

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	12
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	13
Demonstração de Valor Adicionado	14

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	16
Balanço Patrimonial Passivo	18
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	23
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	24
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	56
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	59
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	60

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	430.382.917
Preferenciais	0
Total	430.382.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	258.802	231.344	230.823
1.01	Ativo Circulante	125.871	99.014	102.365
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.907	1.428	1.602
1.01.03	Contas a Receber	57.059	47.716	35.204
1.01.03.01	Clientes	53.937	43.408	31.672
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.122	4.308	3.532
1.01.03.02.01	Valores a Receber de Clientes	3.122	4.308	3.532
1.01.04	Estoques	53.749	27.976	44.402
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.277	16.417	16.570
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.277	16.417	16.570
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.879	5.477	4.587
1.01.08.03	Outros	3.879	5.477	4.587
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	3.684	4.575	1.900
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	195	902	2.687
1.02	Ativo Não Circulante	132.931	132.330	128.458
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.500	28.896	33.797
1.02.01.04	Contas a Receber	873	2.274	2.921
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	873	2.274	2.921
1.02.01.07	Tributos Diferidos	532	420	225
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	532	420	225
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	13.925	0
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	13.925	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.095	12.277	30.651
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	0	9.278	25.777
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	983	998	2.873
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.112	2.001	2.001
1.02.02	Investimentos	21.487	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	21.487	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	21.487	0	0
1.02.03	Imobilizado	80.110	76.600	67.547
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.161	12.994	14.116
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	66.949	63.606	53.431
1.02.04	Intangível	26.834	26.834	27.114
1.02.04.01	Intangíveis	26.834	26.834	27.114

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	258.802	231.344	230.823
2.01	Passivo Circulante	87.456	66.144	60.242
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.739	11.489	9.306
2.01.02	Fornecedores	28.746	19.162	25.639
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.586	10.662	3.565
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.586	10.662	3.565
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	11.586	10.662	3.565
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.861	22.538	21.438
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	4
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	24.861	22.538	21.434
2.01.04.03.01	Arrendamentos a Pagar	24.861	22.538	21.434
2.01.05	Outras Obrigações	9.524	2.293	294
2.01.05.02	Outros	9.524	2.293	294
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	0	875	294
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	9.524	1.418	0
2.02	Passivo Não Circulante	111.380	53.128	41.037
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	46.987	46.496	34.772
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	46.987	46.496	34.772
2.02.01.03.01	Arrendamentos a Pagar	46.987	46.496	34.772
2.02.02	Outras Obrigações	61.805	4.372	2.687
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	47.303	0	0
2.02.02.02	Outros	14.502	4.372	2.687
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	183	397	2.687
2.02.02.02.04	Impostos Parcelados	14.319	3.975	0
2.02.04	Provisões	2.588	2.260	3.578
2.02.04.02	Outras Provisões	2.588	2.260	3.578
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	2.588	2.260	3.578
2.03	Patrimônio Líquido	59.966	112.072	129.544

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03.01	Capital Social Realizado	176.457	176.457	147.180
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-116.491	-64.385	-17.636

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	377.324	274.934	264.979
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-193.566	-132.352	-143.727
3.03	Resultado Bruto	183.758	142.582	121.252
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-214.232	-171.533	-115.067
3.04.01	Despesas com Vendas	-180.762	-151.630	-117.867
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.230	-23.646	-24.681
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-24.713	-23.068	-24.104
3.04.02.02	Honorários da Administração	-2.517	-578	-577
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4.339	3.743	27.481
3.04.04.01	Recuperação de Impostos	0	0	27.141
3.04.04.02	Outras, líquidas	-4.339	3.743	340
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.901	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-30.474	-28.951	6.185
3.06	Resultado Financeiro	-21.632	-17.798	-13.913
3.06.01	Receitas Financeiras	4.077	1.965	992
3.06.01.01	Receitas Financeiras	4.171	1.635	930
3.06.01.02	Variações Cambiais	-94	330	62
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.709	-19.763	-14.905
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-10.573	-6.536	-4.888
3.06.02.02	Despesas Financeiras - Juros sobre Arrendamentos	-6.345	-6.186	-5.777
3.06.02.03	Despesas bancárias, impostos, descontos e outros	-8.791	-7.041	-4.240
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-52.106	-46.749	-7.728
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-52.106	-46.749	-7.728
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-52.106	-46.749	-7.728
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-121,07	-108,62	-21,53
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.99.02.01	ON	-121,07	-108,62	-21,53

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-52.106	-46.749	-7.728
4.03	Resultado Abrangente do Período	-52.106	-46.749	-7.728

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.115	3.511	2.638
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.398	-14.643	-5.780
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Exercício	-52.106	-46.749	-7.728
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	24.837	22.209	21.713
6.01.01.03	Recuperação de Impostos	0	0	-27.141
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	16	-250	-116
6.01.01.05	Reversão de Provisão para Desvalorização de Ativos	0	-1.930	-3.272
6.01.01.06	Juros e Encargos	15.159	11.943	4.638
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamentos	6.345	6.186	5.777
6.01.01.08	Variações Cambiais	94	-330	-62
6.01.01.09	Provisão para Perda esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa	0	0	411
6.01.01.10	Renegociação de Arrendamentos	-1.644	-5.722	0
6.01.01.11	Equivalência Patrimonial	1.901	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	283	18.154	8.419
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	-19.998	-17.479	7.822
6.01.02.02	Estoques	-25.773	16.426	-535
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	16.418	16.651	224
6.01.02.04	Fornecedores	10.172	-6.437	-3.977
6.01.02.05	Outros	19.464	8.993	4.885
6.01.03	Outros	0	0	-1
6.01.03.01	Juros Pagos	0	0	-1
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	34.228	14.221	20.723
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-4.006	-1.962	-3.245
6.02.02	Aquisição de Intangível	0	-670	-125
6.02.03	Recebimento pela venda de Ativo Imobilizado e Intangível	0	3.015	579
6.02.04	Empréstimos entre Partes Relacionadas	38.234	13.838	23.514
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.634	-17.906	-23.462
6.03.01	Liquidação de Empréstimos	0	-4	-8

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.03.02	Liquidação de Arrendamentos	-28.634	-17.902	-23.454
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	479	-174	-101
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.428	1.602	1.703
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.907	1.428	1.602

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-52.106	0	-52.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-52.106	0	-52.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.180	0	0	-17.636	0	129.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	29.277	0	0	0	0	29.277
5.04.01	Aumentos de Capital	29.277	0	0	0	0	29.277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.749	0	-46.749
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.749	0	-46.749
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	35.427	0	0	-9.908	0	25.519
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	35.427	0	0	-9.908	0	25.519
5.04	Transações de Capital com os Sócios	111.753	0	0	0	0	111.753
5.04.01	Aumentos de Capital	111.753	0	0	0	0	111.753
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.728	0	-7.728
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.728	0	-7.728
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	461.651	339.507	346.947
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	461.667	339.257	320.101
7.01.02	Outras Receitas	-16	250	26.846
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	-16	250	116
7.01.02.02	Recuperação de Impostos	0	0	27.141
7.01.02.03	Provisão para Perda esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa	0	0	-411
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-327.006	-219.677	-200.982
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-241.329	-149.795	-161.446
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-85.677	-71.812	-42.808
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	1.930	3.272
7.03	Valor Adicionado Bruto	134.645	119.830	145.965
7.04	Retenções	-24.837	-22.209	-21.713
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.837	-22.209	-21.713
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	109.808	97.621	124.252
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.526	20.792	21.809
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.901	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	4.171	1.635	930
7.06.03	Outros	23.256	19.157	20.879
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	-94	330	62
7.06.03.02	Royalties	23.350	18.827	20.817
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	135.334	118.413	146.061
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	135.334	118.413	146.061
7.08.01	Pessoal	64.921	58.027	59.101
7.08.01.01	Remuneração Direta	53.772	48.052	48.242
7.08.01.02	Benefícios	7.248	6.699	7.516
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.901	3.276	3.343
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	74.791	72.516	70.846
7.08.02.01	Federais	28.303	29.234	29.148

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.02.02	Estaduais	44.691	42.027	40.401
7.08.02.03	Municipais	1.797	1.255	1.297
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47.728	34.619	23.842
7.08.03.01	Juros	11.053	7.257	9.067
7.08.03.02	Aluguéis	36.675	27.362	14.775
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-52.106	-46.749	-7.728
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-52.106	-46.749	-7.728

