



# WAS WAR.

Zwischenbericht  
Januar–September 2016  
30.11.2016

**STRABAG**  
SOCIETAS EUROPAEA



# KENNZAHLEN

## FINANZKENNZAHLEN

	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	9M/2016	9M/2015	Δ %	2015
Leistung (€ Mio.)	3.883,74	4.050,84	-4	9.561,06	10.255,51	-7	14.289,76
Umsatzerlöse (€ Mio.)	3.626,31	3.735,25	-3	8.938,46	9.480,72	-6	13.123,48
Auftragsbestand (€ Mio.)				14.990,68	13.761,27	9	13.134,58
Mitarbeiteranzahl				71.329	73.447	-3	73.315
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit (€ Mio.)	53,35	181,82	-71	-569,94	-108,25	-427	1.240,35
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (€ Mio.)	94,45	81,55	16	285,98	242,04	18	395,75

## ERTRAGSKENNZAHLEN

	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	9M/2016	9M/2015	Δ %	2015
EBITDA (€ Mio.)	293,63	279,96	5	450,39	403,79	12	816,10
EBITDA-Marge (% des Umsatzes)	8,1	7,5		5,0	4,3		6,2
EBIT (€ Mio.)	196,68	184,23	7	175,90	115,81	52	341,04
EBIT bereinigt (€ Mio.) <sup>1)</sup>	196,68	184,23	7	148,09	115,81	28	341,04
EBIT-Marge (% des Umsatzes) <sup>1)</sup>	5,4	4,9		1,7	1,2		2,6
EBT (€ Mio.)	189,09	169,57	12	162,60	101,84	60	316,62
Ergebnis nach Steuern (€ Mio.)	137,87	125,01	10	104,90	63,54	65	182,49
Konzernergebnis (€ Mio.)	129,34	113,85	14	104,34	58,34	79	156,29
Nettogewinn-Marge (% des Umsatzes)	3,6	3,0		1,2	0,6		1,2
Ergebnis je Aktie (€)	1,26	1,11	14	1,02	0,57	79	1,52
ROCE (%)	2,9	2,7		2,9	2,2		4,1

## BILANZKENNZAHLEN

	30.9.2016	31.12.2015	Δ %
Eigenkapital (€ Mio.)	3.070,07	3.320,63	-8
Eigenkapitalquote (%)	30,0	31,0	
Nettoverschuldung (€ Mio.)	57,08	-1.094,48	n. m.
Gearing Ratio (%)	1,9	-33,0	
Capital Employed (€ Mio.)	5.092,96	5.448,01	-7
Bilanzsumme (€ Mio.)	10.248,76	10.728,87	-4

EBITDA = Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen

EBIT = Ergebnis vor Zinsen und Steuern

EBT = Ergebnis vor Steuern

ROCE = (Ergebnis nach Steuern + Zinsaufwand - Tax Shield-Zinsaufwand (25 %)) / (Ø Konzerneigenmittel + verzinsliches Fremdkapital)

Nettoverschuldung = Finanzverbindlichkeiten - Non-Recourse-Verbindlichkeiten + Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen - liquide Mittel

Gearing Ratio = Nettoverschuldung / Konzerneigenmittel

Capital Employed = Konzerneigenmittel + verzinsliches Fremdkapital

1) bereinigt um nicht-operativen Ertrag in Höhe von € 27,81 Mio.

# VORWORT



Sehr geehrte Damen und Herren,  
sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre!

Nach neun Monaten im laufenden Geschäftsjahr sind wir weiterhin zuversichtlich, was unsere Prognose betrifft: Das Ziel einer EBIT-Marge von 3 % sollten wir 2016 erreichen – sogar, wenn man einen nicht-operativen Ertrag im zweiten Quartal außer Acht lässt. So gehen wir davon aus, dieses Niveau dann auch nachhaltig halten zu können.

Sieht man sich die Zahlen für die letzten drei Quartale an, dann erkennt man zwei Tendenzen, die das Bild prägen: Zwar ging der Umsatz zurück – dies werden wir bis zum Jahresende nicht vollständig aufholen können –, doch legte der Auftragsbestand zu. In das kommende Jahr gehen wir nun mit einem komfortablen Auftragspolster, der getragen ist insbesondere durch unseren Kernmarkt Deutschland, in dem wir marktführend sind. Wir dürfen daher davon ausgehen, dass wir künftig beim Umsatz mit dem Markt wachsen werden.

Ihr

A handwritten signature in blue ink that reads "Thomas Birtel".

Thomas Birtel  
Vorstandsvorsitzender der STRABAG SE

- Leistung nach neun Monaten 2016 bei € 9,6 Mrd., um 7 % unter dem hohen Niveau des Vorjahrs
- Auftragsbestand von € 15,0 Mrd. und damit um 9 % gestiegen
- EBIT – auch bereinigt um einen nicht-operativen Ertrag – bei € 175,90 Mio. höher (+52 %)
- Ausblick 2016: etwas geringere Leistung, Ziel einer EBIT-Marge von 3 % wird bekräftigt

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG JANUAR–SEPTEMBER 2016

## Leistung und Umsatz

Die STRABAG SE erbrachte in den ersten neun Monaten des Geschäftsjahrs 2016 eine Leistung in Höhe von € 9.561,06 Mio. – eine Abnahme um 7 %. Größtenteils betrafen die Abnahmen die Länder Zentral- und Osteuropas, darunter die

Slowakei, Ungarn, Polen, Tschechien sowie – ausgehend von einem bereits niedrigen Niveau – Russland. Der konsolidierte Konzernumsatz sank um 6 % auf € 8.938,46 Mio.

## Auftragsbestand

Der Auftragsbestand per 30.9.2016 stieg dagegen gegenüber dem Vergleichszeitpunkt des Vorjahrs um 9 % auf € 14.990,68 Mio. Während der Bestand im Heimatmarkt Deutschland dank

zahlreicher Hoch- und Verkehrswegebauten um knapp 30 % nach oben sprang, waren in Osteuropa – etwa in Russland und Rumänien – sowie in Dänemark Rückgänge zu verzeichnen.

