

Risultati del secondo trimestre 2025 di Iveco Group

Un trimestre di gestione rigorosa e free cash flow positivo.

Riviste le prospettive finanziarie per l'anno

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON-EU-IFRS ⁽¹⁾			
(milioni di euro)	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.	(milioni di euro)	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.
EBIT Consolidato	213	284	-71	EBIT adjusted	215	295	-80
di cui EBIT delle Attività Industriali	185	254	-69	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	187	264	-77
Utile/(perdita) del periodo	106	172	-66	Utile netto adjusted	106	182	-76
Risultato diluito per azione (euro)	0,39	0,59	-0,20	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	0,39	0,63	-0,24
Cash flow delle attività operative	(11)	640	-651	Free cash flow delle Attività Industriali	145	(98)	+243
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.798	2.788	+10	Liquidità disponibile ⁽²⁾	4.713	4.709	+4

"Prima di affrontare i risultati del secondo trimestre, vorrei commentare i due importanti sviluppi annunciati oggi. In primo luogo, Tata Motors ha presentato un'offerta per acquisire Iveco Group, escluso Defence, creando così insieme un attore globale nel settore dei veicoli commerciali. In secondo luogo, abbiamo raggiunto un accordo con Leonardo per la vendita del nostro Business Defence. Le attività operative combinate di Iveco Group e Tata Motors, con l'esclusione della difesa, daranno vita a un gruppo specializzato nei veicoli commerciali che avrà la portata, il portafoglio prodotti e la capacità industriale per diventare un campione globale in questo dinamico settore. Parallelamente, IDV e ASTRA entreranno a far parte integrante di un'azienda significativamente più grande, meglio posizionata per investire e competere in un segmento di importanza strategica fondamentale.

Questi sviluppi arrivano dopo un secondo trimestre dell'anno che si è svolto sostanzialmente in linea con le nostre aspettative, influenzato dalla riduzione della domanda del settore nei segmenti Truck e Powertrain europei. La debolezza del mercato è stata particolarmente evidente nei veicoli commerciali leggeri, dove il confronto anno su anno è stato influenzato negativamente dall'effetto pre-acquisto dello scorso anno. In risposta a queste difficili dinamiche di mercato, siamo rimasti flessibili, allineando di conseguenza i nostri livelli di produzione, mantenendo al contempo una gestione rigorosa e un focus coerente sulla nostra visione strategica a lungo termine.

Se osserviamo le nostre business unit, l'acquisizione di ordini nel settore Truck ha generato nuovo slancio in tutte le regioni e i segmenti, confermando la competitività della nostra gamma di prodotti Model Year 2024, in particolare nei veicoli pesanti. Una rigorosa disciplina dei prezzi ha contribuito a garantire una performance sequenziale stabile nei prezzi dei veicoli leggeri e prestazioni leggermente superiori nei veicoli pesanti.

La business unit Powertrain ha continuato a operare in condizioni di mercato difficili, sia per le applicazioni *on-road* sia per quelle *off-road*. Grazie a un rigoroso controllo dei costi e all'accelerazione dell'implementazione del Programma di Efficienza del Gruppo, abbiamo mitigato l'impatto della riduzione dei volumi. Nel corso del trimestre abbiamo inoltre assorbito costi per la qualità più elevati, investimenti che eleveranno gli standard di prodotto e favoriranno una maggiore soddisfazione del cliente a lungo termine. Prevediamo una progressiva ripresa delle consegne a clienti terzi nella seconda metà dell'anno.

Con le business unit Bus e Defence abbiamo conseguito risultati solidi, con un continuo miglioramento dei margini su base annua sostenuto da un solido portafoglio ordini e da un andamento favorevole del settore.

La nostra performance in termini di free cash flow è stata positiva nel trimestre. Abbiamo registrato una variazione positiva del capitale circolante su base annua e 145 milioni di euro di generazione di cassa, in parte grazie all'accelerazione del Programma di Efficienza. Stiamo continuando ad accelerare questo programma e a ridefinire le priorità di alcuni investimenti, e confermiamo i risparmi previsti di 150 milioni di euro in costi in conto capitale "CapEx" e costi operativi "OpEx" per l'anno in corso. Inoltre, abbiamo individuato altre aree di miglioramento che potrebbero stimolare ulteriori risparmi per l'intero anno.

Date le persistenti incertezze macroeconomiche e il ritardo nella ripresa nel segmento dei veicoli commerciali leggeri, in particolare nelle flotte di veicoli cabinati e a noleggio, abbiamo rivisto le nostre previsioni per l'intero anno. Di contro, va tuttavia considerato che le flotte dei clienti stanno invecchiando e che la ripresa arriverà a tempo debito, sebbene a un ritmo più lento del previsto.

Nel frattempo, continueremo a gestire i costi e la capacità produttiva con cautela, soprattutto nel segmento europeo dei veicoli commerciali leggeri, dove stiamo adeguando i livelli di produzione per soddisfare la domanda al dettaglio prevista per il resto dell'anno.

Quest'anno è importante per noi perché segna il 50° anniversario di IVECO e sono orgoglioso di affermare che, a cinquant'anni, IVECO è piena di vitalità e si rafforza ogni trimestre. Unitamente alle operazioni con Tata Motors e Leonardo, la nostra strategia sbloccherà un notevole potenziale per ampliare le nostre capacità industriali, accelerare l'innovazione nel trasporto a zero emissioni ed espandere la nostra presenza nei principali mercati globali. Ritengo che questo approccio ci permetterà di generare un valore crescente nel lungo termine per tutti gli stakeholder e rappresenterà il trampolino di lancio verso un futuro entusiasmante".

