

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	20
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	44
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	45
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	46

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	12.251.221
Preferenciais	0
Total	12.251.221
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.215.582	2.502.396
1.01	Ativo Circulante	1.326.952	1.554.979
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	918.243	803.163
1.01.02	Aplicações Financeiras	357.191	706.322
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	357.191	706.322
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	357.191	706.322
1.01.03	Contas a Receber	126	4.343
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	126	4.343
1.01.03.02.01	Dividendos e JCP a Receber	0	4.343
1.01.03.02.10	Créditos com Operações Financeiras	126	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.912	35.863
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.480	5.288
1.01.08.03	Outros	1.480	5.288
1.01.08.03.02	Outros	1.480	5.288
1.02	Ativo Não Circulante	888.630	947.417
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.106	5.760
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.077	5.729
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	7.077	5.729
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	29	31
1.02.01.10.20	Outros Ativos Não Circulantes	29	31
1.02.02	Investimentos	875.482	935.473
1.02.02.01	Participações Societárias	875.273	935.266
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	31.937	51.450
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	843.336	883.816
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	209	207
1.02.02.02.01	Outros Investimentos	209	207
1.02.03	Imobilizado	5.468	5.539
1.02.04	Intangível	574	645

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.215.582	2.502.396
2.01	Passivo Circulante	374.224	138.090
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.071	2.151
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.071	2.151
2.01.02	Fornecedores	373	120
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	373	120
2.01.03	Obrigações Fiscais	228	459
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	228	459
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	228	459
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	369.288	124.799
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	161.155	109.935
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	108.277	109.935
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	52.878	0
2.01.04.02	Debêntures	208.133	14.864
2.01.05	Outras Obrigações	2.264	10.561
2.01.05.02	Outros	2.264	10.561
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	275	8.714
2.01.05.02.05	Obrigações a Pagar Fundos Exclusivos	957	610
2.01.05.02.07	Obrigações com Operações Financeiras	0	253
2.01.05.02.08	Arrendamento a Pagar	1.032	984
2.02	Passivo Não Circulante	916.567	1.011.306
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	473.083	548.421
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	114.117	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	114.117	0
2.02.01.02	Debêntures	358.966	548.421
2.02.02	Outras Obrigações	5.891	5.831
2.02.02.02	Outros	5.891	5.831
2.02.02.02.08	Arrendamento a Pagar	5.891	5.831
2.02.03	Tributos Diferidos	437.593	457.054
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	437.593	457.054
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL Diferidos	386.817	407.402
2.02.03.01.02	PIS e COFINS Diferidos	50.776	49.652
2.03	Patrimônio Líquido	924.791	1.353.000
2.03.01	Capital Social Realizado	616.838	616.838
2.03.04	Reservas de Lucros	341.205	736.162
2.03.04.01	Reserva Legal	123.368	123.368
2.03.04.02	Reserva Estatutária	98.513	493.470
2.03.04.10	Reserva para Investimentos	119.324	119.324
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-33.252	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	60.527	-36.073	-14.499	-36.650
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.141	-16.964	-5.452	-16.658
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.698	22.034	10.974	59.201
3.04.04.11	Receita de Dividendos - JCP	9.698	22.023	10.973	30.679
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	0	11	1	28.522
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	56.660	-40.480	-20.504	-79.382
3.04.05.10	Ajuste a valor justo de outras participações	56.662	-40.480	-20.504	-79.380
3.04.05.20	Outras Despesas Operacionais	-2	0	0	-2
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-690	-663	483	189
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	60.527	-36.073	-14.499	-36.650
3.06	Resultado Financeiro	4.767	-17.763	-13.571	43.212
3.06.01	Receitas Financeiras	40.784	66.173	6.813	106.540
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.017	-83.936	-20.384	-63.328
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.294	-53.836	-28.070	6.562
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-34.990	20.584	5.220	937
3.08.02	Diferido	-34.990	20.584	5.220	937
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	30.304	-33.252	-22.850	7.499
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-2,47	-2,71	-1,87	0,61

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499
4.03	Resultado Abrangente do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-24.981	-31.610
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.551	63.242
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos sobre o lucro	-53.836	6.562
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	146	495
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	663	-189
6.01.01.04	Tributos	6.106	4.800
6.01.01.05	Bonificação de ações	0	-28.396
6.01.01.07	Rendimentos de Renda Fixa	0	-2.312
6.01.01.08	Rendimentos de Renda Variável	26.774	-29.862
6.01.01.14	Ajuste a Valor Justo de outras participações	18.457	52.772
6.01.01.15	Encargos sobre Endividamento	78.854	59.599
6.01.01.20	Outros	-1.613	-227
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-25.830	-35.730
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-14.456	-5.153
6.01.02.05	Tributos a pagar	-11.888	-26.132
6.01.02.10	Contas a receber e outros créditos	-125	-4.922
6.01.02.11	Outras Obrigações	639	477
6.01.03	Outros	-74.702	-59.122
6.01.03.01	Juros e outros encargos pagos	-74.702	-59.122
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	371.375	342.220
6.02.01	Títulos e Valores Imobiliários	321.171	-47.030
6.02.04	Operações em bolsa de valores	0	24.952
6.02.06	Alienação de Investimentos	4.994	298.318
6.02.07	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	45.216	66.310
6.02.08	Outros	-6	-330
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-231.314	0
6.03.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-396.314	0
6.03.02	Ingresso de empréstimos e notas comerciais	165.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	115.080	310.610
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	803.163	419.344
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	918.243	729.954

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-394.957	0	0	-394.957
5.04.06	Dividendos	0	0	-347.500	0	0	-347.500
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-47.500	0	0	-47.500
5.04.08	Reversão de proventos dividendos prescritos	0	0	43	0	0	43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.252	0	-33.252
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.252	0	-33.252
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	341.205	-33.252	0	924.791

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-15.000	0	0	-15.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-15.000	0	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.499	0	7.499
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.499	0	7.499
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	91	0	0	91
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	91	0	0	91
5.07	Saldos Finais	616.838	0	883.409	7.499	0	1.507.746

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.830	-4.419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.830	-4.419
7.03	Valor Adicionado Bruto	-4.830	-4.419
7.04	Retenções	-516	-495
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-516	-495
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-5.346	-4.914
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.064	86.548
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-663	189
7.06.02	Receitas Financeiras	66.173	106.540
7.06.03	Outros	-18.446	-20.181
7.06.03.01	Ajuste a valor justo de outras participações	-40.480	-79.380
7.06.03.04	Outras Líquidas	22.034	59.199
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	41.718	81.634
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	41.718	81.634
7.08.01	Pessoal	10.177	10.323
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.827	7.823
7.08.01.02	Benefícios	2.220	2.242
7.08.01.03	F.G.T.S.	130	258
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-14.893	378
7.08.02.01	Federais	-14.972	304
7.08.02.02	Estaduais	2	3
7.08.02.03	Municipais	77	71
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.686	63.434
7.08.03.03	Outras	79.686	63.434
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	79.577	63.328
7.08.03.03.02	Despesas com Aluguéis e Condomínios	109	106
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-33.252	7.499
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-33.252	-7.501

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.218.613	2.510.241
1.01	Ativo Circulante	1.347.399	1.582.755
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	919.984	805.135
1.01.02	Aplicações Financeiras	357.191	706.322
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	357.191	706.322
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	357.191	706.322
1.01.03	Contas a Receber	18.755	30.035
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	18.755	30.035
1.01.03.02.01	Dividendos a Receber	0	4.343
1.01.03.02.10	Créditos com Operações Financeiras	126	0
1.01.03.02.20	Outras Contas a Receber	18.629	25.692
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.991	35.974
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	49.991	35.974
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.478	5.289
1.01.08.03	Outros	1.478	5.289
1.01.08.03.02	Outros	1.478	5.289
1.02	Ativo Não Circulante	871.214	927.486
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.604	31.302
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.077	5.729
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	7.077	5.729
1.02.01.04	Contas a Receber	9.432	20.505
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	9.432	20.505
1.02.01.05	Estoques	4.955	4.955
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	140	113
1.02.01.10.20	Outros Ativos Não Circulantes	140	113
1.02.02	Investimentos	843.558	889.990
1.02.02.01	Participações Societárias	843.351	883.887
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	15	71
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	843.336	883.816
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	207	6.103
1.02.02.02.01	Outros Investimentos	207	207
1.02.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	5.896
1.02.03	Imobilizado	5.478	5.549
1.02.04	Intangível	574	645