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	258.898	231.344	0
1.01	Ativo Circulante	126.502	99.014	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.950	1.428	0
1.01.03	Contas a Receber	57.644	47.716	0
1.01.03.01	Clientes	54.522	43.408	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.122	4.308	0
1.01.04	Estoques	53.749	27.976	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.277	16.417	0
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.277	16.417	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.882	5.477	0
1.01.08.03	Outros	3.882	5.477	0
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	3.687	4.575	0
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	195	902	0
1.02	Ativo Não Circulante	132.396	132.330	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.456	28.896	0
1.02.01.04	Contas a Receber	873	2.274	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	873	2.274	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	532	420	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	532	420	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6.956	13.925	0
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	6.956	13.925	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.095	12.277	0
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	0	9.278	0
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	983	998	0
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.112	2.001	0
1.02.03	Imobilizado	80.110	76.600	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.161	12.994	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	66.949	63.606	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.04	Intangível	40.830	26.834	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	258.898	231.344	0
2.01	Passivo Circulante	87.552	66.144	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.739	11.489	0
2.01.02	Fornecedores	28.746	19.162	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.601	10.662	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.601	10.662	0
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	11.601	10.662	0
2.01.05	Outras Obrigações	34.466	24.831	0
2.01.05.02	Outros	34.466	24.831	0
2.01.05.02.04	Arrendamentos a Pagar	24.861	22.538	0
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	9.524	1.418	0
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	81	875	0
2.02	Passivo Não Circulante	111.380	53.128	0
2.02.02	Outras Obrigações	108.792	50.868	0
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	47.303	0	0
2.02.02.02	Outros	61.489	50.868	0
2.02.02.02.03	Arrendamentos a Pagar	46.987	46.496	0
2.02.02.02.04	Impostos Parcelados	14.319	3.975	0
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	183	397	0
2.02.04	Provisões	2.588	2.260	0
2.02.04.02	Outras Provisões	2.588	2.260	0
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	2.588	2.260	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	59.966	112.072	0
2.03.01	Capital Social Realizado	176.457	176.457	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-116.491	-64.385	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	378.787	274.934	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-193.566	-132.352	0
3.03	Resultado Bruto	185.221	142.582	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-215.231	-171.533	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-183.662	-151.630	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.569	-19.903	0
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-24.713	-23.068	0
3.04.02.02	Honorários da Administração	-2.517	-578	0
3.04.02.03	Outras, Líquidas	-4.339	3.743	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-30.010	-28.951	0
3.06	Resultado Financeiro	-21.902	-17.798	0
3.06.01	Receitas Financeiras	4.171	1.965	0
3.06.01.01	Receitas Financeiras	4.171	1.635	0
3.06.01.02	Variações Cambiais	0	330	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.073	-19.763	0
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-10.575	-6.536	0
3.06.02.02	Despesas Financeiras - Juros sobre Arrendamentos	-6.345	-6.186	0
3.06.02.03	Despesas Bancárias, Impostos, Descontos e Outros	-9.059	-7.041	0
3.06.02.04	Variações Cambiais	-94	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-51.912	-46.749	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-194	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-52.106	-46.749	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-52.106	-46.749	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-52.106	-46.749	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-52.106	-46.749	0
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-52.106	-46.749	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.126	3.511	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.956	-14.643	0
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Exercício	-52.106	-46.749	0
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	27.716	22.209	0
6.01.01.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	194	0	0
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	16	-250	0
6.01.01.05	Reversão de provisão para Desvalorização de Ativos	0	-1.930	0
6.01.01.06	Juros e Encargos	15.429	11.943	0
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamentos	6.345	6.186	0
6.01.01.08	Variações Cambiais	94	-330	0
6.01.01.09	Renegociação de Arrendamentos	-1.644	-5.722	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	24	18.154	0
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	-20.048	-17.479	0
6.01.02.02	Estoques	-25.773	16.426	0
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	16.418	16.651	0
6.01.02.04	Fornecedores	10.172	-6.437	0
6.01.02.05	Outros	19.255	8.993	0
6.01.03	Outros	-194	0	0
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-194	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	33.282	14.221	0
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-4.006	-1.962	0
6.02.02	Aquisição de Intangível	0	-670	0
6.02.03	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado e Intangível	0	3.015	0
6.02.04	Empréstimos entre Partes Relacionadas	37.224	13.838	0
6.02.05	Caixa Adquirido de Controlada	64	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.634	-17.906	0
6.03.01	Liquidação de Empréstimos	0	-4	0
6.03.02	Liquidação de Arrendamentos	-28.634	-17.902	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	522	-174	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.428	1.602	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.950	1.428	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-52.106	0	-52.106	0	-52.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-52.106	0	-52.106	0	-52.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966	0	59.966

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544	0	129.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.180	0	0	-17.636	0	129.544	0	129.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	29.277	0	0	0	0	29.277	0	29.277
5.04.01	Aumentos de Capital	29.277	0	0	0	0	29.277	0	29.277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.749	0	-46.749	0	-46.749
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.749	0	-46.749	0	-46.749
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	35.427	0	0	-9.908	0	25.519	0	25.519
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	35.427	0	0	-9.908	0	25.519	0	25.519
5.04	Transações de Capital com os Sócios	111.753	0	0	0	0	111.753	0	111.753
5.04.01	Aumentos de Capital	111.753	0	0	0	0	111.753	0	111.753
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.728	0	-7.728	0	-7.728
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.728	0	-7.728	0	-7.728
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544	0	129.544

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	463.201	339.507	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	463.217	339.257	0
7.01.02	Outras Receitas	-16	250	0
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	-16	250	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-327.295	-219.677	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-241.330	-149.795	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-85.965	-71.812	0
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	1.930	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	135.906	119.830	0
7.04	Retenções	-27.716	-22.209	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-27.716	-22.209	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	108.190	97.621	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.427	20.792	0
7.06.02	Receitas Financeiras	4.171	1.635	0
7.06.03	Outros	23.256	19.157	0
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	-94	330	0
7.06.03.02	Royalties	23.350	18.827	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	135.617	118.413	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	135.617	118.413	0
7.08.01	Pessoal	64.921	58.027	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	53.772	48.052	0
7.08.01.02	Benefícios	7.248	6.699	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.901	3.276	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.072	72.516	0
7.08.02.01	Federais	28.584	29.234	0
7.08.02.02	Estaduais	44.691	42.027	0
7.08.02.03	Municipais	1.797	1.255	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47.730	34.619	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.03.01	Juros	11.055	7.257	0
7.08.03.02	Aluguéis	36.675	27.362	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-52.106	-46.749	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-52.106	-46.749	0

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



AMMO VAREJO S.A.

CNPJ/ME nº 03.494.776/0001-01

NIRE 3521812635-1

Senhores Acionistas,

A Administração da AMMO Varejo S.A. ("ammo") submete à apreciação de Vossas Senhorias seu Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2021. Tais demonstrações, elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), bem como com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas expedidas pela CVM, vêm acompanhadas por parecer dos Auditores Independentes.

2021: Continuidade da estratégia de consolidação no setor e expansão de categoria

A AMMO Varejo S.A. ("ammo") é líder no setor de varejo especializado de produtos de cama, mesa e banho no Brasil e possui vantagens competitivas que a colocam em um patamar privilegiado para consolidação e expansão no setor de *home wellness*, que engloba conforto, bem-estar e saúde.

Enquanto o ano de 2020 foi marcado pelo forte crescimento das vendas do *e-commerce*, diante do cenário de pandemia, no ano de 2021 houve o retorno dos consumidores às lojas físicas, demonstrando a importância da omnicanalidade, onde devemos oferecer uma experiência digital completa, onde o consumidor pode escolher o canal que prefere em cada etapa da sua jornada de compra. Por um lado, a loja física é um local de importância para a experimentação de produtos, propiciando a conexão com todos os sentidos dos consumidores, oferecendo atendimento humanizado, com equipe treinada em saber têxtil e decor, e, portanto, proporcionando uma melhor experiência com a marca. Por outro lado, a loja virtual possibilita uma grande ampliação de sortimento, oferta de conteúdo, personalização e segmentação.

Temos a maior presença física e digital no varejo especializado de cama, mesa e banho no Brasil, com 240 lojas físicas distribuídas em 25 estados brasileiros e no Distrito Federal, com sistema proprietário de gestão integrada dos estoques das lojas físicas e dos centros de distribuição, o que nos possibilita oferecer uma experiência *omnichannel*, com a combinação dos dois canais de venda (física e digital), com uma melhor assertividade das ofertas de produtos e conteúdos, através do cruzamento dos dados gerados em todos os canais e uso de inteligência artificial, e uma melhor experiência de compra, com a possibilidade de recebimento imediato do produto, através da retirada do produto nas lojas, e também o uso das lojas físicas como um canal de contato pessoal, em caso de necessidade de troca ou dúvidas sobre o produto comprado ou a ser comprado online.

Nossas marcas ocupam as três primeiras posições do prêmio ReclameAqui de 2021, sendo que a Santista ganhou o 1º lugar pelo 8º ano consecutivo. Estamos, no ReclameAqui, com classificação RA1000, a mais alta em termos de satisfação e atendimento aos clientes, para as marcas Santista, Artex e MMartan. A excelente reputação das nossas marcas, construída ao longo de décadas, deu a confiança que os clientes precisavam num momento em que foram forçados a migrar seus hábitos analógicos para o mundo digital e agora abraçam os nossos produtos de novas categorias.