## Ertragslage

Die Ergebnisentwicklung des STRABAG-Konzerns ist aufgrund der eingeschränkten Bautätigkeit im Winter einer deutlichen Saisonalität unterworfen. Das erste Halbjahr liefert typischerweise einen negativen Ergebnisbeitrag, der durch das Ergebnis im zweiten Halbjahr überkompensiert wird. Wegen der saisonalen Entwicklung ist ein Vergleich der Ergebnisse zum Vorquartal nicht sinnvoll.

Das Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) verbesserte sich in den ersten neun Monaten 2016 um 12 % auf € 450,39 Mio. Dies ist u. a. auf den Entfall von Belastungen aus Großprojekten und Ergebnisverbesserungen in Südosteuropa zurückzuführen. Allerdings ist auch ein Ertrag aus dem Verkauf einer Beteiligung in Zusammenhang mit dem Erwerb der Minderheitsanteile an der Tochter Ed. Züblin AG in Höhe von € 27,81 Mio. enthalten, der nicht dem operativen Geschäft zugerechnet werden kann. Bereinigt um diesen Effekt hätte das EBITDA bei € 422,58 Mio. und damit um 5 % über jenem der ersten neun Monate 2015 gelegen.

Die Abschreibungen konnten vor allem durch den Verkauf der Geräte des Großen Wasserbaus um 5 % reduziert werden. Das Ergebnis vor

Zinsen und Steuern (EBIT) lag daher bei € 175,90 Mio. und somit um 52 % höher. Ohne den oben genannten, nicht-operativen Effekt hätte das EBIT € 148,09 Mio. betragen (+28 %). Im dritten Quartal erhöhte es sich um 7 % auf € 196,68 Mio.

Das Zinsergebnis zeigte sich mit € -13,31 Mio. nach € -13,97 Mio. kaum verändert. Darin enthalten sind positive Kursdifferenzen in Höhe von € 3,74 Mio. (9M/2015: € 6,61 Mio.). In Summe errechnet sich ein um 60 % stärkeres Ergebnis vor Steuern (EBT) von € 162,60 Mio. Nach Ertragsteuern von € -57,70 Mio. – die Ertragsteuquote liegt bei 35,5 % – blieb ein Ergebnis nach Steuern von € 104,90 Mio. nach € 63,54 Mio. im Vorjahresvergleichszeitraum.

Im zweiten Quartal hatte der STRABAG-Konzern Minderheitenanteile der Ed. Züblin AG erworben. Nach Berücksichtigung von Minderheitenanteilen von daher nur mehr € 0,56 Mio. im Vergleich zu € 5,20 Mio. im Vorjahresvergleichszeitraum konnte ein Konzernergebnis von € 104,34 Mio. erzielt werden. Bei 102.600.000 ausstehenden Aktien gleicht dies einem Ergebnis je Aktie nach neun Monaten von € 1,02 nach € 0,57.

## Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme sank im Vergleich zum 31.12.2015 von € 10,7 Mrd. auf € 10,2 Mrd. Bilanzprägend war die saisonübliche Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die Verringerung der Minderheitenanteile bei gleichzeitiger Reduktion der liquiden Mittel. Mitunter dies war der Grund, warum sich die Netto-Cash-Position von € 1.094,48 Mio. per Jahresende gegenüber dem 30.9.2016 in eine Netto-Verbindlichkeit von € 57,08 Mio. wandelte (zum Vergleich 30.9.2015: Netto-Verbindlichkeit von € 100,42 Mio.). Auf die Eigenkapitalquote wirkte sich der Kauf der Minderheiten geringfügig aus: Sie ging von 31,0 % per 31.12.2015 auf 30,0 % zurück. Zum selben Zeitpunkt des Vorjahrs war eine Eigenkapitalquote von 29,7 % berichtet worden.

Der Cashflow aus der Geschäftstätigkeit lag mit € -569,94 Mio. signifikant tiefer im negativen Terrain als in den ersten neun Monaten des Vorjahrs. Grund dafür war der deutlich höhere Aufbau des Working Capitals; es war zum 31.12.2015 wegen hoher Anzahlungen außerordentlich niedrig gewesen. Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit war infolge stärkerer Investitionen in Sachanlagen sowie durch den Kauf der Immobilie Tech Gate Vienna in unmittelbarer Nähe zum STRABAG-Hauptsitz in Wien mit € -242,84 Mio. um 36 % tiefer als im Vergleichszeitraum. Beim Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit – er zeigte sich bei € -422,37 Mio. nach € -83,17 Mio. – wirkte sich besonders stark die Übernahme der restlichen Anteile an der Ed. Züblin AG aus. Außerdem hatte im Vorjahr eine Anleiheemission positiv zum Cashflow beigetragen.

## Ausblick

Der Vorstand der STRABAG SE rechnet für das Geschäftsjahr 2016 mit einer etwas geringeren Leistung. Angesichts des komfortablen Auftragsbestands wird davon ausgegangen, künftig mit dem Markt wachsen zu können.

An der Zielvorgabe, ab 2016 nachhaltig eine EBIT-Marge (EBIT/Umsatz) von 3 % zu erreichen, hält der Vorstand fest, da sich die Anstrengungen, das Risikomanagement weiter zu verbessern und die Kosten zu senken, bereits positiv im Ergebnis bemerkbar machen. Dieser Ausblick gilt auch bereinigt um den positiven

Effekt aus dem Verkauf einer Beteiligung in Zusammenhang mit dem Erwerb der Minderheitsanteile an der Tochter Ed. Züblin AG.