Olof Persson, Chief Executive Officer

PROSPETTIVE FINANZIARIE PER IL 2025			
		Nuove Prospettive	Prospettive Precedenti
GRUPPO:	EBIT adjusted:	tra 880 e 980 milioni di euro	tra 980 e 1.030 milioni di euro
ATTIVITÀ INDUSTRIALI:	Ricavi netti ⁽³⁾ :	in diminuzione (3)% - (5)% rispetto al 2024	stabili rispetto al 2024
	EBIT adjusted:	tra 750 e 850 milioni di euro	tra 850 e 900 milioni di euro
	Free cash flow:	tra 350 e 400 milioni di euro	tra 400 e 450 milioni di euro

Note:

I risultati finanziari consolidati di Iveco Group inclusi in questo comunicato stampa sono preparati secondo i principi EU-IFRS.

Nel 2024 il business Fire Fighting, la cui vendita è stata completata il 3 gennaio 2025, era classificato come "discontinued operations". Salvo diversa indicazione, i dati finanziari 2024 riportati nel presente comunicato stampa si riferiscono esclusivamente alle attività operative in esercizio, anche dette "continuing operations".

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 31 marzo 2025.

(3) Incluso gli effetti di conversione delle valute.

Performance del Gruppo e Risultati per Business Unit del secondo trimestre 2025

I **Ricavi consolidati** sono stati pari a **3.781 milioni di euro** rispetto a 3.919 milioni di euro nel secondo trimestre 2024. I **Ricavi netti delle Attività Industriali** sono stati pari a **3.702 milioni di euro** rispetto a 3.819 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, con maggiori volumi e mix migliore in Bus e Defence che compensano parzialmente minori volumi in Truck e Powertrain e un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a **215 milioni di euro** rispetto a 295 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, con un **margin** del **5,7%** (7,5% nel secondo trimestre 2024). L'**EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari a **187 milioni di euro** (264 milioni di euro nel secondo trimestre 2024), con azioni di contenimento delle spese generali, amministrative e di vendita (spese SG&A) e dei costi di ricerca e sviluppo (costi R&D) che hanno parzialmente compensato minori volumi e mix, minori prezzi e maggior costo del prodotto. Il **margin EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari al **5,1%** (6,9% nel secondo trimestre 2024), con miglioramenti del margin in Bus e Defence.

L'**Utile netto adjusted** è stato pari a **106 milioni di euro** (182 milioni di euro nel secondo trimestre 2024) con **risultato diluito per azione adjusted** pari a **0,39 euro** (0,63 euro nel secondo trimestre 2024).

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a **71 milioni di euro** rispetto a 49 milioni di euro nel secondo trimestre 2024. L'aumento è stato principalmente dovuto all'impatto positivo della contabilizzazione dell'iperinflazione argentina nel secondo trimestre del 2024 (non più applicabile in questo paese a partire dal 1° gennaio 2025) e al maggior costo delle coperture nel 2025.

Le Imposte sono state pari a 36 milioni di euro, con un'**aliquota fiscale effettiva adjusted**⁽¹⁾ pari al **26%** nel secondo trimestre 2025, che riflette le diverse aliquote fiscali applicate nelle giurisdizioni in cui il Gruppo opera e alcune altre componenti rare.

Il **Free cash flow delle Attività Industriali** è stato **positivo** per **145 milioni di euro**, un miglioramento di 243 milioni di euro rispetto al secondo trimestre 2024, che includeva l'impatto negativo *una tantum* legato al lancio del Model Year 2024. Il miglioramento è stato anche dovuto a un più efficiente capitale circolante grazie all'ottimizzazione delle scorte e della produzione.

La **Liquidità disponibile** è stata pari a **4.713 milioni di euro** al 30 giugno 2025 (4.709 milioni di euro al 31 marzo 2025), inclusi 1.900 milioni di euro di linee di credito disponibili.

Truck

	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	2.337	2.565	-8,9%
EBIT adjusted (milioni di euro)	129	190	-61
Margin EBIT adjusted	5,5%	7,4%	-190 p.b.

Il **mercato europeo dei veicoli commerciali** è diminuito del 14% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri (LCV) in diminuzione del 13% e i veicoli medi e pesanti (M&H) in diminuzione del 15%. In Sud America, il mercato dei veicoli commerciali è aumentato del 52% per i LCV ed è diminuito del 3% per i M&H. Le **consegne** di Iveco Group in Europa sono diminuite del 18% rispetto al secondo trimestre 2024 (in diminuzione del 21% e del 10% in LCV e in M&H, rispettivamente) e sono aumentate del 41% in Sud America (in aumento del 74% e del 28% in LCV e in M&H, rispettivamente). La visibilità corrente in Europa è di soli due mesi per M&H, e ancora più breve per LCV. Alla fine del trimestre il **rapporto tra ordini e fatturato** a livello globale è pari a 0,87.

I **Ricavi netti** sono stati pari a 2.337 milioni di euro rispetto a 2.565 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, principalmente per effetto di minori volumi e di un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a 129 milioni di euro rispetto a 190 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, con azioni di contenimento costi che hanno parzialmente compensato i minori volumi. Il **margin EBIT adjusted** è stato pari a 5,5% (7,4% nel secondo trimestre 2024).

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

Bus

	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	750	612	+22,5%	Il mercato degli autobus è diminuito del 2% rispetto all'anno precedente in Europa ed è aumentato del 27% in Sud America. Le consegne di Iveco Group sono aumentate del 9% in Europa e sono diminuite del 20% in Sud America rispetto al secondo trimestre 2024. I Ricavi netti sono aumentati del 22,5% per effetto di maggiori volumi e un miglior mix. L'EBIT adjusted è stato pari a 42 milioni di euro, un aumento di 10 milioni di euro rispetto al secondo trimestre 2024 per effetto di maggiori volumi e mix, e migliori prezzi, parzialmente compensato dal maggior costo del prodotto. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 5,6%, in aumento di 40 punti base rispetto al secondo trimestre 2024.
EBIT adjusted (milioni di euro)	42	32	+10	
Margine EBIT adjusted	5,6%	5,2%	+40 p.b.	

