振宇五金 ZhenYu Hardware

股票代碼：2947

振宇五金股份有限公司

Zhen Yu Hardware Co., Ltd.

110 年度

股東會年報

中華民國 111 年 5 月 17 日 刊印

本年報內容及本公司相關資訊可至下列網址查詢

公開資訊觀測站：https://mops.twse.com.tw

本公司網址：https://www.ald.com.tw

一、本公司發言人及代理發言人：

發言人：洪珮芳	代理發言人：江志豪
職稱：副總經理	職稱：財會處協理
電話：(04)2426-1580	電話：(04)2426-1580
電子郵件信箱：ir@zhenyu.com.tw	電子郵件信箱：ir@zhenyu.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

請參閱附件五。

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：元大證券股份有限公司股務代理部	網址：http://www.yuanta.com.tw
地址：台北市大同區承德路三段 210 號地下一樓	電話：(02)2586-5859

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師名稱：徐建業會計師、吳松源會計師	
事務所名稱：資誠聯合會計師事務所	網址：http://www.pwc.tw
地址：台北市信義區基隆路一段 333 號 27 樓	電話：(02)2729-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：https://www.ald.com.tw

目錄

頁次

壹、致股東報告書 1

貳、公司簡介 4

一、設立日期 4

二、公司沿革 4

參、公司治理報告 6

一、公司組織 6

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 8

三、董事、監察人、總經理及副總經理之酬金 15

四、公司治理運作情形 17

五、會計師公費資訊 33

六、更換會計師資訊 33

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或及關係企業資訊 34

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 34

九、持股比例佔前十大股東間互為關係人資料 35

十、綜合持股比例 36

肆、募資情形 37

一、資本及股份 37

二、公司債辦理情形 40

三、特別股辦理情形 40

四、海外存託憑證辦理情形 40

五、員工認股權憑證辦理情形 40

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 40

七、資金運用計畫執行情形 40

伍、營運概況 41

一、業務內容 41

二、市場及產銷概況 47

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料 52

四、環保支出資訊 53

五、勞資關係 53

六、資通安全管理 54

七、重要契約 55

陸、財務概況 57
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表 57
二、最近五年度財務分析 61
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告 64
四、最近年度會計師查核報告書及財務報表 64
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告 64
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止,如有發生財務周轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響 64

柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項 65
一、財務狀況 65
二、財務績效 65
三、現金流量 66
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 66
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 66
六、風險管理分析評估 67
七、其他重要事項 69

捌、特別記載事項 70
一、關係企業相關資料 70
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 70
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 71
四、其他必要補充說明事項 71

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第二項第二款所訂對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明 72

附件一、內部控制制度聲明書

附件二、審計委員會審查報告

附件三、110年度合併財務報告暨會計師查核報告

附件四、110年度個體財務報告暨會計師查核報告

附件五、總分支機構一覽表

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好！

振宇五金自創立以來，設立宗旨為「以人為本，誠信為首」，希望達成「提供專業、創新的服務模式為顧客創造價值，成為社區修繕中心，持續獲利、永續經營，共創善盡社會責任的幸福企業」的願景，秉持「專業、服務、創新、團隊」之經營理念，強調「打造專業便利修繕平台，拉近人與五金的距離，共創更美好的生活」的企業使命，深獲上游供應廠商與下游消費客戶的支持與信賴，採取「買五金選振宇，既方便又便宜」及「全台門市直營連鎖，一家消費全台服務」之態度，爭取消費者之認同。為了優化營運績效及強化競爭力，於 110 年度順利完成新店中正店、淡水淡金店、鳳山文龍東店、台南裕農店及岡山大仁北店等五家門市全新開幕，及原有苗栗民族店、林口忠孝店及台中經貿店等三家門市搬遷的重新開幕，至 110 年底門市總數達 63 家，希望每年以六至八家的進度設立新門市，預計於民國 115 年可達成設立第 100 家門市的目標，成為全台最大專業五金連鎖超商。

振宇五金民國 110 年度營收仍有 9.24%的成長，身為全台五金零售市場通路之領導者，面對台灣零售業及消費型態的改變，期望提供客戶高附加價值之產品及服務，以振宇五金自有品牌的方式，推廣台灣製造及在地生產的產品，以及提升消費者的生活體驗，致力於開發品質安心、簡單好上手的居家修繕與 DIY 商品，讓自己動手做的夢想不再遙不可及。

振宇五金 110 年度營收為新台幣 17 億 2,907 萬元，稅後淨利為新台幣 1 億 1,046 萬元，其中透過採購多樣性、供應廠商家數增加及議價能力提升，以及近年來力推之自有品牌策略已逐漸展現成效，毛利率提升至 39.12%之水準，營業利益金額達到 1 億 4,808 萬，未來對於台灣五金消費市場發展相對樂觀。振宇五金創立至今，擁有表現傑出的營運團隊，堅持提供品質良好產品，加上客戶至上的服務精神，在業界已建立卓越的聲譽。未來將更致力於加強營運績效之提升，以回饋股東的支持與期許。

回顧 110 年度仍受到新冠病毒(COVID-19)的肆虐，各國為防止疫情擴散，採取封城、封閉邊境及限制人員活動等管制措施，使得全球經濟受到通貨膨脹影響，國際原油與原物料價格上升。台灣雖然防疫得宜，但在 110 年第二季仍受疫情所苦，經濟景氣明顯下滑，不過自第三季起，隨著各國重啟經濟活動，國內傳統產業景氣隨著海外需求回升而逐月復甦，電子資訊產業則受惠於新興科技應用與遠距商機的強勁需求，加上適逢半導體大廠接獲歐美新訂單，以及中國大廠受美方制裁所下的訂單增加，使得 110 年下半年度整體製造業景氣逐漸轉強。

在民間消費部分，儘管全球疫情仍未受到有效控制，國人出國旅遊與國際觀光客來台禁令持續，考量民間消費比較基期較低，加以台股基本面穩健，受雇員工薪資維持正成長，且基本生活費調高有助於提高民眾綜所稅扣除額，亦增加民眾可支配所得，可望帶動民間消費反彈力道。

因全球商品貿易未見大幅成長，及前述因素影響全球經濟成長與資源分配有所影響，中國大陸發展供應鏈在地化之趨勢，影響我國對外出口接單表現，衝擊國內廠商勞動雇用與投資意願，另外，110 年度受到不動產市況影響，房屋租賃市場亦受影響，對於開發新門市及既有門市續約，租賃條件之爭取及談判仍有困難度，行政院主計處預測 111 年度經濟成長率約 4.42%，預期 111 年度隨國際景氣逐步回穩，有利於投資及出口成長，帶動民間消費信心。

經營方面，110 年度大雅雅環店全面整修，使用第六代店之陳設風格，提升目標定位形象，打造具有專業及舒適之五金賣場，後續將陸續整修舊有門市，配合新設立之門市，統一

呈現新一代企業識別系統的效果，除了創造振宇五金的品牌價值外，進一步追求商品品質價值，以提供高性價比(CP 值)之商品為核心概念，提高顧客滿意度；另外因應平價消費風潮，不定期推出促銷價格及推廣固定檔期活動來回饋顧客，增加購物優惠的平價感受與消費樂趣，並持續優化顧客服務力，定期追蹤會員消費行為狀況，維繫顧客終身價值。

茲就 110 年度振宇五金之營業結果、110 年度之營業計畫概要、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經濟環境之影響報告如下：

一、110 年度營業結果

(一)110 年度振宇五金公司及子公司合併營業計劃實施成果

(單位：仟元)

項目	110 年度	109 年度	增(減)金額	增(減)變動比率
營業收入	1,729,072	1,582,836	146,236	9.24%
營業成本	(1,052,582)	(970,924)	81,658	8.41%
營業毛利	676,490	611,912	64,578	10.55%
營業費用	(528,406)	(471,841)	56,565	11.99%
營業利益	148,084	140,071	8,013	5.72%
營業外收支	(9,601)	(13,194)	(3,593)	(27.23%)
稅前淨利	138,483	126,877	11,606	9.15%
本期淨利	110,461	100,717	9,744	9.67%

(二)110 年度振宇五金公司個體營業計劃實施成果

(單位：仟元)

項目	110 年度	109 年度	增(減)金額	增(減)變動比率
營業收入	1,729,072	1,582,836	146,236	9.24%
營業成本	(1,052,582)	(970,924)	81,658	8.41%
營業毛利	676,490	611,912	64,578	10.55%
營業費用	(528,563)	(469,058)	59,505	12.69%
營業利益	147,927	142,854	5,073	3.55%
營業外收支	(9,444)	(15,977)	(6,533)	(40.89%)
稅前淨利	138,483	126,877	11,606	9.15%
本期淨利	110,461	100,717	9,744	9.67%

(三)110 年財務結構及獲利能力分析

項目		110 年度	109 年度	增(減)變動比率
財務結構	負債占資產比率(%)	68.66%	73.67%	(6.79%)
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	413.85%	381.70%	8.42%
獲利能力	資產報酬率(ROA)(%)	5.81%	6.34%	(8.36%)
	權益報酬率(ROE)(%)	17.62%	23.64%	(25.46%)

項目		110 年度	109 年度	增(減)變動比率
	稅前純益占實收資本額比率(%)	71.87%	73.47%	(2.18%)
	純益率(%)	6.39%	6.36%	0.40%
	每股盈餘(元)	6.26	6.10	2.62%

二、111 年度營業計畫概要與未來公司發展策略

公司發展策略為積極擴展台灣北部及南部之零售據點為目標，北部倉儲物流中心營運效率提升，積極籌設南部倉儲物流中心，以適度的經濟規模展現高度靈活，藉以加強商品週轉速度，適時導入高競爭力之自有品牌產品。以人性、靈活、效率、市場導向及高競爭力為經營策略。

重要之採購、銷售及物流管理政策

1.採購管理政策：整合採購團隊經驗，發展產品開發能力，增加自有品牌及高單價商品數量，增加商品線之完整度，維繫良好的供應鏈管理，持續降低採購成本。

2.銷售管理政策：除了妥善維持現有長期客戶關係，透過商品陳列及人員教育訓練，建立差異化行銷，提升單店競爭力，引進及推廣高單價商品，提高消費客單價，透過專業服務對答，具有人情味之服務態度，迅速建立潛力客戶群，滿足不同層級不同領域之消費需求及契機。

3.物流管理政策：透過北部倉儲物流中心營運效率提升，有效紓解物流運輸壓力，加強管理各分店存貨，相互調撥商品效率提高，強化八大品項類別商品管理深度。

三、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

面臨潮流多變的環境及氣候，人口結構改變帶來的衝擊，振宇五金不斷透過市場定位差異化、提升服務力及發展高品質之商品，並致力提升營運績效，在全體經營團隊及所有同仁的努力下，截至 110 年底止全國總店數達 63 家，營收淨額達到 17 億 2,907 萬元，且稅後淨利達到新台幣 1 億 1,046 萬元，均創歷史新高紀錄。

依經濟部統計處 111 年公布之「家庭器具及用品零售額」，呈現 1.64%之增幅、「建材零售額」0.22%之減幅，增加公司營運上的挑戰。然而台灣市場消費升級，對家庭的生活環境提升需求之趨勢明確，面對其他競爭同業，以強化專業服務優勢，透過持續課程訓練，追求專業職能，讓門市同仁都成為五金領域的專業導購員，再配合差異化的產品策略來加以因應，我們期望成為全台首屈一指的五金零售商目標。

振宇五金將持續朝向全台最大專業五金連鎖超商之目標邁進，希望振宇五金所提供的商品及服務，能夠成為顧客消費需求的優先選擇，堅持「以人為本，誠信為首」之理念，成為持續成長並永續經營的企業。振宇五金經營團隊感謝所有股東、客戶與廠商的支持，並感謝全體員工辛苦付出，我們將竭盡努力、妥善規劃及用心管理，為股東提升公司價值並穩健發展。

董事長：　　經理人：　　會計主管：

貳、公司簡介

一、 設立日期：中華民國 97 年 5 月 14 日

二、 公司沿革

年月	說明
97 年 5 月	振宇五金股份有限公司成立，實收資本額 2,400 萬元，設立於台中市西屯區中清路三段 400 號。
97 年 8 月	導入電腦自動補貨作業系統，增加貨物流通之翻轉率。
99 年 6 月	門市展店跨出大台中地區，於苗栗縣頭份鎮設立振宇五金頭份店，為苗栗地區第一家門市，門市總數達 20 家。
99 年 9 月	進行南投縣地區門市展店計畫，於南投縣草屯鎮設立振宇五金草屯店，為南投地區第一家門市。
99 年 12 月	與振惠五金股份有限公司進行合併，完成合併增資計畫，實收資本額增加為 4,720 萬元。
100 年 11 月	進行新竹縣地區門市展店計畫，於新竹縣竹北市設立振宇五金竹北店，為新竹地區第一家門市。
101 年 4 月	進行新北市地區門市展店計畫，於新北市林口區設立振宇五金林口店，為台北地區第一家門市。
101 年 8 月	進行桃園市地區門市展店計畫，於桃園市中壢區設立振宇五金中壢店，為桃園地區第一家門市。
101 年 9 月	進行彰化縣地區門市展店計畫，於彰化縣鹿港鎮設立振宇五金鹿港店，為彰化地區第一家門市。
101 年 12 月	與興振宇五金股份有限公司進行合併，完成合併增資計畫，實收資本額增加為 7,120 萬元。
102 年 6 月	於彰化縣彰化市設立振宇五金彰化店，門市總數達 30 家。
103 年 10 月	為拓展新門市進行現金增資計畫，實收資本額增加為 7,670 萬元。
104 年 10 月	為拓展新門市進行現金增資計畫，實收資本額增加為 8,000 萬元。
104 年 11 月	於苗栗縣竹南鎮設立振宇五金竹南店，門市總數達 40 家。
105 年 3 月	進行台南市地區門市展店計畫，於台南市永康區設立振宇五金永康店，為台南地區第一家門市。
105 年 10 月	為拓展新門市進行現金增資計畫，實收資本額增加為 8,470 萬元。
106 年 11 月	為拓展新門市進行現金增資計畫，實收資本額增加為 8,725 萬元。
107 年 3 月	設立北部倉儲物流中心，加速北部地區門市拓展進度。
107 年 7 月	為拓展新門市進行盈餘轉增資計畫，實收資本額增加為 1 億 3,087 萬 5 仟元。
108 年 2 月	執行員工認股憑證發行 68 千股，實收資本額增加為 1 億 3,155 萬 5 仟元。
108 年 6 月	為拓展新門市進行盈餘轉增資計畫，實收資本額增加為 1 億 5,786 萬 6 仟元。
108 年 6 月	設立企業營運總部，並擴大中部倉儲物流中心。
108 年 7 月	於嘉義市設立振宇五金興業東店，為嘉義地區第一家門市，門市總數達 50 家。

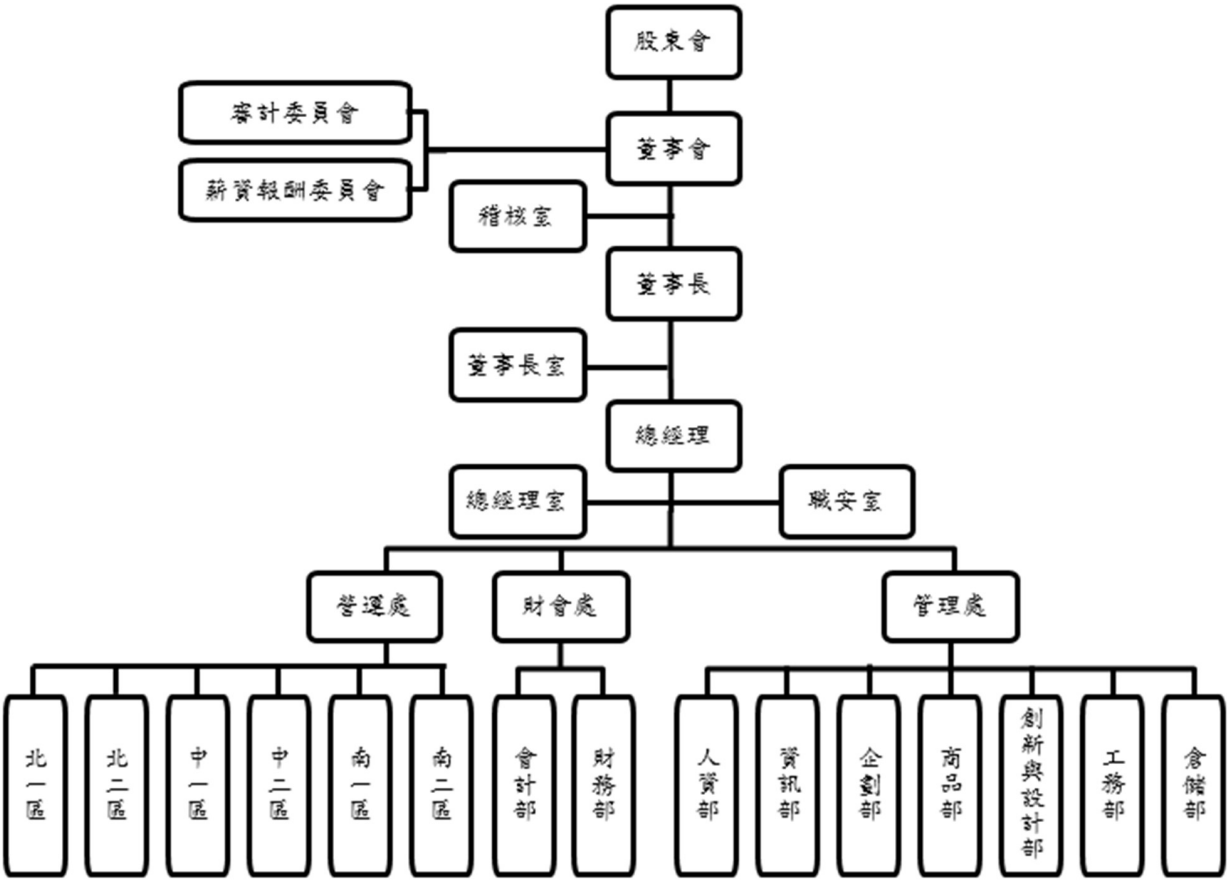
年月	說明
108 年 12 月	於宜蘭縣羅東鎮設立振宇五金羅東店，為宜蘭地區第一家門市。
109 年 2 月	執行員工認股憑證發行 382 千股，實收資本額增加為 1 億 6,168 萬 6 仟元。
109 年 7 月	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准本公司股票公開發行。
109 年 8 月	為償還銀行借款進行現金增資計畫，實收資本額增加為 1 億 7,268 萬 6 千元。
109 年 9 月	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准本公司股票登錄興櫃。
110 年 10 月	初次上櫃現金增資，實收資本額增加為 1 億 9,268 萬 6 千元，並完成上櫃掛牌。
110 年 11 月	於新北市設立振宇五金淡水店，門市總數達 60 家。
110 年 11 月	於高雄市鳳山區設立振宇五金鳳山店，為高雄地區第一家門市。
111 年 3 月	於屏東縣恆春鎮設立振宇五金恆春店，為屏東地區第一家門市。

參、公司治理報告

一、 公司組織

(一) 組織系統

1. 組織結構



2. 各主要部門所營業務

部 門	工作執掌
董事長 (董事長室)	● 公司經營方向、策略及中長期目標訂定。
稽核室	● 制定及改善內部控制制度及各項管理制度。 ● 監督並提供改善與建議事項，促進業務效率及內部控制之有效執行。
總經理 (總經理室)	● 負責公司使命、願景、目標、經營理念傳達及企業文化推行，提升全體同仁向心力。 ● 下設總經理室負責執行及整合公司各種跨功能的專案，並負責規劃具前瞻性策略之跨部門專案，以加速公司穩定成長。 ● 負責產業分析、監督公司中長期營運策略的發展與執行，管理各部門組織運作與成效。

部 門	工作執掌
職安室	● 職業安全衛生法規遵循，打造安全職場，維護同仁工作安全，安心工作為目標。 ● 建立、執行及檢查職業安全制度。 ● 公司所需證照管理及派訓安排。
營運處	● 依照營運策略進行營運規劃與執行，以達成公司營業目標。 ● 監督各門市落實公司各項規範，以維持公司正常運作。 ● 管理各門市經營，關注各區營運狀況，適時回報現場營運狀況，提供總部各部門規劃制度參考，以符合實際營運需求。 ● 各門市同仁工作培訓及考核、關懷溝通。 ● 展店規劃，商圈探訪找點。
財會處	● 財務政策建立與推行，以協助經營層決策及改善。 ● 負責投資人關係、子公司監理事項、集團資本規劃、長、短期資金的籌劃、調度及運用。 ● 財會之管理報表分析、稅務申報與法律遵循。
管理處	● 管理處管轄總部單位：人資、商品、企劃、資訊、創新與設計、工務、倉儲，掌握各項內部管理辦法制訂及執行。 ● 統籌各部門之意見，進行跨部門溝通協調與資源整合。 ● 監督人評會、教育訓練委員會及性平會等內部重要會議。 ● 推動企業文化、企業社會責任活動，提升企業內部共識。
工務部	● 新設門市建物取得使用執照工程監理及開幕前之門市行政事務執行。 ● 總部、門市及倉庫設備定期保養規劃、維護及修繕。 ● 舊門市整建或改裝之各項工程規劃與執行。 ● 門市商品陳列策略之執行。
人資部	● 人力資源發展規劃與執行。 ● 雇主品牌規劃、制定薪酬獎勵及福利制度。 ● 同仁關懷協助及培育各階層接班人。
資訊部	● 建構公司網路架構、制定資訊安全政策。 ● 規劃、執行與改善公司資訊系統。 ● 確保設備順利運作，並參與評估及導入新設備、系統。
企劃部	● 市場調查及公司整體行銷策略規劃。 ● 客戶服務及會員經營管理。 ● 商圈分析、市場調查及消費者行為分析。
創新與設計部	● 職掌企業形象設計(CIS)。 ● 形象與視覺設計。 ● OEM 產品包裝。 ● ODM 產品研發與設計。
商品部	● 商品採購與管理。 ● 供應商開發及管理。 ● 商品安全及檢驗。
倉儲部	● 進出貨流程制定及執行。 ● 庫存管理及定期盤點作業。 ● 倉管報表製作及流程自檢。 ● 倉儲物流設備定期檢查、保養及維護。

二、 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料

111 年 4 月 23 日；單位：股；%

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	曾善	中華民國	女 61-70歲	109.08.25	3 年	105.06.21	2,047,638	12.66%	2,047,638	10.62%	-	-	3,376,404 (註 2)	17.51% (註 2)	北斗家商	註 3	總經理 副總經理	洪國展 洪珮芳	母子 母女	註 1
董事	洪國展	中華民國	男 41-50歲	109.08.25	3 年	97.05.09	2,849,314	17.62%	2,849,314	14.78%	-	-	1,373,000 (註 4)	7.12% (註 4)	Southern New Hampshire University Master of Business Administration 東華大學應用數學系 振宇五金(股)公司副總經理	註 5	董事長 副總經理	曾善 洪珮芳	母子 姊弟	註 1
董事	文鼎創業投資(股)公司	中華民國	-	109.08.25	3 年	108.05.16	206,613	1.28%	184,263	0.95%	-	-	-	-	中正大學企管碩士、中央大學財務金融系 安侯建業聯合會計師事務所審計員、兆豐證券專業副理、台新證券業務經理	註 6	-	-	-	
	代表人：沈立平	中華民國	男 41-50歲				12,000	0.07%	13,000	0.07%	-	-	-	-		註 7				
董事	洪珮芳	中華民國	女 41-50歲	109.08.25	3 年	109.08.25	630,000	3.90%	630,000	3.26%	236,649	1.37%	-	-	嶺東商專企管行銷科 振宇五金(股)公司董事長特助、總經理特助、企劃部經理	註 8	董事長 總經理	曾善 洪國展	母女 姊弟	
獨立董事	王毓香	中華民國	女 41-50歲	109.08.25	3 年	109.08.25	-	-	-	-	-	-	-	-	東吳大學會計系、中山大學財務管理所 凱基證券(股)公司資本市場部業務協理	註 9	-	-	-	
獨立董事	邱國雄	中華民國	男 51-60歲	109.08.25	3 年	109.08.25	-	-	-	-	-	-	-	-	中州工業專科學校機械工程科 照華專利商標事務所專利工程師、傳真專利商標事務所專利部主任	註 10				
獨立董事	盧冠諭	中華民國	男 41-50歲	109.08.25	3 年	109.08.25	-	-	-	-	-	-	-	-	中原大學土木工程系學士、輔仁大學企業管理碩士 全家便利商店(股)公司資深招募經理、中嘉網路有限公司人資協理	註 11	-	-	-	

註 1：本公司董事長曾善與總經理洪國展互為一親等親屬，主係因曾善為本公司之董事長，負責擬定公司發展方向及經營策略，而總經理負責經營策略之執行，監督並管理公司日常營運及組織運作，故有其合理性及必要性。本公司已於 109 年 8 月 25 日進行董事改選，引進三位獨立董事，強化獨立董事職能，並以審計委員會取代監察人，強化公司治理。

註 2：係興振宇科技(股)公司及振惠投資有限公司持有本公司股份之合計數。

註 3：興振宇科技(股)公司董事、振惠投資有限公司負責人。

註 4：係呈萌投資有限公司持有本公司之股數。

註 5：本公司總經理、興振宇科技(股)公司董事長、成萌(股)公司董事長兼總經理、呈萌投資有限公司負責人。

註 6：浩宇生醫(股)公司董事、貝殼放大(股)公司董事。

註 7：奧理科技(股)公司法人董事代表人、益鼎創業投資(股)公司協理。

註 8：興振宇科技(股)公司董事。

註 9：麥格會計師事務所所長、吝博整合顧問(股)公司董事長、麥格資本投資(股)公司董事長、元大心資本創業投資(股)公司董事、瀚鑫投資(股)公司監察人。

註 10：智安(商標)事務所負責人。

註 11：行知學思有限公司負責人暨執行長。

(二) 法人股東之主要股東

111 年 4 月 30 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
文鼎創業投資(股)公司	協益電子(股)公司，股票代碼：5356 負責人：王自軍	36.00%
	義隆電子(股)公司，股票代碼：2458 負責人：葉儀皓	30.00%
	台灣產物保險(股)公司，股票代碼：2832 負責人：李泰宏	24.75%
	台名保險經紀人(股)公司，股票代碼：5878 負責人：李正之	6.75%
	台灣領航資產投資(股)公司	2.50%

(三) 主要股東為法人者其主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
協益電子(股)公司 股票代碼：5356 負責人：王自軍	台灣產物保險(股)公司	9.71%
	美亞鋼管廠(股)公司	4.49%
	勇信開發(股)公司	4.03%
	台灣領航資產投資(股)公司	3.13%
	領航投資開發(股)公司	2.95%
	領航家投資興業(股)公司	2.73%
	統盛開發(股)公司	1.79%
	李建成	1.04%
	正融實業股份有限公司	1.03%
	程揚投資(股)公司	0.86%
義隆電子(股)公司 股票代碼：2458 負責人：葉儀皓	南山人壽保險(股)公司	4.40%
	新制勞工退休基金	4.15%
	元大台灣高股息基金專戶	3.07%
	元大台灣高股息優質龍頭基金專戶	2.53%
	玉隆投資(股)公司	2.33%
	葉儀皓	1.72%
	大通託管梵加德新興市場股票指數基金專戶	1.37%
	大通託管先進星光先進總和國際股票指數	1.25%
	渣打託管 PIMCO 基金之全球投資者系	1.20%
	公務人員退休撫卹基金管理委員會	1.07%

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
台灣產物保險(股)公司 股票代碼：2832 負責人：李泰宏	台灣銀行(股)公司	17.84%
	領航投資開發(股)公司	6.95%
	勇信開發(股)公司	6.67%
	巧儂投資(股)公司	3.04%
	台中商業銀行(股)公司	2.94%
	領航建設(股)公司	2.93%
	台灣土地銀行(股)公司	2.83%
	家德投資(股)公司	2.20%
	李泰宏	2.07%
	統盛開發(股)公司	1.91%
台名保險經紀人(股)公司 股票代碼：5878 負責人：李正之	台灣領航資產投資(股)公司	36.07%
	李漢傑	7.40%
	青松室內裝修設計有限公司	5.95%
	台灣產物保險(股)公司	5.08%
	李正之	3.57%
	陳建安	2.54%
	郭仰龍	2.42%
	高振涵	2.26%
	田原芳	2.04%
	林秀貞	1.54%
台灣領航資產投資(股)公司	領航建設(股)公司	28.12%
	家德投資(股)公司	23.43%
	美亞鋼管廠(股)公司	14.06%
	德安開發(股)公司	5.47%
	萬順投資(股)公司	4.69%
	游秀秀	4.69%
	欣良投資(股)公司	4.69%
	先施百貨(股)公司	4.69%
	文鼎創業投資(股)公司	10.16%