Durch die vollständige Übernahme der Minderheitenanteile an der Ed. Züblin AG werden die Minderheitenanteile am Ergebnis im Konzern deutlich niedriger ausfallen, was zu einem Anstieg des Ergebnisses je Aktie führt.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit dürfte nach € 320 Mio. im Jahr 2015 bei rund € 360 Mio. im Jahr 2016 zu liegen kommen.

## Sonstige Erläuterungen

In der 12. Ordentlichen Hauptversammlung vom 10.6.2016 wurde eine vereinfachte Herabsetzung des Grundkapitals durch Einziehung von 4.000.000 Stück eigener Aktien mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital von € 4.000.000 beschlossen. Die Kapitalherabsetzung wurde mit Eintragung in das Firmenbuch am 22.7.2016 wirksam. Die Auswirkungen sind dem Eigenkapitalspiegel zu entnehmen.

Als wesentliche Änderungen des Konsolidierungskreises im Vergleich zum 31.12.2015 ist der Zugang der TECH GATE VIENNA Wissenschafts- und Technologiepark GmbH, Wien, zu nennen. Der Erwerb führte zu einer Erhöhung der Sachanlagen in Höhe von € 77,32 Mio. und einem Nettomittelabfluss von € 72,80 Mio.

# SEGMENTBERICHT

## Nord + West

€ Mio.	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	Δ absolut	9M/2016	9M/2015	Δ %	Δ absolut
Leistung	1.829,17	1.825,23	0	3,94	4.387,26	4.569,30	-4	-182,04
Umsatzerlöse	1.751,15	1.688,31	4	62,84	4.167,90	4.257,26	-2	-89,36
Auftragsbestand					7.083,37	5.696,68	24	1.386,69
EBIT	64,44	41,63	55	22,81	-8,40	-52,02	84	43,62
EBIT-Marge (% des Umsatzes)	3,7	2,5			-0,2	-1,2		
EBT	64,44	41,63	55	22,81	-8,40	-52,02	84	43,62
Mitarbeiteranzahl					21.959	22.461	-2	-502

Die **Leistung** des Segments Nord + West lag in den ersten neun Monaten des Geschäftsjahrs 2016 bei € 4.387,26 Mio. und damit um 4 % unter dem hohen Niveau des Vorjahresvergleichszeitraums. Rückgänge waren u. a. in dem größten Markt des Segments, Deutschland, in Polen sowie in Schweden zu verzeichnen. Ausschlaggebend hierfür war die weniger günstige Witterung in den ersten drei Monaten dieses Jahres, aber auch die 2015 vergleichsweise hohe Leistung.

Der **Umsatz** war ebenfalls leicht rückläufig und lag bei € 4.167,90 Mio. (-2 %). Das **Ergebnis vor Zinsen und Steuern** (EBIT) zeigte sich mit € -8,40 Mio. nach € -52,02 Mio. signifikant weniger tief im negativen Bereich, was auf den Entfall von Belastungen aus Wasserbauprojekten und auf ein niederländisches Verkehrswegebauprojekt zurückzuführen ist. Im **dritten Quartal** nahmen der Umsatz um 4 % und das EBIT um 55 % zu.

Der **Auftragsbestand** erhöhte sich deutlich um 24 % gegenüber dem Vergleichswert per 30.9. des Vorjahrs auf € 7.083,37 Mio. Zwar waren auch in Schweden und Benelux Auftragseingänge zu verzeichnen gewesen, doch war die starke Zunahme im gesamten Bestand fast ausschließlich auf Deutschland (+35 %) zurückzuführen: Zu den wesentlichen, neu eingeworbenen Projekten des dortigen Hoch- und Ingenieurbaus in den ersten neun Monaten 2016 zählen etwa der Axel-Springer-Neubau in Berlin, die trivago-Firmenzentrale in Düsseldorf mit ca. € 81 Mio., die Wohnhausanlage „Modellprojekt Möckernkiez“ in Berlin-Kreuzberg und der Offshore-Terminal Bremerhaven. Gleichzeitig wurden einige fertiggestellte Geschäftsgebäude in deutschen Metropolen der Auftraggeberschaft übergeben. Doch nicht nur im Hoch- und Ingenieurbau, auch im Verkehrswegebau waren zahlreiche Auftrags-eingänge zu verzeichnen – darunter jener für den Gleisbau und die Ingenieurbauwerke der Ausbaustrecke Berlin–Dresden der Deutschen Bahn für rund € 66 Mio.

Zum **Ausblick** des Segments: Für das Geschäftsjahr 2016 wird im Segment Nord + West eine etwas geringere Leistung auf dem hohen Niveau des Vorjahrs von € 6,2 Mrd. erwartet.

Der **deutsche Hoch- und Ingenieurbau** sollte weiterhin positiv zu Leistung und Ergebnis beitragen. Wegen der Dynamik des Markts ist großes Augenmerk auf eine effektive Personalbindung und Personalakquisition zu legen. Auch im **Verkehrswegebau** erwartet STRABAG insgesamt einen positiven Ausblick für die nächsten Jahre. Zum Ende des dritten Quartals liegen die Auftragsbestände und -zugänge bereits deutlich über den Vorjahreswerten. Die deutsche Bundesregierung hatte im Frühjahr 2016 eine Aufstockung der Investitionen in die Verkehrsinfrastruktur angekündigt: Bis 2030 sind Investitionen von insgesamt rund € 265 Mrd. für leistungsfähigere Verkehrsnetze geplant. Die Anzahl der zur Ausschreibung stehenden Projekte erhöhte sich im Laufe des Jahrs 2016 jedoch nur langsam, da die öffentliche Hand ihre Ausschreibungs- und Planungskapazitäten in den letzten Jahren massiv abgebaut hat.

Das **Bahnbaugeschäft** in Deutschland ist auch weiterhin gekennzeichnet durch hohe Risiken und die Monopolstellung der Auftraggeberschaft. Das **Baustoffgeschäft** in diesem Land entwickelt sich analog zum Verkehrswegebau, was sich an stabilen bis leicht steigenden Produktionszahlen zeigt.

