

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025                      | 9  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024                      | 10 |
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023                      | 11 |
| Demonstração de Valor Adicionado                    | 12 |
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 14 |
| Notas Explicativas                                  | 18 |

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 58 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 61 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 62 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Último Exercício Social<br>31/12/2025 |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                                       |
| Ordinárias               | 262.452                               |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 262.452                               |
| Em Tesouraria            |                                       |
| Ordinárias               | 0                                     |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 0                                     |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 4.162.801                      | 3.362.054                         | 3.137.216                             |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 279.168                        | 792.070                           | 242.980                               |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 27.779                         | 394.955                           | 91.840                                |
| 1.01.01.01      | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 27.779                         | 394.955                           | 91.840                                |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 83.904                         | 250.990                           | 23.312                                |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 83.904                         | 250.990                           | 23.312                                |
| 1.01.02.01.04   | Aplicações Financeiras                                              | 83.904                         | 250.990                           | 23.312                                |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 129.371                        | 113.381                           | 112.088                               |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 129.371                        | 113.381                           | 112.088                               |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 1.563                          | 1.153                             | 2.333                                 |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 1.563                          | 1.153                             | 2.333                                 |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                | 1.444                          | 1.224                             | 927                                   |
| 1.01.07.01      | Despesas Antecipadas                                                | 1.444                          | 1.224                             | 927                                   |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 35.107                         | 30.367                            | 12.480                                |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 35.107                         | 30.367                            | 12.480                                |
| 1.01.08.03.01   | Outros Créditos                                                     | 34.323                         | 30.224                            | 12.406                                |
| 1.01.08.03.02   | Partes relacionadas                                                 | 784                            | 143                               | 74                                    |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 3.883.633                      | 2.569.984                         | 2.894.236                             |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 1.213.196                      | 36.769                            | 535.847                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 1.213.196                      | 36.769                            | 535.847                               |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                                                 | 36.668                         | 36.769                            | 32.154                                |
| 1.02.01.10.10   | Partes Relacionadas                                                 | 1.176.528                      | 0                                 | 503.693                               |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 72.658                         | 52.740                            | 36.912                                |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 72.658                         | 52.740                            | 36.912                                |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 2.597.779                      | 2.480.475                         | 2.321.477                             |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 2.597.779                      | 2.480.475                         | 2.321.477                             |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                             | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                  | 4.162.801                      | 3.362.054                         | 3.137.216                             |
| 2.01            | Passivo Circulante                             | 338.180                        | 1.100.491                         | 1.612.932                             |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 9.014                          | 8.316                             | 7.820                                 |
| 2.01.01.01      | Obrigações Sociais                             | 9.014                          | 8.316                             | 7.820                                 |
| 2.01.01.01.01   | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 9.014                          | 8.316                             | 7.820                                 |
| 2.01.02         | Fornecedores                                   | 56.937                         | 36.410                            | 36.544                                |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                         | 56.937                         | 36.410                            | 36.544                                |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores Nacionais                         | 56.389                         | 36.410                            | 36.544                                |
| 2.01.02.01.03   | Fornecedores - FIDC                            | 548                            | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                             | 92.015                         | 38.677                            | 86.012                                |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                    | 92.015                         | 38.677                            | 86.012                                |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 70.875                         | 20.880                            | 68.100                                |
| 2.01.03.01.02   | Impostos, taxas e contribuições a recolher     | 21.140                         | 17.797                            | 17.912                                |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                   | 110.963                        | 959.659                           | 1.429.243                             |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                     | 110.963                        | 959.659                           | 1.429.243                             |
| 2.01.04.02.01   | Debêntures                                     | 110.963                        | 959.659                           | 1.429.243                             |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                              | 64.013                         | 49.860                            | 46.884                                |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas               | 19.669                         | 11.698                            | 10.261                                |
| 2.01.05.01.03   | Débitos com Controladores                      | 17.651                         | 11.691                            | 9.929                                 |
| 2.01.05.01.04   | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 2.018                          | 7                                 | 332                                   |
| 2.01.05.02      | Outros                                         | 44.344                         | 38.162                            | 36.623                                |
| 2.01.05.02.04   | Obrigações com poder concedente                | 2.562                          | 2.256                             | 2.309                                 |
| 2.01.05.02.05   | Outras contas a pagar                          | 4.928                          | 4.743                             | 6.704                                 |
| 2.01.05.02.09   | Acordo de Não Persecução Cível - ANPC          | 22.717                         | 22.717                            | 22.717                                |
| 2.01.05.02.10   | Juros sobre o capital próprio a pagar          | 2.377                          | 1.947                             | 1.717                                 |
| 2.01.05.02.11   | Passivo de arrendamento                        | 11.760                         | 6.499                             | 3.176                                 |
| 2.01.06         | Provisões                                      | 5.238                          | 7.569                             | 6.429                                 |
| 2.01.06.02      | Outras Provisões                               | 5.238                          | 7.569                             | 6.429                                 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.01.06.02.04   | Provisão para manutenção                                | 5.238                          | 7.569                             | 6.429                                 |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 3.328.208                      | 1.855.843                         | 1.105.047                             |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.129.418                      | 1.653.010                         | 899.058                               |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                              | 3.129.418                      | 1.653.010                         | 899.058                               |
| 2.02.01.02.01   | Debêntures                                              | 3.129.418                      | 1.653.010                         | 899.058                               |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 132.096                        | 140.073                           | 145.778                               |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 132.096                        | 140.073                           | 145.778                               |
| 2.02.02.02.04   | Outras Contas a pagar                                   | 32.150                         | 26.195                            | 22.329                                |
| 2.02.02.02.07   | Acordo de Não Persecução Cível - ANPC                   | 93.578                         | 107.592                           | 116.954                               |
| 2.02.02.02.11   | Passivo de arrendamento                                 | 6.368                          | 6.286                             | 6.495                                 |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 19.823                         | 19.513                            | 9.606                                 |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 19.823                         | 19.513                            | 9.606                                 |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 46.871                         | 43.247                            | 50.605                                |
| 2.02.04.02      | Outras Provisões                                        | 46.871                         | 43.247                            | 50.605                                |
| 2.02.04.02.04   | Provisão para manutenção                                | 14.667                         | 15.258                            | 18.841                                |
| 2.02.04.02.06   | Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias | 32.204                         | 27.989                            | 31.764                                |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 496.413                        | 405.720                           | 419.237                               |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 302.547                        | 302.547                           | 302.547                               |
| 2.03.01.01      | Subscrito                                               | 314.052                        | 314.052                           | 314.052                               |
| 2.03.01.02      | A integralizar                                          | -11.505                        | -11.505                           | -11.505                               |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 491                            | 491                               | 491                                   |
| 2.03.02.08      | Plano de opção com base em ações                        | 491                            | 491                               | 491                                   |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 193.375                        | 102.682                           | 116.199                               |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 60.509                         | 60.509                            | 60.509                                |
| 2.03.04.08      | Dividendo Adicional Proposto                            | 132.866                        | 42.173                            | 55.690                                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.947.210                                   | 1.807.565                                      | 1.730.497                                          |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -772.129                                    | -695.793                                       | -660.828                                           |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.175.081                                   | 1.111.772                                      | 1.069.669                                          |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -118.981                                    | -71.635                                        | -83.788                                            |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -119.213                                    | -71.635                                        | -83.909                                            |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 232                                         | 0                                              | 121                                                |
| 3.04.05.01      | Outros Despesas/Receitas Liquidas                      | 232                                         | 0                                              | 121                                                |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.056.100                                   | 1.040.137                                      | 985.881                                            |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -220.012                                    | -212.778                                       | -196.926                                           |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 168.892                                     | 94.413                                         | 85.387                                             |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -388.904                                    | -307.191                                       | -282.313                                           |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 836.088                                     | 827.359                                        | 788.955                                            |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -273.164                                    | -273.454                                       | -259.027                                           |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -272.854                                    | -263.547                                       | -249.017                                           |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -310                                        | -9.907                                         | -10.010                                            |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 2,14486                                     | 2,1105                                         | 2,01914                                            |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                              | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                           | 1.101.585                                   | 881.526                                        | 913.374                                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                      | 0                                           | 1.293.441                                      | 1.195.064                                          |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do exercício                                                      | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |
| 6.01.01.03      | Depreciações e amortizações                                                     | 242.471                                     | 166.782                                        | 147.726                                            |
| 6.01.01.04      | Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível                                   | -53                                         | 877                                            | 2.127                                              |
| 6.01.01.05      | Capitalização de juros                                                          | -26.629                                     | -30.369                                        | -29.297                                            |
| 6.01.01.06      | Encargos financeiros e variação monetária sobre debêntures e arrendamentos      | 394.090                                     | 313.875                                        | 290.348                                            |
| 6.01.01.07      | Provisão e atualização monetária para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias | 13.295                                      | 11.201                                         | 17.684                                             |
| 6.01.01.08      | Provisão e atualização monetária da provisão para manutenção                    | 8.985                                       | 12.799                                         | 2.601                                              |
| 6.01.01.09      | Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD                     | -4.464                                      | 3.398                                          | -6                                                 |
| 6.01.01.10      | Obrigações com poder concedente                                                 | 27.052                                      | 25.171                                         | 23.495                                             |
| 6.01.01.11      | Atualização monetária dos depósitos judiciais                                   | -1.643                                      | -1.187                                         | -1.265                                             |
| 6.01.01.12      | Tributos diferidos                                                              | 310                                         | 9.907                                          | 10.010                                             |
| 6.01.01.13      | Provisão para imposto de renda e contribuição social                            | 272.854                                     | 263.547                                        | 249.017                                            |
| 6.01.01.18      | Juros ativos - Debêntures privadas                                              | -126.528                                    | -51.275                                        | -61.129                                            |
| 6.01.01.19      | Provisão e atualização monetária acordo não persecução cível-ANPC               | 11.315                                      | 14.810                                         | 13.825                                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                 | 0                                           | -411.915                                       | -281.690                                           |
| 6.01.02.01      | Clientes                                                                        | -11.526                                     | -4.691                                         | -24.957                                            |
| 6.01.02.02      | Tributos a recuperar                                                            | -410                                        | 1.180                                          | 2.951                                              |
| 6.01.02.03      | Despesas antecipadas                                                            | -220                                        | -297                                           | 4.009                                              |
| 6.01.02.04      | Depósitos judiciais                                                             | 1.744                                       | -3.428                                         | -4.594                                             |
| 6.01.02.05      | Outros créditos                                                                 | -4.099                                      | -17.818                                        | 2.367                                              |
| 6.01.02.06      | Fornecedores e FDIC                                                             | 20.527                                      | -134                                           | 10.699                                             |
| 6.01.02.07      | Obrigações sociais e trabalhistas                                               | 698                                         | 496                                            | 1.799                                              |
| 6.01.02.08      | Partes relacionadas                                                             | 7.330                                       | 1.368                                          | -10.610                                            |
| 6.01.02.09      | Impostos, taxas e contribuições a recolher                                      | 3.343                                       | -115                                           | 2.935                                              |
| 6.01.02.10      | Pagamento de provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias            | -9.080                                      | -14.976                                        | -9.523                                             |
| 6.01.02.11      | Pagamento de provisão para manutenção                                           | -11.907                                     | -15.242                                        | -17.592                                            |



DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                              | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01.02.12      | Pagamento de obrigações com poder concedente    | -26.746                                     | -25.224                                        | -23.189                                            |
| 6.01.02.13      | Outras contas a pagar                           | 6.140                                       | 1.905                                          | 7.952                                              |
| 6.01.02.14      | Imposto de renda e contribuição social pagos    | -222.859                                    | -310.767                                       | -201.091                                           |
| 6.01.02.15      | Pagamento Acordo de Não Persecução Civil - ANPC | -25.329                                     | -24.172                                        | -22.846                                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento        | -1.218.989                                  | 23.745                                         | -322.627                                           |
| 6.02.01         | Aquisição de imobilizado                        | -34.477                                     | -26.670                                        | -9.742                                             |
| 6.02.02         | Aquisição de intangível                         | -301.598                                    | -276.875                                       | -292.118                                           |
| 6.02.03         | Aplicações financeiras                          | 167.086                                     | -227.678                                       | -20.767                                            |
| 6.02.08         | Partes relacionadas - debêntures privada        | -1.050.000                                  | 554.968                                        | 0                                                  |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento       | -249.772                                    | -602.156                                       | -556.523                                           |
| 6.03.01         | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos  | -471.801                                    | -567.192                                       | -795.181                                           |
| 6.03.02         | Pagamento de debêntures e arrendamentos         | -911.593                                    | -1.182.502                                     | -232.586                                           |
| 6.03.03         | Juros pagos sobre debêntures e arrendamentos    | -261.180                                    | -436.278                                       | -420.930                                           |
| 6.03.04         | Captação de debêntures                          | 1.394.802                                   | 1.583.816                                      | 892.174                                            |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes       | -367.176                                    | 303.115                                        | 34.224                                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes           | 394.955                                     | 91.840                                         | 57.616                                             |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes             | 27.779                                      | 394.955                                        | 91.840                                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 302.547                      | 491                                                          | 102.682           | 0                              | 0                             | 405.720            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 302.547                      | 491                                                          | 102.682           | 0                              | 0                             | 405.720            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | -42.173           | -430.058                       | 0                             | -472.231           |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -42.173           | -398.594                       | 0                             | -440.767           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -31.464                        | 0                             | -31.464            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 562.924                        | 0                             | 562.924            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 562.924                        | 0                             | 562.924            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 132.866           | -132.866                       | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 132.866           | -132.866                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 302.547                      | 491                                                          | 193.375           | 0                              | 0                             | 496.413            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 302.547                      | 491                                                          | 116.199           | 0                              | 0                             | 419.237            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 302.547                      | 491                                                          | 116.199           | 0                              | 0                             | 419.237            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | -55.690           | -511.732                       | 0                             | -567.422           |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -55.690           | -486.662                       | 0                             | -542.352           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -25.070                        | 0                             | -25.070            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 553.905                        | 0                             | 553.905            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 553.905                        | 0                             | 553.905            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 42.173            | -42.173                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 42.173            | -42.173                        | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 302.547                      | 491                                                          | 102.682           | 0                              | 0                             | 405.720            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 302.547                      | 491                                                          | 381.282           | 0                              | 0                             | 684.320            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 302.547                      | 491                                                          | 381.282           | 0                              | 0                             | 684.320            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | -320.773          | -474.238                       | 0                             | -795.011           |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -320.773          | -448.651                       | 0                             | -769.424           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -25.587                        | 0                             | -25.587            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 529.928                        | 0                             | 529.928            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 529.928                        | 0                             | 529.928            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 55.690            | -55.690                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 55.690            | -55.690                        | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 302.547                      | 491                                                          | 116.199           | 0                              | 0                             | 419.237            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 2.104.385                                   | 1.953.560                                      | 1.866.402                                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.731.720                                   | 1.606.930                                      | 1.489.795                                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 71.685                                      | 71.149                                         | 76.467                                             |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 300.980                                     | 275.481                                        | 300.140                                            |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -595.555                                    | -550.152                                       | -548.677                                           |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -488.509                                    | -488.400                                       | -475.661                                           |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -105.372                                    | -60.411                                        | -72.017                                            |
| 7.02.04         | Outros                                           | -1.674                                      | -1.341                                         | -999                                               |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.508.830                                   | 1.403.408                                      | 1.317.725                                          |
| 7.04            | Retenções                                        | -242.471                                    | -166.782                                       | -147.726                                           |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -242.471                                    | -166.782                                       | -147.726                                           |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.266.359                                   | 1.236.626                                      | 1.169.999                                          |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 169.124                                     | 94.413                                         | 85.508                                             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 168.892                                     | 94.413                                         | 85.387                                             |
| 7.06.03         | Outros                                           | 232                                         | 0                                              | 121                                                |
| 7.06.03.01      | Outras receitas (despesas), líquidas             | 232                                         | 0                                              | 121                                                |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.435.483                                   | 1.331.039                                      | 1.255.507                                          |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.435.483                                   | 1.331.039                                      | 1.255.507                                          |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 54.118                                      | 50.657                                         | 49.047                                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 39.860                                      | 36.843                                         | 36.065                                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 12.179                                      | 11.284                                         | 10.941                                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 2.079                                       | 2.530                                          | 2.041                                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 428.665                                     | 418.108                                        | 393.933                                            |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 338.998                                     | 334.704                                        | 316.199                                            |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 89.667                                      | 83.404                                         | 77.734                                             |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 389.776                                     | 308.369                                        | 282.599                                            |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 285.757                                     | 207.880                                        | 226.436                                            |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 872                                         | 1.178                                          | 286                                                |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.03.03      | Outras                               | 103.147                                     | 99.311                                         | 55.877                                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | 562.924                                     | 553.905                                        | 529.928                                            |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio        | 31.464                                      | 25.070                                         | 25.587                                             |
| 7.08.04.02      | Dividendos                           | 398.594                                     | 486.662                                        | 448.651                                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 132.866                                     | 42.173                                         | 55.690                                             |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