(四) 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露

條件 姓名	專業資格與經驗(註 1)	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
曾善	五金貿易及零售相關產業經驗	不適用	-
洪國展	五金貿易及零售相關產業經驗	不適用	-
文鼎創業投資(股)公司 代表人：沈立平	財務會計與策略管理	不適用	-

條件 姓名	專業資格與經驗(註 1)	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
洪珮芳	五金貿易及零售相關產業經驗	不適用	-
王毓香	財務會計與策略管理	符合獨立性(註 2)	-
邱國雄	專利及智慧財產相關專業經驗	符合獨立性(註 2)	-
盧冠諭	人力資源管理相關專業經驗	符合獨立性(註 2)	-

註 1：本公司審計委員會召集人王毓香獨立董事具備會計及財務專長，所有董事均未有公司法第 30 條各款情事。董事相關專業資格與經驗請參閱年報第 8 頁。

註 2：本公司獨立董事本人、配偶、二親等以內親屬均未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；獨立董事本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)均未持有公司股份、亦未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；獨立董事本人、配偶、二親等以內親屬最近 2 年均未提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務而取得報酬。

(五) 董事多元化及獨立性

1. 董事會多元化：

本公司董事選任採候選人提名制，並由董事會依據「董事選任辦法」，考量董事會之整體配置，成員組成應考量多元化並就公司運作、營運型態及發展需求擬訂適當之多元化方針。

本公司第六屆董事會成員 7 席，其中女性成員 3 席，年齡分佈於 41~70 歲，並各自具備公司業務所需之相關專業經驗，已達成本公司董事戶多元化具體管理目標。

2. 董事會獨立性：

本公司第六屆董事會成員 7 席，設置獨立董事 3 席，獨立董事之比重為 43%，董事會行使職權具獨立性。

(六) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

111 年 4 月 23 日；單位：股；%

職稱	姓名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			經理人取得員工認股權憑證情形	備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
總經理兼管理處主管	洪國展	男	中華民國	108.05.16	2,849,314	14.79%	-	-	1,373,000 (註 1)	7.13% (註 1)	Southern New Hampshire University Master of Business Administration 東華大學應用數學系 振宇五金(股)公司副總經理	註 2	副總經理	洪珮芳	姊弟	-	註 3
董事長室副總經理	洪珮芳	女	中華民國	108.05.16	630,000	3.27%	236,649	1.23%	-	-	嶺東商專企管行銷科 振宇五金(股)公司董事長特助、總經理特助、企劃部經理	註 4	總經理	洪國展	姊弟	-	-
營運處經理	董士豪	男	中華民國	111.01.01	10,400	0.05%	-	-	-	-	明德家商資料處理科 振宇五金(股)公司營運處副理	-	-	-	-	-	-
財會處協理兼公司治理主管	江志豪	男	中華民國	104.06.01	108,000	0.56%	-	-	-	-	國立台北大學會計研究所 東海大學會計系 資誠聯合會計師事務所審計部經理	-	-	-	-	-	-
工務部經理兼職安室主管	鄭振肅	男	中華民國	108.07.01	-	-	-	-	-	-	逢甲大學建築工程系 大買家股份有限公司開發部暨招商部經理 江蘇長青房地產開發公司總經理 振宇五金(股)公司營運部顧問	-	-	-	-	-	-
稽核室主管	黃振維 (註 5)	男	中華民國	110.08.11	2,000	0.01%	-	-	-	-	逢甲大學會計研究所 靜宜大學會計系 陸合企業(股)公司財會副理 資誠聯合會計師事務所審計部副理	-	-	-	-	-	-

職稱	姓名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			經理人取得員工認股權憑證情形	備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
商品部經理	趙峰彥	男	中華民國	90.09.24	17,400	0.09%	-	-	-	-	勤益工專工業工程與管理系 振宇五金(股)公司門市店長	-	-	-	-	-	-
資訊部經理	陳瑞億	男	中華民國	94.08.12	51,000	0.26%	-	-	-	-	銘傳大學資訊傳播系 振宇五金(股)公司資訊部副理	-	-	-	-	-	-
倉儲部主管	劉明憲	男	中華民國	97.02.12	26,480	0.14%	2,800	0.01%	-	-	東海大學經濟系 振宇五金(股)公司門市店長	-	-	-	-	-	-
人資部經理	李妍慧	女	中華民國	108.06.10	9,000	0.05%	-	-	-	-	國立高雄餐旅大學航空管理系 王品集團人資部主任	-	-	-	-	-	-
企劃部主管	姚維欣	女	中華民國	100.08.02	27,040	0.14%	-	-	-	-	台中技術學院商業設計系 振宇五金(股)公司門市店長	-	-	-	-	-	-
創設部主管	藍鼎清	男	中華民國	108.07.01	3,000	0.02%	-	-	-	-	大葉大學工業設計系 幸福良食有限公司專案設計師 聲至國際通訊有限公司品牌形象設計師	-	-	-	-	-	-

註 1：係呈萌投資有限公司持有本公司之股數。

註 2：興振宇科技(股)公司董事長、成萌(股)公司董事長兼總經理、呈萌投資有限公司負責人。

註 3：本公司總經理洪國展與董事長曾善互為一親等親屬，主係因曾善為本公司之董事長，負責擬定公司發展方向及經營策略，而總經理負責經營策略之執行，監督並管理公司日常營運及組織運作，故有其合理性及必要性。本公司已於 109 年 8 月 25 日完成董事全面改選並設置獨立董事，並以審計委員會取代監察人，強化公司治理。

註 4：興振宇科技(股)公司董事。

註 5：本公司原稽核主管郭智豪因職務調整於 110 年 8 月 11 日董事會通過後改由黃振維接任。

三、 董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一) 董事(含獨立董事)之酬金

單位：新台幣元；%

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取自公以轉資業母司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
董事長	曾善	3,600,000	3,600,000	-	-	177,543	177,543	-	-	3.42	3.42	-	-	-	-	-	-	-	-	3.42	3.42	-
董事	洪國展	360,000	360,000	-	-	177,543	177,543	-	-	0.49	0.49	2,424,520	2,424,520	-	-	80,473	-	80,473	-	2.75	2.75	-
董事	洪珮芳	360,000	360,000	-	-	177,543	177,543	-	-	0.49	0.49	1,872,709	1,872,709	-	-	51,773	-	51,773	-	2.23	2.23	-
董事	文鼎創業投資(股)公司代表人：沈立平	360,000	360,000	-	-	177,543	177,543	-	-	0.49	0.49	-	-	-	-	-	-	-	-	0.49	0.49	-
獨立董事	王毓香	360,000	360,000	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-
獨立董事	邱國雄	360,000	360,000	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-
獨立董事	盧冠諭	360,000	360,000	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	0.33	0.33	-

1.請敘明一般董事及獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：依本公司章程及董事會通過實施之「董事、獨立董事及經理人薪資酬勞辦法」辦理，原則如下：(1)執行公司職務時，公司得支給定額報酬，並按月給付；(2)依據公司章程提撥董事酬勞，發放以現金為之，獨立董事不參與董事酬勞分配。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

(二) 監察人之酬金：不適用。

(三) 總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣千元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	洪國展	1,957	1,957	-	-	468	468	80	-	80	-	2.27	2.27	-
副總經理	洪珮芳	1,562	1,562	-	-	311	311	52	-	52	-	1.74	1.74	-

(四) 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

單位：新台幣千元

職稱		姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理	洪國展	-	461	461	0.42
	副總經理	洪珮芳				
	營運處主管	董士豪				
	財會處主管	江志豪				
	工務部主管	鄭振肅				
	稽核室主管	黃振維				
	商品部主管	趙峰彥				
	資訊部主管	陳瑞億				
	倉儲部主管	劉明憲				
	人資部主管	李妍慧				
	企劃部主管	姚維欣				
	創設部主管	藍鼎清				

(五) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

1.最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金占稅後純益比例之分析

單位：%

職　　稱	109 年度 酬金總額占稅後純益比例(%)		110 年度 酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
董　　事	9.09	9.09	9.88	9.88
監 察 人	0.60	0.60	-	-
總經理及副總經理	4.50	4.50	4.01	4.01

2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

A.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序

(A)董事：依本公司章程規定，本公司董事之報酬授權董事會依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值並參酌同業通常水準議定之。公司年度如有獲利，應提撥不高於 2%(含)為董事酬勞。

(B)總經理及副總經理：總經理及副總經理酬金包括薪資、各項獎金及員工酬勞等，其酬金除薪資外，係依據本公司經營績效之表現做適當調整及分配。

B.與經營績效及未來風險之關聯性

本公司董事、總經理及副總經理酬金係同時考量公司營運績效、未來產業景氣波動之風險，以及本公司未來經營可能面臨之營運風險、交易風險、財務風險等因素訂定酬金之金額。

四、 公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

本公司 110 年度及董事會開會 11 次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數B	委託出席次數	實際出席率(%)【B/A】	備註
董事長	曾善	11	0	100%	
董事	洪國展	10	1	90.91%	
董事	洪珮芳	11	0	100%	
董事	文鼎創業投資(股)公司 代表人：沈立平	10	1	90.91%	
獨立董事	王毓香	11	0	100%	
獨立董事	邱國雄	11	0	100%	
獨立董事	盧冠諭	9	2	81.82%	
其他應記載事項： 一、董事會之運作如有下列情形一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意					

見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證交法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事會日期	董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
110.2.5	曾善 洪國展 洪珮芳	經理人109年第四季績效獎金及109年度年終獎金	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由盧冠諭董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過
110.5.12	曾善 洪國展 洪珮芳 沈立平	109年度董事酬勞	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由盧冠諭董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過
110.5.12	曾善 洪國展 洪珮芳	109年度經理人員工酬勞	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由盧冠諭董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過
110.8.11	曾善 洪國展 洪珮芳	經理人110年第二季績效獎金	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由盧冠諭董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過
110.11.12	曾善 洪國展 洪珮芳	經理人110年第三季績效獎金	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由盧冠諭董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過
110.12.28	曾善 洪國展 洪珮芳	捐贈關係人大同佛道院	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決，係由王毓香董事暫代主席，徵詢其他出席董事無異議照案通過

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊：

本公司已於 111 年第一季完成 110 年度董事會績效評估，並於 111 年 3 月 24 董事會報告評估結果。

評估週期	每年一次
評估期間	110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日
評估範圍	整體董事會、個別董事成員、功能性委員會
評估方式	董事會內部自評、董事成員自評

評估內容	董事會績效評估：至少包括對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。 個別董事成員績效評估：至少包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。 功能性委員會績效評估：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

(一)為健全本公司監督功能及強化管理機制，本公司已於 109 年 8 月 25 日設置審計委員會。

(二)為健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，本公司已於 109 年 8 月 25 日設置薪資報酬委員會。

(三)本公司已投保董事責任險，以提供董事執行業務之保障。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

1.審計委員會運作情形資訊

本公司於109年8月25日股東臨時會全面改選董事，依公司章程規定由全體獨立董事組成審計委員會取代監察人。審計委員會110年度共召開9次(A)，審計委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)(註)	備註
獨立董事	王毓香	9	0	100%	無
獨立董事	邱國雄	9	0	100%	無
獨立董事	盧冠諭	8	1	88.89%	無

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

董事會日期(期別)	議案內容	審計委員會決議結果	公司對審計委員會意見之處理
110.2.5 第 1 屆第 3 次	簽證會計師之獨立性及適任性暨委任報酬案。	無異議通過	無
	通過本公司財務報表編製能力自行評估結果案。	無異議通過	
	通過「公司治理自評報告」案。	無異議通過	
110.3.24 第 1 屆第 4 次	本公司 109 年度內部控制制度聲明書案	無異議通過	
	修訂本公司「股東會議事規則」案	無異議通過	

	本公司之子公司成萌股份有限公司民國 109 年度財務報表案	無異議通過	
	本公司民國 109 年度營業報告書及財務報表案	無異議通過	
	本公司民國 109 年度盈餘分配案	無異議通過	
110.4.14 第 1 屆第 5 次	本公司變更簽證會計師案	無異議通過	
	本公司民國 110 年第二季及第三季合併財務預測案	無異議通過	
	向子公司成萌股份有限公司承租台中市西屯區鑫港尾段 84 地號商辦大樓案	無異議通過	
	修訂本公司內部控制制度、相關管理辦法及核決權限表案	無異議通過	
	修訂本公司「會計制度」案	無異議通過	
	增訂本公司風險管理政策及辦法案	無異議通過	
110.5.12 第 1 屆第 6 次	本公司 110 年第一季合併財務報告案	無異議通過	
	向非關係企業東利眼鏡實業(股)公司承租新北市新店區店面案	無異議通過	
	取消 109 年 11 月 13 日董事會通過資金貸與子公司成萌股份有限公司之資金融通額度案	無異議通過	
	資金貸與子公司成萌股份有限公司之資金融通案	無異議通過	
110.7.16 第 1 屆第 7 次	本公司辦理現金增資發行新股案	無異議通過	
110.8.10 第 1 屆第 8 次	本公司 110 年第二季合併財務報告案	無異議通過	
	本公司稽核主管任命案	無異議通過	
110.9.14 第 1 屆第 9 次	向非關係企業環宇建設有限公司承租台南市東區店面案	無異議通過	
110.11.12 第 1 屆第 10 次	本公司 110 年第三季合併財務報告案	無異議通過	
110.12.28 第 1 屆第 11 次	本公司 111 年度稽核計畫案	無異議通過	
	本公司 111 年度預算案	無異議通過	

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

(一)本公司內部稽核主管與獨立董事間之定期及不定期溝通事項如下：

1.稽核主管於會計年度終了前擬訂次一年度之稽核計畫，經審計委員會核定後提報董事會決議。

2.稽核主管依年度稽核計畫執行稽核作業完成後，於一個月內將內部稽核報告交付獨立董事查閱，並列席公司董事會進行稽核報告，獨立董事並無反對意見。

3.稽核主管每季向審計委員會報告稽核業務執行情形。

4.年度內部控制制度有效性之考核及內部控制制度聲明書提報審計委員會審議。

(二)會計師與獨立董事溝通 110 年度財務報告關鍵查核事項所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現。

2.監察人參與董事會運作情形：不適用。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定「公司治理實務守則」，並已於公開資訊觀測站及公司網站揭露。	無重大差異情形。
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一) 本公司設有發言人及代理發言人，由專人處理股東建議及糾紛等問題。	無重大差異情形。
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二) 本公司股務作業係委由專業股務代理機構，以協助本公司掌握董事、經理人及持股10%以上大股東持股情形，並設有專人負責申報內部人交易之股權作業。	無重大差異情形。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三) 本公司與關係企業之往來依「集團企業、特定公司及關係人交易作業程序」及「關係企業相互間財務業務相關作業規範」辦理，建立適當風險管控機制及防火牆。	無重大差異情形。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場 上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(四) 本公司已訂定「防範內線交易管理作業辦法」及「內部重大資訊處理作業程序」，規範公司內部人不得利用市場尚未公開資訊買賣有價證券。	無重大差異情形。
三、董事會之組成及職責				
(一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		(一) 本公司已訂定「董事選任辦法」，董事組成係採多元化，現任董事來自不同領域專長，具有經營或學術豐富經驗，對公司發展適時提供多元的建議。	無重大差異情形。
(二)公司除依法設置薪資報酬委員	✓		(二) 本公司已設置薪酬委員會及	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？			審計委員會，以加強公司治理，未來將依公司實際需要及相關法令規定設置其他功能性委員會。	無重大差異情形。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三) 本公司於 109 年 12 月 28 日訂定「董事會績效評估辦法」，並於 111 年第一季完成 110 年度董事會績效評估作業。	無重大差異情形。
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		(四) 本公司定期(每年一次)評估簽證會計師之獨立性及適任性評估，參照會計師法訂定簽證會計師審查評估表(註)及會計師出具超然獨立聲明書，由審計委員會審查同意後，提報董事會討論通過評估會計師獨立性。 最近年度評估結果於 111 年 4 月 14 日向董事會報告，選任資誠聯合會計師事務所簽證。	無重大差異情形。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		本公司董事會已於 107 年 3 月 29 日通過訂定「公司治理實務守則」，且分別於 109 年 3 月 18 日及 109 年 7 月 9 日修改通過。指定財會處協理為公司治理主管，負責公司治理相關事務。 公司治理主管已於 110 年完成進修時數共計 18 小時。	無重大差異情形。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		本公司網站已建置投資人專區，並設有發言人及代理發言人，可妥善處理利害關係人建議，以建立與投資人良好之資訊揭露與溝通管道，若有任何意見可以信件或電話等任何形式與本公司聯繫。	無重大差異情形。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		公司業已委任元大證券(股)公司股務代理部辦理股東會事務及股票過戶事宜。	無重大差異情形。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務	✓		(一) 公司網站已設置『投資人專	無重大差異情形。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
業務及公司治理資訊？			區』，揭露財務業務及公司治理資訊，並於公開資訊觀測站之相關規定申報或公告。	
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會 過程放置公司網站等）？	✓		(二)本公司已建置中文網站並依規定落實發言人制度，網站內容由專人負責資訊之蒐集及揭露，定期揭露公司資訊。	無重大差異情形。
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		✓	(三)本公司尚未於會計年度終了後兩個月內公告申報財務報告，惟已遵循相關規定之期限提早公告申報各季財務報告及各月份營運情形。	無重大差異情形。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	✓		(一)員工權益與僱員關懷：本公司視員工為重要資產，除依法設立職工福利委員會，並訂有各項福利計畫，包含員工年節禮金、員工教育訓練等，另亦定期召開勞資會議，並訂定員工工作規則及各項管理辦法以維護員工合法權益，使員工與主管間溝通管道順暢。	無重大差異情形。
			(二)投資者關係：本公司依法令規定誠實公開資訊於公開資訊觀測站，並設有發言人及代理發言人，提供 email 及電話等連絡方式，投資人可隨時反映意見。	無重大差異情形。
			(三)供應商關係：本公司與供應商均維持平等及良好之關係，並不定期討論商品供貨狀況，提升品質，以創雙贏之合作方式。	無重大差異情形。
			(四)利害關係人之權利：本公司依相關法令規定，公開經營資訊於「公開資訊觀測站」，同時委任元大證券(股)公司股務代理部處理股東及利害關係人之相關建議等問題，以維護利害關係人之權益。	無重大差異情形。
			(五)董事之情形：本公司董事會成員均已依「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」參	無重大差異情形。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			加指定機構舉辦涵蓋公司治理及證券法規等進修課程，並符合進修時數之規定。 (六) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司依法訂定各項內部規章並遵循之以控制風險。並由內部稽核單位定期及不定期查核內部控制制度之落實程度。 (七) 客戶政策執行情形：本公司與客戶維持良好關係，並重視客戶意見，本公司設有客服專線並於網站設有聯絡頁面，工作人員接收到訊息，將即時處理，確保消費者權益，提升服務品質。 (八) 董事購買責任保險之情形：本公司已為董事購買責任保險。	無重大差異情形。 無重大差異情形。 無重大差異情形。
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：不適用。				

註：會計師獨立性評估標準

編號	項目	是	否
1	與委託人無重大財務利害關係。	✓	
2	避免與委託人有任何不適當關係。	✓	
3	會計師應使其助理人員確守誠實、公正及獨立性。	✓	
4	執業前二年內服務機構之財務報表，不得查核簽證。	✓	
5	會計師名義不得為他人使用。	✓	
6	未握有本公司及關係企業之股份。	✓	
7	未與本公司或關係企業有金錢借貸之情事。	✓	
8	未與本公司或關係企業有共同投資或分享利益之關係。	✓	
9	未兼任本公司或關係企業之經常工作，支領固定薪。	✓	
10	未涉及本公司或關係企業制定決策之管理職能。	✓	
11	未兼營可能喪失其獨立性之其他事業。	✓	
12	與本公司管理階層人員無配偶、直系血親或直系姻親關係。	✓	
13	未收取任何與業務有關之佣金。	✓	
14	截至評估日止，未受有處分或損及獨立原則之情事。	✓	

(四)公司如有設置薪資報酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形

1.薪資報酬委員會成員資料

條件 身分別(註1) 姓名		專業資格與經驗(註1)	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事(召集人)	盧冠諭	人力資源管理相關專業經驗	符合獨立性(註2)	-
獨立董事	王毓香	財務會計與策略管理	符合獨立性(註2)	-
獨立董事	邱國雄	專利及智慧財產相關專業經驗	符合獨立性(註2)	-

註1：本公司所有薪資報酬委員均未有公司法第30條各款情事，相關專業資格與經驗請參閱年報第8頁。

註2：本公司薪資報酬委員本人、配偶、二親等以內親屬均未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；獨立董事本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)均未持有公司股份、亦未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；獨立董事本人、配偶、二親等以內親屬最近2年均未提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務而取得報酬。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊

A.本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

B.本屆委員任期：109年8月25日至112年8月24日，110年度薪資報酬委員會開會8次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際列席率(%)(B/A)	備註
召集人	盧冠諭	8	0	100%	無
委員	王毓香	8	0	100%	無
委員	邱國雄	8	0	100%	無

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

3.提名委員會成員資料及運作情形資訊：未設置提名委員會。

(五)推動永續發展情形與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形
	是	否	摘要說明	
一、公司是否設置推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情	✓		本公司為健全企業社會責任之管理，訂有「永續發展實務守則」，由管理處負責企業社會責任政策或制度之提出及執行，並於111年1月26日向董事會報	無重大差異情形。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形
	是	否	摘要說明	
形？			告 110 年度執行情形。	
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？		✓	本公司已訂定「永續發展實務守則」且秉持「專業、服務、創新、團隊」經營理念及重大性原則，追求企業永續經營與獲利之同時，履行企業社會責任，重視利害關係人之權益；惟對環境、社會與公司治理議題之風險評估，未來將規畫制定風險管理政策。	未來將規畫環境、社會與公司治理等議題之風險管理政策。
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		(一) 本公司產業特性為百貨零售業，遵循符合國內環境安全衛生相關法規。	無重大差異情形。
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		(二) 本公司落實垃圾分類及節能減碳，以降低對環境所造成之負荷。	無重大差異情形。
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		(三) 本公司主要從事五金零售，並無工廠之特殊汙染源。本公司配合氣候變遷對營運活動之影響，不定期向員工宣導省電措施、愛護資源及環保概念，提升各項資源之利用效率。	無重大差異情形。
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		(四) 本公司已統計過去兩年溫室氣體排放量及用水量揭露於公司網站。因公司性質為零售業，非高耗能產業亦未使用大量溫室氣體設施。故對環境影響較小。 辦公室及門市冷氣係由當班同仁管理，定時於上班開啟、下班定時關閉；下班後隨手關燈，並使用節能燈泡，以響應節能減碳政策，廢棄物管理則依各縣市政府規定辦理。	無重大差異情形。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形
	是	否	摘要說明	
四、社會議題				
(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		(一)本公司遵守勞動相關法規並遵循國際人權公約，訂有工作規則及相關人事管理規章，依法保障員工之各項合法權益。	無重大差異情形。
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效獲成果適當反映於員工薪酬？	✓		(二)本公司訂有生活指南及相關人事管理規章，內容涵蓋聘僱勞工之基本工資、工時、休假、退休金給付、勞健保給付及職業災害補償等均符合勞動基準法相關規定。另外也設計績效檢核評估作業(PPM)，考核員工的個人能力，對公司的貢獻度，其績效表現與經營績效之關聯性成正相關。	無重大差異情形。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		(三)本公司提供員工安全與健康之工作環境，並定期實施員工健康檢查。	無重大差異情形。
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		(四)本公司重視人才培育為長期經營規畫重點之一，依組織需求、部門需求及員工個人需求，鼓勵員工多參與專業相關進修，以提升技能，對於員工之職涯能力發展，亦是透過績效檢核評估作業(PPM)來制定。	無重大差異情形。
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		(五)本公司對產品之行銷及標示係遵循相關法規及國際準則，對客戶之隱私均遵守保密協定及個人資料保護法，並設有利害關係人專區保護消費者權益，提供申訴管道。	無重大差異情形。
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(六)本公司訂有供應商管理政策，並定期進行評鑑，惟本公司目前尚未要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等規範，未來將視實際交易情況評估，是否納入與主要供應商之契約，逐步推動辦理。	無重大差異情形。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形
	是	否	摘要說明	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		✓	本公司目前尚未達到必須編製企業社會責任報告書之規模、業務性質等標準，故尚未編製企業責任報告書，未來將視情況評估是否編製。	擬於未來視情況評估編製。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」訂有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司已訂定「永續發展實務守則」，實際運作情形與所訂定之內容無重大差異情形。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 1.本公司提供員工意見反映管道，可充分表示意見。 2.本公司召募、任用人員並未因性別、種族及國籍等之不同而有差別，對於員工權益之維護亦不遺餘力，每位員工均依法加入勞保、健保，並依法提撥退休準備金以保障員工權益，並供員工良好的工作環境。 3.本公司網站設有公司治理專區，揭露企業永續發展落實情形。 4.本公司對所有資訊皆依規定揭露於公開資訊觀測站，並秉持一貫專業和誠信之經營原則，重視企業形象及風險控管。				

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾?	✓		(一)本公司訂有「誠信經營守則」與「道德行為準則」，且於內部管理及商業活動中確實執行。	無重大差異。
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施?	✓		(二)本公司訂有「誠信經營守則」與「道德行為準則」規範相關作業程序，並建立及落實執行有效之內部控制機制及內部簽核流程，以確保有效預防及發現貪腐之情事。	無重大差異。
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正	✓		(三)本公司訂有「道德行為準則」做為員工於執行業務之倫理標準，要求全體員工不得接受任何不當之饋贈，避免員工因個人利益	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
前揭方案?			而犧牲公司權益，以杜絕公司內外一切非法行為。另員工負有保密公司或他人之營業秘密之義務。	
二、落實誠信經營				
(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款?	✓		(一)本公司與往來對象皆建立基本資料，以透明與公平方式進行商業活動，與重要往來之供應商皆訂有誠信經營條款，要求杜絕不當利益之連結，以確保各項商業活動符合誠信原則。	無重大差異。
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形?	✓		(二)本公司推動企業誠信經營相關宣導由管理處負責。由各部門依其職務所及之範疇，辦理誠信經營守則之政策與防範方案之制定及監督執行等相關作業，並由人資部彙總結果向董事會報告。	無重大差異。
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行?	✓		(三)員工對於所執行業務有利益衝突時，應先告知主管並主動迴避；董事會各項議案有利益衝突時，董事皆需迴避。	無重大差異。
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核?	✓		(四)本公司依相關法令訂定會計制度及內部控制制度。內部稽核人員定期查核其遵循情形，並向董事會報告。	無重大差異。
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練?	✓		(五)本公司於定期主管會議及部門內部會議宣導說明及於新人報到時，請其詳讀人事規章並宣導相關說明。	無重大差異。
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員?	✓		(一)對於違反誠信經營規定情事，本公司依相關法令或工作規則予以簽報獎懲，員工可透過多重管道，向專責單位處理相關情事或向各管理階層及人事單位反應。	無重大差異。
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相	✓		(二)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」明訂接獲檢舉均完全保密並以嚴謹態度進行查實，以及	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
關保密機制? (三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施?	✓		調查發現呈報之程序。 (三)本公司對檢舉人身分及檢舉內容保密，並保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置之措施。	無重大差異。
四、加強資訊揭露 (一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效?	✓		(一)本公司已架設公司網站，揭露相關公司資料，並於公開資訊觀測站公告相關資訊。	無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司訂有「道德行為準則」、「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，目前相關運作與並無重大差異情形。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) ：本公司遵循相關法規及內部控制制度，嚴禁不誠信或違反法令之行為，110年度落實誠信經營守則情形已揭露於本公司網站公司治理專區。				

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司已訂定公司治理守則及相關規章，並揭露於公開資訊觀測站網站(http://mops.twse.com.tw)及本公司網站(https://www.ald.com.tw)。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。

(九)內部控制制度執行狀況：

1. 內控制聲明書：請參閱附件一。

2. 委託會計師專案審查內部控制制度之會計師審查報告：不適用。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人依法被處罰，或公司對其內部人違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會重要決議內容

會議日期	決議事項	執行情形
110 年 8 月 11 日 110 年股東常會	承認事項： 1. 本公司 109 年度營業報告書及財務報表案 2. 本公司 109 年度盈餘分配案	 ✓ ✓(註 1)
	討論事項： 修訂本公司「股東會議事規則」	 ✓