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.218.613	2.510.241
2.01	Passivo Circulante	374.755	141.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.087	2.161
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.087	2.161
2.01.02	Fornecedores	446	3.583
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	446	3.583
2.01.03	Obrigações Fiscais	670	775
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	670	775
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	670	775
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	369.288	124.799
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	161.155	109.935
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	108.277	109.935
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	52.878	0
2.01.04.02	Debêntures	208.133	14.864
2.01.05	Outras Obrigações	2.264	10.561
2.01.05.02	Outros	2.264	10.561
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	275	8.714
2.01.05.02.05	Obrigações a Pagar Fundos Exclusivos	957	610
2.01.05.02.07	Obrigações com Operações Financeiras	0	253
2.01.05.02.08	Arrendamentos a Pagar	1.032	984
2.02	Passivo Não Circulante	919.067	1.015.362
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	473.083	548.421
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	114.117	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	114.117	0
2.02.01.02	Debêntures	358.966	548.421
2.02.02	Outras Obrigações	5.891	5.831
2.02.02.02	Outros	5.891	5.831
2.02.02.02.08	Arrendamentos a Pagar	5.891	5.831
2.02.03	Tributos Diferidos	440.093	461.110
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	440.093	461.110
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL Diferido	388.242	409.538
2.02.03.01.02	PIS e COFINS Diferido	51.851	51.572
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	924.791	1.353.000
2.03.01	Capital Social Realizado	616.838	616.838
2.03.04	Reservas de Lucros	341.205	736.162
2.03.04.01	Reserva Legal	123.368	123.368
2.03.04.02	Reserva Estatutária	98.513	493.470
2.03.04.10	Reserva para Investimentos	119.324	119.324
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-33.252	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	60.646	-36.148	-14.550	-37.060
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.020	-18.808	-6.022	-18.354
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.017	23.196	19.276	88.039
3.04.04.02	Alienação de Investimentos	207	301	0	0
3.04.04.10	Ajuste a valor justo de outras participações	-83	0	0	0
3.04.04.11	Receita de Dividendos e JCP	9.698	22.023	10.973	30.679
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	195	872	8.303	57.360
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	56.662	-40.480	-27.801	-106.739
3.04.05.10	Ajuste a valor justo de outras participações	56.662	-40.480	-20.504	-79.380
3.04.05.20	Outras Despesas Operacionais	0	0	-7.297	-27.359
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-13	-56	-3	-6
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	60.646	-36.148	-14.550	-37.060
3.06	Resultado Financeiro	4.841	-17.544	-13.460	43.911
3.06.01	Receitas Financeiras	40.864	66.398	6.928	107.249
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.023	-83.942	-20.388	-63.338
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.487	-53.692	-28.010	6.851
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.183	20.440	5.160	648
3.08.01	Corrente	-356	-856	-272	-960
3.08.02	Diferido	-34.827	21.296	5.432	1.608
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	30.304	-33.252	-22.850	7.499
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	30.304	-33.252	-22.850	7.499
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-2,47	-2,71	-1,87	0,61

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	30.304	-33.252	-22.850	7.499
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	30.304	-33.252	-22.850	7.499

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-6.339	-10.720
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	74.946	90.966
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos sobre o lucro	-53.692	6.851
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	148	495
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	56	6
6.01.01.04	Tributos	6.040	4.926
6.01.01.05	Avaliação de Propriedade para Investimento	-83	27.114
6.01.01.07	Rendimentos de Renda Fixa	0	-2.312
6.01.01.08	Rendimentos de Renda Variável	26.774	-29.862
6.01.01.09	Bonificação de ações	0	-28.396
6.01.01.13	Ajuste a Valor Justo de outras participações	18.457	52.772
6.01.01.15	Encargos sobre Endividamento	78.854	59.599
6.01.01.20	Outros	-1.608	-227
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.884	-41.893
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-14.441	-4.970
6.01.02.05	Tributos a pagar	-12.681	-27.123
6.01.02.10	Contas a receber e outros créditos	24.205	-10.261
6.01.02.11	Outras Obrigações	-2.967	461
6.01.03	Outros	-75.401	-59.793
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-699	-671
6.01.03.02	Juros e outros encargos pagos	-74.702	-59.122
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	352.502	309.459
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	321.173	-47.030
6.02.04	Operações em bolsa de valores	0	24.952
6.02.06	Alienação de investimentos	4.994	297.985
6.02.07	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	26.366	33.880
6.02.08	Outros	-31	-328
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-231.314	0
6.03.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-396.314	0
6.03.02	Ingresso de empréstimos e notas comerciais	165.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	114.849	298.739
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	805.135	432.981
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	919.984	731.720

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000	0	1.353.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000	0	1.353.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-394.957	0	0	-394.957	0	-394.957
5.04.06	Dividendos	0	0	-347.500	0	0	-347.500	0	-347.500
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-47.500	0	0	-47.500	0	-47.500
5.04.08	Reversão de proventos dividendos prescritos	0	0	43	0	0	43	0	43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.252	0	-33.252	0	-33.252
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.252	0	-33.252	0	-33.252
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	341.205	-33.252	0	924.791	0	924.791

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156	0	1.515.156
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156	0	1.515.156
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-15.000	0	0	-15.000	0	-15.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-15.000	0	0	-15.000	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.499	0	7.499	0	7.499
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.499	0	7.499	0	7.499
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	91	0	0	91	0	91
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	91	0	0	91	0	91
5.07	Saldos Finais	616.838	0	883.409	7.499	0	1.507.746	0	1.507.746

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.619	-5.258
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.619	-5.258
7.03	Valor Adicionado Bruto	-5.619	-5.258
7.04	Retenções	-517	-497
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-517	-497
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-6.136	-5.755
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.058	88.543
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-56	-6
7.06.02	Receitas Financeiras	66.398	107.249
7.06.03	Outros	-17.284	-18.700
7.06.03.01	Ajuste a valor justo de outras participações	-40.480	-79.380
7.06.03.04	Outras Líquidas	23.196	60.680
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	42.922	82.788
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	42.922	82.788
7.08.01	Pessoal	10.216	10.360
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.862	7.855
7.08.01.02	Benefícios	2.221	2.244
7.08.01.03	F.G.T.S.	133	261
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-13.728	1.485
7.08.02.01	Federais	-13.812	1.412
7.08.02.02	Estaduais	4	2
7.08.02.03	Municipais	80	71
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.686	63.444
7.08.03.03	Outras	79.686	63.444
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	79.577	63.338
7.08.03.03.03	Despesas com Aluguéis e Condomínios	109	106
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-33.252	7.499
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-33.252	-7.501

Comentário de desempenho consolidado

A Companhia apresentou no terceiro trimestre de 2025 um lucro consolidado de R\$ 30.304 comparado ao prejuízo de R\$ 22.850 registrado no mesmo período de 2024.

O ajuste ao valor justo de outras participações da Companhia apresentou um resultado positivo de R\$ 56.662 no terceiro trimestre de 2025 comparado ao resultado negativo de R\$ 20.504 no terceiro trimestre de 2024. O resultado positivo no terceiro trimestre de 2025 foi reflexo da valorização das ações de Ultrapar¹ e BrasilAgro² parcialmente compensada pela desvalorização das ações de Klabin³.