#### Senhores Acionistas

A Administração da Ecovias Imigrantes, em conformidade com as disposições estatutárias e legais, submete à apreciação de seus acionistas o Relatório da Administração e as correspondentes demonstrações financeiras, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras.

As comparações, exceto quando indicado ao contrário, referem-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### Mensagem da Administração

A Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. (“Ecovias Imigrantes” ou “Companhia”), é uma Sociedade de Propósito Específico, foi constituída em 23 de abril de 1998, e tem por objeto social realizar sob o regime de concessão, a exploração, nos termos e limite do Contrato de Concessão do Sistema Anchieta-Imigrantes. O Contrato de Concessão, com a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo – ARTESP, assinado em 27 de maio de 1998, possui prazo final em 11 de fevereiro de 2034. As demais informações acerca do Contrato de Concessão estão descritas na Nota 16.1. das Demonstrações Financeiras. A sede da Companhia fica localizada na Rodovia dos Imigrantes, km 28,5, Bairro Jardim Represa, no município de São Bernardo do Campos - SP.

Planejamento, gestão estratégica e a busca incessante pela prestação de serviços com excelência são algumas das características que têm permitido a Ecovias Imigrantes, concessionária que administra o Sistema Anchieta-Imigrantes, a atingir seus resultados desde o início de suas atividades, em 29 de maio de 1998. Em consonância com as diretrizes e os objetivos do Grupo EcoRodovias, todo trabalho vem sendo realizado com visão de longo prazo e respeito ao desenvolvimento sustentável.

A Companhia ressalta que as conquistas alcançadas são resultado do empenho e comprometimento de seus colaboradores, aos quais agradece. Além deles, a Ecovias Imigrantes agradece também a confiança dos seus acionistas, usuários, fornecedores, órgãos reguladores e demais parceiros.

#### PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com as normas internacionais de contabilidade. Essas principais práticas contábeis estão apresentadas na Nota Explicativa nº 3 das Demonstrações Financeiras.

#### RESULTADOS OPERACIONAIS

O volume de tráfego em veículos equivalentes pagantes totalizou 72.830 mil em 2025, aumento de 3,4% em relação a 2024. O tráfego de veículos leves apresentou aumento de 0,8%. O tráfego de veículos pesados apresentou aumento de 6,4% devido, principalmente, ao aumento das exportações de soja.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### RESULTADOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

#### RECEITA BRUTA

A receita bruta totalizou R\$2.104,4 milhões em 2025, aumento de 7,7% em relação ao ano anterior devido, principalmente, ao crescimento do tráfego de veículos e reajuste das tarifas de pedágio. As deduções sobre a receita bruta somaram R\$157,2 milhões, 7,7% superior a 2024.

**Receita de Pedágio:** R\$1.731,7 milhões em 2025, aumento de 7,8%, devido, principalmente ao crescimento do tráfego de veículos e reajuste das tarifas de pedágio.

**Receita Acessória:** R\$71,7 milhões em 2025, aumento de 0,8%, mantendo-se estável no período.

**Receita de Construção:** R\$301,0 milhões em 2025, aumento de 9,3% devido ao maior volume de obras contratuais no período.

#### RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida atingiu R\$1.947,2 milhões em 2025. Excluindo a receita de construção, a receita líquida ajustada totalizou R\$1.646,2 milhões, aumento de 7,4% em relação a 2024.

Para mais informações sobre a receita líquida, vide Nota Explicativa nº19 da Demonstração Financeira da Companhia.

#### CUSTOS OPERACIONAIS E DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$891,3 milhões em 2025 (+16,1%) devido, principalmente, ao aumento dos gastos com consultoria administrativa (serviços de terceiros), prestados pela Ecorodovias Concessões e Serviços (ECS), ao custo de construção de obras, em função da reabilitação de pavimento, além do incremento dos custos com depreciação e amortização. Desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção e depreciação e amortização, os custos caixa atingiram R\$341,0 milhões, aumento de 8,4% em relação a 2024.

Para mais informações sobre os custos e despesas operacionais, vide Nota Explicativa nº20 da Demonstração Financeira da Companhia.

#### EBITDA E MARGEM EBITDA

Em 2025, o EBITDA totalizou R\$1.298,6 milhões. O EBITDA Ajustado, excluindo provisão para manutenção, totalizou R\$1.305,5 milhões, aumento 7,2% em relação a 2024 e margem EBITDA Ajustada de 79,3%.

#### RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$220,0 milhões, aumento de 3,4% em relação a 2024 impactado, principalmente, pelo aumento dos juros sobre debêntures, em função da 7ª emissão de debêntures da Companhia, parcialmente compensado pelo aumento dos juros ativos sobre debêntures privadas da Companhia.

Para mais informações sobre o resultado financeiro, vide Nota Explicativa nº 21 da Demonstração Financeira da Companhia.

#### LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

Em 2025, a Ecovias Imigrantes apresentou lucro líquido de R\$562,9 milhões, aumento de 1,6% em relação ao resultado de 2024.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DISPONIBILIDADE FINANCEIRA E ENDIVIDAMENTO

A Ecovias Imigrantes encerrou o exercício de 2025 com saldo distribuído entre caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo no valor de R\$111,7 milhões e dívida bruta (composta por debêntures) de R\$3.240,4 milhões. A dívida líquida encerrou o exercício em 3.128,7 milhões e o indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado em 2,4x. Para mais informações sobre o endividamento da Companhia, vide Nota Explicativa da Demonstração Financeira nº 12.

INVESTIMENTOS

Os investimentos realizados pela Companhia totalizaram R\$374,6 milhões em 2025, os principais investimentos realizados foram reabilitação e intervenção atrelados ao pavimento e sinalização.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

As informações sobre Governança Corporativa, Gestão de Pessoas e Responsabilidade Socioambiental estão disponíveis no Relatório de Administração da controladora indireta EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A., no site [www.ecorodovias.com.br/ri](http://www.ecorodovias.com.br/ri).

Em conformidade com as disposições da Lei nº 15.177/2025, são apresentados a seguir os indicadores da Companhia incorporados ao artigo 133 da Lei nº 6.404/76.

*I – a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia; e II - a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia:*

| Nível Hierárquico | 2025     |     |        |     | 2024     |     |        |     |
|-------------------|----------|-----|--------|-----|----------|-----|--------|-----|
|                   | Mulheres |     | Homens |     | Mulheres |     | Homens |     |
|                   | Qtde.    | (%) | Qtde.  | (%) | Qtde.    | (%) | Qtde.  | (%) |
| Executivos        | 1        | 17% | 5      | 83% | 1        | 17% | 5      | 83% |
| Média Gestão      | 7        | 44% | 9      | 56% | 5        | 36% | 9      | 64% |
| Administrativo    | 21       | 48% | 23     | 52% | 33       | 60% | 22     | 40% |
| Operacional       | 285      | 61% | 180    | 39% | 283      | 60% | 185    | 40% |
| Total             | 314      | 59% | 217    | 41% | 322      | 59% | 221    | 41% |

Notas: (1) **Executivos:** Diretor Presidente, Diretores Vice-Presidentes, Diretores, Gerentes, Consultores e Superintendentes. (2) **Média Gestão:** Coordenadores, Supervisores e Especialistas. (3) **Administrativos:** Cargos Administrativos, Engenheiros, Advogados, Aprendizes e Estagiários. (4) **Operacional:** Operacional, Técnicos e Liderança Operacional.

*III - o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia:*

| Proporção da remuneração média anual das mulheres em relação à remuneração média anual dos homens por nível hierárquico |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Nível Hierárquico                                                                                                       | 2025 | 2024 |
| Executivos                                                                                                              | 0,44 | 0,39 |
| Média Gestão                                                                                                            | 1,16 | 1,11 |
| Administrativo                                                                                                          | 0,86 | 0,56 |
| Operacional                                                                                                             | 0,71 | 0,69 |

Notas: (1) Níveis hierárquicos englobam os cargos descritos no item I e II (2) A remuneração apresentada contempla o total anual, incluindo remuneração fixa e variável; (3) A análise considera os valores médios por nível hierárquico; (4) As proporções observadas refletem a distribuição atual do quadro de colaboradores entre áreas, níveis hierárquicos e funções, podendo haver variações decorrentes da estrutura interna de cargos; (5) A companhia adota políticas de remuneração baseadas em desempenho, complexidade do cargo, nível de responsabilidade e critérios objetivos de

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

elegibilidade. Dessa forma, diferenças de proporção podem ocorrer em função da diversidade de cargos existentes em cada nível hierárquico, não representando disparidade salarial para funções equivalentes.

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Informamos que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., foi contratada para prestação dos seguintes serviços em 2025: (i) Serviços relacionados à auditoria externa: (i.a) Auditoria das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”); (i.b) Revisão das Informações Contábeis Intermediárias Trimestrais de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*); (ii) Serviços não relacionados à auditoria externa: (ii.a) Consultoria de benefícios fiscais da Lei do Bem da Companhia. A prestação dos serviços contratados não relacionados à auditoria externa, estão de acordo com a Política de Contratação de Auditoria Externa aprovada pelo Conselho de Administração da controladora indireta EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A., e não caracterizam conflito de interesse ou perda de independência e objetividade de seus auditores independentes. Os honorários pagos no exercício de 2025 totalizaram R\$284,5 mil e o valor dos honorários não relacionados à auditoria externa perfazem R\$1,2 mil, representando 0,4% do total de honorários pagos.

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A., declara, nos termos do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, datada de 29 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., e (ii) com as demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

São Bernardo do Campo – SP, 17 de março de 2026.

**A Administração**

Notas Explicativas

Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. (“Ecovias Imigrantes” ou “Companhia”), é uma Sociedade de Propósito Específico, foi constituída em 23 de abril de 1998, e tem por objeto social realizar sob o regime de concessão, a exploração, nos termos e limite do Contrato de Concessão do Sistema Anchieta-Imigrantes. O Contrato de Concessão, com a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo – ARTESP, assinado em 27 de maio de 1998, possui prazo final em 11 de fevereiro de 2034. As demais informações acerca do Contrato de Concessão estão descritas na Nota 16.1. A sede da Companhia fica localizada na Rodovia dos Imigrantes, km 28,5, Bairro Jardim Represa, no município de São Bernardo do Campos - SP. As ações da Companhia são de titularidade da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. (“ECS”), sendo a controladora final do Grupo EcoRodovias, do qual a Companhia faz parte, a Aurelia S.r.l., localizada na cidade de Tortona – Itália. As ações da Companhia não são negociadas em Bolsa de Valores, entretanto, a Companhia possui registro na categoria “B”, na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

1.1 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

Emissões aprovadas e pagamentos de dívidas

Emissão de dívida: 7ª emissão de debêntures, em série única, com vencimento em fevereiro de 2032, sendo o valor nominal de R\$1.630.000, remunerados pelo CDI + 1,25% a.a. Para mais informações vide Nota 12.

Os principais pagamentos de dívida no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão identificados abaixo. Para mais informações ver Nota 12.

| Modalidade               | Valor pago (principal, variação e juros) |
|--------------------------|------------------------------------------|
| 5ª emissão de debêntures | 952.533                                  |
| 6ª emissão de debêntures | 102.908                                  |
| 7ª emissão de debêntures | 103.482                                  |

1.2 ASG – Ambiental, Social e Governança (ESG – Environmental, Social and Governance)

O Grupo EcoRodovias adota práticas voltadas à integração dos temas Ambientais, Sociais e de Governança (ASG) à gestão de seus negócios. Em 2024, o Conselho de Administração aprovou sua Agenda ESG 2030, que consolida diretrizes e compromissos do Grupo em 10 vias da Sustentabilidade, abrangendo, entre outros temas, mitigação e adaptação as mudanças climáticas, biodiversidade, segurança viária e ocupacional, direitos humanos e governança ética empresarial. Os compromissos possuem horizontes temporais até 2030, porém o Grupo estabelece metas anuais, que inclusive fazem parte da bonificação de todos os colaboradores, incluindo a alta liderança.

No pilar climático, o objetivo do Grupo EcoRodovias é reduzir em 42% suas emissões de gases de efeito estufa dos escopos 1 e 2 até 2030 com relação ao ano-base de 2020 e em 11% as emissões de escopo 3 em relação a 2021. Para atingir essa meta, o Grupo mantém um plano de descarbonização, revisado periodicamente, que abrange diferentes projetos e ações estruturados em quatro pilares: combustíveis de baixo carbono; eletrificação de equipamentos; energia renovável; e eficiência de processos e engajamento de fornecedores. Em 2025 o Grupo deu continuidade aos estudos de transição energética, com foco na análise de soluções de combustíveis renováveis para substituição aos fósseis com a implementação de um projeto

## Notas Explicativas

piloto para o uso do biodiesel B-100 na frota pesada. Além disso, como medida para redução das nossas emissões, substituímos dez guinchos operacionais movidos a combustão por modelos elétricos. Adicionalmente, o Grupo EcoRodovias possui como prática a aquisição de créditos de carbono para compensar todas as emissões de escopo 1 (emissões diretas) e neutraliza suas emissões de escopo 2 através da compra de I-RECs (certificados de energia renovável).

Outro compromisso da Agenda ESG 2030 está relacionado à adaptação dos negócios do Grupo às mudanças climáticas. Nesse contexto, o Grupo EcoRodovias realizou estudos de vulnerabilidade climática, com simulações matemáticas para avaliação de cenários que possam impactar seus ativos no médio e no longo prazo (horizontes de 2030 e 2050). Esses estudos são periodicamente revisados de modo a incorporar novas concessões, atualizar cenários climáticos e aprimorar a metodologia adotada. O estudo revisado em 2025 incluiu o levantamento de fatores de riscos físicos, riscos de transição e oportunidades, considerando todos os ativos do Grupo.

Os resultados desse trabalho são incluídos na metodologia de avaliação de riscos do Grupo, contribuindo com novos parâmetros para fortalecimento de ações e diminuição dos efeitos negativos decorrentes destes cenários adversos. O risco climático mais relevante está atrelado aos eventos que possam causar impactos à segurança da infraestrutura e dos usuários.

### 1.3 Reforma tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS, a COFINS e o IPI, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, já aprovado no Congresso Nacional e aguardando sanção presidencial, parte da tratativa já foi incorporada e disposta na citada LC nº 214/2025.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 da Companhia.

### 1.4 Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Para fins ilustrativos, a Companhia lista abaixo todas as divulgações de novos e revisados pronunciamentos que entraram em vigor a partir de, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma), independentemente de terem algum impacto nas demonstrações financeiras da Companhia.

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

## Notas Explicativas

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-la a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

### Alterações ao IAS 21/CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis

Em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - "Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis", adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária.

As alterações mencionadas acima não causaram qualquer impacto material nas operações ou demonstrações financeiras da Companhia.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

### **2.1 Declaração de conformidade e base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas contábeis internacionais (*IFRS® Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (*IFRIC® Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (*SIC® Interpretations*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão sumarizadas na Nota 3.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, no caso de determinados ativos e passivos financeiros.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.

### **2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a “moeda funcional”).

## Notas Explicativas

As demonstrações financeiras estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação da Companhia.

### 2.3 Aprovação das demonstrações Financeiras

Em 16 de março de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a emissão destas demonstrações financeiras.

## 3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão sumarizadas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados salvo disposição em contrário.

### 3.1 Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia quando estes forem parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

#### Ativos financeiros

Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Companhia, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.

#### Classificação dos ativos financeiros

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

- i) O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros; e
- ii) Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado.

#### Custo amortizado

O método da taxa de juros efetiva é utilizado para calcular o custo amortizado de um instrumento da dívida e alocar sua receita de juros ao longo do período correspondente.

Para ativos financeiros, exceto para ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados (isto é, ativos sujeitos à redução ao valor recuperável no reconhecimento inicial), a taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados (incluindo todos os honorários e pontos pagos ou recebidos que sejam parte integrante da taxa de juros efetiva, os custos da transação e outros prêmios ou deduções), excluindo perdas de crédito esperadas, durante a vida estimada do instrumento da dívida ou, quando apropriado, durante um período menor, para o valor contábil bruto do instrumento da dívida na data do reconhecimento inicial. Para ativos financeiros sujeitos à redução ao valor

## Notas Explicativas

recuperável adquiridos ou originados, uma taxa de juros efetiva ajustada ao crédito é calculada descontando os fluxos de caixa futuros estimados, incluindo as perdas de crédito esperadas, para o custo amortizado do instrumento da dívida na data do reconhecimento inicial.

O custo amortizado de um ativo financeiro corresponde ao valor com base no qual o ativo financeiro é mensurado na data do reconhecimento inicial, deduzido da amortização do valor do principal, acrescido da amortização acumulada usando o método da taxa de juros efetiva de qualquer diferença entre o valor inicial e o valor no vencimento, ajustado para qualquer provisão para perdas.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro corresponde ao custo amortizado de um ativo financeiro antes do ajuste para qualquer provisão para perdas. A receita de juros é reconhecida usando o método da taxa de juros efetiva para instrumentos da dívida mensurados subsequentemente ao custo amortizado. Para ativos financeiros, exceto por ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados, a receita de juros é calculada aplicando a taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto do ativo financeiro, exceto por ativos financeiros que subsequentemente se tornam ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável. Para ativos financeiros subsequentemente sujeitos à redução ao valor recuperável, a Companhia reconhece a receita de juros aplicando a taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro. Se, em períodos subsequentes, o risco de crédito do instrumento financeiro sujeito à redução ao valor recuperável melhorar de modo que o ativo financeiro não esteja mais sujeito à redução ao valor recuperável, a receita de juros é reconhecida aplicando a taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto do ativo financeiro.

A receita de juros é reconhecida no resultado e incluída na rubrica “Receitas financeiras” (Nota 21).

### Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando os ativos não atendem os critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil.

### Redução do valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia avalia nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupos de ativos financeiros, não é recuperável, tendo como base um ou mais eventos que tenham ocorrido depois do reconhecimento inicial do ativo e tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, que possa ser razoavelmente estimado.

### Passivos financeiros

Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado.

### Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios; (ii) mantido para negociação; ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado.

### Desreconhecimento

Um passivo financeiro é desreconhecido quando a obrigação for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecido na demonstração do resultado.

## Notas Explicativas

### 3.2 Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O seguinte critério é aplicado para avaliar perdas por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

#### Ativos intangíveis

O Contrato de Concessão da Companhia é de longo prazo sujeito a discussões e reequilíbrios junto ao poder concedente. Consequentemente, podem ocorrer modificações ao longo de sua vida contratual. Em adição às avaliações acerca de indicativos (internos ou externos) de redução ao valor recuperável descritos na Nota 10, a Administração da Companhia revisa anualmente as projeções de fluxo de caixa de seus contratos com o objetivo de avaliar se há algum indicativo de que os custos inevitáveis para satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se esperam sejam recebidos ao longo do período contratual.

### 3.3 Provisões gerais

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e há uma estimativa confiável do valor da obrigação. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

#### Provisão para manutenção

Os valores registrados como custo de provisão para manutenção referem-se à estimativa de obrigações contratuais para manter a infraestrutura concedida com um nível específico de operacionalidade ou de recuperar a infraestrutura na condição especificada antes de devolvê-la ao poder concedente ao final do Contrato de Concessão. A política da Companhia define que estão enquadradas no escopo da provisão para manutenção as intervenções físicas, de caráter periódico claramente identificado, destinadas a recompor a infraestrutura concedida às condições técnicas e operacionais exigidas pelo contrato ao longo de todo o período de concessão. Os montantes dessas obrigações são registrados a valor presente com a taxa de 10,14% ao ano (9,16% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), correspondente ao Custo Médio Ponderado de Capital – CMPC (*Weighted Average Cost of Capital* - WACC na sigla em inglês). Os valores são provisionados por trecho e as intervenções ocorrem, em média, a cada seis anos.

#### Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias

A Companhia faz parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

### 3.4 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo foram trazidos a seu valor presente na data das transações, em virtude de seus prazos, usando a taxa média de encargos financeiros em que incorre quando de suas captações, tanto para clientes quanto para fornecedores. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras com a transação em questão. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.



## Notas Explicativas

### 3.5 Debêntures

As debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que as debêntures estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. As debêntures são desreconhecidos quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada.

As debêntures são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data.

As cláusulas contratuais restritivas (*covenants*) que a Companhia é obrigada a cumprir, até a data do balanço, são considerados na classificação das debêntures como circulante ou não circulante. Contudo, aquelas que a Companhia é obrigada a cumprir após a data do balanço não afetam a classificação na data do balanço, mas são objeto de divulgação nas demonstrações financeiras.

Os custos das debêntures diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do correspondente ativo. Todos os demais custos de debêntures são registrados em despesa no exercício em que são incorridos.

### 3.6 Receitas oriundas das cobranças de pedágio ou tarifas decorrentes dos direitos de concessão

Essas receitas são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de deduções. A receita é reconhecida no período de competência, ou seja, quando da utilização pelos usuários dos bens públicos objeto da concessão. Os valores das tarifas são pactuados e reajustados anualmente com base no Contrato de Concessão.

A Companhia reconhece a receita quando o valor puder ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia.

A Companhia possui sistema próprio de controle de passagens e faz o referido controle por transação, cabine e praça de pedágio. Devido ao alto volume de tráfegos na rodovia administrada pela Companhia, a contabilização da receita é feita da seguinte maneira: (i) pedágio por equipamento eletrônico (AVI): no encerramento do mês, após a conciliação com as operadoras de cobrança eletrônica, por dia, por praça e por operadora; (ii) pedágio em numerário: diariamente, através dos depósitos de numerário (bolsas), nos cofres inteligentes e conciliados posteriormente com o recolhimento da transportadora de valores; (iii) vale pedágio: diariamente, a partir da conferência dos valores de cupons declarados pelos operadores no momento da liquidação; e (iv) cartões: diariamente (por lote).

### 3.7 Arrendamento

A Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como passivo de arrendamento com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa do Custo Médio Ponderado de Capital – CMPC da Companhia (*Weighted Average Cost of Capital - WACC* na sigla em inglês).

## Notas Explicativas

### 3.8 Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico deduzido das respectivas depreciações e perdas por desvalorização, se aplicável. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo é registrado na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado.

### 3.9 Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

A amortização dos ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão é reconhecida no resultado por meio da projeção de curva de tráfego estimada pelo prazo de concessão a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que melhor reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo.

### 3.10 Imposto de renda e contribuição social

As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que a Companhia atua e gera lucro tributável.

A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras.

Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

## Notas Explicativas

Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

### 3.11 Partes relacionadas

A Companhia contrata serviços de seus acionistas ou de empresas relacionadas, diretamente ou por meio de consórcio, para execução de obras de conservação, melhorias e ampliação do sistema rodoviário, serviços de consultoria, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia e de compras corporativas.

A Companhia está inserida no Grupo EcoRodovias tendo como controladora indireta a EcoRodovias Infraestrutura e Logística, uma sociedade por ações, listada na B3 (Bolsa, Brasil, Balcão), sendo as ações da Companhia negociadas sob a sigla "ECOR3".

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, compete ao Conselho de Administração aprovar a celebração de contratos entre a Companhia e qualquer um de seus acionistas ou controladores de seus acionistas ou empresas que sejam controladas ou coligadas dos acionistas da Companhia ou de seus acionistas controladores, sendo facultado a qualquer membro do Conselho de Administração solicitar, previamente e em tempo hábil, a elaboração de uma avaliação independente realizada por empresa especializada que revisará os termos e condições da proposta de contratação e analisará sua adequação às condições e práticas de mercado (*arm's length basis*).

### 3.12 Normas emitidas e/ou alteração de normas que ainda não estão em vigor

As normas e interpretações novas e alterações emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão dessas demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas, pretendem adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

A Companhia apresenta as normas emitidas, mas ainda não vigentes considerando as demonstrações financeiras elaboradas em compliance com as normas do CPC e IFRS. Por esse motivo, algumas das normas abaixo descritas fazem menção somente ao IFRS, uma vez que até a data da publicação dessas demonstrações, algumas das normas novas ou revisadas ainda não haviam sido objeto de publicação por parte do CPC.

#### Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" e IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação" para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis às empresas em geral e não apenas às instituições financeiras. As alterações:

- (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e
- (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas

## Notas Explicativas

alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros", bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

As alterações trazem: (i) orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de own use, (ii) condições a serem consideradas para aplicação de hedge accounting (cash flow hedge) e (iii) divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. O Grupo está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais para a Companhia.

### IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - "Apresentação das Demonstrações Contábeis", introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras.

A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.

Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.

O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

## Notas Explicativas

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

### IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações

Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores. O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

### Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11

As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se às seguintes normas:

IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro";

IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7";

IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros";

IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e

IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa".

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

### Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária

Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se:

- sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou
- estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária.

As alterações têm como objetivo melhorar a utilidade das informações resultantes de maneira eficiente em termos de custos. Desenvolvidas em resposta ao feedback de partes interessadas, espera-se que essas alterações reduzam a diversidade de práticas e proporcionem uma base mais clara para o reporte em moeda hiperinflacionária.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

### Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras"

Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras.

Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas

## Notas Explicativas

os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) às quais estão relacionados.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

Não há outras normas contábeis (IFRS Accounting Standards) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### 3.13 Lucro básico e diluído por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não possui nenhuma categoria de ações potenciais que provocariam diluição.

### 3.14 Benefícios a empregados – Plano de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais os serviços são prestados pelos empregados.

### 3.15 Demonstração do valor adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a Companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

### 3.16 Participação nos lucros

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia, que leva em conta o lucro atribuído aos acionistas da Companhia após certos ajustes, ao EBITDA (*Earnings Before Income Taxes, Depreciation and Amortization*), e metas individuais de cada colaborador. A Companhia reconhece uma provisão quando estiver contratualmente obrigado ou quando houver uma prática anterior que tenha gerado uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*).