✓：經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。

註 1：訂定 110 年 9 月 4 日為除息基準日並於 110 年 9 月 17 日全數分配完畢。

2.董事會重要決議內容

會議日期	決議事項
110 年 2 月 5 日	1. 通過本公司 110 年經理人異動及新任經理人任命暨薪資報酬案。 2. 通過本公司經理人 109 年第四季績效獎金及 109 年度年終獎金內容及數額案。 3. 通過本公司簽證會計師之獨立性及適任性暨委任報酬案。 4. 通過增訂本公司「處理董事要求之標準作業程序」案。 5. 通過購買董事暨重要職員責任保險案。 6. 通過本公司苗栗中山分公司名稱及所在地變更案。 7. 通過調整設立林口忠孝分公司之日期案。 8. 通過本公司從事衍生性商品交易之監督與控制之高階主管人員異動案。 9. 通過向元大銀行申請融資額度續約案。 10. 通過本公司之子公司成萌股份有限公司向第一銀行申請新增建物融資額度案。
110 年 3 月 24 日	1. 通過與元大證券股份有限公司簽訂「過額配售及特定股東閉鎖期協議書」案。 2. 通過本公司財務報表編製能力自行評估結果案。 3. 通過「公司治理自評報告」案。 4. 通過本公司 109 年度內部控制制度聲明書案。 5. 通過修訂本公司「股東會議事規則」案。 6. 通過本公司之子公司成萌股份有限公司民國 109 年度財務報表案。 7. 通過本公司 109 年度員工酬勞及董監酬勞案。 8. 通過本公司民國 109 年度營業報告書及財務報表案。 9. 通過本公司民國 109 年度盈餘分配案。 10. 通過召開 110 年股東常會及受理股東提案事宜案。
110 年 4 月 14 日	1. 通過本公司變更簽證會計師案。 2. 通過本公司民國 110 年第二季及第三季合併財務預測案。 3. 通過向子公司成萌股份有限公司承租台中市西屯區鑫港尾段 84 地號商辦大樓案。 4. 通過修訂本公司內部控制制度、相關管理辦法及核決權限表案。 5. 通過修訂本公司「會計制度」案。 6. 通過本公司擬申請授信額度案。 7. 通過本公司台中中清分公司名稱及所在地變更案。 8. 通過增訂本公司「風險管理政策及辦法」案。
110 年 5 月 12 日	1. 通過發放本公司 109 年度董事酬勞案。 2. 通過發放本公司 109 年度經理人之員工酬勞案。 3. 通過本公司 110 年第一季合併財務報告案。 4. 通過向非關係企業東利眼鏡實業(股)公司承租新北市新店區店面案。 5. 通過增加設立新店中正分公司案。 6. 通過取消 109 年 11 月 13 日董事會通過資金貸與子公司成萌股份有限公司之資金融通額度案。 7. 通過資金貸與子公司成萌股份有限公司之資金融通案。 8. 通過向彰化銀行申請融資額度續約案。 9. 通過向台北富邦銀行申請新增融資額度案。 10. 通過向國際票券申請新增融資額度案。 11. 通過向中國信託銀行申請額度續約案。
110 年 6 月 25 日	1. 通過向日盛銀行申請新增融資額度案。 2. 通過向花旗(台灣)商業銀行申請新增融資額度案。 3. 通過向永豐銀行申請融資額度續約案。

會議日期	決議事項
110 年 7 月 16 日	1. 通過 110 年股東常會延期召開日期及地點案。 2. 通過調整設立新店中正分公司之日期案。 3. 通過辦理現金增資發行新股案。
110 年 8 月 11 日	1. 通過 110 年除息相關事宜案。 2. 通過 110 年第二季合併財務報告案。 3. 通過本公司稽核主管任命案。 4. 通過經理人 110 年第二季績效獎金內容及數額案。 5. 通過本公司經理人異動及新任經理人任命暨薪資報酬案。 6. 通過增訂本公司「現金增資員工認股辦法」暨經理人認股名單案。
110 年 9 月 15 日	1. 通過發放本公司 IPO 上櫃專案獎金內容及數額案。 2. 通過向非關係企業環宇建設有限公司承租台南市東區建物案。 3. 通過增加設立台南裕農分公司案。 4. 通過增加設立鳳山文龍東分公司案。 5. 通過增加設立淡水淡金分公司案。
110 年 10 月 26 日	1. 通過修訂本公司 110 年度薪資結構表暨經理人薪資調整案。 2. 通過本公司經理人申請在職學位進修補助案。 3. 通過向遠東商銀申請融資額度續約案。 4. 通過子公司成萌股份有限公司向第一銀行申請融資額度續約案。 5. 通過增加設立岡山大仁北分公司案。
110 年 11 月 12 日	1. 通過本公司經理人 110 年久任獎金、第三季績效獎金內容及數額案。 2. 通過本公司成立「員工持股信託」案。 3. 通過本公司 110 年第三季合併財務報告案。 4. 通過廢止本公司埔里信義分公司案。 5. 通過本公司向台新銀行申請授信額度案。
110 年 12 月 28 日	1. 通過本公司 111 年經理人異動及新任經理人任命暨薪資報酬案。 2. 通過本公司主管申請購置公務車及購車補助案。 3. 通過修訂本公司 111 年度薪資結構案。 4. 通過本公司 111 年度稽核計畫案。 5. 通過本公司 111 年度預算案。 6. 通過增加設立恆春恒南分公司案。 7. 通過捐贈關係人大同佛道院案。 8. 通過向台新銀行申請新增融資額度案。 9. 通過向元大銀行申請短期融資額度續約案。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

五、 簽證會計師公費資訊

單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備 註
資誠聯合會計師事務所	徐建業	110.1.1~110.12.31	1,290	1,090	2,380	非審計公費係稅務簽證、上櫃內部控制專案審查、上櫃諮詢及變更登記服務等。
	吳松源					

六、 更換會計師資訊

(一)關於前任會計師

更換日期	110 年 4 月 14 日			
更換原因及說明	配合資誠聯合會計師事務所內部輪調政策。			
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人 情況		會計師	委任人
	主動終止委任		不適用	
	不再接受(繼續)委任			
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形。			
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務	
			財務報告之揭露	
			查核範圍或步驟	
			其他	
	無	✓		
	說明			
其他揭露事項(本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無此情形。			

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	資誠聯合會計師事務所
會計師姓名	徐建業會計師、吳松源會計師
委任之日期	110 年 4 月 14 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此情形。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此情形。

(三)前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：無。

七、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或及關係企業資訊：無。

八、 最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱	姓名	110 年度		111 年度 截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事	曾善	—	—	—	—
董事	洪國展	—	—	—	—
董事	文鼎創業投資(股)公司	(35,000)	—	—	—
	代表人：沈立平	—	—	—	—
董事	洪珮芳	—	—	—	—
獨立董事	王毓香	—	—	—	—
獨立董事	盧冠諭	—	—	—	—
獨立董事	邱國雄	—	—	—	—
財會處協理	江志豪	3,000	—	—	—
營運處經理	董士豪(註 1)	不適用	不適用	—	—
工務部經理	鄭振肅	(3,000)	—	(1,000)	—
稽核室副理	黃振維(註 2)	2,000	—	—	—
商品部經理	趙峰彥	(7,000)	—	(2,000)	—
資訊部經理	陳瑞億	5,000	—	—	—
倉儲部副理	劉明憲	(13,000)	—	—	—
人資部經理	李妍慧	4,000	—	—	—
企劃部副理	姚維欣	4,800	—	—	—
創設部副理	藍鼎清	—	—	—	—
10%以上大股東	興振宇科技(股)公司	(85,000)	—	—	—

註 1：110 年 12 月 27 日經董事會任命 111 年 1 月 1 日生效。

註 2：110 年 8 月 11 日經董事會任命及生效。

(二)股權移轉之相對人為關係人之資訊：無。

(三)股權質押相對人為關係人之資訊：無。

九、 持股比例佔前十大股東間互為關係人資料

111 年 4 月 23 日；單位：股；%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱（或姓名）	關係	
洪國展	2,849,314	14.79%	—	—	—	—	曾善 洪珮銀 洪珮芳	母子 兄妹 姊弟	—
							興振宇科技(股)公司	董事長	
							呈萌投資有限公司	董事長	
曾善	2,047,638	10.63%	—	—	—	—	洪國展 洪珮銀 洪珮芳	母子 母女 母女	—
							振惠投資有限公司	董事長	
興振宇科技(股)公司 代表人：洪國展	2,004,804	10.40%	—	—	—	—	呈萌投資有限公司	董事長 同一人	—
呈萌投資有限公司 代表人：洪國展	1,373,000	7.13%	—	—	—	—	興振宇科技(股)公司	董事長 同一人	—
振惠投資有限公司 代表人：曾善	1,371,600	7.12%	—	—	—	—	—	—	—
洪珮銀	1,253,912	6.51%	—	—	—	—	曾善 洪國展 洪珮芳	母女 兄妹 姊妹	—
洪珮芳	630,000	3.27%	236,649	1.23%	—	—	曾善 洪國展 洪珮銀	母女 姊弟 姊妹	—
誠鼎創業投資(股)公司 代表人：邱德成	575,157	2.98%	—	—	—	—	—	—	—
陳正運	300,000	1.56%	8,000	0.04%	60,000	0.31%	—	—	—

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱（或姓名）	關係	
中國信託受託國發基金投資服務業信託專戶	283,918	1.47%	—	—	—	—	—	—	—

十、 綜合持股比例：無。

肆、募資情形

一、 資本及股份

(一)公司股本來源

1. 公司最近五年度及截至年報刊印日止股本變動之情形

111 年 5 月 17 日；單位：新台幣千元；千股

年 月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數(千股)	金額(千元)	股數(千股)	金額(千元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
105.11	32	30,000	300,000	8,470	84,700	現金增資 4,700 千元	無	註 1
106.10	45	30,000	300,000	8,725	87,250	現金增資 2,550 千元	無	註 2
107.06	10	30,000	300,000	13,088	130,875	盈餘轉增資 43,625 千元	無	註 3
108.02	42.7	30,000	300,000	13,156	131,555	員工認股權憑證換發新股 680 千元	無	註 4
108.06	10	30,000	300,000	15,787	157,866	盈餘轉增資 26,311 千元	無	註 5
109.03	32.25	30,000	300,000	16,169	161,686	員工認股權憑證換發新股 3,820 千元	無	註 6
109.08	82	30,000	300,000	17,269	172,686	現金增資 11,000 千元	無	註 7
110.10	80	30,000	300,000	19,269	192,686	現金增資 20,000 千元	無	註 8

註 1：105 年 11 月 03 日府授經商字第 10507922230 號。
註 2：106 年 10 月 26 日府授經商字第 10607522680 號。
註 3：107 年 06 月 11 日府授經商字第 10707280150 號。
註 4：108 年 02 月 01 日府授經商字第 10807074030 號。
註 5：108 年 06 月 11 日府授經商字第 10807294560 號。
註 6：109 年 03 月 04 日府授經商字第 10907105700 號。
註 7：109 年 08 月 24 日府授經商字第 10907474520 號。
註 8：110 年 10 月 22 日府授經登字第 11007604140 號。

2. 股份種類

111 年 5 月 17 日；單位：股

股份種類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份	未發行股份	合 計	
普通股	19,268,600	10,731,400	30,000,000	上櫃公司股票

(二)股東結構表

111 年 4 月 23 日；單位：人；股；%

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	合計
人數	－	1	24	2,350	13	2,388
持有股數	－	99,000	7,239,626	11,588,973	341,001	19,268,600
持有比率	－	0.51	37.58	60.14	1.77	100

(三)股權分散情形

111 年 4 月 23 日；單位：人；股；%

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	1,808	31,029	0.16
1,000 至 5,000	398	706,361	3.67
5,001 至 10,000	70	550,978	2.86
10,001 至 15,000	24	296,655	1.54
15,001 至 20,000	19	337,405	1.75
20,001 至 30,000	14	354,817	1.84
30,001 至 40,000	9	310,720	1.61
40,001 至 50,000	5	223,040	1.16
50,001 至 100,000	15	1,077,847	5.59
100,001 至 200,000	11	1,603,511	8.32
200,001 至 400,000	7	1,670,812	8.67
400,001 至 600,000	1	575,157	2.98
600,001 至 800,000	1	630,000	3.27
800,001 至 1,000,000	—	—	—
1,000,001 股以上	6	10,900,268	56.58
合　　計	2,388	19,268,600	100.00

(四)主要股東名單

111 年 4 月 23 日；單位：股；%

股份 主要股東名稱	持有股數	持股比例
洪國展	2,849,314	14.79%
曾善	2,047,638	10.63%
興振宇科技股份有限公司	2,004,804	10.40%
呈萌投資有限公司	1,373,000	7.13%
振惠投資有限公司	1,371,600	7.12%
洪珮銀	1,253,912	6.51%
洪珮芳	630,000	3.27%
誠鼎創業投資股份有限公司	575,157	2.98%
陳正運	300,000	1.56%
中國信託受託國發基金投資服務業信託專戶	283,918	1.47%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元；千股

項目 \ 年度			109 年度	110 年度	111 年 5 月 17 日
每股市價	最高		未上市/櫃	125.00	153.00
	最低		未上市/櫃	103.00	119.00
	平均		未上市/櫃	111.13	134.68
每股淨值	分配前		29.21	38.88	40.20
	分配後		25.61	尚未分配(註)	—
每股盈餘	加權平均股數		16,520	17,647	19,269
	每股盈餘	追溯調整前	6.10	6.26	1.32
		追溯調整後	6.10	尚未分配(註)	—
每股股利	現金股利		3.6	3.8(註)	—
	無償配股	盈餘配股	—	—	—
		資本公積配股	—	—	—
	累積未付股利		—	—	
投資報酬分析	本益比		未上市/櫃	17.75	—
	本利比		未上市/櫃	29.24	—
	現金股利殖利率		未上市/櫃	3.42%	—

註：本公司 110 年度盈餘分派案於 111 年 3 月 24 日經董事會決議，尚待提 111 年 6 月 21 日股東會決議。

(六)公司股利政策及執行狀況

1. 本公司章程所訂之股利政策如下：

公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款、彌補累積虧損，次提 10%為法定盈餘公積，依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，加計期初未分配盈餘(包括調整未分配盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東紅利。

股東盈餘分配得以現金股利及股票股利之方式分派，盈餘分配之比率，得視實際獲利及資金狀況，以不低於可供分配盈餘 20%分配，但經前述分派方式之每股紅利如低於 0.1 元時，得經董事會擬議不予分派，並提請股東會承認。股東股利之發放，其中現金股利於股利總額中不低於 10%，股票股利於股利總額之 0%~90%。

2. 本年度擬(已)議股東股利分配之情形

本公司 110 年度盈餘分配案，於 111 年 3 月 24 日經董事會提議，尚待 111 年 6 月 21 日股東會決議，擬每股配發現金股利 3.8 元，計新台幣 73,220,680 元。

(七)本年度擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：無此情形。

(八)員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

公司年度如有獲利，應提撥不低於 2%(含)為員工酬勞，董事酬勞不高於2%(含)。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

員工酬勞由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象得包括符合一定條件之從屬公司員工；董事酬勞之發放以現金為之。員工酬勞及董事酬勞分派案應由董事會決議行之，並提股東會報告。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司估列員工及董事酬勞金額係以扣除員工酬勞及董事酬勞前的稅前淨利，依公司章程規定之提撥成數計算估列，認列為薪資費用。如實際分派金額與估列數有差異時，則視為會計估計變動，列為當期損益方式處理。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司經 111 年 3 月 24 日董事會決議通過 110 年度員工酬勞及董事酬勞分派案，員工酬勞及董事酬勞金額分別為新台幣 2,841 千元及 710 千元，前述金額與 110 年度認列金額未有差異。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額占本期稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際配發情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無。

(九)公司買回本公司股份情形：無此情形。

二、 公司債辦理情形：無此情形。

三、 特別股辦理情形：無此情形。

四、 海外存託憑證辦理情形：無此情形。

五、 員工認股權憑證辦理情形：無此情形。

六、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無此情形。

七、 資金運用計畫執行情形

本公司截至年報刊印日止，以前各次發行有價證券業已完成且未有計畫效益尚未顯現之情形，故不適用。

伍、營運概況

一、 業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容：

本公司經營專業五金百貨銷售，以直營連鎖方式進行專業五金商品零售銷售，提供給顧客價格合理且品質優良的各類專業五金工具、專業諮詢及舒適愉快的購物環境。

2. 主要產品之營業比重：

單位：新台幣千元；%

年度 產品項目	109 年度		110 年度	
	營業收入淨額	%	營業收入淨額	%
建築土木	256,257	16.19	272,130	15.74
水電油漆	753,030	47.58	836,226	48.36
各類工具	282,438	17.84	310,562	17.96
居家五金	291,111	18.39	310,154	17.94
合計	1,582,836	100.00	1,729,072	100.00

3. 目前之商品項目：

本公司主要係經營專業五金連鎖品牌，提供建築五金、水電五金、家庭五金、專業五金工具及耗材予消費者，目前本公司所販售之主要商品如下：

產品類別	內容
建築土木	丁雙、鋼釘、鐵釘、門弓、取手、門鎖、米尺、游標尺、抹刀、推刀、手套、合鋸、鎚類、水平尺、手推車等。
水電油漆	水龍頭、膠帶、壁虎、燈管、燈泡、燈具、手電筒、開關、起子、延長線、水泥漆、油漆、ＡＢ膠、拜矽寶等。
各類工具	板手、套筒、鉗類、砂紙、砂輪片、銼刀、球型輪、鑽頭、螺絲、充電鑽、石切機、氣動起子、鏈鋸機等。
居家五金	鋸鐮、噴水壺、花剪、移植鏝、晒衣鍊、清潔劑、時鐘、高鍋、清潔袋、刷類、掃把、拖把、安全鞋、油桶等

本公司自創業初期以來，即秉持提供給消費者專業的商品、合理的價格為原則，並透過傾聽顧客的聲音與持續的學習，在專業上不斷精進，成為領先業界的學習型組織。本公司依據長年來累積的銷售經驗以及數據分析，掌握廣大顧客的需求，並高度要求每位同仁具備五金專業知識，透過每月 4~6 堂課的專業課程訓練及公司獨有的五金專業檢定，強化每位同仁認真面對消費者問題的能力及給予正確的解決方案，同時搭配公司的目錄商品行銷、特殊商品訂製，專業商品諮詢的服務，更加快速專業的解決大眾的詢問，以當責的態度提供最佳的問題解決方案，來贏得消費者的信賴。

本公司長年來始終站在消費者立場，本著以提升顧客附加價值為原則，規劃組織、制度、流程，建立顧客導向的企業文化；並以達成顧客滿意的熱情出發，

建立最緊密的顧客關係，提供最真誠的諮詢與服務，圓滿解決顧客的問題，讓顧客對我們的觀感得到最佳的評價。同時花費多年時間制定一套完整的 SOP 服務流程，能有效並正確的解決顧客的問題，並透過每月稽查及 Google 星評參考機制，更能確切掌握各門市的服務狀況，一旦遇到顧客異議，立即妥善處理。

本公司自創業初期以來，即秉持提供給消費者便利、專業、良率高的商品為原則，堅持推廣「台灣製造」、「高良率」、「問題商品即刻處理」的銷售模式，來為顧客進行商品品質的控制及把關，確保顧客購買的商品都能符合消費者的期待。

4. 計畫開發之新商品(服務)

本公司以消費者使用便利性及需求為核心，除持續積極拓展實體門市外，亦規畫強化線上通路發展，打造虛實整合的新零售模式，使客戶在任何一個通路皆可以獲得完整的資訊及服務。

目前實體店面已發展至第六代，未來本公司將持續掌握消費者生活型態與消費趨勢變化，打造讓消費者體驗高品質服務與豐富消費體驗的新型態實體店面。

本公司 110 年 8 月推出「租就 GO」服務，與電動工具廠商合作，提供民眾以租代買來解決應急修繕的工具需求，並於 111 年 3 月推出專業師傅媒合平台「點工成金」，撮合有裝潢修繕需求之消費者與專業修繕師傅，提供消費者專業便利之居家修繕服務。

(二)產業概況

1. 產業之現況與發展

本公司為專業五金工具連鎖業，銷售市場以台灣地區為主。五金產業之表現與國內經濟成長及國人國民所得息息相關，也與建築案件數量多寡有著密不可分的關係。故以下茲就台灣總體經濟環境概況、零售業表現狀況以及房市活絡程度進行說明：

A. 台灣總體經濟環境狀況

受疫情影響，台灣經濟在 110 年呈現內、外有別的局面，在內需部分，於 5 月下旬疫情在台擴散，引發政府採取嚴格的防疫措施及民眾的擔憂，衝擊內需服務業的表現。不過在外貿出口方面，則受惠於主要經濟體陸續重啟經濟活動，美、中、歐等經濟相繼復甦甚至進入擴張，帶動商品需求並進而推升台灣出口表現，另外在投資部分，企業投資較 109 年更為積極，且全球貨幣寬鬆也帶動金融市場表現，因此不論直接投資或是金融投資都有良好表現，且服務業中以商品或以金融為主的貨運服務及金融服務業受疫情影響較小，營運表現仍突出亮眼，這些因素使台灣經濟全年穩定擴張。依據行政院主計處資料顯示，最近五年來，每人國民所得毛額逐年上升，從 106 年的 782,437 元上升到 110 年 942,391 元，國人所得增加，對於日常生活消耗品的支出亦可望相對提升。

近五年每人國民所得毛額統計

單位：元

年度	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年度
每人國民所得毛額	782,437	796,852	821,527	863,806	942,391

資料來源：行政院主計總處。

B. 零售業表現狀況

我國近年零售營業額的概況逐年成長，其中佔整體零售業營業額比重逾三成之綜合商品零售業景氣表現更具成長動能放大之勢。依據經濟部統計處統計，綜合零售業可再區分為五種型態，百貨公司業、超級市場業、便利商品業、零售式量販業及其他綜合商品業，本公司係屬其他綜合商品業，110 年其他綜合商品業營業額為 1,064 億元，較 109 年減少 10.06%，主係 110 年中本土疫情急速升高全國進入三級警戒，民眾減少外出，到訪實體店鋪的意願低落，迫使業者暫停營業或縮短店鋪營業時間，致多數零售通路業者營運普遍相對壓抑。

近五年綜合商品零售業營業額統計及年增率

單位：新台幣億元；%

年度	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年度
百貨公司業	3,346	3,401	3,552	3,541	3,426
	0.44	1.64	4.44	-0.32	-3.24
超級市場業	1,900	4,985	2,078	2,299	2,482
	4.86	4.47	4.65	10.67	7.95
便利商品業	3,027	3,217	3,316	3,610	3,614
	2.93	6.27	3.08	8.86	0.12
零售式量販業	1,947	1,995	2,101	2,287	2,439
	2.96	2.48	5.31	8.86	6.64
其他綜合商品業	1,561	1,627	1,679	1,183	1,064
	-6.58	4.23	3.22	-29.53	-10.06
綜合零售業總計	11,782	12,226	12,727	12,921	13,026
	1.16	3.77	4.09	1.53	0.81

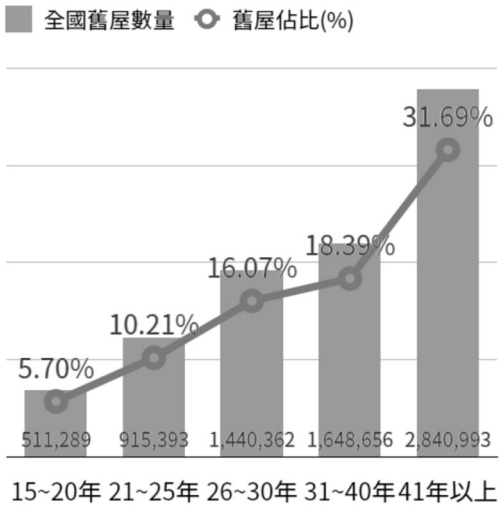
資料來源：經濟部統計處。

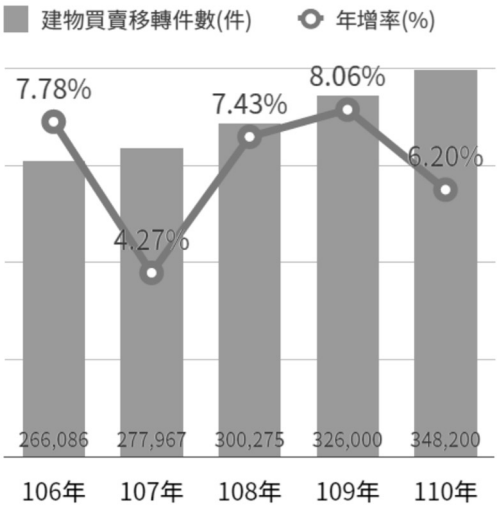
C. 房市成交概況

110 年底我國舊屋(15 年以上)數量達 736 萬宅，其中屋齡逾 40 年之舊屋比重佔三成之多。若以重點區域劃分，人口稠密的台北市在舊屋數量佔其轄內整體房屋數量更是逼近九成之多，遂不時出現老舊公寓外牆倒塌、外牆磁磚剝落等意外事故，更遑論室內各設施屢有狀況，尤其是對窗簷、陽台等滲水漏水早已是習以為常，又考量新屋房價居高不下，住戶另遷新居著實不易，遂傾向以室內裝潢修繕來解決居家問題。而放眼其他地區之住宅屋齡亦高，從中衍生翻修商機自是不容小覷。另外 110 年我國建物買賣移轉件數年增

6.20%，儘管受疫情、房地合一稅 2.0 新制上路等因素影響，增速相對放緩，不過因資金成本相對低廉，且通膨趨勢亦彰顯了不動產保值特性，加上剛性需求支撐有望，故仍帶動全年房市交易持續增長。而無論是交屋前，建商有大部修繕的配套，或是交屋後，住戶有 DIY 裝潢或委請裝潢工作室重新布置，皆有助於刺激裝修材料消費需求。展望未來，儘管近期央行已跟進升息，但幅度仍在欲置產民眾可容忍範圍內，預料短期內對於房市剛性需求影響有限，因此對爾後修繕商機仍有期待。

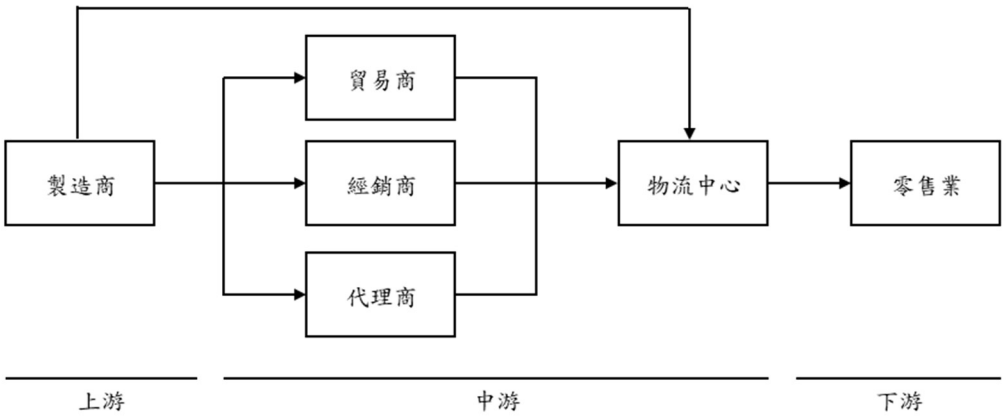
整體而言，面對房市成交的增量，對於裝潢工程經營環境相對有利，且近年來成交物件多屬小宅，更需要透過專業的裝潢設計施作手法來創造更有效益的使用空間，因此裝潢工程業者在承攬機會上相對增加，連帶使得五金商品需求穩定成長。





2. 產業上、中、下游之關聯性

本公司處於貿易零售產業下游階段，銷售之產品來源主要係直接聯繫製造商及透過代理商或貿易商，而從製造商及貿易商的選擇、商品良率的控管、不良商品的退貨機制、店鋪管理的專業 SOP 流程、安全的物流運送體制及商品售後服務等各個階段之系統管理，本公司皆嚴格把關，將多元化及高品質之商品提供給終端消費者。產業上、中、下游之供應鏈關係圖如下：



3. 產品之各種發展趨勢及競爭情形

A. 產品之各種發展趨勢

(A)寬敞明亮的購物環境逐漸取代傳統五金行

由於消費者國民所得提高、生活環境改變導致消費習慣亦隨之改變，對於購物環境以便利迅速、安全舒適及附加價值為主要訴求，過去傳統建材五金行商品店家狹小，商品陳設較為雜亂，且價格不透明，多僅供專業人士購買，對於一般消費者之購物體驗較不友善，而近年來受到 DIY 風氣漸盛，個人消費者對於購物環境之要求更勝以往，新穎明亮的設計及安全整潔的新型五金商場形象，更能滿足消費者需求。

(B)消費者注重經濟實惠高品質商品

近年來由於網路購物的盛行，消費者比價心態也逐漸成為消費習慣之一，消費者購物需求以追求高性價比為目標，高品質低價格的商品以及優質又方便的服務也成為消費者考量的重點。因此商品品質的提升成為本公司挑選採購標的指標之一，除了增加台灣製造商的優質商品曝光度及良率的提升，同時也積極尋找安全穩定的國外專業工具，使消費者有更多元化的選擇，以提供均一價格、安心、安全、品質優良的五金商品及良善的售後服務，擄獲客戶的選擇。