Seit dem Jahr 2014 erholte sich der **polnische Bausektor** wieder deutlich. 2016 wurde zwar mit einem dem Vorjahr vergleichbar hohen Ausschreibungsvolumen der öffentlichen Hand von rund € 4,1 Mrd. gerechnet. Doch die Ausschreibungen für diese Projekte kamen zunächst nur stockend in Gang und im dritten Quartal komplett zum Erliegen. Aufgrund des guten Auftragsbestands ist jedoch die Leistung für 2016 bereits durch vorhandene Aufträge gesichert. Im

polnischen Hoch- und Ingenieurbau wird die Aktivität im Bereich der öffentlichen Ausschreibungen verstärkt. Besondere Hoffnungen verbindet STRABAG mit Bauten im Energiesektor.

Der Aufwärtstrend der Baubranche in **Skandinavien** hält an. Dafür verantwortlich sind vor allem viele neugebaute Straßen, Eisenbahnen und Wohneinheiten in Stockholm, Oslo und Kopenhagen.

## Süd + Ost

€ Mio.	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	Δ absolut	9M/2016	9M/2015	Δ %	Δ absolut
Leistung	1.186,67	1.369,44	-13	-182,77	2.886,03	3.256,22	-11	-370,19
Umsatzerlöse	1.133,64	1.311,81	-14	-178,17	2.778,07	3.119,39	-11	-341,32
Auftragsbestand					3.547,79	3.737,19	-5	-189,40
EBIT	108,68	102,13	6	6,55	116,01	130,21	-11	-14,20
EBIT-Marge (% des Umsatzes)	9,6	7,8			4,2	4,2		
EBT	108,68	102,13	6	6,55	116,01	130,21	-11	-14,20
Mitarbeiteranzahl					17.628	17.979	-2	-351

Im Segment Süd + Ost nahm die **Leistung** in den ersten neun Monaten 2016 um 11 % auf € 2.886,03 Mio. ab. Der Großteil dieses Rückgangs ist auf die Slowakei, Ungarn und Tschechien zurückzuführen, aber auch in Russland hat sich die Leistung ausgehend von einem niedrigen Niveau noch einmal verringert.

Der **Umsatz** reduzierte sich ebenfalls um 11 % auf € 2.778,07 Mio. – genauso wie das **Ergebnis vor Zinsen und Steuern** (EBIT), das bei € 116,01 Mio. zu liegen kam. Es war im Vorjahr wegen eines aperiodischen Ertrags aus der Einigung bei großen Bauvorhaben nach Fertigstellung auf einem vergleichsweise hohen Niveau gewesen. Dieser Effekt war im zweiten Quartal deutlich geworden, während die Tendenz im **dritten Quartal** in eine andere Richtung ging: Der Umsatz verringerte sich zwar um 14 %, doch legte das EBIT um 6 % auf € 108,68 Mio. zu – im Vorjahr waren dagegen eine zweistellige Umsatzerhöhung und ein Rückgang beim EBIT zu verzeichnen gewesen.

Beim **Auftragsbestand** war der Trend in den ersten beiden Quartalen negativ gewesen. Im dritten Quartal dämmte sich der Rückgang auf -5 % ein, sodass er bei € 3.547,79 Mio. zu liegen kam. Zwar zeigten u. a. Österreich, Ungarn und Serbien eine erfreuliche Entwicklung. In allen drei Märkten wurde jeweils ein neues Großprojekt erstanden: der Ausbau der A1 in Österreich zwischen Matzleinsdorf und Pöchlarn, ein 51 km langer Bahnstreckenabschnitt zwischen Budapest und Esztergom in Ungarn und die erste IKEA-Filiale in Serbien. Jedoch stellten sich insbesondere in Russland – hier zurückzuführen auf ein Auftragsstorno bzw. eine Auftragsreduktion im Industriebau – und in Rumänien deutliche Rückgänge ein. Die erstandenen Aufträge zur Errichtung eines Büro- sowie

eines Produktionsgebäudes für Siemens mittels BIM.5D (Building Information Modelling) in der Schweiz, für die Erneuerung einer 46 km langen Bahnstrecke in Tschechien und zum Bau des slowakischen Fußballnationalstadions in Bratislava trugen zur Stabilisierung des Bestands bei.

Zum **Ausblick** des Segments: Basierend auf der Entwicklung des Auftragsbestands wird gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang der Leistung auf € 4,1 Mrd. erwartet.

**Österreich**, der größte Markt des Segments, lässt sich als stabil bezeichnen. Die Zunahme im Auftragsbestand (+6 %) ist besonders dem Hochbau in Wien geschuldet. Die Anteilserhöhung am Wohnbau-Projektentwicklungsunternehmen Raiffeisen evolution project development GmbH, Wien, von 20 % auf 100 % dürfte die Marktposition von STRABAG weiter stärken. Im Verkehrswegebau sind trotz des großen Sanierungsbedarfs des niederrangigen Straßennetzes aufgrund fehlender öffentlicher Investitionen noch keine Verbesserungen des Markts zu erkennen.

In **Ungarn** war im Vorjahr ein außergewöhnlich hohes Leistungsvolumen im Verkehrswegebau zu verzeichnen. Nach einem zwischenzeitlichen Einbruch der dortigen Baubranche im zweistelligen Prozentbereich ist STRABAG nun zuversichtlich, im kommenden Jahr die Leistung in Ungarn wieder steigern zu können.

In der **Slowakei** sind zwar weiterhin große Infrastrukturprojekte mit EU-Kofinanzierung ausgeschrieben, etwa Schnellstraßen oder Bauvorhaben im Abwasserbereich und für die Automobilindustrie. Das relativ hohe Ausschreibungsvolumen führt aber zu einer Verteuerung der Nachunternehmerleistungen. Auch ist qualifiziertes Personal



knapp. Gleichzeitig kalkuliert der Wettbewerb im Bausektor die Angebotspreise nahe an der Rentabilitätsgrenze – ebenso wie in **Tschechien**. Hier wird im Unterschied zur Slowakei aber vorwiegend an Projekten für die private Auftraggeberseite im Hoch- und Industriebau gearbeitet.