Em outras receitas, líquidas da Companhia o resultado positivo de R\$ 10.017 no terceiro trimestre de 2025 foi ligeiramente menor do que o resultado positivo de R\$ 11.978 no mesmo período de 2024 em razão, preponderantemente, do menor recebimento de proventos de suas investidas avaliadas ao valor justo.

A Companhia apresentou resultado financeiro positivo de R\$ 4.841 no terceiro trimestre de 2025 contra um resultado negativo de R\$ 13.460 no mesmo período de 2024. O resultado financeiro da Companhia foi preponderantemente impactado a) pelo resultado positivo dos seus fundos exclusivos, devido principalmente ao maior ganho dos investimentos em BDRs e em renda fixa, parcialmente compensados pelas perdas nos investimentos em fundos de ações e na posição em dólar futuro, b) pelo menor resultado das aplicações financeiras em renda fixa pela tesouraria, dado o menor volume médio de caixa na tesouraria, c) por maiores encargos sobre empréstimos,⁴ em razão do maior volume de dívidas e do aumento do CDI quando comparados ao terceiro trimestre de 2024, e d) pela constituição de tributos diferidos sobre o resultado positivo, não ajustado, dos fundos exclusivos.

O resultado negativo de R\$ 35.183 com imposto de renda e contribuição social no terceiro trimestre de 2025, comparado com o resultado positivo de R\$ 5.160 no terceiro trimestre de 2024 ocorreu, majoritariamente, em virtude da constituição de tributos diferidos sobre o ganho com o ajuste ao valor justo dos fundos exclusivos no período.

Estrutura de Capital

O endividamento bruto da Companhia em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 842.372, sendo composto por CCBs, debêntures e notas comerciais⁴. Do total de dívidas, 50% possuíam garantias através de alienação fiduciária de cotas de fundos de investimentos, 32% através de alienação fiduciária de ações, 6% por meio de alienação fiduciária de aplicações financeiras e 13% sem prestação de garantias reais. Os contratos de empréstimos, debêntures e notas comerciais não

¹ Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de Ultrapar Participações S.A. são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

² Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

³ Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de Klabin S.A. são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

⁴ Em agosto de 2025, a Companhia realizou sua primeira emissão de notas comerciais escriturais, em série única, destinada exclusivamente a investidores profissionais (**nota explicativa 15**).

possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

O caixa e as aplicações financeiras de curto prazo em 30 de setembro de 2025 eram de R\$ 1.277.175.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

A Administração

1 Contexto operacional

A Monteiro Aranha S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código (*ticker*) “MOAR3”, com sede na Avenida Afrânio de Melo Franco, 290, Sala 101 – A, parte, Leblon, no município e estado do Rio de Janeiro, Brasil, que tem como atividade principal a participação societária em outras sociedades.

Não houve alteração nas atividades operacionais das empresas controladas, controladas em conjunto e coligadas da Companhia no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

A emissão dessas informações trimestrais condensadas foi autorizada pela Diretoria em reunião realizada em **13 de novembro de 2025**.

2 Políticas contábeis materiais

2.1 Base de preparação

As informações trimestrais condensadas individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 foram preparadas tomando-se por base as disposições do pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – “Demonstração Intermediária”, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)*, assim como pela apresentação destas informações em consonância com as normas emitidas pela CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão, aplicáveis também às entidades de incorporação imobiliária no Brasil. Assim, estas informações trimestrais consideram o ofício circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, o qual permite às entidades apresentarem notas explicativas selecionadas, nos casos de redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras anuais.

As informações trimestrais condensadas não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores da Companhia e no site da CVM¹, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*) e as normas expedidas pela CVM.

¹ As demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 21 de fevereiro de 2025, estão disponíveis para consulta no site da Companhia (<https://www.monteiroaranha.com.br>), bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA, cuja finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante o período, foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado (DVA)”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto ela está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto destas informações trimestrais condensadas.

As informações trimestrais condensadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e as principais transações ocorridas no período. As principais práticas contábeis, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações trimestrais condensadas, bem como os principais julgamentos, estimativas e premissas utilizados na aplicação das políticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

(i) Informações trimestrais condensadas individuais

As informações trimestrais condensadas individuais da Controladora incluem a carteira do seu fundo de investimento exclusivo Bergen Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“Bergen FIA”), assim como do Stavanger Fundo de Investimento em Ações Investimento no Exterior (“Stavanger FIA”) e do Trondheim Fundo de Investimento Financeiro em Ações (“Trondheim FIA”), este último com início das operações em abril de 2025 como parte da estratégia de investimentos da Companhia, todos fundos exclusivos cujas cotas são detidas integralmente pelo Bergen FIA, e Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário (“Bryggen FII”) e Narvik Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“Narvik FIA”), fundos exclusivos cujas cotas são detidas integralmente pelo Stavanger FIA. O Bergen FIA e o Trondheim FIA são fundos de investimentos geridos pela Charles River Administradora de Recursos Financeiros Ltda., o Narvik FIA é um fundo de investimento gerido pela Safra Asset Management Ltda., o Stavanger FIA é um fundo de investimento gerido pela VGR Gestão de Recursos Ltda. e o Bryggen FII é um fundo de investimento gerido pela Leblon Equities Gestão de Recursos Ltda. Em junho de 2025, o Nordland Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior, fundo exclusivo cujas cotas eram detidas integralmente pelo Bergen FIA, foi adequado às disposições da ICVM 175 tendo sua tipificação alterada para Fundo Financeiro Multimercado – Crédito Privado Responsabilidade Limitada (“Nordland FIM”) e alienado no âmbito da oferta pública das cotas do Nordland FIM (**nota explicativa 8 (b)**).

(ii) Informações trimestrais condensadas consolidadas

A Companhia consolida todas as sociedades sobre as quais detém o controle, ou seja, quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As datas das informações trimestrais condensadas das empresas consolidadas são coincidentes com as datas da Controladora.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações trimestrais condensadas são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, coligadas e controladas em conjunto.

2.3 Apresentação das informações por segmento

Para fins de divulgações dessas informações trimestrais condensadas, a Administração esclarece que a atividade de holding de participações é o seu único segmento operacional relevante atualmente.

Desta forma, considerando que atualmente as receitas da Companhia são, majoritariamente, relacionadas ao investimento em participações diretas ou indiretas em outras sociedades, a Administração entende que não há informação por segmento a ser apresentada.

3 Caixa e equivalentes de caixa

O quadro abaixo apresenta os saldos desses ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	37	80	56	88
CDBs	117.957	200.953	119.679	202.917
Compromissadas	800.249	602.130	800.249	602.130
Caixa e equivalentes de caixa	918.243	803.163	919.984	805.135

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez, vencimentos de até três meses e com baixo risco de mudança de valor. As aplicações financeiras em renda fixa possuem opção de resgate antecipado, por meio do compromisso de recompra assumido formalmente pela instituição financeira. As aplicações financeiras em renda fixa são indexadas ao certificado de depósito interbancário ("CDI"). Não houve alteração significativa na remuneração desses títulos no período.

4 Aplicações financeiras

O quadro abaixo apresenta o saldo das aplicações financeiras, avaliadas ao valor justo e que não se enquadram nas condições para serem consideradas como equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos de renda fixa (a)	212	20.075	212	20.075
FIA e FIC de FIA (b)	25.500	291.174	25.500	291.174
Ações (c)	289.673	251.946	289.673	251.946
FIM e FIC de FIM (d) ⁽¹⁾	-	45.933	-	45.933
FIPs (e) ⁽¹⁾	7.075	5.729	7.075	5.729
FIIIs (f)	41.808	54.536	41.808	54.536
FIDCs (g) ⁽¹⁾	-	12.879	-	12.879
Letras financeiras (h)	-	29.779	-	29.779
Total de aplicações financeiras	364.268	712.051	364.268	712.051
Ativo circulante	357.191	706.322	357.191	706.322
Ativo não circulante	7.077	5.729	7.077	5.729

⁽¹⁾ Em junho de 2025, foi alienada a totalidade das cotas do Nordland FIM, cujos investimentos incluíam, direta e/ou indiretamente, cotas de FIM e FICs de FIM, cotas de FIPs e cotas de FIDCs (nota explicativa 8 (b)).

