

CAMPARI GROUP

Lagfin Press Release

Milan, December 16th, 2025-The press release disseminated by Lagfin S.C.A., Sesto San Giovanni Branch on December 16th, 2025, is provided below.

Lagfin Comunicato Stampa

Milano, 16 dicembre 2025-Si riporta di seguito il comunicato stampa diffuso da Lagfin S.C.A., succursale di Sesto San Giovanni, in data 16 dicembre 2025.

FOR FURTHER INFORMATION

Investor Relations

Chiara Garavini

Gulsevin Tuncay

Tel. +39 02 6225330

Tel. +39 02 662 5528

Email: chiara.garavini@campari.com

Email: gulsevin.tuncay@campari.com

Corporate Communications

Enrico Bocedi

Tel. +39 02 6225680

Email: enrico.bocedi@campari.com

Lussemburgo, 16 Dicembre 2025

Lagfin Raggiunge un Accordo Transattivo con l'Agenzia delle Entrate

Con riferimento al contenzioso tributario cui i media hanno dato risalto, Lagfin conferma di avere raggiunto un accordo transattivo con l'Agenzia delle Entrate.

Tale accordo prevede, a fronte del completo abbandono della pretesa erariale, la corresponsione, diluita su un arco temporale di 4 anni, dell'importo complessivo di €405 milioni, con versamento entro il 31 dicembre 2025 di una prima rata di €152 milioni, cui Lagfin farà fronte con risorse disponibili e già accantonate, e del saldo in rate successive trimestrali di pari ammontare tra loro a partire dal giugno 2027 sino al 30 settembre 2029.

Lagfin ha sempre operato nel pieno rispetto di tutte le normative applicabili, inclusa quella fiscale italiana, e ritiene che la *exit tax* non fosse applicabile.

Nonostante Lagfin sia certa che in un contenzioso avrebbe prevalso, lo stesso si sarebbe tuttavia inevitabilmente protratto per anni, attraverso i vari gradi di giudizio, e ciò, pur non potendo mettere in alcun modo in discussione il controllo di Lagfin su Campari, che non avrebbe mai potuto essere intaccato, nemmeno nel caso di soccombenza, avrebbe rischiato di riverberarsi negativamente anche sul prezzo del titolo Campari.

Pertanto, a protezione di tutti gli azionisti di Campari, Lagfin ha deciso di aderire ad una transazione. La custodia del controllo di Campari è infatti il cuore dell'oggetto sociale di Lagfin, che ritiene proprio dovere fare tutto il necessario per preservare l'interesse di coloro che in Campari hanno investito e investiranno, tenendoli indenni dalle vicende che non riguardano Campari.

LAGFIN S.C.A.

Luxembourg, 16 December 2025

Lagfin Reaches Settlement Agreement with Italian Revenue Agency

Lagfin confirms that it has reached a settlement agreement with the Italian Revenue Agency regarding the tax dispute recently highlighted in the media.

Under the terms of the agreement, and in exchange for the full withdrawal of the tax claim, Lagfin will pay a total amount of €405 million over a four-year period. This includes an initial payment of €152 million by December 31, 2025, which will be covered using available and already allocated resources, followed by the remaining balance in equal quarterly installments from June 2027 until September 30, 2029.

Lagfin has always operated in full compliance with all applicable regulations, including Italian tax laws, and maintains that the *exit tax* was not applicable.

While Lagfin is confident that it would have prevailed in litigation, such proceedings would have inevitably extended over several years and through multiple levels of judgment. Although this would never have affected Lagfin's control over Campari - even in the unlikely event of an adverse ruling - it could have negatively impacted Campari's share price.

To protect the interests of all Campari shareholders, Lagfin has therefore chosen to settle. Preserving control of Campari is at the core of Lagfin's corporate purpose, and the company considers it its duty to do everything necessary to safeguard the interests of those who have invested, and will invest, in Campari, shielding them from matters unrelated to the company.

LAGFIN S.C.A.

Lagfin S.C.A.

Siège social : 3, Rue des Bains, L-1212 Luxembourg

Siège administratif : 9-11 Grand-Rue, L-1661 Luxembourg

T +352 26 29 76 - E lagfin@lagfin.lu

Registre de Commerce et des Sociétés Luxembourg numéro B51.599 TVA LU30950956