Aceleramos em 2021 a oferta de produtos de categorias, como tapetes, cama box, móveis, objetos de decoração, abajures, pijamas, entre outros, em todas as marcas, inclusive com oferta destes itens nas lojas físicas, alavancando a funcionalidade de prateleira infinita, onde

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



o cliente compra o produto na loja e recebe na sua residência, sem a necessidade de estoque físico na loja. A estratégia é maximizar o estoque da loja física, apostando em uma exposição inteligente de produtos, com a substituição de produtos de cama, mesa e banho de menor giro, por categoria de maior giro, melhorando a rentabilidade da loja. As novas categorias de produtos representaram cerca de 20% das vendas online (GMV) e 7% das vendas totais (GMV) em 2021.

Em linha com a tendência de *fashion for home*, realizamos lançamentos de coleções cápsulas, com itens coordenados e complementares, o que nos permite entrar em um cenário de composição de toda a casa, com um tema como referência (*storytelling*), que alavancam o *ticket* médio, aumentam a frequência de compra e contribuem para a percepção da marca. Com objetivo de corroborar para o *storytelling*, construímos colaborações e parcerias com marcas aderentes ao nosso posicionamento, que permitem os consumidores a se identificarem com as marcas, levando *lifestyle* a eles e elevando suas experiências de compra. Além de trabalhar do ponto de vista de posicionamento e *branding*, atingimos segmentos novos de clientes com essa estratégia. Em 2021, tivemos as parcerias com BBB 21 e Hello Kitty com a marca Artex e Amir Slama com a marca mmartan.

A oferta de conteúdo é uma forma estratégica de estabelecer vínculo com os consumidores para marcas que se propõem a serem referência no seu segmento de atuação. Além da casa e decoração, já somos referência em *home wellness*, seja no Google, em parceria com influenciadores ou junto à nossa própria audiência, que somava 4,9 milhões de seguidores nas redes sociais no final de 2021. As nossas marcas são classificadas nos 1º e 2º lugares do Google, e a recém lançada marca Persono encontra-se no *bubble* de respostas rápidas do Google com termos altamente relevantes para o mundo do sono.

A marca Persono foi lançada em 2020 com o objetivo de tornar acessíveis produtos e serviços que permitam as pessoas conhecer melhor e disciplinar sua rotina de sono, resultando numa vida mais saudável e produtiva. Em 2021, a marca Persono foi um dos patrocinadores do Comitê Olímpico do Brasil (COB), contribuindo com a qualidade do sono dos atletas brasileiros e consequentemente com o seu desempenho, e, no último trimestre, lançamos o travesseiro com a tecnologia Persono embutida, com edição limitada e vendas exclusivas nas lojas online. O sensor Persono Sense vem embutido nas camadas internas do travesseiro e, através de algoritmos que fazem a classificação do sono, monitora três parâmetros do sono, sem fricção, ou seja, sem a conexão direta ao corpo da pessoa: regularidade, qualidade, e quantidade.

O Persono abre uma nova avenida de crescimento para **ammo**, sendo o mercado do sono no Brasil estimado em R\$ 2,4 bilhões, além da oportunidade de exportação, principalmente para os Estados Unidos. Adicionalmente, o aplicativo de sono permite que a **ammo** se comunique com os seus consumidores com alta frequência e relevância, possibilitando a antecipação de tendências e maior assetividade na oferta de produtos e serviços.

Tendências e Oportunidades para os próximos anos

- Crescimento do e-commerce

A pandemia do COVID-19 acelerou mudanças e criou novas tendências de comportamento dos nossos consumidores. Percebemos o aumento de preferência do nosso consumidor para compras *online*, principalmente em decorrência do isolamento social e restrições de abertura do comércio e o aumento de vendas de dispositivos móveis para a geração *millennials*.

A tendência é a penetração do *e-commerce* para produtos de casa e decoração continuar crescendo no Brasil, considerando que é baixa quando comparada a outros países ou outras categorias.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



- Consolidação do mercado

A pandemia do COVID-19 também acelerou o processo de fechamento de pequenos e médios varejistas, que já vinham sofrendo com concorrência mais acirrada de grandes varejistas por ganhos de escala e o processo de digitalização, com a estimativa que cerca de 8,5 mil pontos de vendas fechados em 2020. As lojas físicas, com 170 mil pontos de vendas, representam 95% das vendas da categoria Casa e Decoração.

Entendemos que podemos ser protagonistas neste processo de consolidação do mercado, ampliando de forma significativa a rede de lojas, em especial lojas da marca Artex, baseado no modelo tradicional, sendo a maioria de lojas franqueadas, ou novos modelos de negócios e de distribuição, como franquias *light*, *dark stores*, *door-to-door*, *live shopping*, que contribuirão para o aumento das vendas, a melhor experiência de compra do cliente, ou para redução de custos e prazos de entrega.

A franquia *light* tem como foco municípios menores, que não comportam uma loja física tradicional, com baixo investimento e alta escalabilidade, atuando mais como vitrine e potencializando o uso da multicanalidade, como o recurso de prateleira infinita, enquanto a *dark store* visa a proximidade com o consumidor e agilidade na entrega, com custo reduzido de implantação e operacionalizações; ambos modelos suportados pela multicanalidade.

- Valorização do lar e enaltecimento do wellness

Ademais, notamos que os nossos consumidores aumentaram o vínculo com o lar em tempos de isolamento e *home office* e ampliaram o conceito do *wellness*, priorizando moradias que oferecem qualidade de vida.

A fragmentação do mercado, sem a presença forte de marca nos segmentos de casa e decoração e *wellness* facilita a expansão do nosso portfólio de produtos nestas categorias e o nosso posicionamento como referência, principalmente, considerando que nossas marcas já são percebidas e reconhecidas nestas categoria e que já somos referência em conteúdo.

A expansão de categorias de produtos possibilita a ampliação em aproximadamente 7 vezes o nosso mercado endereçável, em relação ao mercado de cama, mesa e banho. Além do benefício de crescimento de receita, a maior oferta de categorias possibilita maior frequência de compras e maior CLTV (*Customer Lifetime Value*), e, consequentemente melhor eficiência no custo de aquisição de clientes. Adicionalmente, há uma melhor percepção do posicionamento das marcas, onde os clientes não apenas as reconhecem, mas esperam que estas ofereçam produtos de casa e decoração.

Desenvolvemos tecnologia proprietária para *marketplace*, possibilitando a venda através do modelo 3P, onde a venda de produto é atendida diretamente pelo fornecedor, de determinadas categorias de produto, com maior volumetria, como móveis e colchões, ou baixo ticket médio, como utilidades domésticas e artigos de decoração. Iniciaremos em breve vendas de produtos cuidadosamente selecionados por nossa equipe de produto e *branding*.

Por fim, continuaremos o desenvolvimento de tecnologia proprietária relacionada à marca Persono, com produtos e serviços para o sono, com o crescimento de número de usuários e oportunidade de vendas no exterior.

Relacionamento com auditores independentes

Em 2021, a Companhia não contratou nenhum outro serviço de auditores independentes que não os relacionados aos trabalhos de auditoria.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Agradecimentos**

Cumpre-nos apresentar agradecimentos aos clientes, aos colaboradores, aos fornecedores, aos acionistas, às entidades financeiras, às excelentíssimas autoridades, às entidades de classe, e a todos os que contribuíram, direta ou indiretamente, para a consecução dos nossos objetivos estratégicos e sociais.

A Administração.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Sobre a Companhia

A AMMO Varejo S.A. ("ammo") é uma empresa de varejo especializado do segmento Lar & Decoração, líder em produtos de cama, mesa e banho (CAMEBA), além de referência em *home wellness*, que engloba conforto, bem-estar e saúde, no Brasil.

Ofertamos, em de 240 lojas físicas (próprias e franquias) e *e-commerce*, uma grande variedade de produtos nas categorias de CAMEBA, lar e decoração e *home wellness* com nossas marcas próprias e licenciadas, Santista, Artex, MMartan, Casa Moysés - marcas tradicionais e líderes em seus segmentos de atuação no mercado, estrategicamente posicionadas de forma a atender eficientemente a clientes de diferentes perfis sócio econômicos.

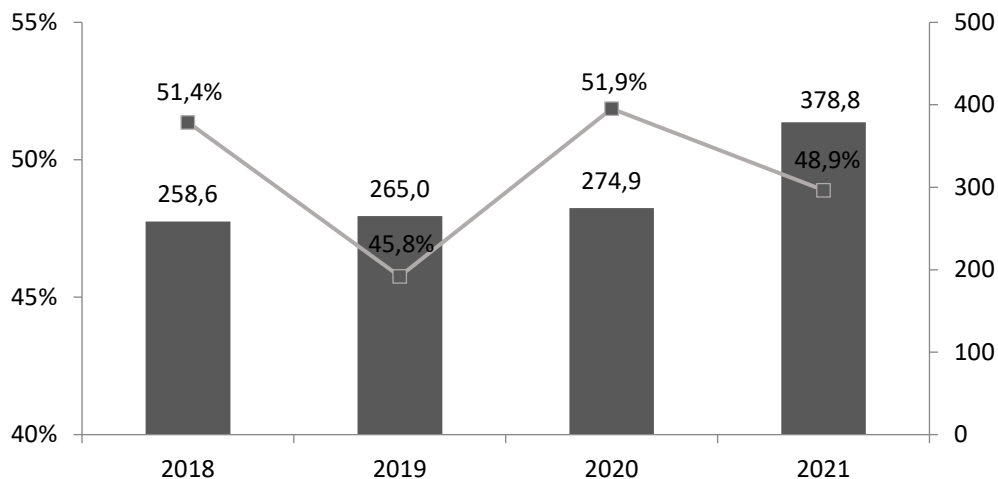
Desempenho financeiro¹

A AMMO Varejo apresentou, no ano de 2021, receita líquida de R\$ 495,3 milhões, 14,9% superior à de 2020, com margem bruta de 53,4%.

No final de 2021, tínhamos 240 lojas, das quais 65 próprias e 175 franquias. Em 2021, inauguramos uma loja própria Casa Moysés e abrimos sete lojas franqueadas da Artex.

O prejuízo totalizou R\$ 2,0 milhões, negativamente impactado por despesas não recorrentes de R\$ 4,6 milhões relacionadas ao pedido de oferta pública de ações. Em termos recorrentes, a geração de caixa operacional, medida pelo EBITDA, alcançou R\$ 61,9 milhões, com margem EBITDA de 12,5%.

Receita e Margem bruta
em R\$ milhões e %



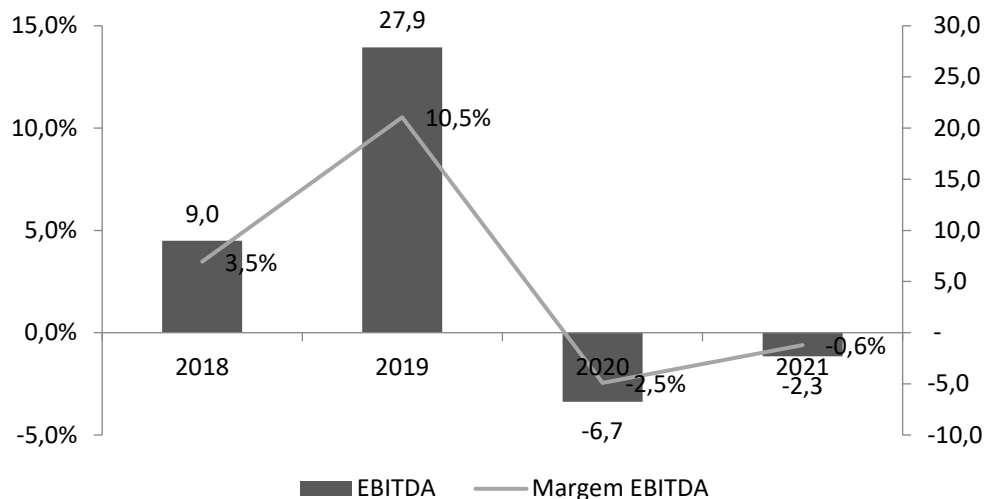
¹ As informações financeiras e operacionais contidas neste Relatório de Administração, exceto quando de outra forma indicado, estão em Reais e consolidadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



EBITDA e Margem EBITDA

em R\$ milhões e %



Reconciliação EBITDA

Em R\$ milhões

	2.021 (A)	2.020 (B)	(A)/(B) %
Lucro (prejuízo) líquido	(52,1)	(46,7)	n.a.
(+) Imposto de renda e contribuição social	0,2	0,0	n.a.
(+) Resultado financeiro	21,9	17,8	23,1%
(+) Depreciação e amortização	27,7	22,2	24,8%
EBITDA	(2,3)	(6,7)	(66,0%)
<i>Margem EBITDA %</i>	<i>-0,6%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>1,8 p.p.</i>

Notas Explicativas

AMMO VAREJO S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A AMMO VAREJO S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada "AMMO Varejo Ltda.", sediada na avenida Paulista, número 1.754, em São Paulo – SP, controlada pela Coteminas S.A., tem por objeto social a exploração do ramo de indústria e comércio varejista de artigos de cama, mesa, banho, lingerie, cortinas, tapetes, colchões, móveis, artigos para o lar, produtos aromáticos para o lar, fragrâncias, saches, franquias, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis, consultoria em tecnologia da informação, projetos de arquitetura e supervisão da execução de projetos de arquitetura, cujos produtos são comercializados sob as marcas Artex, MMartan e Casas Moysés.

Em 21 de junho de 2021, a Companhia adquiriu de sua controladora Coteminas S.A., a totalidade do investimento na C7S Tecnologia Ltda. ("C7S") por seu valor patrimonial contábil na respectiva data, passando a operar juntas no varejo multicanal. A C7S possui sede em Blumenau - SC e têm como objetivo o desenvolvimento de sistemas e de promoção de vendas pela internet diretamente ao consumidor. A C7S iniciou suas atividades em fevereiro de 2018.

Em 30 de junho de 2021, foi realizada reunião dos sócios cotistas, onde foi aprovada por unanimidade, a alteração do tipo societário da AMMO Varejo Ltda., passando de sociedade empresária limitada (Ltda.) para sociedade anônima (S.A.), alterando sua denominação social para AMMO VAREJO S.A.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Companhia em 29 de março de 2022.

A Companhia apresenta suas demonstrações financeiras individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado"), elaboradas, simultaneamente, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board" ("IASB"), e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2021. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem com as utilizadas pela administração da Companhia em sua gestão.

Em 21 de dezembro de 2021, a Companhia obteve o deferimento do pedido de registro junto à Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e desta forma, a Companhia apresenta suas demonstrações financeiras, elaboradas de acordo com as normas e práticas contábeis da legislação societária brasileira para companhias abertas.

2.1 – Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da controlada incluída na consolidação da Companhia são preparadas usando-se a moeda funcional da entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de sua controlada a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e

Notas Explicativas

serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.2 – Práticas contábeis

Os principais critérios adotados na elaboração das demonstrações financeiras são como segue:

(a) Apuração do resultado--O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros como receitas e despesas financeiras no resultado. Os ganhos e perdas extraordinários e as transações e provisões que envolvem ativos permanentes são registradas no resultado do exercício como "Outras, líquidas".

(b) Instrumentos financeiros--A Companhia classifica ativos e passivos financeiros nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado ("FVTPL"), ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI") e ao custo amortizado.

i) Ativos e passivos financeiros não derivativos – reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia reconhece os ativos e passivos financeiros quando, e somente quando, se tornar parte das disposições contratuais dos instrumentos. A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Companhia em tais ativos financeiros transferidos, é reconhecida como um ativo ou passivo separado. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

ii) Ativos financeiros não derivativos – mensuração

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios com o objetivo de coletar fluxos de caixa contratuais; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes somente se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado tanto pela coleta de fluxos de caixa contratuais como pela venda de ativos financeiros; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os outros ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Além disso, no reconhecimento inicial, a Companhia pode irrevogavelmente designar um ativo ou passivo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado com o objetivo de

Notas Explicativas

eliminar ou reduzir significativamente um possível descasamento contábil decorrente do resultado produzido pelo respectivo ativo ou passivo.

iii) Passivos financeiros não derivativos – mensuração

Os instrumentos financeiros classificados no passivo, após seu reconhecimento inicial pelo seu valor justo, são mensurados com base no custo amortizado com base no método da taxa efetiva de juros. Os juros, atualização monetária e variação cambial, são reconhecidos no resultado, como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

iv) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os instrumentos derivativos, quando contratados, não são designados para a contabilização de hedge. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado.

(c) Redução ao valor recuperável de instrumentos financeiros--Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- inadimplência ou atrasos do devedor;
- reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- o desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento devido a dificuldades financeiras; ou
- dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada, que inclui as perdas de crédito esperadas. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

Uma perda por redução do valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com o seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

(d) Caixa e equivalentes de caixa--Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista, numerários em trânsito e as aplicações financeiras. Possuem vencimentos inferiores a 90 dias (ou sem prazos fixados para resgate) com liquidez imediata, e estão sujeitos a um risco insignificante

Notas Explicativas

de mudança de valor. Caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros não derivativos mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do exercício.

(e) Duplicatas a receber de clientes e provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa--As duplicatas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia adotou a mensuração da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda esperada, e são avaliados individualmente.

(f) Estoques--São avaliados ao custo médio de aquisição ou produção que são inferiores aos valores de realização líquida e estão demonstrados líquidos da provisão para perdas com itens descontinuados e ou obsoletos. Os valores de realização líquida são os preços estimados de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão de fabricação e despesas de vendas diretamente relacionadas.

(g) Imobilizado--Registrado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações são computadas pelo método linear com base nas taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os gastos incorridos que aumentam o valor ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo; gastos relativos à manutenção e reparos são lançados para resultado quando incorridos.

A vida útil estimada dos itens do imobilizado é conforme segue:

	Vida útil
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5 anos
Instalações	10 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis, utensílios e outros	5 e 10 anos

O valor residual e a vida útil dos ativos são avaliados pela Administração da Companhia pelo menos ao final de cada exercício.

(h) Direito de uso--A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, ajustados a valor presente. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com os prazos remanescentes dos contratos.

(i) Intangível--Refere-se a pontos comerciais, marcas adquiridas e propriedade intelectual (desenvolvimento de software). Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados linearmente durante o período de vida útil estimado. Os ativos intangíveis cuja vida útil não se pode determinar são avaliados pelo seu valor recuperável anualmente ou na ocorrência de fato que justifique sua avaliação.

(j) Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros-- Os bens do imobilizado, os intangíveis, os estoques e outros ativos circulantes e não circulantes são avaliados anualmente ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável. Na ocorrência de uma perda decorrente desta avaliação a mesma será reconhecida ao resultado do exercício. As perdas com estes ativos reconhecidas em outros períodos poderão ser revertidas sempre que houver uma avaliação ou evidência confiável de que o valor do ativo tenha se recuperado. A reversão é reconhecida no resultado do exercício e não ultrapassa o valor reconhecido anteriormente como provável perda.

Notas Explicativas

(k) Imposto de renda e contribuição social--A provisão para imposto de renda e contribuição social sobre o lucro é calculada à alíquota de aproximadamente 34% sobre o resultado tributável e registrada líquida da parcela relativa à redução do imposto de renda. O saldo da provisão no passivo é demonstrado líquido das antecipações efetuadas no exercício, se aplicável.

(l) Imposto de renda e contribuição social diferidos--São registrados imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os saldos do prejuízo fiscal e das diferenças temporárias decorrentes de provisões registradas contabilmente, que, de acordo com as regras fiscais existentes, serão dedutíveis ou tributáveis somente quando realizadas. Somente é reconhecido um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos quando há expectativa de lucro tributável futuro.

(m) Arrendamentos a pagar--A mensuração do passivo de arrendamento, correspondem ao total dos pagamentos futuros de aluguéis. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo, e quando aplicável, são ajustados por alterações e atualizações previstas nos contratos. A contrapartida é contabilizada como direito de uso e amortizado durante o período do contrato de arrendamento pelo método linear. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados de acordo com o prazo remanescente dos contratos. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

(n) Provisões diversas--São constituídas em montante julgado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas. Os depósitos judiciais relativos às provisões estão apresentados no ativo não circulante.

(o) Atualizações monetárias e cambiais--Os ativos e passivos sujeitos a atualizações monetárias ou cambiais estão atualizados monetariamente até a data do balanço, de acordo com as taxas publicadas pelo Banco Central do Brasil - BACEN ou pelos índices contratualmente estipulados. Os ganhos e as perdas cambiais e as variações monetárias são reconhecidos no resultado do exercício.

(p) Reconhecimento de receita--A receita é mensurada pelo valor da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita operacional é reconhecida quando o controle é transferido, isto é, na ocasião da entrega ao cliente.

(q) Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA")--Essas demonstrações têm por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício. São apresentadas pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras e como informação suplementar, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as normas das IFRS. As DVAs foram preparadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras.

2.3 – Uso de estimativas

Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação das demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações financeiras incluem, portanto, estimativas referentes principalmente à estimativa do valor de recuperação de ativos financeiros (notas explicativas nº 2.2.c, nº 4 e nº 6), seleção da vida útil do ativo imobilizado (notas explicativas nº 2.2.g e nº 8), estimativa do valor de recuperação de ativos não financeiros (notas explicativas nº 2.2.j, nº 5, nº 8, nº 9 e nº 10), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (notas explicativas nº 2.2.n e nº 16), provisões para impostos sobre a renda (notas explicativas nº 2.2.k e nº 17), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) (notas explicativas nº 2.2.b e nº 18) e outras similares.

Notas Explicativas

De acordo com os Ofícios Circulares emitidos pela CVM em 2021/2022 e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COVID-19, revisamos nossas estimativas contábeis relacionadas acima e mencionamos as nossas avaliações nas respectivas notas, quando aplicável. A Companhia vem operando normalmente desde meados de setembro de 2020. Em 2021 operou normalmente, exceto nos meses de março e abril, onde algumas lojas físicas tiveram restrições quanto ao atendimento presencial ao público atendendo as orientações de cada município. Até a data da divulgação destas demonstrações financeiras, não foram identificados efeitos relevantes que possam impactar nas informações apresentadas, a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis.

2.4 – Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras da controladora e de sua controlada C7S Tecnologia Ltda., da qual possui 100,00% do capital social total, adquiridos em 21 de junho de 2021.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultados corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com a eliminação do investimento na controlada e dos saldos das contas que envolvem as companhias.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Depósitos em contas correntes	1.907	1.428	1.950	1.428
	-----	-----	-----	-----
	1.907	1.428	1.950	1.428
	=====	=====	=====	=====

4. DUPLICATAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Clientes (Franquias e outros)	47.948	39.757	47.948	39.757
Operadoras de cartão de crédito	7.022	4.750	7.607	4.750
Partes relacionadas				
Mercado interno	66	-	66	-
	-----	-----	-----	-----
	55.036	44.507	55.621	44.507
Provisão para perda esperada com				
créditos de liquidação duvidosa	(1.099)	(1.099)	(1.099)	(1.099)
	-----	-----	-----	-----
	53.937	43.408	54.522	43.408
	=====	=====	=====	=====

As vendas a prazo são efetuadas diretamente ao consumidor e parceladas em até 10 pagamentos por meio de instrumentos de crédito cedidos pelas operadoras de cartões de crédito. O prazo médio de vencimento é de 90 dias.

As duplicatas a receber de clientes de franquias e outros são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de vencimento é de aproximadamente 75 dias. Os valores vencidos estão apresentados abaixo e o saldo da provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa é considerado pela Administração suficiente para cobrir as perdas esperadas com estes títulos.

Notas Explicativas

A composição das duplicatas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	47.883	40.491	48.468	40.491
Vencidas até 30 dias	1.086	242	1.086	242
Vencidas de 31 a 60 dias	668	90	668	90
Vencidas de 61 a 90 dias	513	66	513	66
Vencidas de 91 a 180 dias	669	288	669	288
Vencidas acima de 180 dias	4.217	3.330	4.217	3.330
	-----	-----	-----	-----
	55.036	44.507	55.621	44.507
	=====	=====	=====	=====

A provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa consolidada não apresentou movimentação nos exercícios de 2021 e 2020.

A Administração da Companhia considera que o risco relativo às contas a receber de clientes é minimizado pelo fato de que parte da composição da carteira de clientes da Companhia ser diluída e parte estar concentrada em grandes operadores de cartão de crédito e franqueados.

Considerando as informações subsequentes a 31 de dezembro de 2021, até a divulgação das demonstrações financeiras, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

5. ESTOQUES

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Matérias-primas, secundários e outros	1.230	627
Produtos acabados	52.123	26.740
Peças de reposição	396	609
	-----	-----
	53.749	27.976
	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2021, não foram identificadas potenciais perdas esperadas na realização desses estoques.

Notas Explicativas**6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES**

Representa o financiamento à franqueados referente a repasses de lojas e parcelamentos de créditos, para pagamento em parcelas mensais iguais atualizadas pela variação do índice geral de preços do mercado - IGP-M.

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Financiamento no repasse de lojas	1.006	3.208
Parcelamento de créditos com clientes	2.989	3.368
Outros	-	6
	-----	-----
	3.995	6.582
Circulante	(3.122)	(4.308)
	-----	-----
Não circulante	873	2.274
	=====	=====

Considerando as informações subsequentes a 31 de dezembro de 2021, até a divulgação das demonstrações financeiras, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

7. INVESTIMENTOS EM CONTROLADA

	Patri- mônio líquido	Partici- pação - %	Resul- tado do exercício	Total dos investimentos		Resultado de equiva- lência patrimonial	
				2021	2020	2021	2020
C7S Tecnologia Ltda.	21.487	100,00	(3.247)	21.487	-	(1.901)	-
				=====	=====	=====	=====

Em 21 de junho de 2021, a Companhia adquiriu de sua controladora Coteminas S.A. a totalidade do investimento na C7S Tecnologia Ltda. ("C7S") por seu valor patrimonial contábil, no valor de R\$23.388, contabilizados em conta corrente de mútuos entre as companhias.

A movimentação dos saldos de investimentos são conforme segue:

	2020	Aquisição do investimento	Equivalência patrimonial (*)	2021
C7S Tecnologia Ltda.	-	23.388	(1.901)	21.487
	=====	=====	=====	=====

(*) Resultado de 1º de julho à 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas**8. IMOBILIZADO**

	Taxa média % (*)	2021			2020
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4,2	28.285	(21.969)	6.316	6.636
Instalações	5,1	3.089	(2.618)	471	227
Máquinas e equipamentos	1,9	2.537	(2.098)	439	420
Móveis, utensílios e outros	4,8	23.149	(18.231)	4.918	5.214
Obras em andamento	-	1.017	-	1.017	497
		-----	-----	-----	-----
		58.077	(44.916)	13.161	12.994
		=====	=====	=====	=====

(*) Taxa média ponderada anual de depreciação, excluindo os itens totalmente depreciados.

A movimentação dos saldos dos ativos imobilizados no exercício foi como segue:

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instala- ções	Máquinas e equipa- mentos	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.310	428	454	5.763	161	14.116
Adições	811	11	58	746	336	1.962
Baixas Líquidas	(205)	(7)	(5)	(178)	-	(395)
Transferências						
- Imobilizado	-	(29)	-	29	-	-
Depreciação do exercício	(1.603)	(213)	(92)	(1.291)	-	(3.199)
Reversão de provisão para perdas com ativos	323	37	5	145	-	510
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.636	227	420	5.214	497	12.994
Adições	1.309	-	101	1.697	899	4.006
Baixas Líquidas	(13)	(3)	-	-	(202)	(218)
Transferências						
- Imobilizado	177	457	(2)	(455)	(177)	-
Depreciação do exercício	(1.793)	(210)	(80)	(1.538)	-	(3.621)
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.316	471	439	4.918	1.017	13.161
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Anualmente, ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável, a Companhia avalia a recuperabilidade do ativo imobilizado, considerando fluxo de caixa para o período de 5 anos adicionais aos contratos vigentes. Em 31 de dezembro de 2021, o ativo imobilizado está deduzido de provisão para perda no valor de R\$4.793 (R\$4.793 em 31 de dezembro de 2020).

Tendo em vista a rentabilidade operacional e geração de caixa, inclusive com os impactos do COVID-19, a Companhia não encontrou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos como imobilizado.

Notas Explicativas**9. DIREITOS DE USO**

A composição consolidada dos bens contratados como arrendamentos são como segue:

	Taxa (1) % a.a.	2021		2020	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Imóveis	52,1	13.780	(9.174)	4.606	7.515
Imóveis – lojas	21,7	109.317	(46.974)	62.343	56.091
Veículos	34,7	102	(102)	-	-
		-----	-----	-----	-----
		123.199	(56.250)	66.949	63.606
		=====	=====	=====	=====

(1) A taxa média de amortização corresponde ao prazo médio dos contratos de arrendamentos dos respectivos bens de direito de uso.

A movimentação consolidada dos saldos dos direitos de uso no exercício foi como segue:

	Imóveis	Imóveis - lojas	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.579	42.836	16	53.431
Adições (a)	-	33.433	-	33.433
Baixas, líquidas (b)	-	(3.266)	-	(3.266)
Amortização do exercício	(3.064)	(16.912)	(16)	(19.992)
	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2020	7.515	56.091	-	63.606
Adições (a)	-	27.671	-	27.671
Baixas, líquidas (b)	-	(1.344)	-	(1.344)
Amortização do exercício	(2.909)	(20.075)	-	(22.984)
	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.606	62.343	-	66.949
	=====	=====	=====	=====

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

10. INTANGÍVEL

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Pontos comerciais (1)	25.077	25.077	25.077	25.077
Marcas próprias (2)	1.757	1.757	1.757	1.757
Propriedade intelectual (3)	-	-	13.996	-
	-----	-----	-----	-----
Total	26.834	26.834	40.830	26.834
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

A movimentação consolidada dos saldos no exercício, foi como segue:

	Pontos comerciais (1)	Marcas - próprias (2)	Propriedade intelectual (3)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	25.357	1.757	-	27.114
Adições	670	-	-	670
Baixas	(2.370)	-	-	(2.370)
Reversão de provisão para perdas com ativos	1.420	-	-	1.420
Saldo em 31 de dezembro de 2020	25.077	1.757	-	26.834
Aquisição C7S (*)	-	-	16.875	16.875
Amortização	-	-	(2.879)	(2.879)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	25.077	1.757	13.996	40.830
	=====	=====	=====	=====

(*) Vide nota explicativa nº 7 às demonstrações financeiras.

(1) Pontos comerciais: Os valores referentes aos pontos comerciais (luvas) estão registrados pelo custo de aquisição dos respectivos pontos de vendas deduzidos de provisão para perda no valor de R\$6.574 (R\$6.574 em 31 de dezembro de 2020), baseado em seus valores de mercado determinados por empresa independente com especialização para avaliação dos mesmos, e pelos fluxos de caixa das respectivas lojas.

(2) Marcas – próprias: As marcas próprias estão registradas ao custo de aquisição, possuem vida útil indefinida, portanto não são amortizadas.

(3) Propriedade intelectual: Refere-se à software desenvolvido para unificação dos canais de venda no varejo (lojas físicas e e-commerce), e é amortizado em 5 anos.

Os itens (1) e (2) acima são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não identificou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos nesses itens.

11. FORNECEDORES

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Mercado interno	22.485	19.146
Partes Relacionadas	6.261	16
	-----	-----
	28.746	19.162
	=====	=====

As contas a pagar a fornecedores são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de pagamento é de aproximadamente 54 dias (53 dias em 31 de dezembro de 2020).

O saldo com partes relacionadas refere-se à fornecimento de produtos de cama, mesa e banho pela Coteminas S.A.

Notas Explicativas

Os valores totais pagos e provisionados a diretores e pessoas-chave da Administração estão destacados nas demonstrações do resultado, sob a rubrica "Honorários da administração". A Companhia não possui obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo.

14. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A composição dos arrendamentos a pagar é como segue:

	Taxa % a.a.	Vencimentos	Controladora e consolidado	
			2021	2020
Imóveis	9,7	2023	5.256	8.201
Imóveis – lojas	9,7	2027	66.592	60.833
			-----	-----
			71.848	69.034
Circulante			(24.861)	(22.538)
			-----	-----
Não circulante			46.987	46.496
			=====	=====

Os vencimentos dos arrendamentos são como segue:

	2022	2023	2024	2025 a 2027	Total
Imóveis	3.582	2.090	-	-	5.672
Imóveis – lojas	22.527	21.093	17.886	17.916	79.422
	-----	-----	-----	-----	-----
Total bruto	26.109	23.183	17.886	17.916	85.094
Ajuste a valor presente	(1.248)	(3.024)	(3.715)	(5.259)	(13.246)
	-----	-----	-----	-----	-----
Total a pagar	24.861	20.159	14.171	12.657	71.848
	=====	=====	=====	=====	=====

A movimentação dos arrendamentos a pagar é como segue:

	2021			2020
	Imóveis	Imóveis – lojas	Total	Total
Saldo no início do exercício	8.201	60.833	69.034	56.206
Adições (a)	-	27.671	27.671	33.433
Encargos	637	6.259	6.896	6.511
Pagamentos	(3.582)	(25.052)	(28.634)	(17.902)
Renegociações (b)	-	(1.644)	(1.644)	(5.722)
Baixas (c)	-	(1.475)	(1.475)	(3.492)
	-----	-----	-----	-----
Saldo no final do exercício	5.256	66.592	71.848	69.034
	=====	=====	=====	=====

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação do contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Em função da pandemia da COVID-19, a Companhia renegociou os aluguéis de algumas lojas junto aos arrendadores, obtendo isenção ou redução do valor do aluguel mínimo referente aos meses em que as lojas estiveram fechadas, atendendo as orientações de cada município. De acordo com a revisão do

Notas Explicativas

CPC 06 (R2), a Companhia adotou o expediente prático, e ajustou os passivos dos arrendamentos no valor das reduções obtidas.

(c) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

Os efeitos no resultado nos exercícios de 2021 e 2020 são como segue:

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Arrendamentos pagos no exercício	28.634	17.902
PIS E COFINS recuperado	(2.317)	(1.307)
Renegociações	1.644	5.722
Amortização de direitos de uso	(22.984)	(19.992)
PIS E COFINS sobre amortização	1.766	982
Juros apropriados sobre arrendamentos	(6.896)	(6.511)
PIS E COFINS sobre juros apropriados	551	325
Baixas, líquidas	131	225
	-----	-----
Total dos efeitos com a aplicação da norma IFRS 16	529	(2.654)
	=====	=====

A Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, nos quais consideramos os prazos vigentes nos contratos. Em 31 de dezembro de 2021, o prazo médio dos contratos de locação das lojas era de 3,83 anos (3,89 em 31 de dezembro de 2020). Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo de 9,7% a.a. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar, e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

15. IMPOSTOS PARCELADOS

Os parcelamentos consolidado de impostos são atualizados pela taxa SELIC e são como segue:

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Parcelamento ICMS	7.562	1.133
Parcelamento PIS e COFINS	913	1.239
Parcelamento INSS	15.368	3.021
	-----	-----
	23.843	5.393
Circulante	(9.524)	(1.418)
	-----	-----
Não circulante	14.319	3.975
	=====	=====

Notas Explicativas

Os vencimentos dos impostos parcelados são como segue:

	2022	2023	2024	2025 a 2026	Total
Parcelamento ICMS	5.677	969	682	234	7.562
Parcelamento PIS e COFINS	325	323	265	-	913
Parcelamento INSS	3.522	3.522	3.448	4.876	15.368
	-----	-----	-----	-----	-----
Total a pagar	9.524	4.814	4.395	5.110	23.843
	=====	=====	=====	=====	=====

16. PROVISÕES DIVERSAS

A Companhia possui processos tributários, trabalhistas e cíveis, cuja perda foi estimada como possível, no valor de R\$1.107 (R\$1.202 em 31 de dezembro de 2020), R\$1.021 (R\$644 em 31 de dezembro de 2020) e R\$11, respectivamente.

A provisão foi constituída, para as perdas consideradas prováveis. Os processos judiciais cuja perda foi estimada como provável, de acordo com a avaliação do risco efetuada pela Administração e pelos seus assessores jurídicos, estão assim resumidos:

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Processos trabalhistas	925	1.107
Cíveis e outras	1.663	1.153
	-----	-----
	2.588	2.260
	=====	=====
Depósitos judiciais	983	998
	=====	=====

A movimentação das provisões diversas consolidada é apresentada a seguir:

	2020	Adições	Baixas	2021
Processos trabalhistas	1.107	665	(847)	925
Cíveis e outras	1.153	841	(331)	1.663
	-----	-----	-----	-----
	2.260	1.506	(1.178)	2.588
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas**17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a. Conciliação da despesa de imposto de renda e de contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Resultado antes dos impostos	(52.106)	(46.749)	(51.912)	(46.749)
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	1.901	-	-	-
Base de cálculo dos impostos sobre o lucro	(50.205)	(46.749)	(51.912)	(46.749)
Alíquota de 34%	17.070	15.895	17.650	15.895
Créditos fiscais não constituídos	(17.070)	(15.895)	(17.650)	(15.895)
Outros	-	-	(194)	-
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	(194)	-
	=====	=====	=====	=====

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os valores de imposto de renda e de contribuição social diferidos, registrados nas demonstrações financeiras, são provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, como segue:

	2020	Reconhecidos no resultado	Outros	2021
Imposto diferido ativo:				
Diferenças temporárias (a)	420	-	112	532
Prejuízo fiscal – recuperação de impostos (a)	8.489	-	-	8.489
Reclassificações para apresentação de balanço (a)	(8.489)	-	-	(8.489)
	420	-	112	532
Imposto diferido passivo:				
Diferenças temporárias (p)	(8.489)	-	-	(8.489)
Reclassificações para apresentação de balanço (p)	8.489	-	-	8.489
	-	-	-	-
Total de impostos diferidos, líquidos	420	-	112	532
	=====	=====	=====	=====
Total do ativo não circulante (soma de a)	420	-	112	532
Total do passivo não circulante (soma de p)	-	-	-	-
	=====	=====	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía R\$384.830 em prejuízos fiscais (R\$335.239 em 31 de dezembro de 2020) e R\$384.859 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$335.268 em 31 de dezembro de 2020), cujos ativos fiscais não foram reconhecidos.

Notas Explicativas**c. Impostos a recuperar**

	Controladora e consolidado	
	2021	2020
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS	285	430
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	150
PIS e COFINS a recuperar (*)	8.926	24.968
IPI a recuperar	-	83
Outros impostos a recuperar	66	64
	-----	-----
	9.277	25.695
Circulante	(9.277)	(16.417)
	-----	-----
Não circulante	-	9.278
	=====	=====

(*) Inclui créditos por compras e os montantes relacionados aos créditos gerados pela exclusão do ICMS na base de PIS e COFINS.

18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais--A Companhia pode realizar operações com instrumentos financeiros, derivativos e não derivativos, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e controles de limites de exposição aos mesmos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e descritas no quadro abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
ATIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	1.907	1.428	1.950	1.428
Duplicatas a receber	53.937	43.408	54.522	43.408
Valores a receber de clientes (c)	3.122	4.308	3.122	4.308
Outros créditos a receber (c)	195	902	195	902
Partes relacionadas	-	13.925	6.956	13.925
Depósitos judiciais	983	998	983	998
Valores a receber de clientes (nc)	873	2.274	873	2.274
Outros créditos a receber (nc)	2.112	2.001	2.112	2.001
PASSIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Fornecedores	28.746	19.162	28.746	19.162
Outras contas a pagar	-	875	81	875
Partes relacionadas	47.303	-	47.303	-
Outras obrigações	183	397	183	397

(c) circulante

(nc) não circulante

Notas Explicativas

Os principais fatores de risco que a Companhia está exposta refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica, mudanças relevantes na estrutura da indústria, entre outros) são inerentes a sua atividade e são endereçados pela administração da Companhia. Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros que a Companhia utiliza e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de políticas de controle, estratégias específicas e determinação de limites.

b) Valor justo--Os valores justos dos empréstimos e financiamentos aproximam-se aos valores do custo amortizado registrados nas demonstrações financeiras em função de que estão indexados por taxas flutuantes de juros (CDI), as quais acompanham as taxas de mercado. Considerando os vencimentos dos demais instrumentos financeiros de curto prazo, a Companhia estima que seus valores justos aproximam-se aos valores contábeis.

c) Classificação dos instrumentos financeiros--Com exceção dos instrumentos financeiros derivativos e determinados títulos e valores mobiliários, que são classificados como mensurados ao "valor justo por meio de resultado", quando aplicável, todos os ativos e passivos financeiros listados acima são classificados como mensurados ao "Custo Amortizado". Os instrumentos financeiros derivativos são avaliados como "Mensurados ao valor justo por meio do resultado" e a parcela referente ao hedge de fluxo de caixa, cuja efetividade possa ser mensurada, tem seus ganhos e perdas reconhecidos diretamente no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial e apresentados na demonstração do resultado abrangente.

d) Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros não derivativos:

d.1 - Objetivos e estratégias de gerenciamento de riscos--A Companhia acredita que o gerenciamento de riscos é importante na condução de sua estratégia de crescimento com rentabilidade. A Companhia está exposta a riscos de mercado, principalmente no que diz respeito a variações nas taxas de câmbio e volatilidade das taxas de juros. O objetivo de gerenciamento desses riscos é eliminar possíveis variações não esperadas nos resultados da Companhia, advindas dessas variações. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não havia operações com instrumentos financeiros derivativos em aberto.

d.2 - Risco de taxa de juros--O caixa e os equivalentes de caixa rendem aproximadamente o equivalente às taxas dos Certificados de Depósitos Interbancários – CDI. A Administração da Companhia considera não relevante o efeito da exposição às variações de mercado nas taxas de juros contratadas para os passivos sobre os quais incidem juros fixos, portanto, não está apresentando a análise de sensibilidade para estes instrumentos financeiros.

d.3 - Risco de crédito--A Companhia está sujeita a risco de crédito com respeito ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos e valores mobiliários, quando aplicável. Esse risco é mitigado pela política de aplicar os recursos disponíveis somente em instituições financeiras de grande porte. O risco de crédito com clientes é reduzido devido à serem concentrados com franqueados e operadoras de cartão de crédito (adquirentes e subadquirentes). A Companhia possui um sistema de gestão de crédito baseado na combinação das informações oriundas de diversos departamentos da Companhia, principalmente as áreas comercial, financeira, contábil, jurídica e fontes externas que abastecem o departamento de crédito e cobrança visando à aprovação de crédito para os seus franqueados que são aprovados por órgão colegiado.

Notas Explicativas

d.4 - Gestão de liquidez-- Os passivos financeiros da Companhia, de acordo com os vencimentos dos seus fluxos de caixa, com base na data mais próxima de sua liquidação, e utilizando as taxas de juros nominais contratadas, podem ser resumidos como segue:

Obrigações contratuais	Total	Prazo de liquidação previsto		
		Menos de 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos
Fornecedores	28.746	28.746	-	-
Partes relacionadas	47.303	-	47.303	-
Arrendamentos a pagar	85.094	26.109	41.069	17.916
	-----	-----	-----	-----
	161.143	54.855	88.372	17.916
	=====	=====	=====	=====

d.5 - Gestão de capital--A Companhia administra sua estrutura de capital para assegurar a continuidade de suas atividades operacionais e ao mesmo tempo maximizar o retorno aos seus acionistas. A estratégia da Companhia permaneceu inalterada no exercício coberto por estas demonstrações financeiras.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Arrendamentos a pagar	71.848	69.034	71.848	69.034
Caixa e equivalentes de caixa	(1.907)	(1.428)	(1.950)	(1.428)
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida	69.941	67.606	69.898	67.606
	-----	-----	-----	-----
Total do patrimônio líquido	59.966	112.072	59.966	112.072
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida e do patrimônio líquido	129.907	179.678	129.864	179.678
	=====	=====	=====	=====

19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, com o objetivo de alocar recursos para um segmento individual e avaliar seu desempenho. As decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos, bem como a avaliação de desempenho dos investimentos e dos principais executivos da Companhia são feitas em base consolidada. A Companhia possui dois segmentos operacionais distintos: Vendas diretas ao consumidor, incluindo lojas próprias e e-commerce, denominado "Sell out" e vendas aos franqueados de produtos e serviços, denominado "Sell in".

Notas Explicativas

As informações financeiras separadas pelos segmentos de negócios acima explicados são como seguem (em milhões de reais):

	2021			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não alocáveis	Total
Receita operacional líquida	254,4	124,3	0,1	378,8
Custo dos produtos vendidos	(109,5)	(84,0)	(0,1)	(193,6)
Lucro bruto	144,9	40,3	-	185,2
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(110,7)	(4,0)	(96,2)	(210,9)
Outros	-	-	(4,3)	(4,3)
Resultado das operações	34,2	36,3	(100,5)	(30,0)
Resultado financeiro	-	-	(21,9)	(21,9)
Resultado antes dos impostos	34,2	36,3	(122,4)	(51,9)
Depreciação e amortização	20,7	2,9	4,2	27,8
	=====	=====	=====	=====

	2020			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não alocáveis	Total
Receita operacional líquida	192,8	81,6	0,5	274,9
Custo dos produtos vendidos	(79,3)	(52,7)	(0,3)	(132,3)
Lucro bruto	113,5	28,9	0,2	142,6
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(85,1)	(3,0)	(87,1)	(175,2)
Outros	-	-	3,7	3,7
Resultado das operações	28,4	25,9	(83,2)	(28,9)
Resultado financeiro (sem variação cambial)	-	-	(18,1)	(18,1)
Variação cambial	-	-	0,3	0,3
Resultado antes dos impostos	28,4	25,9	(101,0)	(46,7)
Depreciação e amortização	17,9	-	4,3	22,2
	=====	=====	=====	=====

(1) Inclui despesas não alocáveis como administrativas, distribuição, marketing institucional, desenvolvimento de produtos, entre outros.

A Companhia em suas análises sobre o desempenho de vendas, classifica seus produtos de acordo com os segmentos de mercado representado por suas marcas, como segue.

	2021	2020
Vendas Líquidas (em milhões de Reais):		
Casa Moyses e MMartan	245,6	207,7
Artex	115,1	66,8
Outros	18,1	0,4
	=====	=====
	378,8	274,9
	=====	=====

Notas Explicativas**20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
RECEITA OPERACIONAL:				
Receitas brutas	497.416	367.852	498.967	367.852
Deduções das receitas	(120.092)	(92.918)	(120.180)	(92.918)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	377.324	274.934	378.787	274.934

21. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A seguir apresenta as despesas por natureza e sua classificação por função.

Por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Custo das matérias primas, mercadorias e serviços adquiridos de terceiros	(328.874)	(198.368)	(328.895)	(198.368)
Remuneração e benefícios a empregados	(64.920)	(58.027)	(64.920)	(58.027)
INSS	(13.059)	(11.201)	(13.059)	(11.201)
Depreciação e amortização	(24.837)	(22.209)	(27.716)	(22.209)
Variação dos estoques de produtos acabados	30.132	(17.823)	30.132	(17.823)
Total por natureza	(401.558)	(307.628)	(404.458)	(307.628)

Por função:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Custo dos produtos vendidos	(193.566)	(132.352)	(193.566)	(132.352)
Vendas	(180.762)	(151.630)	(183.662)	(151.630)
Gerais e administrativas	(24.713)	(23.068)	(24.713)	(23.068)
Honorários da administração	(2.517)	(578)	(2.517)	(578)
Total por função	(401.558)	(307.628)	(404.458)	(307.628)

Notas Explicativas**22. PREJUÍZO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO**

O prejuízo básico por ação foi calculado como segue:

	2021	2020
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(52.106)	(46.749)
Resultado atribuído à:		
Ações ordinárias	(52.106)	(46.749)
Número médio ponderado de ações:	430.382.917	430.382.917
	=====	=====
PREJUÍZO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR LOTE DE MIL AÇÕES:		
Ações ordinárias – R\$	(121,07)	(108,62)
	=====	=====

A Companhia não possui ações com potencial efeito dilutivo. Portanto, o prejuízo básico por ação é igual ao prejuízo diluído por ação.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores
AMMO Varejo S.A.
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da AMMO Varejo S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e a respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da AMMO Varejo S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Arrendamentos e ativo de direito de uso

A Companhia mantém compromissos relevantes decorrentes de contratos de arrendamentos, principalmente de imóveis onde operam suas lojas. Conforme descrito nas Notas Explicativas nºs 9 e 14, a Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pelo CPC 06 (R3) (IFRS 16). Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de R\$ 66.949 mil, além de passivo de arrendamento de R\$ 71.848 mil.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, tanto em relação aos saldos patrimoniais quanto sobre o resultado do exercício, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento necessário que deve ser exercido pela administração na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram principalmente:

- ? Avaliação sobre as principais premissas utilizadas referentes a prazo de arrendamento, taxa de desconto e valores das contraprestações, além da metodologia de cálculo utilizada pela Companhia para mensuração dos impactos contábeis;
- ? Análise do inventário de contratos de arrendamento da Companhia, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo da norma;
- ? Testamos também a razoabilidade dos critérios adotados pela Companhia para uma amostra de contratos selecionados de forma aleatória, considerando as informações dos contratos e de seus aditivos, além de recalcular os montantes mensurados pela Companhia para estas transações;
- ? Examinamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o assunto nas notas explicativas, incluindo os

requerimentos do NBC TG 06 (R3) (IFRS 16) e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos aceitável a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento, bem como as divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Saldos e transações com partes relacionadas

As demonstrações contábeis são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS emitidas pelo IASB e apresentam saldos com partes relacionadas.

Entendemos que no processo de exame das demonstrações contábeis este PAA é relevante em face de:

- ? Os valores das transações durante o exercício são significativos;
- ? São transações envolvendo partes relacionadas;
- ? Os saldos nas demonstrações contábeis são significativos;
- ? O volume das operações durante o exercício é expressivo; e
- ? A divulgação na Nota Explicativa nº 13 às demonstrações contábeis é uma informação relevante.

Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle dessas transações incluíram, principalmente:

- ? Avaliação da política de transações com partes relacionadas da Companhia e sua aplicação nas principais transações incorridas com partes relacionadas durante o exercício de 2021;
- ? Realização de exame da documentação suporte para as transações com partes relacionadas mais relevantes, incluindo a inspeção de notas fiscais, revisão dos controles e cálculos preparados pela Administração;
- ? Adicionalmente avaliamos a adequação das divulgações sobre este assunto incluídas na Nota Explicativa nº 13.

Nossos exames não identificaram exceções relevantes na contabilização das transações e saldos com Partes Relacionadas efetuados pela Administração da Companhia, de forma que os valores e informações divulgados nas demonstrações contábeis estão adequados.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia

continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

? Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

? Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;

? Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

? Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza significativa em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

? Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar consideravelmente nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente, e que, dessa maneira constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 29 de março de 2022.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1

Henrique Herbel de Melo Campos
Contador CRC 1 SP 181015/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

AMMO VAREJO S.A.
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, vi, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre as demonstrações financeiras.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, autorizando sua conclusão nesta data, em atendimento ao inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

São Paulo, 29 de março de 2022.

AMMO VAREJO S.A.

Antony José Souza Martins
Diretor Presidente

Josué Gomes de Alencar
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

AMMO VAREJO S.A.
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, v, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre o relatório dos auditores independentes

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e opinião expressos no relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitido nesta data.

São Paulo, 29 de março de 2022.

AMMO VAREJO S.A.

Antony José Souza Martins
Diretor Presidente

Josué Gomes de Alencar
Diretor