(a) Fundos de renda fixa

A Companhia detém cotas de fundos de renda fixa as quais são avaliadas ao valor justo.

(b) Fundos de investimento em ações ("FIA") e Fundos de Investimento em cotas de FIA ("FIC de FIA")

A Companhia detém cotas de FIA, as quais são avaliadas ao valor justo.

As cotas de FIC de FIA que o Nordland detinha passaram a ser cotas de FIM, dada a incorporação do fundo em um fundo de FIM em janeiro de 2025.

(c) Ações

As aplicações em ações são compostas por ações (incluindo BDRs e *Exchange Traded Funds* ("ETF")) negociadas em bolsas nacional e estrangeiras e são avaliadas ao valor justo.

(d) Fundo de investimento multimercado ("FIM") e Fundo de investimento em cotas de FIM ("FIC de FIM")

Em junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (nota explicativa 8 (b)), incluindo a totalidade de seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIM e FIC de FIM, bem como o compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 16.956.

(e) Fundo de investimento em participações ("FIP")

A Companhia detém cotas de FIP, as quais são avaliadas ao valor justo.

Em junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (nota explicativa 8 (b)), incluindo seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIP, bem como o

compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 7.233.

Em 30 de setembro de 2025 o Bergen FIA detinha compromisso de investimento em FIP de até US\$ 1.515, equivalente a R\$ 8.058.

(f) Fundo de investimento imobiliário ("FII")

A Companhia detém cotas de FII, as quais são avaliadas ao valor justo.

Em 30 de setembro de 2025 o Stavanger FIA detinha compromisso de investimento em FII no valor de até R\$ 2.200.

(g) Fundo de investimento em direitos creditórios ("FIDC")

Em 30 de junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (**nota explicativa 8 (b)**), incluindo a totalidade de seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIDC, bem como o compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 480.

(h) Letras financeiras ("LF")

A Companhia detinha LFs indexadas ao CDI, com remuneração entre 102,0% e 103,0% do CDI em 31 de dezembro de 2024.

5 Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

O quadro abaixo apresenta o saldo de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Klabin S.A.	-	4.343	-	4.343
Total dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	-	4.343	-	4.343

6 Créditos e obrigações com operações financeiras

A Companhia se utiliza de derivativos como parte de sua estratégia de investimento e/ou para fins de proteção, incluindo compras e vendas no mercado futuro. Essas operações são realizadas no âmbito da B3, com ajustes de posição liquidados diariamente.

O quadro abaixo apresenta os saldos com operações financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ibovespa futuro ⁽¹⁾	34	-	34	-
Dólar Futuro ⁽¹⁾	92	(253)	92	(253)
Obrigações com operações financeiras	126	(253)	126	(253)

⁽¹⁾ Valor corresponde ao ajuste diário da operação, com liquidação em D+1.

7 Contas a receber

Em 30 de setembro de 2025 o saldo é composto pelo contas a receber da controlada Timbutuva Empreendimentos Ltda. ("Timbutuva"), no valor de R\$ 28.061 (R\$ 46.197 em 31 de dezembro de 2024), decorrente das vendas dos lotes que compõem o empreendimento imobiliário denominado Alphaville Paraná, no município de Campo Largo – PR, celebrado em parceria com a Alphaville Urbanismo S.A. ("Alphaville"), em parte da Fazenda Timbutuva.

Em 30 de setembro de 2025 o prazo médio de parcelamento das vendas realizadas a prazo correspondia a aproximadamente 29 meses (34 meses em 31 de dezembro de 2024), havendo cobrança de juros após o vencimento do prazo definido na negociação.

8 Partes relacionadas

A Companhia não detinha transações com partes relacionadas em aberto em 30 de setembro de 2025, nem no encerramento do exercício social de 2024.

(a) Remuneração do pessoal chave da Administração

O quadro abaixo apresenta a remuneração do Conselho de Administração e da Diretoria:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Conselho de Administração e Diretoria	7.593	6.915

Não houve alteração na composição da remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária no período.

(b) Transações com acionistas controladores da Companhia

Em 20 de maio de 2025 o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e aprovou a realização de Oferta Pública Secundária de Cotas da Classe Única de Cotas do Nordland Fundo de Investimento Financeiro Multimercado – Crédito Privado Responsabilidade Limitada ("Nordland FIM") ("Oferta"), no valor de R\$ 102.898, tendo como público-alvo os acionistas da Companhia. O Nordland FIM é um fundo exclusivo com cotas detidas integralmente pela Companhia, e reúne os investimentos que a Companhia buscava alienar nessa Oferta, visando uma simplificação do portfólio.

No âmbito da Oferta, o preço das cotas foi fixado em conformidade com condições de mercado, considerando o preço de R\$ 0,21 (vinte e um centavos de reais) por cota, determinado com base no último valor da cota do Nordland FIM disponibilizado pelo seu administrador na data de divulgação do Anúncio de Início da Oferta. Os trâmites de liquidação da Oferta seguiram o disposto na respectiva documentação da Oferta e com a respectiva divulgação das informações da conclusão da liquidação da Oferta no Anúncio de Encerramento da Oferta Pública Secundária de Distribuição das Cotas da Classe Única de Cotas do Nordland FIM.

No âmbito da Companhia, foram adotadas medidas aplicáveis a situações de potencial conflito de interesses, tendo em vista que a Oferta foi direcionada à totalidade dos acionistas da Companhia

– incluindo os seus controladores. A Oferta contemplou a alienação de cotas integralizadas e não integralizadas de titularidade da Companhia, das quais membros do grupo de controle da Companhia adquiriram 349.992.770,6419 cotas integralmente integralizadas do Nordland FIM, em montante correspondente a R\$ 73.498 das cotas integralizadas, assim como o compromisso de investimento de R\$ 29.400 das cotas não integralizadas.

9 Estoque de imóveis a comercializar

O saldo em 30 de setembro de 2025, no valor de R\$ 4.955 (R\$ 4.955 em 31 de dezembro de 2024), é composto pelo custo histórico de parte do terreno da controlada Timbutuva, para desenvolvimento futuro, líquido de eventuais provisões para perdas por desvalorização.

A Companhia revisa, no mínimo anualmente, a existência de indicação de que seus estoques de imóveis a comercializar possam ter sofrido desvalorização. Havendo tal indicação, a Companhia providencia a avaliação para definir o valor recuperável de seus estoques.

10 Tributos a recuperar

O quadro abaixo apresenta o saldo dos impostos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ ⁽¹⁾	49.912	35.353	49.969	35.429
CSLL	-	510	6	530
Outros	-	-	16	15
Total	49.912	35.863	49.991	35.974

⁽¹⁾ O montante refere-se majoritariamente ao IRRF incidente sobre o (i) ganho realizado com a amortização parcial das cotas de fundo de investimento exclusivo, de titularidade da Companhia, avaliado ao valor justo e (ii) rendimento das aplicações financeiras em renda fixa mantidas em tesouraria quando do seu resgate e/ou vencimento.

A Administração, com base em análises e projeção orçamentária, não prevê riscos relevantes de não realização desses créditos tributários uma vez que eles são derivados de antecipações de tributos passíveis de recuperação.



Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Investimentos

(a) Movimentação – Controladora

Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos da Controladora:

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros (2)	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Controladas								
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	922	-	-	-	(6)	-	-	916
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	50.325	-	-	(18.850)	(663)	-	-	30.812
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	202	-	-	-	7	-	-	209
Masa Mineração Ltda.	1	-	-	-	(1)	-	-	-
Total de Controladas	51.450	-	-	(18.850)	(663)	-	-	31.937
Outras Participações								
Klabin S.A. (1)	503.559	-	-	(11.291)	-	(103.394)	-	388.874
Ultrapar Participações S.A.	227.227	-	-	(10.732)	-	97.874	-	314.369
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	153.030	-	-	-	-	(12.937)	-	140.093
Total de Outras Participações	883.816	-	-	(22.023)	-	(18.457)	-	843.336
Total de Participações Societárias	935.266	-	-	(40.873)	(663)	(18.457)	-	875.273

(1) Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.
(2) Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽⁴⁾	Transferências	Saldo em 30/09/2024
Controladas								
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	2.671	-	(333)	(1.423)	(5)	-	-	910
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	88.311	360	-	(31.007)	180	-	-	57.844
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	188	-	-	-	10	-	-	198
Masa Mineração Ltda.	-	-	-	-	(1)	-	2	1
Total de Controladas	91.170	360	(333)	(32.430)	184	-	2	58.953
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(68.162)	(17.308)	-	10.375	-	458.576
Ultrapar Participações S.A.	558.847	-	(193.023)	(9.301)	-	(53.029)	-	303.494
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	-	-	-	-	(10.377)	-	174.408
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	-	(36.800)	(4.070)	-	259	-	-
Total de Outras Participações	1.289.518	28.396	(297.985)	(30.679)	-	(52.772)	-	936.478
Total de Participações Societárias	1.380.688	28.756	(298.318)	(63.109)	184	(52.772)	2	995.431
Provisão para Perda em Investimento								
Masa Mineração Ltda.	(5)	7	-	-	-	-	(2)	-
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	-	-	-	5	-	-	-
Total de Provisão para Perda em Investimento	(10)	7	-	-	5	-	(2)	-

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.

⁽²⁾ Em dezembro de 2024, o Alta FIP, que detinha as ações ordinárias da Nortec e cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 11 (c) (ii)**).

⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida.

⁽⁴⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Movimentação – Consolidado

Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos no Consolidado:

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽²⁾	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Controladas em Conjunto e Coligadas								
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	71	-	-	-	(56)	-	-	15
Total de Controladas em Conjunto e Coligadas	71	-	-	-	(56)	-	-	15
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	503.559	-	-	(11.291)	-	(103.394)	-	388.874
Ultrapar Participações S.A.	227.227	-	-	(10.732)	-	97.874	-	314.369
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	153.030	-	-	-	-	(12.937)	-	140.093
Total de Outras Participações	883.816	-	-	(22.023)	-	(18.457)	-	843.336
Total de Participações Societárias	883.887	-	-	(22.023)	(56)	(18.457)	-	843.351

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.
⁽²⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



[B]³
MOAR3

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽⁴⁾	Transferências	Saldo em 30/09/2024
Controladas em Conjunto e Coligadas								
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	97	-	-	-	(11)	-	-	86
Total de Controladas em Conjunto e Coligadas	97	-	-	-	(11)	-	-	86
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(68.162)	(17.308)	-	10.375	-	458.576
Ultrapar Participações S.A.	558.847	-	(193.023)	(9.301)	-	(53.029)	-	303.494
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	-	-	-	-	(10.377)	-	174.408
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	-	(36.800)	(4.070)	-	259	-	-
Total de Outras Participações	1.289.518	28.396	(297.985)	(30.679)	-	(52.772)	-	936.478
Total de Participações Societárias	1.289.615	28.396	(297.985)	(30.679)	(11)	(52.772)	-	936.564
Provisão para Perda em Investimento								
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	-	-	-	5	-	-	-
Total de Provisão para Perda em Investimento	(5)	-	-	-	5	-	-	-

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.

⁽²⁾ Em dezembro de 2024, o Alta FIP, que detinha as ações ordinárias da Nortec e cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 11 (c) (ii)**).

⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida.

⁽⁴⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

(c) Destaque das transações ocorridas no período**(i) Alienação de ações****Transações ocorridas em 2024:**

Em 2024, a Companhia alienou 2.810.500 *units* de Klabin S.A, e os fundos exclusivos da Companhia alienaram 6.771.598 ações ordinárias de Ultrapar Participações S.A.

Tais recursos foram direcionados para investimentos, aplicações financeiras e/ou demais usos gerais da Companhia.

(ii) Outras ocorrências**Transações ocorridas em 2024:**

Em janeiro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas eram detidas de forma indireta pela Companhia, exerceu opção de venda sobre 2.375.479 (dois milhões, trezentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e setenta e nove) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec Química S.A. (“Nortec”), representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec pelo valor de R\$ 32.000. A operação de venda foi concluída em abril de 2024, passando o Alta FIP a deter 356.322 (trezentas e cinquenta e seis mil, trezentas e vinte e duas) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 3% (três por cento) do capital social votante e total da Nortec. Em dezembro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Controladas

Os quadros abaixo apresentam o balanço patrimonial das controladas:

	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.		Timbutuva Empreendimentos Ltda.		MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	
Patrimonial	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	1.245	1.061	18.857	26.236	211	202
Ativo não circulante	201	393	14.398	31.366	-	-
Total do ativo	1.446	1.454	33.255	57.602	211	202
Passivo circulante	17	16	459	3.736	2	-
Passivo não circulante	516	516	1.984	3.541	-	-
Total do passivo	533	532	2.443	7.277	2	-
Patrimônio líquido	913	922	30.812	50.325	209	202
Resultado	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(7)	(5)	(663)	180	7	10

	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.		Masa Mineração Ltda.		MAPISA I S.A.	
Patrimonial	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	63	197	2	1	74	94
Ativo não circulante	-	-	-	-	39	71
Total do ativo	63	197	2	1	113	165
Passivo circulante	56	52	-	-	-	-
Passivo não circulante	-	-	2	-	-	-
Total do passivo	56	52	2	-	-	-
Patrimônio líquido	7	145	-	1	113	165
Resultado	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(33)	11	(1)	(1)	(52)	(7)

Não houve alteração da participação societária da Companhia nas controladas no período. As informações sobre as controladas estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Controladas em conjunto

Os quadros abaixo apresentam os balanços patrimoniais das controladas em conjunto:

	Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	
Patrimonial	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	33	117
Ativo não circulante	40	30
Total do ativo	73	147
Passivo circulante	6	5
Passivo não circulante	38	-
Total do passivo	44	5
Patrimônio líquido	29	142
Resultado	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(112)	(22)

Não houve alteração da participação societária da Companhia nas controladas em conjunto no período. As informações sobre as controladas em conjunto estão apresentadas em nota explicativa às demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Outras participações

As informações sobre os investimentos nos quais a Companhia detém participação societária não avaliada por equivalência patrimonial, e cuja intenção é de auferir rendimentos de longo prazo estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

12 Propriedades para investimento

São representadas por imóveis disponíveis para venda, de propriedade da controlada Timbutuva, avaliados à valor justo, por meio da utilização de preço de mercado observável.

Movimentação	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do exercício	5.896	40.664
Ajuste ao valor justo	83	-
Baixas	(5.979)	(27.114)
Saldo no final do período	-	13.550

As baixas são decorrentes das vendas de lotes do empreendimento imobiliário em parceria com a Alphaville em parte da Fazenda Timbutuva.

13 Imobilizado

O saldo é composto majoritariamente pelo arrendamento do direito de uso da sede da Companhia, mensurado pelo seu custo histórico, que inclui o reconhecimento inicial do passivo de arrendamento e os custos e/ou pagamentos diretamente atribuíveis na data de início do contrato, menos a depreciação acumulada. A Companhia utiliza o método de depreciação linear com base no prazo de arrendamento.

14 Impostos e taxas a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF ⁽¹⁾	120	140	121	141
IRPJ e CSLL ⁽²⁾	-	-	364	223
PIS e COFINS ⁽³⁾	80	302	154	392
Outros Tributos	28	17	31	19
Total	228	459	670	775

⁽¹⁾ Refere-se preponderantemente ao IRRF incidente sobre a folha de pagamento da Companhia.

⁽²⁾ Refere-se majoritariamente ao IRPJ e CSLL sobre o lucro apurado com as vendas de lotes da controlada Timbutuva.