(C)零售業經營大型化、連鎖化

零售通路朝大型及連鎖發展已成為市場的趨勢，大型化及連鎖化使得開店動作程序標準化，展店迅速，不但能發揮經濟規模降低營運成本，亦能達到市場占有的目的並拓展企業的全國性形象。

(D)建立電子化作業及電子商務交易模式

隨著網路科技的發展，電腦及智慧型手機的普及改變既有的銷售模式，電子商務的經營模式更拉近商品與消費者間的距離。電子化作業是零售店掌握銷售狀況的必備工具，如運用銷售點管理（Point of Sales, POS）系統進行單品銷售分析、庫存管理、暢銷品與滯銷品分析等工作，協助零售店在短時間內迅速掌握銷售資訊，提高應變能力與獲利能力。此外，電子支付的適用亦帶來消費的便利性，提高其競爭力，拓展生存空間。

B. 產品之競爭情形

(A)品牌競爭

由於消費者國民所得提高、生活環境改變導致消費習慣亦隨之改變，對於購物環境以便利迅速、安全舒適及附加價值為主要訴求，故商品品項之多樣化及購物消費之便利性對零售業者相對重要。台灣有數間較具規模的連鎖五金品牌及多家大型綜合賣場，各家業者多利用連鎖化經營方式提供消費者相同且品質穩定的銷售服務，並拓展服務的區域，建立廠商的品牌及知名度。本公司透過長年五金商品銷售經驗，建構專業化的經營管理模式，並

強化員工訓練，提供消費者專業五金商品諮詢，提升消費者購物體驗，在服務上領先各家競爭者。

(B)價格競爭

零售業者所營業務及銷售商品互有重疊且同質性高，但隨著生產地來源的不同，各家業者五金商品進貨成本相異，導致商品銷售價格彈性大，消費者在選購時，會選擇向價格較低的廠商購買，造成同業間以低價策略為競爭基礎。本公司以專業化經營，提供消費者低價格且品質優良的五金商品及良善的售後服務，利用差異化在競爭市場創造競爭力，推動本公司穩定成長。

(三)技術及研發概況

1. 所營業務之技術層次

本公司長年以來的門市營運經驗實績及持續不斷改善努力之下獲得有效果、效率的營運訣竅，POS 收銀系統及應用多項實績所累積之門市開發經驗，人才育成活用的訣竅導入使其運作更有效率。

2. 研究發展

在產品開發上，本公司以更貼近消費者的購物思維與生活型態提升來評估各式新品之導入及商品優化，此外本公司亦依據長年來累積的銷售經驗以及數據分析，積極開發貼合廣大顧客的需求的自有品牌「ALD」商品，透過平價且高品質的自有品牌商品，加深消費者對「ALD」的信賴及認同。本公司亦積極建置線上購物平台，以提供消費者多元及便利的購物管道，且活用各門市營運的資源，成功導入電腦收銀管理系統，強化營運管理之數據分析。

3. 研究發展人員與其學經歷

本公司係屬五金商品零售業，並未設置專職研發部門，惟本公司同仁若有創新、優化之想法或方式皆可提案，對公司有利之營運、商品開發皆會採用。

4. 最近五年度每年投入之研發費用及開發成功之技術或產品

受制商品檢驗、運輸或進口之限制，本公司最近五年度之新商品開發，本著以專業、品質、在地化之宗旨，由本公司商品部與在地廠商合作，製造自有品牌(ALD) 的商品，以維持優良的品牌競爭力。

此外，為提升顧客的滿意度，加速員工作業效率亦為公司持續努力之方向，專業商品的技術諮詢服務，異業的合作結盟亦為提升本公司競爭力之研究發展方向。

(四)長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

A. 擴展台灣市場，提升品牌能見度

目前本公司在台灣北部、中部及南部共有 64 家門市，並於 111 年 4 月取得南部倉儲物流中心用地之使用權資產，未來預計在台灣持續進行展店投資、擴大事業規模，及提高品牌能見度。

B. 提升服務品質，善用網路行銷

繼續提高產品品質及服務標準，確保既存店面穩定發展，並活用網路社群軟體機能(例如 facebook、Line….)經營在地粉絲團及購物群組，擴展顧客目標族群，提升市場占有率。

C. 吸引及培育優秀人才

定期進行徵才活動，並於各大專院校舉辦企業說明會及舉辦聯合說明會，與學校合作，引進實習生。對於在職人員則舉辦各職位的訓練及定期研修、專業五金檢定考試，幹部人員除定期研修外，為強化目標管理制度，另有會議後研討、教育課程等強化目標管理制度的進修活動，強化人才教育制度及體制。

D. 加強內部管理制度

持續落實與強化內部控制及內部稽核的管理制度，以達成良好公司治理，創造公司價值最大化。

2. 長期發展計畫

A. 佈局全台鄉鎮市據點

規劃並確立事業的開展及體制，未來預計將據點擴及全台 368 個鄉鎮市開發上百間門市，將零售業的便利性發展到極致，以架構全台的經營體制為目標。

B. 培養各區域幹部人才

育成及重用各區域、各機能負責高度營運的優秀幹部人才。

C. 熟悉各區域特性，有效開發與管理

依照各區域的特性，有效的開發門市、培養及採用適當人才、累積各區門市營運經驗。

D. 新型態的服務及事業

研發新型態的服務及事業型態、經營手法、提升門市營運效率及增加消費者好感度，維持本公司的競爭力。

二、 市場及產銷概況

(一)市場分析

1. 主要商品之銷售地區

單位：新台幣千元；%

年度 銷售地區	109 年度		110 年度	
	金額	%	金額	%
內銷	1,582,836	100.00	1,729,072	100.00
外銷	-	-	-	-
合計	1,582,836	100.00	1,729,072	100.00

2. 市場占有率

根據經濟部統計處，110 年度我國綜合商品零售業營業額為 13,026 億元，其中其他綜合商品業之營業額為 1,064 億元，而本公司營業額約 17.29 億，換算市佔率約佔 1.63%。

3. 市場未來之供需狀況與成長性

針對 111 年我國綜合商品零售業景氣表現，儘管未來我國疫情控制達成清零目標的難度相當高，加上又有變種病毒伺機在後，使得防疫措施無法全面鬆綁，民眾日常生活也無法恢復到疫情前的情況，勢必會影響消費行為與購物偏好；不過與疫情共存的防疫新生活反倒可以加速建構新型態的消費需求，任憑未來疫情或出現其他狀況，民眾還是可以依循新的消費途徑來滿足購物慾望，進而壯大零接觸商機，此正好是零售通路積極拓展布局的重點，故面對未來疫情變數的衝擊將可望有所減輕。

苦盡甘來的零售通路則將整合行銷資源來緊抓消費者目光，例如對五倍券落日前之集中加碼促銷來刺激報復性消費需求，以及造節行銷與數位行銷的相互搭配來拉長通路讓利回饋的時效性，加上新據點開業也會帶動更多話題性，包括引進更多新品、增設主題販售專區等，不僅給予顧客多樣化的選擇，也能貼近民眾居家生活所需，進而帶動終端消費力回溫。另外過去因疫情升溫而一度暫停營業的各類服務型態體驗內容，日後在遵守基本防疫原則下也將陸續擴大啟動，隨著室內、外人數上限的放寬，對於營業場所在舉辦市集活動規模逐步放大；縱使因疫情因素，業者或有其他自律規範，不過對於坪效的運用仍具彈性，且未來搭配快閃限定活動也將促進人氣回流，藉此重新找回顧客溫度與認同，因此服務內容助攻來帶動回客效益應是可期。

另外零售通路因應市場環境變遷來進行虛實整合的勒度亦持續提升，因疫情加速了業者數位轉型的腳步，儘管線上訂單對整體業績貢獻仍有改善的空間，但數位化技術與創新科技應用導入的學習效果已逐步趕上，且未來業者對於線下、線上之間的分潤機制將更為透明，實體店鋪銷售人員也能為刺激線上訂單獲得相對應的回報，進而成為助攻線上業務的最佳種子，預期未來零售通路在線上業績將加速衝高。

綜言之，由於零售通路對疫情因應之道漸有思路，加上為拉長政策紅利效果也將使出全力擴大促銷，因此預測 111 年我國綜合商品零售業景氣表現將呈現溫和成長走勢，該增幅高於 110 年。至於各細項產業景氣變化，預測 111 年其他綜合商品零售景氣將為持平，其他各細項產業景氣將皆增長。

針對營造業及房市景氣分析，因美國聯準會邁入升息循環後，台灣央行預計也將跟進提前升息，但市場利率仍處於低檔，有剛性買盤支撐，表現應可持穩；營建工程受惠於台商返台投資增加，短期廠房興建需求大，加上政府持續落實前瞻基礎建設計畫，預估整體市場仍穩定。

綜合上述分析，預期未來五金商品需求可望穩定成長。

4. 競爭利基

A. 傑出的五金零售連鎖店的營運技術及訣竅

依據在地經營 30 年以上的經驗，公司長年以來的穩健經營，提升店鋪營運實績、努力健全制度並以「以人為本，誠信為首」踏實的腳步邁進，商品補貨數量決策系統的數據預測，不僅能確實掌握各門市間商品動向及庫存情形，亦可跨店及客訂服務，適時反映價格搭配，並佐以靈活之行銷機制，故能吸引廣大消費者，另外電腦 POS 系統的成功導入亦完善整合直營體系水平及垂直間的往來溝通 此外，本公司擁有專業的商品知識及技術且開店的投資規模較大，進而產生較高進入門檻，較為複雜的門市設計，亦為本公司的競爭優勢之一。綜上原因，以穩定的方式經營及擴大開創相對於傳統五金不一樣的零售業型態。

B. 專業的諮詢服務及良善的售後服務

本著對專業的要求，本公司投入大量人才培育的成本並高度要求每位同仁具備五金專業知識，藉由專業能力及搭配公司的目錄商品行銷、特殊商品訂製，提供顧客最專業的的諮詢服務，更加即時地處理顧客的問題，以當責的態度提供最佳的解決方案。此外，良善的售後服務亦是本公司維持客戶關係的一大利器，藉此來贏得消費者的信賴。

C. 優良店址的選擇及完整購物環境的設計

立地條件，人潮匯集、交通便利之營業據點得以匯集買氣，為賣場之重要條件之一，藉由集客能力形成商圈，除可創造人潮，亦可使商圈更加蓬勃發展，進而創造更多商機。此外，店面之佈局設計亦會影響到消費者的購物氛圍和購物體驗，從複合店之拓展到商品開發，在在突顯零售通路積極朝向差異化管理，針對不同消費客群之所需，透過更具靈活之營銷策略搭配及打造乾淨明亮、陳列整齊、舒適安全以及方便選購之購物環境來提高民眾之消費意願，進一步區隔市場並提升競爭力。

本公司規模介於大型量販店與一般傳統五金行之間，大型五金量販店通常位於郊區，不易抵達且價格不俗，而一般傳統五金行商品店家狹小，商品陳設較為雜亂觀感較為不佳，本公司秉持著在地居民的好鄰居角色，店址挑選於商圈之中親近人群，並以親民的價格帶給客戶優良的消費體驗。

D. 與專業師傅合作，創造三贏局面

目前台灣市場上消費者要自行尋找專業的工班師傅實屬不易，除了相關從業人員不足外，參差不齊的人員素質導致施工品質無法保證，且價格落差亦大，對於這種消費者的需求及資訊不對等之情形，本公司與工班師傅合作並可因應消費者需求提供轉介媒合業務的服務，不僅提升消費者對本公司的信賴度，亦協助工班師傅拓展客源及滿足客戶需求，共創三贏局面。

E. 導入先進 POS 智慧型銷售點服務系統

在零售事業在相關的商品、店鋪、營運等各領域中導入優質、專業的服務

模式及先進 POS(Point Of Sale)智慧型銷售點服務系統，讓營運更有效率的庫存自動補貨管理系統及強大後勤物流配送輔助，提供跨店取貨及客訂預購系統提供給顧客消費的便利性。

綜合上述所提及的專業五金零售效率營運，也導入長年努力而累積下來的專業素質及經營模式。例如以專業服務為導向的門市經營模式、讓營運更有效率的庫存自動補貨管理系統及強大後勤物流配送輔助，創造出特別的零裁及客訂行銷模式，搭配完善的售後服務跟眾多的門市據點，提供顧客消費的便利性，實現本公司與其他公司之差異化。

5. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

A. 有利因素

(A)傳統五金店鋪式微，新型五金百貨商場興起

傳統五金販賣店因消費者購物習慣改變，隨著潮流逐漸式微，擁有新穎明亮的設計及安全整潔的新型五金商場更受消費者青睞，此外種類齊全的多樣化商品，易使消費者達成一站式購物模式，因此由傳統五金販賣店空缺出來的市場逐漸轉由新型五金百貨商場所佔領。

(B)居家 DIY 的風氣推廣及盛行

近年因對國人對居家生活品質的要求提升，在網路教學資訊發達的情況下，居家修繕 DIY 風氣盛行，且顧客亦能從中獲得自己動手完成的成就感，導致小型的修繕工事相關商品需求增加，作為特別重視專業服務、積極為顧客解決問題的本公司，以提供嚴選優質商品及親切仔細的解說服務而享有高評價。

(C)消費者對大型連鎖化之零售業者較具信賴度

零售通路朝大型及連鎖發展已成為市場的趨勢，因其產品及服務皆具備標準化之流程，較易取得消費者信賴，而就五金產業尤為重要，因消費者除購買商品以外，更重視五金產品之後續使用安裝及維修等售後服務，也因此對於能夠提供更多產品附加價值的大型連鎖公司更有信賴度，本公司深具品牌價值。

B. 不利因素與因應對策

(A)同業競爭激烈

五金市場潛力龐大，除原有耕耘已久大型五金百貨及中小型連鎖商場以外，更有其他業者跨足分食市場，商品同質性及替代性高，造成產業競爭激烈，同業間削價競爭，異業間跨足搶占市場等因素使市場被瓜分，利潤下降。

因應對策：本公司消費族群主要為專業師傅，因此本公司產品以專業功能性為導向，並控制同功能性商品的品項於合理範圍之中，且定期引進新商品及更換滯銷品，使商品的迴轉率提高，降低因呆滯所產生的損耗，進而提高公司獲利。另為提高服務品質，本公司亦提供專業諮詢服務，提高商品附加價值，製造市場差異化避免落入價格競爭。

(B)人才招募不易

本公司與一般五金零售相比，各門市的銷售規模和管理數量較為龐大，且本公司對於專業的要求，使得人才的培育上較其他業者更為不易，須投入更多的資源及時間。除此之外，受限於服務業休假方式與工作時間特殊，使得招募人才之困難度與員工流動率較一般行業為高。

因應對策:本公司採用能力及經驗俱佳的人才帶領各門市及其底下職員成長，透過協助職涯規劃及管理能力的培訓，使服務品質、成本管控、庫存管理、賣場服務及後勤支援之管控能發揮最大營運效益，並強化專業五金知識的學習及訓練，以達適時提供顧客專業解說之效，使顧客在消費的同時能更加安心，進而維持本公司競爭力。本公司在人力採用方面，不僅持續進行招募面試，亦舉辦先鋒部隊菁英說明會、實習生招募、大專院校的企業說明會等，以確保優秀的人力加入。另外，為穩定人才不流失，本公司持續改善工作環境，藉由提升工資待遇、順暢的晉升制度、定期教育訓練各種員工康樂活動等，以落實有效運用人才之政策。

(C)門市開發面臨各通路競爭情勢加劇

本公司門市的展店店址除了與同業及其他型態的綜合商場的競爭以外，也存在著與建設公司及停車場建案等土地開發的競爭，導致門市尋找不易，且目前合法賣場需求大於供給的情況下，租金成本的增加，使得營運成本上升影響公司的獲利。

因應對策：北部的租金成本較高，因此本公司規劃北部門市為 70 至 90 坪的小型社區店的營運模式。此外，開發人員與房屋仲介維持良好關係，並持續觀察優良標的物、開發次級商圈或城市之經營據點，拓展知名度亦可降低租金成本。同時提升本公司知名度及良好形象，使房東提升租屋合作的意願。另外本公司也將嚴謹控管門市租金成本，並針對門市客群需求調整商品結構，以增加獲利空間。

綜上所述，本公司在門市營運、門市開發及人才訓練教育等各方面採用有能力及經驗的人員進行配置，加強組織體制的架構與運作，根據不同的競爭環境制定適合的戰略因應，確保本公司的競爭力。

(二)主要產品之重要用途及產製過程：

本公司為連鎖五金銷售經營之業者，提供舒適、明亮的購物環境及高品質專業服務給所有客戶，解決客人居家的修繕需求。舉凡建築五金、土木工具、刀剪園藝、水電材料、油漆防水、手工具類、電動工具及家庭五金等。

1. 主要產品之重要用途：

產品類別	內容	主要用途
建築土木	丁雙、鋼釘、鐵釘、門弓、取手、門鎖、米尺、游標尺、抹刀、推刀、手套、合鋸、鎚類、水平尺、手推車。	建築土木及裝潢等營造工程所需之各項測量工具及用品。

產品類別	內容	主要用途
水電油漆	水龍頭、膠帶、壁虎、燈管、燈泡、燈具、手電筒、開關、起子、延長線、水泥漆、油漆、ＡＢ膠、拜矽寶等。	室內外油漆施作、建築物防水工程及水電工程所需之耗材及零件。
各類工具	板手、套筒、鉗類、砂紙、砂輪片、銼刀、球型輪、鑽頭、螺絲、充電鑽、石切機、氣動起子、鏈鋸機等。	用於檢查、修理、組裝及分解等作業所需之工具，含動力及非動力工具。
居家五金	鋸鐮、噴水壺、花剪、移植鏝、晒衣鍊、清潔劑、時鐘、高鍋、清潔袋、刷類、掃把、拖把、安全鞋、油桶等。	家事清潔、空間收納、廚房調理及園藝造景等。

2. 主要產品之產製過程：不適用。

(三)主要原料之供應狀況：本公司並無生產產品，無原料之供應問題。上游供應商以五金、手工具製造商、家庭用品製造商為主，本公司與上游供應商長期往來，關係良好，於貨品規格及交貨日期上，配合密切，貨源不虞匱乏。

(四)主要進銷貨客戶名單

1. 最近二年度任一年度曾占進貨總額百分之十以上之主要供應商資料：本公司進貨分散，最近二年度及截至年報刊印日止，未有自單一供應商進貨占本公司進貨總額百分之十以上之情事。
2. 最近二年度任一年度曾占銷貨總額百分之十以上之主要客戶資料：本公司銷售對象為一般消費大眾，最近二年度及截至年報刊印日止，未有對單一客戶之銷貨占本公司銷貨總額百分之十以上之情事。

(五)最近二年度生產量值表：本公司非製造業，故不適用。

(六)最近二年度銷售量值表：

單位：千筆；新台幣千元

年度 銷售量值 主要產品	109 年度				110 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
建築土木	5,930	256,257	-	-	5,675	272,130	-	-
水電油漆	14,107	753,030	-	-	14,625	836,226	-	-
各類工具	8,074	282,438	-	-	7,967	310,562	-	-
居家五金	5,498	291,111	-	-	5,365	310,154	-	-
合計	33,609	1,582,836	-	-	33,632	1,729,072	-	-

三、 最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

單位：人；年；%

年度		109 年底	110 年底	111 年 4 月底
員工人數	總公司人員	77	85	86
	倉儲人員	74	71	71

年度		109 年底	110 年底	111 年 4 月底
	門市人員	417	457	439
	合計	565	613	596
平均年歲		32.73 歲	32.85 歲	33.29 歲
平均服務年資(年)		4.82 年	5.05 年	5.22 年
學歷分佈比率(%)	博士	-	-	-
	碩士	1.42	1.31	1.51
	大學(專)	64.07	65.09	65.44
	高中(含以下)	34.51	33.60	33.05

四、 環保支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、反法規內容、處分內容，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實)：不適用。

五、 勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1. 員工福利措施及實施狀況

依法享有勞保、健保，本公司為每位員工加保團體保險及防疫險，保障員工安全，讓員工安心工作。本公司成立職工福利委員會，規劃統籌福利項目，使員工在重要時刻感受到關心及關懷，如：生日禮金、結婚禮金、親屬結婚禮金、生育禮金、三節禮券、住院慰問金、親屬亡故慰問金、員購福利；每年定期舉辦國內外旅遊、自強活動、各式社團活動供員工選擇參加，體驗生活樂趣；為提倡企業運動精神，本公司不定期舉辦各項運動賽事並提供健身房、按摩舒緩服務供員工預約使用，以維持員工身心健康，達到工作與生活協調之目標。另為保障員工退休之生活安定設有員工持股信託，鼓勵員工儲蓄及共享企業經營成果。

2. 員工進修及訓練

為使人才有效發展潛能，提供多元學習資源及管道，本公司設有『教育訓練委員會』維持訓練體系運作能量並訂有教育訓練作業程序，包括在職訓練、線上課程、課堂訓練、實作演練、店內教學、區域教學..等，提升自主學習意願，加強專業知識,幫助員工在工作上取得發展及成就感;專業知識講求理論與實作結合，發揮最大知識效益，為讓全台訓練標準化，本公司於北、中、南皆設有專業訓練教室，使員工免於奔波，就近獲得學習資源。

振宇五金針對不同職務之員工，提供相對應的職涯發展及學習計畫，依照個人專長領域與實務經驗，教學及傳承寶貴經驗。

培訓主題	培訓內容
新進員工	透過新進同仁教育訓練認識企業文化、經營理念與了解公司未來發展，以及正確的職業安全衛生知識；由各門市主管及資深同仁於現場指導協助引導並了解工作內容、融入團隊。
專業課程	將五金專業課程分為模組課程及單堂選修課程，課程依照難易度設計應修職等並指定對象授課，另提供選修、旁聽預修機制供員工自主報名。
證照課程	為提升員工專業知識及管理技能，含法規規定須取得證照之人員、複訓人員、因應工作所需之總部各部門專業領域課程，本公司皆依職務需求，安排外訓課程，輔導取照。
中高階主管課程	以凝聚管理共識與思維，精進管理職策略性思考模式，提升組織能力、領導力等培訓需求為主，規劃多元訓練、講座、交流活動。

本公司每年持續培育專任講師、推出各類型學習課程，為員工安排合適的學習資源，使員工能保持永續學習精神，發揮職能、增加工作效率。

3. 退休制度與實施狀況

本公司依勞工退休金條例之勞退新制，本公司員工每月按薪資總額提撥 6% 退休金並存入勞工保險局個人退休金專戶。

4. 勞資間之協議情形

本公司之各項規定皆依勞動基準法為遵循準則，制度規劃則以優於法令為目標；重視員工意見，採雙向及開放方式與員工進行溝通，並定期舉辦勞資會議，以期勞資雙方維持良好和諧之互動關係。

5. 各項員工權益維護措施情形

本公司訂有生活指南，內容明訂員工權利義務及福利項目，並定期檢討修訂福利內容，以維護所有員工權益。

(二)最近二年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失（包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計，應說明無法合理估計之事實

本公司勞資關係和諧，員工為公司最大資產，秉持著以人為本、誠信為首的創社宗旨，人性化管理，維持勞資雙方良好互動關係及溝通協調，未有重大勞資糾紛之情事發生。

六、 資通安全管理

(一)敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等

1. 資通安全風險管理架構

本公司雖尚未成立資通安全專責部門，惟已強化資訊安全管理，確保所屬資訊之機密性及完整性，並不定期進行資訊安全檢查。

2. 資通安全政策

A. 不定期辦理資訊安全及個人資料保護教育訓練及宣導作業，新進人員皆須簽訂資通安全保密協定。

B. 重要資訊系統或設備已建置適當備份、備援或監控機制並定期演練，以維持其可用性。

C. 個人電腦均安裝防毒軟體且定期更新病毒碼，並禁止使用未經授權的軟體。

3. 具體管理方案及投入資通安全管理之資源

A. 網路及電腦系統安全管理。

B. 設置文件管理系統，重要資料皆上傳於系統中，並設定存取權限。

C. 設置防火牆，並定期維護網路設備及伺服器。

D. 後端系統每日備份到兩台不同主機，並持續每年執行不同等級的還原演練作業，驗證日常備份檔案運作與還原流程正常運作。維持管制存放區、虛擬機的快速回復能力。

E. 進行伺服器主機的虛擬化。

F. 增加備援設備，提高虛擬環境之可用性。

(二) 列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實

最近年度及截至年報刊印日止，本公司尚無因重大資通安全事件遭受損失之情事。

七、 重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
設定地上權契約書	台中市政府財政局	108.09.27 -138.09.26	台中市西屯區鑫港尾段土地租賃契約	不得將地上權標的出租或出借供他人建築使用。
設定地上權契約	財政部國有財產署中區分署	108.03.15 -158.03.14	南投縣埔里鎮和平段土地租賃契約	非經財政部國有財產署中區分署事前書面同意，不得將本契約地上權轉讓、設定抵押或其他負擔。
設定地上權契約書	台中市政府財政局	106.06.20 -136.06.19	台中市西屯區鑫港尾段土地租賃契約	不得將地上權標的出租或出借供他人建築使用。
設定地上權契約	台灣糖業(股)公司	111.04.29 -131.04.28	高雄市鳳山區正義段土地租賃契約	非經台灣糖業(股)公司書面同意，不得將地上權轉讓第三人或以其他名義供第三人使用。
租賃契約	森田建設事業有限公司	109.09.29 -124.11.30	新北市五股區芳洲八路 176、178 號	無
租賃契約	東利眼鏡實業(股)公司	110.08.06 -122.10.05	新北市新店區中正路 533 號 1 樓	無
租賃契約	環宇建設有限公司	110.12.01 -130.11.30	台南市東區裕農路 1026、1028 號	無
融資合約	台灣銀行	106.08.18 -122.08.08	中長期借款合約	以台中市西屯區鑫港尾段之地上權及總部建物做為擔保品。

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
融資合約	中國信託商業銀行	110.06.04 -114.12.29	中長期借款合約	以后里土地及地上建物作為擔保。
融資合約	台新銀行	111.01.17 -111.05.25	中期借款合約	無
融資合約	玉山銀行	111.03.11 -112.01.27	中期借款合約	無
融資合約	元大銀行	110.01.07 -112.04.20	中期借款合約	無
融資合約	第一銀行	110.02.09 -113.02.09	中期借款合約	無
融資合約	台北富邦銀行	110.08.16 -113.08.16	中期借款合約	無
融資合約	第一銀行	109.01.15 -129.01.15	長期借款合約	以台中市西屯區鑫港尾段之地上權作為擔保。
融資合約	第一銀行	110.11.17 -130.11.17	長期借款合約	以台中市西屯區鑫港尾段之地上建物作為擔保。

陸、財務概況

一、 最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一) 簡明資產負債表及綜合損益表

1.合併簡明資產負債表

單位：新台幣千元

項目 \ 年度		最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31 (註 2)
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
流動資產		不適用	475,198	451,266	533,140	890,594	801,712
不動產、廠房及設備			203,730	326,975	370,335	420,393	425,596
使用權資產			-	864,263	939,197	1,003,837	1,000,199
無形資產			8,210	8,894	11,821	9,336	8,592
其他資產			163,021	37,192	60,738	66,759	67,276
資產總額			850,159	1,688,590	1,915,231	2,390,919	2,303,375
流動負債	分配前		371,710	604,628	501,680	651,110	566,121
	分配後		450,643	653,134	563,847	註 3	-
非流動負債			170,080	736,310	909,188	990,594	962,606
負債總額	分配前		541,790	1,340,938	1,410,868	1,641,704	1,528,727
	分配後		620,723	1,389,444	1,473,035	註 3	-
歸屬於母公司業主之權益			308,369	347,652	504,363	749,215	774,648
股　　本			130,875	157,866	172,686	192,686	192,686
資本公積			41,742	48,206	137,885	314,443	314,443
保留盈餘	分配前		135,752	141,580	193,792	242,086	267,519
	分配後		56,819	93,074	131,625	註 3	-
其他權益			-	-	-	-	-
非控制權益			-	-	-	-	-
權益總額	分配前		308,369	347,652	504,363	749,215	774,648
	分配後		229,436	299,146	442,196	註 3	-

