שנת 2025 כוללות: הוצאות מסים שוטפים בסך כ- 30.6 מיליון ש"ח (מחצית ראשונה אשתקד כ- 24.1 מיליון ש"ח) והכנסות מסים נדחים בסך כ- 3.4 מיליון ש"ח (מחצית ראשונה אשתקד הוצאות מסים נדחים בסך כ- 0.6 מיליון ש"ח).

פלסאון תעשיות בע"מ
ביאורים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים
ליום 30 ביוני 2025
(בלתי מבוקרים)

ביאור 8 – אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי (ו/או אירועים הנמשכים גם אחרי תאריך הדוח על המצב הכספי)

1. כניסתו של טראמפ לתפקיד נשיא ארה"ב בינואר 2025 תוך הובלת מהלכים מדיניים וכלכליים משמעותיים, גורמת לאי וודאות גדולה בשווקים ולחששות לצד הזדמנויות. החברה מנתחת את ההשפעות האפשריות של מהלכים אלו על פעילותה על מנת להיות מוכנה לכל שינוי. אי הוודאות וחוסר היכולת לצפות את מהלכיו של טראמפ הוביל גם לתנודתיות בשוק המט"ח, מה שעשוי להשפיע גם על תוצאות החברה. להשפעת מהלכיו של טראמפ על השווקים בעולם עלולה להיות גם השפעה על תוצאות הקבוצה אך להערכת החברה לא ניתן בשלב זה לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה בעתיד.

2. החל מיום 7 באוקטובר 2023, התנהלה ומתנהלת מלחמת "חרבות ברזל" אשר התפתחה במשך תקופה זו למלחמה רב זירתית בעזה, מול החיזבאללה בצפון, מול החות"ים, בין היתר, באזור הים האדום ובנתיבי הסחר הסמוכים אליו, וכן מול איראן במסגרת מבצע "עם כלביא". נכון למועד הדוח, מפעלי הייצור של חברות הקבוצה בישראל עובדים באופן מלא. בשים לב לאמור, להערכת החברה, נכון למועד הדוח, החברה ממשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילותה וללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית (של החברה ו/או החברות בנות שלה בארץ ובחו"ל) וכן ללא פגיעה בהיקף מכירותיה, בשרשרת האספקה ובמערכי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים. בהתאם, להערכת החברה, המלחמה לא תשפיע באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה ולקשיים בשרשרת האספקה, אם וככל שיהיו, עשויה להיות השפעה זניחה.

3. בחודש פברואר 2022 החל אירוע לחימה בין רוסיה לאוקראינה, הנמשך גם בעת הזו, אשר הביא לעלייה ניכרת במחיר הנפט בעולם. מחיר הנפט שב לרמתו טרם אירוע הלחימה בין רוסיה לאוקראינה. חברות הקבוצה צורכות חומרי גלם, בין היתר, המתבססים על תוצרי נפט. להמשך אירוע, עלולה להיות לכך השפעה שלילית גם על תוצאות הקבוצה אך להערכת החברה לא ניתן בשלב זה לאמוד את ההשפעה על עסקי הקבוצה בעתיד.

4. ביום 1.7.2025 הושלמה עסקת מכירת פעילות חדר האמבט והמטבח לחברת ט.פ.י. פל ים בע"מ כמתואר בביאור 5 לעיל.

5. ביום 28 באוגוסט, 2025 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה, בסכום של 3.5 ש"ח למניה ובסה"כ 33,417,843 ש"ח, וזאת לאחר שדירקטוריון החברה דן בהיבטים הכלכליים, החשבונאיים והמשפטיים של חלוקת הדיבידנד והגיע למסקנה שלא קיים חשש סביר שהחלוקה תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה, והחליט לאשר את חלוקת הדיבידנד כאמור. כל סכום הדיבידנד שישולם הינו מרווחים שמקורם מהכנסות מועדפות שנצברו עד וכולל שנת 2024. הדיבידנד יחולק למי שיהיה רשום בספר בעלי המניות של החברה בתום יום העסקים ה- 7 בספטמבר, 2025. יום התשלום נקבע ליום 14 בספטמבר, 2025. שיעור המס הינו 20% ליחידים ו- 0% לחברות.

מלבד המתואר לעיל, נכון ליום אישור הדוחות הכספיים ביניים, לא בא לידיעתה של הנהלת החברה מידע נוסף על אירוע שאירע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.



