

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	42
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	43
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	44

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	780.377
Preferenciais	0
Total	780.377
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.381.696	2.363.656
1.01	Ativo Circulante	36.042	28.835
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.315	1.447
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.315	1.447
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.459	5.243
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.459	5.243
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	3.459	5.243
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.848	15.967
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.848	15.967
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.420	6.178
1.01.08.03	Outros	12.420	6.178
1.01.08.03.01	Outros Créditos	0	1
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	26	26
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	12.394	6.151
1.02	Ativo Não Circulante	2.345.654	2.334.821
1.02.02	Investimentos	2.345.654	2.334.821
1.02.02.01	Participações Societárias	2.345.654	2.334.821
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.345.654	2.334.821

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.381.696	2.363.656
2.01	Passivo Circulante	135.581	107.740
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9	9
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9	9
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9	9
2.01.02	Fornecedores	87	2
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87	2
2.01.02.01.01	Fornecedores	87	2
2.01.03	Obrigações Fiscais	239	233
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	239	233
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições a recolher	239	233
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	135.242	107.492
2.01.04.02	Debêntures	135.242	107.492
2.01.04.02.01	Debêntures	135.242	107.492
2.01.05	Outras Obrigações	4	4
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	4	4
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	4	4
2.02	Passivo Não Circulante	1.504.578	1.479.991
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.504.578	1.479.991
2.02.01.02	Debêntures	1.504.578	1.479.991
2.02.01.02.01	Debêntures	1.504.578	1.479.991
2.03	Patrimônio Líquido	741.537	775.925
2.03.01	Capital Social Realizado	780.377	780.377
2.03.01.01	Subscrito	780.377	780.377
2.03.04	Reservas de Lucros	49.927	49.927
2.03.04.01	Reserva Legal	2.857	2.857
2.03.04.10	Orçamento de Capital	47.070	47.070
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-88.767	-54.379

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	10.685	21.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-107	-225
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.491	-1.313
3.04.05.02	Amortização de juros capitalizados em investimentos	-1.491	-1.313
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.283	22.979
3.04.06.01	Equivalencia Patrimonial	12.283	22.979
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.685	21.441
3.06	Resultado Financeiro	-45.073	-49.941
3.06.01	Receitas Financeiras	711	798
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.784	-50.739
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-34.388	-28.500
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.388	-28.500
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-34.388	-28.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,04407	-0,04023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-34.388	-28.500
4.03	Resultado Abrangente do Período	-34.388	-28.500

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.018	-714
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-229	-54
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-34.388	-28.500
6.01.01.05	Capitalização de juros	-7.386	-9.986
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação monetária sobre debêntures	52.337	60.098
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	-12.283	-22.979
6.01.01.17	Amortização de juros capitalizados em investimentos	1.491	1.313
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-789	-660
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-881	-570
6.01.02.05	Outros créditos	1	0
6.01.02.06	Fornecedores	85	49
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	0	-13
6.01.02.08	Partes relacionadas	0	-1
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições a recolher	6	-126
6.01.02.13	Outras contas a pagar	0	1
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.886	3.967
6.02.03	Aplicações financeiras	1.784	3.013
6.02.05	Dividendos e JSCP recebidos	1.102	954
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.868	3.253
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.447	8.847
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.315	12.100

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	780.377	0	49.927	-54.379	0	775.925
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	780.377	0	49.927	-54.379	0	775.925
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.388	0	-34.388
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.388	0	-34.388
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	780.377	0	49.927	-88.767	0	741.537

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	708.377	0	43.579	0	0	751.956
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	708.377	0	43.579	0	0	751.956
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.500	0	-28.500
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.500	0	-28.500
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	708.377	0	43.579	-28.500	0	723.456

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-101	-216
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-101	-216
7.03	Valor Adicionado Bruto	-101	-216
7.04	Retenções	-1.491	-1.313
7.04.02	Outras	-1.491	-1.313
7.04.02.01	Amortização de juros capitalizados em investimentos	-1.491	-1.313
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.592	-1.529
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.994	23.777
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.283	22.979
7.06.02	Receitas Financeiras	711	798
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.402	22.248
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.402	22.248
7.08.01	Pessoal	6	9
7.08.01.01	Remuneração Direta	6	9
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	45.784	50.739
7.08.03.01	Juros	18.975	16.866
7.08.03.03	Outras	26.809	33.873
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-34.388	-28.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-34.388	-28.500

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.278.342	6.205.521
1.01	Ativo Circulante	428.979	494.856
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	153.536	85.660
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	153.536	85.660
1.01.02	Aplicações Financeiras	183.170	319.193
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	183.170	319.193
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras - Conta Reserva	31.629	41.862
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	151.541	277.331
1.01.03	Contas a Receber	45.792	43.786
1.01.03.01	Clientes	45.792	43.786
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.073	19.138
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.073	19.138
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.142	1.094
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	2.142	1.094
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.266	25.985
1.01.08.03	Outros	26.266	25.985
1.01.08.03.01	Outros créditos	2.243	2.057
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	24	0
1.01.08.03.03	Custos antecipados empréstimos	23.999	23.928
1.02	Ativo Não Circulante	5.849.363	5.710.665
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.891.835	1.807.011
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.891.835	1.807.011
1.02.01.10.04	Outros créditos	175	2
1.02.01.10.05	Aplicações Financeiras - Conta Reserva	93.874	80.499
1.02.01.10.09	Conta reserva - poder concedente	1.782.609	1.711.376
1.02.01.10.12	Custos antecipados empréstimos	15.177	15.134
1.02.03	Imobilizado	135.150	145.568
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	135.150	145.568
1.02.04	Intangível	3.822.378	3.758.086
1.02.04.01	Intangíveis	3.822.378	3.758.086

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.278.342	6.205.521
2.01	Passivo Circulante	297.257	295.750
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.531	4.992
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.531	4.992
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.531	4.992
2.01.02	Fornecedores	24.891	44.480
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.891	44.480
2.01.02.01.01	Fornecedores	20.847	42.077
2.01.02.01.03	Fornecedores FIDC	4.044	2.403
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.970	13.264
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.970	13.264
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.477	3.703
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições a recolher	7.493	9.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	180.518	154.559
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.028	24.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.028	24.042
2.01.04.02	Debêntures	151.490	130.517
2.01.04.02.01	Debêntures	151.490	130.517
2.01.05	Outras Obrigações	62.386	62.494
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	27.655	28.338
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	2.540	2.454
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	25.115	25.884
2.01.05.02	Outros	34.731	34.156
2.01.05.02.04	Obrigações com poder concedente	6.421	6.119
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	6.492	7.753
2.01.05.02.11	Passivo de arrendamento	21.818	20.284
2.01.06	Provisões	15.961	15.961
2.01.06.02	Outras Provisões	15.961	15.961
2.01.06.02.05	Provisão para construção de obras futuras	15.961	15.961
2.02	Passivo Não Circulante	5.239.548	5.133.846
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.361.499	3.326.850
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.194.632	1.190.783
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.194.632	1.190.783
2.02.01.02	Debêntures	2.166.867	2.136.067
2.02.01.02.01	Debêntures	2.166.867	2.136.067
2.02.02	Outras Obrigações	1.835.448	1.766.771
2.02.02.02	Outros	1.835.448	1.766.771
2.02.02.02.03	Obrigações com poder concedente	1.777.327	1.706.396
2.02.02.02.04	Outras Contas a pagar	28.552	27.493
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	29.569	32.882
2.02.03	Tributos Diferidos	37.906	36.768
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.906	36.768
2.02.04	Provisões	4.695	3.457
2.02.04.02	Outras Provisões	4.695	3.457
2.02.04.02.04	Provisão para manutenção	4.087	2.607