## Notas Explicativas

### 4. PRINCIPAIS USOS DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

A Administração da Companhia estabelece julgamentos, estimativas e premissas com relação a eventos no futuro. Esses julgamentos, estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício financeiro, estão contemplados a seguir:

- Taxa de desconto: a determinação de taxas de desconto a valor presente utilizadas na mensuração de certos ativos e passivos circulantes e não circulantes;
- Taxa de amortização: a determinação das taxas de amortização de ativos intangíveis obtidas por meio de estudos econômicos de projeção de tráfego;
- Provisões: a determinação de provisões para manutenção, provisões para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias, perdas relacionadas a contas a receber e elaboração de projeções para realização de imposto de renda e contribuição social diferidos; e
- Redução ao valor recuperável: Atualmente, a Administração testa eventuais perdas para redução ao valor recuperável, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 3.2. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração (Nota 10).

#### Contabilização do Contrato de Concessão

Na contabilização do Contrato de Concessão, a Companhia efetua análises que envolvem o julgamento da Administração, substancialmente no que diz respeito à aplicabilidade da interpretação de Contrato de Concessão, determinação e classificação dos gastos de melhoria e construção como ativo intangível e avaliação dos benefícios econômicos futuros, para fins de determinação do momento de reconhecimento dos ativos intangíveis gerado no Contrato de Concessão.

#### Momento de reconhecimento dos ativos intangíveis

A Administração da Companhia avalia o momento de reconhecimento dos ativos intangíveis com base nas características econômicas do Contrato de Concessão. A contabilização de adições subsequentes ao ativo intangível somente ocorrerá quando da prestação de serviço relacionado e que represente potencial de geração de benefício econômico futuro / receita adicional. Para esses casos, por exemplo, a obrigação da construção não é reconhecida na assinatura do contrato, mas o será no momento da construção, em contrapartida ao ativo intangível.

#### Determinação da carga de amortização anual dos ativos intangíveis oriundos do Contrato de Concessão

A Companhia reconhece o efeito de amortização dos ativos intangíveis decorrente do Contrato de Concessão limitado ao prazo final da concessão. O cálculo é efetuado de acordo com o padrão de consumo do benefício econômico por ele gerado, que normalmente se dá devido à curva de tráfego. Assim, a taxa de amortização é determinada por meio de estudos econômicos que buscam refletir o crescimento projetado de tráfego das rodovias e geração dos benefícios econômicos futuros oriundos do Contrato de Concessão. A Companhia utiliza modelos para estudo e projeção do tráfego na rodovia sob sua concessão.

#### Determinação das receitas de construção

A receita de construção é reconhecida pelo seu valor justo, assim como os respectivos custos transformados em despesas relativas ao serviço de construção prestado. De acordo com o ICPCo1 (Interpretação do Comitê de Pronunciamentos Contábeis) Contratos de Concessão, sempre que uma concessionária de serviços públicos executa obras, mesmo que previstas contratualmente, ela realiza serviços de construção, sendo que estes podem possuir dois tipos de remuneração, ou por recebimento dos valores do poder concedente (ativo financeiro), ou pela remuneração da tarifa de pedágio (ativo intangível). Para essa última modalidade, a receita de construção deve ser reconhecida pelo seu valor justo, e os respectivos custos transformados em

Notas Explicativas

despesas relativas ao serviço de construção prestado. Na contabilização das margens de construção, a Administração da Companhia avalia questões relacionadas à responsabilidade primária pela prestação de serviços de construção, mesmo nos casos em que haja terceirização dos serviços, custos de gerenciamento e/ou acompanhamento da obra e empresa que efetua os serviços de construção. A Administração da Companhia entende que as contratações dos serviços de construção são realizadas a valor de mercado, portanto, não reconhece margem de lucro nas atividades de construção, sendo a esta prática de mercado das empresas de concessão rodoviária.

Capitalização dos custos das debêntures

Conforme descrito na Nota 3.5, a Companhia capitaliza os custos de debêntures diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis. A taxa de capitalização é obtida dividindo-se o saldo médio de obras em andamento pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos e debêntures, no encerramento de cada mês.

Determinação do ajuste a valor presente de determinados ativos e passivos

A Administração avalia e reconhece na contabilidade os efeitos de ajuste a valor presente levando-se em consideração o valor do dinheiro no tempo e as incertezas a eles associadas. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os ativos e passivos sujeitos ao ajuste a valor presente, assim como as principais premissas utilizadas pela Administração para sua mensuração e reconhecimento, são como segue:

- a) Provisão para manutenção decorrente dos custos estimados para cumprir as obrigações contratuais da concessão relacionadas à utilização e manutenção das rodovias em níveis preestabelecidos de utilização. A mensuração dos valores presentes dessas provisões foi calculada por meio do método de projeção de fluxo de caixa nas datas em que se estima a saída de recursos, para fazer frente às respectivas obrigações (estimada para todo o período de concessão), e descontada por meio da aplicação da taxa de desconto, de 10,14% ao ano (9,16% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024). A determinação da taxa de desconto utilizada pela Administração tem como base o Custo Médio Ponderado de Capital – CMPC (*Weighted Average Cost of Capital* - WACC na sigla em inglês), calculado por consultoria externa e corroborado pela administração da Companhia.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor e para utilização em compromissos de curto prazo.

|                            | 31/12/2025    | 31/12/2024     |
|----------------------------|---------------|----------------|
| Caixa e bancos             | 2.921         | 3.527          |
| Equivalentes de caixa:     |               |                |
| Fundo de investimento (a)  | 19.963        | 383.785        |
| Aplicações automáticas (b) | 4.895         | 7.643          |
|                            | <u>27.779</u> | <u>394.955</u> |

- (a) Fundo de investimento, que se enquadra na categoria “Renda fixa - crédito privado”, de acordo com a regulamentação vigente, cuja política de investimento tem como principal fator de risco a variação de taxa de juros doméstica ou índice de preços, ou ambos, e que tem como objetivo buscar valorização de suas cotas através da aplicação dos recursos em uma carteira de perfil conservador, podendo ser resgatado a qualquer momento, sem perda de valor.

Com base em seu regulamento, o Fundo não pode investir em operações especulativas ou operações que o exponham a obrigações superiores ao valor de seu patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2025 a carteira do Fundo de Investimento era composta por 19,2% aplicações em Certificado de Depósito Bancário e 80,8% aplicações em Cotas de Fundos. (Em 31 de dezembro de 2024 a carteira do Fundo de



Notas Explicativas

Investimento era composta por 39,5% aplicações em Certificado de Depósito Bancário e 60,5% aplicações em Cotas de Fundos).

As aplicações financeiras vinculadas a fundos de investimentos são remuneradas à taxa de 102,7% em 31 de dezembro de 2025 (100,7% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e refletem as condições de mercado nas datas dos balanços patrimoniais.

- (b) Além das modalidades mencionadas acima, a Companhia possui aplicações automáticas, nas quais os recursos disponíveis em conta corrente são automaticamente aplicados e remunerados conforme escala de permanência, podendo variar de 2% a 100% do CDI. A Companhia mantém apenas saldo mínimo nesta modalidade, e diariamente o volume excedente é alocado em aplicações mais rentáveis.

A redução na rubrica “caixa e equivalentes de caixa”, deve-se principalmente pela aplicação dos recursos nas debêntures privadas da controladora Ecorodovias Concessões e Serviços. Para mais informações vide Nota 14.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

|                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Cotas fundo - BTG CDB Plus (a) | 82.637     | 246.293    |
| Cotas fundo - FIDC_ECO (b)     | 1.267      | 4.697      |
|                                | 83.904     | 250.990    |

- (a) Em 31 de dezembro de 2025, os recursos referem-se às aplicações financeiras em Cotas de Fundo com gestão do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo BTG CDB I e Plus). Este fundo aplica os recursos em papéis de renda fixa e em outras instituições financeiras e possui a mesma estratégia da política de investimentos do Grupo EcoRodovias. Os recursos são remunerados à taxa média ponderada de 102,7% do CDI (100,7% em 31 de dezembro de 2024), vinculado ao fundo de investimento. A referida aplicação possui liquidez diária.
- (b) Em 31 de dezembro de 2025, os recursos referem-se às aplicações financeiras em Cotas de Fundo de Direitos Creditórios do Grupo EcoRodovias com gestão e administração do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo FIDC\_ECO), remunerado à taxa média ponderada de 102,7% do CDI (100,7% em 31 de dezembro de 2024), vinculado ao fundo de investimento.

No Fundo de Direitos Creditórios (FIDC\_ECO), os recursos são utilizados para financiar nossos fornecedores através da antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Fundo FIDC\_ECO em troca do recebimento antecipado do título. O Fundo FIDC\_ECO, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor na conta do Fundo FIDC\_ECO. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Demonstrações Financeiras, no passivo circulante, com a nomenclatura “Fornecedores - FIDC” logo abaixo da rubrica “Fornecedores”. Em 31 de dezembro de 2025, o valor antecipado em favor dos fornecedores é de R\$548.

A redução na rubrica “aplicações financeiras”, deve-se principalmente pela aplicação dos recursos nas debêntures privadas da controladora Ecorodovias Concessões e Serviços. Para mais informações vide Nota 14.

## Notas Explicativas

### 7. CLIENTES

Representados por pedágio eletrônico, cupons e faturas a receber de clientes pela locação de painéis publicitários, acessos e outros serviços decorrentes de receitas acessórias.

A composição está assim representada:

|                                                                 | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Pedágio eletrônico (a)                                          | 116.166        | 102.574        |
| Receitas acessórias (b)                                         | 3.278          | 6.373          |
| Outras contas a receber (c)                                     | 10.027         | 8.998          |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa – PECLD (d) | (100)          | (4.564)        |
|                                                                 | <u>129.371</u> | <u>113.381</u> |

- (a) Representados por serviços prestados aos usuários relativos às tarifas de pedágio que serão repassadas às concessionárias e créditos a receber decorrentes de vale pedágio.
- (b) Representados, substancialmente, por exploração da faixa de domínio das rodovias como arrendamento de área para fibra óptica, uso de faixa de domínio, implantação e concessão de acessos, locação de painéis publicitários e outros serviços previstos no contrato de concessão.
- (c) Representados, substancialmente, por serviços prestados aos usuários relativos às tarifas de pedágio recebidas nas modalidades “cartão de débito” e “cartão de crédito”.
- (d) O valor das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é atualizado ao final de cada exercício para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro.

O “aging list” das contas a receber está assim representado:

|                   | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------|----------------|----------------|
| A vencer          | 129.287        | 113.545        |
| Vencidos:         |                |                |
| Até 30 dias       | 99             | 33             |
| De 31 a 90 dias   | 11             | 8              |
| De 90 a 120 dias  | 2              | 457            |
| Acima de 120 dias | 72             | 3.902          |
|                   | <u>129.471</u> | <u>117.945</u> |

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é conforme segue:

|                              | 31/12/2025   | 31/12/2024     |
|------------------------------|--------------|----------------|
| Saldo no início do exercício | (4.564)      | (1.166)        |
| Valores recuperados          | 159          | 313            |
| Valores baixados             | 4.354        | -              |
| Constituição de PECLD        | (49)         | (3.711)        |
| Saldo no fim do exercício    | <u>(100)</u> | <u>(4.564)</u> |

Notas Explicativas

8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A natureza dos depósitos judiciais é:

|                 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-----------------|------------|------------|
| Natureza        |            |            |
| Cível           | 8.920      | 9.505      |
| Tributário      | 5.395      | 5.163      |
| Trabalhista     | 3.558      | 4.121      |
| Desapropriações | 20         | 20         |
| Órgão Regulador | 18.775     | 17.960     |
|                 | 36.668     | 36.769     |

Os depósitos judiciais, que representam ativos restritos da Companhia, correspondem as quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios aos quais estão relacionadas. As principais causas que resultaram nos depósitos judiciais descritos acima, estão divulgadas na Nota 17 Provisão para Perdas Cíveis, Trabalhistas e Tributárias.

A movimentação dos depósitos judiciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, está apresentada a seguir:

|                              | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------|------------|------------|
| Saldo no início do exercício | 36.769     | 32.154     |
| Adições                      | 2.040      | 6.241      |
| Baixas                       | (3.784)    | (2.813)    |
| Atualização monetária        | 1.643      | 1.187      |
| Saldo no fim do exercício    | 36.668     | 36.769     |

**Notas Explicativas****9. IMOBILIZADO**

|                                         | Hardwares | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Terrenos | Veículos | Outros | Total     |
|-----------------------------------------|-----------|-------------------------|---------------------|----------|----------|--------|-----------|
| Taxa anual de depreciação - %           | 20,0      | 10,0                    | 10,0                | -        | 25,0     | -      |           |
| Taxa média ponderada de depreciação - % | 6,2       | 5,1                     | 3,6                 | -        | 13,2     | 4,1    |           |
| <b>CUSTO</b>                            |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Saldos em 31/12/2024                    | 160.536   | 37.014                  | 9.506               | 3.304    | 11.768   | 74     | 222.202   |
| Adições                                 | 30.183    | 3.497                   | 135                 | -        | 662      | -      | 34.477    |
| Baixas                                  | -         | (23)                    | -                   | -        | -        | -      | (23)      |
| Transferências                          | 280       | (10)                    | 10                  | -        | -        | -      | 280       |
| Saldos em 31/12/2025                    | 190.999   | 40.478                  | 9.651               | 3.304    | 12.430   | 74     | 256.936   |
| <b>DEPRECIÇÃO</b>                       |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Saldos em 31/12/2024                    | (130.422) | (23.899)                | (7.037)             | -        | (8.096)  | (8)    | (169.462) |
| Adições                                 | (10.888)  | (1.985)                 | (348)               | -        | (1.593)  | (3)    | (14.817)  |
| Transferências                          | 1         | -                       | -                   | -        | -        | -      | 1         |
| Saldos em 31/12/2025                    | (141.309) | (25.884)                | (7.385)             | -        | (9.689)  | (11)   | (184.278) |
| <b>RESIDUAL</b>                         |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Em 31/12/2025                           | 49.690    | 14.594                  | 2.266               | 3.304    | 2.741    | 63     | 72.658    |
| Em 31/12/2024                           | 30.114    | 13.115                  | 2.469               | 3.304    | 3.672    | 66     | 52.740    |

  

|                                         | Hardwares | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Terrenos | Veículos | Outros | Total     |
|-----------------------------------------|-----------|-------------------------|---------------------|----------|----------|--------|-----------|
| Taxa anual de depreciação - %           | 20,0      | 10,0                    | 10,0                | -        | 25,0     | -      |           |
| Taxa média ponderada de depreciação - % | 4,9       | 5,1                     | 3,4                 | -        | 15,5     | 4,1    |           |
| <b>CUSTO</b>                            |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Saldos em 31/12/2023                    | 143.538   | 32.501                  | 8.099               | 3.304    | 7.807    | 74     | 195.323   |
| Adições                                 | 16.834    | 4.468                   | 1.407               | -        | 3.961    | -      | 26.670    |
| Transferências                          | 164       | 45                      | -                   | -        | -        | -      | 209       |
| Saldos em 31/12/2024                    | 160.536   | 37.014                  | 9.506               | 3.304    | 11.768   | 74     | 222.202   |
| <b>DEPRECIÇÃO</b>                       |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Saldos em 31/12/2023                    | (122.944) | (22.139)                | (6.740)             | -        | (6.583)  | (5)    | (158.411) |
| Adições                                 | (7.478)   | (1.760)                 | (297)               | -        | (1.513)  | (3)    | (11.051)  |
| Saldos em 31/12/2024                    | (130.422) | (23.899)                | (7.037)             | -        | (8.096)  | (8)    | (169.462) |
| <b>RESIDUAL</b>                         |           |                         |                     |          |          |        |           |
| Em 31/12/2024                           | 30.114    | 13.115                  | 2.469               | 3.304    | 3.672    | 66     | 52.740    |
| Em 31/12/2023                           | 20.594    | 10.362                  | 1.359               | 3.304    | 1.224    | 69     | 36.912    |

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 não havia bens do ativo imobilizado vinculados como garantia de qualquer natureza.