Der **Schweizer** Baumarkt bleibt besonders im Hochbau hart umkämpft. Das Preisniveau ist sehr niedrig.

Trotz vereinzelter Wachstumschancen ist **Südosteuropa** in Summe von einer gebremsten Ausschreibungstätigkeit und daher von aggressivem Wettbewerb gekennzeichnet. In Rumänien

etwa möchte sich STRABAG künftig im Verkehrswegebau das Flächengeschäft vorantreiben, zumal das vergleichsweise hohe Ausschreibungsniveau bei Großprojekten nur sehr langsam in Vergaben mündet.

In **Russland** setzt sich das Szenario einer restriktiven Kreditvergabe der Banken und der Budgetkürzungen des Staats in Folge des Ölpreisverfalls fort. Die geringe Marktnachfrage beeinträchtigt weiter den Bausektor des Lands – auch wenn die verschobenen Investitionen mittelfristig wieder zu einer Belebung der Nachfrage führen könnten.

## International + Sondersparten

€ Mio.	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	Δ absolut	9M/2016	9M/2015	Δ %	Δ absolut
Leistung	836,68	825,46	1	11,22	2.195,68	2.331,62	-6	-135,94
Umsatzerlöse	735,50	728,42	1	7,08	1.973,35	2.084,78	-5	-111,43
Auftragsbestand					4.354,64	4.318,23	1	36,41
EBIT	45,95	56,02	-18	-10,07	53,08	53,64	-1	-0,56
EBIT-Marge (% des Umsatzes)	6,2	7,7			2,7	2,6		
EBT	45,95	56,02	-18	-10,07	53,08	53,64	-1	-0,56
Mitarbeiteranzahl					25.942	27.246	-5	-1.304

Das Segment International + Sondersparten verzeichnete in den ersten neun Monaten 2016 bei der **Leistung** ein Minus von 6 % auf € 2.195,68 Mio. Ausgeprägt war die Reduktion in Italien und im außereuropäischen Raum.

Ein ähnliches Bild zeigt sich beim **Umsatz**, der sich um 5 % auf € 1.973,35 Mio. reduzierte. Das **Ergebnis vor Zinsen und Steuern** (EBIT) blieb mit € 53,08 Mio. nach € 53,64 Mio. gleichsam stabil, was einer Vielzahl an gegenläufigen Effekten bei diversen Großprojekten geschuldet ist. Im **dritten Quartal** war der Umsatz annähernd gleichbleibend, wohingegen das EBIT niedriger war.

Der **Auftragsbestand** von € 4.354,64 Mio. war größtenteils wegen des Eingangs eines Minenprojekts in Chile mit einem Volumen von etwa € 400 Mio. fest (+1 %). Mit Ausnahme Deutschlands war er in allen anderen größeren Märkten geringer.

Zum **Ausblick** des Segments: Im gesamten Geschäftsjahr 2016 sollte eine leicht rückläufige Leistung von knapp € 3,2 Mrd. erbracht werden können.

Einen positiven Beitrag zum Ergebnis – wenn auch nicht in demselben Ausmaß wie in den Vorjahren – dürfte wieder das **Property und**

**Facility Services-Geschäft** leisten. Hier sind zwar geplante, deutliche Umsatzrückgänge mit der größten Kundin zu verzeichnen, doch zählen seit Ende des Vorjahrs bzw. dem ersten Quartal 2016 u. a. Vodafone, Huawei und Telefónica neu zum Kundenkreis.

Eine eindeutig erfreuliche Geschäftsentwicklung zeigt das **Immobilien Development**, das weiterhin stark zu Leistung und Ergebnis beiträgt. In den ersten neun Monaten war ein ungebrochen positiver Trend am deutschen Immobilienmarkt zu beobachten. Neben Deutschland ist STRABAG in Österreich, Polen, in Rumänien und seit kurzem auch in Luxemburg in der Projektentwicklung tätig. Es werden laufend Grundstücke erworben, entwickelt und zum Teil sogar noch vor dem Bauende an die Investorenschaft veräußert. Neben traditionellen Asset-Klassen wie Geschäftsgebäude sind zunehmend alternative wie Logistikbauten, Pflegeheime oder Studentenwohnungen auch in guten Lagen abseits der Immobilienmetropolen gefragt. Aufgrund der aktuellen Projektpipeline blickt STRABAG hier positiv in die Zukunft. Außerdem sollte das Unternehmen seine starke Marktposition in der Wohnbau-Projektentwicklung in Österreich ausbauen, nachdem es seinen Anteil an Raiffeisen evolution von 20 % auf 100 % erhöht haben wird.



Stark umkämpft mit zum Teil schwer nachvollziehbaren Preisniveaus bleibt allerdings der **Tunnelbau-Markt** in den Kernländern wie der Schweiz. Deshalb bearbeitet STRABAG verstärkt Angebote in Nordeuropa und außerhalb Europas, wobei jedoch auch hier Preisdruck herrscht. Ähnliches gilt für das **Konzessionsgeschäft**, die Public-Private-Partnerships (PPP): Der Markt in Westeuropa bleibt – abgesehen von Deutschland und den Niederlanden – dünn, und in Osteuropa stellen sich der politische Rahmen sowie der Wettbewerb als große Herausforderung dar. Daher werden selektiv Großbritannien bzw. einzelne Märkte außerhalb Europas, etwa in der Region Americas, beobachtet – auch wenn das bedeutende Kosten der Angebotsbearbeitung nach sich zieht. Neben all diesen einschränkenden Faktoren lässt sich auch Gutes aus diesem Geschäftsfeld berichten: So konnten im Juni 2016 nicht nur das irische N17/N18-, sondern auch das deutsche BAB 8-PPP-Modell zu optimierten Konditionen refinanziert werden.

Da die Konkurrenz um die ölpreisbedingt spärlichen Infrastrukturprojekte in den Stammmärkten des Nahen Ostens und in Teilen Afrikas deutlich zugenommen hat, richtet sich STRABAG auch in Bezug auf die **Spezialitäten** international aus

– diese zeigen überwiegend ein freundliches Bild: Das Tunnelbauverfahren Pipejacking sollte auch künftig vom steigenden Bedarf an städtischer Infrastruktur, insbesondere in südostasiatischen Metropolen, profitieren. In Singapur beispielsweise arbeitet STRABAG bereits an der Erweiterung des Kanalnetzes unter Einsatz dieses Verfahrens. Auch das Feld Teststreckenbau erlaubt aufgrund der guten Marktposition einen positiven Ausblick für 2016. Allerdings wird das Geschäftsfeld Liquefied Natural Gas angesichts der anhaltend schwierigen Marktbedingungen im laufenden Geschäftsjahr aufgegeben.

Der **Baustoffbereich** zeigt je nach Land unterschiedliche Tendenzen. Während in Ungarn Chancen in Zusammenhang mit geplanten Großausschreibungen gesehen werden, bewegt man sich in Österreich und Tschechien in einem schwierigen Umfeld.

Anfang 2016 bündelte der Konzern seine Dienstleistungen im Bereich der **intelligenten Infrastrukturösungen** in der Tochtergesellschaft STRABAG Infrastructure & Safety Solutions GmbH. Der Auftragsbestand lässt sich als sehr zufriedenstellend bezeichnen, und die Einheit ist vollständig ausgelastet.

## Sonstiges

€ Mio.	Q3/2016	Q3/2015	Δ %	Δ absolut	9M/2016	9M/2015	Δ %	Δ absolut
Leistung	31,22	30,71	2	0,51	92,09	98,37	-6	-6,28
Umsatzerlöse	6,02	6,71	-10	-0,69	19,14	19,29	-1	-0,15
Auftragsbestand					4,88	9,17	-47	-4,29
EBIT	0,30	0,19	58	0,11	0,47	0,21	124	0,26
EBIT-Marge (% des Umsatzes)	5,0	2,8			2,5	1,1		
EBT	-7,29	-14,47	50	7,18	-12,83	-13,76	7	0,93
Mitarbeiteranzahl					5.800	5.761	1	39

Die **Überleitung des EBT der Segmente auf das EBT des IFRS-Konzernabschlusses** setzt sich wie folgt zusammen:

€ Mio.	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015
<b>EBT Segmente</b>	<b>147,86</b>	<b>118,06</b>
Beteiligungsergebnis	-11,39	-13,38
Nicht-operativer Ertrag aus Beteiligungsveräußerung	27,81	0,00
Sonstige Konsolidierungsbuchungen	-1,68	-2,85
<b>EBT IFRS-Konzernabschluss</b>	<b>162,60</b>	<b>101,84</b>

# KONZERNZWISCHENABSCHLUSS ZUM 30.9.2016 DER STRABAG SE, VILLACH

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung vom 1.1.–30.9.2016

T€	1.7.–30.9.2016	1.7.–30.9.2015	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015
Umsatzerlöse	3.626.308	3.735.253	8.938.457	9.480.722
Bestandsveränderungen	32.754	-8.315	47.348	-26.684
Aktivierte Eigenleistungen	542	977	3.423	2.968
Sonstige betriebliche Erträge	32.431	52.975	133.036	145.196
Aufwendungen für Material und bezogene Leistungen	-2.429.374	-2.479.718	-5.881.496	-6.331.971
Personalaufwand	-847.301	-846.749	-2.387.938	-2.367.724
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-175.261	-208.344	-505.291	-570.717
Ergebnis aus Equity-Beteiligungen	42.190	23.153	74.327	46.331
Beteiligungsergebnis	11.347	10.731	28.530	25.666
<b>EBITDA</b>	<b>293.636</b>	<b>279.963</b>	<b>450.396</b>	<b>403.787</b>
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-96.957	-95.737	-274.493	-287.985
<b>EBIT</b>	<b>196.679</b>	<b>184.226</b>	<b>175.903</b>	<b>115.802</b>
Zinsen und ähnliche Erträge	10.770	14.987	44.427	60.152
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-18.363	-29.644	-57.735	-74.116
<b>Zinsergebnis</b>	<b>-7.593</b>	<b>-14.657</b>	<b>-13.308</b>	<b>-13.964</b>
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>189.086</b>	<b>169.569</b>	<b>162.595</b>	<b>101.838</b>
Ertragsteuern	-51.218	-44.561	-57.697	-38.298
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>137.868</b>	<b>125.008</b>	<b>104.898</b>	<b>63.540</b>
davon: nicht beherrschenden Gesellschaftern zustehendes Ergebnis	8.521	11.159	555	5.197
davon: den Anteilseignern des Mutterunternehmens zustehendes Ergebnis (Konzernergebnis)	129.347	113.849	104.343	58.343
<b>Ergebnis je Aktie (€)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,11</b>	<b>1,02</b>	<b>0,57</b>

## Gesamtergebnisrechnung vom 1.1.–30.9.2016

T€	1.7.–30.9.2016	1.7.–30.9.2015	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>137.868</b>	<b>125.008</b>	<b>104.898</b>	<b>63.540</b>
Differenz aus der Währungsumrechnung	12.995	-18.685	5.204	13.188
Recycling Differenz aus der Währungsumrechnung	0	0	0	-3.578
Veränderung Hedging-Rücklage einschließlich Zinsswaps	-5.665	-10.170	-20.040	-4.964
Recycling Hedging-Rücklage einschließlich Zinsswaps	5.326	5.811	16.513	18.843
Latente Steuer auf neutrale Eigenkapitalveränderungen	59	892	786	-2.844
Sonstiges Ergebnis aus Equity-Beteiligungen	1.973	433	689	318
<b>Summe der Posten, die nachträglich in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert („recycled“) werden</b>	<b>14.688</b>	<b>-21.719</b>	<b>3.152</b>	<b>20.963</b>
Veränderung versicherungsmathematische Gewinne/Verluste	0	0	-50.172	0
Latente Steuer auf neutrale Eigenkapitalveränderungen	1	0	14.419	0
Sonstiges Ergebnis aus Equity-Beteiligungen	4	57	133	57
<b>Summe der Posten, die nicht nachträglich in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert („recycled“) werden</b>	<b>5</b>	<b>57</b>	<b>-35.620</b>	<b>57</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>14.693</b>	<b>-21.662</b>	<b>-32.468</b>	<b>21.020</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>152.561</b>	<b>103.346</b>	<b>72.430</b>	<b>84.560</b>
davon: nicht beherrschenden Gesellschaftern zustehend	8.932	9.420	-854	4.297
davon: den Anteilseignern des Mutterunternehmens zustehend	143.629	93.926	73.284	80.263

# Konzernbilanz zum 30.9.2016

T€	30.9.2016	31.12.2015
Immaterielle Vermögenswerte	505.764	510.801
Sachanlagen	1.966.560	1.881.520
Investment Property	12.179	13.817
Equity-Beteiligungen	362.138	373.419
Andere Finanzanlagen	196.962	201.905
Forderungen aus Konzessionsverträgen	680.370	710.248
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	80.502	75.089
Forderungen aus Ertragsteuern	5.031	3.572
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	234.159	221.773
Latente Steuern	301.231	291.928
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.344.896</b>	<b>4.284.072</b>
Vorräte	869.582	801.701
Forderungen aus Konzessionsverträgen	30.575	28.829
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.908.502	2.317.882
Nicht-finanzielle Vermögenswerte	79.099	67.579
Forderungen aus Ertragsteuern	115.866	52.115
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	398.356	374.360
Liquide Mittel	1.501.884	2.732.330
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	0	70.000
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>5.903.864</b>	<b>6.444.796</b>
<b>Aktiva</b>	<b>10.248.760</b>	<b>10.728.868</b>
Grundkapital	110.000	114.000
Kapitalrücklagen	2.232.224	2.311.384
Gewinnrücklagen und sonstige Rücklagen	654.768	613.647
Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	73.075	281.604
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.070.067</b>	<b>3.320.635</b>
Rückstellungen	1.113.990	1.093.379
Finanzverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	1.249.517	1.293.753
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	92.479	78.370
Nicht-finanzielle Verbindlichkeiten	900	900
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	62.784	16.780
Latente Steuern	37.794	36.064
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>2.557.464</b>	<b>2.519.246</b>
Rückstellungen	757.851	774.051
Finanzverbindlichkeiten <sup>2)</sup>	189.194	285.994
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.864.712	2.915.939
Nicht-finanzielle Verbindlichkeiten	364.482	383.753
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	98.228	187.611
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	346.762	341.639
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>4.621.229</b>	<b>4.888.987</b>
<b>Passiva</b>	<b>10.248.760</b>	<b>10.728.868</b>

1) Davon Non-Recourse-Verbindlichkeiten aus Konzessionsverträgen in Höhe von T€ 414.219 (31.12.2015: T€ 439.377)

2) Davon Non-Recourse-Verbindlichkeiten aus Konzessionsverträgen in Höhe von T€ 49.709 (31.12.2015: T€ 50.153)



# Konzernkapitalflussrechnung vom 1.1.–30.9.2016

T€	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015
Ergebnis nach Steuern	104.898	63.540
Latente Steuern	3.040	-19.623
Nicht zahlungswirksames Ergebnis aus Unternehmenszusammenschlüssen	-4	-13.997
Nicht zahlungswirksames Ergebnis aus Equity-Beteiligungen	34.894	10.589
Abschreibungen/Zuschreibungen	274.777	298.313
Veränderung der langfristigen Rückstellungen	-27.908	8.501
Gewinne/Verluste aus Anlagenverkäufen/-abgängen	-39.840	-36.597
<b>Cashflow aus dem Ergebnis</b>	<b>349.857</b>	<b>310.726</b>
Veränderung der Vorräte	-64.731	-47.955
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Fertigungsaufträgen und Arbeitsgemeinschaften	-571.875	-747.024
Veränderung der Konzernforderungen und Forderungen gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	-41.188	-11.837
Veränderung der sonstigen Aktiva	-74.354	-23.998
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Fertigungsaufträgen und Arbeitsgemeinschaften	-37.675	452.912
Veränderung der Konzernverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	3.795	2.145
Veränderung der sonstigen Passiva	-114.959	-57.323
Veränderung der kurzfristigen Rückstellungen	-18.809	14.104
<b>Cashflow aus der Geschäftstätigkeit</b>	<b>-569.939</b>	<b>-108.250</b>
Erwerb von Finanzanlagen	-31.586	-13.039
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	-285.983	-242.039
Gewinne/Verluste aus Anlagenverkäufen/-abgängen	39.840	36.597
Buchwertabgänge Anlagevermögen	96.543	37.321
Veränderung der sonstigen Finanzierungsforderungen	11.146	-974
Konsolidierungskreisänderungen	-72.799	3.096
<b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-242.839</b>	<b>-179.038</b>
Aufnahme von Bankverbindlichkeiten	40.558	71.342
Rückzahlung von Bankverbindlichkeiten	-176.990	-201.804
Aufnahme von Anleihen	0	200.000
Rückführung von Anleihen	0	-100.000
Veränderung der Verbindlichkeit Finanzierungsleasing	-4.943	-610
Veränderung der sonstigen Finanzierungsverbindlichkeiten	-2.105	5.331
Veränderung aus Transaktionen von nicht beherrschenden Anteilen	-208.907	-221
Ausschüttungen	-69.983	-57.205
<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-422.370</b>	<b>-83.167</b>
<b>Nettoveränderung des Finanzmittelfonds</b>	<b>-1.235.148</b>	<b>-370.455</b>
Finanzmittelfonds zu Beginn des Berichtszeitraums	2.726.646	1.906.038
Veränderung des Finanzmittelfonds aus Währungsdifferenzen	4.703	6.575
Veränderung der liquiden Mittel aus Verfügungsbeschränkungen	1.825	11.364
<b>Finanzmittelfonds am Ende des Berichtszeitraums</b>	<b>1.498.026</b>	<b>1.553.522</b>