Defence

	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	340	285	+19,3%	I Ricavi netti di Defence sono stati pari a 340 milioni di euro, in aumento del 19,3% rispetto al secondo trimestre 2024, principalmente per effetto di maggiori vendite di veicoli con margine superiore. L'EBIT adjusted è stato pari a 47 milioni di euro, un aumento di 19 milioni di euro rispetto al secondo trimestre 2024 per effetto di maggiori vendite di veicoli con margine superiore. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 13,8%, in aumento di 400 punti base rispetto al secondo trimestre 2024.
EBIT adjusted (milioni di euro)	47	28	+19	
Margine EBIT adjusted	13,8%	9,8%	+400 p.b.	

Powertrain

	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	878	980	-10,4%	I Ricavi netti di Powertrain sono stati pari a 878 milioni di euro rispetto a 980 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, per effetto di minori volumi. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 45% delle vendite totali (48% nel secondo trimestre 2024). L'EBIT adjusted è stato pari a 34 milioni di euro rispetto a 65 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, con azioni di contenimento delle spese di SG&A e R&D che hanno parzialmente compensato l'impatto di minori volumi e i maggiori costi di qualità. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 3,9% (6,6% nel secondo trimestre 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	34	65	-31	
Margine EBIT adjusted	3,9%	6,6%	-270 p.b.	

Financial Services

	2° trim. 2025	2° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	113	142	-20,4%	I Ricavi netti di Financial Services sono stati pari a 113 milioni di euro rispetto a 142 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, principalmente per effetto di tassi base inferiori e di un minor portafoglio crediti. L'EBIT adjusted è stato pari a 28 milioni di euro rispetto a 31 milioni di euro nel secondo trimestre 2024, principalmente per effetto di un portafoglio crediti inferiore. Il portafoglio gestito di Iveco Group (incluso quello delle joint ventures non consolidate) è stato pari a 7.972 milioni di euro alla fine del trimestre (di cui 43% relativo alla clientela finale e 57% alla rete vendita), in aumento di 43 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2024. Il valore dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato del 2,0% (2,0% al 30 giugno 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	28	31	-3	
Patrimonio netto a fine trimestre (milioni di euro)	825	867	-42	
Finanziamenti concessi (milioni di euro)	480	572	-92	

Risultati del primo semestre 2025 di Iveco Group

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON- EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.	(in milioni di euro)	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
EBIT consolidato	302	495	-193	EBIT adjusted	367	528	-161
di cui EBIT delle Attività Industriali	239	433	-194	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	304	465	-161
Utile/(perdita) netto del periodo	144	309	-165	Utile netto adjusted	190	335	-145
Risultato diluito per azione (euro)	0,53	1,10	-0,57	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	0,71	1,20	-0,49
Cash flow delle attività operative	155	203	-48	Free cash flow delle Attività Industriali	(649)	(534)	-115
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.798	3.513	-715	Liquidità disponibile ⁽²⁾	4.713	5.474	-761

Truck

	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	4.298	4.904	-12,4%
EBIT adjusted (milioni di euro)	187	342	-155
Margine EBIT adjusted	4,4%	7,0%	-260 p.b.

Powertrain

	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	1.662	1.949	-14,7%
EBIT adjusted (milioni di euro)	77	125	-48
Margine EBIT adjusted	4,6%	6,4%	-180 p.b.

Bus

	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	1.228	1.026	+19,7%
EBIT adjusted (milioni di euro)	68	53	+15
Margine EBIT adjusted	5,5%	5,2%	+30 p.b.

Financial Services

	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	227	287	-20,9%
EBIT adjusted (milioni di euro)	63	63	-

Defence

	Primo semestre 2025	Primo semestre 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	618	498	+24,1%
EBIT adjusted (milioni di euro)	83	50	+33
Margine EBIT adjusted	13,4%	10,0%	+340 p.b.

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 31 dicembre 2024.

Informazioni finanziarie non-EU-IFRS

Iveco Group controlla le sue attività tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Il management di Iveco Group ritiene che questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi e migliorino la capacità dei lettori di valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di Iveco Group. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" per individuare i trend operativi, nonché per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle nostre principali attività operative. Questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" non hanno un significato standard secondo i principi EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non hanno lo scopo di essere sostituiti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo i principi EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-EU-IFRS" di Iveco Group sono definiti come segue:

- EBIT adjusted: è definito EBIT prima dei costi di ristrutturazione e componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative;
- Utile/(perdita) adjusted: è definita come utile/(perdita) del periodo, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale;
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile/(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. per un numero medio ponderato di Azioni Ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di Azioni Ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di Iveco Group, quando l'inclusione non è anti-dilutiva. Quando Iveco Group fornisce i target per il risultato diluito per azione adjusted, il Gruppo non fornisce target per il risultato per azione poiché l'indicatore EU-IFRS includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno;
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti;
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte, meno i costi di ristrutturazione e le componenti non ricorrenti;
- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; così come altre variazioni e elisioni intersegment;
- Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali: la disponibilità netta (indebitamento netto), compreso il debito verso CNH derivante da attività di finanziamento e cessione dei crediti commerciali, è definita come Debiti più passività da strumenti derivati, al netto di disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività da strumenti derivati e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali. Iveco Group presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'Indebitamento totale, che rappresenta l'indicatore finanziario EU-IFRS inclusa nella Situazione Patrimoniale-finanziaria Consolidata del Gruppo più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali; e
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità e mezzi equivalenti inclusa la disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Dichiarazioni previsionali