A Administração da Companhia efetua análise periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado e não foram identificadas diferenças significativas na vida útil econômica dos bens que integram o ativo imobilizado da Companhia.

**Notas Explicativas**

Não foram identificadas e registradas perdas relacionadas à não recuperação de ativos tangíveis nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

**10. INTANGÍVEL**

|                                         | Contratos de concessão (a) | Intangível em andamento (c) | Softwares de terceiros | Direito de uso - CPCo6 (R2) | Total       |
|-----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|
| Taxa anual de amortização - %           | -                          | -                           | 20,0                   | -                           |             |
| Taxa média ponderada de amortização - % | (b)                        | -                           | 4,7                    | (d)                         |             |
| <b>CUSTO</b>                            |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2024                    | 4.335.688                  | 274.206                     | 13.491                 | 34.044                      | 4.657.429   |
| Adições                                 | 252.139                    | 75.470                      | 618                    | 17.425                      | 345.652     |
| Baixas                                  | -                          | (148)                       | -                      | (489)                       | (637)       |
| Transferências                          | 185.193                    | (187.988)                   | 135                    | -                           | (2.660)     |
| Saldos em 31/12/2025                    | 4.773.020                  | 161.540                     | 14.244                 | 50.980                      | 4.999.784   |
| <b>AMORTIZAÇÃO</b>                      |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2024                    | (2.143.711)                | -                           | (11.586)               | (21.657)                    | (2.176.954) |
| Adições                                 | (214.739)                  | -                           | (652)                  | (12.263)                    | (227.654)   |
| Baixas                                  | -                          | -                           | -                      | 224                         | 224         |
| Transferências                          | 2.380                      | -                           | (1)                    | -                           | 2.379       |
| Saldos em 31/12/2025                    | (2.356.070)                | -                           | (12.239)               | (33.696)                    | (2.402.005) |
| <b>RESIDUAL</b>                         |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2025                    | 2.416.950                  | 161.540                     | 2.005                  | 17.284                      | 2.597.779   |
| Saldos em 31/12/2024                    | 2.191.977                  | 274.206                     | 1.905                  | 12.387                      | 2.480.475   |
|                                         | Contratos de concessão (a) | Intangível em andamento (c) | Softwares de terceiros | Direito de uso - CPCo6 (R2) | Total       |
| Taxa anual de amortização - %           | -                          | -                           | 20,0                   | -                           |             |
| Taxa média ponderada de amortização - % | (b)                        | -                           | 4,5                    | (d)                         |             |
| <b>CUSTO</b>                            |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2023                    | 3.924.292                  | 381.035                     | 11.900                 | 25.473                      | 4.342.700   |
| Adições                                 | 149.921                    | 155.931                     | 1.392                  | 8.571                       | 315.815     |
| Baixa                                   | -                          | (877)                       | -                      | -                           | (877)       |
| Transferências                          | 261.475                    | (261.883)                   | 199                    | -                           | (209)       |
| Saldos em 31/12/2024                    | 4.335.688                  | 274.206                     | 13.491                 | 34.044                      | 4.657.429   |
| <b>AMORTIZAÇÃO</b>                      |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2023                    | (1.994.674)                | -                           | (11.007)               | (15.542)                    | (2.021.223) |
| Adições                                 | (149.037)                  | -                           | (579)                  | (6.115)                     | (155.731)   |
| Saldos em 31/12/2024                    | (2.143.711)                | -                           | (11.586)               | (21.657)                    | (2.176.954) |
| <b>RESIDUAL</b>                         |                            |                             |                        |                             |             |
| Saldos em 31/12/2024                    | 2.191.977                  | 274.206                     | 1.905                  | 12.387                      | 2.480.475   |
| Saldos em 31/12/2023                    | 1.929.618                  | 381.035                     | 893                    | 9.931                       | 2.321.477   |

(a) Os itens referentes ao Contrato de Concessão compreendem basicamente a Infraestrutura Rodoviária e Direito de Outorga. Em 31 de dezembro 2025, as principais adições nesta rubrica referem-se a: reabilitação e levantamento de

## Notas Explicativas

parâmetros de pavimentos, sinalização, contenção de encostas, obras de desapropriação e infraestruturas das praças de pedágio, consultoria de apoio de obras especiais.

- (b) As taxas médias de amortização em 31 de dezembro de 2025 foram de 4,62% a.a. (3,50% a.a. em 31 de dezembro de 2024).
- (c) As principais adições na rubrica "Intangível em Andamento" no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referem-se a: reabilitação e intervenção atrelados ao pavimento e sinalização, interligação entre margens e projeto da nova pista.
- (d) Amortização realizada conforme prazo do contrato de arrendamentos. As adições referem-se a novos contratos de locações de imóveis, veículos e licenciamento de *software*.

### Provisão para redução ao valor recuperável

A Administração da Companhia contratou uma consultoria externa para avaliar fatores internos e externos que indicassem se os ativos intangíveis apresentam valores contábeis superiores aos seus valores recuperáveis, na data-base de 31 de dezembro de 2025. O valor em uso foi calculado com base no método do fluxo de caixa descontado (ou DCF), considerando os seguintes critérios: (i) Premissas de projeção: as premissas de projeção dos resultados (receitas, custos, despesas, investimentos e capital de giro) e fluxos de caixa futuros (abordagem do FCFF ou *Free Cash Flow to Firm*), cujas perspectivas de crescimento para as rodovias baseiam-se no orçamento anual e nos planos de negócios preparados pela Administração, bem como em dados de mercado e de empresas comparáveis. Essas premissas representam a melhor estimativa da Administração quanto às condições econômicas vigentes durante o prazo de contrato de cada concessão; (ii) Moeda de projeções: BRL nominal, considerando efeitos inflacionários; (iii) Taxa de desconto: metodologia do WACC (ou CMPC na sigla em português), em termos nominais, depois dos impostos. O WACC (*Weighted Average Cost of Capital*) foi estimado com base em premissas de mercado e de empresas comparáveis à Companhia, resultando em: 11,70% a.a. (22,61% antes dos impostos). Com base nos procedimentos realizados relacionados a avaliação sobre o valor recuperável dos ativos intangíveis, a Administração da Companhia não identificou ajuste da provisão a ser constituído no resultado do exercício.

### Capitalização de juros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram capitalizados R\$26.629 (R\$30.369 em 31 de dezembro de 2024) referentes a encargos financeiros de debêntures vinculados a intangível em andamento.

## Notas Explicativas

### 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO

#### 11.1 Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte composição e movimentação para o exercício:

|                                                             | Balanco patrimonial |         |         | Resultado  |            |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|------------|------------|
|                                                             | 31/12/2024          | Adições | Baixas  | 31/12/2025 | 31/12/2025 |
| Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias     | 8.924               | 2.445   | (965)   | 10.404     | 1.480      |
| Provisão para manutenção                                    | 7.762               | 3.055   | (4.050) | 6.767      | (995)      |
| Acordo ANPC                                                 | 260                 | 6.657   | -       | 6.917      | 6.657      |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD | 1.256               | 167     | (1.404) | 19         | (1.237)    |
| Efeito Lei nº12.973/14 - extinção RTT                       | (7.383)             | -       | 827     | (6.556)    | 827        |
| Juros capitalizados                                         | (30.417)            | (9.053) | 1.768   | (37.702)   | (7.285)    |
| Outros                                                      | 85                  | 363     | (120)   | 328        | 243        |
| IR e CS diferido - ativo/(passivo)                          | (19.513)            | 3.634   | (3.944) | (19.823)   |            |
| Receita (despesas) de IR e CS diferido                      |                     |         |         |            | (310)      |

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC32 – Tributos sobre o Lucro, parágrafo 72, a Companhia possui em 31 de dezembro de 2025 R\$19.823 no passivo não circulante (R\$19.513 no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024), e registrou débito de R\$310 de Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do exercício.

A Administração preparou estudo acerca da realização futura do passivo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração futura de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios, que podem, portanto, sofrer alterações. Os estudos e projeções da Companhia preveem que a realização dos tributos diferidos seja realizada em até 10 anos. A Administração da Companhia acredita que as premissas utilizadas nos planos de negócios são robustas, factíveis e condizem com o atual cenário econômico.

De acordo com as projeções elaboradas pela Administração da Companhia, o imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados nos seguintes anos:

|                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|----------------------|------------|------------|
| 2025                 | -          | 263        |
| 2026                 | (267)      | (1.044)    |
| 2027                 | (748)      | (1.044)    |
| 2028                 | (1.283)    | (1.044)    |
| 2029                 | (1.283)    | (1.044)    |
| 2030                 | (1.283)    | (1.044)    |
| A partir de 2031 (a) | (14.959)   | (14.556)   |
|                      | (19.823)   | (19.513)   |

- (a) Os valores estão relacionados à amortização de ICPC 01 (R1) Contratos de Concessão, ajustes do RTT (Regime Tributário de Transição) e juros capitalizados e serão amortizados em prazos razoáveis antes do término do Contrato de Concessão.

**Notas Explicativas****11.2 Conciliação da (despesa) receita de imposto de renda e contribuição social**

Foram registrados no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os seguintes montantes de imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos:

|                                                                       | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social | 836.088          | 827.359          |
| Alíquota fiscal vigente                                               | 34 %             | 34 %             |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada        | (284.270)        | (281.302)        |
| Ajustes para cálculo da taxa efetiva:                                 |                  |                  |
| Gratificações/PPR diretores                                           | (213)            | (182)            |
| Juros sobre capital próprio                                           | 10.698           | 8.524            |
| Despesas indedutíveis                                                 | (7)              | (10)             |
| Incentivos fiscais (PAT)                                              | 755              | 750              |
| Outros                                                                | (127)            | (1.234)          |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social                     | <u>(273.164)</u> | <u>(273.454)</u> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                      | (272.854)        | (263.547)        |
| Impostos diferidos                                                    | (310)            | (9.907)          |
| Taxa efetiva                                                          | 32,7 %           | 33,1 %           |

**11.3 Provisão para imposto de renda e contribuição social**

|                                             | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo no início do exercício provisão IR/CS | 20.880           | 68.100           |
| Despesa IR/CS DRE                           | 272.854          | 263.547          |
| Total de IR/CS pagos                        | <u>(222.859)</u> | <u>(310.767)</u> |
| Saldo no fim do exercício provisão IR/CS    | <u>70.875</u>    | <u>20.880</u>    |

**12. DEBÊNTURES**

A posição das debêntures está resumida a seguir:

| Descrição      | Vencimento | Taxa de juros      | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|----------------|------------|--------------------|------------------|------------------|
| 5ª Emissão     | 03/2025    | CDI + 2,00% a.a.   | -                | 927.682          |
| 6ª Emissão (a) | 02/2033    | IPCA + 6,095% a.a. | 1.766.878        | 1.684.987        |
| 7ª Emissão (b) | 02/2032    | CDI + 1,25% a.a.   | 1.473.503        | -                |
|                |            |                    | <u>3.240.381</u> | <u>2.612.669</u> |
| Circulante     |            |                    | 110.963          | 959.659          |
| Não circulante |            |                    | 3.129.418        | 1.653.010        |



**Notas Explicativas**

Descrição dos contratos de debêntures vigentes:

| Ref. | Tipo e Forma | Pagamento de juros | Amortização Principal   | Tipo de Garantia | Repactuação |
|------|--------------|--------------------|-------------------------|------------------|-------------|
| (a)  | (i)          | Semestral          | Anuais a partir de 2028 | Quirografária    | Não         |
| (b)  | (i)          | Semestral          | Anuais a partir de 2030 | Quirografária    | Não         |

(i) Simples, nominativa escritural, não conversível, distribuição pública.