## Eigenkapitalveränderungsrechnung vom 1.1.–30.9.2016

T€	Grund- kapital	Kapital- rücklagen	Gewinn- rücklagen	Hedging- Rücklage	Fremd- währungs- rücklagen	Konzern- eigen- kapital	Anteile nicht beherr- schender Gesell- schafter	Eigen- kapital
<b>Stand am 1.1.2016</b>	<b>114.000</b>	<b>2.311.384</b>	<b>777.329</b>	<b>-97.465</b>	<b>-66.217</b>	<b>3.039.031</b>	<b>281.604</b>	<b>3.320.635</b>
Ergebnis nach Steuern	0	0	104.343	0	0	104.343	555	104.898
Unterschied aus der								
Währungsumrechnung	0	0	0	0	5.431	5.431	-227	5.204
Veränderung Hedging-Rücklage	0	0	0	-70	0	-70	0	-70
Veränderung Equity-								
Beteiligungen	0	0	130	-85	758	803	19	822
Veränderung versicherungs-								
mathematische								
Gewinne/Verluste	0	0	-48.519	0	0	-48.519	-1.653	-50.172
Neutrale Veränderung								
Zinsswaps	0	0	0	-3.421	0	-3.421	-36	-3.457
Latente Steuern auf neutrale								
Eigenkapitalveränderungen	0	0	13.938	779	0	14.717	488	15.205
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69.892</b>	<b>-2.797</b>	<b>6.189</b>	<b>73.284</b>	<b>-854</b>	<b>72.430</b>
Transaktionen im Zusammen-								
hang mit nicht beherrschenden								
Anteilen	0	0	-45.807	0	-1.831	-47.638	-204.359	-251.997
Eigene Anteile <sup>1)</sup>	-4.000	-79.160	83.160	0	0	0	0	0
Veränderung Equity-								
Beteiligungen	0	0	-995	0	0	-995	-23	-1.018
Ausschüttungen <sup>2)</sup>	0	0	-66.690	0	0	-66.690	-3.293	-69.983
<b>Stand am 30.9.2016</b>	<b>110.000</b>	<b>2.232.224</b>	<b>816.889</b>	<b>-100.262</b>	<b>-61.859</b>	<b>2.996.992</b>	<b>73.075</b>	<b>3.070.067</b>

## Eigenkapitalveränderungsrechnung vom 1.1.–30.9.2015

T€	Grund- kapital	Kapital- rücklagen	Gewinn- rücklagen	Hedging- Rücklage	Fremd- währungs- rücklagen	Konzern- eigen- kapital	Anteile nicht beherr- schender Gesell- schafter	Eigen- kapital
<b>Stand am 1.1.2015</b>	<b>114.000</b>	<b>2.311.384</b>	<b>659.165</b>	<b>-112.259</b>	<b>-87.578</b>	<b>2.884.712</b>	<b>259.588</b>	<b>3.144.300</b>
Ergebnis nach Steuern	0	0	58.343	0	0	58.343	5.197	63.540
Unterschied aus der								
Währungsumrechnung	0	0	0	0	10.714	10.714	-1.104	9.610
Veränderung Hedging-Rücklage	0	0	0	158	0	158	4	162
Veränderung Equity-								
Beteiligungen	0	0	56	-736	1.047	367	8	375
Neutrale Veränderung								
Zinsswaps	0	0	0	13.479	0	13.479	238	13.717
Latente Steuern auf neutrale								
Eigenkapitalveränderungen	0	0	0	-2.798	0	-2.798	-46	-2.844
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.399</b>	<b>10.103</b>	<b>11.761</b>	<b>80.263</b>	<b>4.297</b>	<b>84.560</b>
Transaktionen im Zusammen-								
hang mit nicht beherrschenden								
Anteilen	0	0	24	0	0	24	-245	-221
Ausschüttungen <sup>3)</sup>	0	0	-51.300	0	0	-51.300	-5.905	-57.205
<b>Stand am 30.9.2015</b>	<b>114.000</b>	<b>2.311.384</b>	<b>666.288</b>	<b>-102.156</b>	<b>-75.817</b>	<b>2.913.699</b>	<b>257.735</b>	<b>3.171.434</b>

1) Einziehung eigener Anteile gemäß Beschluss der 12. Ordentlichen Hauptversammlung vom 10.6.2016 und Genehmigung des Aufsichtsrates der STRABAG SE vom 15.7.2016.

2) Die Gesamtausschüttung von T€ 66.690 entspricht einer Ausschüttung je Aktie von € 0,65 bezogen auf 102.600.000 Stück Aktien.

3) Die Gesamtausschüttung von T€ 51.300 entspricht einer Ausschüttung je Aktie von € 0,50 bezogen auf 102.600.000 Stück Aktien.

Bei Fragen ist unsere Investor Relations-Abteilung gerne für Sie da:

**STRABAG SE**

📍 Donau-City-Str. 9, 1220 Wien/Österreich

☎ +43 800 880 890

@ [investor.relations@strabag.com](mailto:investor.relations@strabag.com)

🌐 [www.strabag.com](http://www.strabag.com)

Dieser Zwischenbericht liegt auch in englischer Sprache vor.