⁽³⁾ Refere-se predominantemente ao PIS e à COFINS incidentes sobre o ganho realizado com a amortização parcial das cotas de fundo de investimento exclusivo, de titularidade da Companhia, avaliado ao valor justo.

15 Endividamento – Controladora e Consolidado

O quadro abaixo apresenta as informações sobre os empréstimos, debêntures e notas comerciais da Companhia:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			30/09/2025			31/12/2024		
Operação	Taxa de juros (a.a.)	Vencimento	Principal	Juros e outros encargos	Total	Principal	Juros e outros encargos	Total
Empréstimos								
CCB ^{(1) (5)}	CDI + 1,20%	28/05/2026	50.000	2.695	52.695	50.000	3.565	53.565
CCB ⁽²⁾	CDI + 0,98%	02/04/2026	50.000	3.783	53.783	50.000	6.370	56.370
CCB (4131) ^{(1) (6)}	CDI + 1,20%	20/05/2026	50.000	2.878	52.878	-	-	-
Total			150.000	9.356	159.356	100.000	9.935	109.935
Passivo circulante			150.000	9.356	159.356	100.000	9.935	109.935
Passivo não circulante			-	-	-	-	-	-
Debêntures								
2ª Emissão ⁽³⁾	CDI + 1,35%	10/11/2026	250.000	15.416	265.416	250.000	3.644	253.644
3ª Emissão ^{(4) (7)}	CDI + 1,35%	04/09/2028	200.000	1.117	201.117	200.000	6.212	206.212
3ª Emissão ^{(4) (7)}	CDI + 1,45%	04/09/2030	100.000	566	100.566	100.000	3.429	103.429
Total			550.000	17.099	567.099	550.000	13.285	563.285
Passivo circulante			190.000	18.133	208.133	-	14.864	14.864
Passivo não circulante			360.000	(1.034)	358.966	550.000	(1.579)	548.421
Notas Comerciais								
NC ^{(4) (7)}	CDI + 1,16%	18/12/2029	115.000	916	115.916	-	-	-
Total			115.000	916	115.916	-	-	-
Passivo circulante			-	1.799	1.799	-	-	-
Passivo não circulante			115.000	(883)	114.117	-	-	-

⁽¹⁾ Operações sem prestação de garantias reais.⁽²⁾ O vencimento dessa CCB era em 2 de abril de 2025. No entanto, a mesma foi objeto de portabilidade e teve seu vencimento, custo e garantias alterados para 2 de abril de 2026, CDI + 0,98% ao ano e garantia por meio da alienação fiduciária de aplicações financeiras.⁽³⁾ Operação com prestação de garantia através de alienação fiduciária de ações.⁽⁴⁾ Operações com prestação de garantia através de alienação fiduciária de cotas de fundos de investimento.⁽⁵⁾ O vencimento dessa CCB era em 28 de maio de 2025. No entanto, a mesma foi objeto de aditamento e teve seus juros remuneratórios e vencimento alterados para CDI + 1,20% ao ano e 28 de maio de 2026, respectivamente, mantendo-se as demais condições contratuais.⁽⁶⁾ Operação contratada em conjunto com swap para reais ao custo final de CDI + 1,20%.⁽⁷⁾ Outros encargos incluem a apropriação e/ou amortização dos custos com emissão de debêntures e notas comerciais.

Em agosto de 2025, a Companhia realizou sua primeira emissão de notas comerciais escriturais, em série única, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no valor total de R\$ 115.000. O prazo de vencimento é de 4 anos, com amortizações anuais em 4 parcelas iguais a partir de dezembro de 2026, juros remuneratórios com pagamentos anuais a partir de dezembro de 2025 e prestação de garantias por meio da alienação fiduciária de cotas de fundos de investimentos. Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para alongamento do passivo bancário, aplicações financeiras, investimentos e/ou demais usos gerais da Companhia.

Abaixo, é demonstrada a movimentação do endividamento da Companhia:

	30/09/2025	30/09/2024
Empréstimos		
Saldo no início do exercício	109.935	108.146
Novas captações	50.000	-
Juros e outros encargos	14.154	9.486
Pagamento de juros e outros encargos	(14.733)	(10.937)
Saldo no final do período	159.356	106.695
Debêntures		
Saldo no início do exercício	563.285	559.363
Juros e outros encargos	62.866	50.113
Pagamento de juros e outros encargos	(59.052)	(48.185)
Saldo no final do período	567.099	561.291
Notas Comerciais		
Saldo no início do exercício	-	-
Novas Captações	115.000	-
Juros e outros encargos	1.834	-
Pagamento de juros e outros encargos	(918)	-
Saldo no final do período	115.916	-

Os empréstimos, debêntures e notas comerciais não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

16 Tributos diferidos

16.1 Tributos diferidos ativos

Os créditos tributários não constituídos e, conseqüentemente, não reconhecidos contabilmente, decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas acumulados totalizaram R\$ 26.779 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 26.779 em 31 de dezembro de 2024).

Os tributos diferidos ativos totalizam R\$ 82 em 30 de setembro de 2025 e no encerramento do exercício de 2024, os quais serão realizados quando ocorrer o recebimento do crédito de liquidação duvidosa dos recebíveis com a venda de imóvel ou se esgotarem todas as alternativas para a recuperação do referido crédito.

16.2 Tributos diferidos passivos

Os tributos diferidos passivos serão realizados, substancialmente, quando ocorrer a correspondente venda de seus ativos e/ou a amortização ou resgate das cotas dos fundos exclusivos, respectivamente. O valor a pagar dos tributos diferidos dependerá do valor realizado desses ativos no momento de sua liquidação, amortização ou resgate.

O quadro abaixo apresenta a composição dos tributos diferidos passivos:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ganho sobre resultado com fundos exclusivos	1.091.948	1.067.783	1.091.948	1.067.783
Base total de PIS/COFINS diferido	1.091.948	1.067.783	1.091.948	1.067.783
Ganho na variação de outras participações ⁽¹⁾	45.751	130.458	45.751	130.458
Ganho por compra vantajosa de investimentos	-	-	1.517	1.517
Base total de IRPJ/CSLL diferidos	1.137.699	1.198.241	1.139.216	1.199.758
Receita na alienação de propriedades para investimento	-	-	29.475	46.197
Ganho na variação de propriedades para investimento	-	-	-	6.411
Total do IRPJ/CSLL diferidos - Alíquota 34%	386.817	407.402	388.242	409.537
Total do PIS/COFINS diferidos - Alíquota 4,65%	50.776	49.652	51.851	51.573
Total dos tributos diferidos passivos	437.593	457.054	440.093	461.110

⁽¹⁾ Ganho no ajuste ao valor justo de outras participações detidos de forma direta pela Companhia.

17 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Não existem contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, relevantes, que tenham sido avaliadas como de perda provável ou possível e que devessem ser provisionadas ou divulgadas nas informações trimestrais condensadas da Companhia.

18 Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, reportados pela Companhia no encerramento do exercício de 2024 e no final do período de 2025, é representado por 12.251.221 ações ordinárias, sem valor nominal, no valor de R\$ 616.838.

(b) Lucro por ação

Nos períodos apresentados, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos com potencial dilutivo, sendo, portanto, equivalentes o seu lucro (prejuízo) por ação básico e diluído.

O quadro abaixo apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do lucro (prejuízo) por ação:

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	(33.252)	7.499
Média ponderada de número de ações	12.251.221	12.251.221
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - em reais	(2,71)	0,61

(c) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia assegura um dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% do lucro líquido ajustado, podendo a Diretoria levantar balanços intermediários e declarar dividendos com base nos lucros apurados nesses balanços ou contra as reservas de lucros existentes no último balanço.

Em 2025, a Companhia declarou R\$ 347.500 em dividendos e R\$ 47.500 em juros sobre o capital próprio.

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Proventos	Data de aprovação	Valor total	Valor por ação em R\$	Data do pagamento
Juros sobre o capital próprio	24/01/2025	40.000	3,264980689	10 de fevereiro de 2025
Dividendos	28/02/2025	250.000	20,406129315	a partir de 18 de março de 2025
Dividendos	20/05/2025	97.500	7,958390433	a partir de 5 de junho de 2025
Juros sobre o capital próprio	20/05/2025	7.500	0,612183879	a partir de 5 de junho de 2025

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar no período ocorreram de acordo com o quadro abaixo:

	Dividendos		JCP	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do exercício	67	1.310	8.647	168.055
Declarações no período	347.500	-	47.500	15.000
IRPJ sobre juros sobre o capital próprio declarados	-	-	(7.085)	(2.237)
Baixa de proventos prescritos	(27)	(55)	(8)	(36)
Pagamentos realizados	(347.408)	-	(48.911)	-
Saldo no final do período	132	1.255	143	180.782

19 Despesas gerais e administrativas

O quadro abaixo apresenta as informações das despesas gerais e administrativas por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com pessoal	(11.400)	(11.537)	(11.455)	(11.581)
Contratação de serviços	(2.267)	(2.070)	(2.515)	(2.270)
Doações	(1.215)	(1.089)	(1.217)	(1.091)
Despesas tributárias	(110)	(102)	(1.104)	(909)
Depreciação e amortização	(516)	(495)	(517)	(497)
Publicidade e propaganda	-	-	(97)	(526)
Outras despesas	(1.456)	(1.365)	(1.903)	(1.480)
Despesas gerais e administrativas	(16.964)	(16.658)	(18.808)	(18.354)

20 Outras receitas, líquidas

O quadro abaixo apresenta o saldo de outras receitas (despesas) líquidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas de dividendos e juros sobre o capital próprio ⁽¹⁾	22.023	30.679	22.023	30.679
Resultado da alienação de propriedades para investimento	-	-	301	1.716
Bonificação de ações ⁽²⁾	-	28.396	-	28.396
Outras receitas operacionais	11	126	872	134
Total das outras receitas operacionais	22.034	59.201	23.196	60.925
Outras despesas operacionais	-	(2)	-	(245)
Total das outras despesas operacionais	-	(2)	-	(245)
Outras receitas, líquidas	22.034	59.199	23.196	60.680

⁽¹⁾ Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos pela participação em investimentos avaliados ao valor justo (nota explicativa 11).

⁽²⁾ Ganho com a emissão de ações de Klabin S.A. bonificadas aos seus acionistas para aumento de capital mediante a capitalização de parte do saldo da "Reserva para Investimentos e Capital de Giro" conforme fato relevante divulgado ao mercado pela investida em 16 de abril de 2024.

21 Resultado financeiro

O quadro abaixo apresenta o resultado financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicação em renda fixa	9.069	24.970	9.289	25.663
Ganho com aplicação em renda variável	53.555	80.297	53.555	80.297
Outras receitas financeiras	3.549	1.273	3.554	1.289
Total das receitas financeiras	66.173	106.540	66.398	107.249
Encargos sobre empréstimos	(14.154)	(9.486)	(14.154)	(9.486)
Encargos sobre debêntures	(62.866)	(50.113)	(62.866)	(50.113)
Encargos sobre notas comerciais	(1.834)	-	(1.834)	-
Juros sobre arrendamento mercantil	(499)	(576)	(499)	(576)
Tributos sobre receita financeira	(4.359)	(2.971)	(4.365)	(2.981)
Outras despesas financeiras	(224)	(182)	(224)	(182)
Total das despesas financeiras	(83.936)	(63.328)	(83.942)	(63.338)
Resultado financeiro líquido	(17.763)	43.212	(17.544)	43.911

22 Imposto de renda e contribuição social

O quadro abaixo apresenta a reconciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro às alíquotas nominais:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	(53.836)	6.562	(53.692)	6.851
Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	18.304	(2.231)	18.510	(2.315)
Adições	(19.869)	(12.480)	(20.231)	(12.710)
Crédito não constituído - prejuízo fiscal/base negativa	(13.290)	(7.189)	(13.302)	(7.189)
Efeitos de equivalência patrimonial em investidas	(226)	-	(274)	-
Outras adições	(6.353)	(5.291)	(6.655)	(5.521)
Exclusões	22.149	15.648	22.151	15.673
Efeitos de equivalência patrimonial em investidas	-	64	-	65
Juros sobre capital próprio deliberados no período	16.150	5.100	16.150	5.100
Valor justo de títulos e valores mobiliários	528	394	528	394
Compensação de prejuízo fiscal/base negativa	-	-	-	19
Outras exclusões	5.471	10.090	5.473	10.095
Imposto de renda e contribuição social	20.584	937	20.440	648
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(856)	(959)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.584	937	21.297	1.607
Alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social	38%	-14%	38%	-9%

23 Instrumentos financeiros

23.1 Categoria

Os quadros abaixo apresentam os instrumentos financeiros classificados de acordo com as práticas contábeis adotadas pela Companhia:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	918.207	36	918.243	803.083	80	803.163
Aplicações financeiras	364.268	-	364.268	712.051	-	712.051
Dividendos e JCP a receber	-	-	-	-	4.343	4.343
Operações financeiras	126	-	126	-	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	843.336	-	843.336	883.816	-	883.816
Total dos ativos	2.125.937	36	2.125.973	2.398.950	4.423	2.403.373

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	-	(373)	(373)	-	(120)	(120)
Dividendos e JCP a pagar	-	(275)	(275)	-	(8.714)	(8.714)
Operações financeiras	-	-	-	(253)	-	(253)
Empréstimos	-	(159.356)	(159.356)	-	(109.935)	(109.935)
Debêntures	-	(567.098)	(567.098)	-	(563.285)	(563.285)
Notas Comerciais	-	(115.915)	(115.915)	-	-	-
Total dos passivos	-	(843.017)	(843.017)	(253)	(682.054)	(682.307)

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	927.005	56	927.061	805.047	88	805.135
Aplicações financeiras	357.191	-	357.191	712.051	-	712.051
Contas a receber	-	18.630	18.630	-	46.197	46.197
Dividendos a receber	-	-	-	-	4.343	4.343
Operações financeiras	126	-	126	-	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	843.336	-	843.336	883.816	-	883.816
Propriedades para investimento	-	-	-	5.896	-	5.896
Total dos ativos	2.127.658	18.686	2.146.344	2.406.810	50.628	2.457.438

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	-	(446)	(446)	-	(3.583)	(3.583)
Dividendos e JCP a pagar	-	(275)	(275)	-	(8.714)	(8.714)
Operações financeiras	-	-	-	(253)	-	(253)
Empréstimos	-	(159.356)	(159.356)	-	(109.935)	(109.935)
Debêntures	-	(567.098)	(567.098)	-	(563.285)	(563.285)
Notas Comerciais	-	(115.915)	(115.915)	-	-	-
Total dos passivos	-	(843.090)	(843.090)	(253)	(685.517)	(685.770)

23.2 Hierarquia do valor justo

Os quadros abaixo apresentam os saldos de ativos e (passivos) financeiros da Companhia mensurados ao valor justo:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
CDBs	-	117.957	-	-	200.953	-
Letras Financeiras	-	-	-	-	29.779	-
Ações	289.673	-	-	251.946	-	-
Fundos de renda fixa	213	-	-	20.075	-	-
Compromissadas	-	800.249	-	-	602.130	-
FIA e FIC de FIA	25.500	-	-	231.536	-	59.638
FIM e FIC de FIM	-	-	-	-	45.933	-
FIPs	-	-	7.075	-	-	5.729
FIIs	3.087	-	38.721	14.592	-	39.944
FIDCs	-	-	-	-	12.879	-
Ibovespa futuro	34	-	-	-	-	-
Dólar futuro	92	-	-	(253)	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	843.336	-	-	883.816	-	-
Total dos ativos	1.161.935	918.206	45.796	1.401.712	891.674	105.311

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
CDBs	-	119.679	-	-	202.917	-
Letras Financeiras	-	-	-	-	29.779	-
Ações	289.673	-	-	251.946	-	-
Fundos de renda fixa	212	-	-	20.075	-	-
Compromissadas	-	800.249	-	-	602.130	-
FIA e FIC de FIA	-	-	-	231.536	-	59.638
FIM e FIC de FIM	25.500	-	-	-	45.933	-
FIPs	-	-	7.075	-	-	5.729
FIIs	3.087	-	38.721	14.592	-	39.944
FIDCs	-	-	-	-	12.879	-
Ibovespa futuro	34	-	-	-	-	-
Dólar futuro	92	-	-	(253)	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	843.336	-	-	883.816	-	-
Propriedades para investimento ⁽²⁾	-	-	-	-	5.896	-
Total dos ativos	1.161.934	919.928	45.796	1.401.712	899.534	105.311

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

⁽²⁾ Ativo mensurado pelo método comparativo por meio de preço de mercado observável.