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

|                    | 31/12/2025       |                 |                  | 31/12/2024       |                 |                  |
|--------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                    | Parcela          | Custo           | Total            | Parcela          | Custo           | Total            |
| 2026               | -                | -               | -                | -                | (6.120)         | (6.120)          |
| 2027               | -                | (6.964)         | (6.964)          | -                | (6.145)         | (6.145)          |
| 2028               | 180.641          | (6.828)         | 173.813          | 106.937          | (6.007)         | 100.930          |
| 2029               | 114.100          | (6.444)         | 107.656          | 114.100          | (5.623)         | 108.477          |
| 2030               | 629.666          | (5.626)         | 624.040          | 163.000          | (5.034)         | 157.966          |
| Posteriores a 2030 | 2.237.334        | (6.461)         | 2.230.873        | 1.304.000        | (6.098)         | 1.297.902        |
|                    | <u>3.161.741</u> | <u>(32.323)</u> | <u>3.129.418</u> | <u>1.688.037</u> | <u>(35.027)</u> | <u>1.653.010</u> |

A movimentação das debêntures no exercício está demonstrada a seguir:

|                                | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo no início do exercício   | 2.612.669        | 2.328.301        |
| Adições                        | 1.394.802        | 1.583.816        |
| Encargos financeiros (Nota 21) | 391.832          | 312.507          |
| Pagamento principal            | (900.000)        | (1.177.045)      |
| Pagamento de juros             | (258.922)        | (434.910)        |
| Saldo no fim do exercício      | <u>3.240.381</u> | <u>2.612.669</u> |

Os contratos requerem a manutenção de certos índices financeiros (“covenants”), medidos anualmente, com base nas demonstrações financeiras da Companhia. Conforme demonstrado no quadro a seguir, a Companhia está adimplente com os referidos índices:

| Emissão | Descrição da cláusula          | Índice requerido | Atingido |
|---------|--------------------------------|------------------|----------|
| 6ª e 7ª | Dívida líquida/Ebitda ajustado | ≤ 3,50x          | 2,40     |

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii) destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

A Companhia está adimplente com todas as cláusulas restritivas dos referidos contratos.

**Notas Explicativas**

A Taxa Interna de Retorno (TIR) das transações está destacada a seguir:

| Série                    | Data       | Valor nominal    | Custos com emissão | Valor líquido    | Taxa de juros      | TIR     |
|--------------------------|------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------|
| Serie única - 6ª emissão | 06/03/2024 | 1.630.000        | (46.184)           | 1.583.816        | IPCA + 6,095% a.a. | 10,79 % |
| Serie única - 7ª emissão | 26/02/2025 | 1.400.000        | (4.986)            | 1.395.014        | CDI + 1,25% a.a.   | 16,13 % |
|                          |            | <u>3.030.000</u> | <u>(51.170)</u>    | <u>2.978.830</u> |                    |         |

**13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO**

As obrigações financeiras são compostas como segue:

|                          | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Passivo de arrendamento: | <u>18.128</u> | <u>12.785</u> |
| Circulante               | 11.760        | 6.499         |
| Não circulante           | 6.368         | 6.286         |

A movimentação das informações está demonstrada a seguir:

|                                | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo no início do exercício   | 12.785        | 9.671         |
| Adições (Nota 10.d)            | 17.425        | 8.571         |
| Baixas                         | (489)         | -             |
| Encargos financeiros (Nota 21) | 2.258         | 1.368         |
| Pagamento de principal         | (11.593)      | (5.457)       |
| Pagamento de juros             | (2.258)       | (1.368)       |
| Saldo no fim do exercício      | <u>18.128</u> | <u>12.785</u> |

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

| Prazos           | Taxa % a.a. |            |
|------------------|-------------|------------|
|                  | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| 1 ano            | 9,41        | 9,59       |
| 2 anos           | 9,37        | 9,53       |
| 3 anos           | 9,18        | 9,55       |
| 4 anos           | 9,54        | 9,54       |
| 5 anos           | 9,54        | 9,54       |
| 6 anos em diante | 9,54        | 9,54       |

Notas Explicativas

| Vencimento das prestações     | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Menos de 1 ano                | 12.869     | 6.903      |
| Entre 1 e 2 anos              | 4.652      | 5.141      |
| Entre 2 e 5 anos              | 1.987      | 1.868      |
| Acima de 5 anos               | 618        | 673        |
| Total valores não descontados | 20.126     | 14.585     |
| Total juros embutidos         | (1.998)    | (1.800)    |
|                               | 18.128     | 12.785     |

Notas Explicativas  
14. PARTES RELACIONADAS

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos relativos a operações com partes relacionadas estão apresentados a seguir:

|                                 |                                                                          | Contrato                   |             |            |         |               | Montantes envolvidos |               |                |         |        |         |            | Outras Informações |                    |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|------------|---------|---------------|----------------------|---------------|----------------|---------|--------|---------|------------|--------------------|--------------------|
| Objeto                          | Companhia                                                                | Natureza                   | Data início | Data final | Total   | A<br>realizar | Saldo ativo          | Saldo passivo | Vencimento     | Receita | Custo  | Despesa | Intangível | Garantias          | Posição contratual |
| a)                              | Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                   | Controladora               | 01/01/2025  | 31/03/2026 | 173.418 | 748           | -                    | 15.989        | Em até 45 dias | -       | 73.419 | 93.800  | 5.451      | N/A                | Devedor            |
| b)                              | Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                   | Controladora               | 09/09/2009  | 28/03/2034 | 9.115   | 4.125         | 79                   | -             | Em até 45 dias | 467     | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| c)                              | CBB Ind.e Com.de Asfaltos e Engenh.Ltda. TB Transportadora Betumes Ltda. | Outras Partes Relacionadas | 12/11/2024  | 01/06/2027 | 52.629  | 18.740        | -                    | 2.018         | Em até 45 dias | -       | -      | -       | 34.016     | N/A                | Devedor            |
| d)                              | Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                   | Controladora               | 31/03/2025  | 31/01/2034 | 1.050   | -             | -                    | -             | 31/01/2034     | 126.528 | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| e)                              | Conc.Rod.Ayrton Senna e Carv.Pinto S.A.                                  | Outras Partes Relacionadas | -           | -          | -       | -             | 610                  | -             | Em até 45 dias | -       | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| e)                              | Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                   | Controladora               | -           | -          | -       | -             | -                    | 1.662         | Em até 45 dias | -       | -      | -       | -          | N/A                | Devedor            |
| f)                              | Conc.Ecovias Raposo-Castelo S.A.                                         | Outras Partes Relacionadas | -           | -          | -       | -             | 60                   | -             | Em até 45 dias | -       | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| f)                              | Conc.Rod.Ayrton Senna e Carv.Pinto S.A.                                  | Outras Partes Relacionadas | -           | -          | -       | -             | 26                   | -             | Em até 45 dias | -       | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| g)                              | Itinera Construções Ltda.                                                | Outras Partes Relacionadas | 18/07/2025  | 31/07/2026 | 65      | 32            | 5                    | -             | Em até 45 dias | 32      | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| g)                              | Sinelec Brasil Ltda.                                                     | Outras Partes Relacionadas | 23/07/2025  | 31/07/2026 | 43      | 22            | 4                    | -             | Em até 45 dias | 22      | -      | -       | -          | N/A                | Credor             |
| Total em 31 de dezembro de 2025 |                                                                          |                            |             |            |         |               | 784                  | 19.669        |                | 127.049 | 73.419 | 93.800  | 39.467     |                    |                    |
| Total em 31 de dezembro de 2024 |                                                                          |                            |             |            |         |               | 143                  | 11.698        |                | 51.720  | 89.350 | 48.401  | 554        |                    |                    |

## Notas Explicativas

- (a) A Ecorodovias Concessões e Serviços S.A., é controladora direta da Companhia e presta serviços administrativos, financeiros, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia e de compras corporativas.
- (b) Locação do prédio administrativo para a controladora direta Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.
- (c) A CBB Indústria e Comércio de Asfaltos e Engenharia Ltda., e a TB Transportadora de Betumes Ltda., são controladas direta e indiretamente pelo Senhor Cesar Beltrão de Almeida e pela Senhora Cristiane Maria Bonetto de Almeida (seu cônjuge), pertencentes ao Grupo CR Almeida que em conjunto com Denise Beltrão de Almeida, Marcelo Beltrão de Almeida e Maria Fernanda Beltrão de Almeida, possuem em conjunto 8,2% de participação minoritária, direta e indireta do Grupo EcoRodovias. O objeto do contrato com a CBB e TB é de fornecimento e transporte de material asfáltico.
- (d) Debêntures privadas: Taxa CDI + 1,25% a.a.
- (e) Repasse de despesas entre as unidades. Adicionalmente, não há transações entre as partes em 31 de dezembro de 2025, trata-se apenas da divulgação do relacionamento entre as entidades.
- (f) Transferência de funcionários entre as unidades. Adicionalmente, não há transações entre as partes em 31 de dezembro de 2025, trata-se apenas da divulgação do relacionamento entre as entidades.
- (g) Locação do prédio administrativo para Itinera Construções e Sinelec Brasil, controladas diretas do Grupo ASTM.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não tinha concedido aval a nenhuma parte relacionada.

### Remuneração dos administradores

Os administradores são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, pela direção e pelo controle das atividades da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, foram pagos e provisionados aos administradores benefícios de curto prazo (salários, participação nos lucros, previdência privada e plano de opção com base em ações), contabilizados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Não foram pagos valores a título de: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); e (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Em Assembleia Geral Ordinária, foi definida a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 em R\$2.714 (R\$2.401 em 31 de dezembro de 2024) considerando os encargos sociais.

A Administração da Companhia convocará AGO dentro dos primeiros quatro meses do ano de 2026, para entre outras coisas, deliberar sobre a remuneração dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026. Adicionalmente, na mesma AGO, a Administração proporá aos acionistas a retificação do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 para R\$3.788 o qual foi efetivamente pago e refletido nas demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas**

A remuneração dos administradores no exercício está demonstrada a seguir:

|                                                                                                                                         | 31/12/2025   | 31/12/2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Remuneração (fixa/variável)                                                                                                             | 1.839        | 1.560        |
| Remuneração com base em ações (Phantom Stock Option/Restricted Stock)                                                                   | 981          | (127)        |
| Outros                                                                                                                                  | -            | 2            |
| Seguro de vida                                                                                                                          | 4            | 4            |
| Assistência saúde                                                                                                                       | 119          | 105          |
| Previdência privada                                                                                                                     | 97           | 67           |
| FGTS                                                                                                                                    | 164          | 64           |
| INSS (sobre salários, plano de retenção e Incentivos de longo prazo - ILP (Phantom Stock Option - PSO + Phantom Restricted Stock - PRS) | 584          | 229          |
|                                                                                                                                         | <u>3.788</u> | <u>1.904</u> |

**15. PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO**

|                                             | 31/12/2024    | Adição<br>(custo) | Pagamento       | Efeito<br>financeiro | 31/12/2025    |
|---------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Constituição da provisão para manutenção    | 584.021       | 9.012             | -               | -                    | 593.033       |
| Efeito do valor presente sobre constituição | (107.734)     | (2.115)           | -               | -                    | (109.849)     |
| Realização da manutenção                    | (549.105)     | -                 | (11.907)        | -                    | (561.012)     |
| Ajuste a valor presente – realizações       | 95.645        | -                 | -               | 2.088                | 97.733        |
|                                             | <u>22.827</u> | <u>6.897</u>      | <u>(11.907)</u> | <u>2.088</u>         | <u>19.905</u> |
| Circulante                                  | 7.569         |                   |                 |                      | 5.238         |
| Não circulante                              | 15.258        |                   |                 |                      | 14.667        |

|                                             | 31/12/2023    | Adição<br>(custo) | Pagamento       | Efeito<br>financeiro | 31/12/2024    |
|---------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Constituição da provisão para manutenção    | 571.771       | 12.250            | -               | -                    | 584.021       |
| Efeito do valor presente sobre constituição | (106.108)     | (1.626)           | -               | -                    | (107.734)     |
| Realização da manutenção                    | (533.863)     | -                 | (15.242)        | -                    | (549.105)     |
| Ajuste a valor presente – realizações       | 93.470        | -                 | -               | 2.175                | 95.645        |
|                                             | <u>25.270</u> | <u>10.624</u>     | <u>(15.242)</u> | <u>2.175</u>         | <u>22.827</u> |
| Circulante                                  | 6.429         |                   |                 |                      | 7.569         |
| Não circulante                              | 18.841        |                   |                 |                      | 15.258        |

Notas Explicativas

16. OBRIGAÇÕES COM PODER CONCEDENTE

|                    | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------|------------|------------|
| Parcelas variáveis | 2.562      | 2.256      |

A parcela variável é calculada e paga mensalmente com base em um percentual de 1,5% da receita de arrecadação de pedágio e receitas acessórias.

A movimentação está demonstrada a seguir:

|                              | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------|------------|------------|
| Saldo no início do exercício | 2.256      | 2.309      |
| Custo (Nota 20)              | 27.052     | 25.171     |
| Pagamento do principal       | (26.746)   | (25.224)   |
| Saldo no final do exercício  | 2.562      | 2.256      |

16.1 Informações do Contrato de Concessão

Contratante: Governo do Estado de São Paulo por intermédio da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo – ARTESP.

Data da assinatura: 29 de maio de 1998.

Valor da outorga: R\$717.866 sendo (i) R\$87.000, pagos em 240 parcelas fixas mensais, reajustadas pela variação do IGP-M, desde a assinatura do contrato; e (ii) R\$630.866, pagos no ato da assinatura do Termo Aditivo Modificativo 19/2021.

Objeto da Concessão: Exploração mediante a execução, gestão e fiscalização dos serviços delegados, apoio na execução dos serviços não delegados e gestão e fiscalização dos serviços complementares, mediante o recebimento de pedágio e de outros serviços prestados aos usuários, do Sistema Anchieta-Imigrantes, com extensão total de 176,8 km, e é constituído basicamente por: (a) Rodovia Anchieta (SP-150 - entre o km 9,7 e o km 65,6); (b) Rodovia dos Imigrantes (SP-160 - entre o km 11,5 e o km 70,0); (c) Interligação Planalto (SP-041 - em uma extensão de 8 km); (d) Interligação Baixada (SP-059 - em uma extensão de 1,8 km); (e) Rodovia Padre Manoel da Nóbrega (SP-055/170 - entre o km 270,6 e o km 292,2); e (f) Rodovia Cônego Domênico Rangoni (SP-055/248 - entre o km 0 e o km 8,4 e entre o km 248,0 e o km 270,6).

O contrato foi contabilizado como ativo intangível.

Índice de reajuste: IPC-A, a partir do TAM 19/2021.

Data de reajuste: 1º de julho de cada ano.