註 1：107 至 110 年度財務資料均經會計師查核簽證。

註 2：111 年第一季財務資料經會計師核閱。

註 3：110 年度盈餘分配案經董事會擬議通過，尚待 111 年股東常會決議。

2.合併簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31 (註 2)
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
營業收入	不適用	1,314,024	1,400,648	1,582,836	1,729,072	435,963
營業毛利		512,312	542,178	611,912	676,490	174,119
營業損益		115,380	119,300	140,071	148,084	34,121
營業外收入及支出		2,926	(12,879)	(13,194)	(9,601)	(2,202)
稅前淨利		118,306	106,421	126,877	138,483	31,919
繼續營業單位本期淨利		95,023	84,761	100,717	110,461	25,433
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利		95,023	84,761	100,717	110,461	25,433
本期其他綜合損益(稅後淨額)		-	-	-	-	-
本期綜合損益總額		95,023	84,761	100,717	110,461	25,433
淨利歸屬於母公司業主		95,023	84,761	100,717	110,461	25,433
淨利歸屬於非控制權益		-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主		95,023	84,761	100,717	110,461	25,433
綜合損益總額歸屬於非控制權益		-	-	-	-	-
每股盈餘(元)		6.06	5.37	6.10	6.26	1.32

註 1：107 至 110 年度財務資料均經會計師查核簽證。

註 2：111 年第一季財務資料經會計師核閱。

3.個體簡明資產負債表

單位：新台幣千元

項目 \ 年度		最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
流動資產		404,403	475,198	456,839	523,911	888,518	
採用權益法之投資		-	-	58,269	74,642	75,717	
不動產、廠房及設備		117,095	203,730	325,673	339,584	359,265	
使用權資產		-	-	759,865	884,364	1,009,728	
無形資產		10,219	8,210	8,894	11,821	9,336	
其他資產		144,922	163,021	32,028	39,345	46,584	
資產總額		676,639	850,159	1,641,568	1,873,667	2,389,148	
流動負債	分配前	312,768	371,710	603,772	515,728	654,053	
	分配後	408,306	450,643	652,278	577,895	註 2	
非流動負債		112,722	170,080	690,144	853,576	985,880	
負債總額	分配前	425,490	541,790	1,293,916	1,369,304	1,639,933	註 3
	分配後	521,028	620,723	1,342,422	1,431,471	註 2	
歸屬於母公司業主之權益		251,149	308,369	347,652	504,363	749,215	
股本		87,250	130,875	157,866	172,686	192,686	
資本公積		33,324	41,742	48,206	137,885	314,443	
保留盈餘	分配前	136,267	135,752	141,580	193,792	242,086	
	分配後	40,729	56,819	93,074	131,625	註 2	
庫藏股票		(5,692)	-	-	-	-	
非控制權益		-	-	-	-	-	
權益總額	分配前	251,149	308,369	347,652	504,363	749,215	
	分配後	155,611	229,436	299,146	442,196	註 2	

註 1：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註 2：110 年度盈餘分配案經董事會擬議通過，尚待 111 年股東常會決議。

註 3：本公司採用國際財務報導準則，並無編製第一季個體財務報告，故此資料揭露不適用。

4.個體簡明綜合損益表

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
營業收入	1,232,041	1,314,024	1,400,648	1,582,836	1,729,072	
營業毛利	474,544	512,312	542,178	611,912	676,490	
營業損益	126,961	115,380	120,638	142,854	147,927	
營業外收入及支出	632	2,926	(14,217)	(15,977)	(9,444)	
稅前淨利	127,593	118,306	106,421	126,877	138,483	
繼續營業單位本期淨利	105,938	95,023	84,761	100,717	110,461	
停業單位損失	-	-	-	-	-	
本期淨利	105,938	95,023	84,761	100,717	110,461	註 2
本期其他綜合損益(稅後淨額)	-	-	-	-	-	
本期綜合損益總額	105,938	95,023	84,761	100,717	110,461	
淨利歸屬於母公司業主	105,938	95,023	84,761	100,717	110,461	
淨利歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-	
綜合損益總額歸屬於母公司業主	105,938	95,023	84,761	100,717	110,461	
綜合損益總額歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-	
每股盈餘(元)	8.27	6.06	5.37	6.10	6.26	

註 1：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註 2：本公司採用國際財務報導準則，並無編製第一季個體財務報告，故此資料揭露不適用。

(二)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見
106	資誠聯合會計師事務所	楊明經	無保留意見
107	資誠聯合會計師事務所	楊明經、徐建業	無保留意見
108	資誠聯合會計師事務所	楊明經、徐建業	無保留意見
109	資誠聯合會計師事務所	楊明經、徐建業	無保留意見
110	資誠聯合會計師事務所	徐建業、吳松源	無保留意見

二、 最近五年度財務分析

(一)最近五年度財務分析-國際財務報導準則(合併)

項目 \ 年度		最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31 (註 3)
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
財務結構	負債佔資產比率(%)	不適用（註 2）	63.73	79.41	73.67	68.66	66.37
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)		234.84	331.51	381.70	413.85	408.19
償債能力	流動比率(%)		127.84	74.64	106.27	136.78	141.61
	速動比率(%)		51.62	21.64	35.19	74.66	69.70
	利息保障倍數		53.53	8.89	8.54	8.61	7.70
經營能力	應收款項週轉率(次)		-	271.18	413.17	348.18	404.98
	平均收現日數		-	1.35	0.88	1.05	0.90
	存貨週轉率(次)		-	2.80	2.82	2.71	2.67
	應付款項週轉率(次)		-	3.35	3.49	3.38	3.68
	平均銷貨日數		-	130.36	129.43	134.69	136.70
	不動產、廠房及設備週轉率(次)		-	5.28	4.54	4.37	4.38
	總資產週轉率(次)		-	1.10	0.88	0.80	0.83
獲利能力	資產報酬率(%)		-	7.53	6.34	5.81	5.55
	權益報酬率(%)		-	25.84	23.64	17.62	15.91
	稅前純益占實收資本額比率(%)		90.40	67.41	73.47	71.87	73.94
	純益率(%)		7.23	6.05	6.36	6.39	5.83
	每股盈餘(元)		6.06	5.37	6.10	6.26	1.32
現金流量	現金流量比率(%)		24.01	32.16	45.61	39.49	-1.07
	現金流量允當比率(%)		-	-	-	-	-
	現金再投資比率(%)		7.13	32.75	32.70	23.06	-
槓桿度	營運槓桿度		3.91	4.04	3.96	4.08	4.61
	財務槓桿度		1.02	1.13	1.14	1.14	1.16

最近二年度各項財務比率增減變動達 20%者，說明如下：

1.流動比率、速動比率：流動比率、速動比率增加，係因 110 年度現金增資致流動資產增加所致。
2.股東權益報酬率：股東權益報酬率下降係因 110 年度辦理上櫃現金增資發行普通股所致。
3.現金再投資比率：現金再投資比率下降主要係因辦理現金增資致營運資金增加所致。

註 1：經會計師查核簽證之財務報告。
註 2：本公司自 108 年度起始編製併列 107 年度之合併財務報表，106 年度以前並未編製合併財務報告。
註 3：111 年第一季財務資料經會計師核閱。
註 4：上述財務比率計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

(二)最近五年度財務分析-國際財務報導準則(個體)

項目 \ 年度		最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 111.3.31
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	
結構財務	負債佔資產比率(%)	62.88	63.73	78.82	73.08	68.64	註 2
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	310.75	234.84	318.66	399.88	482.96	
償債能力	流動比率(%)	129.30	127.84	75.66	101.59	135.85	
	速動比率(%)	50.10	51.62	22.60	32.76	74.38	
	利息保障倍數	63.09	53.53	9.14	8.99	8.73	
經營能力	應收款項週轉率(次)	240.21	211.02	271.18	413.17	348.18	
	平均收現日數	1.52	1.73	1.35	0.88	1.05	
	存貨週轉率(次)	3.09	3.00	2.80	2.82	2.71	
	應付款項週轉率(次)	3.19	3.36	3.35	3.49	3.39	
	平均銷貨日數	118.12	121.67	130.36	129.43	134.69	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	10.26	8.19	5.29	4.76	4.95	
	總資產週轉率(次)	1.92	1.72	1.12	0.90	0.81	
獲利能力	資產報酬率(%)	16.79	12.68	7.64	6.45	5.86	
	權益報酬率(%)	44.84	33.97	25.84	23.64	17.62	
	稅前純益占實收資本額比率(%)	146.24	90.40	67.41	73.47	77.07	
	純益率(%)	8.60	7.23	6.05	6.36	6.39	
	每股盈餘(元)	8.27	6.06	5.37	6.10	6.26	
現金流量	現金流量比率(%)	50.04	24.01	32.23	44.57	39.45	
	現金流量允當比率(%)	86.07	73.79	71.49	109.64	114.89	
	現金再投資比率(%)	17.39	7.13	29.29	32.94	23.49	
槓桿度	營運槓桿度	3.30	3.91	4.00	3.88	4.09	
	財務槓桿度	1.02	1.02	1.12	1.13	1.14	

最近二年度各項財務比率增減變動達 20%者，說明如下：

1.長期資金占不動產、廠房及設備比率：長期資金占不動產、廠房及設備比率增加，係因 110 年度辦理上櫃現金增資發行普通股所致。
2.流動比率、速動比率：流動比率、速動比率增加，係因 110 年度現金增資致流動資產增加所致。
3.股東權益報酬率：股東權益報酬率下降係因 110 年度辦理上櫃現金增資發行普通股所致。
4.現金再投資比率：現金再投資比率下降主要係因辦理現金增資致營運資金增加所致。

註 1：經會計師查核簽證之財務報告。
註 2：本公司採用國際財務報導準則，並無編製第一季個體財務報告，故此資料揭露不適用。
註 3：上述財務比率計算公式如下：

1.財務結構
(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力
(1)流動比率＝流動資產／流動負債。
(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力
(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／不動產、廠房及設備淨額。
(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力
(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／平均資產總額。
(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。
(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量
(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。
(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度
(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。
(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、 最近年度財務報告之審計委員會審查報告：請參閱附件二。

四、 最近年度會計師查核報告書及財務報表：請參閱附件三。

五、 最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：請參閱附件四。

六、 公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務周轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情形。

柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項

一、 財務狀況

單位：新台幣千元；%

項目＼年度	110 年度	109 年度	差異	
			金額	%
流動資產	890,594	533,140	357,454	67.05
不動產、廠房及設備	420,393	370,335	50,058	13.52
使用權資產	1,003,837	939,197	64,640	6.88
投資性不動產	16,140	16,345	(205)	(1.25)
無形資產	9,336	11,821	(2,485)	(21.02)
其他資產	50,619	44,393	6,226	14.02
資產總額	**2,390,919**	**1,915,231**	**475,688**	**24.84**
流動負債	651,110	501,680	149,430	29.79
非流動負債	990,594	909,188	81,406	8.95
負債總額	**1,641,704**	**1,410,868**	**230,836**	**16.36**
股本	192,686	172,686	20,000	11.58
資本公積	314,443	137,885	176,558	128.05
保留盈餘	242,086	193,792	48,294	24.92
股東權益總額	**749,215**	**504,363**	**244,852**	**48.55**

重大變動項目說明(前後期變動達 20%以上，且絕對變動金額達新台幣一千萬元者)：
(1)流動資產：係因辦理上櫃前現金增資，充實營運資金所致。
(2)流動負債：係因持續展店及簽訂租賃契約，致使應付款項及租賃負債增加。
(3)資本公積：係因辦理上櫃前現金增資，溢價發行普通股所致。
(4)保留盈餘：係因本公司持續獲利所致。

二、 財務績效

單位：新台幣千元；%

項目＼年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	1,729,072	1,582,836	146,236	9.24
營業成本	(1,052,582)	(970,924)	(81,658)	8.41
營業毛利	676,490	611,912	64,578	10.55
營業費用	(528,406)	(471,841)	(56,565)	11.99
營業淨利	148,084	140,071	8,013	5.72
營業外收入及支出	(9,601)	(13,194)	3,593	(27.23)
稅前淨利	138,483	126,877	11,606	9.15
本期淨利	110,461	100,717	9,744	9.67

重大變動項目說明(前後期變動達 20%以上，且絕對變動金額達新台幣一千萬元者)：
無。

三、 現金流量

(一)最近年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣千元

年度 項目	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比率(%)
營業活動現金流入(出)	257,125	228,797	28,328	12.38
投資活動現金流入(出)	(110,242)	(114,826)	4,584	3.99
籌資活動現金流入(出)	161,548	(67,643)	229,191	338.82
現金流量變動情形分析： 1. 營業活動現金流入：係因新增門市致營業活動之現金流入增加。 2. 投資活動現金流出：係因 109 年度支付軟體授權金致投資活動之現金流出較多。 3. 籌資活動現金流入：係因辦理上櫃現金增資致籌資活動之現金流入增加。				

(二)流動性不足之改善計畫：本公司無現金不足額之情形，尚無流動性不足之虞。

(三)未來一年(111 年度)現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初現金餘額	預計全年來自營運活動淨現金流量	預計全年來自投資活動淨現金流量	預計全年來自籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額之補救措施	
					投資計畫	理財計畫
476,915	284,767	(182,907)	(183,760)	395,015	不適用	不適用
分析說明： (一) 未來一年現金流量變動情形分析： 營業活動：由於本公司規模將持續成長，預期營業收入及獲利會同步增加，故營業活動將產生淨現金流入。 投資活動：本公司預計持續擴增門市數，故增加不動產、廠房及設備或其使用權資產等之資本支出。 籌資活動:本公司租賃本金償還及支付現金股利,預計籌資活動將產生淨現金流出。 (二) 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：無預計現金不足額之情形，故不適用。						

四、 最近年度重大資本支出對財務業務之影響

單位：新台幣千元

計畫項目	實際或預計之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預計資金運用情形	
				109 年度	110 年度
經貿概念店	自有資金及銀行借款	110 年 5 月	51,000	19,380	31,620
預計產生效益	為因應本公司展店需求及擴充倉儲空間，以提升本公司營收成長動能及整體營運效率，有利於公司業務發展。				

五、 最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

(一)轉投資政策：本公司轉投資政策係基於永續經營及營運成長性考量，並依主管機關

訂定之「公開發行公司取得或處分資產處理準則」訂有「取得或處分資產處理程序」作為本公司進行轉投資事業之依據，以掌握相關之業務與財務狀況；另本公司為提升對轉投資公司之監督管理，子公司之重大財務及營運決策須提報本公司董事會決議，使本公司之轉投資事業得以發揮最大之經營績效。

(二)最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫

被投資公司	主要營業項目	110 年度認列之投資利益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
成萌(股)公司	不動產租賃	1,075 千元	建物完工出租，收取租金致營運轉虧為盈。	不適用

(三)未來一年投資計畫：本公司以經營連鎖五金門市為主，持續性拓展新門市為本公司重要營運計畫，本公司配合市場發展進行新門市選址規劃，以持續開發新市場提升營業規模。

六、 風險管理分析評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司營運以自有資金為主，109 年度及 110 年度向金融機構借款之利息費用分別為 5,487 千元及 5,281 千元，佔稅前淨利之比率約 4.32%及 3.81%，故其利率變動對公司之營運並未有重大影響。本公司財務穩健，營運資金以自有資金支應為主，並與往來銀行保持良好關係，未來即便有短期資金需求，亦可透過與銀行間議價取得較佳利率水準，且適時評估所有付息負債可能遭遇之利率風險，以調整資本結構等方式，藉由適當財務規劃運用，以降低各項負債所可能產生的利率風險。

2. 匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司為連鎖五金零售賣場經營之業者，主要市場為台灣，進貨、銷貨與支付相關成本及費用皆以新台幣結算，109 年度及 110 年度兌換(損)益淨額分別為(339)千元及 0 千元，故匯率變動對本公司尚無重大影響。

3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

110 年度受疫情影響，全球供應鏈延遲、油價上漲及各國貨幣政策影響，使 110 年度台灣消費者物價指數年增率 2.62%高於 109 年度。110 年度通貨膨脹對本公司之損益未有重大影響，本公司除定期關注市場價格之波動，亦致力於擴展經濟規模，以降低未來通貨膨脹帶來之成本增加壓力及對公司營運之影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司專注本業經營，財務政策以穩健保守為原則，最近年度及截至年報刊印日止並無從事高風險或高槓桿投資之情事。另本公司訂有「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」及「取得或處分資產作業程序」，相關作業程序業經股東會決議通過，為本公司執行相關交易之依據。最近年度及截至年報刊印日止，並無為他人背書保證及從事衍生性商品交易之情事。另於資金貸與方面，本公司資金貸與子公司成萌股份有限公司之程序皆遵循「資金貸與他人作業程序」辦理，且事前取得董事會決議通過，對公司財務不致造成重大影響。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司經營連鎖直營專業五金賣場，除持續導入新品及商品優化之外，亦積極開發自有品牌「ALD」之產品，藉以加深消費者之品牌認同度。且除實體門市外，本公司亦積極建置線上購物平台，透過多元的購物管道，提升營運效率及顧客消費經驗，利用電腦收銀管理系統，強化營運管理之數據分析。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司營運均遵照國內外相關法令規定辦理，隨時注意國內外政策發展趨勢及法規變動情形，諮詢相關專業人士，蒐集相關資訊提供經營階層決策參考，以充份掌握並因應市場環境變化，並適時調整本公司相關營運策略。本公司最近年度及截至年報刊印日止，尚無發生國內外重要政策及法律變動而對本公司財務業務有重大影響之情事。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司係以經營國內專業五金零售市場為主，自設立以來隨時注意產業動態及市場同業訊息，並密切觀察消費者行為，提供適當產品及服務，提高消費者滿意度以因應市場需求，保有競爭優勢，本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無重大之科技改變及產業變化足使本公司財務業務產生重大影響之情事。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司自成立以來皆依法經營，持續提供友善的工作環境及員工福利，維持企業良好形象。最近年度及截至年報刊印日止，本公司並無因企業形象改變而對企業危機管理造成不利影響之情形。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無進行併購之情事。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司展店計畫係依市場需求、內部人力評估及財務狀況而規劃，相關展店評估係依本公司內部控制制度及相關管理辦法規定辦理，展店成本皆在設定之目標內進行，對本公司財務業務皆有積極助益，並無不利之影響。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨方面：

本公司為連鎖五金零售賣場經營之業者，商品的種類繁多，進貨廠商約 800 餘家，本公司與供應商均已長久往來並維持良好關係，且本公司進貨之來源分散，110 年度前 10 大供應商進貨金額僅占當年度進貨總額約 17.97%，故應無進貨集中可能導致之風險。

2. 銷貨方面：

本公司銷貨對象為一般消費大眾，故應無銷貨集中可能導致之風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無經營權改變之情形。

(十二) 公司最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟

或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無。

(十三) 資通安全風險評估：為確保公司面臨資安風險時得以管控，本公司透過 AD 控管作業系統權限、安裝防毒軟體及設置網路防火牆，保護公司系統及資料安全，同時指定資訊人員定期管理與監控網路環境，檢視防火牆有效性，確保內部及各門市電腦不受外力入侵且維持正常運作。稽核人員依照稽核計畫定期向董事會報告資訊安全檢查內容，相關使用者及資訊管理者定期接受資訊安全教育訓練及宣導以加強資訊安全的認知。

(十四) 其他重要風險及因應措施：無。

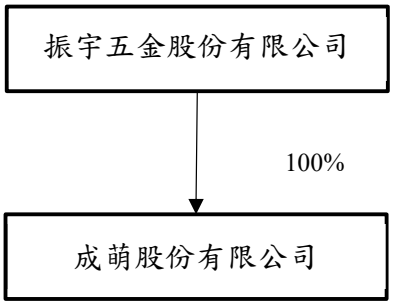
七、 其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、 關係企業相關資料

(一) 關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖



2. 各關係企業基本資料

名稱	設立日期	所在地區	實收資本額	主要營業項目
成萌股份有限公司	108.3.7	台灣	新台幣 80,000 千元	不動產租賃業務

3. 推定有控制或從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：不動產租賃業務。

5. 各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及對該企業之持股或出資情形：

名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
成萌股份有限公司	董事長兼總經理	振宇五金(股)公司 代表人：洪國展	—	—

6. 各關係企業營運概況：

110 年 12 月 31 日；單位：新台幣千元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期淨利
成萌股份有限公司	80,000	159,130	83,857	75,273	5,883	1,826	631

(二) 關係企業合併財務報表：

本公司 110 年度(自 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止)依「關係企業合併營業報告書、關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。(請參閱附件四)

(三) 關係企業報告書：不適用。

二、 最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、 最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、 其他必要補充說明事項：

為強化公司治理，本公司承諾於112年第六屆董事會任期屆滿後增加1席獨立董事，並將7席董事中之具配偶或二親等以內關係之董事占比由3席降低至2席。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第二項第二款所訂對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明：無。

附件一、內部控制制度聲明書

振宇五金股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期： 111 年 3 月 24 日

本公司民國 110 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國110年12月31日之內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國111年3月24日董事會通過，出席董事7人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

振宇五金股份有限公司

董事長：曾 善　　簽章

總經理：洪國展　　簽章

附件二、審計委員會審查報告

振宇五金股份有限公司

審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國一一〇年度營業報告書、個體財務報告暨合併財務報告及盈餘分派議案，其中個體財務報告暨合併財務報告業經委託資誠聯合會計師事務所徐建業會計師及吳松源會計師查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告、個體財務報告暨合併財務報告及盈餘分派議案，經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條規定報告如上，敬請　鑒核。

此 致

振宇五金股份有限公司一一一年股東常會

審計委員會召集人：王毓香

中　華　民　國　一　一　一　年　三　月　二　十　四　日

附件三、110年度合併財務報告暨會計師查核報告

振宇五金股份有限公司

關係企業合併財務報表聲明書

本公司110年度（自110年1月1日至110年12月31日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：振宇五金股份有限公司

負 責 人：曾善

中華民國111年3月24日

pwc 資誠

會計師查核報告

(111)財審報字第 21005080 號

振宇五金股份有限公司　公鑒：

查核意見

振宇五金股份有限公司及子公司(以下簡稱「振宇五金集團」)民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包含重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達振宇五金集團民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與振宇五金集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對振宇五金集團民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

振宇五金集團民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

資誠聯合會計師事務所　PricewaterhouseCoopers, Taiwan
407619 台中市西屯區市政路 402 號 12 樓
12F, No. 402, Shizheng Rd., Xitun Dist., Taichung 407619, Taiwan
T: +886 (4) 2704 9168, F: +886 (4) 2254 2166 , www.pwc.tw

零售業務之收入認列

事項說明

有關收入認列之會計政策，請詳合併財務報表附註四(二十七)；營業收入之會計項目說明，請詳合併財務報告附註六(十七)。

振宇五金集團之零售收入係透過門市銷售系統(POS 系統)，於商品銷售時透過條碼直接讀取商品主檔資訊(如商品名稱、零售價及促銷折扣方案等)以自動計算銷售金額，並產出每筆銷貨交易之明細、開立發票並減少商品庫存。各門市每日編製現金日報表，並將門市現金按時存入銀行，再由 POS 系統將當日之銷售資料上傳至後端資訊系統。振宇五金集團每日調節與覆核各門市之營業日報表與 POS 系統之銷售資料，彙整處理後由資訊系統認列零售業務收入。

由於振宇五金集團之門市據點眾多、頻繁之商品異動且各門市每日營業日報表涉及人工調節，以及零售交易具有單筆交易金額不高但筆數龐大之特性，故本會計師認為零售業務之收入認列，係本年度關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師對於上項關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 瞭解振宇五金集團零售業務之收入流程攸關之內部控制，並評估其運作之有效性。
2. 測試門市營業日報表調節及零售業務收入認列相關之人工控制。
3. 針對所選取之零售收入，核對門市營業日報表與所認列收入間之調節及相關憑證。

其他事項-個體財務報告

振宇五金股份有限公司已編製民國 110 年度及民國 109 年度個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估振宇五金集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算振宇五金

集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

振宇五金集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對振宇五金集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使振宇五金集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致振宇五金集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成合併財務報表查核意見。

pwc 資誠

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

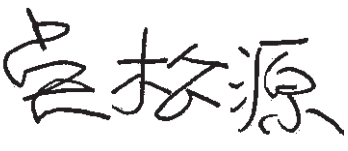
本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對振宇五金集團民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

徐建業

會計師

吳松源 

金融監督管理委員會
核准簽證文號：金管證審字第 1050035683 號
金管證審字第 1090350620 號

中 華 民 國 111 年 3 月 24 日

振宇五金股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國110年12月31日及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	資產	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	六(一)	$ 477,130	20	$ 168,699	9
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(二)	2,597	-	2,832	-
1150	應收票據淨額	六(四)	274	-	238	-
1170	應收帳款淨額	六(四)	5,619	-	3,591	-
130X	存貨	六(五)	398,394	17	353,434	19
1470	其他流動資產		6,580	-	4,346	-
11XX	**流動資產合計**		890,594	37	533,140	28
	非流動資產					
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	六(三)及八	24,096	1	20,073	1
1600	不動產、廠房及設備	六(六)及八	420,393	18	370,335	19
1755	使用權資產	六(七)及八	1,003,837	42	939,197	49
1760	投資性不動產淨額	六(九)	16,140	1	16,345	1
1780	無形資產		9,336	-	11,821	1
1840	遞延所得稅資產		5,827	-	4,885	-
1920	存出保證金		20,419	1	19,368	1
1990	其他非流動資產－其他		277	-	67	-
15XX	**非流動資產合計**		1,500,325	63	1,382,091	72
1XXX	**資產總計**		$ 2,390,919	100	$ 1,915,231	100

（續次頁）

振宇五金股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國110年12月31日及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	負債及權益	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動負債					
2110	應付短期票券		$ 29,959	1	$ -	-
2150	應付票據		13,080	1	20,078	1
2170	應付帳款		323,341	13	265,592	14
2200	其他應付款	六(十)	85,486	4	78,608	4
2230	本期所得稅負債		15,329	1	16,275	1
2280	租賃負債－流動		80,305	3	57,392	3
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十一)	95,644	4	57,352	3
2399	其他流動負債－其他		7,966	-	6,383	-
21XX	**流動負債合計**		651,110	27	501,680	26
	非流動負債					
2540	長期借款	六(十一)	258,483	11	223,601	12
2580	租賃負債－非流動		731,911	31	684,907	36
2645	存入保證金		200	-	680	-
25XX	**非流動負債合計**		990,594	42	909,188	48
2XXX	**負債總計**		1,641,704	69	1,410,868	74
	股東權益					
	股本	六(十四)				
3110	普通股股本		192,686	8	172,686	9
	資本公積	六(十五)				
3200	資本公積		314,443	13	137,885	7
	保留盈餘	六(十六)				
3310	法定盈餘公積		68,778	3	58,706	3
3350	未分配盈餘		173,308	7	135,086	7
3XXX	**權益總計**		749,215	31	504,363	26
	重大之期後事項	十一				
3X2X	**負債及權益總計**		$ 2,390,919	100	$ 1,915,231	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國110年1月1日至12月31日及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
（除每股盈餘為新台幣元外）

	項目	附註	110年度 金額	%	109年度 金額	%
4000	營業收入	六(十七)	$ 1,729,072	100	$ 1,582,836	100
5000	營業成本	六(五)	(1,052,582)	(61)	(970,924)	(61)
5900	營業毛利		676,490	39	611,912	39
	營業費用	六(二十二)				
6100	推銷費用		(470,597)	(27)	(416,991)	(26)
6200	管理費用		(57,809)	(3)	(54,850)	(4)
6000	營業費用合計		(528,406)	(30)	(471,841)	(30)
6900	營業利益		148,084	9	140,071	9
	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六(十八)	245	-	289	-
7010	其他收入	六(十九)	8,830	-	3,912	-
7020	其他利益及損失	六(二十)	(483)	-	(575)	-
7050	財務成本	六(二十一)	(18,193)	(1)	(16,820)	(1)
7000	營業外收入及支出合計		(9,601)	(1)	(13,194)	(1)
7900	**稅前淨利**		138,483	8	126,877	8
7950	所得稅費用	六(二十三)	(28,022)	(2)	(26,160)	(2)
8200	**本期淨利**		$ 110,461	6	$ 100,717	6
8500	**本期綜合損益總額**		$ 110,461	6	$ 100,717	6
	每股盈餘	六(二十四)				
9750	基本		$ 6.26		$ 6.10	
9850	稀釋		$ 6.25		$ 6.09	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國110年1月1日至12月31日及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	歸屬於母公司業主之權益						
		資本公積				保留盈餘		
		普通股股本	資本公積－發行溢價	資本公積－庫藏股票交易	資本公積－員工認股權	法定盈餘公積	未分配盈餘	權益總額
109年度								
109年1月1日餘額		$ 157,866	$ 36,526	$ 105	$ 11,575	$ 50,229	$ 91,351	$ 347,652
本期淨利		-	-	-	-	-	100,717	100,717
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	100,717	100,717
108年度盈餘指撥及分配	六(十六)							
法定盈餘公積		-	-	-	-	8,477	(8,477)	-
現金股利		-	-	-	-	-	(48,505)	(48,505)
現金增資	六(十四)	11,000	79,200	-	-	-	-	90,200
股份基礎給付交易	六(十三)	3,820	20,865	1,189	(11,575)	-	-	14,299
109年12月31日餘額		$ 172,686	$ 136,591	$ 1,294	$ -	$ 58,706	$ 135,086	$ 504,363
110年度								
110年1月1日餘額		$ 172,686	$ 136,591	$ 1,294	$ -	$ 58,706	$ 135,086	$ 504,363
本期淨利		-	-	-	-	-	110,461	110,461
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	110,461	110,461
109年度盈餘指撥及分配	六(十六)							
法定盈餘公積		-	-	-	-	10,072	(10,072)	-
現金股利		-	-	-	-	-	(62,167)	(62,167)
現金增資	六(十四)	20,000	176,478	-	-	-	-	196,478
股份基礎給付交易	六(十三)	-	80	-	-	-	-	80
110年12月31日餘額		$ 192,686	$ 313,149	$ 1,294	$ -	$ 68,778	$ 173,308	$ 749,215