Le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento inclusi i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare", "espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali sono difficile da prevedere e/o sono al di fuori del controllo della Società. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificassero con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la continua incertezza relativa alla durata e agli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, dei conflitti internazionali, in corso e/o minacciati, e/o delle tensioni geopolitiche; maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati, anche per la potenziale massiccia disponibilità di Intelligenza Artificiale Generativa; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dalle problematiche macroeconomiche e geopolitiche attuali; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, sviluppo dell'industria, del commercio e delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuovi requisiti di conformità in tema di emissioni dei motori, sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, il seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea su Iveco Group annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; violazioni della sicurezza, attacchi alla sicurezza informatica, guasti tecnologici, e altre interruzioni dell'infrastruttura tecnologica di Iveco Group e dei suoi fornitori e della rete di distribuzione, violazioni della sicurezza in relazione ai nostri prodotti; ulteriori sviluppi di minacce geopolitiche che potrebbero avere impatto sulle nostre attività, sulla catena logistico-produttiva, sulla rete di distribuzione, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso altre pandemie, attacchi terroristici o azioni di guerra in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella

realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo comunicato stampa, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I risultati consuntivi possono differire significativamente dalle dichiarazioni previsionali, come risultato di un numero di rischi e incertezze, molti dei quali fuori dal controllo di Iveco Group. Ad eccezione di quanto altrimenti richiesto dalle norme applicabili, Iveco Group declina espressamente qualsiasi intenzione o obbligo di aggiornare o rivedere pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale di questo comunicato per riflettere qualsiasi cambiamento nelle aspettative o qualsiasi variazione negli eventi, condizioni o circostanze su cui queste dichiarazioni previsionali sono basate. Ulteriori informazioni riguardanti Iveco Group, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti pubblici di Iveco Group depositati ai sensi della normativa vigente.

Circa Iveco Group

Iveco Group N.V. (EXM: IVG) è la casa di persone e marchi unici, che danno energia alla tua attività e ai tuoi obiettivi per progredire verso una società più sostenibile. Ciascuno dei sette marchi è un player di riferimento nel suo specifico ambito industriale: IVECO, marchio pionieristico di veicoli commerciali che progetta, produce e commercializza veicoli commerciali pesanti, medi e leggeri; FPT Industrial, leader globale nella fornitura di una vasta gamma di tecnologie avanzate di propulsione per i settori agricolo, delle costruzioni, nautico, della generazione di energia e dei veicoli commerciali; IVECO BUS e HEULIEZ, marchi di autobus urbani, interurbani e turistici per il trasporto di massa e premium; IDV, per mezzi da difesa e per la protezione civile altamente specializzati; ASTRA, un leader in grandi mezzi pesanti per cave e cantieri; e IVECO CAPITAL, il ramo finanziario che supporta tutti i marchi di Iveco Group. Iveco Group impiega 36.000 persone in tutto il mondo e ha 19 siti industriali e 30 centri di Ricerca & Sviluppo. Ulteriori informazioni su Iveco Group sono disponibili sul sito web della società, www.ivecogroup.com.

Presentazione, Conference Call e Webcast

Il 31 luglio alle 11:00 a.m. CEST / 10:00 a.m. BST, i risultati finanziari del secondo trimestre 2025 saranno presentati dal management agli analisti finanziari e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [Q2 2025 Iveco Group Webcast](#) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo www.ivecogroup.com. La presentazione dei risultati del trimestre e prospettive finanziarie del 2025, comprensiva di commento sotto forma di pagine di nota, è disponibile sul sito internet del Gruppo.

Contatti

Media:

Francesco Polsinelli, Tel: +39 335 1776091

Fabio Lepore, Tel: +39 335 7469007

E-mail: mediarelations@ivecogroup.com

Investor Relations:

Federico Donati, Tel: +39 011 0073539

E-mail: investor.relations@ivecogroup.com

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico 2° trimestre 2025 e 2024, 1° semestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	2° trimestre		1° semestre	
	2025	2024(*)	2025	2024(*)
Ricavi netti	3.781	3.919	6.807	7.286
Costo del venduto	3.159	3.201	5.664	5.933
Spese generali, amministrative e di vendita	226	245	444	485
Costi di ricerca e sviluppo	149	160	286	303
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	6	6	12	12
Oneri di ristrutturazione	1	5	5	10
Altri proventi	4	11	10	16
Altri oneri	43	41	128	88
EBIT	213	284	302	495
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(71)	(49)	(110)	(70)
Proventi finanziari	39	22	83	64
Oneri finanziari	110	71	193	134
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	142	235	192	425
Imposte	(36)	(63)	(48)	(116)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	106	172	144	309
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	(10)	-	(20)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	-	-	(115)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	-	(10)	-	(135)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	106	162	144	174
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:				
Soci della controllante	105	153	143	170
Interessenza di pertinenza di terzi	1	9	1	4
(in euro)				
Risultato base per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,39	0,60	0,54	1,12
RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA	0,39	0,57	0,54	0,63
Risultato diluito per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,39	0,59	0,53	1,10
RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA	0,39	0,56	0,53	0,62

Note:

(*) Il 13 marzo 2024, Iveco Group e Mutares SE & Co. KGaA hanno annunciato la firma di un accordo definitivo per il trasferimento della proprietà di Magirus GmbH e delle sue affiliate operanti nel business Fire Fighting. Il trasferimento è stato completato il 3 gennaio 2025. A partire dal primo trimestre 2024, in conformità con l'IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate, poiché la vendita è diventata altamente probabile nel mese di marzo 2024, il business Fire Fighting ha soddisfatto i criteri per essere classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita. In conformità all'IFRS 5:33, l'Utile/(Perdita) delle Continuing Operations del primo semestre 2024 non include la perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro sulla valutazione al fair value al netto dei costi di vendita delle Discontinued Operations derivante dall'accordo definitivo di cessione del business Fire Fighting, che è inserita nell'Utile/(perdita) delle Discontinued Operations, al netto delle imposte, oltre alla perdita post imposte delle Discontinued Operations di 20 milioni di euro. Questa classificazione della suddetta perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro dalla cessione del business Fire Fighting differisce da quella adottata nel comunicato stampa del secondo trimestre 2024 e nel Semi-Annual Report del primo semestre 2024 in cui era inclusa nella voce Altri oneri dell'Utile/(perdita) delle Continuing Operations.