Não foram identificadas evidências de alteração significativa das premissas utilizadas nas técnicas de avaliação para mensuração ao valor justo dos ativos e passivos sem mercado ativo da Companhia no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

23.3 Gerenciamento de riscos

Os quadros abaixo demonstram a análise dos vencimentos para os passivos financeiros em aberto:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora							
	30/09/2025				31/12/2024			
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	(373)	-	-	(373)	(120)	-	-	(120)
Dividendos e JCP a pagar	(275)	-	-	(275)	(8.714)	-	-	(8.714)
Operações financeiras	-	-	-	-	(253)	-	-	(253)
Empréstimos	(170.159)	-	-	(170.159)	(113.108)	-	-	(113.108)
Debêntures	(272.993)	(430.032)	-	(703.025)	(127.068)	(615.743)	(28.035)	(770.846)
Notas Comerciais	(5.841)	(158.607)	-	(164.448)	-	-	-	-
Total	(449.641)	(588.639)	-	(1.038.280)	(249.263)	(615.743)	(28.035)	(893.041)

	Consolidado							
	30/09/2025				31/12/2024			
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	(446)	-	-	(446)	(3.583)	-	-	(3.583)
Dividendos e JCP a pagar	(275)	-	-	(275)	(8.714)	-	-	(8.714)
Operações financeiras	-	-	-	-	(253)	-	-	(253)
Empréstimos	(170.159)	-	-	(170.159)	(113.108)	-	-	(113.108)
Debêntures	(272.993)	(430.032)	-	(703.025)	(127.068)	(615.743)	(28.035)	(770.846)
Notas Comerciais	(5.841)	(158.607)	-	(164.448)	-	-	-	-
Total	(449.714)	(588.639)	-	(1.038.353)	(252.726)	(615.743)	(28.035)	(896.504)

A Administração acompanha permanentemente as variáveis de mercado relacionadas aos riscos que a Companhia está exposta e demonstra potenciais impactos no seu resultado financeiro através de análise de sensibilidade (**nota explicativa 23.4**).

Não houve alteração dos riscos aos quais os instrumentos financeiros da Companhia estão expostos no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

23.4 Análise de sensibilidade

(i) Análise de sensibilidade do câmbio

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade em 30 de setembro de 2025, considerando desvalorizações da taxa de câmbio R\$/US\$ de 25% e 50%:

	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa de câmbio R\$/US\$ em 30 de setembro de 2025	5,32	3,99	2,66
Ações	254.174	190.630	127.087
Dólar futuro (valor nocional)	81.128	60.846	40.564
Total	335.302	251.476	167.651
Efeito no resultado financeiro	-	(83.826)	(167.651)

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa de juros

Os quadros abaixo apresentam a análise de sensibilidade em 30 de setembro de 2025, considerando a redução das taxas do cenário base em 25% e 50% e seus impactos para as aplicações financeiras, e um aumento das taxas do cenário base em 25% e 50% e seus impactos para os empréstimos, debêntures e notas comerciais emitidas pela Companhia.

	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa CDI/SELIC em 30 de setembro de 2025	14,90%	11,18%	7,45%
CDBs	136.087	131.774	127.462
Compromissadas	914.835	885.840	856.856
Total	1.050.922	1.017.614	984.318
Efeito no resultado financeiro ⁽¹⁾	-	(33.308)	(66.604)

⁽¹⁾ Considera o impacto, sobre as aplicações financeiras em renda fixa, de quedas de 25% e 50%, respectivamente, sobre a taxa de juros de mercado, pelo horizonte de 12 meses à frente.

	Cenário base	Cenário I +25%	Cenário II +50%
Taxa CDI/SELIC em 30 de setembro de 2025	14,90%	18,63%	22,35%
Empréstimos	170.159	177.219	180.447
Debêntures	703.025	731.917	760.562
Notas Comerciais	164.448	175.175	186.039
Total	1.037.632	1.084.311	1.127.048
Efeito no resultado financeiro ⁽¹⁾	-	46.679	89.416

⁽¹⁾ Considera o impacto, sobre o fluxo de caixa dos empréstimos, debêntures e notas comerciais até seus respectivos vencimentos, de aumentos de 25% e 50%, respectivamente, sobre a curva de juros de mercado.

Considerando que os impactos financeiros da variação da taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros tem efeitos opostos, os resultados dessas variações poderão ser parcialmente compensados.

(iii) Análise de sensibilidade dos preços de ações e cotas de fundos de investimentos

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade no valor das ações e nas cotas de fundos de investimentos, com base nas cotações de mercado em 30 de setembro de 2025, considerando a desvalorização da carteira em 25% e 50%:

	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
FIA e FIC de FIA	25.500	19.125	12.750
Ações	289.673	217.255	144.837
FIPs	7.075	5.306	3.537
FIIs	41.808	31.356	20.904
Outras participações ⁽¹⁾	843.336	632.502	421.668
Total	1.207.392	905.544	603.696
Efeito no resultado	-	(301.848)	(603.696)

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

24 Cobertura de seguros

Todas as apólices de seguro estavam vigentes no período reportado e são renovadas sempre que necessário.

25 Eventos subsequentes

Em 1º de outubro de 2025, sociedades integralmente detidas por acionistas controladores da Companhia (“Ofertantes”) comunicaram a intenção de promover o cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia e protocolaram, junto à CVM e à B3, requerimento de registro de oferta pública de aquisição de ações para cancelamento de registro da Companhia (“OPA”). Nos termos da documentação da OPA, o preço por ação ofertado é de R\$ 70,10 (setenta reais e dez centavos), superior ao valor justo por ação apurado em laudo de avaliação independente, correspondente a R\$ 40,97 (quarenta reais e noventa e sete centavos). Todos os termos e condições da OPA encontram-se sujeitos à análise e aprovação da CVM e da B3, de modo que, apenas após a conclusão desta análise e o deferimento do seu registro, a OPA poderá ser efetivamente lançada pelas Ofertantes, na forma de edital a ser oportunamente divulgado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Monteiro Aranha S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Monteiro Aranha S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 “T” SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS DE 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em observância as normas em vigor, constantes no inciso II do § 1º do artigo 31 e no inciso VI do § 1º do artigo 27, ambos da Resolução CVM nº 80/2022, as diretoras da Monteiro Aranha S.A. declaram que reviram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao período findo em de 30 de setembro de 2025, e autorizaram sua emissão e divulgação na presente data.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho
Diretora Presidente

Flavia Coutinho Martins
Diretora Vice-Presidente e de Relação com Investidores

Tania Maria Camilo
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Em observância as normas em vigor, constantes no inciso II do § 1º do artigo 31 e no inciso V do § 1º do artigo 27, ambos da Resolução CVM nº 80/2022, as diretoras da Monteiro Aranha S.A. declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, referentes às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido em 13 de novembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho
Diretora Presidente

Flavia Coutinho Martins
Diretora Vice-Presidente e de Relação com Investidores

Tania Maria Camilo
Diretora