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國110年1月1日至12月31日及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		$ 138,483	$ 126,877
調整項目			
收益費損項目			
折舊費用(含投資性不動產)	六(六)(九)(二十二)	134,304	114,186
各項攤提		3,433	4,658
預期信用減損損失	十二(二)	10	87
透過損益按公允價值衡量金融資產之淨損(益)	六(二十)	235	(19)
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十)	564	472
租賃修改利益		(315)	(225)
股份基礎給付酬勞成本	六(十三)	80	1,980
利息收入	六(十八)	(245)	(289)
財務成本	六(二十一)	18,193	16,820
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產		-	1,697
應收票據淨額		(36)	(48)
應收帳款		(2,038)	(348)
存貨		(44,960)	(35,627)
其他流動資產		(1,883)	(1,235)
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據		(6,998)	(1,651)
應付帳款		57,749	16,334
其他應付款		6,863	10,057
其他流動負債		1,583	995
營運產生之現金流入		305,022	254,721
收取之利息		198	289
支付之利息		(18,185)	(5,377)
支付之所得稅		(29,910)	(20,836)
營業活動之淨現金流入		257,125	228,797
投資活動之現金流量			
取得不動產、廠房及設備、投資性不動產	六(二十五)	(86,608)	(72,243)
處分不動產、廠房及設備		-	10
取得使用權資產		(17,402)	(27,710)
取得無形資產		(948)	(7,585)
存出保證金增加		(1,051)	(4,616)
其他非流動資產-其他(增加)減少		(210)	1,324
按攤銷後成本衡量之金融資產增加		(4,023)	(4,006)
投資活動之淨現金流出		(110,242)	(114,826)
籌資活動之現金流量			
短期借款增加	六(二十六)	115,000	-
短期借款減少	六(二十六)	(115,000)	(110,000)
應付短期票券增加	六(二十六)	29,951	-
舉借長期借款	六(二十六)	160,500	164,541
償還長期借款	六(二十六)	(87,326)	(97,957)
租賃本金償還	六(二十六)	(75,408)	(78,921)
存入保證金(減少)增加		(480)	680
員工執行認股權	六(十三)	-	12,319
發放現金股利	六(十六)	(62,167)	(48,505)
現金增資	六(十四)	196,478	90,200
籌資活動之淨現金流入(流出)		161,548	(67,643)
本期現金及約當現金增加數		308,431	46,328
期初現金及約當現金餘額		168,699	122,371
期末現金及約當現金餘額		$ 477,130	$ 168,699

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國110年度及109年度

單位：新台幣仟元
（除特別註明者外）

一、公司沿革

振宇五金股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國97年在中華民國設立，本公司及子公司(以下簡稱「本集團」)主要經營五金批發及零售業務。本公司股票於民國110年10月6日起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國111年3月24日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國110年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國110年4月1日(註)

註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國111年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三)國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本集團合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二)編製基礎

1. 除按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本集團合併財務報告係按歷史成本編製。
2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)合併基礎

1.合併財務報告編製原則:

(1)本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體),當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利,且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時,本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告,於喪失控制之日起終止合併。

(2)集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整,與本集團採用之政策一致。

(3)損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益;綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益,即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。

(4)對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易),係作為權益交易處理,亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

(5)當集團喪失對子公司之控制,對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量,並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本,公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額,其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同,亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失,於處分相關資產或負債時將被重分類為損益,則當喪失對子公司之控制時,將該利益或損失自權益重分類為損益。

2.列入合併財務報告之子公司:

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
本公司	成萌股份有限公司	不動產租賃業務	100	100	註

註:本集團於民國 108 年 3 月設立子公司成萌股份有限公司,持股比例為 100%,並自設立日起納入合併財務報表。

3.未列入合併財務報告之子公司:無此情形。

4.子公司會計期間不同之調整及處理方式:無此情形。

5.重大限制:無此情形。

6.對本集團具重大性之非控制權益之子公司:無此情形。

(四)外幣換算

1.本集團內每一個體之財務報告所列之項目,均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

2.外幣交易及餘額

(1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(3)外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

(4)所有其他兌換損益按交易性質在損益表之「其他利益及損失」列報。

(五)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1.資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2.負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。

(七)透過損益按公允價值衡量之金融資產

1.係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2.本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(八)按攤銷後成本衡量之金融資產

1.係指同時符合下列條件者：

(1)在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2.本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。

4.本集團持有不符合約當現金之銀行存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(九)應收帳款及票據

1.係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2.屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十)金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按12個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十一)金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權力失效時，將除列金融資產。

(十二)出租人之租賃交易-營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十三)存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。

(十四)不動產、廠房及設備

1.不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。

2.後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一

項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。

4. 本集團於每一財務年度結束對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產耐用年限如下：

房屋建築：20～50 年。

運輸設備：3～8 年。

辦公設備：3～10 年。

其他設備：3～20 年。

(十五)承租人之租賃交易-使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：

(1)固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；及
(2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付。
後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1)租賃負債之原始衡量金額；及
(2)於開始日或之前支付之任何租賃給付。
後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十六)投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 30~50 年。

(十七)無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限5～10年攤銷。

(十八)非金融資產減損

本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十九)借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十)應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十一)金融負債之除列

本集團於合約所載之義務履行，取消或到期時，除列金融負債。

(二十二)員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

3. 員工酬勞及董事酬勞

員工酬勞及董事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(二十三)員工股份基礎給付

以權益交割之股份基礎給付協議係於給與日以所給與權益商品之公允

價值衡量所取得之員工勞務，於既得期間認列為酬勞成本，並相對調整權益。權益商品之公允價值應反映市價既得條件及非既得條件之影響。認列之酬勞成本係隨著預期將符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整，直至最終認列金額係以既得日既得數量認列。

(二十四)所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2. 本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。

3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易(不包括企業合併)中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率(及稅法)為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(二十五)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十六)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告

認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十七)收入認列

1.商品銷售—批發

(1)本集團銷售五金商品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。

(2)應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。本集團之銷售政策給予客戶於一定時間內退貨之權利，因此本集團對預期將被退回之產品分別認列退款負債及收回產品之權利。銷貨退回之估計，係於銷售時點依據歷史經驗採期望值法估計該等退貨。歷年來退回產品之數量穩定，故評估所認列之累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。後續於每一資產負債表日重新評估假設之有效性，並更新估計退貨金額。

2.商品銷售—零售

(1)本集團經營五金商品零售之業務，銷貨收入於商品銷售予客戶時認列。

(2)銷貨之交易價款於客戶購買五金商品時立即向客戶收取。

(3)本集團對零售客戶經營客戶忠誠計畫，於交易時給與客戶獎勵積分，客戶於兌換獎勵積分時有權以折扣價格或免費兌換方式取得額外產品。獎勵積分提供客戶倘未發生原始交易則無法取得之重要權利，因此提供客戶之獎勵積分係一單獨履約義務。交易價格以相對單獨售價為基礎分攤予產品及獎勵積分。獎勵積分之單獨售價係以客戶取得之折扣及依據過去經驗積分兌換之可能性為基礎估計。產品之單獨售價係以零售價格為基礎估計。分攤至獎勵積分之交易價格認列為合約負債，直到客戶兌換積分時，或於積分逾期失效時轉列為收入。

(二十八)營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、假設及估計不確性之主要來源

本集團編製合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下

個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 110 年 12 月 31 日，本集團存貨之帳面金額為 398,394 仟元。

六、重要會計科目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及零用金	$ 12,950	$ 8,369
支票存款	3,804	278
活期存款	349,376	160,052
定期存款	81,000	-
短期票券-附買回	30,000	-
合計	$ 477,130	$ 168,699

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

2. 本集團因提供質押用途受限之活期存款及三個月以上定期存款民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之餘額分別為 24,096 仟元及 20,073 仟元，表列「按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動」。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
基金	$ 2,890	$ 2,890
評價調整	(293)	(58)
合計	$ 2,597	$ 2,832

1. 本集團透過損益按公允價值衡量之金融資產分別於民國 110 年度及 109 年度認列之淨損失為 235 仟元及淨利益 11 仟元。

2. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊

請詳附註十二(二)及(三)。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
非流動項目：		
受限制之活期存款	$ 16,380	$ 14,025
受限制之定期存款	7,716	6,048
合計	$ 24,096	$ 20,073

本集團將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(四)應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	$ 274	$ 238
應收帳款	$ 5,629	$ 3,791
減：備抵損失	(10)	(200)
合計	$ 5,619	$ 3,591

1.應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	$ 5,566	$ 274	$ 3,535	$ 238
30天內	23	-	55	-
31-90天	30	-	1	-
91-180天	-	-	-	-
181天以上	10	-	200	-
合計	$ 5,629	$ 274	$ 3,791	$ 238

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2.民國110年12月31日及109年12月31日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國109年1月1日客戶合約之應收款項餘額為3,633仟元。

3.在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團應收帳款及應收票據於民國110年12月31日及109年12月31日信用風險最大之暴險金額為每類應收帳款及應收票據帳面金額。

4.相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二(二)。

(五)存貨

	110年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品	$ 411,930	($ 13,536)	$ 398,394

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品	$ 364,442	($ 11,008)	$ 353,434

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	$ 1,049,437	$ 966,835
存貨跌價損失	2,528	3,661
存貨盤虧	1,202	698
存貨報廢損失	120	24
下腳廢料收入	(705)	(294)
合計	$ 1,052,582	$ 970,924

(以下空白)

(六)不動產、廠房及設備

	110年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 72,218	$ -	$ -	$ -	$ 72,218
房屋及建築	194,025	38,070	(385)	23,982	255,692
辦公設備	17,546	2,478	(1,453)	-	18,571
運輸設備	30,112	231	-	-	30,343
其他設備	118,345	41,145	(4,466)	2,960	157,984
未完工程及待驗設備	26,954	4,565	-	(26,953)	4,566
合計	459,200	$ 86,489	($ 6,304)	($ 11)	539,374
累計折舊					
房屋及建築	($ 12,332)	($ 9,085)	$ 227	$ -	($ 21,190)
辦公設備	(11,430)	(1,295)	1,452	-	(11,273)
運輸設備	(14,309)	(4,184)	-	-	(18,493)
其他設備	(50,794)	(21,292)	4,061	-	(68,025)
合計	(88,865)	($ 35,856)	$ 5,740	$ -	(118,981)
總計	$ 370,335				$ 420,393

	109年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 72,218	$ -	$ -	$ -	$ 72,218
房屋及建築	186,054	11,272	(1,029)	(2,272)	194,025
辦公設備	17,824	2,625	(2,903)	-	17,546
運輸設備	23,672	5,495	(253)	1,198	30,112
其他設備	90,132	28,787	(4,227)	3,653	118,345
未完工程及待驗設備	5,965	26,953	-	(5,964)	26,954
合計	395,865	$ 75,132	($ 8,412)	($ 3,385)	459,200
累計折舊					
房屋及建築	($ 4,697)	($ 8,261)	$ 624	$ 2	($ 12,332)
辦公設備	(13,318)	(1,009)	2,897	-	(11,430)
運輸設備	(10,831)	(3,731)	253	-	(14,309)
其他設備	(40,044)	(14,906)	4,156	-	(50,794)
合計	(68,890)	($ 27,907)	$ 7,930	$ 2	(88,865)
總計	$ 326,975				$ 370,335

1.不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間：

	110年度	109年度
資本化金額	$ 236	$ 110
資本化利率區間	1.850%	1.727%

2.以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(七)租賃交易－承租人

1.本集團租賃之標的資產包括土地、建物、公務車及廣告看板，租賃合約之期間通常介於1到50年。租賃合約是採個別協商或投標方式並包含各種不同的條款及和條件。

2.本集團承租之停車格及員工宿舍之租賃期間不超過12個月。

3.使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日 帳面金額	109年12月31日 帳面金額
土地	$ 434,449	$ 431,464
房屋	565,650	500,909
運輸設備(公務車)	3,249	6,284
其他設備	489	540
合計	$ 1,003,837	$ 939,197

	110年度 折舊費用	109年度 折舊費用
土地	$ 27,596	$ 24,360
房屋	67,779	59,745
運輸設備(公務車)	51	2,123
其他設備	2,625	51
合計	$ 98,051	$ 86,279

4.本集團於民國110年度及109年度使用權資產之增添174,305仟元及214,869仟元。

5.與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	110年度	109年度
影響當期損益之項目		
租賃負債之利息費用	$ 13,132	$ 11,443
屬短期租賃合約之費用	$ 1,703	$ 700
租賃修改利益	$ 315	$ 225

6.本集團於民國110年度及109年度租賃現金流出總額分別為107,645仟元及107,331仟元。

7.提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(八)租賃交易－出租人

1.本集團出租之標的資產包括使用權資產及建物，租賃合約之期間10年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。

2.本集團以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	110年12月31日
111年	$ 1,143
112年	1,143
113年	1,174
114年	1,177
115年	1,177
116年以後	5,016
合計	$ 10,830

(九)投資性不動產

	110年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
使用權資產	$ 12,774	$ -	$ -	$ -	$ 12,774
房屋及建築	3,573	181	-	11	3,765
合計	16,347	$ 181	$ -	$ 11	16,539
累計折舊					
使用權資產	$ -	($ 265)	$ -	$ -	($ 265)
房屋及建築	(2)	(132)	-	-	(134)
合計	(2)	($ 397)	$ -	$ -	(399)
總計	$ 16,345				$ 16,140

	109年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
使用權資產	$ -	$ -	$ -	$ 12,774	$ 12,774
房屋及建築	-	-	-	3,573	3,573
合計	-	$ -	$ -	$ 16,347	16,347
累計折舊					
使用權資產	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
房屋及建築	-	-	-	(2)	(2)
合計	-	$ -	$ -	($ 2)	(2)
總計	$ -				$ 16,345

1.投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	110年度	109年度
投資性不動產之租金收入	$ 1,143	$ -
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	$ 397	$ -

2.本集團持有之投資性不動產於民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 37,611 仟元及 37,998 仟元，未經獨立人員評價，僅由本集團管理階層採用市場參與者常用之評價模型，以未來租金收入現

金流量折現法評價，屬第三等級公允價值之衡量，所採用之重大不可觀察輸入值包括折現率。

(十)其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資及獎金	$ 51,555	$ 45,603
應付設備款	11,901	11,839
應付保險費	5,243	4,357
應付員工酬勞	2,841	2,603
應付董事酬勞	710	651
其他	13,236	13,555
合計	$ 85,486	$ 78,608

(十一)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
長期銀行借款				
擔保借款	自107年8月8日至122年8月8日，並按月付息	1.30%~1.46%	土地、房屋及建築、銀行存款及使用權資產	$ 136,705
擔保借款	自109年1月15日至130年11月17日，並按月付息	1.85%	使用權資產、房屋及建築	48,486
信用借款	自106年8月18日至113年8月16日，並按月付息	1.30%~1.51%		168,936
				354,127
減：一年內或一營業週期內到期之長期借款				(95,644)
合計				$ 258,483

(本頁以下空白)

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
長期銀行借款				
擔保借款	自107年8月8日至122年8月8日，並按月付息	1.35%~1.46%	土地、房屋及建築、銀行存款及使用權資產	$ 147,325
擔保借款	自109年1月15日至129年1月15日，並按月付息	1.85%	使用權資產	24,047
信用借款	自106年8月18日至112年11月16日，並按月付息	1.52%~1.83%		109,581
				280,953
減：一年內或一營業週期內到期之長期借款				(57,352)
合計				$ 223,601

(十二)退休金

自民國 94 年 7 月 1 日起，本集團依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本集團就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國 110 年度及 109 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 13,339 仟元及 12,342 仟元。

(十三)股份基礎給付

1.民國 110 年度及 109 年度，本集團之股份基礎給付協議如下：

協議之類型	給與日	給與數量(股)	合約期間	既得條件
現金增資保留員工認購	110.09.22	200,000	-	立即既得
員工認股權計畫	106.10.25	450,000	4年	4年之服務

上述股份基礎給付協議均係以權益交割。

（以下空白）

2.上述股份基礎給付協議之詳細資訊如下：

	110年度		109年度	
	認股權數量	加權平均履約價格（元）	認股權數量	加權平均履約價格（元）
1月1日期初流通在外認股權	-	$ -	382,000	$ 32.25
本期給與認股權	200,000	80.00	-	-
本期放棄認股權	(45,000)	80.00	-	-
本期執行認股權	(155,000)	80.00	(382,000)	32.25
12月31日期末流通在外認股權	-	-	-	-
12月31日期末可執行認股權	-	-	-	-

民國 110 年度及 109 年度執行之認股權於執行日之加權平均股價分別為 116.21 元及 22.02 元。

3.本集團給與之股份基礎給付交易分別使用 Black-Scholes 及 Binomial Model 選擇權評價模式估計認股選擇權之公允價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	股價（元）	履約價格(元)	預期波動率	預期存續期間	預期股利	無風險利率	每單位公允價值(元)
現金增資保留員工認購	110.09.22	77.86	80.00	28.36%（註1）	0.019年	-	0.35%	0.400
員工認股權計畫	106.10.25	98.89	32.25	27.15%（註2）	3.1071年~3.7430年	-	0.63%	33.1631~34.6037

註 1：預期波動率係以類比公司其股票價格於未來一段期間內波動之幅度，且係以歷史特定期間內股票價格報酬率之標準差估計而得。

註 2：預期波動率係以貿易百貨類股中流通在外股數較接近之公司最近年度特定期間之股價計算年化標準差估計而得。

4.股份基礎給付交易產生之費用如下：

	110年度	109年度
權益交割	$ 80	$ 1,980

(十四)股本

1.民國 110 年 12 月 31 日，本公司額定資本額為 300,000 仟元，分為 30,000 仟股，實收資本額為 192,686 仟元，每股面額 10 元。截至民國 110 年 12 月 31 日止，流通在外股數 19,269 仟股。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下(單位：仟股)：

	110年度	109年度
1月1日	17,269	15,787
員工執行認股權	-	382
現金增資	2,000	1,100
12月31日	19,269	17,269

2. 本公司於民國110年7月16日經董事會決議，配合本公司初次上櫃前辦理現金增資發行普通股2,000仟股，每股面額10元，公開申購承銷價格為每股80元。該增資案以民國110年10月4日為增資基準日，並已於民國110年10月22日辦理變更登記完竣。

3. 本公司於民國109年6月10日經董事會決議通過辦理現金增資，發行新股1,100仟股，每股面額10元，以每股82元溢價發行。本公司於民國109年8月7日收足股款。該增資案以民國109年8月20日為增資基準日，並已於民國109年8月24日辦理變更登記完竣。

(十五)資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充。

2. 資本公積變動如下：

	110年度			
	發行溢價	認股權	庫藏股票交易	合計
1月1日	$ 136,591	$ -	$ 1,294	$ 137,885
現金增資保留員工認購	80		-	80
現金增資	176,478	-	-	176,478
12月31日	$ 313,149	$ -	$ 1,294	$ 314,443

	109年度			
	發行溢價	認股權	庫藏股票交易	合計
1月1日	$ 36,526	$ 11,575	$ 105	$ 48,206
股份基礎給付	-	1,980	-	1,980
員工執行認股權	20,865	(13,555)	1,189	8,499
現金增資	79,200	-	-	79,200
12月31日	$ 136,591	$ -	$ 1,294	$ 137,885

(十六)保留盈餘

1. 公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款、彌補累積虧損，加計本期稅後淨利以外項目計入當年度未分配盈餘之數額，據以提列10%為法定盈餘公積，其餘再依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈

餘，加計期初未分配盈餘(包括調整未分配盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東紅利。

2. 股東盈餘分配得以現金股利及股票股利之方式分派，盈餘分配之比率，得視實際獲利及資金狀況，以不低於可供分配盈餘 20%分配，但經前述分派方式之每股紅利如低於 0.1 元時，得經董事會擬議不予分派，並提請股東會承認。股東股利之發放，其中現金股利於股利總額中不低於 10%，股票股利於股利總額之 0%～90%。

3. 本公司分別於民國 110 年 8 月 11 日及 109 年 4 月 29 日經股東會決議通過民國 109 年度及 108 年度盈餘分派案如下：

	109年度		108年度	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	$ 10,072		$ 8,477	
現金股利	62,167	3.60	48,505	3.00
合計	$ 72,239		$ 56,982	

4. 本公司於民國 111 年 3 月 24 日經董事會提議對民國 110 年度之盈餘分派案如下:

	110年度	
	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	$ 11,046	
現金股利	73,221	3.80
合計	$ 84,267	

5. 有關員工酬勞及董事酬勞資訊，請詳附註六(二十二)。

(十七)營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	$ 1,729,072	$ 1,582,836

1. 客戶合約收入之細分

本集團之收入源於某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要銷售模式：

	110年度		
	五金零售	五金批發	合計
外部客戶合約收入	$ 1,727,529	$ 1,543	$ 1,729,072

	109年度		
	五金零售	五金批發	合計
外部客戶合約收入	$ 1,580,931	$ 1,905	$ 1,582,836

2.合約負債(表列其他流動負債)

本集團認列與客戶合約收入相關之合約負債如下：

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約負債:			
客戶忠誠計畫	$ 3,750	$ 3,278	$ 2,873
預收款項	712	415	316
合計	$ 4,462	$ 3,693	$ 3,189

3.期初合約負債本期認列收入

	110年度	109年度
客戶忠誠計畫	$ 3,278	$ 2,873
預收款項	405	316
合計	$ 3,683	$ 3,189

(十八)利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	$ 144	$ 109
其他利息收入	101	180
合計	$ 245	$ 289

(十九)其他收入

	110年度	109年度
租金收入	$ 2,087	$ 367
其他收入－其他	6,743	3,545
合計	$ 8,830	$ 3,912

(二十)其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備損失	($ 564)	($ 472)
外幣兌換利益(損失)	1	(339)
透過損益按公允價值衡量之金融資產(損)益	(235)	11
租賃修改利益	315	225
合計	($ 483)	($ 575)

(二十一)財務成本

	110年度	109年度
利息費用-銀行借款	$ 5,281	$ 5,487
利息費用-租賃負債	13,132	11,443
利息費用-其他	16	-
減:符合要件之利息資本化金額	(236)	(110)
合計	$ 18,193	$ 16,820

(二十二)費用性質之額外資訊

	110年度		
性質別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ -	$ 247,195	$ 247,195
勞健保費用	-	29,520	29,520
退休金費用	-	13,339	13,339
董事酬金	-	6,470	6,470
其他用人費用	-	22,077	22,077
小計	$ -	$ 318,601	$ 318,601
折舊費用-不動產、廠房及設備	$ -	$ 35,856	$ 35,856
折舊費用-使用權資產	$ -	$ 98,051	$ 98,051
折舊費用-投資性不動產	$ -	$ 397	$ 397
攤銷費用	$ -	$ 3,433	$ 3,433

	109年度		
性質別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ -	$ 229,601	$ 229,601
勞健保費用	-	25,645	25,645
退休金費用	-	12,342	12,342
董事酬金	-	6,389	6,389
其他用人費用	-	21,125	21,125
小計	$ -	$ 295,102	$ 295,102
折舊費用-不動產、廠房及設備	$ -	$ 27,907	$ 27,907
折舊費用-使用權資產	$ -	$ 86,279	$ 86,279
攤銷費用	$ -	$ 4,658	$ 4,658

民國 110 年度及 109 年度員工人數分別為 593 人及 552 人，其中未兼任員工之董事人數分別為 5 人及 4 人。

1.依本公司章程規定，公司年度如有獲利，應提撥不低於 2%(含)為員工酬勞，董事酬勞不高於 2%(含)。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

2.本公司民國 110 年度及 109 年度員工酬勞估列金額分別為 2,841 仟元及 2,603 仟元；董事酬勞估列金額分別為 710 仟元及 651 仟元，前述金額帳列薪資費用科目。民國 110 年度係依截至當期止之獲利情況，分別以 2%及 0.5%估列。

3.經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞及董事酬勞與民國 109 年度財務報告認列之金額一致，民國 109 年度員工酬勞及董事酬勞以現金發放。

4.本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十三)所得稅

1.所得稅費用：

所得稅費用組成部分：

	110年度	109年度
當期所得稅：		
本期利潤之當期所得稅	$ 28,964	$ 26,148
以前年度所得稅高估	-	(85)
當期所得稅總額	28,964	26,063
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(942)	97
遞延所得稅總額	(942)	97
所得稅費用	$ 28,022	$ 26,160

2.所得稅費用與會計利潤關係:

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	$ 27,697	$ 25,376
按稅法規定應剔除之費用	81	61
按稅法規定免課稅之所得	370	(4)
以前年度所得稅高估數	-	(85)
暫時性差異未認列遞延所得稅資產	-	(86)
課稅損失未認列遞延所得稅資產	-	898
遞延所得稅資產可實現評估變動	(126)	-
所得稅費用	$ 28,022	$ 26,160

3.因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產金額如下：

	110年度		
	1月1日	認列於損益	12月31日
暫時性差異：			
-遞延所得稅資產:			
未休假獎金	$ 1,990	$ 350	$ 2,340
備抵存貨跌價損失	2,202	506	2,708
未實現銷貨收入	655	94	749
備抵呆帳超限	32	(2)	30
職工福利提撥	6	(6)	-
	$ 4,885	$ 942	$ 5,827

	109年度		
	1月1日	認列於損益	12月31日
暫時性差異：			
-遞延所得稅資產:			
未休假獎金	$ 1,693	$ 297	$ 1,990
備抵存貨跌價損失	1,470	732	2,202
未實現銷貨收入	575	80	655
備抵呆帳超限	15	17	32
職工福利提撥	20	(14)	6
租金支出	1,209	(1,209)	-
	$ 4,982	($ 97)	$ 4,885

4.本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

110年12月31日

發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延所得稅資產金額	最後扣抵年度
108	$ 1,731	$ 1,100	$ 1,100	118
109	3,627	3,627	3,627	119
	$ 5,358	$ 4,727	$ 4,727	

109年12月31日

發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延所得稅資產金額	最後扣抵年度
108	$ 1,731	$ 1,731	$ 1,731	118
109	3,627	3,627	3,627	119
	$ 5,358	$ 5,358	$ 5,358	

5.本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

6.本公司之子公司成萌股份有限公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

(二十四)每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 110,461	17,647	$ 6.26
稀釋每股盈餘			
本期淨利	110,461	17,647	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	28	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 110,461	17,675	$ 6.25

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 100,717	16,520	$ 6.10
稀釋每股盈餘			
本期淨利	100,717	16,520	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	23	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 100,717	16,543	$ 6.09

1.於計算稀釋每股盈餘時，係假設員工酬勞於本期全數採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數。

2.民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之加權平均流通在外股數係考量現金增資之加權平均股數計算。

(二十五)現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備(含資本化之利息)	$ 86,489	$ 75,132
購置投資性不動產	181	-
加：期初應付設備款	11,839	8,950
減：期末應付設備款	(11,901)	(11,839)
本期支付現金	$ 86,608	$ 72,243

(二十六)來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付短期票券	長期借款(含一年內到期)	租賃負債(含一年內到期)	來自籌資活動之負債總額
110年1月1日	$ -	$ -	$ 280,953	$ 742,299	$ 1,023,252
籌資現金流量之變動	-	29,951	73,174	(75,408)	27,717
其他非現金之變動	-	8	-	145,325	145,333
110年12月31日	$ -	$ 29,959	$ 354,127	$ 812,216	$ 1,196,302

	短期借款	應付短期票券	長期借款(含一年內到期)	租賃負債(含一年內到期)	來自籌資活動之負債總額
109年1月1日	$ 110,000	$ -	$ 214,369	$ 663,252	$ 987,621
籌資現金流量之變動	(110,000)	-	66,584	(78,921)	(122,337)
其他非現金之變動	-	-	-	157,968	157,968
109年12月31日	$ -	$ -	$ 280,953	$ 742,299	$ 1,023,252