פלסאון תעשיות בע"מ

**מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח המובא לפי תקנה 38' לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970**

30 ביוני 2025

(בלתי מבוקרים)

פלסאון תעשיות בע"מ

**תמצית מידע כספי ביניים נפרד של התאגיד המדווח המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970
30 ביוני 2025**

תוכן העניינים

עמוד

1	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
	נתונים כספיים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):
2	נתונים על המצב הכספי ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
3	נתונים על הרווח והפסד ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
3	נתונים על הרווח והפסד הכולל ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
4	נתונים על תזרימי מזומנים ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
5	ביאורים לנתונים הכספיים ביניים של התאגיד המדווח

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר לסקירת המידע הכספי הביניים הנפרד
לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של פלסאון תעשיות בע"מ ("להלן - "החברה") ליום 30 ביוני 2025, ולתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי ביניים נפרד זה בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר סך ההשקעות בהן הסתכם לסך של כ- 672,569 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025 ואשר הרווח מחברות מוחזקות אלה הסתכם לסך של כ- 50,427 אלפי ש"ח ו- 22,327 אלפי ש"ח, בהתאמה, לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותן חברות נסקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים בגין אותן חברות מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבידור, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום של נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל, אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 28 באוגוסט, 2025

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

ליום 30 ביוני 2025

31 בדצמבר			30 ביוני			התחייבויות והון התחייבויות שוטפות :	נכסים נכסים שוטפים :
2024			2025				
(מבוקר)			(בלתי מבוקר)				
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח				
105	105	110	ספקים ונותני שירותים	1,108	1,255	1,479	מזומנים ושווי מזומנים נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד חייבים אחרים מסי הכנסה לקבל
341	375	379	זכאים אחרים	73,559	71,352	74,960	
				18	40	35	
				31	1	31	
446	480	489		74,716	72,648	76,505	
1,140,977	1,178,171	1,224,151	סך ההון	1,066,707	1,106,003	1,148,135	נכסים שאינם שוטפים : השקעות בתאגידים מוחזקים
1,141,423	1,178,651	1,224,640	סך התחייבויות והון	1,141,423	1,178,651	1,224,640	סך נכסים

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים תמציתיים אלה.

28 באוגוסט, 2025

תאריך אישור הדוחות הכספיים

ד"ר עופר בורובסקי
יו"ר הדירקטוריון

גל וקסלר
מנכ"ל

עמוס רם
סמנכ"ל כספים

פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

תמצית נתונים על הרווח והפסד ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח		
1,957	443	452	964	992	הוצאות הנהלה וכלליות ואחרות
1,957	443	452	964	992	הפסד מפעולות
3,518	254	2,595	493	2,835	הכנסות מימון
137	475	71	194	97	הוצאות מימון
3,381	(221)	2,524	299	2,738	הכנסות (הוצאות) מימון , נטו
					רווח (הפסד) לפני חלק ברווחי תאגידיים מוחזקים
1,424	(664)	2,072	(665)	1,746	חלק ברווחי תאגידיים מוחזקים
142,368	38,440	43,587	81,198	85,118	
143,792	37,776	45,659	80,533	86,864	רווח לפני מסים על הכנסה
1	-	-	-	-	הוצאות מסים על הכנסה
143,791	37,776	45,659	80,533	86,864	רווח לתקופה

תמצית נתונים על הרווח והפסד הכולל ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
2024	2025	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח		
143,791	37,776	46,659	80,533	86,864	רווח לתקופה
(44,672)	(9,536)	(23,716)	(11,056)	(3,690)	הפרשי תרגום מטבע
99,119	28,240	21,943	69,477	83,174	סך רווח (הפסד) כולל לתקופה

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים תמציתיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

תמצית נתונים על תזרימי מזומנים ביניים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
143,791	37,776	45,659	80,533	86,864
(655)	(217)	(278)	(455)	(557)
(142,368)	(38,440)	(43,587)	(81,198)	(85,118)
(2,553)	437	(2,276)	118	(2,232)
(1,785)	(444)	(482)	(1,002)	(1,043)
(27)	(32)	(28)	(19)	(17)
24	15	10	58	43
(1,788)	(461)	(500)	(963)	(1,017)
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:				
רווח לתקופה				
עלויות מימון והשפעת תנודות בשע"ח על				
סעיפים כספיים אחרים, נטו				
חלק ברווחי תאגידים מוחזקים				
ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן				
דרך רווח או הפסד				
שינוי בחייבים אחרים ומסי הכנסה				
שינוי בספקים וזכאים אחרים (*)				
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת				
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:				
ריבית שהתקבלה				
דיבידנד שהתקבל מתאגידים מוחזקים				
מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או				
הפסד				
רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או				
הפסד				
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה				
(ששימשו לפעילות השקעה)				
תזרימי מזומנים מפעילות מימון:				
דיבידנד ששולם				
ריבית ששולמה				
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון				
(ששימשו לפעילות מימון)				
27	(810)	356	174	371
1,081	2,065	1,123	1,081	1,108
1,108	1,255	1,479	1,255	1,479
גידול (קיטון) נטו במזומנים ושווי מזומנים				
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה				
מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה				
15	(11)	(15)	9	5

(*) – כולל שינוי ביתרות קיבוץ מעגן מיכאל

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים תמציתיים אלה.

פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל - 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים התמציתיים

ביאור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970
א. הגדרות:

"החברה" - פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה" או "התאגיד" או ה"התאגיד המדווח") התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 כחברה פרטית ובחודש ספטמבר 1996 הפכה לחברה ציבורית.
"המידע הכספי הביניים הנפרד" - מידע כספי לתקופת ביניים נפרד המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.
למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2024 (להלן - הדוחות המאוחדים) וביחד עם תמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025.
"תאגיד מוחזק" - חברה או שותפות מאוחדת, חברה כלולה.
"תאגיד מאוחד" - חברה או שותפות אשר לחברה שליטה בה.
"עסקות בינחברתיות" - עסקות של החברה עם תאגידים מוחזקים.
"יתרות בינחברתיות", "הכנסות והוצאות בינחברתיות", "תזרימי מזומנים בינחברתיים" - יתרות, הכנסות או הוצאות, ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.
באשר להשפעת מלחמת חרבות ברזל, ראה ביאור 4 בתמצית הדוחות הכספיים הביניים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025.

ב. להלן עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד:

המידע הכספי הביניים הנפרד, נערך בהתאם לתקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל - 1970 (להלן - "תקנות דוחות תקופתיים").
בהתאם לתקנה האמורה, יובאו דוח ביניים, בצירוף סקירת רואה החשבון המבקר, נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים של התאגיד המדווח לתקופת ביניים, כאמור בתקנה 9 ג' לתקנות דוחות תקופתיים (להלן - "תקנה 9 ג'"), בשינויים המחויבים.
בהתאם, המידע הכספי הביניים הנפרד, כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים התמציתיים של החברה ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של 6 ו-3 חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - "תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים ביניים"), המיוחסים לתאגיד המדווח.
יש לעיין במידע הכספי הביניים הנפרד ביחד עם המידע הכספי הנפרד של התאגיד המדווח ליום 31 בדצמבר 2024 והבאורים אשר נלוו אליו, אשר נערכו בהתאם לתקנה 9 ג' לתקנות דוחות תקופתיים, לרבות הפרטים האמורים בתוספת העשירית לתקנות האמורות, ובכפוף להבהרות האמורות ב"הבהרה בקשר עם דוח כספי נפרד של התאגיד", שפורסמה באתר רשות ניירות ערך בתאריך 24 בינואר 2010, המתייחסת לאופן יישום התקנה והתוספות האמורות (להלן - "הבהרת הרשות").
עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב, אשר יושמו בעריכת המידע הכספי הביניים הנפרד, הינם עקביים עם אלו ששמשו בעריכת המידע הכספי הנפרד של התאגיד המדווח לשנת 2024 ואשר פורטו במסגרתו. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו סקור ואינו מבוקר.
המידע הכספי הביניים הנפרד אינו מהווה דוחות כספיים, לרבות דוחות כספיים נפרדים, הערוכים והמוצגים בהתאם לתקני דיווח כספי בין לאומיים חשבונאיים (להלן - "תקני ה-IFRS") בכלל, והוראות תקן חשבונאות בינלאומי 27 - "דוחות כספיים מאוחדים ונפרדים" בפרט ואף אינו מהווה מידע כספי לתקופת ביניים שנערך לפי תקן חשבונאי בין לאומי מספר 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים".
עם זאת, המדיניות החשבונאית שפורטה בביאור 3 לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים ביניים, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית, והאופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים ביניים, יושמו לצורך הצגת המידע הכספי הביניים הנפרד, וזאת בשינויים המתחייבים מהאמור לעיל בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב שיושמו בעריכת תמצית המידע הכספי הביניים הנפרד.

**דוח רבעוני בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה את
אפקטיביות הבקרה הפנימית**

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה של ששת החודשים

הראשונים של שנת 2025

לפי תקנה 38 ג (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.

מצורף בזאת דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38 ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לענין זה, חברי ההנהלה הם :

גל וקסלר – מנכ"ל התאגיד ופלסאון בע"מ ;

עמוס רם – סמנכ"ל כספים בתאגיד ובפלסאון בע"מ ;

עודד חנקין – סמנכ"ל אגף מחברים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ ;

ניר ברכה – סמנכ"ל אגף בעלי חיים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ ;

שרונה מגיני – מנהלת מערכות מידע וחברת הנהלת מפעל פלסאון בע"מ ;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחו, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל, ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

דוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנתיימה ביום 31 במרץ 2025 (להלן – הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על האמור בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון, כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה של ששת החודשים

הראשונים של שנת 2025

לפי תקנה 38 ג (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.

הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38 ג(ד)(1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל

אני, גל וקסלר, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השני של שנת 2025 (להלן – הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה של ששת החודשים

הראשונים של שנת 2025

לפי תקנה 38 ג (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.

הצהרות מנהלים:

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38 ג (ד) (2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים

אני, עמוס רם, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השני של שנת 2025 (להלן "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי, את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.