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.02.06	Provisão para perdas cíveis e trabalhistas	608	850
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	741.537	775.925
2.03.01	Capital Social Realizado	780.377	780.377
2.03.01.01	Subscrito	780.377	780.377
2.03.04	Reservas de Lucros	49.927	49.927
2.03.04.01	Reserva Legal	2.857	2.857
2.03.04.10	Orçamento de Capital	47.070	47.070
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-88.767	-54.379

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	196.414	148.894
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-135.564	-80.470
3.03	Resultado Bruto	60.850	68.424
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.747	-4.845
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.749	-4.847
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2	2
3.04.05.01	Outros Despesas/Receitas Liquidadas	2	2
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.103	63.579
3.06	Resultado Financeiro	-86.808	-83.613
3.06.01	Receitas Financeiras	15.416	11.371
3.06.02	Despesas Financeiras	-102.224	-94.984
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.705	-20.034
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.683	-8.466
3.08.01	Corrente	-1.545	-6.291
3.08.02	Diferido	-1.138	-2.175
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.388	-28.500
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-34.388	-28.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,04407	-0,04023

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-34.388	-28.500
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-34.388	-28.500

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	67.382	52.407
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	100.573	102.247
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-34.388	-28.500
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	33.584	26.688
6.01.01.04	Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível	11	208
6.01.01.05	Capitalização de juros	-12.460	-17.271
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação monetária sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamen	109.767	111.184
6.01.01.07	Provisão e atualização monetária para perdas cíveis e trabalhistas	265	-83
6.01.01.08	Atualização monetária e provisão para manutenção e construção	1.480	482
6.01.01.09	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD	-14	0
6.01.01.10	Obrigações com poder concedente	3.438	3.355
6.01.01.12	Tributos diferidos	1.138	2.175
6.01.01.13	Provisão para imposto de renda e contribuição social	1.545	6.291
6.01.01.14	Receita sobre aplicações financeiras - conta reserva	-3.793	-2.282
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.191	-49.840
6.01.02.01	Clientes	-1.993	-10.370
6.01.02.02	Tributos a recuperar	1.065	-1.084
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-1.048	-1.139
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-175	0
6.01.02.05	Outros créditos	-297	-1.528
6.01.02.06	Fornecedores, FIDC e risco sacado	-19.589	-30.069
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-461	-705
6.01.02.08	Partes relacionadas	-707	1.907
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições a recolher	-2.068	-1.909
6.01.02.10	Pagamento de provisão para perdas cíveis e trabalhistas	-507	-57
6.01.02.12	Pagamento de obrigações com poder concedente	-3.438	-3.355
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-202	7.192
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.771	-8.723
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	54.430	38.690
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-834	-9.322
6.02.02	Aquisição de intangível	-71.177	-25.773
6.02.03	Aplicações financeiras	125.790	62.746
6.02.04	Aplicações financeiras - conta reserva	651	11.039
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-53.936	-44.770
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos, debêntures e passivo de arrendamento	-8.539	-3.120
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivo de arrendamento	-45.148	-38.440
6.03.04	Custo de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	-249	-3.210
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	67.876	46.327
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	85.660	186.038
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	153.536	232.365

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	780.377	0	49.927	-54.379	0	775.925	0	775.925
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	780.377	0	49.927	-54.379	0	775.925	0	775.925
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.388	0	-34.388	0	-34.388
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.388	0	-34.388	0	-34.388
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	780.377	0	49.927	-88.767	0	741.537	0	741.537

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	708.377	0	43.579	0	0	751.956	0	751.956
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	708.377	0	43.579	0	0	751.956	0	751.956
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.500	0	-28.500	0	-28.500
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.500	0	-28.500	0	-28.500
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	708.377	0	43.579	-28.500	0	723.456	0	723.456

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	207.592	159.869
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	134.257	133.563
7.01.02	Outras Receitas	1.069	13
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	72.266	26.293
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-99.040	-50.657
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-95.489	-47.545
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.515	-3.090
7.02.04	Outros	-36	-22
7.03	Valor Adicionado Bruto	108.552	109.212
7.04	Retenções	-33.585	-26.688
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.585	-26.688
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	74.967	82.524
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.418	11.373
7.06.02	Receitas Financeiras	15.416	11.371
7.06.03	Outros	2	2
7.06.03.01	Outras receitas (despesas), líquidas	2	2
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	90.385	93.897
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	90.385	93.897
7.08.01	Pessoal	8.623	7.798
7.08.01.01	Remuneração Direta	6.480	6.158
7.08.01.02	Benefícios	1.785	1.330
7.08.01.03	F.G.T.S.	358	310
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.825	19.419
7.08.02.01	Federais	7.623	13.341
7.08.02.03	Municipais	6.202	6.078
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	102.325	95.180
7.08.03.01	Juros	49.587	36.995
7.08.03.02	Aluguéis	101	196
7.08.03.03	Outras	52.637	57.989
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-34.388	-28.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-34.388	-28.500

Comentário do Desempenho

Holding do Araguaia anuncia os resultados do 1T26

São Paulo – SP, 07 de maio de 2026 – A Holding do Araguaia S.A. (“Companhia”) anuncia seus resultados referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais abaixo são apresentadas de acordo com as normas e pronunciamentos da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao trimestre findo em 31 de março de 2025 (1T25).

* Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

Companhia

A Holding do Araguaia S.A., foi constituída em 20 de agosto de 2013, tendo por objeto social, a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista.

Sua controlada, a Concessionária Ecovias do Araguaia S.A., é uma Sociedade de Propósito Específico, sediada no município de Anápolis – GO, foi constituída em 22 de novembro de 2011 e tem por objeto social específico, único e exclusivo, realizar, sob o regime de concessão, a exploração da infraestrutura e da prestação de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do Sistema Rodoviário BR-153/414/080/TO/GO. O Contrato de Concessão, com a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, foi assinado em 29 de setembro de 2021, e o Termo de Arrolamento e Transferência de Bens firmado em 08 de outubro de 2021, e possui prazo final em 08 de outubro de 2056.

Destaques operacionais e financeiros

- ✓ O volume de tráfego atingiu 11.959 mil veículos equivalentes pagantes no 1T26 (-1,0%).
- ✓ A receita líquida atingiu R\$196,4 milhões no 1T26 (+31,9%). A receita líquida ajustada, excluindo a receita de construção, totalizou R\$124,1 milhões no 1T26 (+1,3%).
- ✓ O EBITDA ajustado² totalizou R\$90,1 milhões no 1T26 (-0,7%) e a margem EBITDA ajustada², 72,6%.

Destaques (em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Volume de tráfego ¹	11.959	12.079	-1,0%
Tarifa Média	11,22	11,05	1,6%
Receita líquida	196,4	148,9	31,9%
EBITDA Ajustado ²	90,1	90,7	-0,7%
Margem EBITDA Ajustada ²	72,6%	74,0%	-1,4 p.p.
Capex	84,5	52,4	61,3%

¹ Em milhares de veículos equivalentes pagantes.
² Exclui receita e custo de construção e provisão de manutenção.

Comentário do Desempenho

Análise do resultado

Volume de tráfego

Volume de tráfego (veículos equivalentes pagantes x mil)	1T26	1T25	Var.
Leves	2.280	2.276	0,2%
Pesados	9.679	9.802	-1,3%
Total	11.959	12.079	-1,0%

Nota: Veículo equivalente é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões, e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão.

O volume de tráfego em veículos equivalentes pagantes foi de 11.959 mil no 1T26, redução de 1,0% em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Veículos Leves – aumento de 0,2% no 1T26, devido às condições climáticas favoráveis nos finais de semana e feriados.

Veículos Pesados – redução de 1,3% no 1T26, devido à diminuição da produção industrial na região Norte.

Tarifa média

Tarifa Média (em R\$)	1T26	1T25	Var.
Ecovias Araguaia	11,22	11,05	1,6%

1) Desconsidera o valor correspondente a 10% da receita bruta destinado à constituição dos recursos vinculados.

A tarifa média por veículo equivalente pagante apresentou aumento de 1,6% no 1T26.

Em outubro/25, foi aplicado o reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Araguaia com aumento de 1,65% devido à variação do IPCA e à incidência dos Fatores C e D.

Receita bruta

A receita bruta totalizou R\$207,6 milhões no 1T26, aumento de 29,9%. A variação foi atribuída, principalmente, ao aumento da receita de construção, em função do maior volume de obras contratuais na controlada Ecovias Araguaia no período.

Receita Bruta (em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Receitas de Pedágio	134,3	133,6	0,5%
Receitas Acessórias	1,1	-	n.m.
Receita de Construção	72,3	26,3	174,8%
Total	207,6	159,9	29,9%

¹ Desconsidera o valor correspondente a 10% da receita destinado à constituição dos recursos vinculados.

✓ **Receita de Pedágio** – aumento de 0,5% no 1T26, devido ao reajuste das tarifas de pedágio.

Comentário do Desempenho

- ✓ **Receitas Acessórias** – R\$1,1 milhão no 1T26, devido à assinatura de contrato com uma empresa de telecomunicações.
- ✓ **Receita de Construção** – aumento de 46,0 milhões no 1T26, devido ao maior volume de obras contratuais no período.

Custos e despesas operacionais

Custos e despesas operacionais (em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Pessoal	8,6	7,8	10,6%
Conservação e manutenção	6,4	6,7	-3,9%
Serviços de terceiros	10,9	10,1	7,8%
Seguros, Poder Concedente e Locações	4,2	4,1	1,9%
Outros	4,0	3,2	23,9%
Custos caixa	34,1	31,9	6,9%
Depreciação e amortização	33,6	26,7	25,8%
Provisão para manutenção	1,4	0,5	192,9%
Custo de construção	72,3	26,3	174,8%
TOTAL	141,3	85,3	65,6%

Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$141,3 milhões no 1T26 (+65,6%), devido, principalmente, ao crescimento dos custos de construção e pelo aumento da base de ativos (depreciação e amortização). **Desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção e depreciação e amortização, os custos caixa atingiram R\$34,1 milhões, aumento de 6,9% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.**

EBITDA

O EBITDA ajustado³ totalizou R\$90,1 milhões no 1T26 (-0,7%) com margem EBITDA ajustada³ de 72,6%.

EBITDA (em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Prejuízo líquido do período	(34,4)	(28,5)	20,7%
Depreciação e amortização	33,6	26,7	25,8%
Resultado Financeiro	86,8	83,6	3,8%
Imposto de renda e contribuição social	2,7	8,5	-68,3%
EBITDA ¹	88,7	90,3	-1,7%
Provisão para manutenção ²	1,4	0,5	192,9%
EBITDA Ajustado ³	90,1	90,7	-0,7%
Margem EBITDA Ajustada ³	72,6%	74,0%	-1,4 p.p.

¹ Cálculo realizado de acordo com a Resolução CVM 156/2022.

² A provisão para manutenção é ajustada, pois se refere a estimativa de gastos futuros com manutenção periódica na rodovia.

³ Exclui receita e custo de construção e provisão de manutenção.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido no 1T26 foi negativo em R\$86,8 milhões (+3,8%), em função, principalmente, do incremento dos juros sobre empréstimos e financiamentos, ocasionado, em grande parte, pelo desembolso dos recursos do empréstimo do BNDES da controlada Ecovias Araguaia.

Resultado Financeiro (em milhares de R\$)	1T26	1T25	Var.
Juros sobre Debêntures	(37,3)	(37,4)	-0,2%
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	(23,7)	(16,3)	45,1%
Variação monetária sobre Debêntures	(35,7)	(45,4)	-21,2%
Variação monetária sobre Empréstimos	(10,3)	(10,1)	2,2%
Ajuste a valor presente sobre provisão para construção	(0,1)	-	n.m.
Juros Capitalizados	12,5	17,3	-27,9%
Receitas de aplicações financeiras	14,9	10,7	39,6%
Outros efeitos financeiros	(7,1)	(2,4)	198,5%
TOTAL	(86,8)	(83,6)	3,8%

Resultado do Período

O prejuízo do período totalizou R\$34,4 milhões no 1T26.

Endividamento

A Holding do Araguaia encerrou março de 2026 com saldo distribuído entre caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva de curto e longo prazo no valor de R\$430,6 milhões e endividamento bruto (composto por debêntures, empréstimos e financiamentos) de R\$3.542,0 milhões. A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$3.111,4 milhões e indicador de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado em 8,0x.

Para mais informações sobre o endividamento da Companhia, vide as Notas Explicativas das Informações Trimestrais nº 15 e 16.

Endividamento (em milhões de R\$)	31/03/2026	31/12/2025	Var.
Curto Prazo	180,5	154,6	16,8%
Empréstimos e Financiamentos	29,0	24,0	20,7%
Debêntures	151,5	130,5	16,1%
Longo Prazo	3.361,5	3.326,9	1,0%
Empréstimos e Financiamentos	1.194,6	1.190,8	0,3%
Debêntures	2.166,9	2.136,1	1,4%
Dívida Bruta	3.542,0	3.481,4	1,7%
Caixa e equivalentes de caixa/Aplicações Financeiras/Aplicações Conta Reserva	430,6	485,4	-11,3%
Dívida Líquida	3.111,4	2.996,1	3,9%

Comentário do Desempenho

Capex

O capex realizado totalizou R\$84,5 milhões no 1T26.

CAPEX (em milhões de R\$)	1T26		
	Intangível/ Imobilizado	Custo de Manutenção	Total
Ecovias Araguaia	77,1	-	77,1
Holding do Araguaia	7,4	-	7,4
CAPEX (em milhões de R\$)	84,5	-	84,5

Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Holding do Araguaia S.A. ("Companhia"), foi constituída em 20 de agosto de 2013 e tem por objeto social específico, único e exclusivo, ser titular de ações e outros valores mobiliários de exclusiva emissão da Concessionária Ecovias do Araguaia S.A. ("Ecovias Araguaia"). A Sede da Companhia está localizada na Rua Gomes de Carvalho, 1.510, Conjuntos 31/32, Vila Olímpia, no município de São Paulo – SP. As ações da Companhia são de titularidade da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A., sendo a controladora final do Grupo EcoRodovias, do qual a Companhia faz parte, a M.g.M.b. Sorgente S.r.l., localizada na cidade de Tortona – Itália. As ações da Companhia e de sua controlada não são negociadas em Bolsa de Valores, entretanto, ambas Companhias possuem registro na categoria "B", na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

As informações financeiras intermediárias da Companhia, individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 31 de março de 2026 abrangem a Companhia e sua controlada.

Sua controlada, a Concessionária Ecovias do Araguaia S.A. ("Ecovias Araguaia" ou "controlada"), é uma Sociedade de Propósito Específico, sediada Avenida Juscelino Kubitschek, 500 – Jundiaí, no município de Anápolis – GO, foi constituída em 22 de novembro de 2011 e tem por objeto social específico, único e exclusivo, realizar, sob o regime de concessão, a exploração da infraestrutura e da prestação de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do Sistema Rodoviário BR-153/414/080/TO/GO. O Contrato de Concessão, com a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, foi assinado em 29 de setembro de 2021, e o Termo de Arrolamento e Transferência de Bens firmado em 08 de outubro de 2021, e possui prazo final em 08 de outubro de 2056. A sede da controlada está localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 500 – Jundiaí, no município de Anápolis – GO. As ações da controlada não são negociadas em Bolsa de Valores, entretanto, a controlada possui registro na categoria "B", na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas e apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, IAS 34 – "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board*" (IASB) e, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025"), publicadas no dia 18 de março de 2026 no jornal Diários de Notícias de São Paulo (versão impressa e on-line) e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.gov.br/cvm e www.ecorodovias.com/ri.

2.1 Aprovação das Informações Trimestrais

Em 06 de maio de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a emissão destas informações trimestrais.

Notas Explicativas

Os conselheiros têm, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia e sua controlada possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia e sua controlada aplicou a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

A Administração da Companhia, avaliou as normas, alterações e interpretações existentes com a adoção inicial em 1º de janeiro de 2026, e concluiu que não tem impacto relevante sobre as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia.

4. PRINCIPAIS USOS DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CRÍTICOS

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativa de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o exercício social corrente, em relação àquelas detalhadas nas Demonstrações Financeiras anuais.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	-	-	1.763	1.504
Equivalentes de caixa:				
Fundos de investimentos (a)	3.157	1.247	138.323	65.985
Certificado de depósito bancário CDB (b)	-	-	12.997	12.568
Aplicações automáticas (c)	158	200	453	5.603
	<u>3.315</u>	<u>1.447</u>	<u>153.536</u>	<u>85.660</u>

- (a) Em 31 de março de 2026 a carteira do Fundo de investimentos era composta por 27,96% aplicações em Certificado de Depósito Bancário (CDB) e 72,04% aplicações em Cotas de Fundos. Em 31 de dezembro de 2025 a carteira do Fundo de investimentos era composta por 19,2% aplicações em Certificado de Depósito Bancário (CDB) e 80,8% aplicações em Cotas de Fundo.

As aplicações financeiras vinculadas a fundos de investimentos são remuneradas à taxa de 102,6% em 31 de março de 2026 (102,7% em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e refletem as condições de mercado nas datas dos balanços patrimoniais.

- (b) Em 31 de março de 2026, os recursos vinculados às aplicações financeiras em certificado de depósito bancário (CDB) são remunerados à taxa média ponderada de 100% (100% em 31 de dezembro de 2025) do (CDI), sem o risco de perda significativa no valor. A referida aplicação possuía liquidez imediata.
- (c) Além das modalidades mencionadas acima, a Companhia também possui aplicações automáticas, nas quais os recursos disponíveis em conta corrente são automaticamente aplicados e remunerados conforme escala de permanência, podendo variar de 2% a 100% do CDI. A Companhia mantém apenas saldo mínimo nessa modalidade, e diariamente o volume excedente é alocado em aplicações mais rentáveis.

Notas Explicativas

O aumento na rubrica "caixa e equivalentes de caixa" deve-se principalmente a realocação de valores da rubrica "aplicações financeiras".

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cotas Fundo - BTG CDB I e CDB Plus (a)	2.032	5.164	89.034	273.142
Cotas Fundo - BTGP Tesouro (a)	1.364	-	59.757	
Cotas Fundo - FIDC_ECO (b)	63	79	2.750	4.189
	<u>3.459</u>	<u>5.243</u>	<u>151.541</u>	<u>277.331</u>

(a) Em 31 de março de 2026, os recursos referem-se as aplicações financeiras em Cotas de Fundo com gestão do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo BTG CDB I, CDB PLUS e BTGP Tesouro). Este fundo aplica os recursos em papéis de renda fixa e em outras instituições financeiras e possui a mesma estratégia da política de investimentos do Grupo EcoRodovias. Os recursos são remunerados à taxa média ponderada de 102,6% do CDI (102,7% em 31 de dezembro de 2025), vinculado ao fundo de investimento. A referida aplicação possui Liquidez Diária.

(b) Em 31 de março de 2026, os recursos referem-se às aplicações financeiras em Cotas de Fundo de Direitos Creditórios do Grupo EcoRodovias com gestão e administração do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo FIDC_ECO), remunerados à taxa média ponderada de 102,6% do CDI (102,7% em 31 de dezembro de 2025), vinculados ao fundo de investimento.

No Fundo de Direitos Creditórios (FIDC_ECO), os recursos são utilizados para adiantar valores aos nossos fornecedores através da antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Fundo FIDC_ECO em troca do recebimento antecipado do título. O Fundo FIDC_ECO, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor na conta do Fundo FIDC_ECO. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Informações Trimestrais, no passivo circulante, com a nomenclatura "Fornecedores - FIDC" logo abaixo da rubrica "Fornecedores". Em 31 de março de 2026, o valor antecipado em favor dos fornecedores era de R\$4.044 (R\$2.403 em 31 de dezembro de 2025).

A redução na rubrica "aplicações financeiras" deve-se principalmente a realocação de valores para a rubrica "caixa e equivalentes de caixa".

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS – CONTA RESERVA – CONSOLIDADO

	31/03/2026	31/12/2025
Fundos de investimento	<u>125.503</u>	<u>122.361</u>
	<u>125.503</u>	<u>122.361</u>
Circulante	31.629	41.862
Não circulante	93.874	80.499

Notas Explicativas

Os Fundos de Investimentos são remunerados à taxa média ponderada de 97,6% do CDI em 31 de março de 2026 (98,4% em 31 de dezembro de 2025) e reflete as condições de mercado nas datas dos balanços. Embora as aplicações possuam liquidez imediata, foram classificadas como aplicações financeiras - conta reserva por estarem vinculadas ao processo de liquidação das Debêntures da Companhia como garantia de parte do pagamento de juros e principal.

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

8. CLIENTES – CONSOLIDADO

A composição está assim representada:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Pedágio eletrônico	38.301	35.895
Receitas acessórias	6	145
Outras contas a receber	5.637	6.085
Desconto de Usuário Frequente (DUF) a receber	1.850	1.677
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa – PECLD	(2)	(16)
	<u>45.792</u>	<u>43.786</u>

O “aging list” das contas a receber está assim representado:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
A vencer	45.792	43.687
Vencidos:		
Até 30 dias	-	113
Acima de 120 dias	2	2
	<u>45.794</u>	<u>43.802</u>

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é conforme segue:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo no início do período	(16)	(2)
Valores recuperados e baixados	14	-
Saldo no fim do período	<u>(2)</u>	<u>(2)</u>

9. CONTA RESERVA – PODER CONCEDENTE - CONSOLIDADO

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Recurso vinculado	1.782.609	1.711.376
	<u>1.782.609</u>	<u>1.711.376</u>

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

10.DEPÓSITOS JUDICIAIS - CONSOLIDADO

A natureza dos depósitos judiciais é:

	31/03/2026	31/12/2025
<u>Natureza</u>		
Cível	162	-
Trabalhista	13	2
	<u>175</u>	<u>2</u>

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

11.INVESTIMENTOS

11.1 Em controladas

	31/12/2025	Dividendos e JSCP	Encargos Capitalizados (a)	Amortização dos Encargos Capit.	Equivalência patrimonial	31/03/2026
Ecovias Araguaia	2.334.821	(7.345)	7.386	(1.491)	12.283	2.345.654
	<u>2.334.821</u>	<u>(7.345)</u>	<u>7.386</u>	<u>(1.491)</u>	<u>12.283</u>	<u>2.345.654</u>

11.2 Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

	31/12/2025	Propostos	Recebidos	31/03/2026
Ecovias Araguaia	6.151	7.345	(1.102)	12.394
	<u>6.151</u>	<u>7.345</u>	<u>(1.102)</u>	<u>12.394</u>

12.IMOBILIZADO - CONSOLIDADO

	Hardwares	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Total
Taxa anual de depreciação - %	20,0	10,0	10,0	25,0	-
Taxa média ponderada de depreciação - %	19,9	10,0	10,0	24,8	-
CUSTO					
Saldo em 31/12/2025	213.038	15.582	6.960	1.313	236.893
Adições	800	-	30	4	834
Saldo em 31/03/2026	<u>213.838</u>	<u>15.582</u>	<u>6.990</u>	<u>1.317</u>	<u>237.727</u>
DEPRECIÇÃO					
Saldo em 31/12/2025	(84.960)	(3.826)	(2.249)	(290)	(91.325)
Adições	(10.605)	(390)	(175)	(82)	(11.252)
Saldo em 31/03/2026	<u>(95.565)</u>	<u>(4.216)</u>	<u>(2.424)</u>	<u>(372)</u>	<u>(102.577)</u>
RESIDUAL					
Saldo em 31/03/2026	118.273	11.366	4.566	945	135.150
Saldo em 31/12/2025	128.078	11.756	4.711	1.023	145.568

Em 31 de março de 2026 não havia bens do ativo imobilizado vinculadas como garantia de empréstimos ou de processos de qualquer natureza.

Notas Explicativas**13.INTANGÍVEL - CONSOLIDADO**

	Contrato de concessão (a)	Intangível em andamento (c)	Software de terceiros	Direito de Uso - CPC06 (R2)	Total
Taxa anual de amortização - %	-	-	20,0	-	
Taxa média ponderada de amortização - %	(b)	-	19,9	(d)	
CUSTO					
Saldos em 31/12/2025	3.448.779	403.619	4.629	97.162	3.954.189
Adições	55.669	27.867	100	2.998	86.634
Baixas	-	(10)	-	-	(10)
Transferência	109.806	(109.806)	-	-	-
Saldos em 31/03/2026	3.614.254	321.670	4.729	100.160	4.040.813
AMORTIZAÇÃO					
Saldos em 31/12/2025	(146.947)	-	(3.167)	(45.989)	(196.103)
Adições	(17.083)	-	(233)	(5.016)	(22.332)
Saldos em 31/03/2026	(164.030)	-	(3.400)	(51.005)	(218.435)
RESIDUAL					
Em 31/03/2026	3.450.224	321.670	1.329	49.155	3.822.378
Em 31/12/2025	3.301.832	403.619	1.462	51.173	3.758.086

- (a) Os itens referentes ao Contrato de Concessão compreendem basicamente a Infraestrutura Rodoviária. Em 31 de março de 2026, as principais adições nesta rubrica referem-se a: reabilitação de pavimentos, terraplenos e drenagens, consultoria e gerenciamento de apoio de obras de ampliação e adequação às normas de elementos de proteção e segurança.
- (b) As taxas médias de amortização em 31 de março de 2026 foram de 1,91% a.a. (1,88% em 31 de março de 2025).
- (c) As principais adições na rubrica "Intangível em Andamento" no ano de 2026 referem-se a: implantação de bases operacionais, implantação de praças de pedágio, reabilitação de: pavimento, elementos de proteção, obras de ampliação e canteiros de obras, desapropriações e estudos e licenciamento ambiental.
- (d) Amortização realizada conforme prazo do contrato de arrendamentos. As adições referem-se a novos contratos de locações de equipamentos, veículos, imóveis e licenciamento de *softwares*.

Capitalização de juros

No período findo em 31 de março de 2026, foram capitalizados R\$12.460 (R\$17.271 em 31 de março de 2025) referentes a encargos financeiros de investimentos vinculados a intangível em andamento.

Notas Explicativas**14.IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****14.1 Tributos diferidos – Consolidado**

	Balanco Patrimonial			Resultado	
	31/12/2025	Adições	Baixas	31/03/2026	31/03/2026
Provisão para férias Diretores/ <i>Stock option</i>	209	18	(21)	206	(3)
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	6	-	(5)	1	(5)
Provisão para contingências	289	-	(82)	207	(82)
Provisão para manutenção ICPC 01	886	503	-	1.389	503
Lucro diferido (a)	(73)	(15)	45	(43)	30
Juros capitalizados	(38.085)	(1.581)	-	(39.666)	(1.581)
IR e CS diferido - ativo/(passivo)	(36.768)	(1.075)	(63)	(37.906)	
Receita /(despesa) de IR e CS diferido					(1.138)

(a) Lucro diferido de valores a receber do Poder Concedente conforme Decreto-Lei nº 1.598/77 (IRPJ), art. 57 da Lei nº 8.981/95 e do art. 3º da IN RFB nº 1.700/17 (CSLL).

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC32 – Tributos Sobre o Lucro, parágrafo 73, a Companhia possui em 31 de março de 2026 R\$37.906 no passivo não circulante (R\$36.768 no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2025), e registrou débito de R\$1.138 de Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do período.

14.2 Conciliação da (despesa) receita de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro/(prejuízo) do período antes do imposto de renda e da contribuição social	(34.388)	(28.500)	(31.705)	(20.034)
Alíquota fiscal vigente	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	11.692	9.690	10.780	6.812
Ajustes para cálculo da taxa efetiva:				
Despesas indedutíveis	1.679	5.651	(16)	(20)
Gratificações Diretores/PPR	-	-	(66)	(16)
Créditos tributários não constituídos (a)	(15.375)	(18.290)	(15.375)	(18.290)
Incentivos Fiscais	-	-	(3)	4
Capitalização juros s/investimentos	2.004	2.949	2.004	2.949
Outros	-	-	(7)	95
Despesa de imposto de renda e contribuição social	-	-	(2.683)	(8.466)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(1.545)	(6.291)
Impostos diferidos	-	-	(1.138)	(2.175)
Taxa efetiva	n.m.	n.m.	n.m.	n.m.

(a) Créditos tributários não constituídos, da Companhia, em função de não haver expectativa de realização futura, em virtude de ser considerada "holding pura".

Notas Explicativas

14.3 Provisão para imposto de renda e contribuição social – Consolidado

A movimentação do período do imposto de renda e contribuição social está demonstrada a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período provisão IR/CS	3.703	8.440
Despesa IR/CS DRE	1.545	6.291
Total de IR/CS pagos	(3.771)	(8.723)
Saldo no fim do período provisão IR/CS	1.477	6.008

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – CONSOLIDADO

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	1.214.825	866.843
Custo de captação	(249)	(1.174)
Encargos financeiros (Nota 26)	33.980	26.399
Pagamento principal	(3.762)	-
Pagamento de juros	(21.134)	(16.050)
Saldo no fim do período	1.223.660	876.018
Circulante	29.028	11.697
Não circulante	1.194.632	864.321

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição, por ano:

	31/03/2026	31/12/2025
2027	19.977	26.024
2028	28.162	28.021
2029	29.340	29.185
2030	30.605	30.436
2031	31.964	31.779
Posteriores a 2031	1.054.584	1.045.338
	1.194.632	1.190.783

O contrato requer a manutenção de certos índices financeiros ("covenants"), que serão medidos e divulgados anualmente, com base nas demonstrações financeiras anuais, sendo a primeira medição em 31 de dezembro de 2026.

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii) destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

A controlada da Companhia está adimplente com todas as cláusulas descritas acima.

Notas Explicativas

16.DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	1.587.483	1.601.975	2.266.584	2.257.678
(Custos de emissão)	-	-	-	(2.036)
Encargos financeiros (Nota 26)	52.337	60.098	74.751	84.259
Pagamento de juros	-	-	(22.978)	(21.864)
Saldo no fim do período	1.639.820	1.662.073	2.318.357	2.318.037
Circulante	135.242	132.151	151.490	139.721
Não circulante	1.504.578	1.529.922	2.166.867	2.178.316

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

	Controladora					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Parcela	Custo	Total	Parcela	Custo	Total
2027	90.590	(2.740)	87.850	89.198	(3.653)	85.545
2028	90.591	(3.663)	86.928	89.197	(3.663)	85.534
2029	90.590	(3.673)	86.917	89.197	(3.673)	85.524
2030	90.589	(3.683)	86.906	89.197	(3.683)	85.514
2031	90.590	(3.694)	86.896	89.198	(3.694)	85.504
Posteriores a 2031	1.087.079	(17.998)	1.069.081	1.070.368	(17.998)	1.052.370
	1.540.029	(35.451)	1.504.578	1.516.355	(36.364)	1.479.991

	Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Parcela	Custo	Total	Parcela	Custo	Total
2027	95.752	(4.248)	91.504	99.183	(5.752)	93.431
2028	101.499	(5.203)	96.296	99.938	(5.203)	94.735
2029	102.387	(5.023)	97.364	100.813	(5.023)	95.790
2030	103.210	(5.009)	98.201	101.623	(5.009)	96.614
2031	104.167	(4.993)	99.174	102.566	(4.993)	97.573
Posteriores a 2031	1.717.630	(33.302)	1.684.328	1.691.225	(33.301)	1.657.924
	2.224.645	(57.778)	2.166.867	2.195.348	(59.281)	2.136.067

O contrato requer a manutenção de certos índices financeiros ("*covenants*"), que serão medidos e divulgados anualmente com base nas demonstrações financeiras anuais, sendo a primeira medição a ser realizada em 31 de dezembro de 2026.

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii)

Notas Explicativas

destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

O contrato de debênture da Companhia possui cláusula restritiva de "*cross default*" que estabelece a antecipação das dívidas na ocorrência do não cumprimento de obrigações contratuais da Companhia, de sua controladora Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. e de outras controladas relevantes da ECS. Em 31 de março de 2026, inexistiu evento de vencimento antecipado de dívida relacionado a esta cláusula restritiva.

17.PASSIVO DE ARRENDAMENTO – CONSOLIDADO

	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento:	51.387	53.166
Circulante	21.818	20.284
Não circulante	29.569	32.882

A movimentação das informações está demonstrada a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial do período	53.166	38.888
Adições (Nota 13.d)	2.998	-
Encargos financeiros (Nota 26)	1.036	526
Pagamento principal	(4.777)	(3.120)
Pagamento de juros	(1.036)	(526)
Saldo no fim do período	51.387	35.768

Notas Explicativas

18.PARTES RELACIONADAS

18.1 Controladora

Companhia	Natureza	Contrato (se aplicável)				Montantes envolvidos				Outras informações	
		Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Custo	Garantias	Posição contratual
Ecorodovias S.A.	Concessões e Serviços	01/03/2025	31/03/2028	152	139	-	4	Em até 45 dias	13	N/A	Devedor
Concessionária Ecovias do Araguaia S.A.	Controlada	-	-	-	-	26	-	Em até 45 dias	-	N/A	Credor
Total em 31 de março de 2026						26	4		13		
Total em 31 de dezembro de 2025						26	4				
Total em 31 de março de 2025									-		

18.2 Consolidado

		Contrato (se aplicável)					Montantes envolvidos				Outras informações			
Companhia	Natureza	Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Custo	Despesa	Intangível	Garantias	Posição contratual	
Ecorodovias Serviços S.A.	Concessões e	Controladora	12/03/2025	31/03/2028	91.595	53.576	-	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
ICCR 153 S.A		Outras partes relacionadas	18/10/2021	18/01/2057	5.460.933	4.781,783	-	87	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
Ecorodovias Serviços S.A	Concessões e	Controladora	-	-	-	-	-	2.540	Em até 45 dias	1.382	1.500	5.163	N/A	Devedor
Conc.Ecovias do Cerrado S.A.		Outras partes relacionadas	-	-	-	-	5	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Empr.Conc.de Rodovias do Sul S.A. Ecosul		Outras partes relacionadas	-	-	-	-	19	25.028	Em até 45 dias	-	-	40.755	N/A	Devedor
Total em 31 de março de 2026						24	27.655		1.382	1.500	45.918			
Total em 31 de dezembro de 2025						-	28.338							
Total em 31 de março de 2025									1.295	1.419	3.367			

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não tinha concedido aval para nenhuma parte relacionada.

Remuneração dos administradores

Em Assembleia Geral Ordinária, foi definida a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 em R\$346 e para sua controlada de R\$2.226 (R\$346 e R\$1.650, respectivamente, para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2025) considerando os encargos sociais.

Notas Explicativas**19.PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO - CONSOLIDADO**

	31/12/2025	Adição (custo)	Efeito financeiro	31/03/2026
Constituição da provisão para manutenção	4.083	2.119	-	6.202
Efeito do valor presente sobre constituição	(1.476)	(707)	-	(2.183)
Ajuste a valor presente – realizações	-	-	68	68
	<u>2.607</u>	<u>1.412</u>	<u>68</u>	<u>4.087</u>
Não circulante	2.607			4.087

20.PROVISÃO PARA CONSTRUÇÃO – CONSOLIDADO

	31/12/2025	Pagamento	Efeito financeiro	31/03/2026
Constituição da provisão para obras futuras	13.394	-	-	13.394
Efeito do valor presente sobre a constituição	(1.404)	-	-	(1.404)
Realização da construção	(1.866)	-	-	(1.866)
Ajuste a valor presente – realizações	1.403	-	-	1.403
Atualização Monetária	4.434	-	-	4.434
	<u>15.961</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15.961</u>
Circulante	15.961			15.961

21.OBRIGAÇÕES COM PODER CONCEDENTE – CONSOLIDADO**21.1 Taxas de fiscalização e outras**

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	1.712.515	1.475.554
Custo (Nota 25)	3.438	3.355
Rendimento de aplicação conta ajuste (Líquido IRRF_IOF)	57.545	43.439
Retenção sobre a tarifa – ANTT	14.857	14.836
Reembolso DUF ANTT	(1.169)	(1.357)
Pagamento do principal	(3.438)	(3.355)
Saldo no fim do período	<u>1.783.748</u>	<u>1.532.472</u>

21.2 Outros compromissos relativos a concessões

A controlada estima o montante relacionado a seguir, em 31 de março de 2026, para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final do Contrato de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados.

Notas Explicativas

	Previsão até o fim da concessão
	31/03/2026
<u>Natureza dos custos</u>	
Melhorias na infraestrutura	3.839.612
Conservação especial (manutenção)	3.371.433
Equipamentos	482.391
Total	7.693.436

22.PROVISÃO PARA PERDAS CÍVEIS – CONSOLIDADO**22.1. Causas prováveis**

	Cíveis	Trabalhistas (b)	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2026	792	58	850
(+) Complemento de provisão	196	6	202
(-) Pagamentos	(491)	(16)	(507)
(+) Atualização monetária	66	(3)	63
Saldos em 31 de março de 2026	563	45	608

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

22.2. Causas possíveis

	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis (a)	60.361	41.576
Trabalhistas	6.307	4.836
	66.668	46.412

(a) A variação na controlada direta Ecovias Araguaia está relacionada, principalmente, à lavratura de autos de infração no âmbito de processos administrativos instaurados pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), decorrentes da fiscalização do cumprimento das obrigações previstas no contrato de concessão

23.PATRIMÔNIO LÍQUIDO

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou movimentações de capital social e reservas de lucros.

Notas Explicativas**24.RECEITA LÍQUIDA – CONSOLIDADO**

	31/03/2026	31/03/2025
Receita com arrecadação de pedágio:		
Pedágio em numerário	5.753	8.968
Pedágio por equipamento eletrônico	108.593	103.585
Vale-pedágio	19.833	20.918
Outras	78	92
	<u>134.257</u>	<u>133.563</u>
Receita de construção (a)	72.266	26.293
Receitas acessórias	1.069	13
Receita bruta	<u>207.592</u>	<u>159.869</u>
Deduções de receita bruta	(11.178)	(10.975)
Receita líquida	<u>196.414</u>	<u>148.894</u>
Deduções		
COFINS (3%)	(4.060)	(4.007)
PIS (0,65%)	(880)	(868)
ISS (2% a 5%)	(6.202)	(6.078)
Abatimentos	(36)	(22)
	<u>(11.178)</u>	<u>(10.975)</u>

(a) Sobre a receita de construção não há incidência de impostos.

25.CUSTO E DESPESAS OPERACIONAIS – POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	6	9	8.623	7.798
Conservação e manutenção e outros	-	-	6.417	6.674
Serviços de terceiros (a)	101	216	10.885	10.097
Seguros	-	-	631	541
Poder Concedente (Nota 21)	-	-	3.438	3.355
Provisão para manutenção	-	-	1.412	482
Custo de construção de obras	-	-	72.266	26.293
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	-	-	33.585	26.688
Locação de imóveis e máquinas	-	-	101	196
Outros custos e despesas operacionais	-	-	3.955	3.193
	<u>107</u>	<u>225</u>	<u>141.313</u>	<u>85.317</u>
Classificados como:				
Custo dos serviços prestados	-	-	135.564	80.470
Despesas gerais e administrativas	107	225	5.749	4.847
	<u>107</u>	<u>225</u>	<u>141.313</u>	<u>85.317</u>

(a) Os serviços de terceiros são basicamente compostos por serviços de assessoria e consultoria, serviços de limpeza e vigilância e outros.

Notas Explicativas**26.RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	227	432	14.915	10.682
Atualização monetária depósitos judiciais	-	-	2	-
Outras receitas financeiras	484	366	499	689
	<u>711</u>	<u>798</u>	<u>15.416</u>	<u>11.371</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (Nota 16)	(26.360)	(26.852)	(37.321)	(37.412)
Juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota 15)	-	-	(23.690)	(16.328)
Variação monetária sobre debêntures (Nota 16)	(25.067)	(32.339)	(35.742)	(45.386)
Variação monetária sobre empréstimos e financiamentos (Nota 15)	-	-	(10.291)	(10.071)
Amortização de custos com emissão de debêntures (Nota 16)	(910)	(907)	(1.688)	(1.461)
Ajuste a valor presente sobre provisão de construção (Nota 20)	-	-	(68)	-
Atualização monetária da provisão para contingências diversas (Nota 22)	-	-	(63)	(24)
Juros Capitalizados	7.385	9.986	12.460	17.271
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(712)	(625)	(712)	(625)
Juros arrendamentos - CPC06 (R2) (Nota 17)	-	-	(1.036)	(526)
Outras despesas financeiras	(120)	(2)	(4.073)	(422)
	<u>(45.784)</u>	<u>(50.739)</u>	<u>(102.224)</u>	<u>(94.984)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(45.073)</u>	<u>(49.941)</u>	<u>(86.808)</u>	<u>(83.613)</u>

27.PREJUÍZO POR AÇÃO**27.1 Prejuízo básico**

O prejuízo básico e a quantidade média ponderada de ações ordinárias usada no cálculo do prejuízo básico por ação são os seguintes:

	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo do período atribuível aos proprietários da Companhia e utilizado na apuração do prejuízo básico por ação	(34.388)	(28.500)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do prejuízo básico por ação	<u>780.377</u>	<u>708.377</u>
Prejuízo básico por ação das operações continuadas	<u>(0,04407)</u>	<u>(0,04023)</u>

Notas Explicativas

27.2 Prejuízo diluído por ação

A Companhia não possui dívida conversível em ações, dessa forma, não há diferença do prejuízo básico apresentado acima.

28.GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Índice de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dívida (a)	1.639.820	1.587.483	3.593.404	3.534.575
Disponibilidades (b)	(3.315)	(1.447)	(279.039)	(208.021)
Dívida líquida	1.636.505	1.586.036	3.314.365	3.326.554
Patrimônio líquido (c)	741.537	775.924	741.537	775.924
Índice de endividamento líquido	2,21	2,04	4,47	4,29

(a) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos, debêntures e passivo de arrendamento, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 14, 15 e 16;

(b) Disponibilidade é definida como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras – conta reserva, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 5 e 7;

(c) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

Valor justo de ativos e passivos financeiros

Os valores contábeis e de mercado dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia e de sua controladora em 31 de março de 2026 são como segue:

Classificação – Custo amortizado	Saldo contábil	Valor justo
Ativos:		
Caixa e equivalentes de caixa (a)	153.536	153.536
Clientes (b)	45.792	45.792
Aplicações financeiras e aplicações financeiras – conta reserva (a)	277.044	277.044
Passivos:		
Fornecedores (b)	20.847	20.847
Fornecedores FIDC (b)	4.044	4.044
Empréstimos e financiamentos (c)	1.223.660	1.181.338
Debêntures (c)	2.318.357	2.017.164
Passivo de arrendamento (d)	51.387	57.209
Classificação – Custo amortizado	Saldo contábil	Valor justo
<i>Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stock (e)</i>	660	660

(a) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras – conta reserva, aproximam-se do valor justo nas datas dos balanços.

(b) Os saldos das rubricas “Clientes”, “Fornecedores” e “Fornecedores FIDC” possuem prazo de vencimento substancialmente em até 45 dias.

Notas Explicativas

- (c) Os empréstimos, financiamento e debêntures, estão registrados ao custo amortizado na data do balanço.
- (d) Calculado excluindo-se o ajuste a valor presente das parcelas de arrendamento.
- (e) O valor refere-se ao Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) para diretores da Companhia (*Phantom Stock Options* e *Phantom Restricted Stock*), baseado no valor das ações da controladora indireta EcoRodovias Infraestrutura e Logística (ECOR3), registrados na rubrica "Obrigações sociais e trabalhistas".

Gestão de riscos

a) Risco de crédito

Em 31 de março de 2026, a controlada da Companhia apresentava valores a receber da empresa CGMP - Centro de Gestão de Meios de Pagamento S.A. de R\$25.208 (R\$23.489 em 31 de dezembro de 2025), decorrentes de receitas de pedágios arrecadadas pelo sistema eletrônico de pagamento de pedágio, registrados na rubrica "Clientes". O fluxo de recebimento dos referidos valores ocorre em torno de 30 e 60 dias.

b) Risco de liquidez

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e sua controlada devem quitar as respectivas obrigações:

Modalidade	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos em diante
Debêntures - Holding do Araguaia	196.094	197.420	198.986	2.422.137
Debêntures - Ecovias Araguaia	55.419	58.133	59.475	2.255.096
BNDES - Ecovias Araguaia	17.677	13.781	14.842	893.985
BASA - Ecovias Araguaia	15.993	15.048	15.048	260.834
Passivo de arrendamento	24.768	22.796	6.639	3.006
	<u>309.951</u>	<u>307.178</u>	<u>294.990</u>	<u>5.835.058</u>

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$99.539 (ativo circulante de R\$36.042 e passivo circulante de R\$135.581), principalmente decorrente de debêntures de curto prazo. A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo da Companhia, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses, renegociação de dívidas e alongamento de prazos para pagamento.

Análise de sensibilidade

Operação	Risco	Juros a incorrer		
		Cenário I provável	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Juros de aplicações financeiras (a)	Alta do CDI	32.042	40.052	48.063
Juros sobre debêntures (b)	Alta do IPCA	(206.085)	(207.528)	(208.970)
Empréstimos e financiamentos (b)	Alta do IPCA	(90.401)	(109.071)	(127.741)
Juros a incorrer, líquidos		<u>(264.444)</u>	<u>(276.547)</u>	<u>(288.648)</u>

Para fins de análise de sensibilidade de risco de taxa de juros, a Companhia adotou como critério demonstrar o efeito de juros a incorrer para os próximos 12 meses.

Notas Explicativas

As taxas consideradas (projetadas para 12 meses) foram as seguintes:

Indicadores	Cenário I - provável	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
CDI (a)	12,90%	16,13%	19,35%
IPCA (b)	3,96%	4,94%	5,93%
TJLP (c)	8,67%	10,84%	13,01%

Fonte: Relatório da Consultoria MB Associados – Março/2026

29.DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

29.1 Caixa e equivalentes de caixa

A composição dos saldos de caixa e equivalentes de caixa incluídos nas demonstrações dos fluxos de caixa está demonstrada na Nota 5.

29.2 Informações suplementares

As informações de imposto de renda, contribuição social e dividendos pagos estão demonstradas na movimentação dos fluxos de caixa.

29.3 Transação que não envolvem caixa - Consolidado

No período findo em 31 de março de 2026, a controlada da Companhia realizou as atividades abaixo destacadas, que não envolveram caixa. Portanto, essas transações não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

Transação	31/03/2026	31/03/2025
Direito de Uso – CPC 06 (R2) – adição	2.998	-
Outros créditos – Conta reserva	71.233	56.918

A Companhia não realizou nenhuma atividade que não envolvesse caixa.

30.INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

A operação da controlada Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitas.

A área de concessão da controlada da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e de receitas acessórias relacionadas à exploração da rodovia e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia e de sua controlada.

31.EVENTO SUBSEQUENTE

32.1. Aporte de capital

Em 14 de abril de 2026, foi deliberado e integralizado o aumento do capital social da Companhia, no valor de R\$105.000 (cento e cinco milhões de reais), mediante a emissão, nesta data, de 105.000.000 (cento e cinco milhões) de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Holding do Araguaia S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Holding do Araguaia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 8 de maio de 2025, o qual não conteve nenhuma modificação. Os valores correspondentes a 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 17 de março de 2026, o qual não conteve nenhuma modificação.

São Paulo, 7 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

José Ricardo Faria Gomez
Contador
CRC nº 1 SP 218398/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Holding do Araguaia S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Holding do Araguaia S.A. relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como o relatório sem ressalvas da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que:

- Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., e
- Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de três meses social findo em 31 de março de 2026.

São Paulo - SP, 07 de maio de 2026.

Rui Juarez Klein
Diretor Presidente

Fabiano Martins de Medeiros
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Holding do Araguaia S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Holding do Araguaia S.A. relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como o relatório sem ressalvas da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que:

- Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., e
- Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de três meses social findo em 31 de março de 2026.

São Paulo - SP, 07 de maio de 2026.

Rui Juarez Klein
Diretor Presidente

Fabiano Martins de Medeiros
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores