

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	12

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	42
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	43
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	44

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.470.908.744
Preferenciais	0
Total	4.470.908.744
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.945.370	7.166.877
1.01	Ativo Circulante	450.291	440.368
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	101.211	245.203
1.01.03	Contas a Receber	135.107	135.792
1.01.03.01	Clientes	135.107	135.792
1.01.04	Estoques	5.375	9.164
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.530	6.741
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.530	6.741
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	4.530	5.809
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	932
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	204.068	43.468
1.01.08.03	Outros	204.068	43.468
1.01.08.03.02	Outros ativos	9.899	12.328
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	183.307	21.334
1.01.08.03.07	Adiantamento a fornecedores	10.862	9.806
1.02	Ativo Não Circulante	6.495.079	6.726.509
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.205.669	3.287.774
1.02.01.07	Tributos Diferidos	287.986	306.315
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	287.986	306.315
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.917.683	2.981.459
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	5.736	5.172
1.02.01.10.04	Caixa restrito	127.341	116.744
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	5.760	3.978
1.02.01.10.06	Outros tributos a recuperar	25.082	25.970
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	7.791	95.128
1.02.01.10.08	Outros Ativos	57	74
1.02.01.10.09	Direito de Uso	2.745.916	2.734.393
1.02.03	Imobilizado	3.289.120	3.438.194
1.02.04	Intangível	290	541
1.02.04.01	Intangíveis	290	541

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.945.370	7.166.877
2.01	Passivo Circulante	648.994	814.928
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.176	7.108
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.176	7.108
2.01.02	Fornecedores	123.841	455.773
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.288	1.122
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.288	1.122
2.01.03.01.02	Imposto de renda e contribuição social correntes	15.288	1.122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	67.663	93.468
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	67.663	93.468
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	44.429	46.958
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	23.234	46.510
2.01.05	Outras Obrigações	434.026	257.457
2.01.05.02	Outros	434.026	257.457
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	0	58.596
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	12.211	7.131
2.01.05.02.06	Outros tributos a pagar	13.623	14.808
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	365.423	141.509
2.01.05.02.10	Arrendamentos e concessões	20.417	15.754
2.01.05.02.12	Outros passivos financeiros	2.502	4.563
2.01.05.02.14	Passivo de arrendamento	19.850	15.096
2.02	Passivo Não Circulante	4.820.670	3.541.219
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.345.690	2.369.301
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.345.690	2.369.301
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	764.636	827.556
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.581.054	1.541.745
2.02.02	Outras Obrigações	1.473.903	1.171.553
2.02.02.02	Outros	1.473.903	1.171.553
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	181.542	47.519
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	12.089	12.090
2.02.02.02.09	Arrendamentos e concessões	14.173	15.988
2.02.02.02.10	Passivo de arrendamento	1.266.099	1.095.956
2.02.04	Provisões	1.077	365
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.077	365
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	1.077	365
2.03	Patrimônio Líquido	1.475.706	2.810.730
2.03.01	Capital Social Realizado	1.172.602	2.622.602
2.03.02	Reservas de Capital	188.128	188.128
2.03.02.07	Reserva de capital	188.128	188.128
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	114.976	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	438.916	1.180.005	535.719	1.495.864
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-193.891	-529.776	-279.508	-777.490
3.03	Resultado Bruto	245.025	650.229	256.211	718.374
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-8.687	-30.401	-16.439	-50.758
3.04.01	Despesas com Vendas	3	-2	6	-80
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.356	-31.030	-14.427	-44.569
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.334	631	-2.018	-6.109
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	236.338	619.828	239.772	667.616
3.06	Resultado Financeiro	-186.560	-446.415	-102.924	-308.621
3.06.01	Receitas Financeiras	13.081	56.074	13.456	32.389
3.06.01.02	Receitas Financeiras	13.081	56.074	13.456	32.389
3.06.02	Despesas Financeiras	-199.641	-502.489	-116.380	-341.010
3.06.02.01	Despesas financeiras	-75.391	-242.778	-74.017	-217.980
3.06.02.02	Variação cambial, líquida	74.520	351.246	37.017	-182.015
3.06.02.03	Derivativos	-198.770	-610.957	-79.380	58.985
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	49.778	173.413	136.848	358.995
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.640	-58.437	-45.995	-120.101
3.08.01	Corrente	-20.555	-40.108	-31.689	-85.816
3.08.02	Diferido	3.915	-18.329	-14.306	-34.285
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.138	114.976	90.853	238.894
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	33.138	114.976	90.853	238.894
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00741	0,02572	0,02032	0,05343

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	33.138	114.976	90.853	238.894
4.03	Resultado Abrangente do Período	33.138	114.976	90.853	238.894

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	940.901	880.396
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	924.054	910.742
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	173.413	358.995
6.01.01.02	Depreciação e amortização	264.560	243.785
6.01.01.04	Provisão para participações nos resultados e bônus	2.304	2.206
6.01.01.06	Provisão de demandas judiciais	617	158
6.01.01.07	Provisão (reversão) com créditos de liquidação duvidosa	2	15
6.01.01.11	Take or pay	8.652	-6.529
6.01.01.12	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	474.082	313.927
6.01.01.13	Outros	426	-1.958
6.01.01.14	Créditos Extemporaneos	-2	143
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	16.847	-30.346
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	12.178	-1.026
6.01.02.04	Outros tributos a recuperar	-28.003	-28.090
6.01.02.06	Estoques	3.748	-906
6.01.02.07	Ordenados e salários a pagar	-699	-3.972
6.01.02.08	Fornecedores	47.522	-34.560
6.01.02.09	Arrendamentos e concessões a pagar	0	-327
6.01.02.10	Provisão para demandas judiciais	-97	-50
6.01.02.11	Outros passivos financeiros	-509	45.149
6.01.02.12	Outros ativos e passivos, líquidos	-535	-4.001
6.01.02.13	Adiantamentos a fornecedores	-16.835	-2.563
6.01.02.14	Adiantamentos de clientes	77	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-572.617	-710.802
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-148.711	-339.635
6.02.04	Caixa restrito	-10.597	-5.332
6.02.08	Adições ao imobilizado, intangível e investimentos	-413.309	-365.835
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-512.276	-297.558
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.430.516	0
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-33.227	-24.204
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-155.563	-125.204
6.03.04	Amortização de principal de arrendamento mercantil	-4.060	-2.832
6.03.05	Pagamento de juros de arrendamento mercantil	-9.015	-3.937
6.03.08	Integralização de capital	-1.450.000	0
6.03.11	Dividendos pagos	-58.598	0
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-237.654	-145.107
6.03.14	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	5.325	3.726
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-143.992	-127.964
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	245.203	167.547
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	101.211	39.583

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.622.602	12.336	175.792	0	0	2.810.730
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.622.602	12.336	175.792	0	0	2.810.730
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-1.450.000	0	0	0	0	-1.450.000
5.04.08	Redução de Capital	-1.450.000	0	0	0	0	-1.450.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.976	0	114.976
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.976	0	114.976
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.172.602	12.336	175.792	114.976	0	1.475.706

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.250.000	0	0	-627.398	0	2.622.602
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.250.000	0	0	-627.398	0	2.622.602
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-627.398	0	0	627.398	0	0
5.04.08	Reduções de Capital	-627.398	0	0	627.398	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	238.894	0	0
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	238.894	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.622.602	0	0	238.894	0	2.622.602

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.316.249	1.528.523
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.315.873	1.528.533
7.01.02	Outras Receitas	378	5
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2	-15
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-215.183	-494.016
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-208.275	-477.750
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.934	-10.019
7.02.04	Outros	26	-6.247
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.101.066	1.034.507
7.04	Retenções	-264.560	-243.785
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-264.560	-243.785
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	836.506	790.722
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	407.320	32.389
7.06.02	Receitas Financeiras	56.074	32.389
7.06.03	Outros	351.246	0
7.06.03.01	Variação cambial	351.246	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.243.826	823.111
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.243.826	823.111
7.08.01	Pessoal	59.007	72.640
7.08.01.01	Remuneração Direta	51.325	66.957
7.08.01.02	Benefícios	6.749	4.906
7.08.01.03	F.G.T.S.	933	777
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	213.257	167.982
7.08.02.01	Federais	179.969	153.258
7.08.02.02	Estaduais	22.627	4.057
7.08.02.03	Municipais	10.661	10.667
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	856.586	343.595
7.08.03.01	Juros	242.778	341.010
7.08.03.02	Aluguéis	2.851	2.585
7.08.03.03	Outras	610.957	0
7.08.03.03.01	Derivativos	610.957	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	114.976	238.894
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	114.976	238.894

Comentário do Desempenho

RUMO MALHA CENTRAL – RUMO MALHA CENTRAL S.A. **COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Central – Rumo Malha Central S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras da Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

Comentário do Desempenho

Resultado	9M25	9M24	Var.%
Valores (em R\$ MM)			
Receita líquida	1.180,0	1.495,9	-21,1%
Custos dos serviços prestados	(529,8)	(777,5)	-31,9%
Lucro bruto	650,2	718,4	-9,5%
Margem bruta (%)	55,1%	48,0%	7,1 p.p
Despesa com vendas, gerais e administrativas	(31,0)	(44,6)	-30,5%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	0,6	(6,1)	-110,3%
Depreciação e amortização	264,6	243,8	8,5%
EBITDA	884,4	911,4	-3,0%
Margem EBITDA (%)	74,9%	60,9%	14,0 p.p
Resultado financeiro líquido	(446,4)	(308,6)	44,6%
Imposto de renda e contribuição social	(58,4)	(120,1)	-51,3%
Lucro líquido	115,0	238,9	-51,9%

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 1.180,0 milhões, uma redução de 21,1% em relação ao período findo em 30 de setembro de 2024, em decorrência da redução do volume transportado, combinada com uma queda nas tarifas médias de transporte em 2025. O EBITDA foi de R\$ 884,4 milhões, comparado a um EBITDA de R\$ 911,4 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024. A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 115,0 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, comparado a um lucro líquido de R\$ 238,9 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

1. Informações da companhia

1.1. Contexto operacional

A Rumo Malha Central S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Central”) é uma sociedade por ações brasileira, estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo – SP, que opera no segmento de transporte ferroviário nos Estados de Tocantins, Goiás e São Paulo.

1.2. Concessão de operações ferroviárias

Em 28 de março de 2019 a Agência Nacional de Transporte Terrestre (“ANTT”) conduziu a Concorrência Internacional (Licitação) da ferrovia norte-sul, vencida pela Rumo.

A Companhia foi constituída com o propósito específico de ser a operadora do contrato decorrente da Licitação: a subconcessão do serviço público de transporte ferroviário de cargas associado à exploração da infraestrutura da malha ferroviária situada entre Porto Nacional/TO e Estrela d’Oeste/SP, nos trechos entre (i) Porto Nacional/TO e Anápolis/GO; e (ii) Ouro Verde de Goiás/GO e Estrela d’Oeste/SP.

O contrato de subconcessão garante o direito de exploração da malha ferroviária pelo prazo de 30 anos, contados da data de assinatura que ocorreu no dia 31 de julho de 2019, portanto, com término em julho de 2049, sem direito à prorrogação.

Em fevereiro de 2021 a Companhia iniciou sua fase operacional, inaugurando também o trecho de São Simão/GO a Estrela do D’Oeste /SP.

1.3. Informações sobre o Grupo

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. (“Rumo”), que detém 100% do seu capital. A controladora final é a Cosan S.A. (“Cosan”), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou “NYSE” (*ticker* — CSAN). Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

1.4. Considerações sobre a continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 198.703. Embora a Companhia apresente Capital Circulante líquido negativo, a mesma vem apresentando resultados positivos, R\$ 114.976 no período (R\$ 238.894 em 30 de setembro de 2024) e fluxos de caixa operacionais positivo.

A gestão de caixa da Companhia é feita de forma centralizada e numa visão consolidada pela Rumo, sendo que eventuais necessidades de caixa são supridas pelo controlador ou demais empresas do grupo quando necessário, que têm a capacidade de suprir a Companhia com a liquidez necessária, seja através de mútuos ou aumento de capital, para a liquidação das suas obrigações de curto prazo. Dessa forma não há risco de continuidade operacional no curto prazo.

2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais

2.1. Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — Interim Financial Reporting, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pela Administração em 14 de novembro de 2025.

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

2.2. Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justo estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Valor contábil		Ativos e passivos mensurados ao valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	101.211	245.203	101.211	245.203
Títulos e valores mobiliários	183.307	21.334	183.307	21.334
Contas a receber	135.107	135.792	135.107	135.792
Instrumentos financeiros derivativos	7.791	95.128	7.791	95.128
Caixa restrito	127.341	116.744	127.341	116.744
Total	554.757	614.201	554.757	614.201
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(3.413.353)	(2.462.769)	(3.413.353)	(2.462.769)
Passivos de arrendamento	(1.285.949)	(1.111.052)	(1.285.949)	(1.111.052)
Instrumentos financeiros derivativos	(546.965)	(189.028)	(546.965)	(189.028)
Fornecedores	(123.841)	(455.773)	(123.841)	(455.773)
Concessão parcelada	(18.558)	(17.912)	(18.558)	(17.912)
Dividendos a pagar	—	(58.596)	—	(58.596)
Outros passivos financeiros	(2.502)	(4.563)	(2.502)	(4.563)
Total	(5.391.168)	(4.299.693)	(5.391.168)	(4.299.693)

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

3. Negócios, operações e administração da Companhia

3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

a) Risco de Mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

i. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	1.484	—
Empréstimos e financiamentos	(2.604.288)	(1.588.256)
Derivativos de taxa de câmbio	2.604.288	1.588.256
	1.484	—

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e levantados em 30 de setembro de 2025, a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado, antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Instrumento	Fator de risco	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Caixa e equivalentes de caixa	Flutuação do câmbio	129	532	935	(274)	(678)
Derivativos de taxa de câmbio	Flutuação do câmbio	(225.929)	(933.484)	(1.641.038)	481.625	1.189.179
Empréstimos e financiamentos	Flutuação do câmbio	225.929	933.484	1.641.038	(481.625)	(1.189.179)
Impactos no resultado do período		129	532	935	(274)	(678)

O cenário provável utiliza o dólar projetado por consultoria especializada para 31 de dezembro de 2025. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável:

		Cenários				
	30/09/2025	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Dólar	5,32	5,78	7,23	8,67	4,34	2,89

ii. Risco de taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros, em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis.

Exposição taxa de juros	30/09/2025				
	Provável	25%	50%	(25)%	(50)%
Aplicações financeiras	13.622	17.035	20.438	10.219	6.816
Títulos e valores mobiliários	25.168	31.474	37.761	18.881	12.593
Caixa restrito	17.484	21.864	26.232	13.116	8.748
Empréstimos e financiamentos	(35.518)	(44.337)	(53.236)	(26.618)	(17.719)
Derivativos de taxa de juros e câmbio	(447.229)	(559.371)	(671.067)	(335.533)	(223.837)
Passivos de arrendamento	(140.928)	(140.928)	(140.928)	(140.928)	(140.928)
Outros passivos financeiros	(344)	(430)	(515)	(258)	(172)
Impactos no resultado do período	(567.745)	(674.693)	(781.315)	(461.121)	(354.499)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
SELIC	13,83%	17,29%	20,75%	10,38%	6,92%
CDI	13,73%	17,17%	20,60%	10,30%	6,87%
TJLP	8,60%	10,75%	12,90%	6,45%	4,30%
IPCA	4,39%	5,48%	6,58%	3,29%	2,19%

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa ⁽ⁱ⁾	101.211	245.203
Títulos e valores mobiliários ⁽ⁱ⁾	183.307	21.334
Caixa restrito ⁽ⁱ⁾	127.341	116.744
Contas a receber de clientes ⁽ⁱⁱ⁾	135.107	135.792
Instrumentos financeiros derivativos ⁽ⁱ⁾	7.791	95.128
	554.757	614.201

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data de balanço em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	30/09/2025
AA	106.874
AAA	312.776
Total	419.650

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

	30/09/2025				31/12/2024	
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos e financiamentos	(71.845)	(49.596)	(1.744.369)	(1.996.793)	(3.862.603)	(2.299.059)
Fornecedores	(123.841)	—	—	—	(123.841)	(450.165)
Outros passivos financeiros	(2.502)	—	—	—	(2.502)	(4.563)
Passivos de arrendamento	(21.000)	(41.992)	(62.988)	(6.200.919)	(6.326.899)	(6.022.667)
Arrendamento e concessão parcelados	(805)	(803)	(1.601)	(15.991)	(19.200)	(18.679)
Dividendos a pagar	—	—	—	—	—	(58.596)
Instrumentos financeiros derivativos	(398.097)	(305.845)	(309.689)	482.333	(531.298)	(44.618)
	<u>(618.090)</u>	<u>(398.236)</u>	<u>(2.118.647)</u>	<u>(7.731.370)</u>	<u>(10.866.343)</u>	<u>(8.898.347)</u>

3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4. Transações e eventos significativos

4.1. Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	30/09/2025	31/12/2024
Ativos		
Contas a receber de clientes		
Rumo Malha Norte S.A.	634	656
Rumo Malha Paulista S.A.	110.881	115.372
Brado Logística S.A.	1.023	790
Rumo S.A.	402	756
Terminal São Simão	926	—
Raízen S.A. e suas controladas	1.562	610
Outros	23	73
	115.451	118.257
Operações societárias / contratuais		
	115.451	118.257
Adiantamento a fornecedores		
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	10.862	9.806
	126.313	128.063
Ativo circulante		
	126.313	128.063
Total ativo	126.313	128.063
	30/09/2025	31/12/2024
Passivo		
Fornecedores		
Rumo Malha Norte S.A.	6.942	13.684
Rumo Malha Sul S.A.	466	1.797
Rumo Malha Paulista S.A.	74.983	20.464
Rumo S.A.	2.163	3.572
Raízen S.A. e suas controladas	12.434	—
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	144	144
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	3.817	9.755
Outros	867	932
	101.816	50.348
Passivo circulante		
	101.816	50.348
Total passivo	101.816	50.348

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Transações com partes relacionadas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida				
Raízen S.A. e suas controladas	10.963	16.862	—	—
Rumo S.A.	2.891	4.794	—	27.071
Rumo Malha Norte S.A.	287	442	1	1
Rumo Malha Paulista S.A.	348.398	978.357	9.287	9.417
Terminal São Simão S.A.	180	346	72	129
Brado Holding e Controladas	942	1.563	978	978
	363.661	1.002.364	10.338	37.596
Compras de produtos / insumos / serviços				
Logisport Armazéns Gerais S.A.	(73)	(760)	(180)	(535)
Rumo Malha Norte S.A.	(156)	(1.813)	(333)	(428)
Rumo Malha Paulista S.A.	(41.693)	(99.724)	(89.439)	(250.245)
Raízen S.A. e suas controladas ⁽ⁱ⁾	(8.499)	(48.709)	(85.348)	(225.294)
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	—	(30)	—	(16)
Rumo Malha Sul S.A.	—	(107)	(1.323)	(1.323)
Outros	—	(7)	(397)	(433)
	(50.421)	(151.150)	(177.020)	(478.274)
Receitas (despesa) compartilhada				
Rumo Malha Sul S.A.	(181)	(439)	(549)	(1.286)
Rumo Malha Norte S.A.	(6.054)	(28.746)	(17.065)	(49.567)
Rumo S.A.	(827)	(4.167)	(1.246)	(6.065)
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	(8.081)	(22.008)	(6.817)	(20.256)
	(15.143)	(55.360)	(25.677)	(77.174)

c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do período como segue:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Benefícios de curto prazo	5.485	29.867	13.067	37.948
Transações com pagamentos baseados em ações	2.085	7.179	2.355	7.661
	7.570	37.046	15.422	45.609

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

4.2. Empréstimo transferido - NCE 2032

Em 09 de maio de 2025, a Companhia firmou um termo de cessão assumindo a dívida de R\$ 1.430.516 da NCE 2032, bem como os instrumentos derivativos de swap associados no montante de R\$ 228.999, da Malha Sul. Pela assunção, a Companhia recebeu o equivalente ao valor justo dos instrumentos assumidos, no montante de R\$ 1.430.516.

4.3. Redução do capital social

Em 16 de abril de 2025 foi aprovado a redução de capital, no montante de R\$ 1.450.000. Não houve redução do número de ações ordinárias e preferenciais.

4.4. Impactos da ordem executiva

Em 30 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos sancionou uma Ordem Executiva que impõe um aumento tarifário de 40% sobre o valor de determinados produtos brasileiros. A Companhia avaliou que a medida não terá efeitos diretos significativos em suas operações. Essa avaliação se deve à baixa dependência das exportações aos EUA e os produtos afetados pelas tarifas não representam uma parcela significativa de suas atividades comerciais. A administração continuará a monitorar os desenvolvimentos regulatórios e adotará medidas para mitigar eventuais impactos nas operações da empresa, mantendo sua estratégia de diversificação de mercados.

5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	183.307	21.334
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	7.791	95.128
		191.098	116.462
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	101.211	245.203
Contas a receber de clientes	5.4	135.107	135.792
Caixa restrito	5.3	127.341	116.744
		363.659	497.739
Total		554.757	614.201
Passivos			
Custo amortizado			
Passivos de arrendamento	5.6	1.285.949	1.111.052
Fornecedores	5.7	123.841	455.773
Dividendos a pagar		—	58.596
Outros passivos financeiros ⁽ⁱ⁾		2.502	4.563
Concessão		18.558	17.912
		1.430.850	1.647.896
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	546.965	189.028
Empréstimos e financiamentos	5.6	3.413.353	2.462.769
		3.960.318	2.651.797
Total		5.391.168	4.299.693

- (i) Saldo consolidado antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,35% a.a. (11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dessas operações gira em torno de 38 dias (35 dias em 31 de dezembro de 2024). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contingências e contratos comerciais" no resultado financeiro, tendo representado R\$ 34 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 5.130 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	1.900	7.799
Aplicações financeiras	99.311	237.404
	101.211	245.203

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações em bancos		
Certificado de depósitos bancários - CDB	99.311	237.404
	99.311	237.404

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 100,54% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 30 de setembro de 2025 (101,33% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

5.3. Títulos e valores mobiliários

Títulos e valores mobiliários

	30/09/2025	31/12/2024
Títulos públicos ⁽ⁱ⁾	147.750	17.217
Certificados de depósitos bancários ⁽ⁱⁱ⁾	17.034	4.088
Letras financeiras ⁽ⁱⁱⁱ⁾	18.523	29
	183.307	21.334

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

Caixa restrito

	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações vinculadas a dívida	127.341	116.744
	127.341	116.744

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.4. Contas a receber de clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Clientes terceiros	19.942	17.735
Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)	115.451	118.257
	135.393	135.992
Provisão para perdas de crédito esperadas	(286)	(200)
Total	135.107	135.792

5.5. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Encargos financeiros		30/09/2025	31/12/2024
	Indexador ⁽ⁱ⁾	Taxa média anual de juros		
Empréstimos e financiamentos				
CCB	IPCA + 0,94%	6,23%	809.065	874.513
NCE	Pré-fixado 4,02%	4,02%	2.604.288	1.588.256
Total			3.413.353	2.462.769
Circulante			67.663	93.468
Não circulante			3.345.690	2.369.301
			3.413.353	2.462.769

Os montantes não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

	30/09/2025	31/12/2024
1 a 2 anos	45.415	46.913
2 a 3 anos	1.494.541	46.913
3 a 4 anos	47.398	1.594.608
4 a 5 anos	47.398	48.896
5 a 6 anos	47.398	48.896
6 a 7 anos	1.193.747	48.896
7 a 8 anos	49.141	48.896
Acima de 8 anos	420.652	485.283
	3.345.690	2.369.301

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nessas moedas:

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	30/09/2025	31/12/2024
Reais (R\$)	809.065	874.513
Dólar (US\$) ⁽ⁱ⁾	2.604.288	1.588.256
Total	3.413.353	2.462.769

- (i) Em 30 de setembro de 2025, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8), ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentações dos empréstimos e financiamentos ocorridas no trimestre findo em 30 de setembro de 2025:

Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.462.769
Captações	1.430.516
Amortização de principal	(33.227)
Pagamento de juros	(155.563)
Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial	(291.142)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.413.353

a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com bancos de fomento destinados a investimentos são também garantidos por fiança bancária com o custo médio de 0,59% a.a. ou por garantias reais (bens) e conta caução. Em 30 de setembro de 2025 o saldo de fianças bancárias contratado era de R\$ 720.648 (R\$ 746.682 em 31 de dezembro de 2024).

b) Linhas de crédito não utilizadas

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não dispunha de linhas de crédito.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Cláusulas restritivas ("financial covenants")

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

Meta	Índice
Dívida financeira líquida ⁽ⁱ⁾ / EBITDA < = 3,5x em dezembro de 2025	1,89
EBITDA/ Resultado financeiro consolidado ⁽ⁱⁱ⁾ > = 2,0x em dezembro de 2025	3,98

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4.

Os componentes das fórmulas para calcular o resultado das metas verificáveis no fechamento do período estão definidos nos contratos de dívida. Em 30 de setembro de 2025, as cláusulas restritivas financeiras foram cumpridas.

5.6. Passivos de arrendamento

Saldo em 01 de janeiro de 2025

Adições	1.111.045	7	1.111.052
Apropriação de juros	40.664	—	40.664
Reajuste contratual	92.438	3	92.441
Pagamento de principal	54.860	7	54.867
Amortização de juros	(4.047)	(13)	(4.060)
	(9.014)	(1)	(9.015)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.285.946	3	1.285.949

Circulante

Não circulante

19.847	3	19.850
1.266.099	—	1.266.099
1.285.946	3	1.285.949

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em julho de 2049 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação o prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foram registrados para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos, os seguintes impactos no resultado:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	502	1.295	504	1.011
Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo de ativos de baixo valor	13	21	5	13
	515	1.316	509	1.024

Informações adicionais

Os saldos de arrendamentos registrados possuem taxa implícita identificada, sendo portanto, prontamente determinável em tais casos. A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são relevantes para influenciarem as decisões dos usuários e, consequentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.7. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais e serviços	109.281	405.118
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	12.669	50.348
Outros	1.891	307
Total	123.841	455.773
Fornecedores	22.025	405.425
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)	101.816	50.348
	123.841	455.773

5.8. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio, juros e inflação. Os dados consolidados são apresentados abaixo:

	Nocional		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Derivativos de taxa de câmbio				
Contratos de Swap (Juros e câmbio)	3.064.060	2.617.992	(441.937)	(93.900)
Contratos de Swap (Juros e inflação)	909.816	—	(97.237)	—
	3.973.876	2.617.992	(539.174)	(93.900)
Ativos				
Não circulante			7.791	95.128
			7.791	95.128
Passivos				
Circulante			(365.423)	(141.509)
Não circulante			(181.542)	(47.519)
			(546.965)	(189.028)
Total de instrumentos contratados			(539.174)	(93.900)

A Companhia contratou operações de *Swap*, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

Derivativos são usados apenas para fins de *hedge* econômico e não como investimentos especulativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Hedge do valor justo

a) Hedge de valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

			Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i>	
Objetos	Indexador	Nocional	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
NCE 2028	PRÉ US\$ + 5,25%	(1.674.960)	(1.462.955)	(1.588.256)	(147.776)	(108.693)
NCE 2032	PRÉ US\$ + 2,53%	(1.389.100)	(1.141.333)	—	(184.608)	—
Hedge risco de juros						
Objetos						
CCB	IPCA + 0,94%	(909.816)	(809.065)	(874.513)	(93.274)	(49.978)
Total		(3.973.876)	(3.413.353)	(2.462.769)	(425.658)	(158.671)

			Valor contábil 30/09/2025		Valor contábil 31/12/2024	
Instrumentos financeiros derivativos	Indexador	Nocional	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swap de câmbio e juros - NCE 2028	115% do CDI	1.674.960	1.467.583	(1.627.306)	1.594.370	(1.624.610)
Swap de câmbio e juros - NCE 2032	106% do CDI	1.389.100	1.152.223	(1.434.438)	—	—
Hedge risco de juros Instrumentos financeiros derivativos						
Swap de juros - CCB	64% do CDI	909.816	817.140	(914.377)	882.930	(946.589)
		3.973.876	3.436.946	(3.976.121)	2.477.300	(2.571.199)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

5.9. Imobilizado e direitos de uso

Análise de perda ao valor recuperável

A Companhia não possui ativos sujeitos à obrigatoriedade de testes anuais de recuperabilidade. Dessa forma, monitora continuamente os indicadores de perda por valor recuperável, considerando que os ativos sujeitos à depreciação e amortização são testados apenas quando há indícios de que seu valor contábil possa não ser recuperável.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificados novos indicadores para testes adicionais de recuperabilidade de ativos não financeiros.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.9.1. Imobilizado

Reconciliação do valor contábil

	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipament os e instalações	Vagões e locomotivas	Via Permanente	Obras em andamento	Total
Custo:						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	285.487	263.169	1.577.342	1.161.293	670.982	3.958.273
Adições	—	—	1.094	—	91.662	92.755
Baixas	—	—	—	(51)	(61.567)	(61.618)
Transferências	—	2.944	405.004	105.613	(513.561)	—
Saldo em 30 de setembro de 2025	285.487	266.113	1.983.440	1.266.855	187.516	3.989.410
Depreciação:						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(22.295)	(49.258)	(196.979)	(251.494)	(53)	(520.079)
Adições	(4.720)	(14.102)	(79.538)	(81.923)	(16)	(180.299)
Baixas	—	—	88	—	—	88
Saldo em 30 de setembro de 2025	(27.015)	(63.360)	(276.429)	(333.417)	(69)	(700.290)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	263.192	213.911	1.380.363	909.799	670.929	3.438.194
Saldo em 30 de setembro de 2025	258.472	202.753	1.707.011	933.438	187.447	3.289.120

Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 30 de setembro de 2025, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$ 3.588 (R\$ 217 em 30 de setembro de 2024), utilizando uma taxa de média de 14,78% a.a. (11,23% a.a. em 30 de setembro de 2024) para capitalizar os custos dos empréstimos.

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.9.2. Direito de uso

	Infraestrutura ferroviária	Máquinas, equipamentos e instalações	Total
Valor de custo:			
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.292.288	38	3.292.326
Adições	40.664	—	40.664
Reajuste contratual	54.860	7	54.867
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.387.812	45	3.387.857
Amortização:			
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(557.906)	(27)	(557.933)
Adições	(83.997)	(11)	(84.008)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(641.903)	(38)	(641.941)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.734.382	11	2.734.393
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.745.909	7	2.745.916

5.10. Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	49.778	173.413	136.848	358.995
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(16.925)	(58.960)	(46.528)	(122.058)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Selic sobre indébito	17	33	314	1.260
Outros	268	490	219	697
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	(16.640)	(58.437)	(45.995)	(120.101)
Taxa efetiva - %	33,43 %	33,70 %	33,61 %	33,45 %

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	30/09/2025	31/12/2024
Créditos ativos de:		
Prejuízos fiscais	70.595	81.979
Base negativa de contribuição social	25.212	29.367
Diferenças temporárias:		
Provisão para demandas judiciais	175	79
Resultado não realizado com derivativos	398.060	255.651
Provisão para não realização de impostos	503	832
Diferenças temporárias sobre outras provisões	6.123	8.319
Variação cambial da dívida	—	63.166
Outros	31.459	58.638
Tributos diferidos - Ativos	532.127	498.031
Créditos passivos de:		
Diferenças temporárias:		
Ajuste valor justo sobre dívidas	(40.764)	(106.016)
Variação cambial da dívida	(56.211)	—
Revisão de vida útil de ativo imobilizado	(120.358)	(60.711)
Outros	(26.808)	(24.989)
Tributos diferidos - Passivos	(244.141)	(191.716)
Diferido ativo	287.986	306.315

c) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável para o prazo das concessões. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado baseado no crescimento da produção agrícola e da exportação projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração

d) Movimentações no imposto diferido

Saldo em 01 de janeiro de 2025	306.315
Resultado	(18.329)
Saldo em 30 de setembro de 2025	287.986

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

e) Movimentação analítica do imposto diferido

i. Impostos diferidos ativos

	Prejuízo fiscal e base negativa	Benefícios a empregados	Provisões	Resultado não realizado com derivativos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	111.346	832	8.319	255.651	121.883	498.031
(Cobrado) / creditado do resultado do período	(15.540)	(329)	(2.196)	142.410	(27.083)	97.262
Diferenças cambiais	—	—	—	—	(63.166)	(63.166)
Saldo em 30 de setembro de 2025	95.806	503	6.123	398.061	31.634	532.127

ii. Impostos diferidos passivos

	Imobilizado	Ajuste a valor justo da dívida	Variação cambial	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(60.711)	(106.016)	—	(24.989)	(191.716)
(Cobrado) / creditado do resultado do período	(59.647)	65.252	—	(1.819)	3.786
Diferenças cambiais	—	—	(56.211)	—	(56.211)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(120.358)	(40.764)	(56.211)	(26.808)	(244.141)

f) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações nas leis e regulamentos tributários. Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada tratamento fiscal incerto, se é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento utilizado ou planejado na apuração dos tributos.

Em 30 de setembro de 2025, não identificamos efeitos da IFRIC 23 / ICPC 22 que possam afetar as políticas contábeis da Companhia, bem como essas demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Apenas nos casos que a Companhia conclui que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são fundamentadas em opiniões de assessores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até 10 anos, dependendo da jurisdição em que opera.

5.11. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

		Provisão para demandas judiciais	
		30/09/2025	31/12/2024
Cíveis, regulatórias e ambientais		516	233
Trabalhistas		561	132
		1.077	365

		Depósitos judiciais	
		30/09/2025	31/12/2024
Cíveis, regulatórias e ambientais		5.654	5.103
Trabalhistas		82	69
		5.736	5.172

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	233	133	366
Provisionados no período	293	324	617
Baixas por reversão ou pagamento	(149)	(44)	(193)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	139	148	287
Saldo em 30 de setembro de 2025	516	561	1.077

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

a) Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	24.505	22.879
Trabalhistas	4.053	3.865
Cíveis	66.208	62.662
Regulatórias	20.877	26.593
Ambientais	9.202	5.679
	124.845	121.678

• **Tributárias:**

	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	24.505	22.879
	24.505	22.879

5.12 Patrimônio Líquido

a) Capital Social

Após redução de capital (Nota 4.3), o capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.172.602 (R\$ 2.622.602 em 30 de setembro de 2024), constituído por 4.470.908.744 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

	Ações ordinárias	
Acionistas	Quantidade	%
Rumo S.A.	4.470.908.744	100,00%
Total de ações em circulação	4.470.908.744	100,00%

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6. Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1. Receitas

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentado a composição da receita da Companhia:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta na venda de serviços	486.733	1.315.873	549.821	1.528.533
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(47.817)	(135.868)	(14.102)	(32.669)
Receita operacional líquida	438.916	1.180.005	535.719	1.495.864

6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Material de uso e consumo	(6.396)	(17.210)	(3.791)	(10.378)
Despesa com pessoal	(19.735)	(68.017)	(26.857)	(79.214)
Depreciação e amortização	(88.987)	(264.560)	(83.657)	(243.785)
Despesas com serviços de terceiros	(5.316)	(14.396)	(4.696)	(13.196)
Despesas com transporte e elevação	(65.619)	(166.910)	(158.201)	(428.567)
Outras despesas	(15.191)	(29.715)	(16.727)	(46.999)
	(201.244)	(560.808)	(293.929)	(822.139)
Custo dos serviços prestados	(193.891)	(529.776)	(279.508)	(777.490)
Despesas comerciais	3	(2)	6	(80)
Despesas gerais e administrativas	(7.356)	(31.030)	(14.427)	(44.569)
	(201.244)	(560.808)	(293.929)	(822.139)

6.3. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Efeito líquido das demandas judiciais	(363)	(617)	(94)	(158)
Resultado na venda de sucatas / eventuais	724	806	125	199
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	(1.479)	(385)	(1.306)	(5.122)
Créditos fiscais extemporâneos	—	2	—	(143)
Outros	(216)	825	(743)	(885)
	(1.334)	631	(2.018)	(6.109)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(38.304)	(124.457)	(32.789)	(104.368)
Variação cambial líquida sobre dívidas	74.592	351.506	37.017	(182.015)
Resultado com derivativos e valor justo	(198.770)	(610.957)	(79.380)	58.985
Amortização dos gastos de captação	(1.064)	(2.901)	(628)	(1.896)
Fianças e garantias sobre dívidas	(1.098)	(3.304)	(1.276)	(3.816)
	(164.644)	(390.113)	(77.056)	(233.110)
Rendimentos de aplicações financeiras	11.000	49.831	12.172	28.064
	11.000	49.831	12.172	28.064
Custo da dívida, líquida	(153.644)	(340.282)	(64.884)	(205.046)
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	2.081	6.243	1.284	4.324
Arrendamento e concessão	(1.218)	(2.905)	(496)	(2.539)
Passivos de arrendamento	(32.940)	(92.440)	(27.827)	(78.212)
Despesas bancárias e outros	(134)	(8.052)	(154)	(629)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(50)	(225)	(2.291)	(5.167)
Variação cambial	(72)	(261)	—	—
Outros encargos e juros	(583)	(8.493)	(8.556)	(21.352)
	(32.916)	(106.133)	(38.040)	(103.575)
Resultado financeiro, líquido	(186.560)	(446.415)	(102.924)	(308.621)
Despesas financeiras	(75.391)	(242.778)	(74.018)	(217.980)
Receitas financeiras	13.081	56.074	13.456	32.389
Variação cambial	74.520	351.246	37.017	(182.015)
Derivativos e valor justo	(198.770)	(610.957)	(79.379)	58.985
Resultado financeiro, líquido	(186.560)	(446.415)	(102.924)	(308.621)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.5. Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Numerador				
Resultado líquido do período	33.138	114.976	90.853	238.894
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias	4.470.909	4.470.909	4.470.909	4.470.909
Resultado básico e diluído:				
Por ação ordinária	R\$0,00741	R\$0,02572	R\$0,02032	R\$0,05343

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Rumo Malha Central S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Central S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 14 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de novembro de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.