

LINHA AMARELA S.A. - LAMSA
COMPANHIA ABERTA
CNPJ nº. 00.974.211/0001-25
NIRE 3.330.016.238-1 | Código CVM n.º 24937

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE MAIO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 13 de maio de 2026, às 14:30 horas, na sede da Linha Amarela S.A. - LAMSA ("Companhia"), localizada na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro, na Avenida Carlos Lacerda, s/nº, Praça do Pedágio, Água Santa, CEP 20.745-150, com a participação remota de conselheiros, conforme faculta o artigo 15 do estatuto social da Companhia.
2. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Guilherme Walder Mora Ramalho e secretariados pela Sra. Amanda Passos.
3. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada nos termos do artigo 15, parágrafo primeiro, do estatuto social da Companhia, estando presentes a totalidade dos Conselheiros da Companhia, a saber: Srs. Guilherme Walder Mora Ramalho, Silvio de Godoy Antunes, Adriana Aparecida de Matos e Osvaldo Garcia (*por manifestação de voto*) ("Conselho"); Convidados: Sr. Daniel Habib, membro da Diretoria da Companhia; Srs. Daniel Azevedo, Diego Garcia, João Marcos Barbosa e Sra. Amanda Passos, na qualidade de convidados; e a Sra. Michelle Caetano, membro da KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG" "Auditores Independentes").
4. **ORDEM DO DIA:** (i) Assunto para Conhecimento: (i.1) pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Daniel Habib Ribeiro Coutinho ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; (ii) Assuntos para Deliberação: (ii.1) eleição de substituto para o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; e (ii.2) aprovação das informações financeiras da Companhia referentes ao primeiro trimestre do exercício social de 2026, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente ("1º ITR/2026").
5. **ASSUNTOS E DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições, a lavratura da presente ata sob a forma de sumário. Após o exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade de votos dos presentes:

5.1. Assunto para Conhecimento:

5.1.1. Pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Daniel Habib Ribeiro Coutinho ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: O Conselho tomou conhecimento do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Daniel Habib Ribeiro Coutinho, o qual foi assinado nesta data e arquivado na sede da Companhia, ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, que ocupava interinamente. O Sr. Daniel Habib Ribeiro Coutinho permanece no cargo de Diretor Presidente da Companhia, para o qual foi eleito em Reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de dezembro de 2025.

5.2. Assuntos para Deliberação:

5.2.1. Eleição de substituto para o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia: O Conselho **aprovou**, nos termos do art. 18 do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. **Alexandre Woly nec**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade n.º 19.993.928-7, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 148.015.948-40, com endereço profissional na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Av. Presidente Vargas, nº 2000, Centro, CEP 20210-031, para ocupar o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, e Diretor Comercial da Companhia, em complementação ao mandato atualmente vigente, com término em 31 de dezembro de 2027.

5.2.1.1. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, o Diretor ora eleito está em condições de firmar, sem quaisquer ressalvas, a declaração de desimpedimento referida no art. 147, §4º, da Lei das S.A., que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.2.1.2. Consignar que o Diretor ora eleito será investido em seu cargo mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse, lavrado em livro próprio da Companhia, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista no item acima.

5.2.1.3. Em razão da presente deliberação, a Diretoria da Companhia passa a ter a seguinte composição:

Diretoria LAMSA
Daniel Habib Ribeiro Coutinho <i>(Diretor Presidente)</i>
Alexandre Woly nec <i>(Diretor Financeiro e de Relações com Investidores)</i>

5.2.2. Aprovação das informações financeiras da Companhia referentes ao primeiro trimestre do exercício social de 2026, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente (“1º ITR/2026”): O Sr. Daniel Azevedo, Gerente Executivo Financeiro, apresentou o 1º ITR/2026. O material de apoio foi disponibilizado no portal de governança.

Na sequência, a Sr. Michelle Caetano, representante da KPMG, apresentou o processo de auditoria, destacando como principal tema do trimestre a 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, no montante de R\$ 200 milhões. Ao final, informou que a revisão foi concluída sem ressalvas.

Deliberação: O Conselho, com base nas análises efetuadas, nos esclarecimentos prestados pela administração e pela KPMG, à vista do relatório, emitido sem ressalvas, sobre a revisão de informações trimestrais dos Auditores Independentes, e sem qualquer ressalva do Conselho Fiscal, **aprovou**, por unanimidade dos presentes, o 1º ITR/2026, cuja divulgação será oportunamente realizada na forma e prazos da legislação aplicável, concluindo que o documento, em todos os seus aspectos relevantes, está adequadamente apresentado.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, lida, conferida, e achada conforme, foi por todos assinada. **Mesa:** Guilherme Walder Mora Ramalho – Presidente; e Amanda Passos – Secretária. **Conselheiros:** Guilherme Walder Mora Ramalho, Silvio de Godoy Antunes, Adriana Aparecida de Matos e Osvaldo Garcia (*por manifestação de voto*).

Certifico que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026.

Secretária
Amanda Passos