Prazo de vigência: O prazo original do Contrato de Concessão é de 240 meses a partir da data de transferência do Sistema rodoviário, com término inicialmente previsto para 28 de maio de 2018. Em 21 de dezembro de 2006 foi celebrado o Termo Aditivo Modificativo nº 10/2006 que reequilibrou a equação econômico-financeiro estendendo o prazo da concessão para mais 70 meses, com término previsto para 28 de março de 2024. Em 13 de novembro de 2012 foi celebrado o Termo Aditivo Modificativo nº 16/2012 que incluiu novos investimentos e reequilibrou a equação econômico-financeira estendendo o prazo da concessão para mais 18 meses e 11 dias, com término previsto para 09 de outubro de 2025. Em 24 de abril de 2018, foi celebrado o Termo Aditivo Modificativo nº 17/2018 que incluiu novos investimentos e reequilibrou a equação econômico-financeira estendendo o prazo da concessão para mais 7 meses e 24 dias, com término previsto

Notas Explicativas

para 02 de junho de 2026. Em 24 de novembro de 2021, foi celebrado o Termo Aditivo Modificativo nº 19/2021 que incluiu novos investimentos, reequilibrou a equação econômico-financeira, ajustou a extensão de prazo dos Termos Aditivos Modificativos nº s 15/2011, 16/2012 e 17/2018, estendendo o prazo da concessão com término previsto para 19 de novembro de 2033, considerando projeção de tráfego conforme metodologia ARTESP, podendo variar conforme aferição do tráfego futuro, seguindo a metodologia do Fluxo de Caixa Marginal. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram celebrados os Termos Aditivos Modificativos nº 20 e nº 21, que incluíram novos investimentos e reequilibraram a equação econômico-financeira, estendendo o prazo da concessão com término previsto para 11 de fevereiro de 2034.

A alteração do prazo da concessão será admitida quando houver a necessidade de recompor o equilíbrio-financeiro do contrato, conforme cláusulas contratuais.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não ocorreram mudanças e/ou aditivos ao Contrato de Concessão.

**Reversão dos Bens:** Extinta a Concessão, retornam ao poder concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados à exploração do Sistema Rodoviário, transferidos à Companhia, ou por ela implantados, no âmbito da Concessão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a receita e o custo de construção totalizaram R\$300.980 (R\$275.481 em 31 de dezembro de 2024), não gerando lucros ou prejuízos na prestação de serviços de construção em troca do ativo intangível objeto do Contrato de Concessão.

Conforme descrito na Nota 15 Provisão para Manutenção, a Companhia tem a obrigação de realizar manutenções periódicas para manter a infraestrutura concedida com um nível específico de operacionalidade ou de recuperar a infraestrutura na condição especificada antes de devolvê-la ao poder concedente ao final do Contrato de Concessão.

A Companhia estima o montante relacionado a seguir, em 31 de dezembro de 2025, para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final do Contrato de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados. As informações abaixo tratam-se de estimativas e serão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia à medida de sua realização.

|                                   | Previsão até o fim da concessão |            |
|-----------------------------------|---------------------------------|------------|
|                                   | 31/12/2025                      | 31/12/2024 |
| Natureza dos custos               |                                 |            |
| Melhorias na infraestrutura       | 525.625                         | 516.444    |
| Conservação especial (manutenção) | 611.523                         | 752.302    |
| Equipamentos                      | 49.986                          | 52.555     |
| Total                             | 1.187.134                       | 1.321.301  |

Seguros contratados

A Companhia tem cobertura de seguros considerada suficiente pela Administração, em virtude dos riscos existentes em suas operações. O Contrato de Concessão obriga a concessionária a contratar e manter coberturas amplas de seguros, visando à manutenção e garantia das operações normais. As apólices cobrem responsabilidade civil, riscos de engenharia operacionais, entre eles, problemas na fase de construção, alterações geológicas, incêndios e desastres naturais (enchentes e deslizamento de terra), danos à propriedade e perda de receita pela interrupção das rodovias. Em 31 de dezembro de 2025, as principais apólices e coberturas são conforme segue:



**Notas Explicativas**

| Natureza                    | Final Vigência | Seguradora | Valor Garantia |
|-----------------------------|----------------|------------|----------------|
| Seguro garantia - Ampliação | 01/01/2027     | Pottencial | 97.886         |
| Seguro garantia - Operações | 01/01/2027     | Pottencial | 421.697        |
|                             |                |            | <u>519.583</u> |

**17. PROVISÃO PARA PERDAS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS****17.1 Causas prováveis**

Com base na análise individual dos processos impetrados contra a Companhia e suportadas por opinião de seus consultores jurídicos, foram constituídas provisões no passivo não circulante, para riscos com perdas consideradas prováveis, demonstradas a seguir:

|                                        | Cíveis (a)    | Trabalhistas (b) | Tributárias (c) | Total         |
|----------------------------------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2025        | 24.420        | 3.372            | 197             | 27.989        |
| (+) Complemento (reversão) de provisão | 8.260         | 1.368            | -               | 9.628         |
| (-) Pagamentos/baixas                  | (7.004)       | (2.071)          | (5)             | (9.080)       |
| (+) Atualização monetária              | 3.171         | 484              | 12              | 3.667         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025       | <u>28.847</u> | <u>3.153</u>     | <u>204</u>      | <u>32.204</u> |

  

|                                          | Cíveis (a)    | Trabalhistas (b) | Tributárias (c) | Total         |
|------------------------------------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2024          | 26.870        | 4.658            | 236             | 31.764        |
| (+/-) Complemento (reversão) de provisão | 7.502         | 685              | (13)            | 8.174         |
| (-) Pagamentos/baixas                    | (12.609)      | (2.353)          | (14)            | (14.976)      |
| (+) Atualização monetária                | 2.657         | 382              | (12)            | 3.027         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024         | <u>24.420</u> | <u>3.372</u>     | <u>197</u>      | <u>27.989</u> |

**(a) Processos cíveis**

O valor provisionado corresponde principalmente a processos envolvendo pleitos de indenização por perdas e danos, oriundos de acidentes ocorridos nas rodovias, não existindo processo de valor individual relevante.

As adições no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, referem-se a ações anulatórias em face da ARTESP, visando a declaração de nulidade de multas aplicadas em processos administrativos sancionatórios instaurados em face da Ecovias Imigrantes.

**(b) Processos trabalhistas**

O valor provisionado corresponde, principalmente, a reclamações trabalhistas com pedidos de pagamento de horas extras e adicional de insalubridade/periculosidade, não existindo processos de valor individual relevante.

**(c) Processos tributários**

Os valores provisionados correspondem, principalmente, a discussões judiciais sobre lançamento de cobrança de Imposto Sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) referente à faixa de domínio e Taxa de Fiscalização do Funcionamento (TFF), não existindo processos de valor individual relevante.

**17.2 Causas possíveis**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte em outros processos cíveis, trabalhistas e tributários envolvendo riscos de perda para a Companhia avaliados como possíveis, portanto, sem constituição de provisão, conforme demonstrado abaixo, não existindo processos de valor individual relevante.

**Notas Explicativas**

|              | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|--------------|----------------|----------------|
| Cíveis       | 163.433        | 208.576        |
| Trabalhistas | 13.699         | 8.895          |
| Tributários  | 109.596        | 88.707         |
|              | <u>286.728</u> | <u>306.178</u> |

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1 Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o capital social subscrito é de R\$314.052 e representado por 270.386.120 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, sendo a parcela a integralizar de R\$11.505 (representada por 7.934.120 ações), todas pertencentes a Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.

**18.2 Reserva de lucros - legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do ajustado, limitada a 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a reserva de lucros legal é de R\$60.509, tendo atingido o limite de 20% do capital social.

**18.3 Dividendos e juros sobre o capital próprio**

Aos acionistas é garantido um dividendo e/ou juros sobre o capital próprio de, pelo menos, 25% do lucro líquido ajustado, calculado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram pagos R\$471.801 à título de dividendos e juros sobre o capital próprio. O saldo de R\$2.377, registrado na rubrica "Juros sobre o capital próprio a pagar", refere-se ao saldo remanescente de juros sobre o capital próprio do exercício de 2025. A Companhia tem expectativa de realizar o pagamento até 31 de dezembro de 2026.

O cálculo da distribuição do resultado é como segue:

|                                     | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Lucro líquido do exercício          | <u>562.924</u> | <u>553.905</u> |
| Proposta da Administração           |                |                |
| Dividendos intermediários pagos     | 398.594        | 486.662        |
| Juros sobre capital próprio         | 31.464         | 25.070         |
| Dividendos adicionais propostos (a) | 132.866        | 42.173         |

- (a) Os dividendos adicionais propostos sobre ações ordinárias estão sujeitos à aprovação na assembleia geral anual e não são reconhecidos como passivo em 31 de dezembro de 2025.

**Notas Explicativas****19. RECEITA LÍQUIDA**

|                                        | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Receita com arrecadação de pedágio:    |                  |                  |
| Pedágio em numerário                   | 100.735          | 149.969          |
| Pedágio por equipamento eletrônico (a) | 1.403.595        | 1.210.269        |
| Vale-pedágio                           | 227.294          | 246.050          |
| Outras                                 | 96               | 642              |
|                                        | <u>1.731.720</u> | <u>1.606.930</u> |
| Receita de construção (b)              | 300.980          | 275.481          |
| Receitas acessórias (c)                | 71.685           | 71.149           |
| Receita bruta                          | <u>2.104.385</u> | <u>1.953.560</u> |
| Deduções da receita bruta              | (157.175)        | (145.995)        |
| Receita líquida                        | <u>1.947.210</u> | <u>1.807.565</u> |
| Deduções                               |                  |                  |
| COFINS (3%)                            | (54.110)         | (50.342)         |
| PIS (0,65%)                            | (11.724)         | (10.908)         |
| ISS (2% a 5%)                          | (89.667)         | (83.404)         |
| Abatimentos                            | (1.674)          | (1.341)          |
|                                        | <u>(157.175)</u> | <u>(145.995)</u> |

- (a) Refere-se às receitas de arrecadação pagas com pedágio eletrônico, reconhecidas quando da passagem dos usuários pela praça de pedágio.
- (b) A receita relacionada aos serviços de construção ou melhoria sob o Contrato de Concessão de serviços é reconhecida com base no estágio de conclusão da obra realizada. Receitas de operação ou de construção são reconhecidas no período em que os serviços são prestados pela Companhia. Quando a Companhia presta mais de um serviço em um Contrato de Concessão de serviços, a remuneração recebida é alocada por referência aos valores justos relativos aos serviços entregues. Sobre a receita de construção não há incidência de tributos.
- (c) As receitas acessórias referem-se a outras receitas das concessionárias de rodovias, por exploração da faixa de domínio das rodovias como arrendamento de área para fibra óptica, uso de faixa de domínio, implantação e concessão de acessos, locação de painéis publicitários e outros serviços previstos no contrato de concessão.

**Notas Explicativas****20. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS - POR NATUREZA**

|                                            | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Pessoal                                    | 54.118         | 50.657         |
| Conservação e manutenção                   | 33.389         | 41.596         |
| Serviços de terceiros (a)                  | 189.659        | 161.106        |
| Seguros                                    | 5.735          | 4.668          |
| Poder concedente (Nota 16)                 | 27.052         | 25.171         |
| Provisão para manutenção (Nota 15)         | 6.897          | 10.624         |
| Custo de construção de obras               | 300.980        | 275.481        |
| Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10) | 242.471        | 166.782        |
| Locação de imóveis e máquinas              | 872            | 1.178          |
| Outros custos e despesas operacionais      | 30.169         | 30.165         |
|                                            | <u>891.342</u> | <u>767.428</u> |
| Classificados como:                        |                |                |
| Custo dos serviços prestados               | 772.129        | 695.793        |
| Despesas gerais e administrativas          | 119.213        | 71.635         |
|                                            | <u>891.342</u> | <u>767.428</u> |

(a) Os serviços de terceiros são basicamente compostos por serviços de ambulâncias, resgates e remoções, serviços de assessoria e consultoria, serviços de limpeza e outros.

**21. RESULTADO FINANCEIRO**

|                                                                         | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Receitas financeiras:                                                   |                  |                  |
| Receita de aplicações financeiras                                       | 40.414           | 41.761           |
| Atualização monetária depósitos judiciais (Nota 8)                      | 1.642            | 1.187            |
| Juros ativos sobre debêntures privadas                                  | 126.528          | 51.275           |
| Outras receitas financeiras                                             | 308              | 190              |
|                                                                         | <u>168.892</u>   | <u>94.413</u>    |
| Despesas financeiras:                                                   |                  |                  |
| Juros sobre debêntures (Nota 12)                                        | (310.128)        | (236.881)        |
| Variação monetária sobre debêntures (Nota 12)                           | (73.704)         | (65.745)         |
| Variação monetária e AVP - acordo não persecução cível                  | (11.315)         | (14.810)         |
| Amortização de custos com emissão de debêntures (Nota 12)               | (8.000)          | (9.881)          |
| Ajuste a valor presente sobre provisão para manutenção (Nota 15)        | (2.088)          | (2.175)          |
| Atualização monetária da provisão para contingências diversas (Nota 17) | (3.667)          | (3.027)          |
| Juros sobre arrendamentos – CPCo6 (R2) (Nota 13)                        | (2.258)          | (1.368)          |
| Juros capitalizados                                                     | 26.629           | 30.369           |
| Outras                                                                  | (4.373)          | (3.673)          |
|                                                                         | <u>(388.904)</u> | <u>(307.191)</u> |
| Resultado financeiro, líquido                                           | <u>(220.012)</u> | <u>(212.778)</u> |

## Notas Explicativas

### 22. LUCRO POR AÇÃO

#### 22.1 Lucro básico por ação

O lucro e a quantidade média ponderada de ações ordinárias usada no cálculo do lucro básico por ação são os seguintes:

|                                                                                                               | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Lucro do exercício atribuível aos proprietários da Companhia e utilizado na apuração do lucro básico por ação | 562.924    | 553.905    |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação                  | 262.452    | 262.452    |
| Lucro básico por ação das operações continuadas                                                               | 2,14       | 2,11       |

#### 22.2 Lucro diluído por ação

A Companhia não possui dívida conversível em ações, dessa forma, não há diferença do lucro básico apresentado acima.

### 23. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### Gestão de capital

O Grupo EcoRodovias, no qual a Companhia está inserida, administra seu capital, para assegurar que as empresas que pertencem a ela possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido e pelo patrimônio líquido da Companhia.

A Companhia revisa anualmente a sua estrutura de capital. Como parte dessa revisão, considera o custo de capital e os riscos associados.

#### Índices de endividamento

|                                 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Dívida (a)                      | 3.258.509  | 2.625.454  |
| Disponibilidade (b)             | (27.779)   | (394.955)  |
| Dívida líquida                  | 3.230.730  | 2.230.499  |
| Patrimônio líquido (c)          | 496.413    | 405.720    |
| Índice de endividamento líquido | 6,51       | 5,50       |

(a) A dívida é definida como debêntures e passivo de arrendamento, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 12 e 13.

(b) A disponibilidade é definida como caixa e equivalentes de caixa, conforme detalhado na Nota 5.

(c) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

## Notas Explicativas

### Considerações gerais

- A Administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais as aplicações financeiras podem ser celebradas, além de analisar a melhor estratégia de limites para a alocação de recursos e valores a serem aplicados em cada uma delas. As aplicações financeiras são definidas como custo amortizado.
- Aplicações financeiras: são formadas por fundos de investimentos em renda fixa, remunerados a taxa de 102,7% do CDI em 31 de dezembro de 2025, e refletem as condições de mercado nas datas dos balanços (100,7% do CDI em 31 de dezembro de 2024).
- Clientes, fornecedores e FDIC: decorrem diretamente das operações da Companhia, são classificados como custo amortizado e estão registrados pelos valores originais, sujeitos à provisão para perdas e ajuste a valor presente, quando aplicável.
- Debêntures e passivo de arrendamento: classificados como outros passivos financeiros; portanto, mensurados pelo custo amortizado.

### Valor justo de ativos e passivos financeiros

Os valores contábil e de mercado dos instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2025 são como segue:

| Classificação - Custo amortizado                     | Saldo Contábil | Valor Justo |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| Ativos:                                              |                |             |
| Caixa e equivalentes de caixa (a)                    | 27.779         | 27.779      |
| Clientes (b)                                         | 129.371        | 129.371     |
| Aplicações financeiras (a)                           | 83.904         | 83.904      |
| Passivos:                                            |                |             |
| Fornecedores (b)                                     | 56.389         | 56.389      |
| Fornecedor FDIC (b)                                  | 548            | 548         |
| Debêntures (c)                                       | 3.240.381      | 3.276.394   |
| Passivo de arrendamento (d)                          | 18.128         | 20.126      |
| Classificação – Valor justo através do resultado     | Saldo Contábil | Valor Justo |
| Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stock (e) | 689            | 689         |

- (a) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras aproximam-se do valor justo nas datas dos balanços.
- (b) Os saldos das rubricas “Clientes”, “Fornecedores” e “Fornecedores FIDC” possuem prazo de vencimento substancialmente em até 45 dias; portanto, aproximam-se do valor justo esperado pela Companhia.
- (c) As debêntures estão registradas ao custo amortizado na data do balanço.
- (d) Calculado excluindo-se o ajuste a valor presente das parcelas de arrendamento
- (e) O valor refere-se ao Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) para diretores estatutários da Companhia (*Phantom Stock Options* e *Phantom Restricted Stock*), baseado no valor das ações da controladora indireta EcoRodovias Infraestrutura e Logística (ECOR<sub>3</sub>), registrados na rubrica “Obrigações sociais e trabalhistas”.

## Notas Explicativas

### Gestão de riscos

A estratégia de gestão de riscos envolve quatro linhas para proteger a Companhia de riscos relevantes:

| Risco       | Subcategoria                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estratégico | Insegurança regulatória/política do contrato de concessão, garantia da rentabilidade dos ativos e capital humano;                                                                                                                                          |
| Operacional | Concorrência nas áreas de concessão, segurança ou interdição de infraestrutura existente, cibersegurança e paralização dos sistemas críticos, gestão da cadeia de suprimentos e subcontratados, cumprimento dos contratos de concessão e segurança viária; |
| Financeiro  | Risco de mercado, risco de crédito, premissas e estimativas contábeis e de planejamento financeiro;                                                                                                                                                        |
| Compliance  | Corrupção, fraude, integridade e não conformidade com regulamentações do setor e/ou Legislações.                                                                                                                                                           |

A estratégia formulada pelo Grupo EcoRodovias para efetivar a Gestão de Riscos está fundamenta no princípio de que essa se apoia em dois pilares essencialmente diferentes e complementares:

A Gestão Holística - Nível Macro - tem caráter eminentemente estratégico, pois está intrinsicamente ligada a questões como missão, visão e objetivos empresariais, ambiente regulatório e competitivo, e capacidade financeira, visando também a compreensão integral dos riscos: considera o potencial impacto de todos os tipos de riscos sobre todos os processos, atividades, stakeholders, produtos e serviços;

A Gestão Individualizada - Nível Micro - contempla o conjunto de ações gerenciais voltadas à identificação, análise, avaliação, tratamento e monitoramento de um determinado tipo de riscos, principalmente vinculados aos processos da organização;

Com relação a avaliação de riscos considera-se a quantificação do impacto no negócio e da probabilidade de ocorrência de um evento de risco, assim como a análise de outros impactos.

As dimensões avaliadas em outros impactos incluem: Conformidade Legal, Socioambiental, Reputacional e Impacto Econômico.

No Grupo EcoRodovias efetua-se a avaliação do risco residual, ou seja, a exposição do risco que permanece depois de considerar a efetividade do ambiente de controle existente na empresa.

A administração da Companhia supervisiona a gestão dos riscos financeiros, os quais são resumidos abaixo:

#### a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado, para a Companhia, englobam o risco de taxa de juros.

#### (i) Risco de taxa de juros

O risco de taxas de juros e inflação da Companhia decorre de aplicações financeiras e empréstimos em que são remunerados por taxas de juros variáveis, que podem ser indexados à variação de índices de inflação. A Companhia está exposta as principais variações:

Notas Explicativas

- Taxas de Inflação: Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), relacionado às emissões de debêntures e reajuste tarifário;
- Certificado de Depósito Interbancário (CDI) relacionado às emissões de debêntures, as aplicações financeiras relativas à excedente de caixa investidos em títulos e valores mobiliários indexados em CDI da Companhia.

A exposição da Companhia às taxas de juros de ativos e passivos financeiros está detalhada no item Gerenciamento de risco de liquidez desta nota explicativa.

De acordo com as suas políticas financeiras, a Companhia vem aplicando seus recursos em instituições de primeira linha, não tendo efetuado operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas financeiras decorrentes da inadimplência de suas contrapartes, de instituições financeiras de recursos ou de investimentos financeiros. A fim de mitigar os riscos de crédito, a Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras com instituições financeiras com classificação de Risco “rating” de no mínimo AA, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava valores a receber da empresa CGMP - Centro de Gestão de Meios de Pagamento S.A. de R\$62.939 (R\$59.577 em 31 de dezembro de 2024), decorrentes de receitas de pedágios arrecadadas pelo sistema eletrônico de pagamento de pedágio, registrados na rubrica “Clientes”.

c) Risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado pela controladora indireta EcoRodovias Infraestrutura, que possui um modelo apropriado de gestão de risco e liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A controladora indireta gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações:

| Modalidade              | 1 ano   | 2 anos  | 3 anos  | 4 anos<br>em diante |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------------------|
| Debêntures              | 327.764 | 329.431 | 393.440 | 4.546.894           |
| Passivo de arrendamento | 12.869  | 4.652   | 1.987   | 618                 |
|                         | 340.633 | 334.083 | 395.427 | 4.547.512           |

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$59.012 (ativo circulante de R\$279.168 e passivo circulante de R\$338.180), principalmente decorrente de debêntures e provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social de curto prazo. A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo da Companhia, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses, renegociação de dívidas e alongamento do prazo para pagamento.



## Notas Explicativas

### Análise de sensibilidade

#### Risco de variação nas taxas de juros

A análise de sensibilidade foi determinada com base na exposição às taxas de juros dos instrumentos financeiros não derivativos no fim do exercício. Para os passivos com taxas pós-fixadas, a análise é preparada assumindo o valor do passivo em aberto no fim do exercício.

A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação do CDI e do IPCA, principais indicadores das aplicações financeiras e debêntures contratados pela Companhia:

| Operação                            | Risco        | Juros a incorrer   |                  |                  |
|-------------------------------------|--------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                     |              | Cenário I provável | Cenário II 25%   | Cenário III 50%  |
| Juros de aplicações financeiras (a) | Alta do CDI  | 11.004             | 13.755           | 16.506           |
| Juros sobre debêntures (a)          | Alta do CDI  | (269.349)          | (310.798)        | (351.554)        |
| Juros sobre debêntures (b)          | Alta do IPCA | (147.872)          | (150.130)        | (152.401)        |
| Juros a incorrer, líquidos          |              | <u>(406.217)</u>   | <u>(447.173)</u> | <u>(487.449)</u> |

Para fins de análise de sensibilidade de risco de taxa de juros, a Companhia adotou como critério demonstrar o efeito de juros a incorrer para os próximos 12 meses.

As taxas consideradas (projetadas para 12 meses) foram as seguintes:

| Indicador | Cenário I provável | Cenário II 25% | Cenário III 50% |
|-----------|--------------------|----------------|-----------------|
| CDI (a)   | 12,90%             | 16,13%         | 19,35%          |
| IPCA (b)  | 4,22%              | 5,27%          | 6,32%           |

Fonte: Relatório da Consultoria MB Associados – dezembro de 2025.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

## **24. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

### 24.1 Caixa e equivalentes de caixa

A composição dos saldos de caixa e equivalentes de caixa incluídos nas demonstrações dos fluxos de caixa está demonstrada na Nota 5.

### 24.2 Informações suplementares

As informações de imposto de renda, contribuição social e dividendos pagos estão demonstradas na movimentação dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas

24.3 Transações que não envolvem caixa

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia realizou as atividades de investimento, abaixo destacadas, que não envolveram caixa. Portanto, essas transações não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

| Transação                             | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Direito de uso – CPCo6 (R2) - Adições | 17.425     | 8.571      |
| Direito de uso – CPCo6 (R2) - Baixas  | (489)      | -          |

25. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

A operação da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitas.

A área de concessão da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e de receitas acessórias relacionadas a exploração da rodovia e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia.

26. EVENTO SUBSEQUENTE

26.1 Transações com Partes Relacionadas

Em 06 de janeiro de 2026, a Companhia celebrou contrato de prestação de serviços, na qualidade de contratante, com o Consórcio S-M, formado pelas sociedades Sinelec Brasil Ltda. e Marsao Automação Rodoviária Ltda., cujo objeto consiste na instalação de equipamentos de Sistemas de Transporte Inteligente (ITS).

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente  
sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas  
Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### Porque é um PAA

##### Reconhecimento de receita com arrecadação de pedágio (Nota 3.6 e 19)

A receita da Companhia é gerada por um grande volume de transações de baixo valor individual, decorrente de passagem de usuários pelas praças de pedágio da rodovia administrada pela Companhia.

Essas transações são controladas por sistema de passagem próprio que são posteriormente sumariadas e inseridas nos sistemas financeiro e contábil da Companhia. Os valores das tarifas de pedágio são pactuados e reajustados anualmente baseados no contrato de concessão.

Essa área foi considerada como umas das principais em nossa auditoria em virtude da relevância da receita de arrecadação de pedágio, do grande volume de transações em distintas praças de pedágio, bem como dos processos que suportam o reconhecimento da receita.

#### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a atualização do entendimento dos principais controles internos estabelecidos pela administração para reconhecimento da receita de arrecadação de pedágios, bem como para a inserção das informações do sistema de passagem nos sistemas financeiro e contábil.

Efetuamos testes de reconciliação entre a receita gerada pelo sistema de passagem durante o exercício e os sistemas financeiro e contábil, bem como com os registros fiscais da Companhia.

Em base amostral, recalculamos o valor da receita por meio de comparação do valor da tarifa de pedágio divulgada no Diário Oficial da União, com o valor efetivamente cobrado pela Companhia.

Os resultados desses procedimentos nos proporcionaram uma base razoável de reconhecimento de receita e estão consistentes com as informações incluídas nas demonstrações financeiras.

#### Porque é um PAA

### Redução ao valor recuperável do ativo intangível - contratos de concessão (Notas 3.2 e 10)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tem registrado em seu ativo intangível o montante de R\$ 2.578.490 mil referente ao valor contábil dos investimentos em infraestrutura efetuados em conexão com o contrato de concessão. Esses investimentos possuem expectativa de recuperação ao longo da concessão, baseada no recebimento de pedágio por parte dos usuários.

A capacidade de recuperação desse ativo é avaliada com base em projeções descontadas a valor presente dos fluxos de caixa futuros, com alto grau de julgamento em relação às estimativas e premissas consideradas pela administração que são afetadas por condições macroeconômicas e de mercado. Entre as premissas que mais impactam o valor recuperável constam as perspectivas de crescimento, os ajustes tarifários, a estimativa de investimentos e a taxa de desconto utilizada. Variações nesses julgamentos e premissas podem trazer impactos relevantes nas referidas estimativas e, consequentemente, nas demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Entre outros procedimentos, efetuamos a atualização do entendimento dos controles internos relevantes para a determinação do valor recuperável, incluindo a definição e revisão das premissas relevantes adotadas pela administração.

Adicionalmente, testamos, com o apoio de nossos especialistas internos, a consistência das informações e principais premissas utilizadas pela administração da Companhia, incluindo as projeções de crescimento dos fluxos de tráfego, os ajustes tarifários a estimativa de investimentos e a taxa de desconto, mediante comparação com o orçamento elaborado pela administração e informações e dados públicos e internos. Avaliamos a competência, objetividade e capacidade de especialistas externos contratados pela administração para apoio na determinação dos fluxos de tráfego.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os critérios e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidos.

### Outros assuntos -Demonstração do Valor Adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança

razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 17 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora  
Contador CRC 1SP168728/O-4

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das demonstrações financeiras da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como do relatório sem ressalvas da PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Ltda, a diretoria aprovou as demonstrações financeiras em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que: Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Ltda, e Reviu, discutiu e concorda com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Bernardo do Campo - SP, 17 de março de 2026.

Rui Juarez Klein  
Diretor Presidente

Ronald Dennis Marangon  
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das demonstrações financeiras da Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como do relatório sem ressalvas da PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Ltda, a diretoria aprovou as demonstrações financeiras em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que: Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Ltda, e

Reviu, discutiu e concorda com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Bernardo do Campo - SP, 17 de março de 2026.

Rui Juarez Klein  
Diretor Presidente

Ronald Dennis Marangon  
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores