

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019   | 7 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019   | 15 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 39 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 84 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 85 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2019 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 1.983.527.147                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.983.527.147                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                     | 21.915.000                            | 22.927.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                | 5.235.000                             | 6.974.000                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa   | 476.000                               | 2.657.000                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                | 640.000                               | 768.000                                  |
| 1.01.04                | Estoques                        | 3.862.000                             | 3.359.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar            | 192.000                               | 154.000                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas            | 29.000                                | 8.000                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes       | 36.000                                | 28.000                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante            | 16.680.000                            | 15.953.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo  | 1.399.000                             | 1.304.000                                |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos              | 1.256.000                             | 1.164.000                                |
| 1.02.01.07             | Despesas Antecipadas            | 4.000                                 | 4.000                                    |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes   | 139.000                               | 136.000                                  |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos e bloqueios judiciais | 112.000                               | 109.000                                  |
| 1.02.01.09.04          | Outras contas a receber         | 27.000                                | 27.000                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                   | 6.385.000                             | 6.289.000                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias       | 6.385.000                             | 6.289.000                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                     | 7.488.000                             | 6.953.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                      | 1.408.000                             | 1.407.000                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                             | 21.915.000                            | 22.927.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                        | 5.772.000                             | 7.491.000                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas         | 299.000                               | 297.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                              | 4.410.000                             | 6.713.000                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                        | 125.000                               | 287.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos              | 784.000                               | 17.000                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos              | 751.000                               | 17.000                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro | 33.000                                | 0                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                         | 154.000                               | 177.000                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                    | 154.000                               | 177.000                                  |
| 2.01.05.02.04          | Receita a Apropriar                       | 26.000                                | 26.000                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                     | 128.000                               | 151.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                    | 2.663.000                             | 2.403.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos              | 1.756.000                             | 1.500.000                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos              | 1.500.000                             | 1.500.000                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro | 256.000                               | 0                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                        | 444.000                               | 442.000                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                 | 144.000                               | 135.000                                  |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar             | 319.000                               | 326.000                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                        | 13.480.000                            | 13.033.000                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                  | 7.629.000                             | 7.627.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                       | 1.893.000                             | 1.892.000                                |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação  | -282.000                              | -282.000                                 |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                        | 2.175.000                             | 2.174.000                                |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                        | 3.513.000                             | 3.513.000                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados               | 441.000                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial          | 4.000                                 | 1.000                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 8.687.000                                                       | 7.649.000                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -7.291.000                                                      | -6.517.000                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 1.396.000                                                       | 1.132.000                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -786.000                                                        | -741.000                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -888.000                                                        | -760.000                                                           |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -789.000                                                        | -686.000                                                           |
| 3.04.02.02             | Depreciação e Amortização                              | -99.000                                                         | -74.000                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 9.000                                                           | -43.000                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 93.000                                                          | 62.000                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 610.000                                                         | 391.000                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -46.000                                                         | -19.000                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 9.000                                                           | 15.000                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -55.000                                                         | -34.000                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 564.000                                                         | 372.000                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -123.000                                                        | -92.000                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -121.000                                                        | -97.000                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -2.000                                                          | 5.000                                                              |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 441.000                                                         | 280.000                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 441.000                                                         | 280.000                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                         | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                                                                          | 441.000                                                         | 280.000                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                                                                     | 3.000                                                           | 0                                                                  |
| 4.02.04                | Perdas com instrumentos financeiros derivativos usados para hedge de fluxo de caixa - controladas | 3.000                                                           | 0                                                                  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                                                                   | 444.000                                                         | 280.000                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                       | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                          | Exercício<br>01/01/2019 à 31/03/2019 | Anterior<br>01/01/2018 à 31/03/2018 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                    | -2.419.000                           | -1.455.000                          |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                               | 618.000                              | 471.000                             |
| 6.01.01.01      | Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | 564.000                              | 372.000                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                | 99.000                               | 76.000                              |
| 6.01.01.04      | Resultado da Equivalência Patrimonial                    | -93.000                              | -62.000                             |
| 6.01.01.07      | Baixa de Ativos e Ganhos (Perdas)                        | 3.000                                | 49.000                              |
| 6.01.01.09      | Juros e Variações Cambial Sobre Empréstimos              | 36.000                               | 33.000                              |
| 6.01.01.15      | Pagamento baseado em ações                               | 1.000                                | 3.000                               |
| 6.01.01.18      | Juros de Arrendamento Operacional                        | 8.000                                | 0                                   |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                          | -2.797.000                           | -1.760.000                          |
| 6.01.02.17      | Variação no Capital de Giro                              | -2.797.000                           | -1.760.000                          |
| 6.01.03         | Outros                                                   | -240.000                             | -166.000                            |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos             | -240.000                             | -166.000                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                 | -447.000                             | -351.000                            |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                 | -340.000                             | -251.000                            |
| 6.02.02         | Adição de Intangível                                     | -1.000                               | -2.000                              |
| 6.02.03         | Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis        | -106.000                             | -98.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                | 685.000                              | 9.000                               |
| 6.03.02         | Aumento de Capital                                       | 2.000                                | 9.000                               |
| 6.03.03         | Captação de Empréstimos                                  | 900.000                              | 0                                   |
| 6.03.04         | Amortização de Empréstimos                               | -200.000                             | 0                                   |
| 6.03.06         | Amortização de Principal - Contratos de Arrendamento     | -8.000                               | 0                                   |
| 6.03.10         | Juros Pagos Sobre Empréstimos e Venda de Recebíveis      | -2.000                               | 0                                   |
| 6.03.14         | Amortização de Juros - Contratos de Arrendamento         | -7.000                               | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                | -2.181.000                           | -1.797.000                          |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                    | 2.657.000                            | 3.166.000                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                      | 476.000                              | 1.369.000                           |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                | 7.627.000                           | 1.892.000                                                           | 3.513.000                | 0                                     | 1.000                                | 13.033.000                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                      | 7.627.000                           | 1.892.000                                                           | 3.513.000                | 0                                     | 1.000                                | 13.033.000                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 2.000                               | 1.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.000                     |
| 5.04.08                | Emissão de Ações Ordinárias                    | 2.000                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.000                     |
| 5.04.09                | Efeito de plano de opções, liquidável em ações | 0                                   | 1.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.000                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 441.000                               | 3.000                                | 444.000                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 441.000                               | 0                                    | 441.000                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 3.000                                | 3.000                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                  | 7.629.000                           | 1.893.000                                                           | 3.513.000                | 441.000                               | 4.000                                | 13.480.000                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                                | 7.599.000                           | 1.885.000                                                           | 2.658.000                | 0                                     | 3.000                                | 12.145.000                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -110.000                              | 0                                    | -110.000                  |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados                      | 7.599.000                           | 1.885.000                                                           | 2.658.000                | -110.000                              | 3.000                                | 12.035.000                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 9.000                               | 3.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.000                    |
| 5.04.08                | Emissão de Ações Ordinárias                    | 9.000                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.000                     |
| 5.04.09                | Efeito de plano de opções, liquidável em ações | 0                                   | 3.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.000                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 280.000                               | 0                                    | 280.000                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 280.000                               | 0                                    | 280.000                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                                  | 7.608.000                           | 1.888.000                                                           | 2.658.000                | 170.000                               | 3.000                                | 12.327.000                |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 9.578.000                                                       | 8.429.000                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 9.528.000                                                       | 8.431.000                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 52.000                                                          | 0                                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.000                                                          | -2.000                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -8.352.000                                                      | -7.278.000                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -7.996.000                                                      | -6.920.000                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -353.000                                                        | -301.000                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -3.000                                                          | -57.000                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.226.000                                                       | 1.151.000                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -100.000                                                        | -76.000                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -100.000                                                        | -76.000                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.126.000                                                       | 1.075.000                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 95.000                                                          | 77.000                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 86.000                                                          | 62.000                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 9.000                                                           | 15.000                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.221.000                                                       | 1.152.000                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.221.000                                                       | 1.152.000                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 405.000                                                         | 358.000                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 333.000                                                         | 295.000                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 52.000                                                          | 45.000                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 20.000                                                          | 18.000                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 308.000                                                         | 462.000                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 199.000                                                         | 183.000                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 94.000                                                          | 274.000                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 15.000                                                          | 5.000                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 67.000                                                          | 52.000                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 58.000                                                          | 34.000                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 9.000                                                           | 19.000                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 0                                                               | -1.000                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 441.000                                                         | 280.000                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 441.000                                                         | 280.000                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                    | 35.657.000                            | 36.677.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                               | 15.547.000                            | 17.898.000                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                  | 747.000                               | 4.647.000                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                         | 295.000                               | 286.000                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                               | 7.525.000                             | 7.167.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                                       | 6.217.000                             | 5.132.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                           | 413.000                               | 399.000                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                           | 145.000                               | 60.000                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                      | 205.000                               | 207.000                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                         | 205.000                               | 207.000                                  |
| 1.01.08.03.01          | Outras contas a receber                        | 205.000                               | 207.000                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                           | 20.110.000                            | 18.779.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                 | 5.821.000                             | 5.530.000                                |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo | 6.000                                 | 9.000                                    |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                               | 359.000                               | 323.000                                  |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos                             | 3.126.000                             | 2.919.000                                |
| 1.02.01.07             | Despesas Antecipadas                           | 13.000                                | 20.000                                   |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                  | 2.317.000                             | 2.259.000                                |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos e Bloqueios Judiciais                | 2.290.000                             | 2.231.000                                |
| 1.02.01.09.04          | Outras Contas a Receber                        | 27.000                                | 28.000                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                  | 490.000                               | 491.000                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                      | 76.000                                | 75.000                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                 | 414.000                               | 416.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                    | 11.523.000                            | 10.472.000                               |
| 1.02.04                | Intangível                                     | 2.276.000                             | 2.286.000                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                 | 35.657.000                            | 36.677.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                            | 14.448.000                            | 16.746.000                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 624.000                               | 651.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                  | 7.592.000                             | 10.423.000                               |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                            | 274.000                               | 525.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                  | 894.000                               | 17.000                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                  | 751.000                               | 17.000                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro     | 143.000                               | 0                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                             | 5.064.000                             | 5.130.000                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                        | 5.064.000                             | 5.130.000                                |
| 2.01.05.02.04          | Dividendos a Pagar                            | 58.000                                | 58.000                                   |
| 2.01.05.02.05          | Instrumentos Financeiros Derivativos          | 1.000                                 | 2.000                                    |
| 2.01.05.02.06          | Receitas a Apropriar                          | 18.000                                | 12.000                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas a Pagar                         | 300.000                               | 421.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Operações com Cartão de Crédito               | 4.687.000                             | 4.637.000                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                        | 6.651.000                             | 5.884.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                  | 2.619.000                             | 1.896.000                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                  | 1.883.000                             | 0                                        |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro     | 736.000                               | 0                                        |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                             | 503.000                               | 448.000                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                        | 503.000                               | 448.000                                  |
| 2.02.02.02.03          | Operações com Cartão de Crédito               | 488.000                               | 433.000                                  |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas a Pagar                         | 15.000                                | 15.000                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                            | 444.000                               | 473.000                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                     | 3.065.000                             | 3.047.000                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                 | 20.000                                | 20.000                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                | 14.558.000                            | 14.047.000                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 7.629.000                             | 7.627.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | 1.893.000                             | 1.892.000                                |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação      | -282.000                              | -282.000                                 |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                            | 2.175.000                             | 2.174.000                                |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 3.513.000                             | 3.513.000                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 441.000                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | 4.000                                 | 1.000                                    |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.078.000                             | 1.014.000                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.642.000                                                      | 12.544.000                                                         |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -10.773.000                                                     | -10.000.000                                                        |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 2.869.000                                                       | 2.544.000                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.029.000                                                      | -1.950.000                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -2.081.000                                                      | -1.888.000                                                         |
| 3.04.02.01             | Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas          | -1.839.000                                                      | -1.708.000                                                         |
| 3.04.02.02             | Depreciação e Amortização                              | -242.000                                                        | -180.000                                                           |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 52.000                                                          | -62.000                                                            |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 840.000                                                         | 594.000                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -117.000                                                        | -83.000                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 42.000                                                          | 45.000                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -159.000                                                        | -128.000                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 723.000                                                         | 511.000                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -218.000                                                        | -179.000                                                           |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -200.000                                                        | -195.000                                                           |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -18.000                                                         | 16.000                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 505.000                                                         | 332.000                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 505.000                                                         | 332.000                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 441.000                                                         | 280.000                                                            |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 64.000                                                          | 52.000                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,22                                                            | 0,14                                                               |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,22                                                            | 0,14                                                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                | 505.000                                                         | 332.000                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                                                       | 3.000                                                           | 0                                                                  |
| 4.02.03                | Perdas com instrumentos financeiros derivativos usados para hedge de fluxo de caixa | 3.000                                                           | 0                                                                  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                         | 508.000                                                         | 332.000                                                            |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                          | 444.000                                                         | 280.000                                                            |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                                                | 64.000                                                          | 52.000                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                            | -3.917.000                                                      | -2.694.000                                                         |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                       | 1.100.000                                                       | 795.000                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social                            | 723.000                                                         | 511.000                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                        | 255.000                                                         | 187.000                                                            |
| 6.01.01.07             | Baixa de Ativos e Ganhos (Perdas)                                                | 32.000                                                          | 49.000                                                             |
| 6.01.01.09             | Juros e Variações Cambial Sobre Empréstimos                                      | 63.000                                                          | 44.000                                                             |
| 6.01.01.10             | Juros de Arrendamento Operacional                                                | 26.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.15             | Pagamento baseado em ações                                                       | 1.000                                                           | 3.000                                                              |
| 6.01.01.18             | Provisão para Impairment                                                         | 0                                                               | 1.000                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                  | -4.603.000                                                      | -3.221.000                                                         |
| 6.01.02.02             | Variação no Capital de Giro                                                      | -4.420.000                                                      | -2.961.000                                                         |
| 6.01.02.03             | Variação do Crédito ao Consumidor Concedido pela Empresa de Soluções Financeiras | -183.000                                                        | -260.000                                                           |
| 6.01.03                | Outros                                                                           | -414.000                                                        | -268.000                                                           |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                     | -414.000                                                        | -268.000                                                           |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                         | -587.000                                                        | -484.000                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                         | -371.000                                                        | -270.000                                                           |
| 6.02.02                | Adição de Intangível                                                             | -16.000                                                         | -16.000                                                            |
| 6.02.03                | Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis                                | -200.000                                                        | -198.000                                                           |
| 6.02.04                | Alienação de ativo imobilizado                                                   | 1.000                                                           | 0                                                                  |
| 6.02.08                | Contribuições de capital em controladas                                          | -1.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                        | 604.000                                                         | 9.000                                                              |
| 6.03.06                | Aumento de Capital                                                               | 2.000                                                           | 9.000                                                              |
| 6.03.12                | Amortização de Empréstimos                                                       | -200.000                                                        | 0                                                                  |
| 6.03.13                | Captação de Empréstimos                                                          | 900.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.14                | Amortização de Principal - Contratos de Arrendamento                             | -46.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.15                | Juros Pagos sobre Empréstimos e Venda de Recebíveis                              | -29.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.16                | Amortização de Juros - Contratos de Arrendamento                                 | -23.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                        | -3.900.000                                                      | -3.169.000                                                         |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                            | 4.647.000                                                       | 4.804.000                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                              | 747.000                                                         | 1.635.000                                                          |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                | 7.627.000                           | 1.892.000                                                           | 3.513.000                | 0                                     | 1.000                                | 13.033.000                | 1.014.000                                 | 14.047.000                            |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                      | 7.627.000                           | 1.892.000                                                           | 3.513.000                | 0                                     | 1.000                                | 13.033.000                | 1.014.000                                 | 14.047.000                            |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 2.000                               | 1.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.000                     | 0                                         | 3.000                                 |
| 5.04.08                | Emissão de Ações Ordinárias                    | 2.000                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.000                     | 0                                         | 2.000                                 |
| 5.04.09                | Efeito de plano de opções, liquidável em ações | 0                                   | 1.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.000                     | 0                                         | 1.000                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 441.000                               | 3.000                                | 444.000                   | 64.000                                    | 508.000                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 441.000                               | 0                                    | 441.000                   | 64.000                                    | 505.000                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 3.000                                | 3.000                     | 0                                         | 3.000                                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                  | 7.629.000                           | 1.893.000                                                           | 3.513.000                | 441.000                               | 4.000                                | 13.480.000                | 1.078.000                                 | 14.558.000                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                | 7.599.000                           | 1.885.000                                                           | 2.658.000                | 0                                     | 3.000                                | 12.145.000                | 995.000                                   | 13.140.000                            |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -110.000                              | 0                                    | -110.000                  | -104.000                                  | -214.000                              |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                      | 7.599.000                           | 1.885.000                                                           | 2.658.000                | -110.000                              | 3.000                                | 12.035.000                | 891.000                                   | 12.926.000                            |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 9.000                               | 3.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.000                    | 0                                         | 12.000                                |
| 5.04.08                | Emissão de Ações Ordinárias                    | 9.000                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.000                     | 0                                         | 9.000                                 |
| 5.04.09                | Efeito de plano de opções, liquidável em ações | 0                                   | 3.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.000                     | 0                                         | 3.000                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 280.000                               | 0                                    | 280.000                   | 52.000                                    | 332.000                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 280.000                               | 0                                    | 280.000                   | 52.000                                    | 332.000                               |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                  | 7.608.000                           | 1.888.000                                                           | 2.658.000                | 170.000                               | 3.000                                | 12.327.000                | 943.000                                   | 13.270.000                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2019 à 31/03/2019 | Anterior<br>01/01/2018 à 31/03/2018 |
| 7.01            | Receitas                                         | 15.024.000                           | 13.771.000                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 15.006.000                           | 13.774.000                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 22.000                               | 0                                   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créd. Liquidação Duvidosa   | -4.000                               | -3.000                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -12.391.000                          | -11.468.000                         |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -11.522.000                          | -10.577.000                         |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -861.000                             | -830.000                            |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -8.000                               | -61.000                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.633.000                            | 2.303.000                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -253.000                             | -187.000                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -253.000                             | -187.000                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.380.000                            | 2.116.000                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 42.000                               | 45.000                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 42.000                               | 45.000                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.422.000                            | 2.161.000                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.422.000                            | 2.161.000                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 804.000                              | 740.000                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 637.000                              | 584.000                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 125.000                              | 117.000                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 42.000                               | 39.000                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 928.000                              | 893.000                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 644.000                              | 558.000                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 232.000                              | 289.000                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 52.000                               | 46.000                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 185.000                              | 196.000                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 167.000                              | 128.000                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 18.000                               | 70.000                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 0                                    | -2.000                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 505.000                              | 332.000                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 441.000                              | 280.000                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 64.000                               | 52.000                              |

## Comentário do Desempenho

### AVANÇOS SIGNIFICATIVOS NO DESENVOLVIMENTO DO NOSSO ECOSISTEMA CRESCIMENTO SÓLIDO E SUSTENTÁVEL NO LUCRO DO 1T

**Vendas  
Brutas\*** +9,9%

**EBITDA  
Ajustado** +16,7%  
Pré-IFRS16

**Lucro Líq.  
Ajustado** +28,8%  
Pré-IFRS16

#### DESTAQUES FINANCEIROS DO 1T19

- **Vendas consolidadas cresceram em todas as divisões, totalizando R\$ 14,2 bilhões e reforçando nossa posição de liderança no Brasil:**
  - ❖ Vendas brutas aumentaram 9,9%, apesar do efeito calendário desfavorável com deslocamento da Páscoa
  - ❖ Crescimento de 6,6% em vendas LfL, melhor desempenho em oito trimestres: confirmação do desempenho positivo do Atacadão, aceleração no Carrefour Varejo, principalmente nos hipermercados e nas lojas de conveniência
- **EBITDA Ajustado, pré IFRS 16, cresceu 16,7% para R\$ 983 milhões (margem de 7,6%, +0,53 p.p.)** ou uma evolução de 23,8% para R\$1,043 bilhão (margem de 8,1%, +1,0 p.p.) pós-IFRS 16
- **Lucro Líquido Ajustado atribuído aos controladores aumentou 28,8% para R\$ 413 milhões** pré-IFRS 16 (margem líquida de 3,2%, aumento de 0,50 p.p.) ou aumento de 26,7% para R\$ 407 milhões pós-IFRS 16 (margem líquida de 3,2%, aumento de 0,45 p.p.)
- **Valor adicional de JCP** de R\$ 90 milhões a ser pago em 14 de junho de 2019

#### ACELERAÇÃO DA CONSTRUÇÃO DO NOSSO ECOSISTEMA OMNICANAL

##### Sequência no desenvolvimento da nossa estratégia de e-commerce:

- ❖ Continuidade do momento positivo do e-commerce: aumento de 84% no GMV, ~11% das vendas do Carrefour comparado a 6% no mesmo período do ano anterior. Crescimento de +332% no Marketplace, ~23% do GMV total versus ~10% no 1T18. Mais de 2.000 sellers e 1,9 milhão de SKUs em nossa plataforma no final de março
- ❖ E-commerce alimentar: 13 Retire de Carro em operação, novas aberturas previstas em 2019, resultados iniciais promissores da parceria com Rappi.
- **Novos clientes conectados ao nosso ecossistema:**
  - ❖ Aumento significativo no número de tickets (lojas e online)
  - ❖ Abertura de 20 lojas Atacadão no ano segue dentro da meta, com quatro novas lojas inauguradas no 1T. Número de aberturas bem equilibrado entre diferentes regiões brasileiras, aumentando a contribuição para o crescimento total.
  - ❖ Carrefour.com: 9ª posição em número de visitas no Brasil ao final de fevereiro (vs. 16ª em dez/2018)
  - ❖ Forte crescimento em novas contas no Banco Carrefour, para ambos os cartões

#### NOVOS AVANÇOS NA TRANSIÇÃO ALIMENTAR PARA TODOS

- ❖ Corredores de alimentos saudáveis implementados em 49 hipermercados ao final de março e aumento significativo no número de SKUs de produtos saudáveis e orgânicos, crescimento de dois dígitos no 1T.
- ❖ Marca própria: 11,4% das vendas alimentares do Carrefour (contra 9,8% no 1T18), em linha com a meta de alcançar 20% em 2022

#### Noël Prioux, CEO do Grupo Carrefour Brasil, declarou:

*“O sólido desempenho do Grupo Carrefour Brasil neste 1T reforça a força crescente do ecossistema omnicanal que estamos construindo por meio da multiplicação das conexões entre nossas lojas, nossa oferta online e nossos serviços financeiros. Todas as nossas divisões contribuíram para o crescimento robusto das vendas no trimestre, o que levou a um aumento de dois dígitos em nossa rentabilidade, comprovando a eficiência do nosso modelo. O Atacadão manteve seu ritmo consistente de expansão, as iniciativas comerciais bem-sucedidas do Carrefour Varejo resultaram no maior crescimento das mesmas vendas mesmas lojas (LfL) dos últimos oito trimestres, mesmo com o impacto da mudança no calendário da Páscoa, e o Banco Carrefour continua evoluindo de maneira impressionante. Nesse trimestre o Carrefour acelerou sua jornada digital, com forte desempenho do GMV, e continuou lançando serviços como as side-stores e entrega expressa para pedidos de comida online. Além disso, tivemos novos avanços na oferta de alimentos saudáveis, alinhados à nossa ambição de nos tornarmos o líder na transição alimentar para todos.”*

## Comentário do Desempenho

### Índice

|                                                                                                   |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Desempenho Operacional por Segmento                                                               | 3       |
| Resultados Financeiros Consolidados                                                               | 8       |
| Perfil da Dívida Líquida e Resultado Financeiro                                                   | 10      |
| Capital de Giro Operacional, CAPEX e Rede de Lojas                                                | 12 e 13 |
| ANEXO I – Demonstração Consolidada do Resultado pós-IFRS 16                                       | 14      |
| ANEXO II e III – Cálculo do Lucro Líquido Ajustado e Reconciliação do EBITDA Ajustado pós-IFRS 16 | 15      |
| ANEXO IV – Balanço Patrimonial Consolidado pós-IFRS 16                                            | 16      |
| ANEXO V – Demonstração de Resultados Banco Carrefour                                              | 18      |
| ANEXO VI – Aplicação do IFRS 16                                                                   | 19      |
| Glossário                                                                                         | 20      |

## DESTAQUES OPERACIONAIS 1T19 PRÉ IFRS 16



| Em R\$ milhões                      | CONSOLIDADO         |                   |              | ATACADÃO            |                   |              | CARREFOUR VAREJO    |                   |               | BANCO CARREFOUR     |                   |              | FUNÇÕES CORPORATIVAS |                   |              |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|-------------------|--------------|----------------------|-------------------|--------------|
|                                     | 1T19<br>pré IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pré IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pré IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%            | 1T19<br>pré IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pré IFRS 16  | 1T18<br>reportado | Δ%           |
| Vendas Brutas                       | 14.159              | 13.014            | 8,8%         | 9.505               | 8.370             | 13,6%        | 4.654               | 4.644             | 0,2%          |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Vendas Brutas s/ gasolina           | 13.506              | 12.290            | 9,9%         | 9.505               | 8.370             | 13,6%        | 4.001               | 3.920             | 2,1%          |                     |                   |              |                      |                   |              |
| <b>Vendas Líquidas</b>              | <b>12.856</b>       | <b>11.843</b>     | <b>8,6%</b>  | <b>8.630</b>        | <b>7.596</b>      | <b>13,6%</b> | <b>4.226</b>        | <b>4.247</b>      | <b>-0,5%</b>  |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Outras Receitas                     | 786                 | 701               | 12,2%        | 34                  | 34                | 1,3%         | 103                 | 93                | 11,0%         | 649                 | 574               | 13,0%        |                      |                   |              |
| Vendas Totais                       | 13.642              | 12.544            | 8,8%         | 8.664               | 7.630             | 13,6%        | 4.329               | 4.340             | -0,2%         | 649                 | 574               | 13,0%        |                      |                   |              |
| Lucro Bruto                         | 2.864               | 2.544             | 12,6%        | 1.372               | 1.113             | 23,3%        | 1.021               | 1.030             | -0,9%         | 471                 | 401               | 17,4%        |                      |                   |              |
| Margem Bruta                        | 22,3%               | 21,5%             | +0,8 p.p     | 15,9%               | 14,7%             | +1,3 p.p     | 24,2%               | 24,3%             | -0,1 p.p      |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Despesas com Vendas G&Adm           | (1.889)             | (1.708)           | 10,6%        | (754)               | (648)             | 16,4%        | (873)               | (851)             | 2,6%          | (227)               | (182)             | 24,6%        | (35)                 | (27)              | 29,6%        |
| %VG&Adm de Vendas Líquidas          | 14,7%               | 14,4%             | +0,3 p.p     | 8,7%                | 8,5%              | +0,2 p.p     | 20,7%               | 20,0%             | 0,6 p.p       |                     |                   |              |                      |                   |              |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>983</b>          | <b>843</b>        | <b>16,7%</b> | <b>620</b>          | <b>467</b>        | <b>32,7%</b> | <b>153</b>          | <b>184</b>        | <b>-16,6%</b> | <b>245</b>          | <b>219</b>        | <b>11,9%</b> | <b>(35)</b>          | <b>(27)</b>       | <b>29,6%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada              | 7,6%                | 7,1%              | +0,5 p.p     | 7,2%                | 6,1%              | +1,0 p.p     | 3,6%                | 4,3%              | -0,7 p.p      |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Lucro Líquido Ajustado, controlador | 413                 | 321               | 28,8%        |                     |                   |              |                     |                   |               |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Margem Líquida Ajustada             | 3,2%                | 2,7%              | +0,5 p.p     |                     |                   |              |                     |                   |               |                     |                   |              |                      |                   |              |

## DESTAQUES OPERACIONAIS 1T19 PÓS IFRS 16

A norma IFRS 16 – Arrendamento Mercantil entrou em vigor em 1º de janeiro de 2019. De acordo com a norma, todos os arrendamentos (despesa de aluguel) devem ser registrados através do reconhecimento de um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento correspondente ao valor presente dos pagamentos de aluguel devidos ao longo do prazo razoavelmente definido no contrato de arrendamento/aluguel. Portanto, o IFRS 16 afeta a apresentação das transações de arrendamento na demonstração do resultado (substituindo as despesas com aluguéis por despesas com depreciação e despesas com juros). Conforme previsto pela norma, o Grupo Carrefour Brasil optou pela abordagem retrospectiva simplificada para o IFRS 16 a partir de janeiro de 2019 e assim não irá rerepresentar as demonstrações financeiras para os períodos anteriores. Maiores detalhes no Anexo VI deste relatório.



| Em R\$ milhões                      | CONSOLIDADO         |                   |              | ATACADÃO            |                   |              | CARREFOUR VAREJO    |                   |              | BANCO CARREFOUR     |                   |              | FUNÇÕES CORPORATIVAS |                   |              |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|-------------------|--------------|----------------------|-------------------|--------------|
|                                     | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T18<br>reportado | Δ%           | 1T19<br>pós IFRS 16  | 1T18<br>reportado | Δ%           |
| Vendas Brutas                       | 14.159              | 13.014            | 8,8%         | 9.505               | 8.370             | 13,6%        | 4.654               | 4.644             | 0,2%         |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Vendas Brutas s/ gasolina           | 13.506              | 12.290            | 9,9%         | 9.505               | 8.370             | 13,6%        | 4.001               | 3.920             | 2,1%         |                     |                   |              |                      |                   |              |
| <b>Vendas Líquidas</b>              | <b>12.856</b>       | <b>11.843</b>     | <b>8,6%</b>  | <b>8.630</b>        | <b>7.596</b>      | <b>13,6%</b> | <b>4.226</b>        | <b>4.247</b>      | <b>-0,5%</b> |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Outras Receitas                     | 786                 | 701               | 12,2%        | 34                  | 34                | 1,3%         | 103                 | 93                | 11,0%        | 649                 | 574               | 13,0%        |                      |                   |              |
| Vendas Totais                       | 13.642              | 12.544            | 8,8%         | 8.664               | 7.630             | 13,6%        | 4.329               | 4.340             | -0,2%        | 649                 | 574               | 13,0%        |                      |                   |              |
| Lucro Bruto                         | 2.869               | 2.544             | 12,8%        | 1.373               | 1.113             | 23,4%        | 1.025               | 1.030             | -0,5%        | 471                 | 401               | 17,3%        |                      |                   |              |
| Margem Bruta                        | 22,3%               | 21,5%             | +0,8 p.p     | 15,9%               | 14,7%             | +1,3 p.p     | 24,3%               | 24,3%             | +0,0 p.p     |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Despesas com Vendas G&Adm           | (1.839)             | (1.708)           | 7,7%         | (741)               | (648)             | 14,4%        | (837)               | (851)             | -1,7%        | (226)               | (182)             | 24,1%        | (35)                 | (27)              | 29,6%        |
| %VG&Adm de Vendas Líquidas          | 14,3%               | 14,4%             | -0,1 p.p     | 8,6%                | 8,5%              | +0,1 p.p     | 19,8%               | 20,0%             | -0,2 p.p     |                     |                   |              |                      |                   |              |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>1.043</b>        | <b>843</b>        | <b>23,8%</b> | <b>635</b>          | <b>467</b>        | <b>36,0%</b> | <b>198</b>          | <b>184</b>        | <b>7,9%</b>  | <b>245</b>          | <b>219</b>        | <b>12,1%</b> | <b>(35)</b>          | <b>(27)</b>       | <b>29,6%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada              | 8,1%                | 7,1%              | +1,0 p.p     | 7,4%                | 6,1%              | +1,2 p.p     | 4,7%                | 4,3%              | +0,4 p.p     |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Lucro Líquido Ajustado, controlador | 407                 | 321               | 26,7%        |                     |                   |              |                     |                   |              |                     |                   |              |                      |                   |              |
| Margem Líquida Ajustada             | 3,2%                | 2,7%              | +0,5 p.p     |                     |                   |              |                     |                   |              |                     |                   |              |                      |                   |              |

## Comentário do Desempenho

## DESEMPENHO OPERACIONAL POR SEGMENTO

No 1T19, as vendas consolidadas do Grupo Carrefour Brasil atingiram R\$ 14,2 bilhões, com aceleração no crescimento para 9,9%, impulsionadas pelo forte desempenho das divisões de Atacarejo e Varejo, mesmo com a mudança de calendário da Páscoa. O primeiro trimestre teve um impacto calendário desfavorável de 1,4% (-0,7% no Atacadão e -3,0% no Carrefour). A maior inflação alimentar também contribuiu para o impulso positivo nas vendas do 1T: o índice de inflação de alimentação no domicílio foi de 6,5% no 1T, comparado a 4,1% no 4T18.

Nas vendas mesmas lojas, o Grupo Carrefour Brasil registrou crescimento de 6,6% no 1T (ou 7,2% incluindo GMV do marketplace), o maior índice desde o 1T17. O Atacadão confirmou sua forte tendência de LfL, e o Carrefour apresentou sólida aceleração.

| LfL ex-efeito calendário        | 1T 18       | 2018        | 1T 19       |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Atacadão                        | 0,5%        | 4,8%        | 6,8%        |
| Carrefour sem gasolina          | 0,1%        | 1,8%        | 6,1%        |
| <b>Consolidado sem gasolina</b> | <b>0,4%</b> | <b>3,9%</b> | <b>6,6%</b> |

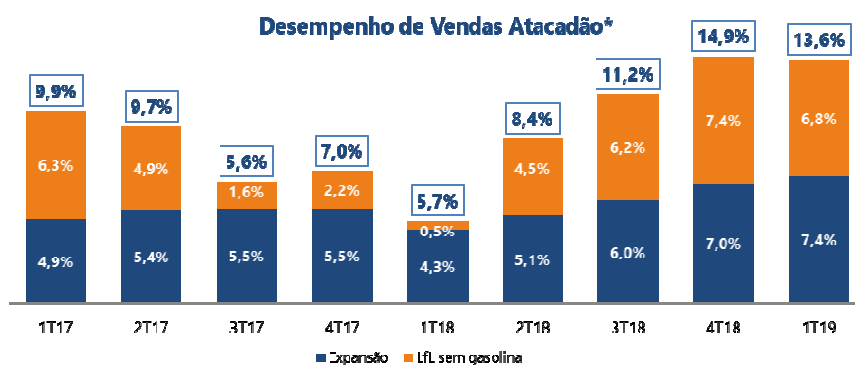
|                                     | Vendas Brutas (R\$MM) | LFL         | Expansão    | Crescimento Total |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Atacadão                            | 9.505                 | 6,8%        | 7,4%        | 13,6%             |
| Carrefour (sem gasolina)            | 4.001                 | 6,1%        | -1,1%       | 2,1%              |
| <b>Vendas Brutas (sem gasolina)</b> | <b>13.506</b>         | <b>6,6%</b> | <b>4,7%</b> | <b>9,9%</b>       |
| Vendas Brutas (com gasolina)        | 14.159                | 5,8%        | 4,4%        | 8,8%              |

A expansão gerou um crescimento adicional de 4,4% nas vendas no 1T, principalmente por conta de quatro novas lojas do Atacadão. Nossa estratégia de expansão continua favorecendo formatos de maior retorno, com grande ênfase no atacarejo (Cash & Carry). No 1T, a rede de lojas do Grupo Carrefour Brasil totalizou 666 lojas.

## Atacadão: Continuidade da tração nas vendas, com maiores ganhos em ticket médio

Pelo terceiro trimestre consecutivo, o Atacadão registrou crescimento de dois dígitos nas vendas totais, comprovando a força de sua estratégia comercial de Preços Baixos Todos os Dias (EDLP) e confirmando a decisão de acelerar significativamente a expansão. As vendas brutas do Atacadão cresceram 13,6% no 1T, para R\$ 9,5 bilhões, mesmo com o impacto negativo da mudança da Páscoa.

As vendas LfL confirmaram a forte tendência do trimestre anterior, crescendo 6,8% no 1T19, similar ao crescimento registrado no 4T18, porém muito superior ao desempenho do ano anterior (0,5% no 1T18). Todas as categorias cresceram, principalmente commodities, devido aos melhores preços. O ticket médio cresceu significativamente no 1T.



(\*) o crescimento total inclui o efeito calendário

## Comentário do Desempenho

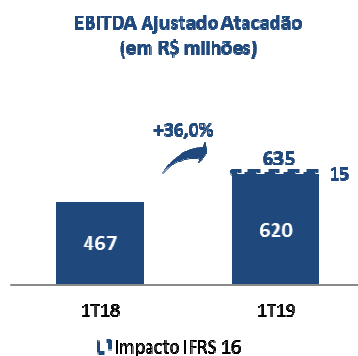
Em abril, o Atacadão realizou sua campanha anual de aniversário, o “Dia A”, com crescimento impressionante de 42% nas vendas em comparação ao ano anterior. Os itens mais vendidos no “Dia A” foram: 680 mil embalagens de óleo de cozinha, 54 milhões de latas de cerveja e 12 milhões de litros de leite. Pela primeira vez, esta operação comercial única do Atacadão gerou vendas de quase R\$ 1 bilhão em um único dia.

A expansão contribuiu com um crescimento adicional de 7,4% nas vendas totais (versus 4,3% no 1T18), com quatro novas aberturas em diferentes regiões brasileiras. Confirmamos nossa meta de abrir ao menos 20 novas lojas em 2019. A decisão de acelerar o ritmo de expansão tomada no início do ano passado deve impactar positivamente nosso LfL em 2019: as 20 lojas abertas no ano passado entrarão gradualmente para o LfL, e lojas recém abertas costumam levar entre 4 a 5 anos para amadurecer, de forma que seu crescimento LfL será maior que o das lojas mais antigas.

O **lucro bruto** pré-IFRS 16 cresceu 23,3% (23,4% pós-IFRS 16) para R\$ 1,4 bilhão, aumento de 1,26 p.p na **margem bruta**, que atingiu 15,9% no 1T19. Metade do crescimento da margem bruta é explicada pelos créditos fiscais de ICMS-ST para outros estados fora de São Paulo e a outra metade é explicada pelo sucesso da estratégia comercial do Atacadão e seus ganhos de produtividade.

Os custos de distribuição pré-IFRS 16 aumentaram 16,5% (14,4% pós-IFRS 16), atingindo 8,7% (ou 8,6% pós-IFRS 16) das vendas líquidas no 1T, principalmente devido à forte aceleração da expansão e ao efeito do aumento salarial anual de 4,5%. Excluindo as despesas relacionadas à expansão, os custos de distribuição pós-IFRS 16 aumentaram apenas 1,8%, atingindo 7,4% das vendas líquidas no 1T, comprovando a força do modelo e a capacidade de manter sua rentabilidade em um mercado altamente competitivo.

No 1T19, o **EBITDA ajustado pré-IFRS 16 aumentou 32,7% para R\$ 620 milhões (margem EBITDA ajustada de 7,2%, +1,04 p.p.)** ou pós-IFRS 16 o EBITDA ajustado foi de R\$ 635 milhões (margem EBITDA ajustada de 7,4%, +1,21 p.p.), devido ao sólido desempenho das vendas e à expansão da margem bruta. Excluindo o IFRS 16, o EBITDA ajustado. O impacto do IFRS 16 sobre o Atacadão foi limitado a R\$ 15 milhões, já que o Atacadão é proprietário da maioria de suas lojas.

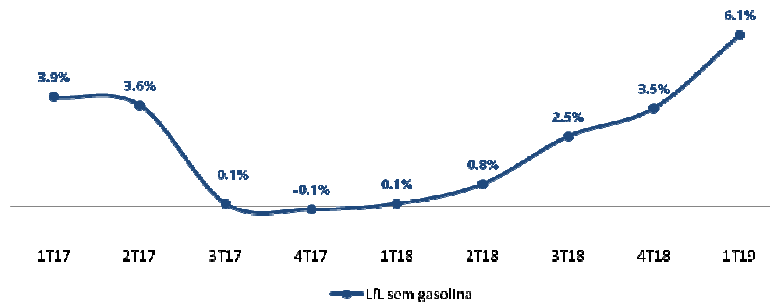


### Carrefour Varejo: Melhor desempenho trimestral de LfL desde o 1T17, mesmo com os impactos negativos da mudança no calendário da Páscoa

As vendas do Carrefour Varejo aceleraram no 1T, apesar do efeito calendário negativo de -3,0% em função do deslocamento na celebração da Páscoa: as vendas LfL do Carrefour, excluindo gasolina, aumentaram 6,1% (ou 8,1%, incluindo o marketplace), o maior aumento trimestral desde o 1T17, com vendas totais de R\$ 4,65 bilhões, incluindo gasolina. O desempenho reflete as iniciativas comerciais e de transição alimentar bem-sucedidas nos hipermercados, melhora das vendas LfL nos formatos de proximidade e forte desempenho no e-commerce.

## Comentário do Desempenho

### Desempenho de Vendas Carrefour Varejo



As inúmeras ações tomadas em 2018, em termos de sortimento, política de preços e compras, estão gerando resultados. No 1T19, essas ações resultaram em uma tendência de vendas muito mais favorável nas categorias alimentares, além de uma forte aceleração nas categorias não alimentares, principalmente eletrodomésticos, que apresentaram sólido crescimento. As vendas LfL nos hipermercados têm apresentado melhora consistente a cada trimestre, refletindo a eficiência das iniciativas comerciais e o fim da deflação alimentar.

Em linha com a estratégia do Grupo Carrefour de ser líder na transição alimentar para todos, continuamos desenvolvendo nossa oferta comercial, incluindo a oferta de peixes frescos em todos os hipermercados e a certificação de fornecedores exclusivos de salmão e tilápia sem adição de hormônios. Além disso, os corredores de alimentos saudáveis já estão disponíveis em metade dos nossos hipermercados, com aumento de 24% nas vendas desses itens no 1T. A meta é chegar a um crescimento de 32% nas vendas de produtos saudáveis em 2019. As vendas de produtos orgânicos aumentaram, em média, 67% no 1T em comparação ao ano anterior. Nossa meta de aumentar as vendas de produtos orgânicos em 85% em 2019 será atingida com base (i) na expansão do sortimento, (ii) no desenvolvimento de novos fornecedores, e (iii) na intensificação de promoções por meio do aplicativo “Meu Carrefour”. Muitos produtos estão sendo reformulados e serão relançados este ano, com conteúdo nutricional e requisitos de qualidade aprimorados.

Nossa **estratégia de proximidade** continua progredindo, principalmente no formato **Express**, que apresentou crescimento de dois dígitos nas vendas LfL e registrou novos ganhos de participação de mercado.

### E-commerce e Iniciativas Digitais

Mais uma vez, o e-commerce foi o canal de maior crescimento no Carrefour no 1T. O GMV representou **~11% das vendas do Carrefour Varejo (ou 28% das nossas vendas de não-alimentos)**, excluindo gasolina, comparado a 5,6% no 1T18. O número de visitantes, pedidos e o ticket médio continuam crescendo significativamente em comparação ao ano anterior. Os destaques do e-commerce no 1T incluem:

- (i) **Crescimento de 84% no GMV no 1T**, superando o setor, que cresceu 13% no 1T, de acordo com o E-bit. Vendas em nosso próprio site (1P) aumentaram 58% em comparação ao ano anterior, e as vendas do marketplace (3P) triplicaram. **O marketplace cresceu 332% e representou cerca de 23% do GMV total do 1T**, comparado a 10% no 1T18. O número de sellers e SKUs continua crescendo rapidamente: 2.000 sellers (contra 134 sellers no 1T18) e 1,9 milhão de SKUs no marketplace no final de março;
- (ii) **Rappi**: O serviço foi lançado no final de janeiro, disponível em 56 lojas no final de março, e já está mostrando resultados promissores;
- (iii) **Retire de Carro**: Disponível em 13 localidades no final de março, todas no estado de São Paulo, com planos de abrir mais unidades em 2019. O NPS do Retire de Carro é superior a 75%.
- (iv) **Clique & Retire**: No 1T, começamos a testar o Clique & Retire usando o estoque de loja de quatro hipermercados, com resultados positivos. O Clique & Retire representou 9% das vendas diretas (1P) não alimentares no 1T. Planejamos lançar diversos novos pontos de retirada Clique & Retire terceirizados em 2019.

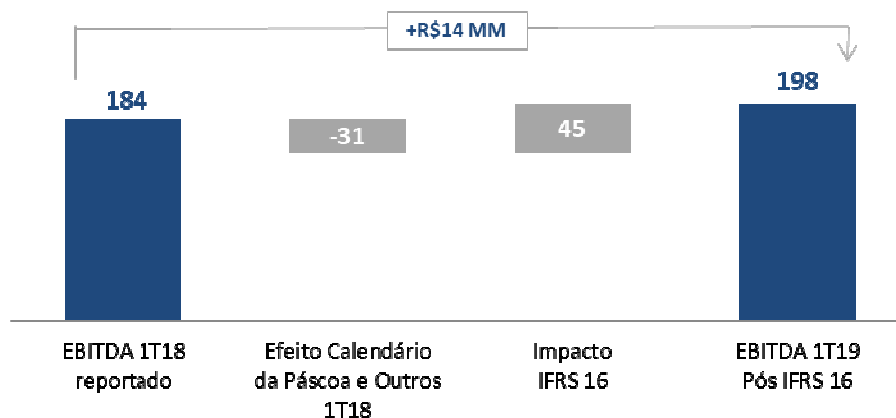
## Comentário do Desempenho

- (v) **Meu Carrefour:** No final de março, cerca de 70% das nossas vendas foram identificadas com **14,2 milhões de clientes registrados**, um aumento significativo desde o lançamento do programa de CRM, com aproximadamente 2 milhões de downloads do aplicativo. O gasto médio de clientes cadastrados no programa é 80% maior.

**No 1T, a margem bruta pré-IFRS 16 se manteve estável em 24,2%** (24,3% pós-IFRS). Esta estabilidade reflete uma combinação de fatores, principalmente: (i) a maior participação de e-commerce e eletrodomésticos no mix de vendas, que operam com margens inferiores, (ii) o aumento significativo da margem bruta da nossa operação de e-commerce, que está ganhando escala, e o acelerado desenvolvimento do marketplace e (iii) a melhora das nossas margens nas categorias alimentares, como resultado das iniciativas comerciais realizadas no ano passado. A margem bruta deve continuar apresentando melhora, já que as margens alimentares e não alimentares continuam respondendo positivamente às iniciativas comerciais recentes.

Antes do impacto do IFRS 16, os custos de distribuição (SG&A) atingiram 20,7% das vendas líquidas, em linha com o 1T18, excluindo o efeito da diluição das vendas da Páscoa de 2018 (20,0% no mesmo trimestre do ano anterior, mais 0,62 p.p. do efeito de diluição) e apenas 2,6% superiores ao ano anterior. As medidas tomadas para reduzir despesas e acelerar a captura dos ganhos de eficiência nos últimos 12 meses permitiram ao Carrefour Varejo absorver os investimentos no lançamento da estratégia omnicanal e de e-commerce. Pós-IFRS 16, os custos de distribuição (SG&A) reduziram 1,7%, atingindo 19,8% das vendas líquidas no 1T, redução de 0,23 p.p. na comparação com o ano anterior.

O EBITDA ajustado pós-IFRS 16 foi de R\$ 198 milhões (margem de 4,7%), principalmente devido ao impacto de R\$ 45 milhões do IFRS 16, já que todas as nossas lojas de conveniência, a maioria dos nossos supermercados e 27% dos nossos hipermercados são alugados. Antes do efeito do IFRS 16, o EBITDA permaneceu praticamente estável em comparação ao EBITDA do 1T18, ajustado ao efeito da Páscoa, conforme ilustrado abaixo:



### Banco Carrefour: Sólido faturamento e carteira de crédito; forte crescimento do EBITDA

O Banco Carrefour registrou mais uma vez um sólido desempenho no crescimento tanto do faturamento como da carteira no 1T: o faturamento total cresceu 23,4% para cerca de R\$ 7,1 bilhões, um aumento de R\$ 1,4 bilhão. O faturamento do cartão de crédito Carrefour apresentou forte crescimento de 15,2% no 1T, chegando a R\$ 5,2 bilhões, graças ao dinamismo comercial dos nossos hipermercados e ao impacto positivo da decisão tomada no final do ano passado pelo Banco Carrefour, de isentar a tarifa mensal de todos os clientes que realizam compras no Carrefour, no mínimo, uma vez por mês. O faturamento do cartão de crédito Atacadão, ainda em fase de maturação, atingiu R\$ 1,8 bilhão, um aumento de 55,2% no 1T. A carteira de crédito total do Banco Carrefour cresceu 33,2% para R\$ 8,8 bilhões (+R\$ 2,2 bilhões) no 1T, com 8,2 milhões de cartões emitidos (~1,7 milhão de cartões Atacadão).

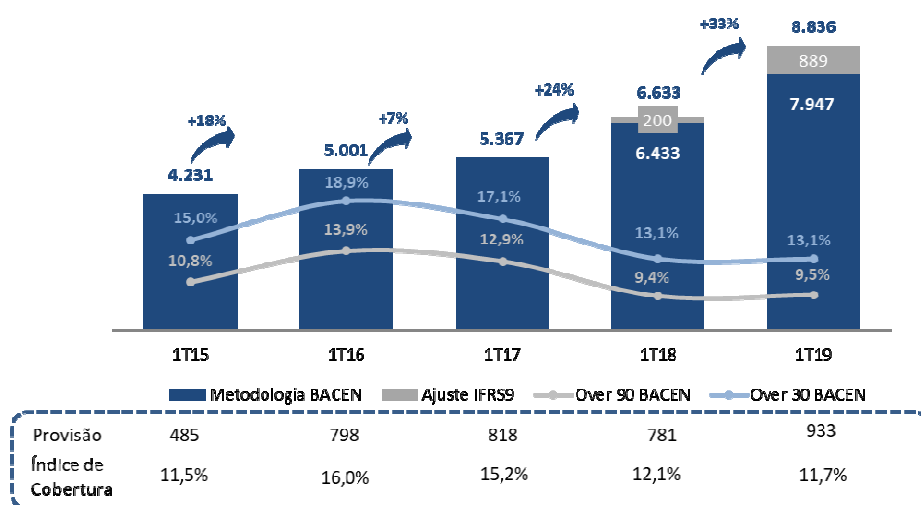
## Comentário do Desempenho

| Em R\$ milhões               | 1T           |              | Δ            |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | 2019         | 2018         |              |
| Faturamento cartão Carrefour | 5.228        | 4.538        | 15,2%        |
| Faturamento cartão Atacadão  | 1.795        | 1.157        | 55,2%        |
| Outros produtos*             | 112          | 86           | 30,1%        |
| <b>Faturamento Total</b>     | <b>7.135</b> | <b>5.782</b> | <b>23,4%</b> |
| Total da carteira de crédito | 8.836        | 6.633        | 33,2%        |

\* Outros produtos incluem empréstimos pessoais, saques e pagamentos de contas com o cartão

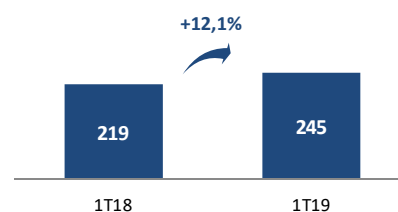
O Banco Carrefour também desempenhou um importante papel na campanha de aniversário do Atacadão, o “Dia A”. Cerca de 7.000 cartões foram emitidos em um único dia (o dobro da média em dias comuns). Comparando o “Dia A 2019” com “Dia A 2018”, temos um aumento de 45% no faturamento do cartão Atacadão e 9% de aumento no ticket médio pelos portadores do cartão Atacadão. Com relação ao cartão Carrefour, a isenção da tarifa mensal aos clientes que realizam compras, no mínimo, uma vez por mês em nossas lojas vem apresentando resultados promissores: o número de novas contas aumentou significativamente no 1T, o que ao longo do tempo, deve resultar em maior faturamento.

**A qualidade da nossa carteira de crédito permanece saudável.** Em bases comparáveis (metodologia Bacen), os empréstimos vencidos há mais de 90 dias (“atraso 90”) totalizaram 9,5% da carteira total no 1T, basicamente estáveis ano contra ano. Os empréstimos vencidos há mais de 30 dias (“atraso 30”) também permaneceram constantes em relação ao ano anterior em 13,1% da carteira total no 1T. Em bases comparáveis, a provisão para risco de crédito totalizou R\$ 933 milhões, resultado superior em relação ao 1T18, devido ao forte crescimento da carteira do cartão Atacadão. O índice de cobertura representou 11,7% da carteira total no 1T.



No 1T, o **EBITDA ajustado foi de R\$ 245 milhões**, um aumento de 12,1% em relação ao ano anterior, apesar do investimento inicial na campanha “Usou, Zerou”. Registramos menores receitas de tarifas no 1T deste ano, pois decidimos isentar a tarifa mensal de todos os clientes que comprarem ao menos uma vez por mês no Carrefour. Esperamos um forte aumento em novas contas, e a receita adicional resultante desse aumento deverá compensar esse impacto gradualmente, até o final do ano. O cartão Atacadão, que atingiu o breakeven no 3T18, um ano antes do esperado, continua em processo de maturação e vem aumentando sua penetração nas vendas gerais, atingindo no final de março cerca de 12% das vendas do Atacadão. Consequentemente, sua contribuição para o EBITDA tem aumentado.

EBITDA Ajustado Banco Carrefour  
(em R\$ milhões)



## Comentário do Desempenho

### Resultados Financeiros Consolidados

Todos os números de 2019 abaixo refletem os impacto do IFRS 16.

#### Receita

| Em R\$ milhões         | 1T19          | 1T18          | Δ           |
|------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Vendas Brutas</b>   | <b>14.159</b> | <b>13.014</b> | <b>8,8%</b> |
| Vendas Líquidas        | 12.856        | 11.843        | 8,6%        |
| Outras Receitas        | 786           | 701           | 12,1%       |
| <b>Receitas Totais</b> | <b>13.642</b> | <b>12.544</b> | <b>8,8%</b> |

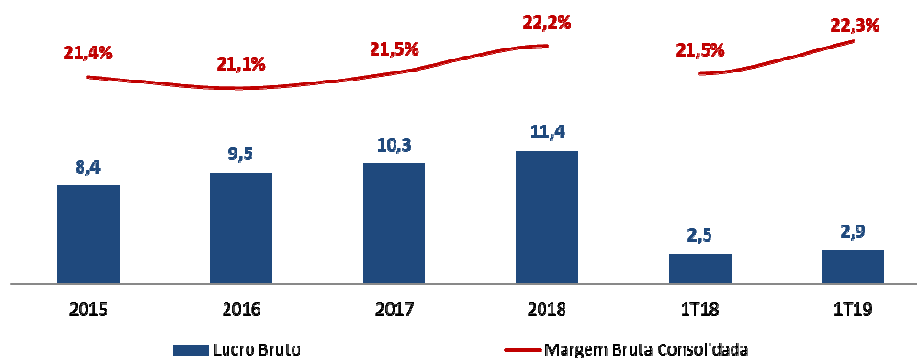
No 1T, as vendas brutas cresceram 8,8% para R\$ 14,2 bilhões, representando um adicional de quase R\$ 1,15 bilhão nas vendas. Outras receitas (receitas de serviços financeiros, aluguéis de lojas, serviços complementares e outros) cresceram 12,1% no 1T, principalmente devido ao forte desempenho do Banco Carrefour.

#### Lucro Bruto

| Em R\$ milhões                       | 1T19         | 1T18         | Δ                 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|
| Lucro Bruto                          | 2.869        | 2.544        | 12,8%             |
| <b>Margem Bruta</b>                  | <b>22,3%</b> | <b>21,5%</b> | <b>+0,83 p.p.</b> |
| Lucro Bruto Atacadão                 | 1.373        | 1.113        | 23,4%             |
| <b>Margem Bruta Atacadão</b>         | <b>15,9%</b> | <b>14,7%</b> | <b>+1,26 p.p.</b> |
| Lucro Bruto Carrefour Varejo         | 1.025        | 1.030        | -0,5%             |
| <b>Margem Bruta Carrefour Varejo</b> | <b>24,3%</b> | <b>24,3%</b> | <b>0 p.p.</b>     |
| Margem Bruta Banco Carrefour         | 471          | 401          | 17,3%             |

O lucro bruto aumentou 12,8% no 1T19, atingindo R\$ 2,9 bilhões com margem bruta consolidada de 22,3%, um aumento de 0,83 p.p. refletindo as maiores margens brutas do Atacadão, resultantes do reconhecimento do crédito fiscal e dos ganhos de eficiência, bem como o sólido desempenho do Banco Carrefour.

Em R\$ bilhões



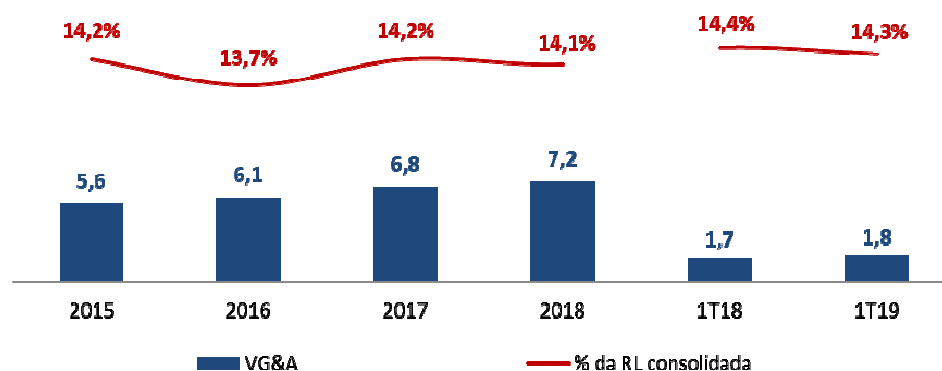
## Comentário do Desempenho

### Despesas VG&A

| Em R\$ milhões                                            | 1T19           | 1T18           | Δ            |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Despesas VG&amp;A</b>                                  | <b>(1.839)</b> | <b>(1.708)</b> | <b>7,7%</b>  |
| Despesas VG&A como % das vendas líquidas                  | 14.3%          | 14.4%          | -0,12 p.p.   |
| <b>Despesas VG&amp;A Atacadão</b>                         | <b>(741)</b>   | <b>(648)</b>   | <b>14,4%</b> |
| Despesas VG&A como % das vendas líquidas Atacadão         | 8.6%           | 8.5%           | +0,6 p.p.    |
| <b>Despesas VG&amp;A Carrefour Varejo</b>                 | <b>(837)</b>   | <b>(851)</b>   | <b>-1,7%</b> |
| Despesas VG&A como % das vendas líquidas Carrefour Varejo | 19.8%          | 20.0%          | -0,23 p.p.   |
| <b>Despesas VG&amp;A Banco Carrefour</b>                  | <b>(226)</b>   | <b>(182)</b>   | <b>24,1%</b> |
| <b>Despesas VG&amp;A Corporativas</b>                     | <b>(35)</b>    | <b>(27)</b>    | <b>29,6%</b> |

Excluindo os impactos do IFRS 16 (exclusão de arrendamentos, reclassificados como depreciação e despesas financeiras), as DVG&A consolidadas atingiram 14,7% das vendas líquidas, 0,27 p.p. acima do índice registrado no ano anterior (14,4% das vendas líquidas), apesar do deslocamento da Páscoa e da forte aceleração da expansão do Atacadão. Pós-IFRS 16, as DVG&A consolidadas cresceram 7,7% no 1T, atingindo R\$ 1,84 bilhão, e representaram 14,3% das vendas líquidas consolidadas, uma redução de 0,12 p.p. em relação ao ano anterior.

Em R\$ bilhões



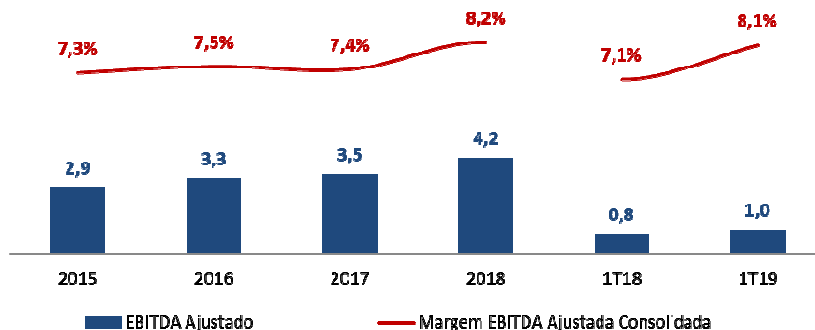
### EBITDA Ajustado

| Em R\$ milhões                          | 1T19         | 1T18       | Δ            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>1.043</b> | <b>843</b> | <b>23,8%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada                  | 8,1%         | 7,1%       | +1,0 p.p.    |
| <b>EBITDA Ajustado Atacadão</b>         | <b>635</b>   | <b>467</b> | <b>36,0%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada Atacadão         | 7,4%         | 6,1%       | +1,21 p.p.   |
| <b>EBITDA Ajustado Carrefour Varejo</b> | <b>198</b>   | <b>184</b> | <b>7,9%</b>  |
| Margem EBITDA Ajustada Carrefour Varejo | 4,7%         | 4,3%       | 0,36 p.p.    |
| <b>EBITDA Ajustado Banco Carrefour</b>  | <b>245</b>   | <b>219</b> | <b>12,1%</b> |

## Comentário do Desempenho

Nosso EBITDA ajustado consolidado foi 23,8% superior no 1T, chegando a R\$1,0 bilhão com margem de 8,1%, aumento de 1,0 p.p. em relação ao ano anterior, devido à maior margem bruta e melhor alavancagem operacional. O impacto do IFRS 16 sobre o EBITDA consolidado foi de R\$ 60 milhões no 1T (R\$ 15 milhões no Atacadão e R\$ 45 milhões no Carrefour Varejo).

Em R\$ bilhões



## Outras Receitas (Despesas)

| Em R\$ milhões                                      | 1T19      | 1T18        | Δ           |
|-----------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|
| Custos de reestruturação                            | (10)      | (7)         | 42,9%       |
| Ganhos ou perdas líquidos em alienação de ativos    | (9)       | (44)        | n.s.        |
| Itens fiscais não recorrentes                       | 49        | -           | n.s.        |
| Ganhos ou perdas relacionados a processos judiciais | 22        | (11)        | n.s.        |
| <b>Outras receitas (despesas)</b>                   | <b>52</b> | <b>(62)</b> | <b>n.s.</b> |

n.s. – não significativo

Outras receitas atingiram R\$ 52 milhões no 1T, principalmente devido (i) à reversão de provisão no valor de R\$ 28 milhões, refletindo um resultado melhor que o esperado em uma disputa judicial; (ii) ao reconhecimento de créditos fiscais do ICMS no valor de R\$ 49 milhões referente a anos anteriores no segmento Carrefour Varejo. (De acordo com nossas políticas contábeis, reconhecemos créditos fiscais relacionados ao ano corrente na margem bruta e em outras receitas valores relacionadas a anos anteriores).

## Perfil da Dívida Líquida e Resultado Financeiro Líquido

A dívida bancária atingiu R\$ 2,6 bilhões no final de março, estável em relação ao final de março de 2018, e superior aos R\$ 1,9 bilhão registrados no final do ano de 2018 como consequência da sazonalidade. A primeira aplicação do IFRS 16 resultou em uma dívida adicional com alugueis de R\$ 879 milhões, registrada em nossa dívida bruta. Incluindo os recebíveis descontados, nossa dívida líquida totalizou R\$ 3,4 bilhões (ou R\$ 2,5 bilhões excluindo a dívida com alugueis).

| Em R\$ milhões                                             | Mar.19<br>Pós<br>IFRS 16 | Mar.18<br>Reportado | Δ            | Mar.19 Pré<br>IFRS 16 | Δ vs<br>Mar.18 | Dez. 18        | Δ vs<br>Mar.19 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Empréstimos                                                | (2.634)                  | (2.517)             | 4,6%         | (2.634)               | 4,6%           | (1.913)        | 37,8%          |
| Dívida com alugueis                                        | (879)                    | -                   | -            | -                     | -              | -              | -              |
| <b>Dívida Bruta</b>                                        | <b>(3.513)</b>           | <b>(2.517)</b>      | <b>39,6%</b> | <b>(2.634)</b>        | <b>4,6%</b>    | <b>(1.913)</b> | <b>83,6%</b>   |
| Recebíveis descontados                                     | (952)                    | (1.534)             | -37,9%       | (952)                 | -37,9%         | (2.198)        | -56,7%         |
| <b>Dívida Bruta<br/>(incluindo recebíveis descontados)</b> | <b>(4.465)</b>           | <b>(4.051)</b>      | <b>10,2%</b> | <b>(3.586)</b>        | <b>-11,5%</b>  | <b>(4.111)</b> | <b>8,6%</b>    |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 1.048                    | 1.917               | -45,3%       | 1.048                 | -45,3%         | 4.942          | -78,9%         |
| <b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido</b>                         | <b>(3.417)</b>           | <b>(2.134)</b>      | <b>60,1%</b> | <b>(2.538)</b>        | <b>18,9%</b>   | <b>831</b>     | <b>n.s.</b>    |

## Comentário do Desempenho

O Grupo Carrefour Brasil detém apenas dívida local e nenhum empréstimo intercompany com o Grupo Carrefour. Nenhum de nossos empréstimos está sujeito a cláusulas de covenants financeiros. Nosso rating de crédito da Standard & Poor's permanece "brAAA" (outlook estável) para o Atacadão S.A. e o Banco CSF.

Nosso resultado financeiro líquido foi de R\$ 117 milhões no 1T19, incluindo a despesa com juros sobre aluguéis (IFRS 16), comparado a R\$ 83 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, sendo que este número não inclui nenhum impacto do IFRS 16.

| Em R\$ milhões                                                  | 1T19<br>Pós-IFRS 16 | 1T18        | Δ            | 1T19<br>Pré-IFRS | Δ            |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------|------------------|--------------|
| Custo da dívida bancária, bruto                                 | (42)                | (40)        | 5,0%         | (42)             | 5,0%         |
| Despesas com juros sobre aluguéis (IFRS 16)                     | (26)                | -           | n.s.         | -                | n.s.         |
| Juros de antecipação de cartões de crédito                      | (27)                | (22)        | 22,7%        | (27)             | 22,7%        |
| Receita Financeiras                                             | 7                   | 13          | -46,2%       | 7                | -46,2%       |
| <b>Custo da Dívida, Líquida</b>                                 | <b>(88)</b>         | <b>(49)</b> | <b>79,6%</b> | <b>(62)</b>      | <b>26,5%</b> |
| Atualização monetária sobre depósitos judiciais e contingências | (7)                 | (12)        | -41,7%       | (7)              | -41,7%       |
| Variação cambial, ganhos ou (perdas) e Outros                   | (22)                | (22)        | 0,0%         | (22)             | 0,0%         |
| <b>Despesas Financeiras Líquidas</b>                            | <b>(117)</b>        | <b>(83)</b> | <b>41,0%</b> | <b>(91)</b>      | <b>9,6%</b>  |

n.s. – não significativo

Excluindo as despesas com juros sobre aluguéis de R\$ 26 milhões (efeito não comparável em função do IFRS 16) no 1T19, nossas despesas financeiras líquidas ficaram em R\$91 milhões, ligeiramente superiores ao ano anterior.

## Impostos

| Em R\$ milhões                         | 1T19  | 1T18  | Δ         |
|----------------------------------------|-------|-------|-----------|
| Lucro Antes dos Impostos               | 723   | 511   | 41.5%     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (218) | (179) | 21.8%     |
| Alíquota Efetiva                       | 30,2% | 35,0% | -4,88 p.p |

A despesa com imposto de renda aumentou 21,8% no 1T para R\$ 218 milhões, devido à maior receita antes de impostos, atingindo uma alíquota efetiva de 30,2%, comparada a 35,0% no 1T18, principalmente devido à menor alíquota de imposto no Banco Carrefour (redução do imposto de renda de 45% para 40% no 1T19).

## Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado, Acionista Controlador

| Em R\$ milhões                               | 1T19       | 1T18       | Δ            |
|----------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Lucro Líquido reportado, controladores       | 441        | 280        | 57,5%        |
| <b>Lucro Líquido ajustado, controladores</b> | <b>407</b> | <b>321</b> | <b>26,7%</b> |
| Margem Líquida ajustada                      | 3,2%       | 2,7%       | +0,45 p.p    |

Nosso lucro líquido reportado, controladores, aumentou 57,5% para R\$ 441 milhões. Excluindo outras receitas e despesas (veja Anexo II), nosso lucro líquido ajustado cresceu 26,7% (incluindo o impacto negativo de R\$ 7 milhões do IFRS 16) para R\$ 407 milhões ou 3,2% da receita líquida (+0,45p.p.), refletindo a melhoria contínua de nossa rentabilidade operacional.

## Comentário do Desempenho

### Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio (JCP)

A Assembleia Geral e Extraordinária realizada em 16 de abril de 2019 aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio (JCP) aos acionistas da companhia, no valor bruto de R\$ 90 milhões, equivalente a R\$ 0,045373203 por ação. O pagamento será realizado em 14 de junho de 2019, proporcionalmente à participação do acionista, descontando o imposto de renda (exceto para acionistas imunes ou isentos).

### Capital de Giro Operacional

No 1T19, nossas necessidades de capital de giro operacional foram negativas em R\$ 293 milhões, comparadas a R\$ 609 milhões negativos no 1T18, principalmente devido ao aumento de 7 dias nos estoques, totalizando 53 dias, e apesar do aumento de 4 dias nos prazos de pagamentos de fornecedores, chegando a 61 dias. Esse aumento nos estoques reflete principalmente: (i) o deslocamento da Páscoa (celebrada no segundo trimestre deste ano, que exigiu um maior nível de estoques no final de março), e (ii) a preparação da campanha de aniversário do Atacadão ("Dia A") que ocorreu em 12 de abril.

| Em R\$ milhões           | 1T19         | 4T18           | 3T18       | 2T18         | 1T18         |
|--------------------------|--------------|----------------|------------|--------------|--------------|
| (+) Contas a Receber (*) | 673          | 552            | 642        | 443          | 632          |
| (+) Estoques             | 6.217        | 5.132          | 5.178      | 4.918        | 4.998        |
| (-) Fornecedores (**)    | (7.183)      | (9.804)        | (5.685)    | (5.942)      | (6.239)      |
| Em R\$ milhões           | <b>(293)</b> | <b>(4.120)</b> | <b>135</b> | <b>(581)</b> | <b>(609)</b> |

(\*) Recebíveis comerciais, excluindo recebíveis de aluguel das galerias (Carrefour Property) e fornecedores

(\*\*) Excluindo fornecedores de ativos tangíveis e intangíveis e líquido de descontos a serem recebidos de fornecedores

| Em dias                                     | 1T19       | 4T18        | 3T18     | 2T18       | 1T18       |
|---------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|------------|
| (+) Contas a Receber                        | 6          | 5           | 6        | 4          | 6          |
| (+) Estoques                                | 53         | 44          | 46       | 45         | 46         |
| (-) Fornecedores                            | (61)       | (85)        | (51)     | (54)       | (57)       |
| <b>(=) Capital de Giro - WC Merchandise</b> | <b>(2)</b> | <b>(36)</b> | <b>1</b> | <b>(5)</b> | <b>(6)</b> |

(\*) os totais foram arredondados e podem divergir

### CAPEX

| Em R\$ milhões                                         | 1T19       | 1T18       | Δ            |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Expansão                                               | 309        | 233        | 32,6%        |
| Manutenção                                             | 38         | 20         | 85,3%        |
| Reformas de Lojas                                      | 13         | 2          | n.s.         |
| TI e Outros                                            | 28         | 31         | -9,6%        |
| <b>Capex Total (pré IFRS 16)</b>                       | <b>387</b> | <b>286</b> | <b>35,3%</b> |
| Ativos de direito de uso (transação não caixa IFRS 16) | 54         | -          | -            |
| <b>Capex Total Pós IFRS 16</b>                         | <b>441</b> | <b>286</b> | <b>54,2%</b> |

A expansão (incluindo os ativos de direito de uso) representa 82% do nosso capex e reflete o investimento nas novas lojas Atacadão e nas lojas Market e Express.

## Comentário do Desempenho

### REDE DE LOJAS - 1T19

No 1T, foram abertas quatro lojas Cash & Carry e uma loja Express. Atualmente, operamos 666 lojas, com uma área de vendas total de 1.913.134 m<sup>2</sup>.

| Nº de lojas        | Dezembro 18 | Aberturas | Março 19   |
|--------------------|-------------|-----------|------------|
| Cash & Carry       | 166         | 4         | 170        |
| Hipermercados      | 100         |           | 100        |
| Supermercados      | 50          |           | 50         |
| Conveniência       | 120         | 1         | 121        |
| Atacado de entrega | 27          |           | 27         |
| Farmácias          | 124         |           | 124        |
| Postos de Gasolina | 74          |           | 74         |
| <b>Grupo</b>       | <b>661</b>  | <b>5</b>  | <b>666</b> |

| Área de Vendas                              | Dezembro 18      | Março 19         | Δ Var.<br>Mar.19 vs Dez.18 |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Cash & Carry                                | 1.056.539        | 1.079.754        | 2,2%                       |
| Hipermercados                               | 704.876          | 704.876          | 0,0%                       |
| Supermercados                               | 68.008           | 68.008           | 0,0%                       |
| Conveniência                                | 22.009           | 22.160           | 0,7%                       |
| Farmácias                                   | 7.851            | 7.851            | 0,0%                       |
| Postos de Gasolina                          | 30.485           | 30.485           | 0,0%                       |
| <b>Área de Vendas Total (m<sup>2</sup>)</b> | <b>1.889.769</b> | <b>1.913.134</b> | <b>1,2%</b>                |

## Comentário do Desempenho

**ANEXO I – Demonstração Consolidada do Resultado pós-IFRS 16**

| <i>Em R\$ Milhões</i>                                     | <b>1T19<br/>Pós-IFRS 16</b> | <b>1T18<br/>Pré-IFRS 16</b> | <b>Impacto do<br/>IFRS 16</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| <b>Vendas brutas</b>                                      | <b>14.159</b>               | <b>13.014</b>               | -                             |
| <b>Vendas líquidas</b>                                    | <b>12.856</b>               | <b>11.843</b>               | -                             |
| Outras receitas                                           | 786                         | 701                         | -                             |
| <b>Receita operacional</b>                                | <b>13.642</b>               | <b>12.544</b>               | -                             |
| Custos das mercadorias, serviços e operações financeiras  | (10.773)                    | (10.000)                    | -                             |
| <b>Lucro bruto</b>                                        | <b>2.869</b>                | <b>2.544</b>                | <b>5</b>                      |
| Margem Bruta                                              | 22,3%                       | 21,5%                       | -                             |
| Despesas de VG&A                                          | (1.839)                     | (1.708)                     | 50                            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                    | <b>1.043</b>                | <b>843</b>                  | <b>60</b>                     |
| Margem EBITDA ajustada                                    | 8,1%                        | 7,1%                        | 1,0 p.p                       |
| Depreciação e amortização                                 | (242)                       | (180)                       | (40)                          |
| Outras receitas (despesas)                                | 52                          | (62)                        | -                             |
| <b>EBIT</b>                                               | <b>840</b>                  | <b>594</b>                  | <b>15</b>                     |
| Despesas financeiras líquidas                             | (117)                       | (83)                        | (26)                          |
| <b>Resultado antes dos impostos e contribuição social</b> | <b>723</b>                  | <b>511</b>                  | <b>(11)</b>                   |
| Imposto de renda                                          | (218)                       | (179)                       | 4                             |
| <b>Lucro Líquido</b>                                      | <b>505</b>                  | <b>332</b>                  | <b>(7)</b>                    |
| <b>Lucro líquido. controladores</b>                       | <b>441</b>                  | <b>280</b>                  | <b>(7)</b>                    |
| <b>Lucro líquido – Acionistas minoritários</b>            | <b>64</b>                   | <b>52</b>                   | -                             |
| N.s. – não significativo                                  |                             |                             |                               |

**Comentário do Desempenho****ANEXO II – Cálculo do Lucro Líquido Ajustado pós-IFRS 16**

O Lucro líquido ajustado visa proporcionar uma melhor visão do desempenho recorrente. O lucro líquido ajustado é calculado como Lucro Líquido menos outras receitas e despesas e o correspondente efeito financeiro e de imposto de renda.

| Em R\$ milhões                                                | 1T19        | 1T18        | Δ                |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido, controladores</b>                           | <b>441</b>  | <b>280</b>  | <b>57,5%</b>     |
| (+/-) Outras receitas (despesas)                              | (52)        | 62          | n.s.             |
| (+/-) Imposto de renda de outros itens de receitas (despesas) | 18          | (21)        | n.s.             |
| <b>Lucro líquido ajustado, controladores</b>                  | <b>407</b>  | <b>321</b>  | <b>26,7%</b>     |
| <b>Margem líquida</b>                                         | <b>3,2%</b> | <b>2,7%</b> | <b>+0,45 p.p</b> |

*Outras receitas e despesas incluem ganhos fiscais e provisões para depreciação e despesas relativas aos ganhos. Lucro Líquido Ajustado é o Lucro Líquido ajustado por Outras Receitas e Despesas Operacionais e seus respectivos impactos sobre o Imposto de Renda.*

n.s. – não significativo

**ANEXO III – Reconciliação do EBITDA Ajustado pós-IFRS 16**

| Em R\$ milhões                             | 1T19         | 1T18       | Δ            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>              | <b>505</b>   | <b>332</b> | <b>52,1%</b> |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 218          | 179        | 21,8%        |
| (+) Resultado financeiro líquido           | 117          | 83         | 41,0%        |
| (+) Depreciação e amortização              | 242          | 180        | 34,4%        |
| (+) Depreciação e amortização de logística | 13           | 7          | 85,7%        |
| <b>(=) EBITDA</b>                          | <b>1.095</b> | <b>781</b> | <b>40,2%</b> |
| (+/-) Outras despesas (receitas)           | (52)         | 62         | n.s.         |
| <b>(=) EBITDA ajustado</b>                 | <b>1.043</b> | <b>843</b> | <b>23,7%</b> |

n.s. – não significativo

## Comentário do Desempenho

Anexo IV – Balanço Patrimonial Consolidado pós-IFRS 16

| <i>Em R\$ Milhões</i>                                                | <b>Março 2019</b> | <b>Dezembro 2018</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Ativo</b>                                                         |                   |                      |
| Caixa e Equivalente de Caixa                                         | 747               | 4.647                |
| Títulos e Valores Mobiliários                                        | 295               | 286                  |
| Contas a Receber                                                     | 1.012             | 901                  |
| Crédito ao Consumidor concedido pelo Banco Carrefour                 | 6.513             | 6.266                |
| Estoques                                                             | 6.217             | 5.132                |
| Impostos a Recuperar                                                 | 347               | 358                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar                   | 66                | 41                   |
| Despesas Antecipadas                                                 | 145               | 60                   |
| Outras contas a receber                                              | 205               | 207                  |
| <b>Circulante</b>                                                    | <b>15.547</b>     | <b>17.898</b>        |
| Contas a Receber                                                     | 5                 | 6                    |
| Crédito ao Consumidor concedido pelo Banco Carrefour                 | 354               | 317                  |
| Títulos e Valores Mobiliários                                        | 6                 | 9                    |
| Impostos a Recuperar                                                 | 2.689             | 2.434                |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                     | 437               | 485                  |
| Despesas Antecipadas                                                 | 13                | 20                   |
| Depósitos e Bloqueios Judiciais                                      | 2.290             | 2.231                |
| Outras Contas a Receber                                              | 27                | 28                   |
| Propriedades para Investimentos                                      | 414               | 416                  |
| Investimentos contabilizados pelo método da Equivalência Patrimonial | 76                | 75                   |
| Imobilizado                                                          | 11.523            | 10.472               |
| Ativo Intangível e Ágio                                              | 2.276             | 2.286                |
| <b>Não circulante</b>                                                | <b>20.110</b>     | <b>18.779</b>        |
| <b>Circulante</b>                                                    | <b>35.657</b>     | <b>36.677</b>        |

**Comentário do Desempenho**

| <i>Em R\$ Milhões</i>                                       | <b>Março 2019</b> | <b>Dezembro 2018</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Passivo</b>                                              |                   |                      |
| Fornecedores                                                | 7.592             | 10.423               |
| Empréstimos e Financiamentos                                | 751               | 17                   |
| Passivo de arrendamento                                     | 143               | -                    |
| Operações com Cartão de Crédito                             | 4.687             | 4.637                |
| Impostos a Recolher                                         | 211               | 273                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                      | 63                | 252                  |
| Obrigações Trabalhistas                                     | 624               | 651                  |
| Dividendos a Pagar                                          | 58                | 58                   |
| Receita Diferida                                            | 18                | 12                   |
| Outras Contas a Pagar                                       | 300               | 421                  |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                        | 1                 | 2                    |
| <b>Circulante</b>                                           | <b>14.448</b>     | <b>16.746</b>        |
| Empréstimos e Financiamentos                                | 1.883             | 1.896                |
| Passivo de arrendamento                                     | 736               | -                    |
| Consumo com Cartão de Crédito                               | 488               | 433                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos            | 444               | 473                  |
| Provisões                                                   | 3.065             | 3.047                |
| Receita Diferida                                            | 20                | 20                   |
| Outras Contas a Pagar                                       | 15                | 15                   |
| <b>Não Circulante</b>                                       | <b>6.651</b>      | <b>5.884</b>         |
| Capital Social                                              | 7.629             | 7.627                |
| Reserve de Capital                                          | 2.175             | 2.174                |
| Reserva de Lucros                                           | 3.513             | 3.513                |
| Efeito Líquido na Aquisição de Participação de Minoritários | (282)             | (282)                |
| Lucros Acumulados                                           | 441               | -                    |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                             | 4                 | 1                    |
| <b>Patrimônio Líquido Atribuído aos Controladores</b>       | <b>13.480</b>     | <b>13.033</b>        |
| <b>Participação de Não Controladores</b>                    | <b>1.078</b>      | <b>1.014</b>         |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>                | <b>35.657</b>     | <b>36.677</b>        |

## Comentário do Desempenho

**ANEXO V – Demonstração de Resultados Banco Carrefour**

| Em R\$ milhões                                     | 1T19       | 1T18       | Δ            |
|----------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| <b>Receitas da intermediação financeira</b>        | <b>649</b> | <b>574</b> | <b>13,0%</b> |
| Carga de risco                                     | (178)      | (173)      | 2,9%         |
| <b>Resultado bruto da intermediação financeira</b> | <b>471</b> | <b>401</b> | <b>17,3%</b> |
| Despesas VG&A                                      | (226)      | (182)      | 24,1%        |
| <b>EBITDA ajustado</b>                             | <b>245</b> | <b>219</b> | <b>12,1%</b> |
| Despesa com depreciação e amortização              | (8)        | (5)        | 54,7%        |
| <b>EBIT ajustado</b>                               | <b>238</b> | <b>214</b> | <b>11,1%</b> |
| Outras receitas (despesas)                         | (15)       | (15)       | -2,3%        |
| Resultado financeiro                               | (6)        | (7)        | -10,0%       |
| Imposto de renda                                   | (85)       | (86)       | -1,0%        |
| <b>Lucro líquido (100%)</b>                        | <b>132</b> | <b>106</b> | <b>24,3%</b> |

n.s. – não significativo

**Análise da Carteira de Créditos Vencidos**

Mesmo com a implantação do IFRS 9 / CPC 48, que mantém prejuízos por até 1.800 dias, o Banco Carrefour mantém a metodologia da Resolução 2.682/99, atendendo às normas do BACEN, tornando-as não comparáveis. Este modelo, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2018, leva a Carteira a outros níveis, uma vez que a cada período, além do forte crescimento do negócio, acumula o crescimento dos clientes com atrasos superiores a 360 dias, o que representa 9,5% do total da carteira.

Como resultado, temos uma cobertura maior pelo provisionamento e não há baixa perda nesse período, fazendo com que a Taxa de Carga de Risco fique em níveis mais altos quando comparada com a metodologia do BACEN.

Os índices de Atraso 30 e Atraso 90 dias, além de serem impactados por esse crescimento, não são comparáveis com o mesmo período do ano anterior, dada a expansão gradual da carteira de crédito a patamares cada vez mais avançados de inadimplência.

Metodologia BACEN

| Em R\$ milhões       | Março 19 |        | Dezembro 18 |        | Setembro 18 |        | Junho 18 |        |
|----------------------|----------|--------|-------------|--------|-------------|--------|----------|--------|
| Carteira Total       | 7.947    | 100,0% | 7.690       | 100,0% | 6.887       | 100,0% | 6,625    | 100,0% |
| Carteira em Dia      | 6.767    | 85,2%  | 6.610       | 86,0%  | 5.840       | 84,8%  | 5,587    | 84,3%  |
| Atraso 30 dias       | 1039     | 13,1%  | 963         | 12,5%  | 926         | 13,4%  | 897      | 13,5%  |
| Atraso 90 dias       | 756      | 9,5%   | 747         | 9,7%   | 720         | 10,5%  | 652      | 9,8%   |
| Saldo de PDD         | 933      | 11,7%  | 938         | 12,2%  | 897         | 13,0%  | 833      | 12,6%  |
| PDD / Atraso 90 dias | 123%     |        | 126%        |        | 125%        |        | 128%     |        |

IFRS 9

| Em R\$ milhões       | Março 19 |        | Dezembro 18 |        | Setembro 18 |        | Junho 18 |        |
|----------------------|----------|--------|-------------|--------|-------------|--------|----------|--------|
| Carteira Total       | 8.836    | 100,0% | 8.382       | 100,0% | 7.420       | 100,0% | 7,005    | 100,0% |
| Carteira em Dia      | 6.711    | 76,0%  | 6.564       | 78,3%  | 5.793       | 78,1%  | 5,536    | 79,0%  |
| Atraso 30 dias       | 1.942    | 22,0%  | 1.669       | 19,9%  | 1.470       | 19,8%  | 1,288    | 18,4%  |
| Atraso 90 dias       | 1.596    | 18,1%  | 1.400       | 16,7%  | 1.218       | 16,4%  | 993      | 14,2%  |
| Saldo de PDD         | 2.114    | 23,9%  | 1.931       | 23,0%  | 1.795       | 24,2%  | 1,578    | 22,5%  |
| PDD / Atraso 90 dias | 132%     |        | 138%        |        | 147%        |        | 159%     |        |

## Comentário do Desempenho

**ANEXO VI – Aplicação do IFRS 16**

A norma IFRS 16 – Arrendamento Mercantil entrou em vigor em 1º de janeiro de 2019. De acordo com a norma, todos os arrendamentos (despesa de aluguel) devem ser registrados através do reconhecimento de um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento correspondente ao valor presente dos pagamentos de aluguel devidos ao longo do prazo razoavelmente definido no contrato de arrendamento/aluguel. O IFRS 16 afeta a apresentação das transações de arrendamento na demonstração do resultado (substituindo as despesas com aluguéis por despesas com depreciação e despesas com juros). Conforme previsto pela norma, o Grupo Carrefour Brasil optou pela abordagem retrospectiva simplificada para o IFRS 16 a partir de janeiro de 2019 e assim não irá rerepresentar as demonstrações financeiras para os períodos anteriores. Os efeitos em nosso resultado de 2019 estão detalhados na tabela abaixo:

|                                              | CONSOLIDADO         |              |                     | ATACADÃO            |              |                     | CARREFOUR VAREJO    |              |                     |
|----------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|
|                                              | 1T19<br>pré IFRS 16 | Impacto IFRS | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T19<br>pré IFRS 16 | Impacto IFRS | 1T19<br>pós IFRS 16 | 1T19<br>pré IFRS 16 | Impacto IFRS | 1T19<br>pós IFRS 16 |
| <i>Em R\$ milhões</i>                        |                     |              |                     |                     |              |                     |                     |              |                     |
| Vendas Brutas                                | 14.159              |              | 14.159              | 9.505               |              | 9.505               | 4.654               |              | 4.654               |
| Vendas Brutas s/ gasolina                    | 13.506              |              | 13.506              | 9.505               |              | 9.505               | 4.001               |              | 4.001               |
| <b>Vendas Líquidas</b>                       | <b>12.856</b>       |              | <b>12.856</b>       | <b>8.630</b>        |              | <b>8.630</b>        | <b>4.226</b>        |              | <b>4.226</b>        |
| Outras Receitas                              | 786                 |              | 786                 | 34                  |              | 34                  | 103                 |              | 103                 |
| Vendas Totais                                | 13.642              |              | 13.642              | 8.664               |              | 8.664               | 4.329               |              | 4.329               |
| <b>Lucro Bruto</b>                           | <b>2.864</b>        | <b>5</b>     | <b>2.869</b>        | <b>1.372</b>        | <b>1</b>     | <b>1.373</b>        | <b>1.021</b>        | <b>4</b>     | <b>1.025</b>        |
| <i>Margem Bruta</i>                          | 22,3%               |              | 22,3%               | 15,9%               |              | 15,9%               | 24,2%               |              | 24,3%               |
| Despesas com Vendas G&Adm                    | (1.889)             | 50           | (1.839)             | (754)               | 13           | (741)               | (873)               | 36           | (837)               |
| %VG&Adm de Vendas Líquidas                   | 14,7%               |              | 14,3%               | 8,7%                |              | 8,6%                | 20,7%               |              | 19,8%               |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                       | <b>983</b>          | <b>60</b>    | <b>1.043</b>        | <b>620</b>          | <b>15</b>    | <b>635</b>          | <b>153</b>          | <b>45</b>    | <b>198</b>          |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                | <b>7,6%</b>         |              | <b>8,1%</b>         | <b>7,2%</b>         |              | <b>7,4%</b>         | <b>3,6%</b>         |              | <b>4,7%</b>         |
| D&A inclusos na Margem Bruta                 | (8)                 | (5)          | (13)                | (2)                 | (1)          | (3)                 | (6)                 | (4)          | (10)                |
| D&A não inclusos nas Desp. VG&A              | (202)               | (40)         | (242)               | (89)                | (10)         | (99)                | (106)               | (29)         | (135)               |
| Resultado Financeiro                         | (91)                | (26)         | (117)               |                     |              |                     |                     |              |                     |
| <b>Lucro Líquido Ajustado, controladores</b> | <b>413</b>          | <b>(7)</b>   | <b>407</b>          |                     |              |                     |                     |              |                     |
| <i>Margem Líquida Ajustada</i>               | <b>3,2%</b>         |              | <b>3,2%</b>         |                     |              |                     |                     |              |                     |

Os compromissos de arrendamento relacionados a aluguéis, foram divulgados na nota 33 das nossas Demonstrações Financeiras (DFs) individuais e consolidadas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, e foram determinados com base em aluguéis não canceláveis, bem como no prazo dos ativos imobiliários que considera a existência de provisões legais ou contratuais para encerramento antes do vencimento dos contratos e, portanto, não representam integralmente a dívida com aluguéis que deverá ser reconhecida com a aplicação do IFRS 16.

| <i>Em milhões de Reais</i>                       | Março 2019<br>Pós - IFRS 16 | Impactos<br>IFRS 16 | Março 2019<br>Pré - IFRS 16 | Dezembro 2018 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Ativo</b>                                     |                             |                     |                             |               |
| Ativos de impostos diferidos                     | 437                         | 4                   | 433                         | 485           |
| Ativo Imobilizado                                | 11.523                      | 889                 | 10.634                      | 10.472        |
| Intangível e goodwill                            | 2.276                       | (21)                | 2.297                       | 2.286         |
| <b>Ativos não circulantes</b>                    | <b>20.110</b>               | <b>872</b>          | <b>19.281</b>               | <b>18.779</b> |
| <b>Total ativos</b>                              | <b>35.657</b>               | <b>872</b>          | <b>34.785</b>               | <b>36.677</b> |
| <i>Em Milhões de Reais</i>                       | Março 2019<br>Pós - IFRS 16 | Impactos<br>IFRS 16 | Março 2019<br>Pré - IFRS 16 | Dezembro 2018 |
| <b>Passivos</b>                                  |                             |                     |                             |               |
| Dívidas com aluguéis                             | 143                         | 143                 | -                           | -             |
| <b>Passivo circulante</b>                        | <b>14.448</b>               | <b>143</b>          | <b>14.305</b>               | <b>16.746</b> |
| Dívidas com aluguéis                             | 736                         | 736                 | -                           | -             |
| <b>Passivo não-circulante</b>                    | <b>6.651</b>                | <b>736</b>          | <b>5.915</b>                | <b>5.884</b>  |
| Lucros acumulados                                | 441                         | (7)                 | 448                         | -             |
| <b>Patrimônio líquido, Acionista controlador</b> | <b>13.480</b>               | <b>(7)</b>          | <b>13.487</b>               | <b>13.033</b> |
| <b>Total passivo e patrimônio líquido</b>        | <b>35.657</b>               | <b>872</b>          | <b>34.785</b>               | <b>36.677</b> |

## Comentário do Desempenho

### GLOSSÁRIO

**EBITDA:** Consiste no “Lucro líquido do exercício” (ou período) ajustado pelo “Resultado financeiro líquido”, pelo “Imposto de renda e contribuição social” e pelas despesas com “Depreciação e amortização”. O EBITDA, EBITDA Ajustado e a Margem EBITDA Ajustada não são medidas de desempenho financeiro de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ou IFRS e não devem ser considerados como alternativas ao lucro líquido ou como medidas de desempenho operacional, fluxo de caixa operacional ou liquidez. O EBITDA, EBITDA Ajustado e a Margem EBITDA Ajustada não possuem um significado padrão, e nossas definições podem não ser comparáveis com títulos semelhantes utilizados por outras companhias.

**EBITDA Ajustado:** O EBITDA ajustado para a alínea da demonstração do resultado “outras receitas e despesas” (abrange perdas sobre a alienação de ativos, custos de reestruturação, receitas e despesas relacionadas com litígios, e créditos fiscais recuperados relativos a períodos anteriores).

**Fluxo de Caixa Livre:** definido como o caixa líquido fornecido pelas nossas atividades operacionais, menos os juros recebidos de investimentos de curto prazo, mais caixa utilizado em variações de depósitos judiciais e bloqueio judicial de depósitos, e receita de juros não realizados proveniente de títulos e valores mobiliários, menos caixa fornecido pela alienação de ativos não operacionais, menos caixa utilizado em adições ao imobilizado, menos caixa utilizado em adições aos ativos intangíveis.

**Funções Corporativas:** incorremos em centro de serviços compartilhados em relação às nossas funções centrais e sede. Estes custos compõem (i) o custo das nossas holdings; (ii) determinadas despesas incorridas em relação a determinadas funções de apoio de nossa controladora que são atribuídas aos vários segmentos proporcionalmente às suas vendas; e (iii) as alocações de custos da nossa controladora que não são específicos a nenhum segmento.

**GMV: “Gross Merchandise Volume”** ou volume bruto de mercadorias se refere à todas as vendas online (vendas próprias + vendas do marketplace), bem como receita com frete e exclui as comissões do marketplace, porém inclui impostos sobre vendas.

**Lucro líquido ajustado:** Lucro líquido, excluindo outras receitas e despesas e o efeito de imposto correspondente.

**Margem de lucro bruto:** Calculamos a margem de lucro bruto como lucro bruto dividido pelas vendas líquidas do período, expressa em percentual.

**Margem de lucro líquido:** Calculamos a Margem de lucro líquido como o lucro líquido do período dividido pelas vendas líquidas do período, expressa em percentual.

**Margem EBITDA Ajustada:** Calculamos a Margem EBITDA Ajustada como o EBITDA Ajustado dividido pelas vendas líquidas do período, expressa em percentual.

**Net Promoter Score (NPS):** Uma ferramenta de gerenciamento que pode ser usada para avaliar a lealdade dos relacionamentos com clientes de uma empresa. Ele serve como uma alternativa à pesquisa tradicional de satisfação do cliente.

**Outras receitas:** As outras receitas compreendem as receitas de nosso segmento Soluções Financeiras (incluindo taxas de cartões bancários e juros provenientes das atividades de crédito ao consumidor), aluguéis de shopping centers e comissões relacionadas com outros serviços prestados nas lojas, caixa rápido e taxas de manuseio.

**Vendas Brutas:** Receita total proveniente de nossos clientes em nossas lojas, postos de gasolinas, farmácias e em nosso site de comércio eletrônico.

**Vendas LfL:** As referências a vendas mesmas lojas (“like-for-like” ou vendas “LFL”) comparam as vendas brutas no período relevante com as do período imediatamente anterior, com base nas vendas brutas realizadas por lojas comparáveis, que são definidas como lojas que estão abertas e operantes já há pelo menos doze meses e que não foram objeto de encerramento ou renovação dentro deste período. Como as vendas de gasolina são muito sensíveis aos preços de mercado, essas vendas são excluídas do cálculo de vendas mesmas lojas. Outras empresas varejistas podem calcular as vendas LfL de forma diferente, portanto, nosso desempenho histórico e futuro das vendas mesmas lojas podem não ser comparáveis com outras métricas similares utilizadas por outras companhias.

**Vendas líquidas:** Vendas brutas ajustadas pelos impostos incidentes sobre as vendas (em particular impostos de ICMS e Pis/Cofins).

## Comentário do Desempenho

### Relações com Investidores

#### Sébastien Durchon

Vice-Presidente de Finanças (CFO) e Diretor de Relações com Investidores

#### Daniela Bretthauer

Diretora de Relações com Investidores

#### Letícia Montagnani

Coordenadora de RI

#### Ludimila Aiello

Coordenadora de RI

Telefone: +55 11 3779-8500

e-mail: [ribrazil@carrefour.com](mailto:ribrazil@carrefour.com)

[www.grupocarrefourbrasil.com.br](http://www.grupocarrefourbrasil.com.br)

#### Sobre o Grupo Carrefour Brasil

Operando há 40 anos no Brasil, o Grupo Carrefour Brasil é líder de mercado na distribuição de alimentos e varejo. Ao operar na plataforma multi-formato e omnicanal, o Grupo combina operações de varejo e “cash & carry” (atacado de autosserviço), assim como soluções financeiras aos seus clientes através do Banco Carrefour. Também administramos nossos imóveis e portfólio de galerias e shopping centers por meio de nossa divisão imobiliária – Carrefour Property.

O Grupo está presente em todos os estados brasileiros, o que nos permite atender as diferentes necessidades de seus milhões de clientes em todo o país. Em 2018, desenvolvemos ainda mais nossa estratégia omnicanal com a implementação de 10 unidades Retire de Carro e Click & Retire em todos os hipermercados. No varejo tradicional, operamos em diferentes formatos de lojas: Carrefour (hipermercados), Carrefour Bairro e Carrefour Market (supermercados), Carrefour Express (lojas de conveniência) e Atacadão (cash & carry e atacado de entrega) e Supeco (atacado de autosserviço compacto). Além disso, oferecemos serviços complementares à nossa operação de distribuição de alimentos com postos de gasolina e farmácias com as marcas Carrefour e Atacadão.

Somos o maior varejista do Brasil e operamos mais de 660 pontos de vendas. Com faturamento de R\$56,3 bilhões no Brasil em 2018 e uma equipe de mais de 87 mil colaboradores, a empresa é uma das maiores empregadoras no país, a maior varejista listada e uma das 20 maiores empresas listadas na bolsa de valores brasileira (B3).

No mundo, o Grupo Carrefour está presente em mais de 30 países. Nos próximos cinco anos, pretende implementar o seu plano de transformação “Carrefour 2022”, possibilitando aos seus clientes consumirem melhor, tornando-se assim líder mundial da transição alimentar para todos. Além disso, o Grupo planeja tornar o universo omnicanal referência ao investir em seus formatos de crescimento, para se tornar líder no e-commerce de alimentos e alavancar a força de sua marca. Em 2018, as vendas globais do Grupo totalizaram € 84,9 bilhões.

#### Aviso Legal

Este documento contém tanto informações históricas quanto declarações prospectivas acerca das perspectivas dos negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros da Companhia. Essas declarações prospectivas são baseadas nas visões e premissas atuais da Administração da Companhia. Tais declarações não são garantia de resultados ou desempenhos futuros. Os resultados e os desempenhos efetivos podem diferir substancialmente das declarações prospectivas, devido à um grande número de riscos e incertezas, incluindo, mas não limitado aos riscos descritos nos documentos de divulgação arquivados na CVM - Comissão de Valores Mobiliários, em especial no Formulário de Referência. A Companhia não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar no futuro qualquer declaração prospectiva.

#### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS:

Português/Inglês

(tradução simultânea)

**10 de maio de 2019** (sexta-feira)

10h00 – Brasília

09h00 – Nova York

14h00 – Londres

15h00 – Paris

#### Participantes no Brasil:

+55 (11) 3137-8052

[Webcast Português](#)

#### Participantes no Exterior:

**EUA:** +1 786 837-9597

**Reino Unido:** +44 20 3318-3776

**França:** +33 9 8009-3462

**Senha:** Carrefour Brasil

[Webcast Inglês](#)

#### Replay

(disponível por 7 dias):

+1 888 959 5986

#### Acesso Replay:

**Código:** 8011

**Senha:** #191

## Notas Explicativas

### NOTA 1: OPERAÇÕES

Atacadão S.A. ("Atacadão" ou a "Companhia"), diretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo Carrefour Brasil", "Grupo" ou "Nós") atua no comércio varejista e atacadista de alimentos, vestuário, eletrodomésticos, eletrônicos e outros produtos por meio de sua cadeia de lojas de atacado de autosserviços e atacado de entrega, hipermercados, supermercados, lojas de conveniência, postos de gasolina, farmácias e e-commerce, principalmente sob os nomes comerciais "Atacadão" e "Carrefour".

Para dar suporte ao seu núcleo varejista, o Grupo também oferece serviços bancários aos clientes, sob o nome comercial "Banco CSF", empresa supervisionada e regulada pelo Banco Central do Brasil (BACEN). O Banco Carrefour Soluções Financeiras ("Banco CSF") oferece aos seus clientes cartões de crédito "Carrefour" e "Atacadão" que podem ser utilizados nas lojas do Grupo Carrefour Brasil e em outros lugares, empréstimos ao consumidor e outros produtos, como apólices de seguro.

O Grupo Carrefour Brasil é uma sociedade anônima com matriz na Rua George Eastman 213, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil. As ações da Companhia são listadas no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo – B3, sob o código "CRFB3".

A controladora final da Companhia é a Carrefour S.A., empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris.

### NOTA 2: BASE DE PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2019 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 09 de maio de 2019.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, e deve ser lida em conjunto com as informações contábeis individuais e consolidadas do Grupo do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 ("últimas demonstrações financeiras anuais"). Este relatório não inclui todas as informações necessárias para um conjunto completo de demonstrações financeiras. No entanto, são incluídas notas explicativas selecionadas para explicar eventos e transações que são significativas para a compreensão das alterações na posição financeira e no desempenho do Grupo desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos períodos findos em 31 de março de 2019 e 2018 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 compreendem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas e a participação do Grupo nos lucros e prejuízos e nos ativos líquidos de um empreendimento controlado em conjunto contabilizado pelo método de equivalência patrimonial. A moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é o Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhão mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### Nota 2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia ("Informações contábeis") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e também de acordo com as Normas Internacionais de Contabilidade ("IFRS"), emitidas pela *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Em conformidade com a OCPC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de

## Notas Explicativas

Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As IFRSs compreendem as Normas Internacionais de Contabilidade, as interpretações do Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRIC) e do Comitê Permanente de Interpretações (SIC).

### **Nota 2.2. Mudanças nas principais políticas contábeis**

As políticas contábeis adotadas na preparação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas seguidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2018, exceto:

- pela política de reconhecimento e mensuração do imposto de renda, descrita na nota explicativa 17, aplicável somente para períodos intermediários (CPC 21 (R1) / IAS 34); e
- pelas normas, alterações e interpretações aplicáveis aos períodos anuais com início em 1º de janeiro de 2019, conforme apresentado nas notas explicativas relacionadas abaixo:

#### **2.2.1 CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de arrendamento mercantil**

O IFRS 16 / CPC 06 (R2), que substitui o CPC 06 (R1) / IAS 17 e as respectivas interpretações a partir de 1º de janeiro de 2019, estabelece os princípios para o reconhecimento de arrendamentos e introduz grandes mudanças na contabilização de arrendamentos por arrendatários, pois elimina a distinção entre arrendamentos operacionais e financeiros.

De acordo com a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2), todos os arrendamentos devem ser apresentados nos balanços patrimoniais através do reconhecimento de um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento correspondente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento devido durante o prazo razoavelmente certo do arrendamento. A norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) afeta, portanto, a apresentação de transações de arrendamento na demonstração do resultado (com despesa de aluguel substituída por uma despesa de depreciação e despesa de juros) e na demonstração dos fluxos de caixa (os pagamentos de arrendamento, representando pagamento de juros e pagamento do passivo em aberto, impactam o fluxo de caixa das atividades financeiras).

O Grupo tomou a decisão de fazer a transição para o IFRS 16 / CPC 06 (R2) a partir de 1º de janeiro de 2019 utilizando a abordagem retrospectiva simplificada, sem reapresentar as demonstrações financeiras para os períodos findos em 31 de março de 2018 e exercício findo em 31 de dezembro de 2018 (apresentadas de acordo com o CPC 06 R1 / IAS 17 e ICPC 03 (IFRIC 04)), e sem reavaliar se o contrato contém ou não um componente de arrendamento na data inicial do contrato.

Na data de transição, os ativos e passivos de acordo com o IFRS 16 / CPC 06 (R2) foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento devido durante o prazo razoavelmente certo do arrendamento, considerando que:

- O Grupo utilizou o expediente prático e não reconheceu ativos e passivos para arrendamentos de baixo valor, sem opção de compra, e contratos com duração inferior a 12 meses;
- Exclui os custos iniciais para entrar no contrato (direito de uso);
- O Grupo não possui contratos classificados como financeiros pelo CPC 06 (R1) / IAS 17.

Os ativos de direito de uso do Grupo referem-se a contratos de arrendamento de ativos imobiliários nos quais algumas de nossas lojas (Atacadão e Varejo), centros de distribuição e prédios administrativos estão localizados.

## Notas Explicativas

Os ativos do direito de uso são apresentados na rubrica do ativo imobilizado no balanço patrimonial e em uma linha separada da nota explicativa. Os passivos de arrendamento são apresentados na rubrica de passivo de arrendamento, no balanço patrimonial. Os valores reconhecidos na adoção inicial da IFRS 16 / CPC 06 (R2), em 1º de janeiro de 2019, estão demonstrados abaixo:

| <i>(Em milhões de Reais)</i>             | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Direito de uso                           | 282                 | 887                |
| Passivo de arrendamento – circulante     | (30)                | (142)              |
| Passivo de arrendamento - não circulante | (252)               | (745)              |

Os compromissos de arrendamento assumidos, relacionados a locações, divulgados na nota 33, das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram determinados com base nos arrendamentos não canceláveis e no prazo de ativos imobiliários que leva em conta a existência de disposições legais ou contratuais para término antes do vencimento dos contratos, e por tanto, não são totalmente representativos da dívida de aluguel que terá que ser reconhecida na aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16.

O impacto no período findo em 31 de março de 2019 está descrito no quadro abaixo:

| <i>(Em milhões de Reais)</i>                                                           | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Balanço Patrimonial</b>                                                             |                     |                    |
| Direito de uso                                                                         | 306                 | 889                |
| Passivo de arrendamento – circulante                                                   | (33)                | (143)              |
| Passivo de arrendamento - não circulante                                               | (256)               | (736)              |
| <b>Demonstração do Resultado do Período</b>                                            |                     |                    |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras (a) | 1                   | 5                  |
| Vendas, gerais e administrativas                                                       | 13                  | 50                 |
| Depreciação e amortização                                                              | (10)                | (40)               |
| Resultado financeiro                                                                   | (8)                 | (26)               |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido                                      | 1                   | 4                  |
| <b>Resultado do período</b>                                                            | <b>(3)</b>          | <b>(7)</b>         |

(a) O efeito positivo na linha de custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras se deu pela redução do valor do custo de ocupação de R\$ 5 milhões e pelo aumento da despesa de depreciação do direito de uso de R\$ 4 milhões na controladora e, pela redução da despesa de ocupação de R\$ 14 milhões e pelo aumento da despesa de depreciação do direito de uso de R\$ 9 milhões no consolidado.

### 2.2.2 outras mudanças em políticas contábeis

Uma série de outras novas normas contábeis entraram em vigor em 01 de janeiro de 2019, porém sem impacto nas demonstrações individuais e consolidadas do Grupo.

### NOTA 3: EVENTOS SIGNIFICATIVOS DO PERÍODO

Os principais eventos ocorridos no período findo em 31 de março de 2019 são os seguintes:

#### Captação de debêntures

Em 07 de janeiro de 2019 foram emitidas 900 mil debêntures com valor nominal de R\$ 1 mil reais cada uma, totalizando uma captação de R\$ 900 milhões. A emissão foi feita em duas séries, sendo que a primeira série, totalizando R\$ 200 milhões tem vencimento em 08 de março de 2019 e a segunda seria, no valor de R\$ 700 milhões, tem vencimento em 06 de janeiro de 2020.

## Notas Explicativas

### Sazonalidade

Como a maioria das empresas de varejo, o Grupo experimenta flutuações sazonais em suas vendas, resultados operacionais e fluxos de caixa. O Grupo historicamente gera um volume maior de vendas no quarto trimestre de cada ano, o qual inclui os efeitos da Black Friday e do Natal, enquanto os custos e despesas do Grupo são distribuídos de maneira uniforme ao longo do ano, ocasionando uma concentração maior do resultado operacional no final do ano. Esta sazonalidade também influencia o padrão de geração de caixa do Grupo, uma vez que, as compras realizadas no quarto trimestre, para viabilizar o período de Natal, são pagas geralmente no início do ano seguinte, o que tradicionalmente impacta negativamente nosso fluxo de caixa operacional no primeiro semestre de cada ano.

As vendas e os resultados de nossas operações trimestrais podem também flutuar significativamente em função do calendário, em particular devido às datas em que o feriado de Páscoa é celebrado, a existência de um dia a mais nos anos bissextos ou a variação do número de sábados (dia no qual realizamos um maior volume venda) num determinado trimestre. Especificamente, a mudança da data do feriado de Páscoa, que foi celebrado em março de 2018 (no primeiro trimestre) e em abril de 2019 (no segundo trimestre) deve ser considerado ao comparar o primeiro trimestre de 2019 com o de 2018.

Como resultado dessas flutuações sazonais e trimestrais, acreditamos que os nossos resultados operacionais entre diferentes trimestres dentro de um único ano não são necessariamente comparáveis.

### NOTA 4: BASE DE CONSOLIDAÇÃO

#### Nota 4.1. Principais eventos ocorridos e seus efeitos na apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Não houve aquisições ou alienação de investimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2019.

A lista de entidades consolidadas é apresentada abaixo:

|                                                                                   | 31/03/2019        |          | 31/12/2018        |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                                                                   | % de participação |          | % de participação |          |
|                                                                                   | Direta            | Indireta | Direta            | Indireta |
| <b>Carrefour Comércio e Indústria Ltda. ("Carrefour" ou "CCI") – Subsidiárias</b> | <b>100,00</b>     | <b>-</b> | <b>100,00</b>     | <b>-</b> |
| Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.                                            | 0,01              | 99,99    | 0,01              | 99,99    |
| Imopar Participações e Administração Imobiliária Ltda.                            | 0,10              | 99,90    | 0,10              | 99,90    |
| Nova Tropi Gestão de Empreendimentos Ltda.                                        | 0,01              | 99,99    | 0,01              | 99,99    |
| CMBCI Investimentos e Participações Ltda.                                         | 0,01              | 99,99    | 0,01              | 99,99    |
| E-mídia informações Ltda. (a)                                                     | -                 | 100,00   | -                 | 100,00   |
| BSF Holding S.A. – Subsidiárias                                                   | -                 | 51,00    | -                 | 51,00    |
| Banco CSF S.A.                                                                    | -                 | 51,00    | -                 | 51,00    |
| <b>Pandora Participações Ltda.</b>                                                | <b>99,99</b>      | <b>-</b> | <b>99,99</b>      | <b>-</b> |
| Rio Bonito Assessoria de Negócios Ltda.                                           | -                 | 99,99    | -                 | 99,99    |
| Verparinvest S.A.                                                                 | -                 | 99,99    | -                 | 99,99    |

Em 31 de março de 2019, não houve alterações nos fatos e circunstâncias consideradas pelo Grupo para avaliar a relação de controle junto às suas subsidiárias.

## Notas Explicativas

### NOTA 5: CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| (Em milhões de Reais)                | Controladora |              | Consolidado |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                      | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019  | 31/12/2018   |
| Bancos                               | 452          | 651          | 592         | 1.007        |
| Aplicações financeiras               | 24           | 2.006        | 155         | 3.640        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>476</b>   | <b>2.657</b> | <b>747</b>  | <b>4.647</b> |

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário (CDB) remunerados à taxa média ponderada de 99% da taxa de certificados de depósito interbancários (CDI) (90% em 31 de dezembro de 2018) na Controladora e taxa média ponderada de 85% da taxa do CDI (89% em 31 de dezembro de 2018) no Consolidado.

Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados.

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 28.4.

### NOTA 6: CONTAS A RECEBER

| (Em milhões de Reais)                                        | Controladora |            | Consolidado  |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                              | 31/03/2019   | 31/12/2018 | 31/03/2019   | 31/12/2018 |
| Vendas em atacado                                            | 381          | 494        | 383          | 492        |
| A receber de cartão de crédito                               | -            | -          | 286          | 35         |
| A receber de cartão de crédito (c)                           | 46           | 51         | -            | -          |
| Aluguel a receber de shopping centers e outros serviços      | -            | -          | 82           | 85         |
| Cartão alimentação                                           | -            | -          | 9            | 36         |
| Verbas comerciais a receber (a)                              | 153          | 187        | 211          | 244        |
| Verbas comerciais a receber de partes relacionadas (a) e (b) | 72           | 48         | 107          | 73         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                | (12)         | (12)       | (61)         | (58)       |
| <b>Contas a receber, líquido</b>                             | <b>640</b>   | <b>768</b> | <b>1.017</b> | <b>907</b> |
| Circulante                                                   | <b>640</b>   | <b>768</b> | <b>1.012</b> | <b>901</b> |
| Não circulante                                               | -            | -          | <b>5</b>     | <b>6</b>   |

- (a) São representados basicamente por valores a receber de fornecedores em decorrência de acordos comerciais realizados no momento da compra de mercadorias para revenda e outros acordos pontuais. A contrapartida é registrada no resultado do período, reduzindo o custo das mercadorias vendidas no momento da venda.
- (b) Saldo a receber de partes relacionadas, refere-se ao contrato global com a controladora do Grupo na França (Nota 29).
- (c) Saldo representado pelas vendas realizadas com cartão Atacadão.

### Cessão de contas a receber de clientes

As controladas CCI e Comercial de Alimentos Carrefour Ltda. ("Eldorado") fizeram cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber a bancos, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. O saldo correspondente a essas operações era de R\$ 952 milhões em 31 de março de 2019, dos quais R\$ 951 milhões foram realizados no Cartão Carrefour, e R\$ 1 milhão com outros cartões (R\$ 2.198 milhões em 31 de dezembro 2018, dos quais R\$ 1.160 milhões realizados no Cartão Carrefour, e R\$ 1.038 milhões com outros cartões). O valor foi baixado do saldo de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos.

O custo de antecipação destes cartões é classificado na linha "Juros de antecipação de cartão de crédito" (Nota 26 – Resultado financeiro).

## Notas Explicativas

### NOTA 7: ATIVIDADES DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS

#### Nota 7.1. Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (ativo)

Em 31 de março de 2019, o crédito ao consumidor totalizava R\$ 6.867 milhões (R\$ 6.583 milhões em 31 de dezembro de 2018), conforme segue:

| (Em milhões de Reais)                                                       | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                             | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| Títulos e créditos a receber                                                | 5.097        | 5.063        |
| Empréstimos e financiamentos (a)                                            | 3.471        | 3.064        |
| Outros financiamentos                                                       | 267          | 255          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa (b)                           | (1.968)      | (1.799)      |
| <b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras</b> | <b>6.867</b> | <b>6.583</b> |
| Circulante                                                                  | 6.513        | 6.266        |
| Não circulante                                                              | 354          | 317          |

- a) O saldo a receber refere-se, substancialmente, às operações decorrentes do cartão de crédito do Banco CSF S.A. de clientes para os quais já foi emitida a fatura, mas ainda não foi pago integralmente.
- b) A exposição do Grupo a riscos de crédito, e classificação por estágio de risco, do saldo de crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras são divulgadas na Nota 28.6.

#### Nota 7.2. Operações de cartão de crédito (passivo)

O saldo das contas a pagar da empresa de soluções financeiras oriundo das operações de cartão de crédito totalizou R\$ 5.175 em 31 de março de 2019 (R\$ 5.070 milhões em 31 de dezembro de 2018), conforme segue:

| (Em milhões de Reais)                                             | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                   | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| Títulos de dívida (depósitos interbancários)                      | 834          | 549          |
| Dívida mercantil:                                                 | <b>4.341</b> | <b>4.521</b> |
| Relacionados a adquirentes                                        | 3.390        | 3.361        |
| Vendas de recebíveis de cartão de crédito no cartão Carrefour (i) | 951          | 1.160        |
| <b>Operações de cartão de crédito</b>                             | <b>5.175</b> | <b>5.070</b> |
| Circulante                                                        | 4.687        | 4.637        |
| Não circulante                                                    | 488          | 433          |

- i) Referem-se aos valores a repassar a bancos referentes a créditos cedidos pela empresa Carrefour Comércio e Indústria Ltda. e Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.

### NOTA 8: ESTOQUES

| (Em milhões de Reais)     | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| Produtos alimentares      | 3.681        | 3.172        | 4.681        | 3.992        |
| Produtos não alimentares  | 181          | 187          | 1.398        | 988          |
| Outros produtos           | -            | -            | 138          | 152          |
| <b>Estoques, líquidos</b> | <b>3.862</b> | <b>3.359</b> | <b>6.217</b> | <b>5.132</b> |

Em 31 de março de 2019, as provisões para desvalorização de estoque diminuíram em R\$ 1 milhão na Controladora, totalizando R\$ 11 milhões (R\$ 12 milhões em 31 de dezembro de 2018), e R\$ 4 milhões no Consolidado, totalizando R\$ 64 milhões (R\$ 68 milhões em 31 de dezembro de 2018).

## Notas Explicativas

## NOTA 9: IMPOSTOS A RECUPERAR

| (Em milhões de Reais)                 | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| ICMS                                  | 66           | 55           | 597          | 358          |
| ICMS substituição tributária (ST) (a) | 1.357        | 1.265        | 2.569        | 2.606        |
| ICMS a recuperar ativo imobilizado    | 67           | 65           | 71           | 69           |
| PIS e COFINS                          | 108          | 85           | 329          | 258          |
| Outros                                | -            | -            | 7            | 7            |
| Provisão para perda de ICMS e ICMS ST | (154)        | (154)        | (537)        | (506)        |
| <b>Impostos a recuperar</b>           | <b>1.444</b> | <b>1.316</b> | <b>3.036</b> | <b>2.792</b> |
| Circulante                            | 188          | 152          | 347          | 358          |
| Não circulante                        | 1.256        | 1.164        | 2.689        | 2.434        |

- (a) O Grupo mantém centros de distribuição localizados em certos Estados e no Distrito Federal, que recebem mercadorias com ICMS e ICMS-ST que já foram pré-pagos pelos fornecedores ou pelo Grupo. Desta forma, parte das mercadorias é enviada para outros estados. Tais transações interestaduais permitem o Grupo recuperar os montantes pré-pagos de ICMS e ICMS-ST; por exemplo, ICMS e ICMS-ST pago nas aquisições, que se tornam créditos a recuperar/compensar, baseados nas leis estaduais.

Dado que o volume de itens adquiridos sujeitos ao ICMS-ST aumentou, os créditos fiscais a recuperar ou compensar pelo Grupo também aumentaram. O Grupo está realizando partes destes créditos através de pedidos de compensação baseado em regimes especiais e também cumprindo com outros procedimentos requeridos pelos estados.

Com relação aos créditos que não podem ser compensados imediatamente, a Administração do Grupo entende que a realização ocorrerá no curto e longo prazo, baseado em estudo de recuperação preparado pela Administração por Estado que inclui, entre outros itens, o histórico de realização, as mudanças na cadeia de suprimentos, pedidos adicionais de regime de substituição, previsões de crescimento futuro, de saldos consumidos por dívidas oriundos das operações e transferência de créditos para terceiros. Estes estudos foram preparados baseados em informações derivadas do plano de negócio estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2017, foi apurado o valor dos créditos do estado de São Paulo e em 2018 foi finalizada a análise dos demais estados do Brasil no segmento Atacadão. O valor total de créditos reconhecidos, em 2018, foi de R\$ 315 milhões, líquidos da provisão ao valor recuperável, dos quais R\$ 105 milhões relacionados a períodos de 2016 a 2017.

No primeiro trimestre de 2019 foi reconhecido o total de R\$ 72 milhões de créditos de outros estados do segmento de varejo.

O Grupo espera recuperar seus créditos de ICMS não circulante em um período aproximado de 6 anos.

## NOTA 10: TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

O Banco CSF e a BSF Holding compram títulos e valores mobiliários como parte de suas políticas de liquidez, no intuito de conter este investimento em médio prazo. Desta forma, a carteira de títulos foi classificada na categoria "Valor justo em outros resultados abrangentes".

A carteira de títulos foi composta da seguinte forma:

| (Em milhões de Reais)                | 31/03/2019                |                    |                   |            |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|------------|
|                                      | Consolidado               |                    |                   |            |
|                                      | Valor de custo atualizado | Dentro de 365 dias | Acima de 365 dias | Total      |
| <b>Carteira Total:</b>               |                           |                    |                   |            |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFT  | 281                       | 281                | -                 | <b>281</b> |
| Outros (BSF Holding)                 | 20                        | 14                 | 6                 | <b>20</b>  |
| <b>Títulos e valores mobiliários</b> | <b>301</b>                | <b>295</b>         | <b>6</b>          | <b>301</b> |

## Notas Explicativas

| (Em milhões de Reais)                | 31/12/2018                |                    |                   |            |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|------------|
|                                      | Consolidado               |                    |                   |            |
|                                      | Valor de custo atualizado | Dentro de 365 dias | Acima de 365 dias | Total      |
| <b>Carteira Total:</b>               |                           |                    |                   |            |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFT  | 274                       | 272                | 2                 | <b>274</b> |
| Outros (BSF Holding)                 | 21                        | 14                 | 7                 | <b>21</b>  |
| <b>Títulos e valores mobiliários</b> | <b>295</b>                | <b>286</b>         | <b>9</b>          | <b>295</b> |

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, as aplicações em títulos e valores mobiliários referem-se substancialmente a títulos públicos remunerados a taxa média de 100% da taxa Selic.

### NOTA 11: DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições, obrigações trabalhistas e cíveis e tem efetuado depósitos judiciais restritos nos montantes correspondentes, bem como depósitos judiciais relacionados à provisão para processos judiciais.

Os depósitos e bloqueios judiciais são classificados por categoria:

| (Em milhões de Reais)                  | Controladora |            | Consolidado  |              |
|----------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                        | 31/03/2019   | 31/12/2018 | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| Tributários                            | 106          | 103        | 2.150        | 2.090        |
| Trabalhistas                           | 5            | 5          | 80           | 82           |
| Cíveis                                 | 1            | 1          | 42           | 43           |
| Bloqueios judiciais                    | -            | -          | 18           | 16           |
| <b>Depósitos e bloqueios judiciais</b> | <b>112</b>   | <b>109</b> | <b>2.290</b> | <b>2.231</b> |

Os depósitos judiciais tributários na posição consolidada são compostos principalmente por:

- A ação do CCI e da Comercial de Alimentos sobre a incidência de PIS e COFINS não cumulativo, que totaliza R\$ 1.404 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 1.383 milhões em 31 de dezembro de 2018).
- A ação do Banco CSF sobre a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) no valor de R\$ 397 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 375 milhões em 31 de dezembro de 2018).

As provisões para os mesmos montantes são contabilizadas em cada encerramento, conforme Notas 18.2.1 e 18.2.2.

Notas Explicativas

NOTA 12: INVESTIMENTOS

Composição dos saldos

| Empresas                                      | Percentual de participação direta | 31/03/2019 | 31/12/2018 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|
|                                               |                                   | 6.449      | 6.359      |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.          | 100,00%                           | -          | -          |
| Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.        | 0,01%                             | -          | -          |
| Imopar Part. Adm. Imob. Ltda.                 | 0,10%                             | -          | -          |
| Nova Tropi Empreendimentos Imobiliários Ltda. | -                                 | -          | -          |
| Pandora Participações Ltda.                   | 0,01%                             | 295        | 296        |
| CMBCI Invest. e Participações Ltda. (b)       | 99,99%                            | -          | -          |
| (-) Eliminação (a)                            | 0,01%                             | (359)      | (366)      |
| Total dos investimentos                       |                                   | 6.385      | 6.289      |

Movimentação dos saldos

|                                      | 31/12/2018 |                                |                           |                                       |                               | 31/03/2019 |                               |                                       |
|--------------------------------------|------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|---------------------------------------|
|                                      | 01/01/2018 | Mudanças de práticas contábeis | Outorga de opção de ações | Resultado de equivalência patrimonial | Outros resultados abrangentes | Saldo      | Outros resultados abrangentes | Resultado de equivalência patrimonial |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda. | 6.469      | (109)                          | 3                         | (3)                                   | (1)                           | 6.359      | 3                             | 87                                    |
| Pandora Participações Ltda.          | 302        | -                              | -                         | (6)                                   | -                             | 296        | -                             | (1)                                   |
| (-) Eliminação (a)                   | (394)      | -                              | -                         | 28                                    | -                             | (366)      | -                             | 7                                     |
| Total                                | 6.377      | (109)                          | 3                         | 19                                    | (1)                           | 6.289      | 3                             | 93                                    |

- (a) Eliminação de operação intragrupo de aquisição de direito de exclusividade na oferta e distribuição de soluções financeiras divulgada na Nota 19.
- (b) O saldo de R\$ 76 milhões no consolidado (R\$ 75 milhões em 31 de dezembro de 2018) refere-se à participação de 50% detida pela CMBCI Investimentos e Participações Ltda. em um empreendimento controlado em conjunto (joint venture), a Cosmopolitano Shopping Empreendimentos S.A., contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. O prejuízo apurado no período findo em 31 de março de 2019 foi de R\$ 33 mil (prejuízo de R\$ 1milhão em 31 de dezembro de 2018).  
A Cosmopolitano Shopping Empreendimentos S.A. atua em (i) desenvolvimento, implantação, operação comercial e administrativa, incluindo leasing de espaços comerciais e publicitários, áreas de estacionamento operacionais e atividades correlatas, bem como outros empreendimentos de construção e imóveis em seu shopping center localizado na Capital do Estado de São Paulo e denominada Cosmopolitano\ Shopping; (ii) compra e venda de imóveis próprios não envolvendo intermediação ou corretagem e (iii) participação em outras sociedades.

## Notas Explicativas

### NOTA 13: PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO E IMOBILIZADO

#### Nota 13.1. Propriedades para investimentos

| (Em milhões de Reais)                                     | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                           | 31/03/2019  | 31/12/2018 |
| Custo das propriedades para investimentos                 | 528         | 527        |
| Depreciação                                               | (114)       | (111)      |
| <b>Total das propriedades para investimentos, líquido</b> | <b>414</b>  | <b>416</b> |

#### Movimentação de propriedade para investimentos

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2018</b>      | <b>422</b> |
| Transferência advinda do imobilizado | 6          |
| Depreciação                          | (12)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>     | <b>416</b> |
| Depreciação                          | (2)        |
| <b>Em 31 de março de 2019</b>        | <b>414</b> |

As receitas de aluguéis geradas por propriedades para investimentos, registradas na demonstração de resultado na rubrica "Outras receitas" (Nota 22.2), totalizaram R\$ 8 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 8 milhões em 31 de março de 2018). Os custos operacionais diretamente atribuíveis aos imóveis totalizaram R\$ 5 milhões em 31 de março 2019 (R\$ 2 milhões em 31 de março de 2018).

A avaliação do valor justo das propriedades para investimentos é realizada semestralmente, sendo a última realizada em 31 de dezembro de 2018, resultando num valor justo das propriedades para investimentos de R\$ 560 milhões.

Notas Explicativas

Nota 13.2. Imobilizado

Composição

|                                                 | Controladora |                       |                        |              |                       |                        |
|-------------------------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|
|                                                 | 31/03/2019   |                       |                        | 31/12/2018   |                       |                        |
|                                                 | Custo        | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo        | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| (Em milhões de Reais)                           |              |                       |                        |              |                       |                        |
| Edificações e benfeitorias                      | 5.122        | (634)                 | 4.488                  | 4.945        | (601)                 | 4.344                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.089        | (981)                 | 1.108                  | 2.009        | (932)                 | 1.077                  |
| Imobilizado em andamento                        | 153          | -                     | 153                    | 122          | -                     | 122                    |
| Terrenos                                        | 1.433        | -                     | 1.433                  | 1.410        | -                     | 1.410                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 316          | (10)                  | 306                    | -            | -                     | -                      |
| <b>Total</b>                                    | <b>9.113</b> | <b>(1.625)</b>        | <b>7.488</b>           | <b>8.486</b> | <b>(1.533)</b>        | <b>6.953</b>           |

|                                                 | Consolidado   |                       |                        |               |                       |                        |
|-------------------------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|
|                                                 | 31/03/2019    |                       |                        | 31/12/2018    |                       |                        |
|                                                 | Custo         | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo         | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| (Em milhões de Reais)                           |               |                       |                        |               |                       |                        |
| Edificações e benfeitorias                      | 7.858         | (2.042)               | 5.800                  | 7.657         | (1.991)               | 5.661                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 5.970         | (3.496)               | 2.450                  | 5.889         | (3.411)               | 2.469                  |
| Imobilizado em andamento                        | 176           | -                     | 176                    | 156           | -                     | 156                    |
| Terrenos                                        | 2.208         | -                     | 2.208                  | 2.186         | -                     | 2.186                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 951           | (62)                  | 889                    | -             | -                     | -                      |
| <b>Total</b>                                    | <b>17.163</b> | <b>(5.600)</b>        | <b>11.523</b>          | <b>15.888</b> | <b>(5.402)</b>        | <b>10.472</b>          |

Notas Explicativas

Movimentação do valor contábil líquido

|                                                 | Controladora        |                                   |                        |                        |                 |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|---------------------|
|                                                 | Saldo em 01/01/2019 | Adoção inicial CPC 06 R2 / IFRS16 | Adições                | Adições de depreciação | Baixas líquidas | Transferências      |
| (Em milhões de Reais)                           |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
| Edificações e benfeitorias                      | 4.344               | -                                 | 129                    | (33)                   | -               | 48                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 1.077               | -                                 | 88                     | (56)                   | (1)             | -                   |
| Imobilizado em andamento                        | 122                 | -                                 | 102                    | -                      | -               | (71)                |
| Terrenos                                        | 1.410               | -                                 | -                      | -                      | -               | 23                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | -                   | 282                               | 34                     | (10)                   | -               | -                   |
| <b>Total</b>                                    | <b>6.953</b>        | <b>282</b>                        | <b>353</b>             | <b>(99)</b>            | <b>(1)</b>      | <b>-</b>            |
|                                                 |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Controladora        |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Saldo em 01/01/2018 | Adições                           | Adições de depreciação | Baixas líquidas        | Transferências  | Saldo em 31/12/2018 |
| (Em milhões de Reais)                           |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
| Edificações e benfeitorias                      | 3.724               | 618                               | (116)                  | (51)                   | 169             | 4.344               |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 917                 | 365                               | (200)                  | (5)                    | -               | 1.077               |
| Imobilizado em andamento                        | 76                  | 417                               | -                      | -                      | (371)           | 122                 |
| Terrenos                                        | 1.207               | 1                                 | -                      | -                      | 202             | 1.410               |
| <b>Total</b>                                    | <b>5.924</b>        | <b>1.401</b>                      | <b>(316)</b>           | <b>(56)</b>            | <b>-</b>        | <b>6.953</b>        |
|                                                 |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Consolidado         |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Saldo em 01/01/2019 | Adoção inicial CPC 06 R2 / IFRS16 | Adições                | Adições de depreciação | Baixas líquidas | Transferências      |
| (Em milhões de Reais)                           |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
| Edificações e benfeitorias                      | 5.661               | -                                 | 138                    | (52)                   | (1)             | 54                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.469               | -                                 | 102                    | (129)                  | (4)             | 12                  |
| Imobilizado em andamento                        | 156                 | -                                 | 109                    | -                      | -               | (89)                |
| Terrenos                                        | 2.186               | -                                 | -                      | -                      | -               | 22                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | -                   | 887                               | 75                     | (45)                   | (29)            | 1                   |
| <b>Total</b>                                    | <b>10.472</b>       | <b>887</b>                        | <b>424</b>             | <b>(226)</b>           | <b>(34)</b>     | <b>-</b>            |
|                                                 |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Consolidado         |                                   |                        |                        |                 |                     |
|                                                 | Saldo em 01/01/2018 | Adições                           | Adições de depreciação | Baixas líquidas        | Transferências  | Saldo em 31/12/2018 |
| (Em milhões de Reais)                           |                     |                                   |                        |                        |                 |                     |
| Edificações e benfeitorias                      | 5.072               | 665                               | (196)                  | (59)                   | 184             | 5.661               |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.415               | 549                               | (473)                  | (20)                   | 7               | 2.469               |
| Imobilizado em andamento                        | 118                 | 437                               | -                      | -                      | (399)           | 156                 |
| Terrenos                                        | 1.992               | 1                                 | -                      | (9)                    | 202             | -                   |
| <b>Total</b>                                    | <b>9.597</b>        | <b>1.652</b>                      | <b>(669)</b>           | <b>(88)</b>            | <b>(6)</b>      | <b>10.472</b>       |

## Notas Explicativas

## NOTA 14: INTANGÍVEL

## Composição

| Controladora |                       |                        |              |                       |                        |
|--------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|
| 31/03/2019   |                       |                        | 31/12/2018   |                       |                        |
| Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Ágio         | 1.702                 | (312)                  | 1.702        | (312)                 | 1.390                  |
| Software     | 52                    | (34)                   | 50           | (33)                  | 17                     |
| <b>Total</b> | <b>1.754</b>          | <b>(346)</b>           | <b>1.752</b> | <b>(345)</b>          | <b>1.407</b>           |

(em milhões de Reais)

| Consolidado                                   |                       |                        |              |                       |                        |
|-----------------------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|
| 31/03/2019                                    |                       |                        | 31/12/2018   |                       |                        |
| Custo                                         | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Ágio                                          | 3.288                 | (1.461)                | 3.288        | (1.461)               | 1.827                  |
| Software                                      | 1.310                 | (922)                  | 1.296        | (896)                 | 400                    |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 96                    | (53)                   | 93           | (52)                  | 41                     |
| Intangível em andamento                       | 18                    | -                      | 18           | -                     | 18                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>4.712</b>          | <b>(2.436)</b>         | <b>4.695</b> | <b>(2.409)</b>        | <b>2.286</b>           |

(em milhões de Reais)

## Nota 14.1. Ágio

O valor recuperável do ágio é monitorado ao nível das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) representadas pelos segmentos do Grupo.

| Controladora |               |               |
|--------------|---------------|---------------|
|              | 31/03/2019    | 31/12/2018    |
|              | Valor líquido | Valor líquido |
| Atacadão (a) | 1.390         | 1.390         |
| <b>Total</b> | <b>1.390</b>  | <b>1.390</b>  |

(Em milhões de Reais)

| Consolidado  |               |               |
|--------------|---------------|---------------|
|              | 31/03/2019    | 31/12/2018    |
|              | Valor líquido | Valor líquido |
| Varejo       | 437           | 437           |
| Atacadão (a) | 1.390         | 1.390         |
| <b>Total</b> | <b>1.827</b>  | <b>1.827</b>  |

(Em milhões de Reais)

- (a) Em 30 de abril de 2007, a controladora final da Companhia, o Carrefour S.A. adquiriu a totalidade das ações da Companhia por meio de sua subsidiária, Korcula Participações Ltda. ("Korcula"). O ágio foi calculado pela diferença entre o valor contábil do patrimônio líquido da Companhia na data da aquisição no montante de R\$ 453 milhões e o preço de compra inicial no montante de R\$ 2.233 milhões, subsequentemente ajustado para R\$ 2.163 milhões. Em 31 de janeiro de 2008, foi aprovada a incorporação da controladora Korcula pela Companhia, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2007. Para fins da incorporação, o valor do investimento devido pela Korcula na Companhia foi eliminado contra o patrimônio líquido, resultando no reconhecimento de ágio no montante de R\$ 1.702 milhões nas informações contábeis da Companhia. Conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil naquela época, o ágio foi amortizado até 31 de dezembro de 2009, resultando em um ágio líquido de amortização acumulada no montante de R\$ 1.390 milhões.

## Notas Explicativas

## Nota 14.2. Intangível e ágio - Movimentação do valor contábil líquido

| (Em milhões de Reais) | Controladora           |          |              |
|-----------------------|------------------------|----------|--------------|
|                       | Saldo em<br>01/01/2019 | Adições  | Amortizações |
| Ágio                  | 1.390                  | -        | -            |
| Software              | 17                     | 2        | (1)          |
| <b>Total</b>          | <b>1.407</b>           | <b>2</b> | <b>(1)</b>   |

| (Em milhões de Reais) | Controladora           |          |              |
|-----------------------|------------------------|----------|--------------|
|                       | Saldo em<br>01/01/2018 | Adições  | Amortizações |
| Ágio                  | 1.390                  | -        | -            |
| Software              | 14                     | 8        | (5)          |
| <b>Total</b>          | <b>1.404</b>           | <b>8</b> | <b>(5)</b>   |

| (Em milhões de Reais)                         | Consolidado            |           |              |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------|
|                                               | Saldo em<br>01/01/2019 | Adições   | Amortizações |
| Ágio                                          | 1.827                  | -         | -            |
| Software                                      | 400                    | 13        | (25)         |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 41                     | 3         | (1)          |
| Intangível em andamento                       | 18                     | 1         | (1)          |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.286</b>           | <b>17</b> | <b>(27)</b>  |

| (Em milhões de Reais)                         | Consolidado            |            |              |            |                |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------|--------------|------------|----------------|
|                                               | Saldo em<br>01/01/2018 | Adições    | Amortizações | Baixas     | Transferências |
| Ágio                                          | 1.823                  | 4          | -            | -          | -              |
| Software                                      | 319                    | 123        | (89)         | (5)        | 52             |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 42                     | 1          | (3)          | -          | 1              |
| Intangível em andamento                       | 52                     | 19         | -            | -          | (53)           |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.236</b>           | <b>147</b> | <b>(92)</b>  | <b>(5)</b> | <b>-</b>       |

## Nota 14.3. Testes para perda no valor recuperável do ágio e análises de sensibilidade

Os testes de *impairment* em ágio e outros ativos intangíveis foram realizados em 31 de dezembro de 2018 de acordo com o CPC 01/IAS 36. A análise de sensibilidade para uma mudança simultânea nas entradas principais com base em premissas razoavelmente possíveis não revelou qualquer cenário provável, segundo a qual o valor recuperável de qualquer um dos grupos de UGC seria inferior a seu valor contábil. Dessa forma os resultados dos testes não levaram ao reconhecimento de perdas por valores recuperáveis nestes ativos.

As taxas de crescimento e as taxas de desconto (correspondentes ao custo médio ponderado do capital - WACC) aplicadas para fins de teste de *impairment* em 31 de dezembro 2018 são apresentadas abaixo:

| Controladora e consolidado |                                     |                              |
|----------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| 31/12/2018                 |                                     |                              |
|                            | Taxa de desconto antes dos impostos | Taxa de crescimento contínuo |
| Varejo                     | 12,00%                              | 4,5%                         |
| Atacadão                   | 12,00%                              | 4,5%                         |

Em 31 de março 2019, o Grupo não identificou nenhum indicativo de *impairment* que justificasse a realização de teste interino.

## Notas Explicativas

### NOTA 15: OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL

#### Políticas contábeis

O Grupo reconhece o direito de uso e o passivo de arrendamento na data de início do contrato.

O direito de uso, no reconhecimento inicial, é mensurado ao seu valor de custo e posteriormente ao seu valor de custo ajustado menos a depreciação acumulada, perdas por impairment, ajustes do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente das parcelas não pagas no reconhecimento inicial, utilizando-se geralmente a taxa de juros de empréstimo incremental do Grupo, a não ser que a taxa desconto implícita no contrato possa ser determinada confiavelmente.

O passivo de arrendamento é subsequente acrescido do custo dos juros incorridos e reduzido pelos pagamentos das contraprestações de arrendamento pagas. O passivo de arrendamento também pode ser alterado quando há alterações em indexadores de inflação do contrato, alterações nas taxas contratuais, mudanças em opções de compras ou na expectativa da Administração de exercer ou não opções de saída ou renovação do contrato.

O Grupo aplica o julgamento para determinar a aplicação ou não da opção de renovação ou saída antecipada de determinados contratos. Este julgamento é feito levando em consideração o período de tempo para o qual o Grupo possui razoável certeza sobre esses exercícios, que podem impactar significativamente o valor dos ativos e passivos de arrendamento.

O Grupo não reconhece o direito de uso e o passivo de arrendamento de contratos de arrendamento de bens de baixo valor ou de e contratos com duração inferior a doze meses. Para estes contratos, a despesa de arrendamento reconhecida de forma linear ao longo do período do contrato.

#### Grupo como arrendatário

Os principais contratos de arrendamento do Grupo referem-se a imóveis aonde estão instaladas nossas lojas, centros de distribuição e prédios administrativos, a distribuição é demonstrada abaixo:

#### Imóveis arrendados

|                           | Atacadão   |               | Varejo     |               | Soluções Financeiras |
|---------------------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|
|                           | Quantidade | % total lojas | Quantidade | % total lojas | Quantidade           |
| Autosserviço              | 16         | 9%            | -          | N.A           | -                    |
| Atacado de entrega        | 7          | 26%           | -          | N.A           | -                    |
| Hipermercado              | -          | N.A           | 27         | 27%           | -                    |
| Supermercado              | -          | N.A           | 44         | 88%           | -                    |
| Conveniências             | -          | N.A           | 121        | 100%          | -                    |
| Centros de distribuições  | -          | N.A           | 7          | N.A           | -                    |
| Edifícios administrativos | 1          | N.A           | -          | N.A           | 1                    |

Esses contratos de arrendamento de ativos imobiliários têm uma duração de 5 a 40 anos e podem ter uma opção de renovação. Além disso, esses contratos são geralmente indexados a índices de inflação, que variam de acordo com o arrendador.

As taxas de juros de empréstimos incremental para cálculo do desconto a valor presente variam de 8% (1 ano) a 13% (acima de 15 anos). Os valores de ativos e passivos de arrendamentos em 31 de março de 2019 estão demonstrados a abaixo:

(Em milhões de Reais)

|                                          | Controladora | Consolidado |
|------------------------------------------|--------------|-------------|
| Direito de uso (nota 13)                 | 306          | 889         |
| Passivo de arrendamento – circulante     | (33)         | (143)       |
| Passivo de arrendamento - não circulante | (256)        | (736)       |

## Notas Explicativas

### Grupo como arrendador

A controlada Carrefour arrenda suas propriedades para investimentos e galerias comerciais existentes em suas lojas.

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, a controlada Carrefour possuía o seguinte cronograma de recebimentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

| (Em milhões de Reais)        | Consolidado |            |
|------------------------------|-------------|------------|
|                              | 31/03/2019  | 31/12/2018 |
| Dentro de 1 ano              | 129         | 154        |
| De 1 a 5 anos                | 251         | 305        |
| <b>Grupo como arrendador</b> | <b>380</b>  | <b>459</b> |

### NOTA 16: FORNECEDORES

| (Em milhões de Reais)       | Controladora |              | Consolidado  |               |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                             | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019   | 31/12/2018    |
| <b>Terceiros:</b>           |              |              |              |               |
| Fornecedores mercadorias    | 4.283        | 6.466        | 6.872        | 9.489         |
| Fornecedores diversos       | 50           | 64           | 539          | 555           |
| Fornecedores de imobilizado | 77           | 183          | 103          | 303           |
| <b>Partes relacionadas:</b> |              |              |              |               |
| Carrefour Import S.A.       | -            | -            | 74           | 72            |
| Sociedad Compras Modernas   | -            | -            | 1            | -             |
| Maison Joannes Boubee       | -            | -            | 1            | 1             |
| Carrefour Argentina         | -            | -            | 2            | 3             |
| <b>Fornecedores</b>         | <b>4.410</b> | <b>6.713</b> | <b>7.592</b> | <b>10.423</b> |

O Grupo intermedia entre os fornecedores e as instituições financeiras a antecipação das faturas do contas a receber dos fornecedores com o Grupo decorrentes da venda de mercadorias e serviços. A dívida com o fornecedor fica registrada na mesma rubrica do balanço patrimonial porque não tem diferença de natureza e de condições de prazo de pagamento antes e depois da antecipação.

O Grupo recebe uma comissão por este serviço, registrada na linha "Outras receitas" (Nota 22.2) na demonstração de resultado. O saldo de títulos vendidos pelos fornecedores em 31 de março de 2019 era R\$ 889 milhões (R\$ 2.789 milhões em 31 de dezembro 2018).

### NOTA 17: IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### Nota 17.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social do período

| (Em milhões de Reais)                                    | Controladora |             | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                          | 31/03/2019   | 31/03/2018  | 31/03/2019   | 31/03/2018   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente          | (121)        | (97)        | (200)        | (195)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | (2)          | 5           | (18)         | 16           |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b> | <b>(123)</b> | <b>(92)</b> | <b>(218)</b> | <b>(179)</b> |

## Notas Explicativas

### Reconciliação da alíquota efetiva

A alíquota de imposto efetiva consolidada do Grupo para o período findo em 31 de março de 2019 foi de 30% (35% no período findo em 31 de março de 2018).

A conciliação entre a alíquota de imposto efetiva e a alíquota nominal da Controladora e do Consolidado é demonstrada abaixo:

| (Em milhões de Reais)                                                                                            | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                  | 31/03/2019   | 31/03/2018   | 31/03/2019   | 31/03/2018   |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                                                  | <b>564</b>   | <b>372</b>   | <b>723</b>   | <b>511</b>   |
| <i>Alíquota de imposto</i>                                                                                       | <i>34%</i>   | <i>34%</i>   | <i>34%</i>   | <i>34%</i>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota de imposto combinada</b>                                 | <b>(192)</b> | <b>(126)</b> | <b>(246)</b> | <b>(174)</b> |
| <b>Diferenças permanentes:</b>                                                                                   |              |              |              |              |
| Correção monetária de depósitos judiciais                                                                        | -            | -            | 9            | 8            |
| Equivalência patrimonial                                                                                         | 32           | 21           | -            | -            |
| Multas não dedutíveis                                                                                            | -            | -            | (26)         | -            |
| Outras diferenças permanentes                                                                                    | (1)          | (18)         | (2)          | (25)         |
| <b>Outros itens:</b>                                                                                             |              |              |              |              |
| Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo       | 38           | 31           | 58           | 33           |
| Diferença de alíquota de imposto na controlada Banco CSF (alíquota nominal de 40%- (45% em 31 de março de 2018)) | -            | -            | (13)         | (21)         |
| Outros                                                                                                           | -            | -            | 2            | -            |
| <b>Total</b>                                                                                                     | <b>(123)</b> | <b>(92)</b>  | <b>(218)</b> | <b>(179)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                                                          | <b>22%</b>   | <b>25%</b>   | <b>30%</b>   | <b>35%</b>   |

### Nota 17.2. Impostos diferidos ativos e passivos

A controladora apresenta um passivo fiscal diferido líquido de R\$ 444 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 442 milhões em 31 de dezembro de 2018).

O passivo fiscal diferido líquido, na posição consolidada, é de R\$ 7 milhões em 31 de março de 2019. Variação negativa de R\$ 29 milhões em relação a 31 de dezembro de 2018.

| (Em milhões de Reais)                                        | Controladora |              | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|                                                              | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019  | 31/12/2018 |
| Saldo de impostos diferidos ativos                           | -            | -            | 437         | 485        |
| Saldo de impostos diferidos passivos                         | (444)        | (442)        | (444)       | (473)      |
| <b>Saldo líquido de impostos diferidos ativos (passivos)</b> | <b>(444)</b> | <b>(442)</b> | <b>(7)</b>  | <b>12</b>  |

Os quadros seguintes apresentam a composição dos impostos diferidos:

| (Em milhões de Reais)                                  | Controladora |                        |                               |              | Consolidado          |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                        | 01/01/2018   | Resultado do exercício | Outros resultados abrangentes | 31/12/2018   | Resultado do período | 31/03/2019   |
| Depreciação de imobilizado                             | (108)        | (22)                   | -                             | (130)        | (7)                  | (137)        |
| Amortização fiscal de ágio                             | (472)        | -                      | -                             | (472)        | -                    | (472)        |
| <b>Total imposto diferido passivo</b>                  | <b>(580)</b> | <b>(22)</b>            | <b>-</b>                      | <b>(602)</b> | <b>(7)</b>           | <b>(609)</b> |
| Provisões                                              | 47           | 43                     | 1                             | 91           | -                    | 91           |
| Outras provisões administrativas                       | 2            | 2                      | -                             | 4            | 5                    | 9            |
| Provisão para participação nos lucros                  | 33           | 7                      | -                             | 40           | (3)                  | 37           |
| Provisão para descontos de vendas em estoque           | 20           | 2                      | -                             | 22           | 3                    | 25           |
| Plano de ações                                         | 2            | -                      | -                             | 2            | (1)                  | 1            |
| Operações de arrendamento mercantil                    | -            | -                      | -                             | -            | 1                    | 1            |
| Outras provisões                                       | 3            | (2)                    | -                             | 1            | -                    | 1            |
| <b>Total imposto diferido ativo</b>                    | <b>107</b>   | <b>52</b>              | <b>1</b>                      | <b>160</b>   | <b>5</b>             | <b>165</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b> | <b>(473)</b> | <b>30</b>              | <b>1</b>                      | <b>(442)</b> | <b>(2)</b>           | <b>(444)</b> |

## Notas Explicativas

| Consolidado                                                          |              |                        |            |                             |              |                      |              |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|------------|-----------------------------|--------------|----------------------|--------------|
| (Em milhões de Reais – R\$)                                          | 01/01/2018   | Reconhecido em:        |            | Mudança de prática contábil | 31/12/2018   | Reconhecido em:      |              |
|                                                                      |              | Resultado do exercício | ORA        |                             |              | Resultado do período | ORA          |
|                                                                      |              |                        |            |                             |              |                      | 31/03/2019   |
| Depreciação de imobilizado                                           | (168)        | (20)                   | -          | -                           | (188)        | (7)                  | (195)        |
| Amortização fiscal de ágio                                           | (618)        | -                      | -          | -                           | (618)        | -                    | (618)        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | (3)          | 3                      | (1)        | -                           | (1)          | 2                    | (1)          |
| <b>Total imposto diferido passivo</b>                                | <b>(789)</b> | <b>(17)</b>            | <b>(1)</b> | <b>-</b>                    | <b>(807)</b> | <b>(5)</b>           | <b>(813)</b> |
| (-) Impairment de ativos fixos                                       | 12           | 3                      | -          | -                           | 15           | (1)                  | 14           |
| Provisões                                                            | 1.263        | (472)                  | (1)        | 109                         | 899          | (36)                 | 863          |
| Prejuízo fiscal                                                      | 870          | (4)                    | -          | -                           | 866          | (11)                 | 855          |
| Provisão para participação nos lucros                                | 44           | 43                     | -          | -                           | 87           | (27)                 | 60           |
| Provisão para descontos de vendas em estoque                         | 20           | 133                    | -          | -                           | 153          | 29                   | 182          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                        | -            | 94                     | -          | 65                          | 159          | (85)                 | 74           |
| Plano de ações                                                       | 2            | -                      | -          | -                           | 2            | (1)                  | 1            |
| Outras provisões                                                     | 1            | 295                    | -          | -                           | 296          | 116                  | 412          |
| <b>Total imposto diferido ativo</b>                                  | <b>2.212</b> | <b>92</b>              | <b>(1)</b> | <b>174</b>                  | <b>2.477</b> | <b>(16)</b>          | <b>2.461</b> |
| <b>Total de impostos diferidos ativos e passivos</b>                 | <b>1.423</b> | <b>75</b>              | <b>(2)</b> | <b>174</b>                  | <b>1.670</b> | <b>(21)</b>          | <b>1.648</b> |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos                           | (1.570)      | (88)                   | -          | -                           | (1.658)      | 3                    | (1.655)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b> | <b>(147)</b> | <b>(13)</b>            | <b>(2)</b> | <b>174</b>                  | <b>12</b>    | <b>(18)</b>          | <b>(7)</b>   |

## NOTA 18: PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES

## Nota 18.1. Movimentação das provisões

| (Em milhões de Reais)  | Controladora |           |             |            |            |
|------------------------|--------------|-----------|-------------|------------|------------|
|                        | 31/12/2018   | Adições   | Utilizações | Reversões  | 31/03/2019 |
| Tributárias            | 46           | 4         | -           | -          | 50         |
| Trabalhistas           | 56           | 3         | (1)         | (1)        | 57         |
| Cíveis                 | 26           | 5         | (1)         | (1)        | 29         |
| Benefícios pós-emprego | 7            | 1         | -           | -          | 8          |
| <b>Provisões</b>       | <b>135</b>   | <b>13</b> | <b>(2)</b>  | <b>(2)</b> | <b>144</b> |

| (Em milhões de Reais)         | Consolidado  |            |             |              |              |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|
|                               | 31/12/2018   | Adições    | Utilizações | Reversões    | 31/03/2019   |
| Tributárias                   | 2.263        | 241        | (2)         | (213)        | 2.289        |
| Trabalhistas                  | 327          | 63         | (45)        | (9)          | 336          |
| Cíveis                        | 313          | 28         | (19)        | (40)         | 282          |
| Compromissos contingentes (a) | 131          | 17         | -           | (3)          | 145          |
| Benefícios pós-emprego        | 13           | -          | -           | -            | 13           |
| <b>Provisões</b>              | <b>3.047</b> | <b>349</b> | <b>(66)</b> | <b>(265)</b> | <b>3.065</b> |

(a) A provisão sobre os compromissos contingentes refere-se às linhas de créditos concedidas aos clientes dos cartões Carrefour e Atacadão apresentadas nos compromissos futuros (veja nota 33).

As empresas do Grupo estão envolvidas em certo número de processos judiciais, administrativos e reclamações no curso normal dos negócios. As empresas também estão sujeitas a auditorias fiscais que podem resultar em autos de infração. As principais reclamações e processos judiciais são descritas a seguir. Em cada caso, o risco é avaliado pela Administração do Grupo e seus assessores jurídicos.

## Nota 18.1. Movimentação das provisões

## Litígios e processos judiciais

O Grupo está envolvido em litígios fiscais, trabalhistas, previdenciários, cíveis e processos judiciais.

## Nota 18.2. Riscos Tributários

O Grupo possui autos de infração e demandas judiciais relacionados a matérias fiscais nas esferas municipais, estaduais e federal. Para aquelas em que há uma estimativa de perda provável, foram constituídas provisões em montante considerado suficiente para cobrir decisões desfavoráveis.

Em 31 de março de 2019, as principais demandas tributárias sujeitas a provisões eram:

## Notas Explicativas

### **Nota 18.2.1. PIS e COFINS**

A sistemática da não-cumulatividade para a apuração e pagamento de PIS e COFINS está em vigor desde 2002. Nesse regime, o contribuinte tem o direito de deduzir o montante de PIS e COFINS pagos em estágios anteriores da cadeia produtiva daqueles a pagar no estágio atual. Em 2004, o Carrefour optou por discutir judicialmente o aproveitamento integral de créditos de PIS e COFINS de determinados custos e despesas necessários para suas atividades. O Carrefour reconhece créditos de PIS e COFINS sobre itens em disputa e como o desfecho da mencionada demanda judicial ainda é incerto, o Carrefour reconhece provisão para determinados créditos e também efetua depósito judicial da importância envolvida, em bases mensais.

Em setembro de 2018, o Carrefour deixou de reconhecer créditos de PIS e COFINS sobre determinados itens em disputa, cessando assim a necessidade de reconhecimento de provisão adicional e respectivos depósitos judiciais.

Em 31 de março de 2019, o saldo das provisões constituídas era de R\$ 1.215 milhões (R\$ 1.379 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### **Nota 18.2.2. Contribuição social sobre o lucro (CSLL)**

O Banco CSF discute judicialmente a constitucionalidade da majoração de alíquota da contribuição social sobre o lucro líquido a que as instituições financeiras estão sujeitas. Esta discussão ainda está pendente de decisão no Supremo Tribunal Federal. Em 31 de março de 2019 a provisão constituída totalizava R\$ 408 milhões (R\$ 393 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### **Nota 18.2.3. Outros impostos**

A Companhia e suas controladas receberam outras autuações fiscais que, após análise, foram classificadas como "perdas prováveis". Os principais tópicos envolvidos são: (i) ICMS - créditos indevidos, demandas entre os estados referentes à concessão de benefícios fiscais (guerra fiscal), créditos sobre energia elétrica, falta de pagamento e obrigações acessórias, (ii) Aplicação do Fator Acidentário de Prevenção - "FAP", (iii) Pedido eletrônico de restituição, ressarcimento, reembolso e compensação - "PER/DCOMP", e (iv) Outras causas menos relevantes.

### **Nota 18.3. Disputas relacionadas a empregados (Trabalhistas)**

O Grupo é parte de vários processos trabalhistas e procedimentos administrativos, iniciados por ex-empregados, terceiros, associações profissionais e Ministério Público, envolvendo, basicamente reclamações em relação à jornada de trabalho, entre outras obrigações previstas na legislação trabalhistas. Tais demandas envolvem o pagamento de horas extras, vínculo empregatício e outros efeitos correlacionados, além de solicitações de associações profissionais e do Ministério Público, para comprovar o cumprimento da legislação trabalhista e ajuste de conduta.

#### ***Demandas de ex-empregados e empregados terceirizados***

Devido ao número significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada, considerando um histórico de perdas para avaliar o montante envolvido para casos em fase inicial e inferiores a R\$ 1 milhão. Baseado em banco de dados das empresas do Grupo referentes aos processos concluídos nos últimos dois anos e segregando os empregados pelas principais categorias, uma média sobre os pagamentos efetuados sobre os montantes reclamados é calculada e aplicada para novas reclamações. Além disto, para os casos cujas reclamações trabalhistas são superiores a R\$ 1 milhão, a expectativa de perda, incluindo o montante a ser registrado, é individualmente analisado por assessores jurídicos internos e externos do Grupo.

Nenhuma reclamação trabalhista individualmente é considerada como material pelo Grupo.

## Notas Explicativas

### ***Processos coletivos movidos por associações profissionais e pelo Ministério Público***

As ações judiciais ou administrativas movidas por associações profissionais e pelo Ministério Público são avaliadas caso a caso e as provisões são constituídas em quantidade suficiente quando necessário.

Nenhuma das ações movidas por associações ou Ministério Público é considerada individualmente material pelo Grupo.

Em 31 de março de 2019, as provisões para processos trabalhistas totalizavam R\$ 335 milhões (R\$ 327 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### **Nota 18.4. Disputas legais e comerciais (Cível)**

O Grupo está sujeito a auditorias regulares pelas autoridades responsáveis pela supervisão do cumprimento das leis aplicáveis ao setor varejista e pelo Conselho Administrativo e Defesa Econômico (CADE). Podem também surgir litígios com fornecedores em decorrência de interpretações divergentes das disposições legais ou contratuais.

### **Nota 18.5. Passivos contingentes**

Em 31 de março de 2019, o Grupo está envolvido em outras contingências tributárias, cíveis e previdenciárias, cujas perdas foram consideradas como possíveis pela Administração com o suporte de assessores jurídicos externos, e, portanto, não provisionadas, no valor de R\$ 9.167 milhões (R\$ 9.381 milhões em 31 de dezembro de 2018).

Os casos mais relevantes são apresentados a seguir:

#### **Nota 18.5.1. Tributários**

##### ***Dedutibilidade de amortização de ágio no Atacadão S.A (IRPJ e CSLL)***

A Companhia tem sido questionada desde junho 2013 quanto à amortização do ágio para fins fiscais referente à aquisição do Atacadão ocorrida em 2007.

O principal questionamento das autoridades fiscais brasileiras refere-se à dedutibilidade da amortização do ágio decorrente da aquisição do Atacadão em 2007. A referida aquisição foi realizada por meio de uma holding brasileira a qual foi, posteriormente, incorporada pelo Atacadão. Além disso, os autos de infração também reivindicam valores de IRPJ / CSLL relativos: (a) as despesas financeiras referentes à dívida que foi inicialmente registrada pela holding brasileira e, posteriormente, transferida para o Atacadão; e (b) ao montante de Juros sobre Capital Próprio ("JCP") pago pelo Atacadão aos seus acionistas, desproporcionalmente à participação detida pelos acionistas. Este auto de infração foi contestado pela Companhia.

Para o primeiro caso, durante o primeiro semestre de 2016, uma decisão parcialmente favorável foi proferida, em esfera administrativa, reduzindo o risco total do auto de infração, quanto à dedutibilidade das despesas financeiras e multa qualificada. Com a exclusão dos valores cancelados (por meio da parte favorável do julgamento), em decorrência das decisões, a cobrança mantém-se em R\$ 1.915 milhões (R\$ 1.897 milhões em 31 dezembro de 2018).

Em julho de 2017, a Companhia recebeu decisão desfavorável em instância final administrativa quanto aos demais pontos (dedutibilidade da amortização do ágio, multa isolada e JCP) e deu prosseguimento à defesa na esfera judicial. Em outubro de 2017, a Companhia ingressou com medida judicial para continuar a discussão jurídica, bem como garantiu o montante envolvido por meio do oferecimento de seguro-garantia.

Em julho de 2018 foi proferida decisão judicial de primeira instância desfavorável com relação aos juros sobre capital próprio – "JCP". Em face desta decisão, a Companhia apresentou recurso, e não há alteração na avaliação de risco.

Adicionalmente, quanto à mesma operação, a Companhia recebeu um segundo auto de infração complementar em 2016, relativa aos períodos de 2012 e 2013. Em 31 de março de 2019 o valor referente a este período era de R\$ 788 milhões (R\$ 780 milhões em 31 de dezembro de 2018). Não

## Notas Explicativas

existem períodos subsequentes sujeitos a questionamentos por parte das autoridades tributárias pertinentes a essa matéria.

Com relação ao segundo caso mencionado acima, em fevereiro de 2018, a Companhia obteve decisão administrativa parcialmente favorável no CARF quanto à (i) dedução das despesas de juros; e (ii) redução da multa qualificada de 150% para 75%. Quanto aos temas da amortização do ágio e da distribuição dos juros sobre capital próprio ("JCP"), o CARF manteve o posicionamento desfavorável. Atualmente há recursos da Companhia e das autoridades fiscais pendentes de julgamento.

Em 31 de março de 2019, o montante total em disputa era de R\$ 2.703 milhões (R\$ 2.677 milhões em 31 de dezembro de 2018), considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido para a Companhia é de 2.231 milhões (R\$ 2.205 em dezembro de 2018).

### ***Cálculo de imposto sobre cupons cancelados no Carrefour (ICMS)***

O Carrefour recebeu autos de infração do Estado de São Paulo para os anos calendários de 2006 a 2010, referentes à suposta falta de pagamento do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS, quando do cancelamento de cupons fiscais.

Tais cancelamentos resultam de situações nas quais os clientes do Carrefour eventualmente desistem da compra dos produtos no caixa ou devido ao programa denominado "Compromisso Público Carrefour", por meio do qual o Carrefour adota preço inferior comprovado e apresentado pelo cliente, em um produto idêntico àquele a ser comprado numa loja Carrefour.

A defesa do Carrefour tem consistido em demonstrar, por amostragem, que cada cancelamento registrado, possui a documentação requerida. Na data da emissão destas informações contábeis intermediárias, apenas dois casos haviam sido julgados na esfera judicial, ambos com decisão favorável ao Carrefour. Para o segundo caso, a Fazenda Estadual apresentou recurso. Os demais processos aguardam julgamento seja na esfera administrativa ou na esfera judicial.

Em 31 de março de 2019, o saldo desta contingência era de R\$ 1.882 milhões (R\$ 1.867 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### ***Créditos tributários decorrentes de determinadas despesas (PIS e COFINS)***

A controlada Carrefour recebeu autuações fiscais referentes ao reconhecimento de créditos tributários sobre determinadas despesas. O valor total das autuações fiscais classificadas como "perda possível" foi de R\$ 1.031 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 1.021 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### ***ICMS Cesta básica***

Em 16 de outubro de 2014, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu pela constitucionalidade do estorno de parte dos créditos tributários originados na aquisição de produtos da cesta básica. Esta decisão foi publicada pelo STF em 13 de fevereiro de 2015, com efeito de repercussão geral, impactando todos os contribuintes.

Os contribuintes apresentaram embargos de declaração visando, inclusive, a modulação dos efeitos da decisão, para que esta produza efeitos a partir da conclusão final do recurso.

Até a data de emissão dessas informações contábeis intermediárias, o STF não havia julgado o referido recurso, impossibilitando, dessa forma, a mensuração de seus efeitos e qualquer reconhecimento nas informações contábeis intermediárias do Grupo.

Ocorre que, ainda que o STF não tenha analisado a questão da modulação dos efeitos da decisão, determinados órgãos do Poder Judiciário estão julgando esses casos. A controlada Carrefour, com auxílio de seus assessores externos, verificou que havia a possibilidade de ocorrer o trânsito em julgado de decisões desfavoráveis em 2018 e 2019. Nos meses de novembro e dezembro de 2018, a controlada Carrefour aderiu ao programa de anistia, para certas causas, de governos estaduais do Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul, estes casos totalizavam R\$ 211 milhões. O valor pago foi de R\$106 milhões, já considerando as reduções do instituídas pelos programas de parcelamento.

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2019, o valor total das autuações recebidas e não provisionadas pelo Grupo foi de R\$ 815 milhões (R\$ 813 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### ***Créditos tributários disputados no Carrefour (ICMS)***

#### ***ICMS – São Paulo***

Os centros de distribuição de São Paulo receberam autuações referentes a supostos créditos indevidos de ICMS. As Autoridades alegaram que tais créditos haviam sido reconhecidos em 2008 através de Guia de Informação e Apuração do ICMS – “GIA’s”, e também registrados nos livros fiscais sem a devida documentação (notas fiscais). Em 31 de março de 2019, o valor total das autuações recebidas pelo Grupo era de R\$ 423 milhões (R\$ 445 milhões em dezembro de 2018).

### ***Dedutibilidade da amortização do ágio no Carrefour (IRPJ)***

No decorrer de suas atividades econômicas, o Grupo Carrefour adquiriu nove redes de supermercados entre os anos de 1998 a 2001, que foram posteriormente incorporadas ao Carrefour. Estas transações geraram o registro de ágio que foi amortizado para fins fiscais.

Referente à matéria e para os anos de 2007 a 2012, a autoridade tributária questiona a dedutibilidade da amortização do ágio, reconhecida pelo Carrefour, considerando os fundamentos legais estabelecidos pela Lei n. 9.249/1995, Decreto n. 1.598/ 1977 e normas de contabilidade. O ponto principal da discussão é a comprovação de pagamento feito pelo Carrefour para as aquisições realizadas e alocação das despesas de ágio. Adicionalmente, os autos de infração tratam também sobre as despesas de provisões não dedutíveis e a redução do lucro tributável.

Em janeiro de 2017, o CARF decidiu, por unanimidade, a favor do Carrefour: (i) sobre a dedutibilidade do ágio relacionado a duas das nove aquisições; e (ii) relativa à redução do lucro tributável. O Grupo está aguardando a publicação da decisão. As demais aquisições ainda aguardam julgamento.

Em setembro de 2017, a Câmara Superior do CARF, para o período de 2007, manteve a decisão parcialmente favorável quanto à dedutibilidade do ágio referente às duas aquisições e relativo ao lucro tributável, entretanto, a Câmara julgou improcedente a dedutibilidade do ágio para as demais aquisições.

Em outubro de 2017, foi publicado o acórdão e o Carrefour apresentou recurso Embargos de Declaração que foram julgados e a Câmara Superior do CARF manteve a decisão parcialmente favorável. Considerando que após a decisão desse acórdão ocorrerá o encerramento da esfera administrativa, a controlada seguirá com a discussão na esfera judicial.

Em março de 2018, o processo foi encerrado na esfera administrativa e a Receita Federal do Brasil constituiu a cobrança do débito remanescente com base nos efeitos da decisão parcialmente favorável. A Companhia está seguindo com a discussão na esfera judicial e apresentou seguro garantia.

Em dezembro de 2018, a controlada Carrefour recebeu um auto de infração sobre o mesmo tema, mas relacionado ao ano-calendário de 2013. Nesse caso, considerando que o Carrefour tinha prejuízo fiscal, a autoridade tributária identificou o valor que não deveria ter sido amortizado no período de 2013 (R\$ 69 milhões) e determinou que o Carrefour fizesse os ajustes na base de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. A defesa administrativa foi apresentada em janeiro de 2019.

Em 31 de março de 2019 o valor total das autuações recebidas era de R\$ 268 milhões (R\$ 266 milhões em 31 de dezembro de 2018).

## Notas Explicativas

### ***Bonificação de fornecedores recebida pelo Carrefour***

Como prática comum no varejo, o Carrefour recebe descontos comerciais de seus fornecedores e considera tais valores como redução de custos e despesas. O Carrefour recebeu autos de infração nos quais a autoridade fiscal considerou que parte destes créditos deveria ser tratada como receita e consequentemente sujeitos à tributação de PIS e COFINS.

Em 31 de março de 2019, o valor total das autuações recebidas pelo Carrefour era de R\$ 546 milhões (R\$ 542 milhões em dezembro de 2018).

### ***Imposto sobre transmissão de bens Imóveis – ITBI – Carrefour***

O município de São Paulo cobra do Carrefour o ITBI supostamente incidente na transferência de imóveis realizadas através do aumento de capital (integralização de capital).

Basicamente, o ponto principal de discussão é a imunidade fiscal referente ao ITBI prevista na Constituição Federal (artigo 156) às operações de transferência imobiliária, através de aumento de capital das empresas. Em sua defesa, o Carrefour demonstrou que todas as propriedades foram transferidas como aumento de capital e que tais transferências não estão sujeitas à tributação do ITBI e a ocorrência da prescrição das cobranças.

Em 31 de março de 2019, o valor total das autuações recebidas pelo Carrefour era de R\$ 257 milhões (R\$ 254 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### **Nota 18.6. Ativos contingentes**

O Grupo ingressou com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em relação a essa matéria, o Supremo Tribunal Federal – “STF”, proferiu recentemente decisões favoráveis aos contribuintes. As ações judiciais permitiriam o reconhecimento dos créditos, no mínimo, dos últimos cinco anos.

### **PIS e COFINS**

Com a sistemática da não-cumulatividade para fins de apuração de PIS e COFINS, o Grupo requereu o direito de excluir o valor do ICMS das bases de cálculo dessas duas contribuições.

Em março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (“STF”), na sistemática da repercussão geral, decidiu que o “ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”. Em setembro de 2017, a decisão do STF foi publicada.

Com base nesta decisão e nas opiniões legais dos consultores jurídicos, a Companhia entende que não é provável a alteração do resultado do julgamento do STF quanto ao mérito, motivo pelo qual deixou de incluir o ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS desde o início do ano 2017.

O Grupo e seus consultores jurídicos estimam que o julgamento final do STF em quanto à modulação dos efeitos não limitará a exclusão dos ICMS da base dos PIS e COFINS aos períodos futuros.

Em setembro de 2018, as ações judiciais das controladas Carrefour e Comercial de Alimentos transitaram em julgado, possibilitando o reconhecimento de R\$ 121 milhões em 30 de setembro de 2018, para o período de 2013 a 2016. As controladas ainda estão validando o cálculo dos períodos anteriores considerando o ingresso de suas ações ajuizadas em 2002 até 2012.

O processo em nome da Controladora ainda não transitou em julgado, para o qual se estima o valor potencial de R\$ 520 milhões referentes ao período de 2011 a 2016.

## Notas Explicativas

### NOTA 19: RECEITA DIFERIDA (CONTROLADORA)

Em junho de 2016, a Companhia celebrou com sua controlada indireta o Banco CSF S.A., acordo operacional pelo prazo de dezesseis anos para a criação de um novo cartão de crédito, o "Cartão Atacadão", além de possibilitar a oferta, distribuição e comercialização, de produtos e soluções financeiras do Banco Carrefour aos clientes da Companhia.

Essa parceria propiciou o ingresso de R\$ 825 milhões no caixa da Companhia em setembro de 2016. Esse montante foi pago pela exclusividade e pelo uso da base de dados de clientes da Companhia, durante o período em que vigorar o acordo operacional, e pela viabilização da operação e oferta desses serviços nas lojas do Atacadão. O reconhecimento da receita decorrente dos recursos recebidos será apropriado ao resultado pela fruição de prazo do respectivo contrato, tendo sido registrado em 31 de dezembro de 2016 como receita diferida o valor de R\$ 825 milhões.

Por se tratar de uma transação com uma controlada indireta, o valor dessa receita diferida na Companhia foi reconhecido somente no limite da participação do minoritário na BSF Holding S.A, controladora direta do Banco CSF S.A.

O montante registrado na controladora em 31 de março de 2019 referente a essa transação é de R\$ 345 milhões (R\$ 26 milhões no passivo circulante e R\$ 319 milhões no passivo não circulante). Em 31 de dezembro de 2018 o saldo registrado na rubrica de Receita diferida era de R\$ 352 milhões (R\$ 26 milhões no passivo circulante e R\$ 326 milhões no passivo não circulante).

### NOTA 20: PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### Nota 20.1. Gestão de capital

Os objetivos de gestão de capital (capital próprio e capital de dívida) são:

- Assegurar que o Grupo possa continuar a funcionar como empresa em atividade, nomeadamente mantendo elevados níveis de recursos líquidos;
- Otimizar os retornos dos acionistas; e
- Manter a alavancagem adequada a fim de minimizar o custo de capital e manter a solvência do Grupo a um nível que lhe permita acessar a uma vasta gama de fontes e instrumentos de financiamento.

Para manter ou ajustar seu endividamento, o Grupo pode assumir novos empréstimos ou liquidar os empréstimos existentes, ajustar o dividendo pago aos acionistas, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações, comprar ações ou vender ativos para utilizar os rendimentos para pagar dívidas.

O Banco CSF deve ter capital próprio suficiente para cumprir os indicadores de adequação de capital e as regras mínimas de capital estabelecidas pelo Banco Central do Brasil ("BACEN").

#### Nota 20.2: Capital social e ações em tesouraria

##### Nota 20.2.1. Capital social

##### *Emissão de ações*

No período findo em 31 de março de 2019, a Companhia emitiu 89.180 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal com o valor de emissão de R\$11,70 por ação, em função do exercício de opções de compra de ações no âmbito de Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, Plano "Pré-IPO", descrito na nota 31.

O capital social da Companhia aumentou de R\$ 7.627 milhões em 31 de dezembro de 2018 para R\$ 7.629 milhões em 31 de dezembro 2018, representado por 1.983.527.147 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

## Notas Explicativas

A composição do capital social por quantidade de ações em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 é apresentada abaixo:

| <i>Quantidade de ações</i>                          | <b>31/03/2019</b>    |             | <b>31/12/2018</b>    |             |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| <b>Acionistas</b>                                   |                      |             |                      |             |
| Carrefour Nederland B.V.                            | 770.832.970          | 39%         | 770.832.970          | 39%         |
| Carrefour S.A.                                      | 651.400.000          | 33%         | 651.400.000          | 33%         |
| Península II Fundo de Investimento em Participações | 176.665.454          | 9%          | 176.665.454          | 9%          |
| Free Float                                          | 384.628.723          | 19%         | 384.539.543          | 19%         |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.983.527.147</b> | <b>100%</b> | <b>1.983.437.967</b> | <b>100%</b> |

### Nota 20.2.2. Reserva de capital

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pelo Grupo e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem ter como contrapartida qualquer esforço do Grupo em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços, são transações de capital com os sócios. As reservas de capital somente podem ser utilizadas para: i) absorver prejuízos, quando estes ultrapassarem as reservas de lucros; ii) resgate, reembolso ou compra de ações; iii) resgate de partes beneficiária; iv) incorporação ao capital; e v) pagamento de dividendo cumulativo.

Em 31 de março de 2019, o valor total da reserva de capital era de R\$ 2.175 milhões (R\$ 2.174 em 31 de dezembro de 2018).

#### ***Efeito de plano de opções liquidável em ações***

O valor reconhecido no patrimônio líquido em 31 de março de 2019 era de R\$ 25 milhões (R\$ 24 milhões em 31 de dezembro de 2018) correspondente ao efeito do plano de opções liquidável em ações apresentado na nota 31.

### Nota 20.2.3. Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários

Montante decorrente da transação entre acionistas em 2014, ocasionando a incorporação das quotas da Brepa Comércio e Participações Ltda. "Brepa", que era a controladora anterior do Grupo Carrefour Brasil, pela Companhia, originado na aquisição de participações minoritárias no Carrefour Comércio e Indústria Ltda. pela Brepa.

### Nota 20.2.4. Reserva legal e retenção de lucros

#### ***Reserva legal***

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social. O saldo registrado em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 era de R\$ 198 milhões.

#### ***Retenção de lucros***

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com objetivo à formação de reserva para investimentos e capital de giro, que terá por fim custear investimentos para crescimento e expansão e financiar o capital de giro da Companhia.

### Nota 20.2.5 Efeito da adoção inicial da norma CPC 48/IFRS 9 no lucro acumulado

Os efeitos da adoção inicial em 1 de janeiro de 2018, da norma CPC 48/IFRS 9 foram reconhecidos no lucro acumulado por um total de R\$ 214 milhões, líquidos de impostos (veja nota 2.2.2 das demonstrações financeiras completas de 31 de dezembro de 2018), sendo R\$ 110 milhões no patrimônio atribuível aos acionistas controladores e R\$ 104 milhões a não controladores.

## Notas Explicativas

### Nota 20.2.6. Ajustes de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (i) *Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos (Nota 28.7);*
- (ii) *Variação líquida acumulada do valor justo de ativos financeiros disponíveis para venda até que os ativos sejam desreconhecidos ou sofram perda por redução no valor recuperável; e*
- (iii) *Variação líquida acumulada de provisão de benefícios pós-emprego aos funcionários do Grupo.*

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos ou passivos a que elas se referem.

### Nota 20.3. AÇÕES EM TESOURARIA

Não havia ações em tesouraria no período findo em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018.

### Nota 20.4. DIVIDENDOS

#### **Controladora**

Em reunião do Conselho de Administração de 26 de fevereiro de 2019 foi autorizada a proposta de distribuição, na forma de juros sobre o capital próprio, de lucros no valor de R\$ 470 milhões, já considerando a antecipação feita em dezembro de 2018. O valor de JSCP adicional proposto de 90 milhões foi submetido à aprovação dos acionistas na Assembleia Geral de 16 de abril de 2019 e será liquidado pela Companhia em 14 de junho de 2019.

#### **Controlada BSF holding**

Os dividendos mínimos obrigatórios a pagar, calculados conforme o estatuto social da Companhia e da sua controladora BSF Holding, foram destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e registrados como obrigação no passivo.

O valor dos dividendos mínimos obrigatórios em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 é de R\$ 118 milhões (R\$ 60 milhões a serem pagos à controlada direta Carrefour Comercio e Indústria Ltda. e R\$ 58 milhões a serem pagos ao Banco Itaú Unibanco S.A).

### Nota 20.5. NÃO CONTROLADORES

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, os acionistas não controladores possuem participação de 49% do capital social da controlada BSF Holding S.A. detida pelo Banco Itaú Unibanco S.A. A BSF holding detém 100% do capital social do Banco CSF S.A, cujo objeto é o fornecimento, distribuição e comercialização de produtos e soluções financeiras.

## Notas Explicativas

**NOTA 21: LUCRO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (PARTICIPAÇÃO DOS CONTROLADORES)**

O número médio ponderado de ações considera os efeitos das emissões de ações ordinárias em função do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Opções de Compra de Ações, Plano "Pré-IPO", descrito na nota 31.

A tabela a seguir mostra o cálculo do resultado por ação ordinária:

|                                                                                               | 31/03/2019   | 31/03/2018   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro líquido do período atribuível aos acionistas controladores (Em milhões de Reais)</b> | <b>441</b>   | <b>280</b>   |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação (em milhões)                                | 1.984        | 1.982        |
| <b>Denominador básico (em milhões)</b>                                                        | <b>1.984</b> | <b>1.982</b> |
| Opções de compra de ações (em milhões)                                                        | 1            | 1            |
| <b>Denominador diluído (em milhões)</b>                                                       | <b>1.985</b> | <b>1.983</b> |
| <b>Lucro básico e diluído por ação (em R\$)</b>                                               | <b>0,22</b>  | <b>0,14</b>  |

**NOTA 22: RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA****Nota 22.1. Vendas líquidas**

|                           | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| (Em milhões de Reais)     | 31/03/2019   | 31/03/2018   | 31/03/2019    | 31/03/2018    |
| Receitas brutas de vendas | 9.527        | 8.395        | 14.215        | 13.077        |
| Descontos e devoluções    | (22)         | (25)         | (56)          | (64)          |
| Impostos sobre vendas     | (874)        | (773)        | (1.303)       | (1.170)       |
| <b>Vendas líquidas</b>    | <b>8.631</b> | <b>7.597</b> | <b>12.856</b> | <b>11.843</b> |

**Nota 22.2. Outras receitas**

|                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| (Em milhões de Reais)                     | 31/03/2019   | 31/03/2018 | 31/03/2019  | 31/03/2018 |
| Receitas brutas                           | -            | -          | 739         | 649        |
| Impostos e deduções                       | -            | -          | (90)        | (75)       |
| <b>Receitas de transações financeiras</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>649</b>  | <b>574</b> |
| Serviços e comissões                      | 58           | 54         | 114         | 103        |
| Receita de alugueis                       | 5            | 4          | 49          | 46         |
| Impostos sobre vendas                     | (7)          | (6)        | (26)        | (22)       |
| <b>Outras receitas</b>                    | <b>56</b>    | <b>52</b>  | <b>786</b>  | <b>701</b> |

**NOTA 23: CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, SERVIÇOS PRESTADOS E OPERAÇÕES FINANCEIRAS**

|                                                                                    | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| (Em milhões de Reais)                                                              | 31/03/2019     | 31/03/2018     | 31/03/2019      | 31/03/2018      |
| Custo das mercadorias vendidas                                                     | (7.290)        | (6.515)        | (10.582)        | (9.815)         |
| Depreciação                                                                        | (1)            | (2)            | (13)            | (7)             |
| Outros custos                                                                      | -              | -              | (178)           | (178)           |
| <b>Custos das mercadorias vendidas, serviços prestados e operações financeiras</b> | <b>(7.291)</b> | <b>(6.517)</b> | <b>(10.773)</b> | <b>(10.000)</b> |

**NOTA 24: DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO**

|                                                       | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| (Em milhões de Reais)                                 | 31/03/2019   | 31/03/2018   | 31/03/2019     | 31/03/2018     |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas         | (789)        | (686)        | (1.839)        | (1.708)        |
| Depreciação e amortização                             | (99)         | (74)         | (242)          | (180)          |
| <b>Despesas com vendas, depreciação e amortização</b> | <b>(888)</b> | <b>(760)</b> | <b>(2.081)</b> | <b>(1.888)</b> |

## Notas Explicativas

### Despesas com vendas, gerais e administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas são as seguintes:

| (Em milhões de Reais)                                                             | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                                                   | 31/03/2019   | 31/03/2018   | 31/03/2019     | 31/03/2018     |
| Despesa com benefícios a empregados                                               | (459)        | (403)        | (962)          | (881)          |
| Despesa de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais | (1)          | (2)          | (1)            | (5)            |
| Aluguéis                                                                          | (6)          | (17)         | (15)           | (63)           |
| Serviços de terceiros                                                             | (47)         | (41)         | (311)          | (279)          |
| Custos de manutenção e reparação                                                  | (63)         | (54)         | (140)          | (132)          |
| Energia, água e gás                                                               | (91)         | (69)         | (160)          | (130)          |
| Comissão de cartão de crédito                                                     | (19)         | (17)         | (43)           | (38)           |
| Outras despesas                                                                   | (103)        | (83)         | (207)          | (180)          |
| <b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>                              | <b>(789)</b> | <b>(686)</b> | <b>(1.839)</b> | <b>(1.708)</b> |

A despesa reconhecida como pagamento baseado em ações corresponde (i) ao valor justo dos instrumentos patrimoniais na data de outorga (R\$ 1 milhão na Controladora e R\$ 1 milhão no Consolidado) e (ii) ao valor do imposto de renda retido na fonte a ser pago pelo Grupo em nome dos empregados e aos encargos sociais.

### Depreciação e amortização

Incluindo a depreciação da área de logística reconhecida no custo de vendas, as despesas e custos totais de depreciação e amortização reconhecidas na demonstração de resultado individual e consolidado totalizaram respectivamente R\$ 100 milhões e R\$ 255 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 76 milhões e R\$ 187 milhões em 31 de março de 2018), como segue:

| (Em milhões de Reais)                                                                             | Controladora |             | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                                                                   | 31/03/2019   | 31/03/2018  | 31/03/2019   | 31/03/2018   |
| Imobilizado                                                                                       | (98)         | (73)        | (214)        | (158)        |
| Intangíveis                                                                                       | (1)          | (1)         | (25)         | (19)         |
| Propriedade de investimento                                                                       | -            | -           | (3)          | (3)          |
| <b>Depreciação e amortização de ativos tangíveis e intangíveis e propriedades de investimento</b> | <b>(99)</b>  | <b>(74)</b> | <b>(242)</b> | <b>(180)</b> |
| Depreciação da área logística                                                                     | (1)          | (2)         | (13)         | (7)          |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                                                  | <b>(100)</b> | <b>(76)</b> | <b>(255)</b> | <b>(187)</b> |

### NOTA 25: OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)

| (Em milhões de Reais)                                                                 | Controladora |             | Consolidado |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                       | 31/03/2019   | 31/03/2018  | 31/03/2019  | 31/03/2018  |
| Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos (i)                           | 9            | (43)        | (9)         | (44)        |
| Custos de reestruturação (ii)                                                         | -            | -           | (10)        | (7)         |
| Créditos de impostos não recorrentes, líquidos de provisão ao valor recuperável (iii) | -            | -           | 49          | -           |
| Receitas e despesas relativas a demandas judiciais (iv)                               | -            | -           | 22          | (11)        |
| <b>Outras receitas (despesas)</b>                                                     | <b>9</b>     | <b>(43)</b> | <b>52</b>   | <b>(62)</b> |

- (i) Os "Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos" podem conter (i) o resultado das perdas por impairment de ativos quando resultando dos testes de valor recuperável (ii) despesas ou receitas referentes ao valor líquido dos ativos alienados (iii) despesas relacionadas à baixa de ativos para quais não temos mais expectativa de benefícios econômicos futuros com a sua utilização ou alienação, identificados durante inventários, ou no caso de sinistros, *remodeling* de nossas lojas, etc. No período findo 31 de março 2018, foram baixados R\$ 49 milhões de ativos de nossas lojas Atacadão.
- (ii) Os custos de reestruturação são relacionados com projetos de melhoria da eficiência operacional cujos custos são referentes aos honorários de consultorias e custos de desligamento.
- (iii) A Controlada Carrefour Comercio e Indústria Ltda. reconheceu créditos referentes à ICMS ST de outros estados do período de 2016 a 2018. O valor total de créditos reconhecidos, líquidos da provisão para não realização foi de R\$ 59 milhões. Outras provisões diversas totalizaram R\$ 10 milhões.

## Notas Explicativas

- (iv) Em março de 2019 a Companhia reverteu provisão para demanda cível no montante de R\$ 28 milhões, após homologação de acordo com a contraparte. O valor da provisão antes da reversão era de R\$ 41 milhões. Além da provisão e reversão de outras provisões que tiveram impacto de R\$ 6 milhões líquidos no resultado.

### NOTA 26: DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS

| (Em milhões de Reais)                            | Controladora |             | Consolidado  |              |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                  | 31/03/2019   | 31/03/2018  | 31/03/2019   | 31/03/2018   |
| <b>Receitas financeiras</b>                      |              |             |              |              |
| Receitas sobre aplicações financeiras            | 3            | 9           | 7            | 13           |
| Atualização monetária sobre depósitos judiciais  | 5            | 2           | 34           | 26           |
| Variação cambial sobre empréstimos e importações | -            | 4           | -            | 4            |
| Outras receitas financeiras                      | 1            | -           | 1            | 2            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>            | <b>9</b>     | <b>15</b>   | <b>42</b>    | <b>45</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                      |              |             |              |              |
| Juros sobre financiamentos                       | (36)         | (33)        | (42)         | (40)         |
| Juros sobre arrendamentos                        | (8)          | -           | (26)         | -            |
| Juros de antecipação de cartão de crédito        | -            | -           | (27)         | (22)         |
| Comissão de carta de fiança                      | -            | -           | (11)         | (15)         |
| Atualização monetária sobre contingências        | (2)          | -           | (41)         | (38)         |
| Perda com instrumentos financeiros derivativos   | -            | -           | -            | (4)          |
| Imposto sobre transações financeiras             | (1)          | (1)         | (2)          | (3)          |
| Outras despesas financeiras                      | (8)          | -           | (10)         | (6)          |
| <b>Total das despesas financeiras</b>            | <b>(55)</b>  | <b>(34)</b> | <b>(159)</b> | <b>(128)</b> |
| <b>Despesas financeiras líquidas</b>             | <b>(46)</b>  | <b>(19)</b> | <b>(117)</b> | <b>(83)</b>  |

### NOTA 27: ALTERAÇÕES NO FLUXO DE CAIXA

Variações nas demonstrações dos fluxos de caixa são demonstradas abaixo:

| (Em milhões de Reais)                                                                           | Controladora |               |                |                | Consolidado    |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                 | 31/03/2019   |               |                | 2018           | 31/03/2019     |                |                | 2018           |
|                                                                                                 | Saldo final  | Saldo inicial | Variação       | Variação       | Saldo final    | Saldo inicial  | Variação       | Variação       |
| (-) Contas a receber                                                                            | (640)        | (768)         | 128            | 129            | (1.017)        | (907)          | (110)          | (6)            |
| (-) Estoques                                                                                    | (3.862)      | (3.359)       | (503)          | 138            | (6.217)        | (5.132)        | (1.085)        | (6)            |
| + Fornecedores                                                                                  | 4.333        | 6.530         | (2.197)        | (1.963)        | 7.489          | 10.120         | (2.631)        | (2.553)        |
| (-) Impostos a recuperar                                                                        | (1.444)      | (1.316)       | (128)          | (46)           | (3.036)        | (2.792)        | (244)          | (42)           |
| (-) Depósitos judiciais                                                                         | (112)        | (109)         | (3)            | (1)            | (2.290)        | (2.231)        | (59)           | (42)           |
| + Obrigações trabalhistas                                                                       | 299          | 297           | 2              | 37             | 624            | 651            | (27)           | 2              |
| + Impostos a pagar                                                                              | 113          | 158           | (45)           | (21)           | 211            | 273            | (62)           | (52)           |
| (-) Outros ativos operacionais                                                                  | (98)         | (67)          | (31)           | 60             | (691)          | (610)          | (81)           | 34             |
| + Outros passivos operacionais                                                                  | 617          | 638           | (21)           | (93)           | 3.392          | 3.515          | (123)          | (252)          |
| + / (-) Instrumentos financeiros derivativos                                                    | -            | -             | -              | -              | 1              | 2              | (1)            | -              |
| <b>+ Outros ajustes:</b>                                                                        |              |               |                |                |                |                |                |                |
| Variação de ativos e passivos reconhecidas em outros resultados abrangentes, antes dos impostos | -            | -             | -              | -              | -              | -              | 3              | -              |
| Variação no saldo a receber pela alienação de ativo imobilizado                                 | -            | -             | -              | -              | -              | -              | -              | (44)           |
| <b>Variação em ativos e passivos operacionais</b>                                               | <b>(794)</b> | <b>2.004</b>  | <b>(2.798)</b> | <b>(1.760)</b> | <b>(1.534)</b> | <b>2.889</b>   | <b>(4.420)</b> | <b>(2.961)</b> |
| (-) Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras                        | -            | -             | -              | -              | (6.867)        | (6.583)        | (284)          | 52             |
| + Operação com cartão de crédito                                                                | -            | -             | -              | -              | 5.171          | 5.070          | 101            | (168)          |
| Ajustes de adoção inicial do CPC 48 / IFRS 9                                                    | -            | -             | -              | -              | -              | -              | -              | (144)          |
| <b>Crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras</b>             | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>(1.696)</b> | <b>(1.513)</b> | <b>(183)</b>   | <b>(260)</b>   |

## Notas Explicativas

## NOTA 28: INSTRUMENTOS FINANCEIROS

## Nota 28.1. Instrumentos financeiros por categoria

| (Em milhões de Reais)         | Controladora           |            |                  |              |                           |              |                  |              |
|-------------------------------|------------------------|------------|------------------|--------------|---------------------------|--------------|------------------|--------------|
|                               | Em 31 de março de 2019 |            |                  |              | Em 31 de dezembro de 2018 |              |                  |              |
|                               | Divisão por categoria  |            |                  |              | Divisão por categoria     |              |                  |              |
|                               | Valor Contábil         | VJR        | Custo amortizado | Valor Justo  | Valor Contábil            | VJR          | Custo amortizado | Valor Justo  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 476                    | 476        | -                | 476          | 2.657                     | 2.657        | -                | 2.657        |
| Contas a receber              | 640                    | -          | 640              | 640          | 768                       | -            | 768              | 768          |
| Outras contas a receber       | 60                     | -          | 60               | 60           | 49                        | -            | 49               | 49           |
| <b>Ativo</b>                  | <b>1.176</b>           | <b>476</b> | <b>700</b>       | <b>1.176</b> | <b>3.474</b>              | <b>2.657</b> | <b>817</b>       | <b>3.474</b> |
| Fornecedores                  | 4.410                  | -          | 4.410            | 4.410        | 6.713                     | -            | 6.713            | 6.713        |
| Empréstimos                   | 2.251                  | -          | 2.251            | 2.320        | 1.517                     | -            | 1.517            | 1.586        |
| Passivo de arrendamento       | 289                    | -          | 289              | 289          | -                         | -            | -                | -            |
| Outras contas a pagar         | 128                    | -          | 128              | 128          | 151                       | -            | 151              | 151          |
| <b>Passivo</b>                | <b>7.078</b>           | <b>-</b>   | <b>7.078</b>     | <b>7.147</b> | <b>8.381</b>              | <b>-</b>     | <b>8.381</b>     | <b>8.450</b> |

| (Em milhões de Reais)                                                | Consolidado            |            |                  |            |               |                           |              |                  |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------|------------|---------------|---------------------------|--------------|------------------|------------|
|                                                                      | Em 31 de março de 2019 |            |                  |            |               | Em 31 de dezembro de 2018 |              |                  |            |
|                                                                      | Divisão por categoria  |            |                  |            |               | Divisão por categoria     |              |                  |            |
|                                                                      | Valor Contábil         | VJR        | Custo amortizado | VJORA      | Valor Justo   | Valor Contábil            | VJR          | Custo amortizado | VJORA      |
| Caixa e equivalentes de caixa                                        | 747                    | 747        | -                | -          | 747           | 4.647                     | 4.647        | -                | -          |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 301                    | -          | -                | 301        | 301           | 295                       | -            | -                | 295        |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 6.867                  | -          | 6.867            | -          | 6.867         | 6.583                     | -            | 6.583            | -          |
| Contas a receber                                                     | 1.017                  | -          | 1.017            | -          | 1.017         | 907                       | -            | 907              | -          |
| Outras contas a receber                                              | 211                    | -          | 211              | -          | 211           | 207                       | -            | 207              | -          |
| <b>Ativo</b>                                                         | <b>9.143</b>           | <b>747</b> | <b>8.095</b>     | <b>301</b> | <b>9.143</b>  | <b>12.639</b>             | <b>4.647</b> | <b>7.697</b>     | <b>295</b> |
| Fornecedores                                                         | 7.592                  | -          | 7.592            | -          | 7.592         | 10.423                    | -            | 10.423           | -          |
| Operações com cartão de crédito                                      | 5.175                  | -          | 5.175            | -          | 5.175         | 5.070                     | -            | 5.070            | -          |
| Empréstimos                                                          | 2.634                  | -          | 2.634            | -          | 3.017         | 1.913                     | -            | 1.913            | -          |
| Passivo de arrendamento                                              | 879                    | -          | 879              | -          | 879           | -                         | -            | -                | -          |
| Dividendos a pagar                                                   | 58                     | -          | 58               | -          | 58            | 58                        | -            | 58               | -          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 1                      | -          | -                | 1          | 1             | 2                         | -            | -                | 2          |
| Outras contas a pagar                                                | 315                    | -          | 315              | -          | 315           | 411                       | -            | 411              | -          |
| <b>Passivo</b>                                                       | <b>16.654</b>          | <b>-</b>   | <b>16.653</b>    | <b>1</b>   | <b>17.037</b> | <b>17.877</b>             | <b>-</b>     | <b>17.875</b>    | <b>2</b>   |

## Ativos e passivos mensurados ao valor justo com base na hierarquia prevista no CPC 46 (IFRS 13) - Medição do Valor Justo

Período encerrado em 31 de março de 2019

|                                      | Controladora |            |          |            | Consolidado |              |          |              |
|--------------------------------------|--------------|------------|----------|------------|-------------|--------------|----------|--------------|
|                                      | Nível 1      | Nível 2    | Nível 3  | Total      | Nível 1     | Nível 2      | Nível 3  | Total        |
| Caixa e equivalente de caixa         | -            | 476        | -        | 476        | -           | 747          | -        | 747          |
| Títulos e valores mobiliários        | -            | -          | -        | -          | -           | 301          | -        | 301          |
| <b>Ativo</b>                         | <b>-</b>     | <b>476</b> | <b>-</b> | <b>476</b> | <b>-</b>    | <b>1.048</b> | <b>-</b> | <b>1.048</b> |
| Instrumentos financeiros derivativos | -            | -          | -        | -          | -           | 1            | -        | 1            |
| <b>Passivo</b>                       | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>1</b>     | <b>-</b> | <b>1</b>     |

## Notas Explicativas

### Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018

|                                      | Controladora |              |         |              | Consolidado |              |         |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------|--------------|-------------|--------------|---------|--------------|
|                                      | Nível 1      | Nível 2      | Nível 3 | Total        | Nível 1     | Nível 2      | Nível 3 | Total        |
| Caixa e equivalente de caixa         | -            | 2.657        | -       | 2.657        | -           | 4.647        | -       | 4.647        |
| Títulos e valores mobiliários        | -            | -            | -       | -            | -           | 295          | -       | 295          |
| <b>Ativo</b>                         | -            | <b>2.657</b> | -       | <b>2.657</b> | -           | <b>4.942</b> | -       | <b>4.942</b> |
| Instrumentos financeiros derivativos | -            | -            | -       | -            | -           | 2            | -       | 2            |
| <b>Passivo</b>                       | -            | -            | -       | -            | -           | <b>2</b>     | -       | <b>2</b>     |

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis entre 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018.

### Nota 28.2. DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS RISCOS FINANCEIROS AOS QUAIS ESTAMOS EXPOSTOS

Nossos principais riscos associados aos instrumentos financeiros que nós utilizamos são os riscos de liquidez, taxa de juros, moeda e crédito. Devido à sua especificidade e à existência de um conjunto específico de regulamentos fornecidos pelo Banco Central do Brasil (BACEN), os riscos financeiros decorrentes de nossas atividades bancárias (Banco CSF) são administrados separadamente daqueles relacionados aos segmentos de negócios de Varejo e Atacado.

Nossa Tesouraria Corporativa e o Departamento Financeiro supervisionam as necessidades de liquidez e financiamento de nossos três segmentos de negócios e mantêm contato com o Departamento de Tesouraria e Financeiro específico de cada um de nossos segmentos de negócios.

Nosso Departamento de Tesouraria e Financeiro é responsável pela implementação da estratégia definida pela nossa Administração, estabelecendo e analisando a divulgação de nossas posições financeiras, monitorando os riscos financeiros decorrentes de nossos diversos segmentos de negócios, definindo e fiscalizando a adequada implementação das normas que regem a nossa exposição financeira.

### Nota 28.3. Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de o Grupo não poder liquidar seus passivos financeiros quando vencerem. Nós gerenciamos nosso risco de liquidez assegurando, na medida do possível, que dispomos, em qualquer momento, de ativos líquidos disponíveis suficientes para liquidar, considerando nossas linhas de crédito, nossos passivos quando de sua data de vencimento, quaisquer que sejam as condições de mercado.

As projeções do fluxo de caixa do Grupo são monitoradas de forma contínua, para melhor ajustar os recursos disponíveis, bem como antecipar quaisquer eventos que possam afetar a nossa liquidez. Nós diversificamos nossas fontes de financiamento, através da contratação de empréstimos e da venda de recebíveis, junto a instituições financeiras.

Em 31 de março de 2019, nosso saldo de caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários atuais totalizaram R\$ 1.048 milhões (R\$ 4.942 milhões em 31 de dezembro de 2018) e para enfrentar necessidades inesperadas de liquidez de curto prazo, nós também detínhamos duas linhas bancárias comprometidas de respectivamente R\$ 400 milhões (Atacado) e R\$ 170 milhões (Banco CSF). Os empréstimos da Companhia são detalhados no quadro abaixo:

|                       | Controladora |              | Consolidado  |              | Taxa de juros | Vencimento |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|
|                       | 31/03/2019   | 31/12/2018   | 31/03/2019   | 31/12/2018   |               |            |
| <b>Circulante</b>     |              |              |              |              |               |            |
| Debêntures            | 27           | 11           | 27           | 11           | 104,4% CDI    | 2021       |
| Debêntures            | 14           | 6            | 14           | 6            | 105,75% CDI   | 2023       |
| Debêntures            | 710          | -            | 710          | -            | 102,3% CDI    | 2020       |
|                       | <b>751</b>   | <b>17</b>    | <b>751</b>   | <b>17</b>    |               |            |
| <b>Não circulante</b> |              |              |              |              |               |            |
| Debêntures            | 1.000        | 1.000        | 1.000        | 1.000        | 104,4% CDI    | 2021       |
| Debêntures            | 500          | 500          | 500          | 500          | 105,75% CDI   | 2023       |
| Letras financeiras    | -            | -            | 383          | 396          | 104,75% CDI   | 2021       |
|                       | <b>1.500</b> | <b>1.500</b> | <b>1.883</b> | <b>1.896</b> |               |            |
| <b>Total</b>          | <b>2.251</b> | <b>1.517</b> | <b>2.634</b> | <b>1.913</b> |               |            |

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, nenhum dos empréstimos estava sujeito a quaisquer cláusulas de *covenants* financeiros.

## Notas Explicativas

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros.

### Em 31 de março de 2019

(Em milhões de Reais)

|                         | Controladora   |                 |              |            |                 | Total        |
|-------------------------|----------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|--------------|
|                         | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos | Acima de 5 anos |              |
| Fornecedores            | 4.410          | 4.410           | -            | -          | -               | 4.410        |
| Empréstimos             | 2.251          | 746             | 1.240        | 755        | -               | 2.741        |
| Passivo de arrendamento | 289            | 63              | 58           | 164        | 347             | 632          |
| Outras contas a pagar   | 128            | 128             | -            | -          | -               | 128          |
| <b>Total do passivo</b> | <b>7.078</b>   | <b>5.347</b>    | <b>1.298</b> | <b>919</b> | <b>347</b>      | <b>7.911</b> |

### Em 31 de dezembro de 2018

(Em milhões de Reais)

|                         | Controladora   |                 |              |            |                 | Total        |
|-------------------------|----------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|--------------|
|                         | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos | Acima de 5 anos |              |
| Fornecedores            | 6.713          | 6.713           | -            | -          | -               | 6.713        |
| Empréstimos             | 1.517          | -               | 2.010        | -          | -               | 2.010        |
| Outras contas a pagar   | 151            | 151             | -            | -          | -               | 151          |
| <b>Total do passivo</b> | <b>8.381</b>   | <b>6.864</b>    | <b>2.010</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>        | <b>8.874</b> |

### Em 31 de março de 2019

(Em milhões de Reais)

|                                      | Consolidado    |                 |              |              |                 | Total         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                      | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos   | Acima de 5 anos |               |
| Fornecedores                         | 7.592          | 7.592           | -            | -            | -               | 7.592         |
| Empréstimos                          | 2.634          | 773             | 1.272        | 1.172        | -               | 3.217         |
| Passivo de arrendamento              | 879            | 234             | 185          | 460          | 809             | 1.688         |
| Operações de cartão de crédito       | 5.175          | 4.687           | 488          | -            | -               | 5.175         |
| Dividendos a pagar                   | 58             | 58              | -            | -            | -               | 58            |
| Outras contas a pagar                | 315            | 300             | 15           | -            | -               | 315           |
| Instrumentos financeiros derivativos | 1              | 1               | -            | -            | -               | 1             |
| <b>Total do passivo</b>              | <b>16.654</b>  | <b>13.645</b>   | <b>1.960</b> | <b>1.632</b> | <b>809</b>      | <b>18.046</b> |

### Em 31 de dezembro de 2018

(Em milhões de Reais)

|                                      | Consolidado    |                 |              |            |                 | Total         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|---------------|
|                                      | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos | Acima de 5 anos |               |
| Fornecedores                         | 10.423         | 10.423          | -            | -          | -               | 10.423        |
| Empréstimos                          | 1.913          | 396             | 2.010        | -          | -               | 2.406         |
| Operações de cartão de crédito       | 5.070          | 4.416           | 356          | 432        | -               | 5.204         |
| Dividendos a pagar                   | 58             | 58              | -            | -          | -               | 58            |
| Outras contas a pagar                | 411            | 396             | 15           | -          | -               | 411           |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2              | 2               | -            | -          | -               | 2             |
| <b>Total do passivo</b>              | <b>17.877</b>  | <b>15.691</b>   | <b>2.381</b> | <b>432</b> | <b>-</b>        | <b>18.504</b> |

### Segmento Atacado

Em 25 de abril de 2018, foi realizada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Primeira Série", e "Segunda Série", respectivamente) da Companhia ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), totalizando o montante de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais) na data de emissão. Em 07 de janeiro de 2019, foi realizada a segunda emissão de debêntures simples, totalizando o montante de R\$ 700.000.000,00 (setecentos milhões de reais) na data de emissão.

A emissão será objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476. A Emissão é destinada exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da legislação vigente.

#### Características das Debêntures:

| Tipo de emissão       | Valor de emissão<br>(Em milhões de Reais) | Em circulação<br>(quant.) | Data de Emissão | Vencimento | Encargos anuais | Preço Unit.<br>(em R\$) |
|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-----------------|------------|-----------------|-------------------------|
| 1ª Emissão - 1ª série | 1.000                                     | 1.000.000                 | 25/04/2018      | 25/04/2021 | 104.40% CDI     | 1.000                   |
| 1ª Emissão - 2ª série | 500                                       | 500.000                   | 25/04/2018      | 25/04/2023 | 105.75% CDI     | 1.000                   |
| 2ª Emissão - 2ª série | 700                                       | 700.000                   | 07/01/2019      | 06/01/2020 | 102.30% CDI     | 1.000                   |

## Notas Explicativas

### Cronograma de pagamento:

O valor nominal unitário das Debêntures será integralmente liquidado da respectiva data de vencimento das Debêntures. A remuneração das 1º e 2º séries serão pagas semestralmente, sem carência, a partir da data de emissão, no dia 25 dos meses de abril e outubro de cada ano, o primeiro pagamento ocorreu em 25 de outubro de 2018 e o último na data de vencimento da respectiva série.

### Uso dos recursos:

O objetivo desta emissão é o alongamento do perfil de dívida da Companhia com um custo competitivo. Os recursos serão integralmente utilizados para o pagamento antecipado de dívidas existentes. Esta emissão não implica nenhum aumento no nível de endividamento atual da Companhia.

### **Segmento Soluções Financeiras**

O risco de liquidez do Banco CSF é monitorado dentro de uma estratégia de liquidez aprovada pela Administração.

A situação de refinanciamento do Banco CSF é avaliada com base em normas internas, indicadores e regulamentações.

Os objetivos de gestão do risco de liquidez são:

- assegurar que as necessidades de refinanciamento sejam satisfeitas, com base em avaliações mensais dos excedentes ou insuficiências de caixa projetados durante um período de três anos, comparando as previsões estáticas das facilidades de financiamento comprometidas com as previsões dinâmicas de empréstimos;
- cumprir com as regras do BACEN, aumentando os índices de cobertura de liquidez, através de um processo que visa proporcionar uma melhoria sustentável da qualidade dos ativos investindo em um fundo especial qualificado para inclusão no cálculo do índice e alongamento do vencimento dos passivos a fim de melhorar o financiamento estável líquido; e
- diversificar as fontes de refinanciamento para incluir linhas de crédito bancário, questões do mercado monetário e emissões de letra financeira.

Parte da estratégia administrativa de liquidez do Banco CSF consiste em investir em títulos públicos, altamente líquidos e oferecendo um retorno satisfatório.

Em 31 de março de 2019, o Banco CSF detém R\$ 301 milhões de títulos públicos (R\$ 295 milhões em 31 de dezembro de 2018). O Banco CSF também detém uma linha de crédito não utilizada de R\$ 170 milhões (R\$ 170 milhões em 31 de dezembro de 2018). O Banco CSF considera a posição de liquidez como sólida.

Em 11 de junho de 2018, o Banco CSF emitiu letras de créditos, no valor de R\$ 700 milhões, com vencimento em 2020 e 2021 objetivando a melhora de sua performance de "*founding*".

### **Nota 28.4. Risco de taxa de juros**

O Grupo possui ativos e passivos financeiros expostos ao risco de variação das taxas de juros. Uma análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação do CDI de 6,40%. A análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros sujeitos à sensibilidade da taxa de juros está apresentada conforme segue.

Exclusivamente para fins de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma diminuição e um aumento da taxa de juros do CDI de 10%, 25% e 50%, respectivamente, no risco variável até a data de vencimento de tais instrumentos financeiros.

## Notas Explicativas

### Em 31 de março de 2019

| (Em milhões de Reais)    |                | Controladora |           |           |             |             |             |
|--------------------------|----------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|
|                          |                | Baixo        |           |           | Alto        |             |             |
|                          |                | 10%          | 25%       | 50%       | 10%         | 25%         | 50%         |
| Exposição                |                |              |           |           |             |             |             |
| Aplicações financeiras   | 24             | -            | -         | (1)       | -           | -           | 1           |
| Empréstimos              | (2.251)        | 15           | 37        | 75        | (15)        | (37)        | (75)        |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>(2.227)</b> | <b>15</b>    | <b>37</b> | <b>74</b> | <b>(15)</b> | <b>(37)</b> | <b>(74)</b> |

| (Em milhões de Reais)    |                | Consolidado |           |           |             |             |             |
|--------------------------|----------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|
|                          |                | Baixo       |           |           | Alto        |             |             |
|                          |                | 10%         | 25%       | 50%       | 10%         | 25%         | 50%         |
| Exposição                |                |             |           |           |             |             |             |
| Aplicações financeiras   | 155            | (1)         | (2)       | (4)       | 1           | 2           | 4           |
| Títulos mobiliários      | 301            | (2)         | (5)       | (10)      | 2           | 5           | 10          |
| Empréstimos              | (2.634)        | 18          | 44        | 88        | (18)        | (44)        | (88)        |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>(2.178)</b> | <b>15</b>   | <b>37</b> | <b>74</b> | <b>(15)</b> | <b>(37)</b> | <b>(74)</b> |

### Em 31 de dezembro de 2018

| (Em milhões de Reais)    |            | Controladora |            |            |          |          |          |
|--------------------------|------------|--------------|------------|------------|----------|----------|----------|
|                          |            | Baixo        |            |            | Alto     |          |          |
|                          |            | 10%          | 25%        | 50%        | 10%      | 25%      | 50%      |
| Exposição                |            |              |            |            |          |          |          |
| Aplicações financeiras   | 2.006      | (12)         | (29)       | (58)       | 12       | 29       | 58       |
| Empréstimos              | (1.517)    | 10           | 25         | 51         | (10)     | (25)     | (51)     |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>489</b> | <b>(2)</b>   | <b>(4)</b> | <b>(7)</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | <b>7</b> |

| (Em milhões de Reais)    |                | Consolidado |             |             |           |           |           |
|--------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|                          |                | Baixo       |             |             | Alto      |           |           |
|                          |                | 10%         | 25%         | 50%         | 10%       | 25%       | 50%       |
| Exposição                |                |             |             |             |           |           |           |
| Aplicações financeiras   | 3.640          | (21)        | (52)        | (104)       | 21        | 52        | 104       |
| Títulos mobiliários      | 295            | (2)         | (5)         | (10)        | 2         | 5         | 10        |
| Empréstimos              | (1.913)        | 13          | 32          | 65          | (13)      | (32)      | (65)      |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>(2.022)</b> | <b>(10)</b> | <b>(25)</b> | <b>(49)</b> | <b>10</b> | <b>25</b> | <b>49</b> |

### Nota 28.5. Risco de câmbio

O Grupo, através da controlada Carrefour Comercio e Indústria, efetua importação de mercadorias em Euros e Dólares para as quais existem NDFs (veja nota 28.7). Os fornecedores a pagar (importações) denominados em moeda estrangeira eram de R\$ 107 milhões em 31 de março de 2019 (R\$ 131 milhões em 31 de dezembro de 2018).

### Nota 28.6. Risco de crédito

#### A exposição estimada do Grupo ao risco de crédito está apresentada abaixo:

O risco de crédito decorre da possibilidade de não recebermos os valores registrados em investimentos correntes, em contas a receber, títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e outras contas a receber. Para minimizar possíveis perdas com inadimplência de suas contrapartes, o Grupo adota políticas de gestão rigorosas, incluindo a análise da contraparte e as regras de diversificação.

### Segmento de Varejo e Atacado

#### Contas a receber

As contas a receber correspondem principalmente a valores a receber de clientes (para produtos entregues e cartões de crédito), fornecedores (principalmente descontos) e inquilinos de unidades de shopping centers (aluguel).

As perdas por *impairment* são reconhecidas quando necessário, com base na estimativa da capacidade do devedor de pagar o montante devido e a idade do crédito a receber.

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2019, as contas a receber líquidas de provisão para créditos de liquidação duvidosa (excluindo recebíveis de fornecedores) totalizaram R\$ 415 milhões na Controladora e R\$ 699 milhões no Consolidado.

### Composição do saldo de contas a receber e vencidas e a vencer

| (Em milhões de Reais)                         | Controladora |            | Consolidado  |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                               | 31/03/2019   | 31/12/2018 | 31/09/2019   | 31/12/2018 |
| <b>Vencido</b>                                |              |            |              |            |
| Até 30 dias                                   | 6            | 10         | 13           | 19         |
| 30-90 dias                                    | 2            | 1          | 15           | 16         |
| 91-180 dias                                   | 1            | 1          | 8            | 7          |
| Acima de 180 dias                             | 9            | 10         | 30           | 28         |
| <b>Total vencidos</b>                         | <b>18</b>    | <b>22</b>  | <b>66</b>    | <b>70</b>  |
| <b>Total a vencer</b>                         | <b>634</b>   | <b>758</b> | <b>1.012</b> | <b>895</b> |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (12)         | (12)       | (61)         | (58)       |
| <b>Total de Contas a receber</b>              | <b>640</b>   | <b>768</b> | <b>1.017</b> | <b>907</b> |

### Investimentos (equivalentes de caixa e outros ativos financeiros correntes)

No que diz respeito ao risco de crédito relativo aos títulos e valores mobiliários, nossa Administração entende que este é limitado, uma vez que as instituições financeiras envolvidas receberam elevadas notas das agências de risco de crédito.

### Segmento de soluções financeiras

#### Gestão de risco de crédito

Para proteger-se do risco de inadimplência dos clientes, o Banco CSF utiliza-se de sistemas e processos para checar a qualidade e capacidade de pagamento de seus clientes. Esses sistemas e processos incluem, mas não se limitam às seguintes funções:

- Ferramentas de tomada de decisão como por exemplo softwares de análise de crédito, ferramentas de simulação de receitas e despesas e procedimentos de checagem de histórico de crédito;
- Bases de dados de indagação de histórico positivo e negativo de crédito, quando existente;
- Gestão ativa da base de clientes existente (ex.: aumento e redução de linha de crédito, autorizações, vendas combinadas, etc.);
- Gestão ativa de processos de recebimento;
- Monitoramento de risco de crédito e sistemas de controle; e
- O Departamento de Risco de Crédito é responsável por todos esses procedimentos, e o Conselho Diretor recebe cópias de todos os relatórios emitidos pelo Comitê de Gestão de Risco de Crédito.

### Classificação e provisões da carteira de empréstimos ao consumidor

A carteira de instrumentos financeiros sujeitos a *impairment* está dividida em três níveis, conforme indicado pelo CPC 48/IFRS 9, com base no estágio de cada instrumento relacionado ao seu nível de risco de crédito.

A composição da carteira por estágio em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 está apresentada abaixo:

| (Em milhões de Reais)                           | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                 | 31/03/2019   | 31/12/2018   |
| Estágio 1                                       | 5.052        | 4.882        |
| Estágio 2                                       | 1.913        | 1.841        |
| Estágio 3                                       | 1.870        | 1.659        |
| <b>Total carteira</b>                           | <b>8.835</b> | <b>8.382</b> |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa   | (1.968)      | (1.799)      |
| <b>Total créditos aos consumidores, líquido</b> | <b>6.867</b> | <b>6.583</b> |

Em 31 de março de 2019, o saldo da provisão para créditos de liquidação duvidosa em estágios era de R\$ 1.968 (R\$ 1.799 em 31 de dezembro de 2018) dividido em: estágio 1 – 14% (7% em 31 de dezembro de 2018), estágio 2 – 18% (18% em 31 de dezembro de 2018) e estágio 3 – 63% (31 de dezembro de 2018).

## Notas Explicativas

A provisão sobre os compromissos contingente (linha de créditos dados aos clientes, mas não usadas) é apresentada na nota 18.1.

Modelos de provisão são desenvolvidos de acordo com o CPC 48/ IFRS 9 – *Instrumentos Financeiros*, e observa também a regulamentação bancária brasileira. O modelo é baseado nas seguintes etapas:

- Classificação dos créditos aos consumidores em 3 estágios, de acordo com o aumento de risco constatado desde a origem do crédito;
- Modelagem de perda dada a inadimplência e taxas de recuperação; e
- Reavaliação da classificação dos créditos e cálculo da provisão para créditos de liquidação duvidosa de acordo com as perdas esperadas em todos os estágios carteira de empréstimos na data de cada demonstração financeira.

### Nota 28.7. Transações com instrumentos financeiros derivativos

A composição dos derivativos em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro 2018 na Controlada Carrefour está apresentada abaixo:

| Consolidado – 31 de março de 2019 |          |                            |                            |          |                                |              |                        |
|-----------------------------------|----------|----------------------------|----------------------------|----------|--------------------------------|--------------|------------------------|
| Moeda das Importações             | Natureza | Início                     | Vencimento                 | Nocional | Taxa de fechamento do contrato | Taxa Termo   | MTM – milhões de reais |
| Dólar                             | NDF      | De 19/01/2018 a 27/12/2018 | De 07/01/2019 a 21/11/2019 | 56       | Média 3,8374                   | Média 3,9468 | 1                      |
| Passivo                           |          |                            |                            |          |                                |              | 1                      |
| Consolidado – 31 de dezembro 2018 |          |                            |                            |          |                                |              |                        |
| Moeda das Importações             | Natureza | Início                     | Vencimento                 | Nocional | Taxa de fechamento do contrato | Taxa Termo   | MTM – milhões de reais |
| Dólar                             | NDF      | De 19/01/2018 a 27/12/2018 | De 07/01/2019 a 21/11/2019 | 63       | Média 3,8133                   | Média 3,8756 | 2                      |
| Passivo                           |          |                            |                            |          |                                |              | 2                      |

### NOTA 29: PARTES RELACIONADAS

O acionista controlador direto da Companhia é o Carrefour Nederland BV, sediado na Holanda e seu acionista controlador em final é o Carrefour S.A., sediado na França.

As transações entre partes relacionadas compreendem principalmente operações comerciais para compra e venda de mercadorias, despesas com pessoal, empréstimos, acordos de compartilhamento de custos e serviços de tecnologia da informação. Os saldos de contas a receber e contas a pagar referentes às transações com partes relacionadas são os seguintes:

- Contas a receber – Verbas comerciais a receber – estes valores referem-se principalmente a bonificações comerciais remetidas pelo Carrefour World Trade (“CWT”) para a Companhia e para o CCI, baseados no atendimento de condições e compromissos comerciais estabelecidos em contratos globais negociado pela CWT com fornecedores, cujo objetivo é gerar sinergias com as empresas do Grupo Carrefour por meio da adoção de uma estratégia de alinhamento na seleção de fornecedores;
- Contas a receber – Verbas comerciais a receber – estes valores referem-se principalmente a bonificações comerciais remetidas pelo Carrefour World Trade (“CWT”) para a Companhia e para o CCI, baseados no atendimento de condições e compromissos comerciais estabelecidos em contratos globais negociado pela CWT com fornecedores, cujo objetivo é gerar sinergias com as empresas do Grupo Carrefour por meio da adoção de uma estratégia de alinhamento na seleção de fornecedores;
- Fornecedores e outras contas a pagar - estes valores referem-se à compra de mercadorias e produtos e/ou prestação de serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais;
- Remuneração da Administração - os valores e divulgações referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados na Nota 32.2;

## Notas Explicativas

- Acordo de compartilhamento de gastos - correspondem a serviços prestados pela sede do Carrefour na França, prestados para o Grupo;
- Serviços de TI – Carrefour Systèmes d’Information presta serviços à Companhia e à CCI de manutenção, operação e suporte de equipes em relação a aplicações de tecnologia da informação;
- Correspondente de Serviços Bancários - Atacadão e CCI atuam como correspondentes bancários do Banco CSF, oferecendo soluções financeiras para os clientes em suas lojas, sendo remunerados como tal pelo Banco CSF; e
- Com relação ao acordo de licenciamento de marca, o Carrefour S.A. concedeu ao CCI o direito de utilizar suas marcas e logos com o nome Carrefour por uma taxa que varia em relação ao percentual de vendas e de certos parâmetros a serem atingidos, após a dedução das despesas de publicidade. Nenhum valor foi faturado no ano passado.

### Transações nos balanços patrimoniais

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do balanço nos períodos findos em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 as seguintes:

#### Controladora

31 de março de 2019

|                                     | Ativo            |                         |            | Passivo            |                       |                        |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------|------------|--------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     | Ativo circulante |                         | Total      | Passivo circulante |                       | Passivo não circulante |
|                                     | Contas a receber | Outras contas a receber |            | Receita diferida   | Outras contas a pagar |                        |
| (Em milhões de Reais)               |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| <b>Controladoras</b>                |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Carrefour S.A.                      | -                | -                       | -          | -                  | 8                     | -                      |
| <b>Controladas</b>                  |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Banco CSF S.A.                      | 46               | 7                       | 53         | 26                 | 36                    | 319                    |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda | -                | 1                       | 1          | -                  | 7                     | -                      |
| <b>Coligadas</b>                    |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Carrefour World Trade               | 72               | -                       | 72         | -                  | -                     | -                      |
| Carrefour Systèmes d’Information    | -                | -                       | -          | -                  | 15                    | -                      |
| <b>Outras partes relacionadas</b>   |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Cooperativa Atacadão                | -                | -                       | -          | -                  | 5                     | -                      |
| <b>Total</b>                        | <b>118</b>       | <b>8</b>                | <b>126</b> | <b>26</b>          | <b>71</b>             | <b>319</b>             |

#### Controladora

31 de dezembro 2018

|                                     | Ativo            |                         |            | Passivo            |                       |                        |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------|------------|--------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     | Ativo circulante |                         | Total      | Passivo circulante |                       | Passivo não circulante |
|                                     | Contas a receber | Outras contas a receber |            | Receita diferida   | Outras contas a pagar |                        |
| (Em milhões de Reais)               |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| <b>Controladoras</b>                |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Carrefour S.A.                      | -                | -                       | -          | -                  | 33                    | -                      |
| <b>Controladas</b>                  |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Banco CSF S.A.                      | 51               | 5                       | 56         | 26                 | 39                    | 326                    |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda | -                | -                       | -          | -                  | 9                     | -                      |
| <b>Coligadas</b>                    |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Carrefour World Trade               | 48               | -                       | 48         | -                  | -                     | -                      |
| Carrefour Systèmes d’Information    | -                | -                       | -          | -                  | 11                    | -                      |
| <b>Outras partes relacionadas</b>   |                  |                         |            |                    |                       |                        |
| Cooperativa Atacadão                | -                | -                       | -          | -                  | 6                     | -                      |
| <b>Total</b>                        | <b>99</b>        | <b>5</b>                | <b>104</b> | <b>26</b>          | <b>98</b>             | <b>326</b>             |

## Notas Explicativas

## Consolidado

31 de março de 2019

(Em milhões de Reais)

## Controladoras

Carrefour S.A.

## Coligadas

Carrefour Management

Carrefour Systèmes d'Information

Carrefour Marchandises

Internationales

Carrefour Import S.A.

Carrefour Argentina

Carrefour World Trade

Carrefour Hong Kong

Maison Joannes Bubbès

Socieda de Compras Modernas

## Total

| 31 de março de 2019 |                         |       |                    |                       |       |
|---------------------|-------------------------|-------|--------------------|-----------------------|-------|
| Ativo               |                         |       | Passivo            |                       |       |
| Ativo circulante    |                         |       | Passivo circulante |                       |       |
| Contas a receber    | Outras contas a receber | Total | Fornecedores       | Outras contas a pagar | Total |
| -                   | 5                       | 5     | -                  | 14                    | 14    |
| -                   | 1                       | 1     | -                  | 1                     | 1     |
| -                   | 30                      | 30    | -                  | 94                    | 94    |
| -                   | -                       | -     | -                  | 13                    | 13    |
| -                   | 10                      | 10    | 74                 | -                     | 74    |
| -                   | -                       | -     | 2                  | -                     | 2     |
| 107                 | -                       | 107   | -                  | -                     | -     |
| -                   | 1                       | 1     | -                  | -                     | -     |
| -                   | -                       | -     | 1                  | -                     | 1     |
| -                   | -                       | -     | 1                  | -                     | 1     |
| 107                 | 47                      | 154   | 78                 | 122                   | 200   |

## Consolidado

31 de dezembro de 2018

(Em milhões de Reais)

## Controladoras

Carrefour S.A.

## Coligadas

Carrefour Management

Carrefour Systèmes d'Information

Carrefour Marchandises

Internationales

Carrefour Import S.A.

Carrefour Argentina

Carrefour World Trade

Carrefour Hong Kong

Maison Joannes Bubbès

## Total

| 31 de dezembro de 2018 |                         |       |                    |                       |       |
|------------------------|-------------------------|-------|--------------------|-----------------------|-------|
| Ativo                  |                         |       | Passivo            |                       |       |
| Ativo circulante       |                         |       | Passivo circulante |                       |       |
| Contas a receber       | Outras contas a receber | Total | Fornecedores       | Outras contas a pagar | Total |
| -                      | 5                       | 5     | -                  | 64                    | 64    |
| -                      | 1                       | 1     | -                  | 1                     | 1     |
| -                      | 10                      | 10    | -                  | 63                    | 63    |
| -                      | -                       | -     | -                  | 10                    | 10    |
| -                      | -                       | -     | 72                 | -                     | 72    |
| -                      | -                       | -     | 3                  | -                     | 3     |
| 73                     | -                       | 73    | -                  | -                     | -     |
| -                      | 2                       | 2     | -                  | -                     | -     |
| -                      | -                       | -     | 1                  | -                     | 1     |
| 73                     | 18                      | 91    | 76                 | 138                   | 214   |

## Transações nas demonstrações do resultado do período

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do resultado nos períodos findos em 31 de março de 2019 e 2018:

## Controladora

31 de março de 2019

## Controladoras

Carrefour S.A.

## Controladas

Carrefour Comércio e

Indústria Ltda.

Banco CSF S.A.

## Coligadas

Carrefour Systèmes

'Information

Carrefour World Trade

## Total

| Vendas | Outras receitas | Desconto comercial | Despesa de aluguel | Despesa com pessoal | Tarifa de utilização | Repasse de despesas | Outras receitas e despesas | Total |
|--------|-----------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|-------|
| -      | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (8)                 | -                          | (8)   |
| 1      | -               | -                  | (6)                | (11)                | -                    | (1)                 | -                          | (17)  |
| -      | 22              | -                  | -                  | -                   | (5)                  | -                   | 7                          | 24    |
| -      | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (4)                 | -                          | (4)   |
| -      | -               | 37                 | -                  | -                   | -                    | -                   | -                          | 37    |
| 1      | 22              | 37                 | (6)                | (11)                | (5)                  | (13)                | 7                          | 32    |

## Notas Explicativas

## Controladora

31 de março de 2018

## Controladoras

Carrefour S.A.

## Controladas

Carrefour Comércio e

Indústria Ltda.

Banco CSF S.A.

## Coligadas

Carrefour Systèmes

d'Information

Carrefour World Trade

## Total

| Vendas | Outras receitas | Desconto comercial | Despesa de aluguel | Despesa com pessoal | Tarifa de utilização | Repasse de despesas | Resultado financeiro | Total |
|--------|-----------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------|
| -      | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (8)                 | -                    | (8)   |
| 1      | -               | -                  | (5)                | (7)                 | -                    | (1)                 | -                    | (12)  |
| -      | 18              | -                  | -                  | -                   | (4)                  | -                   | 7                    | 21    |
| -      | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (3)                 | -                    | (3)   |
| -      | -               | 34                 | -                  | -                   | -                    | -                   | -                    | 34    |
| 1      | 18              | 34                 | (5)                | (7)                 | (4)                  | (12)                | 7                    | 32    |

## Consolidado

(Em milhões de Reais)

31 de março de 2019

## Controladora

Carrefour S.A.

## Coligadas

Carrefour Import S.A.

Carrefour World Trade

Carrefour

Hypermarket Hong

Kong

Inc. S.A. (Argentina)

Carrefour

Marchandises

Internationales

Carrefour Systèmes

d'Information

Sociedad Compras

Modernas

## Total

| Descontos comerciais | Repasse de despesas | Compras | Total |
|----------------------|---------------------|---------|-------|
| -                    | (11)                | -       | (11)  |
| -                    | -                   | (54)    | (54)  |
| 53                   | -                   | -       | 53    |
| -                    | (1)                 | -       | (1)   |
| -                    | -                   | (3)     | (3)   |
| -                    | (2)                 | -       | (2)   |
| -                    | (15)                | -       | (15)  |
| -                    | -                   | (1)     | (1)   |
| 53                   | (29)                | (58)    | (34)  |

## Consolidado

31 de março de 2018

## Controladora

Carrefour S.A.

## Coligadas

Carrefour Import S.A.

Carrefour World Trade

Inc. S.A. (Argentina)

Carrefour

Marchandises

Internationales

Carrefour Systèmes

d'Information

## Total

| Descontos comerciais | Repasse de despesas | Compras | Total |
|----------------------|---------------------|---------|-------|
| -                    | (11)                | -       | (11)  |
| -                    | -                   | (56)    | (56)  |
| 49                   | -                   | -       | 49    |
| -                    | -                   | (4)     | (4)   |
| -                    | (3)                 | -       | (3)   |
| -                    | (15)                | -       | (15)  |
| 49                   | (29)                | (60)    | (40)  |

## Notas Explicativas

## NOTA 30: INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

## Nota 30.1. Resultado por segmento

(em milhões de Reais)

|                                                                                    | 31 de março de 2019 |              |              |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                    | Total               | Varejo       | Atacadão     | Soluções Financeiras | Funções corporativas |
| Vendas líquidas                                                                    | 12.856              | 4.226        | 8.630        | -                    | -                    |
| Outras receitas                                                                    | 786                 | 103          | 34           | 649                  | -                    |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | <b>13.642</b>       | <b>4.329</b> | <b>8.664</b> | <b>649</b>           | -                    |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | (10.773)            | (3.304)      | (7.291)      | (178)                | -                    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 | <b>2.869</b>        | <b>1.025</b> | <b>1.373</b> | <b>471</b>           | -                    |
| Vendas, gerais e administrativas                                                   | (1.839)             | (837)        | (741)        | (226)                | (35)                 |
| Depreciação e amortização                                                          | (242)               | (135)        | (99)         | (8)                  | -                    |
| Outras receitas (despesas)                                                         | 52                  | 51           | 16           | (15)                 | -                    |
| <b>Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>         | <b>840</b>          | <b>104</b>   | <b>549</b>   | <b>222</b>           | <b>(35)</b>          |
| Despesas financeiras, líquidas                                                     | (117)               |              |              |                      |                      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                    | <b>723</b>          |              |              |                      |                      |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                    | <b>505</b>          |              |              |                      |                      |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)                                | 366                 | 35           | 321          | 10                   | -                    |
| Aquisição de direito de uso de arrendamento                                        | 75                  | 41           | 34           | -                    | -                    |

(em milhões de Reais)

|                                                                                    | 31 de março de 2018 |              |              |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                    | Total               | Varejo       | Atacadão     | Soluções Financeiras | Funções corporativas |
| Vendas líquidas                                                                    | 11.843              | 4.247        | 7.596        | -                    | -                    |
| Outras receitas                                                                    | 701                 | 93           | 34           | 574                  | -                    |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | <b>12.544</b>       | <b>4.340</b> | <b>7.630</b> | <b>574</b>           | -                    |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | (10.000)            | (3.310)      | (6.517)      | (173)                | -                    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 | <b>2.544</b>        | <b>1.030</b> | <b>1.113</b> | <b>401</b>           | -                    |
| Vendas, gerais e administrativas                                                   | (1.708)             | (851)        | (648)        | (182)                | (27)                 |
| Depreciação e amortização                                                          | (180)               | (101)        | (74)         | (5)                  | -                    |
| Outras receitas (despesas)                                                         | (62)                | (11)         | (36)         | (15)                 | -                    |
| <b>Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>         | <b>594</b>          | <b>67</b>    | <b>355</b>   | <b>199</b>           | <b>(27)</b>          |
| Despesas financeiras, líquidas                                                     | (83)                |              |              |                      |                      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                    | <b>511</b>          |              |              |                      |                      |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                    | <b>332</b>          |              |              |                      |                      |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)                                | 286                 | 24           | 253          | 9                    | -                    |

## Nota 30.2. Ativos e passivos por segmento

(em milhões de Reais)

|                                                 | 31 de março de 2019 |              |               |                      |                      |
|-------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                                                 | Total               | Varejo       | Atacadão      | Soluções Financeiras | Funções corporativas |
| <b>ATIVO</b>                                    |                     |              |               |                      |                      |
| Ágio                                            | 1.827               | 437          | 1.390         | -                    | -                    |
| Outros ativos intangíveis                       | 449                 | 309          | 18            | 122                  | -                    |
| Imobilizado                                     | 11.523              | 3.983        | 7.480         | 60                   | -                    |
| Propriedades para investimento                  | 414                 | 414          | -             | -                    | -                    |
| Outros ativos do segmento                       | 17.527              | 4.739        | 5.294         | 7.494                | -                    |
| <b>Total do ativo por segmento</b>              | <b>31.740</b>       | <b>9.882</b> | <b>14.182</b> | <b>7.676</b>         | -                    |
| Ativos não alocados                             | 3.917               |              |               |                      | -                    |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>35.657</b>       |              |               |                      | -                    |
| <b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b> |                     |              |               |                      |                      |
| <b>Passivo por segmento</b>                     | 13.802              | 3.563        | 4.760         | 5.406                | 73                   |
| Passivos não alocados                           | 7.297               |              |               |                      | -                    |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>21.099</b>       |              |               |                      | -                    |

## Notas Explicativas

(em milhões de Reais)

| 31 de dezembro de 2018                          |               |              |               |                      |                      |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                                                 | Total         | Varejo       | Atacadão      | Soluções Financeiras | Funções corporativas |
| <b>ATIVO</b>                                    |               |              |               |                      |                      |
| Ágio                                            | 1.827         | 437          | 1.390         | -                    | -                    |
| Outros ativos intangíveis                       | 459           | 323          | 17            | 119                  | -                    |
| Imobilizado                                     | 10.472        | 3.478        | 6.953         | 41                   | -                    |
| Propriedades para investimento                  | 416           | 416          | -             | -                    | -                    |
| Outros ativos do segmento                       | 15.730        | 3.645        | 4.748         | 7.337                | -                    |
| <b>Total do ativo por segmento</b>              | <b>28.904</b> | <b>8.299</b> | <b>13.108</b> | <b>7.497</b>         | -                    |
| Ativos não alocados                             | 7.773         |              |               |                      | -                    |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>36.677</b> |              |               |                      | -                    |
| <b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b> |               |              |               |                      |                      |
| <b>Passivo por segmento</b>                     | 16.669        | 4.183        | 7.080         | 5.332                | 74                   |
| Passivos não alocados                           | 5.961         |              |               |                      | -                    |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>22.630</b> |              |               |                      | -                    |

## NOTA 31: PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Detalhes do plano de opções de compra de ações definido para diretoria e funcionários selecionados são apresentados a seguir:

## Nota 31.1. Plano de opções de compra de ações

## (a) Descrição dos Planos de opções de compra de ações

## (i) Primeiro plano de opções aprovado ("Plano Pré-IPO")

O primeiro plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral de acionistas em 21 de março de 2017. O objetivo principal deste plano, implementado de acordo com a Lei 6.404, de 15/12/1976, é reter um grupo de executivos chave para o planejamento e a execução da oferta pública inicial (IPO), e obter um alinhamento de seus interesses com o interesse dos acionistas. Os executivos elegíveis são nomeados pelo Conselho de Administração, e são empregados do Grupo. O plano é gerido pelo Conselho de Administração, de acordo com as regras do plano aprovadas formalmente. O Conselho de Administração tem a capacidade de, a qualquer momento: (i) modificar ou encerrar o plano e (ii) estabelecer as regras aplicáveis às situações não tratadas no plano, desde que não altere ou afete negativamente, sem consentimento do beneficiário, quaisquer direitos ou obrigações estabelecidas em quaisquer contratos relacionados ao plano.

Os termos e condições deste plano são regulamentados em um contrato individual com cada executivo elegível. Este contrato, de acordo com as regras aprovadas pela Assembleia Geral de acionistas, define (i) os executivos elegíveis e sua quantidade individual de opções outorgadas, (ii) o preço de exercício das opções outorgadas, (iii) o cronograma do período de aquisição do direito de exercício (vesting) (iv) as condições para acessar as opções na data de vesting ou outros eventos que impactariam a data de vesting. Estas condições não incluem condições de desempenho que não são baseadas em condições de mercado (non-market vesting conditions).

Os detalhes deste plano de opções de compra de ações são apresentados abaixo:

|                                                       |                                         |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Número de opções autorizadas <sup>(1)</sup></b>    | 9.283.783                               |
| <b>Prazo de vida contratual esperada das opções</b>   | 6 anos                                  |
| <b>Número de executivos elegíveis</b>                 | 48                                      |
| <b>Período de exercício das opções <sup>(2)</sup></b> | A partir do IPO até 21 de março de 2023 |
| <b>Preço de exercício (em R\$ por opção)</b>          | 11,70                                   |

(1) número de opções autorizadas, aprovadas em Assembleia Geral de acionistas em 27 de junho de 2017,

(2) as opções podem ser exercidas somente após a ocorrência da oferta pública inicial (IPO) da Companhia e se o beneficiário ainda é empregado pelo Grupo no início do período de exercício, nas seguintes frações:

-1/3 (um terço) na ocorrência do IPO;

-1/3 (um terço) após 12 meses a partir da ocorrência do IPO; e

-1/3 (um terço) após 24 meses a partir da ocorrência do IPO.

Para executivos contratados após a data de aprovação do Plano Pré-IPO (21 de março de 2017), as opções outorgadas sob o Plano Pré-IPO serão exercíveis de acordo com o seguinte esquema:

(i) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 12 meses após o IPO;

(ii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 24 meses após o IPO; e

(iii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 36 meses após o IPO.

## Notas Explicativas

O vesting do primeiro terço das opções outorgadas do Plano Pré-IPO aconteceu no dia 21 de julho de 2017, com a realização da Oferta Primária de Ações, 12 meses depois, o segundo terço das opções tiveram seu vesting period completo. O movimento no período das opções outorgadas neste Plano está apresentado na nota 31.1 (c).

### (ii) Segundo plano de opções aprovado ("Plano Regular")

O segundo plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de acionistas realizada em 26 de junho de 2017, consistindo em outorgas anuais cujas principais diretrizes compreendem:

- **Elegibilidade:** nossos administradores e empregados, bem como os administradores e empregados de nossas sociedades controladas;
- **Beneficiários:** os executivos selecionados pelo nosso Conselho de Administração;
- **Prazo para que as opções se tornem exercíveis:** 36 meses após cada outorga;
- **Prazo máximo para exercício das opções:** até o final do 6º ano da data de tal plano;
- **Diluição societária máxima:** 2,50% do total de ações de nosso capital social, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções concedidas e não exercidas no âmbito do deste plano, bem como do plano de opção de compra de ações aprovado; e
- **Preço de exercício:** será determinado pelo nosso Conselho de Administração no momento da outorga das opções, que considerará, no máximo, os 30 pregões anteriores à data da outorga da opção.

Não houve ainda outorga de opções deste novo plano.

### (b) Mensuração de valor justo (Plano Pré-IPO)

A tabela a seguir apresenta uma relação dos parâmetros do modelo utilizado:

|                                                         |          |
|---------------------------------------------------------|----------|
| Valor justo da opção na data da outorga (R\$ por opção) | 3,73     |
| Valor justo do preço da ação (R\$ por ação)             | 11,70    |
| Rendimento de dividendos (%)                            | 1,35     |
| Volatilidade esperada (%)                               | 29,02    |
| Taxa de retorno livre de risco (%)                      | 10,25    |
| Prazo de vida esperada das opções (anos)                | 2,72     |
| Modelo utilizado                                        | Binomial |

**Volatilidade e rendimento de dividendos:** Sendo que a Companhia ainda não estava listada no momento da aprovação do plano, a Companhia definiu os parâmetros básicos com base nas cinco empresas de varejo de capital aberto como grupo comparável, considerando a diferença na capitalização de mercado, a Companhia adotou os valores médios da volatilidade e rendimento de dividendos como a base mais apropriada para o exercício de avaliação.

A taxa de retorno livre de risco foi baseada na taxa de títulos de longo prazo divulgada pelo Banco Central para período similar, estabelecemos a taxa anual de retorno livre de risco em 10,25%.

### (c) Conciliação de opções de compra de ações em circulação (Plano Pré-IPO)

Os movimentos no plano de opções de ações no período foram os seguintes:

|                                                                                                                                                                              |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Opções de ações pendentes em 1º de janeiro de 2019</b>                                                                                                                    | <b>8.338.783</b> |
| Opções concedidas até 31 de março de 2019 (a)                                                                                                                                | -                |
| Opções exercidas até 31 de março de 2019                                                                                                                                     | 2.568.205        |
| Opções canceladas ou que expiraram em 31 de março de 2019                                                                                                                    | 1.275.495        |
| <b>Opções de ações pendentes em 31 de março de 2019</b>                                                                                                                      | <b>4.495.083</b> |
| (a) Em 31 de março de 2019, há 945.000 opções autorizadas para outorga a executivos contratados após a data do Plano Pré-IPO (21 de março 2017), ou em fase de recrutamento. |                  |

### (d) Despesas reconhecidas no resultado

Para detalhes sobre as despesas de benefícios aos empregados (pagamentos baseados em ações), veja Nota 24.

## Notas Explicativas

### NOTA 32: NÚMERO DE EMPREGADOS, REMUNERAÇÃO DOS EMPREGADOS E BENEFÍCIOS

#### Nota 32.1. Descrição dos planos de contribuição definida

Nossa controlada CCI e suas controladas mantêm um plano de pensão de contribuição definida para seus empregados, administrado pela Carrefourprev Sociedade de Previdência Complementar. As despesas dos patrocinadores para 31 de março de 2019 totalizaram R\$ 2 milhões (R\$ 3 milhões em 31 de março de 2018).

#### Nota 32.2. Remuneração da Administração

O Conselho de Administração (10 membros) não recebeu remuneração, exceto pelos dois conselheiros independentes. A tabela a seguir mostra a remuneração paga pelo Grupo à Diretoria Executiva em 31 de março de 2019 e 2018.

| (em milhões de reais, exceto número de executivos)     | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                        | 31/03/2019   | 31/03/2018 | 31/03/2019  | 31/03/2018 |
| Remuneração do período                                 | 2            | 1          | 3           | 2          |
| Remuneração em opções de compra de ações               | -            | 1          | -           | 1          |
| Bônus                                                  | 3            | 1          | 4           | 2          |
| Benefício de serviço (acomodação e carro da Companhia) | -            | -          | 1           | -          |
| <b>Total pago da compensação no ano</b>                | <b>5</b>     | <b>3</b>   | <b>8</b>    | <b>5</b>   |
| Impostos sobre a folha de pagamento do empregador      | 1            | 1          | 2           | 2          |
| Número de executivos                                   | 4            | 4          | 10          | 9          |

#### Nota 32.3. Número de empregados por segmento operacional

| Número médio de empregados do Grupo | Consolidado   |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 31/03/2019    | 31/03/2018    |
| Atacadão                            | 42.797        | 40.732        |
| Varejo                              | 32.495        | 38.370        |
| Soluções Financeiras                | 626           | 593           |
| <b>Consolidado</b>                  | <b>75.918</b> | <b>79.695</b> |

| Número de funcionários do Grupo no final do período | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                     | 31/03/2019    | 31/03/2018    |
| Atacadão                                            | 45.842        | 41.083        |
| Varejo                                              | 37.967        | 38.351        |
| Soluções Financeiras                                | 627           | 591           |
| <b>Consolidado</b>                                  | <b>84.436</b> | <b>80.025</b> |

### NOTA 33: COMPROMISSOS FUTUROS NÃO REGISTRADOS NO BALANÇO

| Compromissos assumidos (Em milhões de Reais)          | Consolidado |                 |               |             | 31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|------------|
|                                                       | 31/03/2019  | Vencimento      |               |             |            |
|                                                       |             | Dentro de 1 ano | De 1 a 5 anos | Após 5 anos |            |
| Relacionadas com transações de gerenciamento de caixa | 16.730      | 16.730          | -             | -           | 17.876     |
| Empresas de soluções financeiras                      | 16.730      | 16.730          | -             | -           | 17.876     |
| Relacionado com operações                             | 5.382       | 2.822           | 2.367         | 193         | 5.970      |
| TOTAL                                                 | 22.112      | 19.552          | 2.367         | 193         | 23.846     |

| Compromissos recebidos (Em milhões de Reais)          | Vencimento |                 |               |             | 31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------------|---------------|-------------|------------|
|                                                       | 31/03/2019 | Dentro de 1 ano | De 1 a 5 anos | Após 5 anos |            |
|                                                       |            |                 |               |             |            |
| Relacionadas com transações de gerenciamento de caixa | 570        | 570             | -             | -           | 570        |
| Empresas de soluções financeiras                      | 170        | 170             | -             | -           | 170        |
| Outras companhias                                     | 400        | 400             | -             | -           | 400        |
| Relacionado com operações                             | 14         | -               | -             | 14          | 14         |
| TOTAL                                                 | 584        | 570             | -             | 14          | 584        |

## Notas Explicativas

### Os compromissos não registrados no balanço relacionados com transações de gerenciamento de caixa incluem:

- compromissos de crédito concedidos aos clientes pela CSF, empresa de soluções financeiras no decurso das suas atividades operacionais. A CSF tem a possibilidade de rever as linhas de crédito oferecidas aos seus clientes a qualquer momento, portanto é classificado como curto prazo;
- hipotecas e outras garantias prestadas ou recebidas, principalmente no âmbito das atividades imobiliárias do Grupo;
- linhas de crédito confirmadas, mas não utilizadas pelo Grupo no final do período.

### Os compromissos não registrados no balanço relacionados com operações incluem:

- compromissos de compra de energia até 5 anos;
- compromisso de compra de combustível em relação à nossa atividade de venda de combustíveis;
- compromissos diversos decorrentes de contratos comerciais;
- garantias para pagamento de recebíveis; e
- outros compromissos assumidos ou recebidos.

## NOTA 34: COBERTURA DE SEGURO

Em 31 de março de 2019 a cobertura de seguros do Grupo Carrefour Brasil compreendia:

#### Cobertura de seguro (Em milhões de Reais)

|                                                     | Controladora | Consolidado |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Riscos operacionais                                 | 8.625        | 19.532      |
| Lucros cessantes                                    | 3.934        | 7.904       |
| Responsabilidade civil-limite máximo de indenização | 20           | 20          |

## NOTA 35: EVENTOS SUBSEQUENTES

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária do dia 16 de abril 2019, foi aprovado o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor bruto de R\$90 milhões, equivalente ao valor de R\$ 0,045373203 por ação em circulação.

O pagamento de juros sobre capital próprio será efetuado de acordo com os seguintes termos:

1. farão jus ao pagamento os acionistas constantes da posição acionária da Companhia em 21 de maio de 2019, sendo que a partir de 22 de maio de 2019 as ações serão negociadas na bolsa de valores "ex-direito" aos juros sobre capital próprio;
2. o pagamento ocorrerá no dia 14 de junho de 2019 na proporção da participação de cada acionista, com retenção do imposto de renda na fonte, exceto para os acionistas comprovadamente imunes ou isentos;
3. o valor bruto por ação dos juros sobre capital próprio, poderá ser modificado em razão das variações na quantidade de ações decorrentes de emissões de ações ou negociações com as próprias ações pela Companhia, incluindo, entre outras, aquelas decorrentes de exercícios de opções de compra de ações; e
4. exclusivamente para fins fiscais, os juros sobre o capital próprio serão referentes ao primeiro trimestre de 2019.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Atacadão S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2019

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Fernando Rodrigues Nascimento  
Contador CRC 1SP244524/O-1

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

ATACADÃO S.A.  
CNPJ/MF nº 75.315.333/0001-09  
NIRE 35.300.043.154

Declaração dos Diretores acerca das Demonstrações Financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes  
Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, do 7 de Dezembro de 2009, os abaixo assinados, Diretores do ATACADÃO S.A. ("a Companhia"),

Declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais referentes ao período findo em 31 de março de 2019 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia, com relação às informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março de 2019.

São Paulo, 09 de maio de 2019,

Noël Prioux  
Diretor Presidente – Grupo Carrefour Brasil

José Roberto Meister Müssnich  
Diretor Presidente – Atacadão

Sebastien Durchon  
Diretor Vice-Presidente de Finanças – Grupo Carrefour Brasil e Diretor de Relações com Investidores

Marco Aparecido de Oliveira  
Diretor Vice-Presidente de Operações – Atacadão

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

ATACADÃO S.A.  
CNPJ/MF nº 75.315.333/0001-09  
NIRE 35.300.043.154

Declaração dos Diretores acerca das Demonstrações Financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes  
Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, do 7 de Dezembro de 2009, os abaixo assinados, Diretores do ATACADÃO S.A. ("a Companhia"),

Declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais referentes ao período findo em 31 de março de 2019 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia, com relação às informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março de 2019.

São Paulo, 09 de maio de 2019,

Noël Prioux  
Diretor Presidente – Grupo Carrefour Brasil

José Roberto Meister Müssnich  
Diretor Presidente – Atacadão

Sebastien Durchon  
Diretor Vice-Presidente de Finanças – Grupo Carrefour Brasil e Diretor de Relações com Investidores

Marco Aparecido de Oliveira  
Diretor Vice-Presidente de Operações – Atacadão