七、關係人交易

(一)關係人之名稱關係

關係人名稱	與本公司之關係
大同佛道院	其他關係人
漢寶建設股份有限公司	其他關係人
台中饗宴館有限公司	其他關係人
振宇商城股份有限公司	其他關係人

(二)與關係人間之重大交易事項

1.銷貨

	110年度	109年度
其他關係人	$ 14	$ 101

商品銷售之交易價格與收款條件與非關係人並無重大差異。

2.其他費用

	110年度	109年度
其他關係人	$ 206	$ 447

主要係公司舉辦活動之餐飲及捐贈等相關費用。

(三)主要管理階層薪酬資訊

	110年度	109年度
薪資及其他短期員工福利	$ 10,907	$ 9,718
退職後福利	-	35
總計	$ 10,907	$ 9,753

八、質押之資產

本集團之資產提供擔保明細如下：

	帳面價值		
資產項目	110年12月31日	109年12月31日	擔保用途
土地	$ 72,218	$ 72,218	長期借款
銀行存款(表列按攤銷後成本衡量之金融資產)	24,096	20,073	長期借款、履約保證金
房屋及建築	199,358	150,983	長期借款
使用權資產	162,663	168,876	長期借款
合計	$ 458,335	$ 412,150	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此情形。

(二)承諾事項

無此情形。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

1.民國 110 年度盈餘分派案請詳附註六(十六)4.。

2.本集團因營運所需增設南部倉儲物流中心並於民國 111 年 3 月 24 日取得台灣糖業股份有限公司「高雄市鳳山區正義段 41 地號之土地設定地上權」招標案，其權利金金額為 54,871 仟元。

十二、其他

(一)資本風險管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產，以調整至最適資本結構。本集團利用負債占資產比率以監控其資本，該比率係按負債總額除以資產總額計算。

本集團於民國 110 年度之策略維持與民國 109 年度相同，均係致力將負債占資產比率維持在 60%至 85%之間。於民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日，本集團之負債占資產比率如下：

	110年12月31日	109年12月31日
總負債	$ 1,641,704	$ 1,410,868
總資產	$ 2,390,919	$ 1,915,231
負債占資產比率	69%	74%

(二)金融工具

1.金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,597	$ 2,832
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	$ 477,130	$ 168,699
按攤銷後成本衡量之金融資產	24,096	20,073
應收票據	274	238
應收帳款	5,619	3,591
其他應收款	572	737
存出保證金	20,419	19,368
合計	$ 528,110	$ 212,706

	110年12月31日	109年12月31日
按攤銷後成本衡量之金融負債		
應付短期票券	$ 29,959	$ -
應付票據	13,080	20,078
應付帳款	323,341	265,592
其他應付款	85,486	78,608
長期借款		
(包含一年或一營業週期內到期)	354,127	280,953
存入保證金	200	680
合計	$ 806,193	$ 645,911
租賃負債	$ 812,216	$ 742,299

2.風險管理政策

(1)本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。

(2)風險管理工作由本集團財會處按照董事會核准之政策執行。本集團財會處透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3.重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

價格風險

A.本集團暴露於價格風險的金融工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產。為管理金融工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。

B.本集團主要投資於國內公司發行之開放型基金，此等金融工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等金融工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國110年度及109年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之金融工具之利益或損失將分別增加或減少26仟元及28仟元。

現金流量及公允價值利率風險

A.本集團之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期借款及長期借款，使本集團暴露於現金流量利率風險。於民國110年度及109年度，本集團按浮動利率發行之借款主要為新台幣計價。

B.當新台幣借款利率上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國110年度及109年度之稅後淨利將分別減少或增加3,073仟元及2,248仟元，主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2)信用風險

A.本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合

約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收票據、應收帳款及按攤銷後成本衡量之金融資產的合約現金流量。

B. 本集團係以集團角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為「A」級者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，本集團與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。

C. 本集團採用 IFRS 9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為已發生違約。

D. 本集團採用 IFRS 9 提供前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。

E. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
(A)發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
(B)發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
(C)發行人延滯或不償付利息或本金；
(D)導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

F. 本集團將對客戶之應收票據及應收帳款採用簡化作法以準備矩陣為基礎估計預期信用損失，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本集團之信用歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收票據及應收帳款之逾期天數訂定預期信用損失率。

G. 本集團經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本集團仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。

H. 本集團納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據及應收帳款的備抵損失，民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

	未逾期	逾期30天	逾期60~90天	逾期91~180天	逾期181天以上	合計
110年12月31日						
預期損失率	0.07%	9.40%	25.40%	100.00%	100.00%	
帳面價值總額	$5,840	$ 23	$ 30	$ -	$ 10	$5,903
備抵損失	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 10	$ 10
109年12月31日						
預期損失率	0.59%	3.79%	26.79%	100%	100%	
帳面價值總額	$3,773	$ 55	$ 1	$ -	$ 200	$4,029
備抵損失	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 200	$ 200

I.本集團採簡化作法之應收票據及應收帳款備抵損失變動表如下：

	110年	
	應收票據	應收帳款
1月1日	$ -	$ 200
提列減損損失	-	10
因無法收回而沖銷之款項	-	(200)
12月31日	$ -	$ 10

	109年	
	應收票據	應收帳款
1月1日	$ -	$ 113
提列減損損失	-	87
12月31日	$ -	$ 200

(3)流動性風險

A.現金流量預測是由本集團財會處執行並予以彙總。本集團財會處監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標等。

B.本集團所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，集團財會處則將剩餘資金投資於有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

C.本集團於民國110年12月31日及109年12月31日未動用之借款額度金額分別為263,040仟元及230,000仟元。

D.下表係本集團之非衍生金融負債，按相關到期日予以分組，依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

110年12月31日	3個月以下	3個月至1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:					
應付短期票券	$ 29,959	$ -	$ -	$ -	$ -
應付票據	13,080	-	-	-	-
應付帳款	323,341	-	-	-	-
其他應付款	85,486	-	-	-	-
租賃負債	25,862	68,605	87,546	234,496	492,411
長期借款(包含一年內到期之長期借款)	23,845	76,253	82,966	96,590	97,062

109年12月31日	3個月以下	3個月至1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:					
應付票據	$ 20,078	$ -	$ -	$ -	$ -
應付帳款	265,592	-	-	-	-
其他應付款	78,608	-	-	-	-
租賃負債	24,482	64,430	84,775	212,216	464,721
長期借款(包含一年內到期之長期借款)	15,141	46,042	59,730	94,895	83,351

(三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

   第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之具公開市場報價之短期金融商品的公允價值皆屬之。

   第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之不具公開市場報價之短期金融商品的公允價值皆屬之。

   第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

2. 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六(九)說明。

3. 本集團非以公允價值衡量之金融工具包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付帳款及其他應付款的帳面金額係公允價值之合理近似值。

4. 民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,597	$ -	$ -	$ 2,597

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,832	$ -	$ -	$ 2,832

5.本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1)本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

開放型基金	
市場報價	淨值

(2)除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係參考交易對手報價取得。

(3)當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如利率交換合約，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

6.民國 110 年度及 109 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

(四)其他事項

因新型冠狀病毒肺炎疫情流行及政府推動多項防疫措施之影響，本集團自民國 110 年 5 月 20 日至 110 年 6 月 24 日部分營業據點縮減營業時間，該項因應措施對本集團民國 110 年度之財務狀況及業務績效未有重大影響，同時針對防止疫情傳播影響集團營運，已採行因應措施並持續管理相關事宜。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1.資金貸與他人：請詳附表一。

2.為他人背書保證：無此情形。

3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表二。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表三。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無

此情形。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

9.從事衍生工具交易：無此情形。

10.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：無此情形。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表四。

(三)大陸投資資訊

1.基本資料：無此情形。

2.直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情形。

(四)主要股東資訊

主要股東資訊:請詳附表五。

十四、部門資訊

本集團僅經營單一產業，且本集團管理階層係以整體評估績效及分配資源，經辨認本集團為單一應報導部門。

(一)產品別及勞務別之資訊

本集團係經營五金批發及五金零售為主要業務之單一產業。

(二)地區別資訊

本集團民國 110 年度及 109 年度地區別資訊如下：

	110年度	109年度
台灣	$ 1,729,072	$ 1,582,836

(三)重要客戶資訊

本集團民國 110 年度及 109 年度來自每一客戶之收入均未達合併綜合損益表上收入金額之 10%以上。

附件四、110年度個體財務報告暨會計師查核報告

pwc 資誠

會計師查核報告

(111)財審報字第 21004601 號

振宇五金股份有限公司　公鑒：

查核意見

振宇五金股份有限公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達振宇五金股份有限公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與振宇五金股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對振宇五金股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

資誠聯合會計師事務所　PricewaterhouseCoopers, Taiwan
407619 台中市西屯區市政路 402 號 12 樓
12F, No. 402, Shizheng Rd., Xitun Dist., Taichung 407619, Taiwan
T: +886 (4) 2704 9168, F: +886 (4) 2254 2166 , www.pwc.tw

pwc 資誠

振宇五金股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

零售業務之收入認列

事項說明

有關收入認列之會計政策，請詳個體財務報表附註四(二十六)；營業收入之會計項目說明，請詳個體財務報告附註六(十六)。

振宇五金股份有限公司之零售收入係透過門市銷售系統(POS 系統)，於商品銷售時透過條碼直接讀取商品主檔資訊(如商品名稱、零售價及促銷折扣方案等)以自動計算銷售金額，並產出每筆銷貨交易之明細、開立發票並減少商品庫存。各門市每日編製現金日報表，並將門市現金按時存入銀行，再由 POS 系統將當日之銷售資料上傳至後端資訊系統。振宇五金股份有限公司每日調節與覆核各門市之營業日報表與 POS 系統之銷售資料，彙整處理後由資訊系統認列零售業務收入。

由於振宇五金股份有限公司之門市據點眾多、頻繁之商品異動且各門市每日營業日報表涉及人工調節，以及零售交易具有單筆交易金額不高但筆數龐大之特性，故本會計師認為零售業務之收入認列，係本年度關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師對於上項關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 瞭解振宇五金股份有限公司零售業務之收入流程攸關之內部控制，並評估其運作之有效性。
2. 測試門市營業日報表調節及零售業務收入認列相關之人工控制。
3. 針對所選取之零售收入，核對門市營業日報表與所認列收入間之調節及相關憑證。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估振宇五金股份有限公司繼續經

營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算振宇五金股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

振宇五金股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對振宇五金股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使振宇五金股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致振宇五金股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

pwc 資誠

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於振宇五金股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

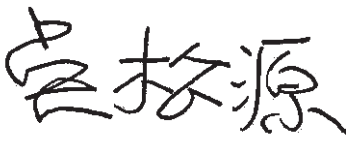
本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對振宇五金股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

徐建業

會計師

吳松源 

金融監督管理委員會
核准簽證文號：金管證審字第 1050035683 號
金管證審字第 1090350620 號

中 華 民 國 111 年 3 月 24 日

振宇五金股份有限公司

個體資產負債表

民國110年12月31日及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	資產	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	六(一)	$ 476,915	20	$ 161,130	9
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(二)	2,597	-	2,832	-
1150	應收票據淨額	六(四)	274	-	238	-
1170	應收帳款淨額	六(四)	5,619	-	3,591	-
1210	其他應收款－關係人	七	500	-	-	-
130X	存貨	六(五)	398,394	17	353,434	19
1470	其他流動資產		4,219	-	2,686	-
11XX	**流動資產合計**		888,518	37	523,911	28
	非流動資產					
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	六(三)及八	19,011	1	15,025	1
1550	採用權益法之投資	六(六)	75,717	3	74,642	4
1600	不動產、廠房及設備	六(七)及八	359,265	15	339,584	18
1755	使用權資產	六(八)及八	1,009,728	42	884,364	47
1780	無形資產		9,336	1	11,821	1
1840	遞延所得稅資產	六(二十二)	5,827	-	4,885	-
1920	存出保證金		21,469	1	19,368	1
1990	其他非流動資產－其他		277	-	67	-
15XX	**非流動資產合計**		1,500,630	63	1,349,756	72
1XXX	**資產總計**		$ 2,389,148	100	$ 1,873,667	100

（續次頁）

振宇五金股份有限公司

個體資產負債表

民國110年12月31日及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	負債及權益	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動負債					
2110	應付短期票券		$ 29,959	1	$ -	-
2150	應付票據		13,080	1	19,352	1
2170	應付帳款		323,341	13	265,592	14
2200	其他應付款	六(九)	85,449	4	74,852	4
2230	本期所得稅負債		15,329	1	16,275	1
2280	租賃負債－流動	七	84,649	4	77,187	4
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十)	94,470	4	56,291	3
2399	其他流動負債－其他		7,776	-	6,179	-
21XX	**流動負債合計**		654,053	28	515,728	27
	非流動負債					
2540	長期借款	六(十)	211,171	9	200,615	11
2580	租賃負債－非流動	六(八)及七	774,709	32	652,750	35
2645	存入保證金		-	-	211	-
25XX	**非流動負債合計**		985,880	41	853,576	46
2XXX	**負債總計**		1,639,933	69	1,369,304	73
	股東權益					
	股本	六(十三)				
3110	普通股股本		192,686	8	172,686	9
	資本公積	六(十四)				
3200	資本公積		314,443	13	137,885	8
	保留盈餘	六(十五)				
3310	法定盈餘公積		68,778	3	58,706	3
3350	未分配盈餘		173,308	7	135,086	7
3XXX	**權益總計**		749,215	31	504,363	27
	重大之期後事項	十一				
3X2X	**負債及權益總計**		$ 2,389,148	100	$ 1,873,667	100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司

振宇五金股份有限公司
個體綜合損益表
民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元
（除每股盈餘為新台幣元外）

	項目	附註	110 年度 金額	%	109 年度 金額	%
4000	營業收入	六(十六)及七	$ 1,729,072	100	$ 1,582,836	100
5000	營業成本	六(五)	(1,052,582)	(61)	(970,924)	(61)
5900	營業毛利		676,490	39	611,912	39
	營業費用	六(二十一)				
6100	推銷費用		(470,775)	(27)	(414,276)	(26)
6200	管理費用		(57,788)	(3)	(54,782)	(4)
6000	營業費用合計		(528,563)	(30)	(469,058)	(30)
6900	營業利益		147,927	9	142,854	9
	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六(十七)	224	-	242	-
7010	其他收入	六(十八)	7,662	-	3,863	-
7020	其他利益及損失	六(十九)	(483)	-	(575)	-
7050	財務成本	六(二十)	(17,922)	(1)	(15,880)	(1)
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(六)	1,075	-	(3,627)	-
7000	營業外收入及支出合計		(9,444)	(1)	(15,977)	(1)
7900	**稅前淨利**		138,483	8	126,877	8
7950	所得稅費用	六(二十二)	(28,022)	(2)	(26,160)	(2)
8200	**本期淨利**		$ 110,461	6	$ 100,717	6
8500	**本期綜合損益總額**		$ 110,461	6	$ 100,717	6
	每股盈餘	六(二十三)				
9750	基本		$ 6.26		$ 6.10	
9850	稀釋		$ 6.25		$ 6.09	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司

個體權益變動表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	附註	資本公積				保留盈餘		
		普通股股本	資本公積－發行溢價	資本公積－庫藏股票交易	資本公積－員工認股權	法定盈餘公積	未分配盈餘	權益總額
109 年度								
109 年 1 月 1 日餘額		$ 157,866	$ 36,526	$ 105	$ 11,575	$ 50,229	$ 91,351	$ 347,652
本期淨利		-	-	-	-	-	100,717	100,717
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	100,717	100,717
108 年度盈餘指撥及分配	六(十五)							
法定盈餘公積		-	-	-	-	8,477	(8,477)	-
現金股利		-	-	-	-	-	(48,505)	(48,505)
現金增資	六(十三)	11,000	79,200	-	-	-	-	90,200
股份基礎給付交易	六(十二)	3,820	20,865	1,189	(11,575)	-	-	14,299
109 年 12 月 31 日餘額		$ 172,686	$ 136,591	$ 1,294	$ -	$ 58,706	$ 135,086	$ 504,363
110 年度								
110 年 1 月 1 日餘額		$ 172,686	$ 136,591	$ 1,294	$ -	$ 58,706	$ 135,086	$ 504,363
本期淨利		-	-	-	-	-	110,461	110,461
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	110,461	110,461
109 年度盈餘指撥及分配	六(十五)							
法定盈餘公積		-	-	-	-	10,072	(10,072)	-
現金股利		-	-	-	-	-	(62,167)	(62,167)
現金增資	六(十三)	20,000	176,478	-	-	-	-	196,478
股份基礎給付交易	六(十二)	-	80	-	-	-	-	80
110 年 12 月 31 日餘額		$ 192,686	$ 313,149	$ 1,294	$ -	$ 68,778	$ 173,308	$ 749,215

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司

個體現金流量表

民國110年1月1日至12月31日及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		$ 138,483	$ 126,877
調整項目			
收益費損項目			
折舊費用	六(七)(八)(二十一)	134,858	111,686
各項攤提	六(二十一)	3,433	4,658
預期信用損失		10	87
透過損益按公允價值衡量金融資產之淨利益	六(十九)	235	(19)
處分不動產、廠房及設備損失	六(十九)	564	472
處分使用權資產利益	六(十九)	(315)	(225)
股份基礎給付酬勞成本	六(十二)	80	1,980
利息收入	六(十七)	(224)	(242)
財務成本	六(二十)	17,922	15,880
採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(六)	(1,075)	3,627
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產		-	1,697
應收票據		(36)	(48)
應收帳款		(2,038)	(348)
存貨		(44,960)	(35,627)
其他流動資產		(1,180)	300
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據		(6,272)	(2,377)
應付帳款		57,749	16,334
其他應付款		6,870	10,030
其他流動負債		1,597	790
營運產生之現金流入		305,701	255,532
收取之利息		177	242
支付之利息		(17,914)	(5,063)
支付之所得稅		(29,910)	(20,831)
營業活動之淨現金流入		258,054	229,880
投資活動之現金流量			
其他應收款－關係人(增加)減少		(500)	6,000
取得不動產、廠房及設備	六(二十四)	(51,410)	(42,925)
處分不動產、廠房及設備		-	10
取得使用權資產		(17,402)	(27,710)
取得無形資產		(948)	(7,585)
存出保證金增加		(2,101)	(4,568)
其他非流動資產-其他		(210)	1,160
按攤銷後成本衡量之金融資產增加		(3,986)	(4,006)
取得採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額		-	(20,000)
投資活動之淨現金流出		(76,557)	(99,624)
籌資活動之現金流量			
短期借款增加	六(二十五)	115,000	-
短期借款減少	六(二十五)	(115,000)	(110,000)
租賃本金償還	六(二十五)	(78,498)	(77,904)
應付短期票券增加	六(二十五)	29,951	-
舉借長期借款	六(二十五)	135,000	139,542
償還長期借款	六(二十五)	(86,265)	(97,005)
存入保證金(減少)增加		(211)	211
員工執行認股權	六(十二)	-	12,319
發放現金股利	六(十五)	(62,167)	(48,505)
現金增資	六(十三)	196,478	90,200
籌資活動之淨現金流入(流出)		134,288	(91,142)
本期現金及約當現金增加數		315,785	39,114
期初現金及約當現金餘額		161,130	122,016
期末現金及約當現金餘額		$ 476,915	$ 161,130

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：曾善　　經理人：洪國展　　會計主管：江志豪

振宇五金股份有限公司
個體財務報表附註
民國110年度及109年度

單位：新台幣仟元
（除特別註明者外）

一、公司沿革

振宇五金股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國97年在中華民國設立，主要經營五金批發及零售業務。本公司股票於民國110年10月6日起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國111年3月24日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國110年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國110年4月1日(註)

註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國111年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三)國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二)編製基礎

1.除按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本個體財務報告係按歷史成本編製。

2.編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用

本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)外幣換算

1.本公司之財務報告所列之項目，係以本公司所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

2.外幣交易及餘額

(1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣,換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2)外幣貨幣性資產及負債餘額,按資產負債表日之即期匯率評價調整,因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(3)外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整,因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

(4)所有其他兌換損益按交易性質在損益表之「其他利益及損失」列報。

(四)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1.資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金及約當現金,但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2.負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。

(六)透過損益按公允價值衡量之金融資產

1.係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2.本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(七)按攤銷後成本衡量之金融資產

1.係指同時符合下列條件者：

(1)在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2.本公司對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。

4.本公司持有不符合約當現金之銀行存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(八)應收帳款及票據

1.係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2.屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(九)金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按12個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十)金融資產之除列

當本公司對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十一)出租人之租賃交易-營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十二)存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。

(十三)採權益法之投資-子公司

1. 子公司指受本公司控制之個體(包括結構型個體)，當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

(十四)不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產耐用年限如下：

   房屋建築：20～50 年。

   運輸設備：3～8 年。

   辦公設備：3～10 年。

   其他設備：3～20 年。

(十五)承租人之租賃交易-使用權資產/租賃負債

1.租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

2.租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：

(1)固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；及
(2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付。
後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3.使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1)租賃負債之原始衡量金額；及
(2)於開始日或之前支付之任何租賃給付。
後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4.對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十六)無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限5～10年攤銷。

(十七)非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十八)借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(十九)應付帳款及票據

1.係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。

2.屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原

始發票金額衡量。

(二十)金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行，取消或到期時，除列金融負債。

(二十一)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2.退休金

確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

3.員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(二十二)員工股份基礎給付

以權益交割之股份基礎給付協議係於給與日以所給與權益商品之公允價值衡量所取得之員工勞務，於既得期間認列為酬勞成本，並相對調整權益。權益商品之公允價值應反映市價既得條件及非既得條件之影響。認列之酬勞成本係隨著預期將符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整，直至最終認列金額係以既得日既得數量認列。

(二十三)所得稅

1.所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2.本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。

3.遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資

子公司產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(二十四)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十五)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十六)收入認列

1. 商品銷售—批發

(1)本公司銷售五金商品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。

(2)應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。本公司之銷售政策給予客戶於一定時間內退貨之權利，因此本公司對預期將被退回之產品分別認列退款負債及收回產品之權利。銷貨退回之估計，係於銷售時點依據歷史經驗採期望值法估計該等退貨。歷年來退回產品之數量穩定，故評估所認列之累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。後續於每一資產負債表日重新評估假設之有效性，並更新估計退貨金額。

2.商品銷售—零售

(1)本公司經營五金商品零售之業務，銷貨收入於商品銷售予客戶時認列。

(2)銷貨之交易價款於客戶購買五金商品時立即向客戶收取。

(3)本公司對零售客戶經營客戶忠誠計畫，於交易時給與客戶獎勵積分，客戶於兌換獎勵積分時有權以折扣價格或免費兌換方式取得額外產品。獎勵積分提供客戶倘未發生原始交易則無法取得之重要權利，因此提供客戶之獎勵積分係一單獨履約義務。交易價格以相對單獨售價為基礎分攤予產品及獎勵積分。獎勵積分之單獨售價係以客戶取得之折扣及依據過去經驗積分兌換之可能性為基礎估計。產品之單獨售價係以零售價格為基礎估計。分攤至獎勵積分之交易價格認列為合約負債，直到客戶兌換積分時，或於積分逾期失效時轉列為收入。

(二十七)營運部門

本公司營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本公司之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、假設及估計不確性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 110 年 12 月 31 日，本公司存貨之帳面金額為 398,394 仟元。

六、重要會計科目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及零用金	$ 12,949	$ 8,355
支票存款	3,804	278
活期存款	349,162	152,497
定期存款	81,000	-
短期票券-附買回	30,000	-
合計	$ 476,915	$ 161,130

1.本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

2.本公司因提供質押用途受限之活期存款及三個月以上定期存款民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之餘額分別為 19,011 仟元及 15,025 仟元，表列「按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動」。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
基金	$ 2,890	$ 2,890
評價調整	(293)	(58)
合計	$ 2,597	$ 2,832

1.本公司透過損益按公允價值衡量之金融資產分別於民國 110 年度及 109 年度認列淨損失 235 仟元及淨利益 11 仟元。

2.相關透過損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊請詳附註十二(二)及(三)。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

	110年12月31日	109年12月31日
非流動項目：		
受限制之活期存款	$ 16,380	$ 14,025
受限制之定期存款	2,631	1,000
合計	$ 19,011	$ 15,025

本公司將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(四)應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	$ 274	$ 238
應收帳款	$ 5,629	$ 3,791
減：備抵損失	(10)	(200)
	$ 5,619	$ 3,591

1.應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	$ 5,566	$ 274	$ 3,535	$ 238
30天內	23	-	55	-
31-90天	30	-	1	-
91-180天	-	-	-	-
181天以上	10	-	200	-
合計	$ 5,629	$ 274	$ 3,791	$ 238

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2.民國110年12月31日及109年12月31日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國109年1月1日客戶合約之應收款餘額為3,633仟元。

3.在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司應收帳款及應收票據於民國110年12月31日及109年12月31日信用風險最大之暴險金額為每類應收帳款及應收票據帳面金額。

4.相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二(二)。

(五)存貨

	110年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品	$ 411,930	($ 13,536)	$ 398,394

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品	$ 364,442	($ 11,008)	$ 353,434

本公司當期認列為費損之存貨成本：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	$ 1,049,437	$ 966,835
存貨跌價損失	2,528	3,661
存貨盤虧	1,202	698
存貨報廢損失	120	24
下腳廢料收入	(705)	(294)
合計	$ 1,052,582	$ 970,924

(六)採用權益法之投資

	110年度	109年度
1月1日	$ 74,642	$ 58,269
增加採用權益法之投資	-	20,000
採用權益法之投資損益份額	1,075	(3,627)
12月31日	$ 75,717	$ 74,642

子公司:	110年12月31日	109年12月31日
成萌股份有限公司	$ 75,717	$ 74,642

1.認列權益法之子公司損益份額明細如下:

	110年度	109年度
成萌股份有限公司	$ 1,075	($ 3,627)

上開採用權益法之投資所認列之子公司損益份額，係依據被投資公司民國 110 年度經會計師查核簽證之財務報表認列而得。

2.有關本公司之子公司資訊，請詳見本公司民國 110 年度合併財務報告附註四(三)。

（本頁以下空白）

(七)不動產、廠房及設備

	110年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 72,218	$ -	$ -	$ -	$ 72,218
房屋及建築	187,260	6,766	(385)	-	193,641
辦公設備	17,546	2,478	(1,453)	-	18,571
運輸設備	30,112	231	-	-	30,343
其他設備	118,345	41,145	(4,466)	2,960	157,984
未完工程及待驗設備	2,960	4,564	-	(2,960)	4,564
合計	428,441	$ 55,184	($ 6,304)	$ -	477,321
累計折舊					
房屋及建築	($ 12,324)	($ 8,168)	$ 227	$ -	($ 20,265)
辦公設備	(11,430)	(1,295)	1,452	-	(11,273)
運輸設備	(14,309)	(4,184)	-	-	(18,493)
其他設備	(50,794)	(21,292)	4,061	-	(68,025)
合計	(88,857)	($ 34,939)	$ 5,740	$ -	(118,056)
總計	$ 339,584				$ 359,265

	109年度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 72,218	$ -	$ -	$ -	$ 72,218
房屋及建築	186,054	2,235	(1,029)	-	187,260
辦公設備	17,824	2,625	(2,903)	-	17,546
運輸設備	23,672	5,495	(253)	1,198	30,112
其他設備	90,132	28,787	(4,227)	3,653	118,345
未完工程及待驗設備	4,663	2,960	-	(4,663)	2,960
合計	394,563	$ 42,102	($ 8,412)	$ 188	428,441
累計折舊					
房屋及建築	($ 4,697)	($ 8,251)	$ 624	$ -	($ 12,324)
辦公設備	(13,318)	(1,009)	2,897	-	(11,430)
運輸設備	(10,831)	(3,731)	253	-	(14,309)
其他設備	(40,044)	(14,906)	4,156	-	(50,794)
合計	(68,890)	($ 27,897)	$ 7,930	$ -	(88,857)
總計	$ 325,673				$ 339,584

不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(八)租賃交易－承租人

1.本公司租賃之標的資產包括土地、建物、公務車及廣告看板，租賃合約之期間通常介於1到30年。租賃合約分別採個別協商或投標方式並包含各種不同的條款及條件。

2.本公司承租之停車格及員工宿舍之租賃期間不超過12個月。

3.使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	$ 360,250	$ 354,920
房屋	645,740	522,620
運輸設備(公務車)	3,249	6,284
其他資產	489	540
合計	$ 1,009,728	$ 884,364

	110年度	109年度
	折舊費用	折舊費用
土地	$ 25,251	$ 21,751
房屋	71,992	59,864
運輸設備(公務車)	2,625	2,123
其他資產	51	51
合計	$ 99,919	$ 83,789

4.本公司於民國110年度及109年度使用權資產之增添分別為236,899仟元及236,700仟元。

5.與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	110年度	109年度
影響當期損益之項目		
租賃負債之利息費用	$ 13,461	$ 10,817
屬短期租賃合約之費用	$ 1,686	$ 700
租賃修改利益	$ 315	$ 225

6.本公司於民國110年度及109年度租賃現金流出總額分別為111,047仟元及106,314仟元。

7.租賃負債-流動及租賃負債-非流動之餘額資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債-流動	$ 84,649	$ 77,187
租賃負債-非流動	$ 774,709	$ 652,750