Inoltre, alcune voci precedentemente presentate su base netta sono presentate su base lorda per coerenza con la presentazione dell'anno corrente.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 30 giugno 2025 e 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
ATTIVO		
Attività immateriali	2.047	2.039
Immobili, impianti e macchinari	3.085	3.147
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	228	223
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	181	171
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al <i>fair value</i> attraverso il conto economico complessivo	9	10
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	38	42
Beni concessi in leasing operativo	94	93
Attività per piani a benefici definiti	36	36
Attività per imposte anticipate	751	774
Totale Attività non correnti	6.241	6.312
Rimanenze nette	3.602	2.871
Crediti commerciali	377	405
Crediti da attività di finanziamento	4.667	5.185
Crediti per imposte correnti	109	133
Altri crediti correnti e attività finanziarie	564	470
Anticipi e altre attività	178	121
Attività da strumenti derivati	28	23
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.798	3.513
Totale Attività correnti	12.323	12.721
Attività destinate alla vendita ⁽¹⁾	5	404
TOTALE ATTIVO	18.569	19.437
PASSIVO		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	2.599	2.699
Interessenze di pertinenza di terzi	57	70
Totale Patrimonio netto	2.656	2.769
Fondi rischi e oneri:	2.351	2.515
Benefici ai dipendenti	405	466
Altri fondi	1.946	2.049
Debiti finanziari:	5.929	6.306
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	3.023	3.558
Altri debiti finanziari	2.906	2.748
Passività da strumenti derivati	22	61
Debiti commerciali	3.824	3.956
Debiti per imposte correnti	66	85
Passività per imposte differite	53	48
Altre passività	3.668	3.434
Passività destinate alla vendita ⁽¹⁾	-	263
Totale Passività	15.913	16.668
TOTALE PASSIVO	18.569	19.437

Note:

(1) Al 31 dicembre 2024, le Attività destinate alla vendita e le Passività destinate alla vendita comprendevano principalmente le attività e le passività, rispettivamente, del business Fire Fighting classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come Discontinued Operations.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico 1° semestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	1° semestre	
	2025	2024 ^(*)
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	3.513	2.698
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	144	309
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	372	309
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	-	(8)
Altre poste non monetarie	(15)	(11)
Dividendi incassati	3	4
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(136)	31
Variazione delle imposte differite	32	17
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(15)	(9)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	(10)	(11)
Variazione dei crediti commerciali	18	(20)
Variazione delle rimanenze	(780)	(990)
Variazioni dei debiti commerciali	(88)	131
Variazione degli altri crediti/debiti	(30)	111
Variazione dei crediti da attività di finanziamento ^(c)	494	777
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(11)	640
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	(74)
TOTALE	(11)	566
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Investimenti in:		
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(276)	(337)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	3	-
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	111	(80)
Altre variazioni	158	(19)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(4)	(436)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	47
TOTALE	(4)	(389)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(549)	(511)
Aumenti di capitale	-	(28)
Dividendi pagati	(88)	(91)
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(13)	-
Acquisto di azioni proprie	-	(2)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(650)	(632)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	27
TOTALE	(650)	(605)
Differenze cambi di conversione	(50)	(17)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(715)	(445)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti alla fine del periodo – incluse nelle Attività destinate alla vendita alla fine del periodo	-	1
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.798	2.252

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni, e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(c) A partire dal primo trimestre 2025, le variazioni dei crediti da attività di finanziamento dei Servizi Finanziari, precedentemente incluse nelle Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di investimento, sono state incluse nelle Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative per migliorare la comparabilità con gruppi simili a Iveco Group. I dati del primo semestre 2024 sono stati riclassificati in modo coerente.

(*) In conformità con l'IFRS 5:33, l'Utile/(perdita) delle *Continuing Operations* per il primo semestre 2024 non include la perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro sulla valutazione al fair value al netto dei costi di vendita, derivante dall'accordo definitivo per la cessione del business Fire Fighting.

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 2° trimestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	2° trimestre 2025				2° trimestre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	3.702	113	(34) ⁽²⁾	3.781	3.819	142	(42) ⁽²⁾	3.919
Costo del venduto	3.125	68	(34) ⁽³⁾	3.159	3.150	93	(42) ⁽³⁾	3.201
Spese generali, amministrative e di vendita	204	22	-	226	223	22	-	245
Costi di ricerca e sviluppo	149	-	-	149	160	-	-	160
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	1	5	-	6	2	4	-	6
Oneri di ristrutturazione	1	-	-	1	4	1	-	5
Altri proventi	3	1	-	4	11	-	-	11
Altri oneri	42	1	-	43	41	-	-	41
EBIT	185	28	-	213	254	30	-	284
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(71)	-	-	(71)	(49)	-	-	(49)
Proventi finanziari	39	-	-	39	22	-	-	22
Oneri finanziari	110	-	-	110	71	-	-	71
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	114	28	-	142	205	30	-	235
Imposte	(30)	(6)	-	(36)	(54)	(9)	-	(63)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	84	22	-	106	151	21	-	172
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	-	-	-	(10)	-	-	(10)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	-	-	-	-	(10)	-	-	(10)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	84	22	-	106	141	21	-	162

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus, Defence e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel secondo trimestre 2024, le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come *Discontinued Operations*.
- (2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 1° semestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	1° semestre 2025				1° semestre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	6.660	227	(80) ⁽²⁾	6.807	7.102	287	(103) ⁽²⁾	7.286
Costo del venduto	5.613	131	(80) ⁽³⁾	5.664	5.851	185	(103) ⁽³⁾	5.933
Spese generali, amministrative e di vendita	402	42	-	444	440	45	-	485
Costi di ricerca e sviluppo	286	-	-	286	303	-	-	303
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	2	10	-	12	3	9	-	12
Oneri di ristrutturazione	5	-	-	5	9	1	-	10
Altri proventi	9	1	-	10	15	1	-	16
Altri oneri	126	2	-	128	84	4	-	88
EBIT	239	63	-	302	433	62	-	495
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(110)	-	-	(110)	(70)	-	-	(70)
Proventi finanziari	83	-	-	83	64	-	-	64
Oneri finanziari	193	-	-	193	134	-	-	134
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	129	63	-	192	363	62	-	425
Imposte	(34)	(14)	-	(48)	(98)	(18)	-	(116)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	95	49	-	144	265	44	-	309
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	-	-	-	(20)	-	-	(20)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte	-	-	-	-	(115)	-	-	(115)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	-	-	-	-	(135)	-	-	(135)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	95	49	-	144	130	44	-	174

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus, Defence e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel primo semestre 2024, le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come Discontinued Operations.
- (2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica addizionale al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	30 giugno 2025				31 dicembre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
ATTIVO								
Attività immateriali	2.026	21	-	2.047	2.018	21	-	2.039
Immobili, impianti e macchinari	3.083	2	-	3.085	3.145	2	-	3.147
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	65	163	-	228	71	152	-	223
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	18	163	-	181	19	152	-	171
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al fair value attraverso il conto economico complessivo	9	-	-	9	10	-	-	10
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	38	-	-	38	42	-	-	42
Beni concessi in leasing operativo	12	82	-	94	14	79	-	93
Attività per piani a benefici definiti	36	-	-	36	36	-	-	36
Attività per imposte anticipate	688	63	-	751	700	75	(1) ⁽⁷⁾	774
Totale Attività non correnti	5.910	331	-	6.241	5.984	329	(1)	6.312
Rimanenze nette	3.600	2	-	3.602	2.870	1	-	2.871
Crediti commerciali	372	23	(18) ⁽⁴⁾	377	406	23	(24) ⁽⁴⁾	405
Crediti da attività di finanziamento	818	5.429	(1.580) ⁽⁴⁾	4.667	778	5.842	(1.435) ⁽⁴⁾	5.185
Crediti per imposte correnti	143	11	(45) ⁽⁵⁾	109	159	7	(33) ⁽⁵⁾	133
Altri crediti correnti e attività finanziarie	386	205	(27) ⁽³⁾	564	372	113	(15) ⁽³⁾	470
Anticipi e altre attività	177	1	-	178	119	2	-	121
Attività da strumenti derivati	30	1	(3) ⁽⁶⁾	28	25	2	(4) ⁽⁶⁾	23
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.628	170	-	2.798	3.326	187	-	3.513
Totale Attività correnti	8.154	5.842	(1.673)	12.323	8.055	6.177	(1.511)	12.721
Attività destinate alla vendita ⁽²⁾	5	-	-	5	404	-	-	404
TOTALE ATTIVO	14.069	6.173	(1.673)	18.569	14.443	6.506	(1.512)	19.437
PASSIVO								
Totale Patrimonio netto	1.831	825	-	2.656	1.923	846	-	2.769
Fondi rischi e oneri:	2.252	99	-	2.351	2.414	101	-	2.515
Benefici ai dipendenti	394	11	-	405	451	15	-	466
Altri fondi	1.858	88	-	1.946	1.963	86	-	2.049
Debiti finanziari:	2.366	5.143	(1.580) ⁽⁴⁾	5.929	2.271	5.470	(1.435) ⁽⁴⁾	6.306
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	-	3.023	-	3.023	-	3.558	-	3.558
Altri debiti finanziari	2.366	2.120	(1.580) ⁽⁴⁾	2.906	2.271	1.912	(1.435) ⁽⁴⁾	2.748
Passività da strumenti derivati	24	1	(3) ⁽⁶⁾	22	63	2	(4) ⁽⁶⁾	61
Debiti commerciali	3.789	35	-	3.824	3.945	34	(23) ⁽⁴⁾	3.956
Debiti per imposte correnti	88	36	(58) ⁽⁵⁾	66	95	23	(33) ⁽⁵⁾	85
Passività per imposte differite	53	1	(1) ⁽⁷⁾	53	49	-	(1) ⁽⁷⁾	48
Altre passività	3.666	33	(31) ⁽³⁾	3.668	3.420	30	(16) ⁽³⁾	3.434
Passività destinate alla vendita ⁽²⁾	-	-	-	-	263	-	-	263
Totale Passività	12.238	5.348	(1.673)	15.913	12.520	5.660	(1.512)	16.668
TOTALE PASSIVO	14.069	6.173	(1.673)	18.569	14.443	6.506	(1.512)	19.437

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus, Defence e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V.
- (2) Al 31 dicembre 2024, le Attività destinate alla vendita e le Passività destinate alla vendita comprendevano principalmente le attività e le passività, rispettivamente, del business Fire Fighting classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come Discontinued Operations.
- (3) Questa voce include l'elisione di attività intercompany tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (5) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti fiscali tra Attività Industriali e Servizi Finanziari e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (6) Questa voce include l'elisione di attività/passività da strumenti derivati tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (7) Questa voce include la riclassifica di imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 1° semestre 2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	1° semestre 2025			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	3.326	187	-	3.513
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	95	49	-	144
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	370	2	-	372
Altre poste non monetarie	(2)	(13)	-	(15)
Dividendi incassati	84	-	(81) ⁽²⁾	3
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(137)	1	-	(136)
Variazione delle imposte differite	21	11	-	32
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(6)	(9)	-	(15)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	1	(11)	-	(10)
Variazione dei crediti commerciali	24	-	(6) ⁽³⁾	18
Variazione delle rimanenze	(780)	-	-	(780)
Variazioni dei debiti commerciali	(112)	1	23 ⁽³⁾	(88)
Variazione degli altri crediti/debiti	60	(73)	(17) ⁽³⁾	(30)
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	494	-	494
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(382)	452	(81)	(11)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	-	-	-
TOTALE	(382)	452	(81)	(11)
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(275)	(1)	-	(276)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(12)	-	12 ⁽⁴⁾	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	3	-	-	3
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	111	-	-	111
Altre variazioni	89	69	-	158
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(84)	68	12	(4)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	-	-	-
TOTALE	(84)	68	12	(4)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(81)	(468)	-	(549)
Aumenti di capitale	-	12	(12) ⁽⁴⁾	-
Dividendi pagati	(88)	(81)	81 ⁽²⁾	(88)
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(13)	-	-	(13)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(182)	(537)	69	(650)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	-	-	-
TOTALE	(182)	(537)	69	(650)
Differenze cambi di conversione	(50)	-	-	(50)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(698)	(17)	-	(715)
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.628	170	-	2.798

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus, Defence e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V.