8.提供擔保之情形，請詳附註八之說明。

(九)其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資及獎金	$ 51,555	$ 45,603
應付設備款	11,901	8,127
應付保險費	5,243	4,357
應付員工酬勞	2,841	2,603
應付董事酬勞	710	651
其他	13,199	13,511
合計	$ 85,449	$ 74,852

(十)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
長期銀行借款				
擔保借款	自107年8月8日至122年8月8日，並按月付息	1.30%~1.46%	土地、房屋及建築、銀行存款及使用權資產	$ 136,705
信用借款	自106年8月18日至113年8月16日，並按月付息	1.30%~1.51%		168,936
				305,641
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(94,470)
				$ 211,171

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
長期銀行借款				
擔保借款	自107年8月8日至122年8月8日，並按月付息	1.35%~1.46%	土地、房屋及建築、銀行存款及使用權資產	$ 147,325
信用借款	自106年8月18日至112年11月16日，並按月付息	1.52%~1.83%		109,581
				256,906
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(56,291)
				$ 200,615

(十一)退休金

自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國 110 年度

及109年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為13,339仟元及12,342仟元。

(十二)股份基礎給付

1.民國110年度及109年度，本公司之股份基礎給付協議如下：

協議之類型	給與日	給與數量(股)	合約期間	既得條件
現金增資保留員工認購	110.09.22	200,000	-	立即既得
員工認股權計畫	106.10.25	450,000	4年	4年之服務

上述股份基礎給付協議均係以權益交割。

2.上述股份基礎給付協議之詳細資訊如下：

	110年度		109年度	
	認股權數量	加權平均履約價格（元）	認股權數量	加權平均履約價格（元）
1月1日期初流通在外認股權	-	$ -	382,000	$ 32.25
本期給與認股權	200,000	80.00	-	-
本期放棄認股權	(45,000)	80.00	-	-
本期執行認股權	(155,000)	80.00	(382,000)	32.25
12月31日期末流通在外認股權	-	-	-	-
12月31日期末可執行認股權	-	-	-	-

民國110年度及109年度執行之認股權於執行日之加權平均股價分別為116.21元及22.02元。

3.本公司給與之股份基礎給付交易分別使用Black-Scholes及Binomial Model選擇權評價模式估計認股選擇權之公允價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	股價	履約價格	預期波動率(註)	預期存續期間	預期股利	無風險利率	每單位公允價值
現金增資保留員工認購	110.09.22	77.86	80.00	28.36%（註1）	0.019年	-	0.35%	0.4000
員工認股權計畫	106.10.25	98.89	32.25	27.15%（註2）	3.1071年~3.7430年	-	0.63%	33.1631~34.6037

註 1:預期波動率係以類比公司其股票價格於未來一段期間內波動之幅度，且係以歷史特定期間內股票價格報酬率之標準差估計而得。

註 2:預期波動率係以貿易百貨類股中流通在外股數較接近之公司最近年度特定期間之股價計算年化標準差估計而得。

4.股份基礎給付交易產生之費用如下：

	110年度	109年度
權益交割	$ 80	$ 1,980

(十三)股本

1.民國110年12月31日，本公司額定資本額為300,000仟元，分為30,000仟股，實收資本額為192,686仟元，每股面額10元。截至民國110年12月31日止，流通在外股數19,269仟股。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下(單位:仟股)：

	110年度	109年度
1月1日	17,269	15,787
員工執行認股權	-	382
現金增資	2,000	1,100
12月31日	19,269	17,269

2.本公司於民國110年7月16日董事會決議通過，配合本公司初次上櫃前辦理現金增資發行普通股2,000仟股，每股面額10元，公開申購承銷價格為每股80元。該增資案以民國110年10月4日為增資基準日，並已於民國110年10月22日辦理變更登記完竣。

3.本公司於民國109年6月10日經董事會決議通過辦理現金增資，發行新股1,100仟股，每股面額10元，以每股新台幣82元溢價發行。本公司於民國109年8月7日收足股款。該增資案以民國109年8月20日為增資基準日，並已於民國109年8月24日辦理變更登記完竣。

(十四)資本公積

1.依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充。

2.資本公積變動如下：

	110年度			
	發行溢價	認股權	庫藏股票交易	合計
1月1日	$ 136,591	$ -	$ 1,294	$ 137,885
現金增資保留員工認購	80	-	-	80
現金增資	176,478	-	-	176,478
12月31日	$ 313,149	$ -	$ 1,294	$ 314,443

	109年度			
	發行溢價	認股權	庫藏股票交易	合計
1月1日	$ 36,526	$ 11,575	$ 105	$ 48,206
股份基礎給付	-	1,980	-	1,980
員工執行認股權	20,865	(13,555)	1,189	8,499
現金增資	79,200	-	-	79,200
12月31日	$ 136,591	$ -	$ 1,294	$ 137,885

(十五)保留盈餘

1. 公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款、彌補累積虧損，加計本期稅後淨利以外項目計入當年度未分配盈餘之數額額，據以提列 10%為法定盈餘公積，其餘再依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，加計期初未分配盈餘(包括調整未分配盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議分派股東紅利。

2. 股東盈餘分配得以現金股利及股票股利之方式分派，盈餘分配之比率，得視實際獲利及資金狀況，以不低於可供分配盈餘 20%分配，但經前述分派方式之每股紅利如低於 0.1 元時，得經董事會擬議不予分派，並提請股東會承認。股東股利之發放，其中現金股利於股利總額中不低於 10%，股票股利於股利總額之 0%~90%。

3. 本公司於民國 110 年 8 月 11 日及民國 109 年 4 月 29 日分別經股東會決議通過民國 109 年度及 108 年度盈餘分派案如下：

	109年度		108年度	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	$ 10,072		$ 8,477	
現金股利	62,167	3.60	48,505	3.00
合計	$ 72,239		$ 56,982	

4. 本公司於民國 111 年 3 月 24 日經董事會提議對民國 110 年度之盈餘分派案如下：

	110年度	
	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	$ 11,046	
現金股利	73,221	3.80
合計	$ 84,267	

5. 有關員工酬勞及董事酬勞資訊，請詳附註六(二十一)。

(十六)營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	$ 1,729,072	$ 1,582,836

1.客戶合約收入之細分

本公司之收入源於某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要銷售模式：

	110年度		
	五金零售	五金批發	合計
外部客戶合約收入	$ 1,727,529	$ 1,543	$ 1,729,072

	109年度		
	五金零售	五金批發	合計
外部客戶合約收入	$ 1,580,931	$ 1,905	$ 1,582,836

2.合約負債(帳列其他流動負債)

本公司認列與客戶合約收入相關之合約負債如下:

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約負債:			
客戶忠誠計畫	$ 3,750	$ 3,278	$ 2,873
預收款項	712	415	325
合計	$ 4,462	$ 3,693	$ 3,198

3.期初合約負債本期認列收入

	110年度	109年度
客戶忠誠計畫	$ 3,278	$ 2,873
預收款項	405	316
合計	$ 3,683	$ 3,189

(十七)利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	$ 107	$ 54
其他利息收入	117	188
	$ 224	$ 242

(十八)其他收入

	110年度	109年度
租金收入	$ 937	$ 318
其他收入－其他	6,725	3,545
合計	$ 7,662	$ 3,863

(十九)其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備損失	($ 564)	($ 472)
外幣兌換利益(損失)	1	(339)
透過損益按公允價值衡量之金融資產評價(損)益	(235)	11
租賃修改利益	315	225
合計	($ 483)	($ 575)

(二十)財務成本

	110年度	109年度
利息費用-銀行借款	$ 4,453	$ 5,063
利息費用-租賃負債	13,461	10,817
利息費用-其他	8	-
	$ 17,922	$ 15,880

(二十一)費用性質之額外資訊

	110年度		
性質別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ -	$ 247,195	$ 247,195
勞健保費用	-	29,520	29,520
退休金費用	-	13,339	13,339
董事酬金	-	6,470	6,470
其他用人費用	-	22,077	22,077
小計	$ -	$ 318,601	$ 318,601
折舊費用-不動產、廠房及設備	$ -	$ 34,939	$ 34,939
折舊費用-使用權資產	$ -	$ 99,919	$ 99,919
攤銷費用	$ -	$ 3,433	$ 3,433

(以下空白)

	109年度		
性質別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ -	$ 229,601	$ 229,601
勞健保費用	-	25,645	25,645
退休金費用	-	12,342	12,342
董事酬金	-	6,389	6,389
其他用人費用	-	21,125	21,125
小計	$ -	$ 295,102	$ 295,102
折舊費用-不動產、廠房及設備	$ -	$ 27,897	$ 27,897
折舊費用-使用權資產	$ -	$ 83,789	$ 83,789
攤銷費用	$ -	$ 4,658	$ 4,658

民國 110 年度及 109 年度員工人數分別為 593 人及 552 人，其中未兼任員工之董事人數分別為 5 人及 4 人。

1. 依本公司章程規定，公司年度如有獲利，應提撥不低於 2%(含)為員工酬勞，董事酬勞不高於 2%(含)。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

2. 本公司民國 110 年度及 109 年度員工酬勞估列金額分別為 2,841 仟元及 2,603 仟元；董事酬勞估列金額分別為 710 仟元及 651 仟元，前述金額帳列薪資費用科目。民國 110 年係依截至當期止之獲利情況，分別以 2%及 0.5%估列。

   經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞及董事酬勞與民國 109 年度財務報告認列之金額一致，民國 109 年度員工酬勞及董事酬勞已現金發放。

3. 本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

4. 本年度平均員工福利費用 530 仟元(『本年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『本年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。前一年度平均員工福利費用 527 仟元(『前一年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『前一年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。

5. 本年度平均員工薪資費用 420 仟元(本年度薪資費用合計數/『本年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。前一年度平均員工薪資費用 419 仟元(前一年度薪資費用合計數/『前一年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。

6. 平均員工薪資費用調整變動情形+0.2%(『本年度平均員工薪資費用-前一年度平均員工薪資費用』/前一年度平均員工薪資費用)。

7. 本公司董事及獨立董事之薪資報酬項目為董事報酬、董事酬勞及業務執行相關費用，依公司章程規定提撥，並經薪酬委員會審議後提送董事會決議。依據董事、獨立董事及經理人薪資酬勞辦法及董事會績效評估辦法所評結果，經薪酬委員會審議並經董事會決議後支付。經理

人及員工之薪酬項目包含薪資、獎金及員工酬勞等，依職位與管轄、責任範圍及貢獻程度，依據績效考核及獎懲管理辦法評核個別績效作為計算基礎，經理人之酬金經送交薪酬委員會審議並經董事會決議。

(二十二)所得稅

1.所得稅費用：

所得稅費用組成部分：

	110年度	109年度
當期所得稅：		
本期利潤之當期所得稅	$ 28,964	$ 26,062
以前年度所得稅低估	-	1
當期所得稅總額	28,964	26,063
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(942)	97
遞延所得稅總額	(942)	97
所得稅費用	$ 28,022	$ 26,160

2.所得稅費用與會計利潤關係：

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	$ 27,697	$ 25,376
按稅法規定應剔除之費用	81	61
按稅法規定免課稅之所得	244	722
以前年度所得稅低估數	-	1
所得稅費用	$ 28,022	$ 26,160

3.因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產金額如下：

	110年度		
	1月1日	認列於損益	12月31日
暫時性差異：			
-遞延所得稅資產:			
未休假獎金	$ 1,990	$ 350	$ 2,340
備抵存貨跌價損失	2,202	506	2,708
未實現銷貨收入	655	94	749
備抵呆帳超限	32	(2)	30
職工福利提撥	6	(6)	-
	$ 4,885	$ 942	$ 5,827

	109年度		
	1月1日	認列於損益	12月31日
暫時性差異：			
-遞延所得稅資產:			
未休假獎金	$ 1,693	$ 297	$ 1,990
備抵存貨跌價損失	1,470	732	2,202
未實現銷貨收入	575	80	655
備抵呆帳超限	15	17	32
職工福利提撥	20	(14)	6
租金支出	1,209	(1,209)	-
	$ 4,982	($ 97)	$ 4,885

4.本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國108年度。

(二十三)每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘（元）
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 110,461	17,647	$ 6.26
稀釋每股盈餘			
本期淨利	110,461	17,647	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	28	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 110,461	17,675	$ 6.25

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘（元）
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 100,717	16,520	$ 6.10
稀釋每股盈餘			
本期淨利	100,717	16,520	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	23	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 100,717	16,543	$ 6.09

1.於計算稀釋每股盈餘時，系假設員工酬勞於本期採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數。

2.民國110年1月1日至12月31日及109年1月1日至12月31日之加權平均流通在外股數係考量現金增資之加權平均股數計算。

(二十四)現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備(含資本化之利息)	$ 55,184	$ 42,102
加：期初應付設備款	8,127	8,950
減：期末應付設備款	(11,901)	(8,127)
本期支付現金	$ 51,410	$ 42,925

(二十五)來自籌資活動之負債之變動

	110年度				
	短期借款	應付短期票券	長期借款(含一年內到期)	租賃負債(含一年內到期)	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ -	$ -	$ 256,906	$ 729,937	$ 986,843
籌資現金流量之變動	-	29,951	48,735	(78,498)	188
其他非現金之變動	-	8	-	207,919	207,927
12月31日	$ -	$29,959	$ 305,641	$ 859,358	$ 1,194,958

	109年度				
	短期借款	應付短期票券	長期借款(含一年內到期)	租賃負債(含一年內到期)	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$110,000	$ -	$ 214,369	$ 616,251	$ 940,620
籌資現金流量之變動	(110,000)	-	42,537	(77,904)	(145,367)
其他非現金之變動	-	-	-	191,590	191,590
12月31日	$ -	$ -	$ 256,906	$ 729,937	$ 986,843

七、關係人交易

(一)關係人之名稱關係

關係人名稱	與本公司之關係
成萌股份有限公司(簡稱成萌公司)	子公司
大同佛道院	其他關係人
漢寶建設股份有限公司	其他關係人
台中饗宴館有限公司	其他關係人
振宇商城股份有限公司	其他關係人

(二)與關係人間之重大交易事項

1.銷貨

	110年度	109年度
其他關係人	$ 14	$ 101

商品銷售之交易價格與收款條件與非關係人並無重大差異。

2.租賃交易－承租人

(1)本公司向成萌公司承租建物，租賃合約之期間為民國109年12月10日至民國125年4月30日，租金計價係參考承租時鄰近地區租金價格及不動產估價師出具之不動產估價報告書決定，租金係每月支付。

(2)取得使用權資產

	110年度	109年度
成萌公司	$ 62,594	$ 21,813

(3)租賃負債

A.期末餘額

	110年12月31日	109年12月31日
成萌公司	$ 80,631	$ 21,807

B.利息費用

	110年度	109年度
成萌公司	$ 970	$ 28

(4)存出保證金

	110年12月31日	109年12月31日
成萌公司	$ 1,050	$ 270

3.資金貸與關係人

對關係人放款

A.期末餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
成萌公司		
其他應收款	$ 500	$ -

B.利息收入：

	110年度	109年度
成萌公司	$ 16	$ 7

對子公司放款條件為款項貸與後一年內到期償還，民國110年度及109年度之利息按年利率1.3%~1.5%收取，請詳附表一之說明。

4.其他費用

	110年度	109年度
其他關係人	$ 206	$ 447

主要係公司舉辦活動之餐飲及捐贈等相關費用。

(三)主要管理階層薪酬資訊

	110年度	109年度
薪資及其他短期員工福利	$ 10,907	$ 9,718
退職後福利	-	35
總計	$ 10,907	$ 9,753

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

	帳面價值		
資產項目	110年12月31日	109年12月31日	擔保用途
土地	$ 72,218	$ 72,218	長期借款
銀行存款			長期借款
(表列按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動)	19,011	15,025	、履約保證金
房屋及建築	145,176	150,983	長期借款
使用權資產	110,701	115,042	長期借款
合計	$ 347,106	$ 353,268	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此情形。

(二)承諾事項

無此情形。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

1.民國 110 年度盈餘分派案請詳附註六(十五)4.。

2.本公司因營運所需增設南部倉儲物流中心並於民國 111 年 3 月 24 日取得台灣糖業股份有限公司「高雄市鳳山區正義段 41 地號之土地設定地上權」招標案，其權利金金額為 54,871 仟元。

十二、其他

(一)資本風險管理

本公司之資本管理目標，係為保障公司能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產，以調整至最適資本結構。本公司利用負債佔資產比率以監控其資本，該比率係按負債總額除以資產總額計算。

本公司於民國 110 年度之策略維持與民國 109 年度相同，均係致力將負債占資產比率維持在 60%至 85%之間。於民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日，本公司之負債占資產比率如下：

	110年12月31日	109年12月31日
總負債	$ 1,639,933	$ 1,369,304
總資產	$ 2,389,148	$ 1,873,667
負債占資產比率	69%	73%

(二)金融工具

1.金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,597	$ 2,832
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	$ 476,915	$ 161,130
按攤銷後成本衡量之金融資產	19,011	15,025
應收票據	274	238
應收帳款	5,619	3,591
其他應收款(含關係人)	1,072	737
存出保證金	21,469	19,368
合計	$ 524,360	$ 200,089

	110年12月31日	109年12月31日
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
應付短期票券	$ 29,959	$ -
應付票據	13,080	19,352
應付帳款	323,341	265,592
其他應付帳款	85,449	74,852
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	305,641	256,906
存入保證金	-	211
合計	$ 757,470	$ 616,913
租賃負債	$ 859,358	$ 729,937

2.風險管理政策

(1)本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。

(2)風險管理工作由本公司財會處按照董事會核准之政策執行。本公司財會處透過與公司內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3.重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

價格風險

A.本公司暴露於價格風險的金融工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產。為管理金融工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。

B.本公司主要投資於國內公司發行之開放型基金，此等金融工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等金融工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國110年度及109年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之金融工具之利益或損失將分別增加或減少26仟元及28仟元。

現金流量及公允價值利率風險

A.本公司之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期借款及長期借款，使公司暴露於現金流量利率風險。於民國110年度及109年度，本公司按浮動利率發行之借款主要為新台幣計價。

B.當新台幣借款利率上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國110年度及109年度之稅後淨利將分別減少或增加2,685仟元及2,055仟元，主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2)信用風險

A.本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收票據、應收帳款及按攤銷後成本衡量之金融資產的合約現金流量。

B.本公司係以公司角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為「A」級者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，本公司與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。

C.本公司採用IFRS 9提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過90天，視為已發生違約。

D.本公司採用 IFRS 9 提供前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：

當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。

E.本公司用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：

(A)發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；

(B)發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；

(C)發行人延滯或不償付利息或本金；

(D)導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

F.本公司將對客戶之應收票據及應收帳款採用簡化作法以準備矩陣為基礎估計預期信用損失，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收票據及應收帳款之逾期天數訂定預期信用損失率。

G.本公司經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本公司仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。

H.本公司納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據及應收帳款的備抵損失，民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

	未逾期	逾期 30天	逾期 60~90天	逾期 91~180天	逾期 181天以上	合計
110年12月31日						
預期損失率	0.07%	9.40%	25.40%	100.00%	100.00%	
帳面價值總額	$5,840	$ 23	$ 30	$ -	$ 10	$5,903
備抵損失	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 10	$ 10
109年12月31日						
預期損失率	0.59%	3.79%	26.97%	100.00%	100.00%	
帳面價值總額	$3,773	$ 55	$ 1	$ -	$ 200	$4,029
備抵損失	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 200	$ 200

I.本公司採簡化作法之應收票據及應收帳款備抵損失變動表如下：

	110年度	
	應收票據	應收帳款
1月1日	$ -	$ 200
提列減損損失	-	10
因無法收回而沖銷之款項	-	(200)
12月31日	$ -	$ 10

	109年度	
	應收票據	應收帳款
1月1日	$ -	$ 113
提列減損損失	-	87
12月31日	$ -	$ 200

(3)流動性風險

A.現金流量預測是由本公司財會處執行並予以彙總。本公司財會處監控本公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使本公司不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標等。

B.本公司所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，本公司財會處則將剩餘資金投資於有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

C.本公司於民國110年12月31日及109年12月31日未動用之借款額度金額分別為263,040仟元及230,000仟元。

D.下表係本公司之非衍生金融負債，按相關到期日予以分組，依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

110年12月31日	3個月以下	3個月至1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:					
應付短期票券	$ 29,959	$ -	$ -	$ -	$ -
應付票據	13,080	-	-	-	-
應付帳款	323,341	-	-	-	-
其他應付款	85,449	-	-	-	-
租賃負債	26,116	73,330	92,525	249,434	511,815
長期借款(包含一年或一營業週期內到期之長期借款)	23,353	74,683	79,877	87,322	53,723

109年12月31日	3個月以下	3個月至1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:					
應付票據	$ 19,352	$ -	$ -	$ -	$ -
應付帳款	265,592	-	-	-	-
其他應付款	74,852	-	-	-	-
租賃負債	23,566	65,645	85,074	213,113	440,744
長期借款(包含一年或一營業週期內到期之長期借款)	14,767	44,920	58,233	90,405	62,275

(三)公允價值資訊

1.為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之具公開市場報價之短期金融商品的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之不具公開市場報價之短期金融商品的公允價值皆屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

2.本公司非以公允價值衡量之金融工具包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付帳款及其他應付款的帳面金額係公允價值之合理近似值。

3.民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日以公允價值衡量之金融及非金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,597	$ -	$ -	$ 2,597

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 2,832	$ -	$ -	$ 2,832

4.本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1)本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	開放型基金
	市場報價	淨值

(2)除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係參考交易對手報價取得。

(3)當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如利率交換合約，本公司採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

5.民國 110 年度及 109 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

(四)其他事項

因新型冠狀病毒肺炎疫情流行及政府推動多項防疫措施之影響，本公司自民國 110 年 5 月 20 日至 110 年 6 月 24 日部分營業據點縮減營業時間，該項因應措施對本集團民國 110 年度之財務狀況及業務績效未有重大影響，同時針對防止疫情傳播影響集團營運，已採行因應措施並持續管理相關事宜。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1.資金貸與他人：請詳附表一。

2.為他人背書保證：無此情形。

3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：附表二。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

9.從事衍生工具交易：無此情形。

10.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：無此情形。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表三。

(三)大陸投資資訊

1.基本資料：無此情形。

2.直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情形。

(四)主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表四。

附件五、總分支機構一覽表

名稱	地址	電話
總公司	台中市西屯區環中路二段 27 號	(04)2426-1580
玉門門市部(註)	台中市西屯區福瑞里玉門路 155-1 號	(04)2462-4560
新莊門市部	新北市新莊區西盛里民安西路 403 巷 1 號	(02)2203-9568
桃園春日分公司	桃園市桃園區春日路 988 號	(03)355-0867
梧棲文化分公司	台中市梧棲區文化路一段 88 號	(04)2688-4988
恆春恒南分公司	屏東縣恆春鎮恒南路 22 之 1 號	(08)888-0163
岡山大仁北分公司	高雄市岡山區大仁北路 361 號 1 樓	(07)621-0835
淡水淡金分公司	新北市淡水區淡金路 6 號 1 樓	(02)8626-8016
鳳山文龍東分公司	高雄市鳳山區文龍東路 665 號	(07)780-7778
台南裕農分公司	台南市東區裕農路 1028 號	(06)331-0733
新店中正分公司	新北市新店區中正路 533 號	(02)8218-1151
埔里中正分公司	南投縣埔里鎮西門里中正路 450 號	(049)298-1606
五股芳洲分公司	新北市五股區成泰里芳洲八路 178 號	(02)2291-0271
彰化中央分公司	彰化縣彰化市向陽里中央路 157 號、159 號	(04)761-0083
豐原成功分公司	臺中市豐原區社皮里成功路 355 號	(04)2515-1008
嘉義忠孝北分公司	嘉義市東區苓藤里忠孝北街 222 號	(05)2206-336
蘆竹大福分公司	桃園市蘆竹區中興里大福路 188 號	(03)323-0589
中壢環中東分公司	桃園市中壢區普忠里環中東路 756 號	(03)433-2208
羅東站東分公司	宜蘭縣羅東鎮東安里站東路 248 號	(03)953-1008
蘆洲長榮分公司	新北市蘆洲區南港里長榮路 699 號	(02)8285-8325
福興文化分公司	彰化縣福興鄉橋頭村文化街 100 號	(04)776-0096
嘉義中興分公司	嘉義市西區中興路 545 號	(05)285-0608
嘉義興業東分公司	嘉義市東區興業東路 113 號	(05)228-1168
沙鹿中山分公司	台中市沙鹿區竹林里中山路 142-1 號	(04)2663-0198
斗南民生分公司	雲林縣斗南鎮南昌里民生路 151 號	(05)596-0677
二林建國分公司	彰化縣二林鎮西平里建國路 313 號	(04)895-5389
虎尾林森分公司	雲林縣虎尾鎮林森路一段 378 號	(05)632-0228
龍潭北倉分公司	桃園市龍潭區中原路二段 79 號	(03)411-6255
台南花園分公司	台南市北區海安路 3 段 195 號	(06)350-6880
斗六上海分公司	雲林縣斗六市上海路 283 號	(05)537-1549
和美道周分公司	彰化縣和美鎮仁愛里道周路 515 號	(04)755-7508

名稱	地址	電話
八德建國分公司	桃園市八德區福興里建國路 238 號	(03)365-2758
台中青海分公司	台中市西屯區何安里青海路一段 151 號	(04)2312-0976
台中精誠分公司	台中市西區公正里精誠路 258 號	(04)2310-5488
桃園國際分公司	桃園市桃園區國際路二段 450 號	(03)369-9718
台南金華分公司	台南市南區建南里明興路 47 號	(06)262-0589
永康永大分公司	台南市永康區永康里永大路三段 75 號	(06)232-6118
台中東山分公司	台中市北屯區和平里東山路一段 378 號	(04)2436-7676
竹南環市分公司	苗栗縣竹南鎮鎮南里環市路一段 130 號	(037)481-638
台中永春分公司	台中市南屯區春社里永春路 36 之 18 號	(04)2387-4012
員林莒光分公司	彰化縣員林市南平里莒光路 677 號	(04)832-8388
林口忠孝分公司	新北市林口區南勢里忠孝路 69 號	(02)2602-0688
太平中山分公司	台中市太平區宜昌里中山路三段 39 號	(04)2270-2358
龍潭北龍分公司	桃園市龍潭區中山里北龍路 343-1 號	(03)479-1108
彰化中山分公司	彰化縣彰化市和調里中山路三段 144 號	(04)722-7238
神岡民生分公司	台中市神岡區社南里民生路 35 號	(04)2561-6898
霧峰林森分公司	台中市霧峰區本堂里林森路 744 號	(04)2333-7990
台中十甲分公司	台中市東區十甲里十甲路 203 號	(04)2213-3657
台中昌平分公司	台中市北屯區平昌里北平路四段 89-53 號	(04)2234-5671
竹北六家分公司	新竹縣竹北市隘口里文興路二段 200 號	(03)668-4628
大甲經國分公司	台中市大甲區新美里經國路 70 號	(04)2688-4988
潭子中山分公司	台中市潭子區潭陽里中山路二段 167 號	(04)2532-9511
草屯博愛分公司	南投縣草屯鎮玉峰里博愛路 357 之 1 號	(049)230-0068
台中玉門分公司	台中市西屯區福瑞里玉門路 155-1 號	(04)2462-4560
新竹中華分公司	新竹市香山區牛埔里中華路四段 326 號	(03)530-6578
大里中興分公司	台中市大里區東湖里中興路一段 343 號	(04)2496-5299
台中南屯分公司	台中市南屯區同心里南屯路 2 段 332 號	(04)2472-9090
苗栗民族分公司	苗栗縣苗栗市福麗里民族路 200 號	(037)272-156
后里甲后分公司	台中市后里區墩北里甲后路一段 839 號	(04)2556-0758
大雅雅環分公司	台中市大雅區上雅里雅環路二段 82 號	(04)2565-0929
豐原圓環分公司	台中市豐原區翁子里圓環東路 926 號	(04)2526-9026
烏日溪南分公司	台中市烏日區溪埧里溪南路一段 252 號	(04)2335-9946
台中經貿分公司	台中市西屯區港尾里經貿十一街 23 號	(04)2425-6598
台中逢甲分公司	台中市西屯區至善里逢甲路 239、241 號	(04)2701-8048

名稱	地址	電話
台中河南分公司	台中市南屯區三厝里河南路四段 467 號	(04)2383-0129
台中天津分公司	台中市北區賴旺里中清路一段 790 號	(04)2295-6299
台中復興分公司	台中市南區樹義里復興路一段 23 號	(04)2262-5527
竹北中華分公司	新竹縣竹北市新崙里中華路 147 號	(03)555-0488
頭份中華分公司	苗栗縣頭份市自強里中華路 1255 號	(037)666-528

註：預計註銷。

振宇五金股份有限公司

董事長：曾善

振宇五金
ZhenYu Hardware