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

(4) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 1° semestre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	1° semestre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	2.447	251	-	2.698
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	265	44	-	309
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	308	1	-	309
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	(8)	-	-	(8)
Altre poste non monetarie	-	(11)	-	(11)
Dividendi incassati	39	-	(35) ⁽²⁾	4
Variazione fondi rischi e oneri futuri	33	(2)	-	31
Variazione delle imposte differite	7	10	-	17
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(9)	-	-	(9)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	-	(11)	-	(11)
Variazione dei crediti commerciali	(19)	10	(11) ⁽³⁾	(20)
Variazione delle rimanenze	(990)	-	-	(990)
Variazioni dei debiti commerciali	120	(2)	13 ⁽³⁾	131
Variazione degli altri crediti/debiti	63	50	(2) ⁽³⁾	111
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	777	-	777
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(191)	866	(35)	640
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(74)	-	-	(74)
TOTALE	(265)	866	(35)	566
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(335)	(2)	-	(337)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(4)	-	4 ⁽⁴⁾	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	3	(3)	-	-
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	(80)	-	-	(80)
Altre variazioni	671	(690)	-	(19)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	255	(695)	4	(436)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	47	-	-	47
TOTALE	302	(695)	4	(389)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(313)	(198)	-	(511)
Aumenti di capitale	(28)	4	(4) ⁽⁴⁾	(28)
Dividendi pagati	(91)	(35)	35 ⁽²⁾	(91)
Acquisto di azioni proprie	(2)	-	-	(2)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(434)	(229)	31	(632)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	27	-	-	27
TOTALE	(407)	(229)	31	(605)
Differenze cambi di conversione	(17)	-	-	(17)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(387)	(58)	-	(445)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti alla fine del periodo – incluse nelle Attività destinate alla vendita alla fine del periodo	1	-	-	1
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.059	193	-	2.252

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus, Defence e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel primo semestre 2024, le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come Discontinued Operations.

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

(4) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit
(in milioni di euro)

2° trimestre 2025

	Truck	Bus	Defence	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	126	42	47	35	(65)	185	28	-	213
<i>Rettifiche:</i>									
Costi di ristrutturazione	3	-	-	(1)	(1)	1	-	-	1
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	-	1	1	-	-	1
EBIT adjusted	129	42	47	34	(65)	187	28	-	215

2° trimestre 2024

	Truck	Bus	Defence	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	186	32	28	64	(56)	254	30	-	284
<i>Rettifiche:</i>									
Costi di ristrutturazione	4	-	-	1	(1)	4	1	-	5
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	-	6	6	-	-	6
EBIT adjusted	190	32	28	65	(51)	264	31	-	295

(1) Nel secondo trimestre 2025, questa voce include 1 milione di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust. Nel secondo trimestre 2024, questa voce includeva principalmente 5 milioni di euro relativi ai costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group.

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit
(in milioni di euro)

1° semestre 2025

	Truck	Bus	Defence	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	181	68	83	78	(171)	239	63	-	302
<i>Rettifiche:</i>									
Costi di ristrutturazione	6	-	-	(1)	-	5	-	-	5
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	-	60	60	-	-	60
EBIT adjusted	187	68	83	77	(111)	304	63	-	367

1° semestre 2024

	Truck	Bus	Defence	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	336	53	50	122	(128)	433	62	-	495
<i>Rettifiche:</i>									
Costi di ristrutturazione	6	-	-	3	-	9	1	-	10
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	-	23	23	-	-	23
EBIT adjusted	342	53	50	125	(105)	465	63	-	528

(1) Nel primo semestre 2025, questa voce include 60 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust. Nel primo semestre 2024, questa voce includeva 18 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust, nonché 5 milioni di euro relativi ai costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Indebitamento totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto)
(in milioni di euro)

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
(Indebitamento) verso terzi	(5.712)	(6.155)	(1.611)	(1.584)	(4.101)	(4.571)
(Debiti) finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	-	(754)	(687)	(826)	(748)
(Debiti) finanziari verso CNH ⁽²⁾	(217)	(151)	(1)	-	(216)	(151)
(Indebitamento) totale	(5.929)	(6.306)	(2.366)	(2.271)	(5.143)	(5.470)
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.798	3.513	2.628	3.326	170	187
Crediti finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	24	826	772	754	687
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	57	61	13	2	44	59
Altre attività finanziarie correnti ⁽⁴⁾	2	59	2	59	-	-
Attività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	28	23	30	25	1	2
Passività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	(22)	(61)	(24)	(63)	(1)	(2)
Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Continuing Operations	(3.066)	(2.687)	1.109	1.850	(4.175)	(4.537)
Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Discontinued Operations		20		20		-
Liquidità netta (Indebitamento netto)	(3.066)	(2.667)	1.109	1.870	(4.175)	(4.537)

(1) Per effetto del ruolo svolto dalla tesoreria centrale, i debiti finanziari delle Attività Industriali comprendono anche i finanziamenti raccolti dalla tesoreria centrale per conto dei Servizi Finanziari (inclusi tra i Crediti finanziari intersegment). I Crediti finanziari intersegment dei Servizi Finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipi alle Attività Industriali – per crediti ceduti ai Servizi Finanziari che non soddisfano i requisiti di cancellazione – nonché liquidità depositata temporaneamente presso la tesoreria centrale. Al 31 dicembre 2024, i Debiti finanziari intersegment e i Crediti finanziari intersegment delle Attività Industriali e dei Servizi Finanziari includevano anche i saldi verso le Discontinued Operations.

(2) Questa voce include debiti relativi all'acquisto di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(3) Questa voce include crediti relativi alla cessione di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(4) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(5) Le attività da strumenti derivati e le passività da strumenti derivati includono, rispettivamente, il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile
(in milioni di euro)

	30 giugno 2025	31 marzo 2025	31 dicembre 2024
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.798	2.788	3.513
Linee di credito disponibili	1.900	1.900	1.900
Altre attività finanziarie correnti ⁽¹⁾	2	2	59
Crediti finanziari verso CNH ⁽²⁾	13	19	2
Liquidità disponibile	4.713	4.709	5.474

(1) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(2) Questa voce include i crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

1° semestre			2° trimestre	
2025	2024		2025	2024
1.870	1.852	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo⁽¹⁾	1.102	1.231
20	(34)	Meno: Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo		(51)
1.850	1.886	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> all'inizio del periodo	1.102	1.282
304	465	EBIT adjusted delle Attività Industriali	187	264
370	308	Ammortamento delle attività materiali e immateriali	186	156
108	119	Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	52	59
(140)	(171)	Oneri finanziari e tasse pagate sulla Liquidità netta (Indebitamento netto)	(84)	(92)
(808)	(826)	Variazione del capitale di funzionamento ⁽²⁾	90	(238)
(275)	(335)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali ⁽³⁾	(146)	(210)
(208)	(94)	Variazione in fondi rischi, dei beni ceduti in buy-back e voci similari	(140)	(37)
(649)	(534)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	145	(98)
(101)	(93)	Aumenti di capitale, dividendi e riacquisto di azioni proprie	(101)	(62)
9	(159)	Differenze cambio di conversione e altro	(37)	(22)
(741)	(786)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	7	(182)
1.109	1.100	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> alla fine del periodo	1.109	1.100
20	(34)	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo		(51)
	(77)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>		(32)
(20)	28	Altro delle <i>Discontinued Operations</i>		-
(20)	(49)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>		(32)
	(83)	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> alla fine del periodo		(83)
1.109	1.017	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo⁽¹⁾	1.109	1.017

(1) I saldi al 1° gennaio 2025, 1° gennaio 2024, 31 marzo 2024 e 30 giugno 2024 indicati in questa voce includono il business Fire Fighting.

(2) La variazione del capitale di funzionamento comprende: la variazione dei crediti commerciali, delle rimanenze, dei debiti commerciali e degli altri crediti/debiti.

(3) Esclusi beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo.

Riconciliazione delle Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free Cash Flow delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

1° semestre			2° trimestre	
2025	2024		2025	2024
(11)	640	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle <i>Continuing Operations</i>	155	203
(371)	(831)	Meno: Disponibilità generate (assorbite) delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni	133	(100)
(382)	(191)	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	288	103
(275)	(335)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	(146)	(210)
8	(8)	Altre variazioni ⁽¹⁾	3	9
(649)	(534)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	145	(98)

(1) Questa voce include principalmente gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Utile(perdita) adjusted delle *Continuing Operations* e delle Imposte adjusted delle *Continuing Operations* all'Utile(perdita) delle *Continuing Operations* e alle Imposte delle *Continuing Operations* e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted delle *Continuing Operations* e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted delle *Continuing Operations*
(in milioni di euro, fatta eccezione per i dati per azione)

1° semestre			2° trimestre		
2025	2024		2025	2024	
144	309	Utile(perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	106	172	
65	33	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	2	11	
(19)	(7)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(2)	(1)	
190	335	Utile(perdita) adjusted delle <i>Continuing Operations</i>	106	182	
189	328	Utile(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. delle <i>Continuing Operations</i>	105	172	
268	274	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	268	274	
0,71	1,20	Risultato diluito per azione adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (euro)	0,39	0,63	
192	425	Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>	142	235	
65	33	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	2	11	
257	458	Utile(perdita) prima delle imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (A)	144	246	
(48)	(116)	Imposte delle <i>Continuing Operations</i>	(36)	(63)	
(19)	(7)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(2)	(1)	
(67)	(123)	Imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (B)	(38)	(64)	
26%	27%	Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A) delle <i>Continuing Operations</i>	26%	26%	
a) Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>					
5	10	Costi di ristrutturazione	1	5	
-	5	Costi per lo spin-off	-	5	
60	18	Costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust	1	1	
65	33	Totale	2	11	
b) Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i>					
(19)	(7)	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte	(2)	(1)	
(19)	(7)	Totale	(2)	(1)	

Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro sono stati i seguenti:

	1° semestre 2025		Al 31 dicembre 2024	1° semestre 2024	
	Medio	Al 30 giugno		Medio	Al 30 giugno
Dollaro statunitense	1,093	1,172	1,039	1,081	1,071
Sterlina inglese	0,842	0,856	0,829	0,855	0,846
Franco svizzero	0,941	0,935	0,941	0,961	0,963
Real brasiliano	6,288	6,422	6,435	5,495	5,954
Zloty polacco	4,232	4,242	4,273	4,318	4,313
Corona ceca	25,002	24,746	25,185	25,015	25,025
Lira turca ⁽¹⁾	46,649	46,649	36,769	35,160	35,160

(1) Iveco Group ha applicato la contabilità per iperinflazione in Turchia al 30 giugno 2022, con effetto dal 1° gennaio 2022. Dopo il 1° gennaio 2022, le transazioni per le entità con la lira turca come valuta funzionale sono state convertite utilizzando il cambio finale.