

Innehåll

03	Året i korthet
04	Koncernöversikt
06	Consiliums mål och strategier
10	Consiliums marknadsorganisation
12	Vd-kommentar
15	Affärsområde Marine & Safety
19	Affärsområde Fire safety & Automation
22	Aktieinformation
24	Flerårsöversikt och ordlista
25	Nyckeltal och definitioner
26	Historik
27	Förvaltningsberättelse
30	Finansiella rapporter, koncernen
34	Finansiella rapporter, moderbolaget
38	Redovisningsprinciper
42	Noter
54	Revisionsberättelse
55	Bolagsstyrning
59	Revisorns yttrande
60	Consiliums styrelse
61	Consiliums ledning
62	Adresser

Consilium är ett globalt nischföretag som utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Consilium bedriver sin verksamhet i två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Genomgående för Consiliums erbjudande är att leverera applikationer av hög kvalitet till kunder som har behov att skydda stora och komplexa miljöer med stora värden eller många människor. Med en global marknadsorganisation kan Consilium erbjuda sina kunder lokal service och support, oavsett var i världen de befinner sig. Visionen är att kunderna ska välja Consilium "When safety matters".

Consiliums årsredovisning produceras på svenska och engelska. Årsredovisningen finns att ladda ner på www.consilium.se. En tryckt version av årsredovisningen distribueras till de aktieägare och övriga intressenter som anmält sitt intresse till företaget. Årsredovisningen kan även beställas på info@consilium.se.

Consiliums delårsrapporter finns tillgängliga på www.consilium.se.



Året i korthet

Consiliums nettoomsättning ökade med 41 procent till 1 255,3 MSEK (889,1).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 112 procent till 110,3 MSEK (52,0).

Orderingången ökade med 59 procent till 1 460,0 MSEK (920,7).

Styrelsen föreslår en kontant utdelning om 1,25 SEK per aktie (0,40).

Utveckling under året

Jan-mar

Tillväxten ökar

- Orderingången ökade med 18 procent till 333,8 MSEK (282,7).
- Nettoomsättningen ökade med 32 procent till 237,9 MSEK (180,3).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 17,3 MSEK (1,8).
- Förvärvade aktiemajoriteten i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security.

Apr-jun

Orderläget stärks ytterligare

- Orderingången ökade med 50 procent till 328,2 MSEK (218,3).
- Nettoomsättningen ökade med 38 procent till 300,0 MSEK (216,9).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 28,1 MSEK (16,2).

Jul-sep

Fortsatt tillväxt och förvärv

- Orderingången ökade med 77 procent till 369,4 MSEK (208,6).
- Nettoomsättningen ökade med 53 procent till 334,7 MSEK (219,0).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 66 procent till 32,3 MSEK (19,4).
- Förvärvade 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group, med dotterbolag i Norge och Kina.
- Förvärvade 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData.

Okt-dec

Stark avslutning på året

- Orderingången ökade med 103 procent till 428,6 MSEK (211,1).
- Nettoomsättningen ökade med 40 procent till 382,7 MSEK (272,9).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 123 procent till 32,6 MSEK (14,6).

Fokus på säkerhet

Consiliums huvudfokus är att utveckla och marknadsföra säkerhetsprodukter och säkerhetssystem. Verksamheten bedrivs inom två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Inom respektive affärsområde erbjuds även kompletterande produkter och system, såväl egna som externa, samt service och support.



Tydlig strategi

Consilium har under lång tid arbetat med en tydlig strategi att renodla verksamheten mot nischer där en världsledande ställning kan uppnås. Företagets affärsutveckling har haft detta i fokus och icke-strategiska verksamheter har successivt avyttrats eller avvecklats. Säkerhet, kvalitet, global närvaro och hög applikationskunskap inom utvalda nischer är begrepp som på ett bra sätt sammanfattar Consilium idag.

Underliggande global tillväxt

Antal fartyg i världen har ökat kontinuerligt de senaste 25 åren och visar inga tecken på att avta. Stora investeringar i infrastrukturen runt tåg och andra spårburna fordon pågår eller planeras runt om i världen, inte minst i tillväxtländer. Efterfrågan på energi växer globalt. Investeringar i olje-, gas- och kraftanläggningar spås expandera kraftigt under en överskådlig framtid. Behovet av underhåll och renovering, samt uppgradering, av produkter och system ökar. Försäljningen av service och tjänster ökar.

Consilium-koncernen

	2014	2013	2012
Orderingång, MSEK	1 460,0	920,7	741,3
Nettoomsättning, MSEK	1 255,3	889,1	865,1
EBITDA, MSEK	147,9	82,2	73,8
EBIT (Rörelseresultat), MSEK	110,3	52,0	42,3
EBT, MSEK	82,2	29,4	24,5
Rörelsemarginal, %	8,8	5,8	4,9
Vinstmarginal, %	6,5	3,3	2,8
Avkastning på operativt kapital, %	18,8	10,7	8,9
Avkastning på eget kapital, %	20,9	8,8	6,0
Soliditet, %	28	29	31
Resultat per aktie, SEK ^{1) 2)}	4,25	1,14	0,68
Totalt resultat per aktie, SEK ²⁾	4,25	0,06	0,15
Investeringar, MSEK	60,0	32,3	34,7
Antal anställda	690	529	521
Antal anställda, intresseföretag	104	78	77

¹⁾ Kvarvarande verksamhet. ²⁾ Exklusive innehav utan bestämmande inflytande.



Två affärsområden

Marine & Safety är en produktsäljande verksamhet med expertkunskap inom utvalda applikationsområden. Erbjudandet är huvudsakligen inriktat mot fartyg, offshoreindustrin, tåg och tunnelbanor samt större fastigheter med höga skyddsvärden. Fire safety & Automation är en systemsäljande verksamhet med expertkunskap inom utvalda applikationsområden. Verksamheten fokuserar på erbjudanden till olje- och gasindustrin, offshoreindustrin samt kraftindustrin.



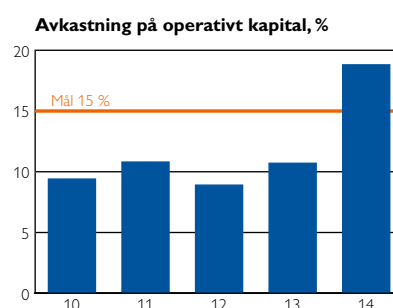
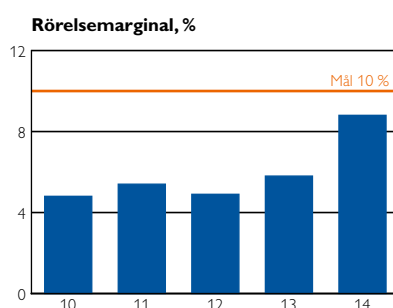
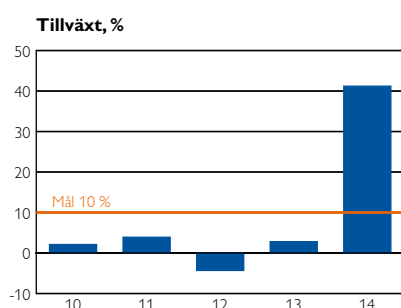
Global styrka

Consilium har närmare 700 anställda på 49 kontor i 22 länder. Företagets globala marknadsorganisation möjliggör en nära relation med kunderna och en möjlighet att erbjuda dem produkter, system, service och support oavsett var i världen de befinner sig. Marknadsorganisationen har en storlek som underlättar etablering av nya kontor med utnyttjande av synergier från befintliga, exempelvis inom marknadsföring och administration. Detta leder i sin tur till att organisationen successivt blir alltmer koncerngemensam.

Consiliums värdeskapande

Consilium har arbetat fokuserat med att renodla verksamheten mot områden där företaget är marknadsledande – eller har möjlighet att uppnå en marknadsledande ställning. De strategiska initiativ som genomsyrat koncernen har skapat ett globalt tillväxtföretag. Consilium har successivt ökat sitt fokus mot säkerhetsprodukter och säkerhetssystem – områden där företaget har lång erfarenhet, stor kunskap och i många fall en världsledande ställning.

Vision ”To be the customer’s first choice When Safety Matters”



Mål

Bakgrund

Under de första åren som börsnoterat företag, från 1994 och framåt, utvecklade Consilium ett stort antal olika verksamheter. Mellan åren 2000–2008 genomförde företaget en omstrukturering av verksamheten med fokus på tillväxt inom utvalda områden. Mellan 2005 och 2008 växte Consilium med, i genomsnitt, mer än 20 procent per år. Under åren 2009–2012 påverkades Consiliums marknader av en försvagad världskonjunktur vilket krävde effektivisering och kostnadskontroll. Consilium investerade samtidigt tid och kapital i ett antal affärsutvecklingsprojekt, som bland annat resulterade i en utbyggd marknadsorganisation och ett nytt affärsområde. Consilium har idag den styrka som krävs för att återigen kunna fokusera på tillväxt.

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna

Det ska ske genom att utnyttja koncernens kompetens, globala marknadsorganisation, långa erfarenhet och innovationsförmåga, samt genom att vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment.

Consilium ska erbjuda marknadens bästa kundvärde

Detta kvalitativa mål innebär att erbjuda marknadens bästa kundvärde i termer av kvalitet och funktionalitet, hög leveranssäkerhet samt global service och support.

Consilium ska hålla en genomsnittlig tillväxt om 10 procent

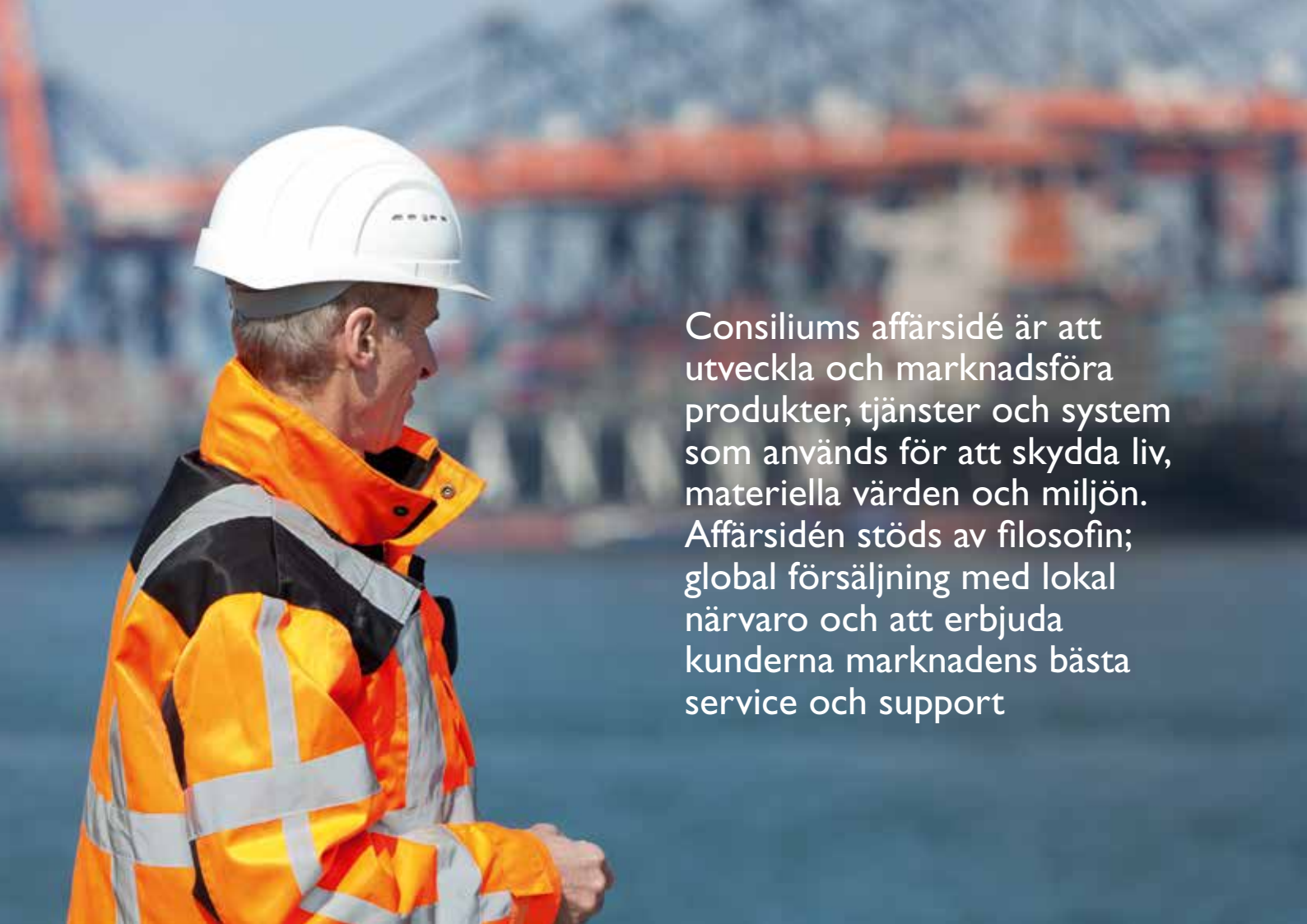
Consiliums målsättning är att öka nettoomsättningen med i genomsnitt 10 procent per år under perioden 2013–2017, genom en kombination av organisk tillväxt, partnerskap och förvärv.

Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 10 procent

Consiliums målsättning är att uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent under perioden 2013–2017.

Avkastningen på operativt kapital ska uppgå till minst 15 procent

Consiliums målsättning är dessutom att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent under perioden 2013–2017.



Consiliums affärsidé är att utveckla och marknadsföra produkter, tjänster och system som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Affärsidén stöds av filosofin; global försäljning med lokal närvaro och att erbjuda kunderna marknadens bästa service och support

Strategier

Consilium har en stark bas att växa från med marknadsledande produkter och system samt en global marknadsorganisation. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxstsatsningarna ska, med ökat fokus på säkerhet, ske inom produkt- och marknadssegment där Consilium redan har eller kan uppnå en ledande ställning.

Strategierna omfattar att:

- stå för kvalitet och tillförlitlighet
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- vidareutveckla samt expandera den globala närvaron
- utvärdera förvärv och vara en aktiv part i strukturförändringar på marknaden
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer, produktivitet och effektivitet
- vara en attraktiv arbetsgivare och kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens.



Affärsutveckling

Affärsutveckling organiseras centralt i Consilium, men genomförs med utnyttjande av koncernens samlade marknads- och teknikkompetens. Det är ett prioriterat område och en viktig faktor för företagets tillväxt. Utifrån sin kunskap och erfarenhet genomför Consilium löpande satsningar inom valda fokusområden och arbetar med ett flertal intressanta affärsutvecklingsprojekt parallellt. Tidigare projekt omfattar satsning på erbjudanden till den landbaserade olje- och gasindustrin som idag är ett eget affärsområde i Fire safety & Automation. Andra exempel är utvecklingen av en stark global marknadsorganisation, utvecklingen av brandlarm till tåg och andra spårburna fordon, utvecklingen av en gemensam teknisk plattform för Consiliums erbjudande, samt arbetet med att säkerställa kommande systems säkerhetsfunktioner enligt standarderna SIL2 för offshore-industrin samt RAMS för tågbranschen.



Försäljningen av säkerhetssystem till olje- och gasindustrin ökar

Joint venture- och intressebolag

En del av Consiliums verksamhet bedrivs i samägda bolag. Flera av dessa är joint venture- eller intressebolag. Samägandet är ett resultat av att dåvarande ägare haft önskemål om att kvarstå som delägare eller att Consilium funnit det affärsmässigt riktigt att behålla den lokala entreprenören i bolaget vid ett antal förvärv. Modellen har hittills varit framgångsrik och ett strategiskt alternativ vid alla potentiella förvärv.

Consiliums nuvarande joint venture- och intressebolag är, med ett undantag, lokala marknadsbolag. Undantaget är MicroData som är ett produktbolag. Samtliga dessa bolag ingår i Consilium-familjen och fungerar, och hanteras, på samma sätt som koncernens övriga bolag.

Consiliums joint venture- och intressebolag omsätter tillsammans mer än 200 MSEK och sysselsätter över 100 anställda. Consiliums ägande i dessa bolag uppgår till mellan 33 och 50 procent. På grund av

gällande redovisningsregler ingår endast bolagens resultat efter skatt i Consiliums redovisning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Consilium utsätts, liksom andra företag, för risker och osäkerhetsfaktorer. Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att mer än 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan cirka 2/3 av produktionen sker i Sverige. Detta ger en stor andel av kostnaderna i svenska kronor samtidigt som intäktsvolymerna i huvudsak genereras i utländska valutor. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13.

Beträffande de affärsmässiga riskerna är bedömningen att koncernen har en

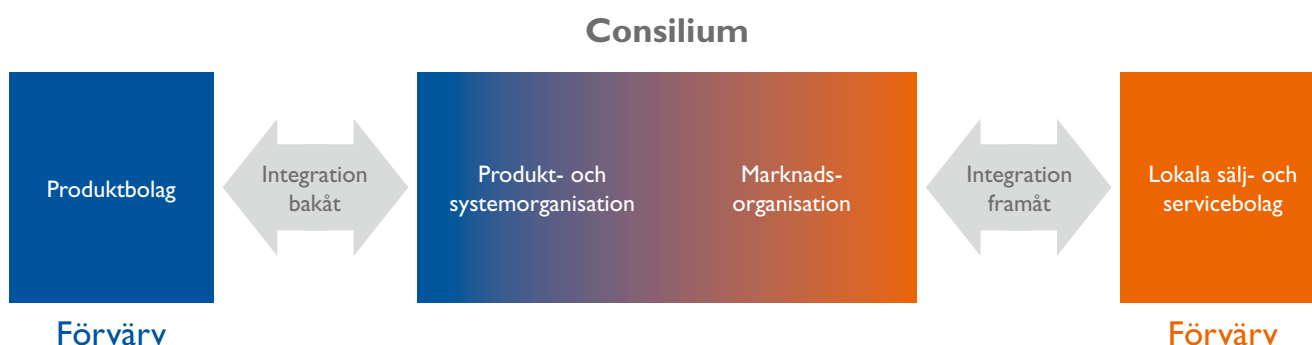
balanserad riskspridning på länder, regioner, branscher, segment och kunder. Försäljningen till marinmarknaden har en god riskspridning mellan nybyggnation och eftermarknad, där eftermarknaden vuxit i betydelse, liksom mellan olika fartygstyper. Försäljningen av säkerhetssystem till olje- och gasindustrin ökar och har generellt sett en lägre påverkan av konjunkturutvecklingen. Den globala ekonomiska utvecklingen är dock alltjämt en osäkerhetsfaktor för koncernens affärsområden och dess segment.

Strategier för förvärv och partnerskap

Consiliums tillväxt är till största delen organisk. Utöver organisk tillväxt ska Consilium även växa genom förvärv och partnerskap. Consilium söker framför allt efter förvärvskandidater, eller strategiska samarbeten, som uppfyller ett eller båda av nedanstående kriterier.

Consilium eftersträvar i alla förvärv och partnerskap möjligheter att öka intäkterna och/eller genom synergier förbättra marginaler och lönsamhet. Vid förvärv söks i första hand företag som omsätter mellan 15 och 150 MSEK.

1. Erbjudande – produkter, system eller unik kompetens som kompletterar Consiliums erbjudande inom befintliga nischsegment.
2. Marknad – företag som kan förstärka Consiliums globala närvaro.



Consiliums förvärvsstrategi syftar till att integrera verksamheten både framåt och bakåt i värdekedjan.

Genomförda förvärv 2014

I januari 2014 förvärvade Consilium 51 procent av aktierna i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd. Sureland levererar brandsäkerhetssystem till framför allt kunder inom energisektorn. Bolaget har kontor i Delhi, Ahmedabad och Chennai och stärker Consiliums närvaro i Indien.

I juli 2014 förvärvade Consilium 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group AS, med dotterbolagen FireNor AS, Fireproducts AS, Passive Fire Protection AS och

Slokkedesign AS. Företagen säljer huvudsakligen produkter och system till offshoremarknaden, men även till industrimarknaden. Genom förvärvet ökade Consilium sin position inom offshore och sin globala närvaro med kontor i Kristiansand och Dalian.

I juli 2014 förvärvade Consilium 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData Due Srl. MicroData är sedan många år en större leverantör av brandlarmsutrustning till Consilium. Förvärvet ligger i linje med Consiliums strategi att integrera bakåt i värdekedjan och ger företaget ett ökat inflytande över en viktig leverantör av brandlarmsprodukter.

Förvärv efter perioden

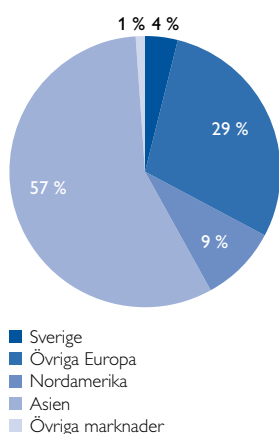
I januari 2015 förvärvade Consilium det australienska marinbolaget Novamarine Instruments Pty Ltd. Företaget säljer marin utrustning och service till både kommersiella och militära fartyg i Australien och Nya Zeeland. Förvärvet stärker Consiliums globala marknadsorganisation och innebär ett inträde med eget bolag i en ny världsdel.



Global närvaro

Consilium har konsekvent investerat i att utveckla en global marknadsorganisation. Idag omfattar marknadsorganisationen 49 kontor i 22 länder. Arbetet med att bygga upp en global närvaro med egna bolag och kontor är en av Consiliums centrala strategier och en viktig del i koncernens affärsutveckling.

Nettoomsättning 2014
fördelad på geografisk marknad



Marknadskontorens uppgift är att sörja för marknadsföring och kundbearbetning, försäljning av produkter, tjänster och system, reservdelar, projektering samt lokal service och support. Till sin hjälp har marknadsorganisationen affärsområdenas produktorganisationer som servar med utveckling, underhåll och inköp av produkter och system samt koncernens gemensamma administrativa funktioner.

Globalt erbjudande – lokal närvaro

Consiliums erbjudande sträcker sig till kunder över hela världen och företaget är en globalt ledande aktör i flera av sina nischsegment. För att vara framgångsrik globalt krävs i många fall en egen representation på respektive lokal marknad.

Affärstraditioner, kultur och marknadsstruktur ser olika ut beroende på var i världen Consilium befinner sig. Genom de egna kontoren kan Consilium erbjuda hög flexibilitet, korta beslutsvägar och ett kundfokus som är anpassat till de lokala marknadsförutsättningarna.

Consilium arbetar löpande med att utöka sin globala räckvidd. Företaget har nu uppnått kritisk massa, vilket innebär att etablering av nya kontor kan ske med stöd av befintlig organisation. Förvärv kan fortfarande ske när det är strategiskt riktigt och det finns en tydlig affärslogik, exempelvis inträde på ny geografisk marknad i en del av världen där Consilium inte är etablerat med eget bolag. Consilium har redan idag försäljning på marknader där företaget ännu inte har egen, eller begränsad, närvaro. Huvuddelen av expansionen kommer alltjämt att vara organisk.

Consilium är en globalt ledande aktör i flera av sina nischsegment





Consilium har verksamhet i alla tidszoner, dygnet runt, alla dagar i veckan

En alltmer gemensam marknadsorganisation

Den globala marknadsorganisationen har byggts upp under lång tid. Arbetet påbörjades långt innan Consilium hade etablerat affärsområde Fire safety & Automation och koncentrerades runt företagets marina applikationsområden. Med den befintliga marknadsorganisationen som bas, kommer Consilium successivt att etablera en global närvaro och räckvidd som blir alltmer koncerngemensam. Inom vissa områden finns synergier mellan affärsområdena, som administration, ekonomi och IT. Även om vissa affärsrelationer kan delas har affärsområdena ofta skilda kunder och marknadsföring, försäljning och leverans sker separat.

Verksamheterna inom Marine & Safety vänder sig till varv och rederier samt tågtilverkare och större fastighetsägare. Varvskunder föredrar ofta att arbeta med en lokal samarbetspartner. Detsamma gäller i hög utsträckning inom tågbranschen och

vid skydd av fastigheter. Rederierna, å sin sida, har fartyg som normalt är i ständig rörelse på världshaven och ett intresse av global service och support.

Kunderna för verksamheterna inom Fire safety & Automation utgörs, framför allt, av ingenjör- och entreprenadföretag inom olje- och gasindustrin, ägare av tankterminaler, olje- och gasföretag samt kraftbolag. Ingenjör- och entreprenadföretagen är internationella aktörer och Consiliums globala täckning är därmed en styrka. De övriga kunderna är inte sällan statligt kontrollerade bolag där den lokala närvaron är en förutsättning för att kunna få leverera säkerhetssystem och kompletterande tjänster och produkter. Inom den offshore-baserade olje- och gasindustrin kan kunderna även utgöras av större varv – i vissa fall kunder där Consilium redan har en upparbetad relation från sina marina verksamheter och där affärslogiken är liknande.

Fokus på säkerhet inom globala nischmarknader



Vår övertygelse är att kombinationen av högkvalitativa produkter och system utvecklade för nischmarknader, hög applikationskunskap inom dessa områden, och en stark global marknadsorganisation med lokal service och support, skapar värde för kunderna. Vår vision är att kunden ska välja Consilium "When Safety Matters".

Tydlig strategi och affärsmodell

Consiliums huvudfokus är att erbjuda säkerhetsprodukter och -system av hög kvalitet till kunder med höga säkerhetskrav. Vi fokuserar på utvalda nischmarknader och eftersträvar global tillväxt med höga marknadsandelar.

Säkerhetsprodukter och säkerhetssystem står idag för 90 procent av koncernens nettoomsättning. Inom våra nischmarknader är vi idag en av världens ledande leverantörer. Vi ser en stark underliggande global tillväxt och fortsatt potential för tillväxt inom våra nischområden.

Även om huvudfokus ligger på säkerhet finns det ett behov av kompletterande produkter och system. Navigationsprodukter är ett viktigt komplement för vår globala marina marknadsorganisation. Emissionssystem för att mäta utsläpp av rökgaser är ett naturligt komplement till detektion av explosiva gaser ombord på fartyg. Instrumentering och automations-system är ett viktigt tilläggserbjudande för tankterminaler. Utility-system är ett viktigt tilläggserbjudande till offshoreplattformar.

Inom våra utvalda nischmarknader står Consilium för kvalitet, tillförlitlighet och hög servicegrad. Consilium utvecklar

produkter och system anpassade för dessa nischmarknader och vi har byggt upp en unik applikationskunskap och investerat i en global marknadsorganisation för försäljning och kundsupport.

Consilium gör stora investeringar i produkt- och marknadsutveckling inom sina nischområden. Under de senaste två åren har en stor satsning på utveckling av brandlarm för offshore och tag genomförts. Det pågår samtidigt ett antal ytterligare utvecklingsprojekt för produkter och system till övriga nischområden. Hög innovationsgrad är en viktig faktor för vår konkurrenskraft och tillväxt. Consilium stärker kontinuerligt sin globala marknadsorganisation, med nya försäljnings- och servicekontor samt genom kompetensutveckling.

Consilium gör kompletterande förvärv inom sina nischmarknader och integrerar verksamheten både framåt och bakåt. Förvärv sker för att konsolidera marknaden inom våra nischområden, för att stärka vår globala marknadsorganisation, samt för att öka den egna kontrollen över viktiga komponenter, vilket medger full kostnads- och innovationskontroll.

Consilium har en kostnadseffektiv organisation, och söker ständigt förbättra kostnadsstrukturen genom bland annat ökad tillverkning, montering, project engineering och utveckling i lågkostnads-länder. Vi söker utnyttja de kostnads-fördelar som finns mellan våra verksamheter i olika länder.

Personalen är en viktig resurs och framgångsfaktor för ett tekniskt

kunskapsföretag som Consilium. Ökade resurser satsas på kompetensutveckling inom den globala organisationen. Vi har lojala medarbetare och en låg personalomsättning. Styrkan i den globala marknadsorganisationen, med ett stort antal verksamheter i många olika länder, förutsätter nära daglig samverkan. Vi sammanfattar våra kärnvärderingar med: "We are one global team", "We take responsibility", och "We deliver".

Vår globala strategi har givit Consilium en stark marknadsposition, trots att konkurrenterna oftast utgörs av väsentligt större bolag. Det är ingen enskild del i vår strategi som är avgörande för framgång, utan vår förmåga att få helheten att samverka.

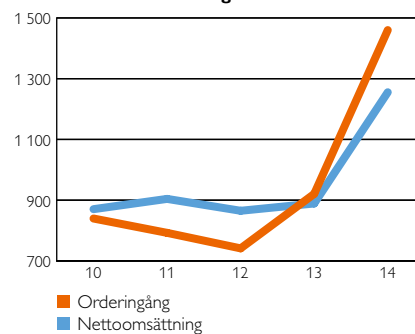
Lönsam tillväxt

Ökade marknadsandelar, förvärv och en framgångsrik satsning på nya marknadsområden har medfört en stark global volymtillväxt.

Den starka volymtillväxten inleddes redan under 2013, då Consiliums order-ingång ökade med 24 procent. Detta fick på grund av relativt långa ledtider inte direkt genomslag i ökad nettoomsättning, och nettoomsättningen ökade under 2013 endast med 3 procent. Nettoomsättningen ökade under 2014 med 41 procent till 1 255,3 MSEK (889,1). Organisk tillväxt står för två tredjedelar av ökningen och förvärvade bolag för en tredjedel. Den starka utvecklingen för ordergång fortsatte under 2014, då ordergången ökade med 59 procent till 1 460,0 MSEK (920,7).

Den positiva utvecklingen har fortsatt under inledningen av 2015. Under perioden januari–februari 2015 ökade Consilium-koncernens ordergång med 39 procent jämfört med 2014. Orderstocken har ökat till nya rekordnivåer och uppgick

Ordergång i relation till nettoomsättning





Det är ingen enskild del i vår strategi som är avgörande för framgång, utan vår förmåga att få helheten att samverka

per 28 februari 2015 till 930,7 MSEK.

Den ökade försäljningsvolymen har i kombination med tidigare genomförda kostnadsreduktioner medfört en positiv effekt på resultatet. Förstärkningen av USD och EUR mot SEK, under andra halvåret 2014, har endast givit en mindre positiv effekt på resultatet under 2014, men slår successivt igenom under 2015 och 2016, eftersom nya order löpande terminssäkrats.

Under 2014 ökade EBITDA (resultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt) med 80 procent till 147,9 MSEK (82,2). EBIT (rörelseresultatet) ökade med 112 procent till 110,3 MSEK (52,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,8 procent (5,8).

Asien växer i betydelse

Consilium är ett globalt bolag med 96 procent av försäljningen till marknader utanför Sverige. Vi har 49 kontor i 22 länder. Vi anpassar oss löpande till den

globala utvecklingen. Europa och Nordamerika är fortsatt viktiga marknader för Consilium, men 57 procent av nettoomsättningen gick under 2014 till marknader i Asien. Vi ser potential för ytterligare tillväxt i Asien. Afrika kommer successivt att bli en viktigare marknad. Det senaste förvärvet i Australien stärker oss i denna världsdel.

Fortsatta marknads- och produktinvesteringar

Förvärven under 2014 i Indien, Norge och Italien har stärkt vår produktportfölj och ligger i linje med vårt ökade fokus mot säkerhet. Förvärvet i Australien under januari 2015 stärker vår marknadsorganisation.

Inom Consilium pågår en stor utvecklingsatsning avseende SIL2- och RAMS-godkända brandlarm till offshore samt tåg och tunnelbanor, och vi förväntar oss en betydande volymökning från dessa områden under kommande år.

Consilium satsar på att ytterligare globalisera verksamheten inom affärsområde Fire safety & Automation, och planerar för nya försäljnings- och servicekontor inom affärsområde Marine & Safety.

Organisationsutveckling

Den ökade affärsvolymen har medfört nyrekryteringar. Efter de förvärv som genomförts under 2014 har vi idag mer än 700 medarbetare inom Consilium-koncernen, och ytterligare cirka 100 medarbetare i Consiliums joint-venture- och intressebolag. Consilium har ökat satsningarna på utbildning. Ökad integration mellan verksamheterna är viktig. Med verksamhet i 22 länder, med många olika kulturer och språk, är en gemensam syn på strategi, målsättningar och värderingar viktig.

Stark finansiell ställning

Consilium har en stark finansiell ställning. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per 31 december 2014 till 118,3 MSEK. Dessutom finns pantsatta likvida medel om 35,0 MSEK för krediter och garantier.

Rörelsekapitalet har minskat relativt nettoomsättningen, och kassaflödet från den löpande verksamheten är bra trots

kapitalbehov till den stora volymökningen. Våra stora investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag har däremot kort-siktigt påverkat likviditeten negativt.

Under mars 2015 har Consilium beslutat förtidsinlösa tidigare utgiven företagsobligation om 400 MSEK, och ge ut en ny femårig företagsobligation om 600 MSEK, med rätt att ge ut ytterligare 300 MSEK. Detta säkerställer vårt kapitalbehov under lång tid framöver, trots hög tillväxt och planerade strategiska förvärv.

Affärsområde Marine & Safety

Inom affärsområde Marine & Safety ligger huvudfokus på brand- och gasalarm till fartyg, offshore, tåg och tunnelbanor samt fastigheter med höga skyddsvärden.

Vi såg en ökad orderingång och leverans till nybyggnation av fartyg under 2014. Detta beror framför allt på ökade leveranser till fartyg med höga skyddsvärden (som gastankers och kryssningsfartyg), och ökade marknadsandelar. Orderingång och leverans av brandalarm till tåg och tunnelbanor har likaså ökat under 2014. Försäljningen till eftermarknaden har fortsatt att öka, och utgör mer än 55 procent av den totala nettoomsättningen.

Under 2014 förvärvades 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData. Bolaget är en större leverantör av brandlarmsprodukter till Consilium, och förvärvet stärker vårt inflytande över viktiga produkter till våra system. I början av 2015 förvärvades det australienska marinbolaget Novamarine. Detta förvärv stärker vår marknadsorganisation ytterligare.

Huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg. I en allt mer globaliserad ekonomi ökar sjötransporterna med en multipel på världsekonomin tillväxt. Det

totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym har därför ökat stadigt de senaste 25 åren. Denna utveckling kommer att hålla i sig, och utgör en långsiktigt stabil bas för verksamheten.

Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord. Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Med en livslängd på 25 år, eller mer för specialfartyg, är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden.

Under 2014 ökade orderingången med 35 procent till 1 016,0 MSEK (751,6). Nettoomsättningen ökade under 2014 med 26 procent till 891,8 MSEK (705,5). EBIT (rörelseresultatet) ökade med 99 procent till 104,8 MSEK (52,6). Orderstocken har fortsatt att öka.

Affärsområde Fire safety & Automation

Inom affärsområde Fire safety & Automation ligger huvudfokus på brand-säkerhetssystem för att skydda liv och värdefulla anläggningar inom olje- och gasindustrin (land och offshore) samt kraftindustrin.

Consilium kombinerar stor kunskap om brandsäkerhet och tekniska lösningar med egenutvecklade och externa produkter av hög kvalitet. Vårt erbjudande omfattar allt från konsulttjänster till kompletta säkerhetssystem med såväl branddetektion som aktivt brandskydd.

Efterfrågan på brandsäkerhetssystem har utvecklats positivt. Ökade resurser satsas på produktutveckling. Marknadsinvesteringar inom nya områden genomförs. Vi utnyttjar den befintliga marina

marknadsorganisationen som bas för uppbyggnad av en mer global verksamhet.

Det sker globalt stora investeringar inom den landbaserade olje- och gasindustrin, samt inom offshore och energisektorn. Consilium fokuserar försäljningen av produkter och system för brandsäkerhet till dessa marknadsområden. Det låga oljepriset påverkar oss både positivt och negativt.

Under januari 2014 förvärvade Consilium aktiemajoriteten i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd, med verksamhet i Delhi, Ahmedabad, Kochi och Mumbai, och under juli 2014 förvärvade Consilium 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group AS, med dotterbolag i Norge och Kina.

Consilium utvecklar fler egna produkter, ökar satsningen på erbjudanden till eftermarknaden, och samordnar teknik- och marknadsresurser. Efterfrågan inom energisektorn ökar globalt och vi ser en god potential för ytterligare tillväxt i ett förbättrat konjunkturläge. Satsningarna på nya geografiska marknader fortsätter som planerat, men belastar kortsiktigt resultatet.

Under 2014 ökade orderingången med 163 procent till 444,0 MSEK (169,1). Orderstocken har ökat väsentligt både tack vare den ökade orderingången och ingående orderstock i förvärvade bolag. Nettoomsättningen ökade under 2014 med 98 procent till 363,5 MSEK (183,6). EBIT (rörelseresultatet) ökade med 57 procent till 28,0 MSEK (17,8).

Utsikter för 2015 och långsiktiga finansiella mål

Consilium redovisar fortsatt god orderingång under början av 2015. Vi har en rekordstor orderstock och en stark finansiell ställning. Vi ser tillväxtpotentialer inom våra nischområden och förväntar oss fortsatt tillväxt under 2015.

Våra tidigare redovisade finansiella mål för femårsperioden 2013-2017 är att (1) hålla en genomsnittlig årlig tillväxt av nettoomsättning om 10 procent under denna period (22 procent 2013-2014), att (2) inom denna period uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent (9 procent under 2014) samt att (3) inom denna period uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent (19 procent under 2014). Vi fortsätter att arbeta enligt den långsiktiga strategi som lagts fast för Consiliums verksamhet, men kommer att ompröva våra finansiella mål med hänsyn till den starka utvecklingen.

Nacka i april 2015,

Ove Hansson
Vd och koncernchef



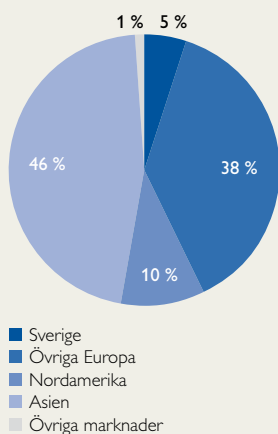
Marine & Safety

Inom affärsområde Marine & Safety utvecklar, tillverkar och marknadsför Consilium brand- och gaslarm för nischmarknader med höga säkerhetskrav och höga skyddsvärden. Verksamheten är koncentrerad till fartygsnäringen, offshoreindustrin, transportsektorn samt större fastigheter med höga skyddsvärden. I affärsområdet ingår även en division som utvecklar, tillverkar och marknadsför navigationsprodukter.



Nettoomsättningen ökade med 26 % under 2014

Nettoomsättning 2014
fördelad på geografisk marknad



Marine & Safety

MSEK	2014	2013
Orderingång	1 016,0	751,6
Nettoomsättning	891,8	705,5
EBITDA	138,5	81,1
EBIT (Rörelseresultat)	104,8	52,6
Tillgångar	577,4	512,5
(varav anläggningstillgångar)	224,8	163,9
(varav omsättningstillgångar)	352,6	348,6
Eget kapital och skulder	577,4	512,5
(varav eget kapital)	150,0	150,0
(varav skulder)	427,4	362,5
Operativt kapital	352,4	294,9

Nyckeltal

	2014	2013
Andel av koncernens omsättning, %	71,0	79,3
Andel av koncernens rörelseresultat, %	95,0	101,2
Rörelsemarginal, %	12	7
Avkastning på operativt kapital, %	32	18
Antal anställda	467	422
Antal anställda, intresseföretag	104	78

Erbjudande och kunder

Consilium är en av världens ledande leverantörer av brandlarm för marina miljöer. Erbjudandet omfattar en bred portfölj av produkter för alla typer av fartyg från mindre yrkesbåtar till stora kryssningsfartyg. Consilium är därtill världsledande inom detektering av giftiga och explosiva gaser ombord på fartyg.

Consiliums brand- och gaslarm kan integreras i en totallösning för kunder med mycket höga säkerhetskrav. Consilium erbjuder även brandlarm för tåg, tunnelbanevagnar, bussar och lastbilar samt brandlarm för större fastigheter med höga skyddsvärden.

Consilium koncentrerar sitt erbjudande till fyra nischmarknader: fartygsnäringen, offshoreindustrin, transportsektorn och större fastigheter.

Consiliums största marknadssegment är fartygsnäringen och företaget marknadsför sina produkter dels i nybyggnadsfasen och dels till eftermarknaden. Vid nybyggnation har det historiskt sett varit varven som fattat de flesta investeringsbesluten och det var därför viktigt att vara upptagen på varvens lista över utvalda leverantörer, så kallade Makers List. Detta förhållande gäller i stor utsträckning fortfarande, men det är idag allt viktigare att ha en nära relation till rederierna även i nybyggnadsfasen. Eftermarknadsfasen omfattar ersättningsprodukter, reservdelar, service, support och övriga tjänster. I denna fas utgörs kunden av det rederi som äger, eller det managementbolag som ansvarar för, fartygen.

I princip alla större varv och rederier finns på Consiliums kundlista och företaget gör bedömningen att minst 50 procent av världens större fartyg har en produkt från Consilium ombord. Mer än hälften av affärsområdets nettoomsättning kommer från den marina eftermarknaden.

Marknad

Omkring 90 procent av all världshandel transporteras vid något tillfälle med fartyg. Behovet av effektiva sjötransporter ökar i takt med globaliseringen och ett ökat handelsutbyte mellan tillväxtländer och övriga delar av världen. Utvecklingen av handelsflottan och världshandeln är nära sammankopplade. En rimlig bedömning är att transportbehovet ökar ungefär dubbelt så snabbt som världshandelns tillväxt.

Det finns cirka 100 000 kommersiella fartyg i världen. 50 000 av dessa ingår i den internationella handelsflottan, vilket är Consiliums marina huvudmarknad. Utöver dessa finns en mängd andra typer av fartyg som kryssnings- och passagerarfartyg, militära fartyg samt specialfartyg, exempelvis supply- och supportfartyg inom offshore.

Marknaden för nybyggnation av fartyg är i huvudsak förlagd till varv i Asien, där Japan, Kina och Sydkorea är de dominerande varvsländerna. Inom vissa specialsegment finns även varv i Europa och USA av betydelse. Eftermarknaden, med retrofit, service och andra tjänster är i alla avseenden global. Rederinäringen är i

Consilium koncentrerar sitt erbjudande till fyra nischmarknader

Marknadssegment

Fartygsnäringen

Applikationsområden

- Tankfartyg
- Kryssningsfartyg
- Lastfartyg
- Militära fartyg



Marknadssegment

Offshoreindustrin

Applikationsområden

- Supply- och supportfartyg
- Flytande oljeriggar
- Produktions- och bostadsplattformar
- Förlägningsfartyg



Marknadssegment

Transportsektorn

Applikationsområden

- Tåg och tunnelbanor
- Bussar
- Lastbilar



Marknadssegment

Större fastigheter

Applikationsområden

- Sjukhus och offentliga miljöer
- Industrifastigheter och lagerlokaler
- Vindkraftverk



sig lokal, men fartygsflottorna är i ständig rörelse på världshaven och fartygens behov av service och ersättningsprodukter måste tillfredsställas där fartyget för närvarande befinner sig. Consilium har genom sin globala marknadsorganisation närvaro med egen personal i samtliga viktiga varvs- och redarländer, samt i de länder som har störst hamnar och mest trafik. Övriga marknader bearbetas av service- och försäljningsrepresentanter.

Marknaden för tåg och andra spårburna fordon är global och kunderna utgörs av tågtillverkare och tågoperatörer. Den huvudsakliga marknadsfasen är nybyggnation, men när fordon genomgår större upprustningar finns även en viss eftermarknad. Marknadens drivs framför allt av etablering av nya tågssystem, framför allt på tillväxtmarknader, samt att äldre tågssystem fasas ut och ersätts av nya.

Olja och gas från offshore utgör en väsentlig del av den globala energi-produktionen. Detta är ett tillväxtområde för Consilium och nya produkter för att möta branschens säkerhetskrav kommer att lanseras inom en nära framtid.

Position

Consilium är en av världens ledande leverantörer av brandlarm, och världsledande inom gaslarm, i sina valda nischsegment. Med en lång historik, stabila produkter, kända varumärken och unika lösningar har Consilium lyckats skapa

höga eller mycket höga marknadsandelar inom flera av sina produktområden. Med sin globala marknadsorganisation har Consilium byggt en unik ställning på marknaden som täcker marknaden alla faser, från nybyggnation till eftermarknadsförsäljning, service och support över stora delar av världen.

För att behålla en uthållig konkurrenskraft fokuserar affärsområde Marine & Safety på ett antal områden i sin verksamhet vilka syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde. De viktigaste är:

1. Innovation – inom befintliga och nya erbjudanden.
2. Kvalitet – genom kvalitetssäkrad utveckling och produktion.
3. Leveranssäkerhet – i termer av effektiv produktion och distribution.
4. Service och support – genom lokal närvaro på global basis.

Större händelser under året

I januari fick Consilium order om att leverera brandlarm till 148 höghastighets-tåg i Kina, vilket stärkte företagets position inom transportsektorn i en viktig tillväxtmarknad. Samma månad fick Consilium order om att leverera brandlarm till över 100 fartyg som byggs i Sydkorea.

I februari erhöll Consilium ytterligare order i Sydkorea, denna gång en kombination av brand- och gaslarm. I mars fick Consilium order om att leverera en

kombination av brand- och gaslarm samt navigationsutrustning till över 70 fartyg som byggs på ett antal varv i Kina.

I juli förvärvade Consilium 40 procent av det italienska brandlarmsföretaget MicroData. Förvärvet innebär att Consilium fick ökat inflytande över en viktig leverantör av brandlarmsprodukter.

I september tecknade Consilium ett *Letter of Intent* (avsiktsförklaring) med Alstom Transport om att leverera brandlarm till det Sydafrikanska PRASA-projektet. Projektet omfattar 600 tågsätt med lok och vagnar och är världens enskilt största tågaffär.

I november fick Consilium order om att leverera brand- och gaslarm till 10 LNG-fartyg med en option på ytterligare 6 fartyg. Samma månad fick Consilium även order om att leverera brandlarm till två stora kryssningsfartyg. Orderna stärkte Consiliums position som en ledande leverantör av brand- och gaslarm till specialfartyg med höga säkerhetskrav.

Consilium är en av världens ledande leverantörer av brandlarm, och världsledande inom gaslarm, i sina valda nischsegment



Consilium har en lång erfarenhet av att utveckla, tillverka och marknadsföra navigationsprodukter och företaget är en av världens ledande leverantörer av fartygsloggar och marina färdskrivare.



Consiliums navigationsverksamhet var tidigare ett eget affärsområde men ingår sedan 2009 som en division i Marine & Safety. Erbjudandet består av en kombination av egentillverkade produkter, marina färdskrivare och fartygsloggar, och externa produkter och system, som exempelvis navigationsradar och digitala sjökort. På vissa marknader erbjuder Consilium även integrerade bryggssystem som består av en kombination av egentillverkade och externa produkter och system.

Kunderna för Consiliums navigationsprodukter utgörs av internationella rederier och större varv, framför allt i Asien och Europa, som behöver utrusta fartyg vid nybyggnation. En viktig del av verksamheten bedrivs på eftermarknaden med försäljning av ersättningsprodukter (retrofit), reservdelar, service, support och besiktningar. Tack vare djup produktkunskap, lång erfarenhet och en global

marknadsorganisation kan Consilium erbjuda eftermarknadstjänster för såväl egentillverkade som externa produkter och system.

Fartygsloggar sedan 1912

En logg används för att mäta ett fartygs tillryggalagda sträcka och fart. Consiliums navigationsloggar härstammar från Svenska Aktiebolaget Logg (SAL) som etablerade sin verksamhet redan 1912. Consiliums loggar har installerats på över 20 000 fartyg världen över och företaget har genom åren befast sin ledande ställning med ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet och innovativa lösningar.

Consiliums lösning bygger på att en akustisk puls skickas ut från fartyget. Sedan mäts tiden det tar för pulsen att komma tillbaka i form av ett eko. Ekon från havsbotten ger fart över grund och ekon från partiklar i vattnet ger fart genom

vatten – de två fartangivelser som ett fartyg använder. Tack vare den akustiska lösningen kan vissa av Consiliums loggar även presentera aktuellt bottendjup och företaget var först i världen med att introducera en godkänd kombinationslogg som uppfyllde alla regelverk och krav för såväl loggdelen som ekolodsfunktionen.

Marina färdskrivare

En marin färdskrivare, eller VDR (Voyage Data Recorder), motsvarar det som på ett flygplan kallas för "svarta lådan". Internationella bestämmelser säger att fartyg av en viss storlek, eller med viss verksamhet, måste utrustas med en VDR. Färdskrivaren spelar in och sparar viktig information som förekommer på ett fartygs kommando-brygga, till exempel radarinformation, radiokommunikation och ordergivning ombord. Den lagrade informationen är sedan tillgänglig i det fall fartyget är med om en incident som behöver utredas. Den lagrade informationen kan även användas i utbildningssyfte.

Consilium erbjuder två typer av marina färdskrivare, en för nybyggda fartyg och en enklare (S-VDR, Simplified Voyage Data Recorder), med lägre krav på informationsmängden, som framför allt används för retrofit på eftermarknaden. Consiliums marina färdskrivare är uppbyggd i moduler baserade på samma konstruktionsplattform, vilket ger stor flexibilitet för kundspecifika lösningar. Enkel installation och handhavande, samt lågt löpande underhållsbehov, kännetecknar Consiliums erbjudande.

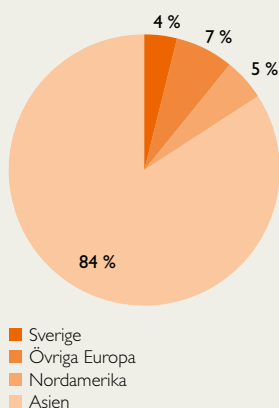


Fire safety & Automation

Inom affärsområde Fire safety & Automation utvecklar, tillverkar och marknadsför Consilium kompletta brand-säkerhetssystem för nischmarknader med höga säkerhetskrav och höga skyddsvärden. Verksamheten är koncentrerad till olje- och gasindustrin, offshoreindustrin samt kraftindustrin.

Nettoomsättningen ökade med 98 % under 2014

Nettoomsättning 2014
fördelad på geografisk marknad



Fire safety & Automation

MSEK	2014	2013
Orderingång	444,0	169,1
Nettoomsättning	363,5	183,6
EBITDA	31,9	19,5
EBIT (Rörelseresultat)	28,0	17,8
Tillgångar	457,8	164,8
(varav anläggningstillgångar)	172,9	36,0
(varav omsättningstillgångar)	284,9	128,8
Eget kapital och skulder	457,8	164,8
(varav eget kapital)	100,0	50,0
(varav skulder)	357,8	114,8
Operativt kapital	293,6	102,7

Nyckeltal

	2014	2013
Andel av koncernens omsättning, %	29,0	20,7
Andel av koncernens rörelseresultat, %	25,4	34,2
Rörelsemarginal, %	8	10
Avkastning på operativt kapital, %	14	18
Antal anställda	223	107
Antal anställda, intresseföretag	0	0

Erbjudande och kunder

Consiliums erbjudande omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, bekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support. Som komplement till säkerhetssystemen kan Consilium även leverera automationslösningar, instrumentering och elektriska system.

Consilium koncentrerar sin verksamhet till tre nischmarknader: olje- och gasindustrin, offshoreindustrin samt

kraftindustrin. Inom respektive nisch finns en mängd olika applikationsområden.

Consilium erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Vid nybyggnation är det ofta internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar som Consilium vänder sitt erbjudande till. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds av lokala bolag. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunden ofta av oljebolag, gasbolag eller kraftbolag. Majoriteten av dessa är statligt ägda.

Consilium koncentrerar sin verksamhet till tre nischmarknader

Marknadssegment

Olje- och gasindustrin

Applikationsområden

- Raffinaderier och petrokemianläggningar
- Tankterminaler och oljekajer
- Lagrings- och förvaringsanläggningar



Marknadssegment

Offshoreindustrin

Applikationsområden

- Produktions- och prospekteringsplattformar
- Flytande supportanläggningar, FPSO/FLNG
- Helikopterplattformar och förläggingsutrymmen



Marknadssegment

Kraftindustrin

Applikationsområden

- Kol-, gas- och oljekraftverk
- Kärnkraftverk
- Vatten- och vindkraftverk



Marknad

Den globala efterfrågan på energi driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och i tillväxtekonomier runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar under en överskådlig framtid. Efterfrågan på säkerhetssystem till dessa anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av stora ekonomiska värden men även tack vare ökade säkerhetskrav.

Consilium har stor del av sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor, eller länder som nu utvecklar sin industri. Det mesta av världens olje- och naturgasstillgångar finns i Mellanöstern, och det är också där Consilium den största delen av sin verksamhet inom detta nischsegment. Indien och Kina planerar stora investeringar i kraftverk och detta segment bearbetar Consilium ifrån sin indiska verksamhet. Inom offshore-segmentet har Consilium stor verksamhet baserad runt utvinning i Nordsjön genom sin verksamhet i Norge.

Consiliums globala räckvidd inom affärsområdet har stärkts under ett antal år och nya geografiska marknader adderas successivt. Intressanta marknader och regioner som utvärderas för framtiden är USA, Sydostasien, Afrika och Sydamerika – områden som både har betydande naturtillgångar och spås en fortsatt tillväxt.

Position

Consilium har stärkt sin ställning på marknaden under de senaste åren och har genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv erhållit betydande marknadsandelar inom vissa delsegment. På global basis är företaget än så länge en liten, men aktad, aktör där Consiliums system och kompetens har högt anseende på marknaden. Affärsområde Fire safety & Automation baserar och vidareutvecklar



Consiliums globala räckvidd inom affärsområdet har stärkts under ett antal år och nya geografiska marknader adderas successivt

sin uthålliga konkurrenskraft på ett antal områden med syfte att erbjuda marknadens bästa kundvärde:

1. Kvalitet – system med premium-produkter.
2. Tillförlitlighet – med kvalificerad personal som förstår och kan lösa kundens utmaningar.
3. Tillgänglighet – lokal närvaro i kombination med global räckvidd.
4. Kostnadseffektivitet – genom optimerad systemintegration levererad av en effektiv organisation.
5. Brett erbjudande – med ett komplett program av säkerhetssystem och tjänster.

Consiliums expansion i Indien med tre nya kontor och tillförde en kärnkompetens inom applikationer för kraftindustrin. I februari fick Consilium en order på att leverera ett brandskyddssystem till en hamnanläggning i Fujairah, Förenade Arabemiraten.

I juli stärkte Consilium sin position och sitt erbjudande mot offshore-marknaden genom förvärv av 60 procent av det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group där, bland annat, dotterbolaget FireNor ingår. I november erhöll Consilium en större order avseende instrumentering och elektriska system till ett oljeraffinaderi i Indien.

Större händelser under året

Under inledningen av 2014 förvärvade Consilium 51 procent av det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security. Förvärvet accelererade

Consilium-aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2014 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Consiliums aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ:s regelverk, ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Consilium med (LP) i aktielistorna. Under 2014 uppgick den genomsnittliga stängningsspreaden till 1,3 procent.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde ökat med 224 procent, från 19,60 kronor till 63,50 kronor den 31 december 2014. Under samma tid har index där Consilium ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har gått upp med 12 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) med 6 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har gått upp med 11 procent. Consilium har under året som högst betalats med 68,50 kronor och som lägst med 19,20 kronor. Vid utgången av 2014 uppgick Consiliums börsvärde till 685 MSEK (212).

Omsättning

Under året gjordes 10 632 avslut i Consilium B. 5 410 745 aktier omsattes till ett värde av 236 582 106 kronor. Omsättningshastigheten uppgick till 56 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2014 till 2 030 stycken (1 587).

Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

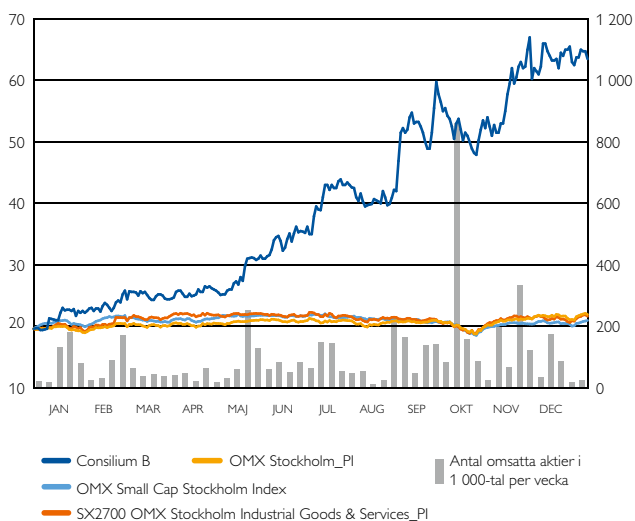
Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 1,25 SEK per aktie (0,40).

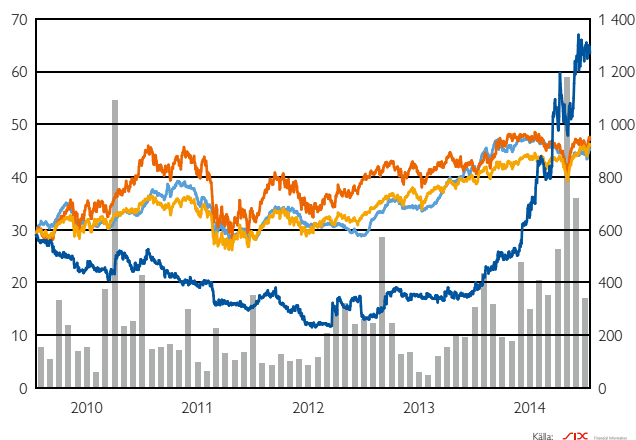
Direktavkastning

Den föreslagna utdelningen om 1,25 SEK per aktie (0,40) motsvarar en direktavkastning om 2,0 procent (2,0) beräknat på kursen vid årets utgång.

Kursutveckling 2014



Kursutveckling 2010-2014





Under året har aktiens värde
ökat med 224 procent

Aktieinformation Consilium B

Aktienotering,
NASDAQ Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CONS B
ISIN-kod, SE0000236382
ICB-kod, 2700
Sektor, Industrivaror & tjänster
Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st
Högsta betalkurs 2014, 68,50 SEK
Lägsta betalkurs 2014, 19,20 SEK
Slutkurs 2014-12-31, 63,50 SEK
Börsvärde 2014-12-31, 685 MSEK

IR-kontakt

Ove Hansson, vd och koncernchef
Tel: 08-563 053 02
E-post: ove.hansson@consilium.se

Anna Holmgren, Finanschef
Tel: 08-563 053 03
E-post: anna.holmgren@consilium.se

Ekonomisk information 2015

Delårsrapport jan-mars, 2015-05-19
Delårsrapport jan-juni, 2015-08-28
Delårsrapport jan-september, 2015-11-23
Bokslutskommuniké 2015, 2016-02-25

Därutöver publicerar Consilium varje
månad information om koncernens
ordergång och fakturering.

De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding AB	907 490	5 007 994	50,6 %	70,9 %
MCT Brattberg Aktiebolag		2 175 000	18,6 %	11,0 %
Magnus Vahlquist		550 000	4,7 %	2,8 %
Avanza Pension		227 180	1,9 %	1,1 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB		149 748	1,2 %	0,8 %
Unionen		122 014	1,0 %	0,6 %
Ove Hansson		100 086	0,9 %	0,5 %
State Street Bank & Trust Com., Boston		100 000	0,9 %	0,5 %
Lott och Nils Rosenblads stiftelse		96 399	0,8 %	0,5 %
Soundgruppen		70 500	0,6 %	0,4 %
Summa	907 490	8 598 921	81,2 %	89,1 %

Data per aktie

	2014	2013	2012	2011	2010
Börskurs	63,50	19,60	13,65	17,50	26,10
Resultat, före och efter utspädning	4,25	1,14	0,68	1,37	1,24
Totalt resultat, före och efter utspädning	4,25	0,06	0,15	1,06	0,75
P/E-tal	15	327	91	17	35
Eget kapital, SEK	28,3	22,7	22,8	23,6	22,7
Börskurs/eget kapital	2,24	0,86	0,60	0,74	1,15
Utdelning, SEK	1,25	0,40	0,25	–	–
Direktavkastning, %	2	2	1,8	–	–
P/S-tal	0,6	0,3	0,2	0,2	0,3
Antal aktier	11 702 203	11 702 203	11 702 203	11 702 203	11 702 203

Flerårsöversikt

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	1 255,3	889,1	865,1	904,2	870,4
Rörelsens kostnader	-1 145,0	-837,1	-822,8	-855,2	-828,5
Rörelseresultat	110,3	52,0	42,3	49,0	41,9
Finansiella poster	-28,1	-22,6	-17,8	-15,3	-14,1
Resultat efter finansiella poster	82,2	29,4	24,5	33,7	27,8

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	38,3	29,3	28,8	32,8	40,3
Immateriella anläggningstillgångar	281,9	157,6	173,0	165,9	164,2
Finansiella anläggningstillgångar	142,8	93,5	76,2	68,2	74,6
Varulager m.m.	197,2	144,1	155,8	166,9	154,7
Fordringar	401,5	307,1	296,0	297,2	296,3
Kortfristiga investeringar	12,9	14,2	8,4	–	8,4
Likvida medel	105,4	180,6	112,9	36,3	36,3
Summa tillgångar	1 180,0	926,4	851,1	767,3	774,8
<i>Eget kapital</i>					
	327,9	265,9	266,6	276,0	265,8
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	63,1	20,2	25,8	22,0	15,4
Icke räntebärande långfristiga skulder	–	–	–	–	22,1
Räntebärande långfristiga skulder	445,6	405,6	332,3	109,0	127,4
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	–	–	–	–	6,5
Icke räntebärande kortfristiga skulder	270,7	200,4	188,3	227,3	222,8
Räntebärande kortfristiga skulder	72,7	34,3	38,1	133,0	114,8
Summa skulder	852,1	660,5	584,5	491,3	509,0
Summa eget kapital och skulder	1 180,0	926,4	851,1	767,3	774,8

Ordlista

Affärsmodell

En teoretisk beskrivning av hur ett företag eller verksamhet är tänkt att fungera.

LNG

Flytande naturgas (Liquefied natural gas).

Makers list

Ett fartygsvarvs lista över prioriterade leverantörer.

Project engineering

Teknisk projektledning.

RAMS

Reliability, Availability, Maintainability and Safety (Funktionssäkerhet, Tillgänglighet, Underhållsmässighet och Säkerhet). En europeisk säkerhetsstandard (EN 50126) för järnvägsindustrin.

Retrofit

Eftermarknadsförsäljning av ersättningsprodukter.

SIL

Safety Integrity Level (Säkerhetsintegritetsnivå). En internationell funktionssäkerhetsstandard (IEC 61508) rörande utveckling av säkerhetssystem för maskiner.

VDR

Voyage Data Recorder (Marin färdskrivare). Utrustning för att underlätta vid utredning av fartygsolyckor. En VDR registrerar ett fartygs position och fart, kurs, djup, radiotrafik m.m. och motsvarar "svarta lådan" i ett flygplan.

Nyckeltal

	2014	2013	2012	2011	2010
EBITDA, MSEK	147,9	82,2	73,8	83,7	73,8
EBIT (Rörelseresultat), MSEK	110,3	52,0	42,3	49,0	41,9
EBT, MSEK	82,2	29,4	24,5	33,7	27,8
Rörelsemarginal, %	8,8	5,8	4,9	5,4	4,8
Vinstmarginal, %	6,5	3,3	2,8	3,7	3,2
Avkastning på operativt kapital, %	18,8	10,7	8,9	10,8	9,4
Avkastning på eget kapital, %	20,9	8,8	6,0	9,6	7,2
Direktavkastning, %	2,0	2,0	1,8	–	–
P/E-tal ²⁾	15	327	91	17	35
Soliditet, %	28	29	31	36	34
Riskbärande kapital, %	28	29	31	36	34
Nettoskuldssättningsgrad, %	122	92	93	75	74
Kassalikviditet, %	151	214	184	93	99
Resultat per aktie, SEK ^{1) 2)}	4,25	1,14	0,68	1,37	1,24
Totalt resultat per aktie ²⁾	4,25	0,06	0,15	1,06	0,75
Eget kapital per aktie, SEK	28,0	22,7	22,8	23,6	22,7
Investeringar, MSEK	60,0	32,3	34,7	28,9	37,5
Utdelning per aktie, SEK	1,25	0,40	0,25	–	–
Antal anställda	690	529	521	520	487
Antal anställda, intresseföretag	104	78	77	76	73

¹⁾ Kvarvarande verksamhet.

²⁾ Exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, nedskrivning och avskrivning.

EBIT

Resultat före räntor och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat på aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat

Resultat före räntor och skatt, motsvarande EBIT.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

Historik

Consiliums varumärken har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. En stor del av de produkter och system som Consilium erbjuder har företaget utvecklat själv, en del har förvärvats.

Consiliums navigationslogg kan spåras tillbaka till 1912. Tidiga gasdetekteringssystem och brandlarm utvecklades under 50- och 60-talet. Dessa produkter och system, tillsammans med många andra, tillfördes företaget genom ett förvärv 1985.

Nedan följer ett urval av händelser i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

2014 Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security, vilket stärker positionen i Indien samt tillför kärnkompetens inom applikationer för kraftindustrin. Consilium förvärvar 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group, med dotterbolag i Norge och Kina, vilket stärker företagets position och erbjudande mot offshore-marknaden. Consilium förvärvar 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData. Förvärvet ger ett ökat inflytande över en viktig leverantör av brandlarmsprodukter.

2013 Consilium ökar sitt fokus på säkerhet och avyttrar radarverksamheten. Stora utvecklingsresurser satsat på arbetet med att säkerställa kommande systems säkerhetsfunktioner enligt SIL2 och RAMS.

2012 Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det svenska brandskyddsföretaget Incendium. Consilium emitterar ett obligationslån om 325,0 MSEK, vilket gör företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och skapar förutsättningar att ta aktiv del i omstrukturering av marknaden under rådande lågkonjunktur.

2011 Som ett resultat av att försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin successivt har ökat i betydelse ändrar affärsområde Automation namn till Fire safety & Automation.

2009 Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand & Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety.

2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling.

2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna.

2006 Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2005 Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2004 Consilium förvärvar den norska konkurrenten Servoteknikk (brandlarm).

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmsystem anpassat för tågmarknaden.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

1997 Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare.

1994 Consilium noteras den 11 maj på Stockholmsbörsens O-lista.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327 med säte i Nacka, Stockholm län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2014. Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för kunder som har behov att skydda stora och komplexa miljöer med stora värden eller många människor. Med en stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat av externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation är Consilium en av de ledande leverantörerna till den internationella sjöfarten samt olje- och gasindustrin. Ledstjärnan i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Consilium marknadsför även sitt erbjudande till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering samt service och support till kunderna.

Consilium-koncernen

Nettoomsättningen ökade med 41 procent till 1 255,3 MSEK (889,1). EBITDA ökade med 80 procent till 147,9 MSEK (82,2). EBIT ökade med 112 procent till 110,3 MSEK (52,0). Resultat per aktie, för kvarvarande verksamhet, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 4,25 SEK (1,14). Totalt resultat per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 4,25 SEK (0,06). Totalt resultat per aktie föregående år påverkades negativt av den avyttrade radarverksamheten. Ingen utspädning förekommer. Orderingen ökade med 59 procent till 1 460,0 MSEK (920,7). Styrelsen föreslår en kontant utdelning om 1,25 SEK (0,40) per aktie.

Consilium har ökat tillväxtfokus mot säkerhetsområdet. Förvärven under 2014 i Indien, Norge och Italien har stärkt detta fokus. Inom Consilium pågår en stor utvecklingssatsning avseende SIL2- och RAMS-godkända brandlarm till offshore samt tåg och tunnelbanor, och företaget förväntar sig en betydande volymökning från dessa områden under kommande år. Samtidigt

satsar Consilium på att bygga upp en mer global verksamhet inom affärsområde Fire safety & Automation.

Consiliums strategi är att bygga upp en stark position inom utvalda globala nischmarknader. Inom dessa marknadsområden står Consilium för kvalitet, tillförlitlighet och hög servicegrad. Consilium utvecklar produkter och system anpassade för dessa utvalda nischmarknader. Consilium har byggt upp en unik applikationskunskap och investerat i en global marknadsorganisation för försäljning och kundsupport inom dessa nischer. Consilium gör kompletterande förvärv inom dessa nischmarknader och integrerar både framåt och bakåt. Det senaste förvärvet i Australien, i början av 2015, är i linje med denna strategi. Consilium har idag en global organisation med 49 kontor i 22 länder. Företagets globala strategi har givit Consilium en stark marknadsposition, trots att konkurrenterna oftast utgörs av väsentligt större bolag.

Inom affärsområde Marine & Safety ligger huvudfokus på brand- och gaslarm till fartyg, offshore, tåg och tunnelbanor samt fastigheter med högt skyddsvärde. Inom affärsområde Fire safety & Automation ligger huvudfokus på brandsäkerhetssystem för att skydda liv och värdefulla anläggningar inom olje- och gasindustrin (land och offshore) samt kraftindustrin. Consilium ser en ökad orderingång och leverans till nybyggnation av fartyg under 2014. Detta beror framför allt på ökade leveranser till fartyg med höga skyddsvärden (gastankers och kryssningsfartyg), och ökade marknadsandelar. Orderingång och leverans av brandlarm till tåg och tunnelbanor har likaså ökat under 2014. Försäljningen till eftermarknaden har fortsatt att öka, och utgör mer än 55 procent av den totala nettoomsättningen.

Inom affärsområde Fire safety & Automation utvecklas efterfrågan på brandsäkerhetssystem positivt. Ökade resurser satsas på produktutveckling. Marknadsinvesteringar inom nya områden genomförs. Consilium utnyttjar den befintliga marina marknadsorganisationen som bas för uppbyggnad av en mer global verksamhet.

Den ökade affärsvolymen har medfört nyrekryteringar. Efter de förvärv som skett under 2014 har vi idag cirka 700 medarbetare inom Consilium-koncernen, och ytterligare cirka 100 medarbetare i Consiliums joint-venture- och intressebolag.





Consilium har byggt upp en stor orderstock under 2014 (820,5 MSEK per 31 december), och orderingång och nettoomsättning har fortsatt att utvecklas positivt under början av 2015. Även om det fortfarande finns en osäkerhet vad gäller världsekonomin utveckling, både generellt och vad gäller effekten av det låga oljepriset, förväntar Consilium sig fortfarande en god volymutveckling under 2015. Förstärkningen av USD och EUR mot SEK får successivt ökad positiv effekt på resultatet under 2015, men får med hänsyn till långa ledtider och terminssäkringar inte fullt genomslag förrän 2016.

Affärsområde Marine & Safety

Ökade beställningar och leveranser av säkerhetssystem till fartyg med höga skyddsvärden (gastankers och kryssningsfartyg) har bidragit till volymökningen under 2014. Consilium har stärkt sin marina marknadsposition ytterligare. Orderingång och leverans av brandlarm till tåg och tunnelbanor har likaså ökat. Försäljningen till den marina eftermarknaden har fortsatt att öka.

Under 2014 förvärvades 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData. Bolaget är en större leverantör av brandlarmsprodukter till Consilium, och förvärvet stärker inflytandet över viktiga produkter till företagets erbjudanden. I början av 2015 förvärvades det australienska marinbolaget Novamarine. Detta förvärv stärker Consiliums marknadsorganisation ytterligare.

Huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg. I en allt mer globaliserad ekonomi ökar sjötransporterna med en multipel på världsekonomin tillväxt. Det totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym har därför ökat stadigt de senaste 25 åren. Denna utveckling kommer att hålla i sig, och utgör en långsiktigt stabil bas för verksamheten.

Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord. Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Med en livslängd på 25 år, eller mer för specialfartyg, är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden.

Under 2014 ökade orderingången med 35 procent till 1 016,0 MSEK (751,6). Nettoomsättningen ökade under 2014 med 26 procent till 891,8 MSEK (705,5). EBIT (rörelseresultatet) ökade med 99 procent till 104,8 MSEK (52,6). Orderstocken har fortsatt att öka.

Affärsområde Fire safety & Automation

Det sker globalt stora investeringar inom den landbaserade olje- och gasindustrin, samt inom offshore och energisektorn.

Consilium fokuserar försäljningen av produkter och system för brandsäkerhet till dessa marknadsområden. Kortsiktigt kan det låga oljepriset påverka vissa av kundernas investeringar.

Consilium kombinerar stor kunskap om brandsäkerhet och tekniska lösningar med egenutvecklade och externa produkter av hög kvalitet. Consiliums erbjudande omfattar allt från konsulttjänster till kompletta säkerhetssystem med såväl branddetektion som aktivt brandskydd.

Under januari 2014 förvärvade Consilium aktiemajoriteten i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd, med verksamhet i Delhi, Ahmedabad, Kochi och Mumbai, och under juli 2014 har Consilium förvärvat 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group AS, med dotterbolag i Norge och Kina.

Consilium utvecklar fler egna produkter, ökar satsningen på erbjudanden till eftermarknaden, och samordnar teknik- och marknadsresurser. Efterfrågan inom energisektorn ökar globalt och företaget ser en god potential för ytterligare tillväxt i ett förbättrat konjunkturläge. Satsningarna på nya geografiska marknader fortsätter som planerat, men belastar kortsiktigt resultatet.

Under 2014 ökade orderingången med 163 procent till 444,0 MSEK (169,1). Orderstocken har ökat väsentligt både tack vare den ökade orderingången och ingående orderstock i förvärvade bolag. Nettoomsättningen ökade under 2014 med 98 procent till 363,5 MSEK (183,6). EBIT (rörelseresultatet) ökade med 57 procent till 28,0 MSEK (17,8).

Personal och utbildning

Antalet anställda uppgick per 2014-12-31 till 690 (529). Dessutom finns 104 (78) anställda inom joint-venture- och intressebolag.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2014 fastställdes att arvode om 550 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 28 procent (29). Likvida medel uppgick per 2014-12-31 till 105,4 MSEK (180,6). Räntebärande skulder uppgick till 518,3 MSEK (439,9). Kassaflödet uppgick till -75,2 MSEK.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 85,8 MSEK (32,1). Inom Marine & Safety har investeringar huvudsakligen skett inom produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3-5 år.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policys som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk- och osäkerhetsfaktor.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 55.

Händelser efter periodens utgång

Consilium har förvärvat det australienska marinbolaget Novamarine Instruments Pty Ltd. Bolaget har en nettoomsättning om cirka 25 MSEK och säljer marin utrustning och service till både kommersiella och militära fartyg i Australien och Nya Zeeland.

Consilium har valt sin rätt till förtida inlösen av obligationslånet om 400,0 MSEK i sin helhet, i enlighet med villkoren för obligationslånet. Återbetalningsdagen för obligationslånet är den 24 april 2015.

Utsikter för 2015

Den förbättrade orderingången under 2014 har fortsatt i början av 2015 och vi förväntar oss ökad nettoomsättning under 2015.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,9 MSEK (1,2) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen.

Rörelsens kostnader uppgick till -23,4 MSEK (-19,7). Rörelseresultatet uppgick till -22,5 MSEK (-18,5). Resultat efter finansiella poster uppgick till 38,4 MSEK (-7,4). Resultat efter skatt uppgick till 30,2 MSEK (-6,4).

Ägarförhållande Consilium

Consilium har cirka 2 000 aktieägare (1 600). Största ägare är familjen Rosenblads holdingbolag Platanen Holding AB som äger 50,6 procent av kapitalet och 70,9 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt stora ägare är MCT Brattbergs AB med 18,6 procent av kapitalet, samt Magnus Vahlquist med 4,7 procent.

Styrelsens yttrande enligt Aktiebolagslagen 18 kap. 4 §

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 28 procent och koncernens soliditet till 28 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition

Belopp i KSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Överkursfond	130 435
Balanserat resultat	-61 445
Årets resultat	30 233
Totalt	99 223

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer

Till aktieägarna utdelas kontant 1,25 kr/aktie	-14 628
Balanserat resultat i ny räkning	84 595

Koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2014	2013
Försäljningsintäkter	1	1 255,3	889,1
Kostnader för sålda varor	20	-840,9	-586,9
Bruttovinst		414,4	302,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2,9,20	-171,1	-134,0
Administrationskostnader	2,3,4,9,20	-95,6	-80,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	9,10,20	-44,8	-40,0
Resultat från andelar i intresseföretag	12	7,4	4,3
Rörelseresultat		110,3	52,0
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	5	18,6	13,1
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	6	-46,7	-35,7
Resultat efter finansiella poster		82,2	29,4
Inkomstskatter	7	-20,2	-5,9
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		62,0	23,5
Årets resultat för avvecklade verksamheter		–	-12,6
Årets resultat		62,0	10,9
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		-31,0	1,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar		7,1	-0,3
Valutakursdifferenser		43,6	0,3
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		19,7	1,5
Summa totalresultat		81,7	12,4
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		49,7	0,7
Innehav utan bestämmande inflytande		12,3	10,2
Summa årets resultat		62,0	10,9
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK kvarvarande verksamhet		4,25	1,14
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK avvecklad verksamhet		–	-1,08
Summa resultat per aktie		4,25	0,06
Summa totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		63,7	14,8
Moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet		–	-12,6
		63,7	2,2
Innehav utan bestämmande inflytande		18,0	10,2
Summa totalresultat		81,7	12,4
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,25	0,40

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2014	2013
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	17,1	16,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	2,4	3,7
Inventarier, verktyg och installationer	9	18,8	9,4
Summa materiella anläggningstillgångar		38,3	29,3
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	137,9	117,5
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	0,7	1,0
Goodwill	10	143,3	39,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		281,9	157,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	12	44,5	1,0
Långfristiga fordringar	30	66,8	46,3
Uppskjutna skattefordringar	8	31,5	46,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		142,8	93,5
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	23	(31,8)	(29,3)
Summa anläggningstillgångar		463,0	280,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	197,2	144,1
<i>Fordringar m.m.</i>			
Kundfordringar	15	294,1	244,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	50,8	26,8
Övriga fordringar	8	56,6	36,0
Kortfristiga placeringar		12,9	14,2
Likvida medel		105,4	180,6
Summa omsättningstillgångar		717,0	646,0
(Varav spärrade likvida medel i övriga fordringar)	23	(3,2)	(1,9)
Summa tillgångar		1 180,0	926,4
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		-19,1	-29,9
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		27,4	-5,7
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		273,0	229,1
Innehav utan bestämmande inflytande		54,9	36,8
Summa eget kapital		327,9	265,9
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	45,6	5,6
Obligationslån	21	400,0	400,0
Pensionsförpliktelser	19	2,6	1,1
Övriga avsättningar	19	60,5	19,1
Summa långfristiga skulder		508,7	425,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		164,2	126,1
Aktuella skatteskulder		11,6	3,9
Skulder till kreditinstitut	21	72,7	34,3
Övriga skulder		40,2	19,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	54,7	50,9
Summa kortfristiga skulder		343,4	234,7
Summa eget kapital och skulder		1 180,0	926,4
Ställda säkerheter	23	86,5	37,2
Ansvarsförbindelser	24	10,2	2,5

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2013	58,5	206,2	-31,4	3,6	236,9	29,7	266,6
Omräkningsdifferenser	—	—	0,3	—	0,3	—	0,3
Kassaflödessäkring	—	—	1,5	—	1,5	—	1,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	—	—	-0,3	—	-0,3	—	-0,3
Summa övrigt totalresultat	—	—	1,5	—	1,5	—	1,5
Årets resultat	—	—	—	0,7	0,7	10,2	10,9
Summa totalresultat	—	—	1,5	0,7	2,2	10,2	12,4
Betald utdelning	—	—	—	-10,0	-10,0	—	-10,0
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	—	—	—	—	—	-3,1	-3,1
Summa transaktioner med aktieägare, redovisat i eget kapital	—	—	—	-10,0	-10,0	-3,1	-13,1
Utgående balans per 31 december 2013	58,5	206,2	-29,9	-5,7	229,1	36,8	265,9
Ingående balans per 1 januari 2014	58,5	206,2	-29,9	-5,7	229,1	36,8	265,9
Effekt av övergång till redovisning enligt kapitalandelsmetoden (IFRS 11)	—	—	—	0,9	0,9	—	0,9
Justerad ingående balans 1 januari	58,5	206,2	-29,9	-4,8	230,0	36,8	266,8
Förvärv/avyttringar	—	—	-3,2	—	-3,2	12,7	9,5
Omräkningsdifferenser	—	—	37,9	—	37,9	5,7	43,6
Kassaflödessäkring	—	—	-31,0	—	-31,0	—	-31,0
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	—	—	7,1	—	7,1	—	7,1
Summa övrigt totalresultat	—	—	14,0	—	14,0	5,7	19,7
Årets resultat	—	—	—	49,7	49,7	12,3	62,0
Summa totalresultat	—	—	14,0	49,7	63,7	18,0	81,7
Betald utdelning	—	—	—	-17,5	-17,5	—	-17,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	—	—	—	—	—	-12,6	-12,6
Summa transaktioner med aktieägare, redovisat i eget kapital	—	—	—	-17,5	-17,5	-12,6	-30,1
Utgående balans per 31 december 2014	58,5	206,2	-19,1	27,4	273,0	54,9	327,9

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		110,3	52,0
Avskrivningar	9, 10	37,6	30,2
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	6,9	-11,4
		154,8	70,8
Erhållen ränta	5	2,1	4,7
Övriga finansiella poster		3,0	-0,3
Erlagd ränta	6	-33,2	-26,9
Betald inkomstskatt		-7,6	-3,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		119,1	44,9
Ökning/minskning varulager	14	-48,5	-4,1
Ökning/minskning kundfordringar	15	-32,5	-27,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-11,8	40,6
Ökning/minskning leverantörsskulder		21,3	12,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		10,5	2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		58,1	68,8
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-12,0	-6,3
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-48,0	-26,0
Spärrade medel		-2,6	-10,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga placeringar		1,3	-5,8
Investeringar och andelar i intresseföretag		-25,8	0,2
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter; netto		-87,2	–
Avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter; netto		–	-12,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-174,3	-60,6
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation		–	75,0
Förändring av skuld		58,5	-5,5
Betald utdelning till joint-venture- och minoritetsdelägare		-12,8	-7,1
Betald utdelning till aktieägarna		-4,7	-2,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		41,0	59,5
Årets kassaflöde		-75,2	67,7
Likvida medel vid årets början		180,6	112,9
Likvida medel vid årets slut		105,4	180,6

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Försäljningsintäkter		0,9	1,2
Bruttovinst		0,9	1,2
Administrationskostnader	2, 3, 4	-23,4	-19,7
Rörelseresultat		-22,5	-18,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	16,6	21,9
Resultat från andelar i koncernföretag		79,1	20,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-34,8	-30,8
Resultat före skatt		38,4	-7,4
Skatt på årets resultat	7, 8	-8,2	1,0
Årets resultat och totalresultat		30,2	-6,4

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2014	2013
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,0	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	174,1	124,1
Uppskjutna skattefordringar	8	11,0	19,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		185,1	143,7
Summa anläggningstillgångar		185,1	143,7
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		387,7	350,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7,1	8,6
Kortfristiga placeringar		12,9	14,2
Övriga kortfristiga fordringar		1,2	0,4
Likvida medel		44,1	94,0
Summa omsättningstillgångar		453,0	468,1
Summa tillgångar		638,1	611,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130,4	130,4
Balanserat resultat		-61,4	-50,4
Årets resultat		30,2	-6,4
Summa		99,2	73,6
Summa eget kapital		189,4	163,8
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Företagsobligationslån	21	400,0	400,0
Skulder till koncernföretag		40,0	40,2
Summa långfristiga skulder		440,0	440,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,8	1,0
Övriga skulder		0,0	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6,9	6,2
Summa kortfristiga skulder		8,7	7,8
Summa eget kapital och skulder		638,1	611,8
Ställda säkerheter	23	—	—
Ansvarsförbindelser	24	42,4	2,5

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2013	58,5	31,7	130,4	-47,4	173,2
Betald utdelning	–	–	–	-2,9	-2,9
Övrigt	–	–	–	-0,1	-0,1
Årets resultat	–	–	–	-6,4	-6,4
Utgående balans per 31 december 2013	58,5	31,7	130,4	-56,8	163,8
Ingående balans per 1 januari 2014	58,5	31,7	130,4	-56,8	163,8
Betald utdelning	–	–	–	-4,6	-4,6
Årets resultat	–	–	–	30,2	30,2
Utgående balans per 31 december 2014	58,5	31,7	130,4	-31,2	189,4

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-22,5	-18,5
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	0,4	-0,6
		-22,1	-19,1
Erhållen ränta	5	16,6	21,9
Erlagd ränta	6	-34,8	-30,8
		-40,3	-28,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-35,9	-32,8
Ökning/minskning leverantörsskulder		0,8	-1,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		0,1	0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-75,5	-62,2
Investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-50,0	–
Ökning/minskning övriga kortfristiga placeringar		1,3	-5,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48,7	-5,8
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation	21	–	75,0
Återbetalning av lån		-0,2	–
Utbetald utdelning		-4,6	-2,9
Erhållet koncernbidrag		79,1	20,0
Övrigt		–	-0,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		74,3	92,0
Årets kassaflöde		-49,9	24,0
Likvida medel vid årets början		94,0	70,0
Likvida medel vid årets slut		44,1	94,0

Redovisningsprinciper

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Consilium-koncernen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningsprinciper för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya standarder och tolkningar som tillämpats av koncernen

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Se not 12 beträffande effekterna på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i ett samarbetsarrangemang har, snarare än på samarbetsarrangemangets juridiska form. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint-ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint-venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint-ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, klyningsmetoden är inte längre tillåten. Se not 12 beträffande effekterna på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för alla former av innehav i andra företag, såsom dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag.

Andra standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för

räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförluster, reserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde-alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Viktiga uppskattningsprinciper och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningsprinciper för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningsprinciper är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen ska kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventalförpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag

Joint-ventures och intresseföretag redovisas från och med 1 januari 2014 enligt kapitalandelsmetoden. Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20-50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar

i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor; som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotter bolag redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2014	2013
USD	7,77	6,44
EUR	9,43	8,87
GBP	12,11	10,65

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2014	2013
USD	6,88	6,25
EUR	9,10	8,66
GBP	11,31	10,22

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutatermins kontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområden

Consilium har två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Dessa affärsområden är de som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattarna. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef.

Enheter inom respektive affärsområde uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överförts till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer; kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är

hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befordad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig. Consilium har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsätningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader; goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärv av inkråmen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkråmsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårtligen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella

leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontrakt mellan avskrivning och ränta. För 2014 och 2013 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar; persondatorer och lokalhyra definieras normalt som operationell leasing.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader; och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar; andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror; direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar; lång- och kortfristiga fordringar; leverantörsskulder; låneskulder; övriga skulder samt derivatinstrument.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar; samt finansiella tillgångar som kan säljas samt derivatinstrument. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktssdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar finansiella instrument som är valutaterminer som säkringsinstrument i kassaflödes-säkringar som används för att minska valutakurs risk på tecknade framtida ordrar. Verkligt värde-förändringar av

derivatinstrument som används i kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat.

Värdeförändringar av derivatinstrument som inte används som kassaflödessäkringar redovisas i resultaträkningen.

I samband med förvärv av aktier med en put/call option värderas förvärvet till verkligt värde och resulterar i en långfristig skuld samt en ökning av goodwill. För vidare upplysning om detta instrument se not 19 och 31.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas och en nedskrivning görs när förlusten kan konstateras.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristigta placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasekringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringsingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i totalresultatet. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader; och som om-sättningsstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner: Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den

pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder; tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecia. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecia inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar; fördelas över förväntad över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar; lång och kortfristiga fordringar; leverantörsskulder; låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar; samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Intressebolagsredovisning

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Noter

Not 1 Affärsområden

Koncernen är organiserad i två affärsområden. Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gaslarm, emissionssystem, marina färdskrivare samt fartygsloggar till den internationella sjöfarten. Fire safety & Automation levererar kompletta brandsäkerhetssystem till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Rörelsegränstillgångar hänförliga till affärsområdena består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar; varulager; fordringar och rörelsekassa. Respektive affärsområde redovisas med ett eget kapital som motsvarar koncernens soliditet. Rörelsegränsskulder hänförliga till affärsområdena består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Redovisning per affärsområde för räkenskapsåret 2014 och 2013 framgår nedan.

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2014</i>					
Nettoomsättning	891,8	363,5			1 255,3
Rörelseresultat	104,8	28,0	-22,5		110,3
Rörelsemarginal	12 %	8 %			9 %
<i>I rörelseresultatet ingår</i>					
Avskrivningar	33,7	3,9	0,0		37,6
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	17,4	9,9	11,0		38,3
Immateriella anläggningstillgångar	154,1	127,8			281,9
Fordringar inom koncernen			342,3	-342,3	0,0
Spärrade likvida medel			31,8		31,8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	53,3	35,2	22,5		111,0
Summa anläggningstillgångar	224,8	172,9	407,6	-342,3	463,0
Varulager	128,4	68,8	0,0		197,2
Fordringar m.m.	170,4	208,8	19,1		398,3
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	53,8	7,3	60,4		121,5
Summa omsättningstillgångar	352,6	284,9	79,5		717,0
Summa tillgångar	577,4	457,8	487,1	-342,3	1 180,0
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	150,0	100,0	77,9		327,9
Obligationslån			400,0		400,0
Skulder till kreditinstitut	17,4	97,4	3,5		118,3
Skulder inom koncernen	238,8	103,5		-342,3	0,0
Övriga långfristiga skulder	12,3	50,8			63,1
Övriga kortfristiga skulder	158,9	106,1	5,7		270,7
Summa skulder	427,4	357,8	409,2	-342,3	852,1
Summa eget kapital och skulder	577,4	457,8	487,1	-342,3	1 180,0
Operativt kapital	352,4	293,6	46,9		692,9
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital ¹⁾	32 %	14 %			19 %

¹⁾Vid beräkning av avkastning på genomsnittligt operativt kapital, så har resultatposterna för förvärvade enheter inom affärsområde Fire safety & Automation endast medräknats från förvärvstidpunkten, medan balansposterna från de förvärvade enheterna i sin helhet ingår i operativt kapital per balansdagen.

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2013</i>					
Nettoomsättning	705,5	183,6			889,1
Rörelseresultat	52,6	17,8	-18,4		52,0
Rörelsemarginal	7 %	10 %			6 %
<i>I rörelseresultatet ingår</i>					
Avskrivningar	28,5	1,7	0,0		30,2
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	14,7	2,9	11,7		29,3
Immateriella anläggningstillgångar	140,5	17,1			157,6
Fordringar inom koncernen			229,4	-229,4	0,0
Spärrade likvida medel			29,3		29,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	8,7	16,0	39,5		64,2
Summa anläggningstillgångar	163,9	36,0	309,9	-229,4	280,4
Varulager	110,6	31,0	2,5		144,1
Fordringar m.m.	183,6	84,5	37,1		305,2
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	54,4	13,3	129,0		196,7
Summa omsättningstillgångar	348,6	128,8	168,6		646,0
Summa tillgångar	512,5	164,8	478,5	-229,4	926,4
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	150,0	50,0	65,9		265,9
Obligationslån			400,0		400,0
Skulder till kreditinstitut	4,1	31,8	4,0		39,9
Skulder inom koncernen	195,2	34,2		-229,4	0,0
Övriga långfristiga skulder	8,0	12,2			20,2
Övriga kortfristiga skulder	155,2	36,6	8,6		200,4
Summa skulder	362,5	114,8	412,6	-229,4	660,5
Summa eget kapital och skulder	512,5	164,8	478,5	-229,4	926,4
Operativt kapital	294,9	102,7	82,2		479,8
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital	18 %	18 %			11 %

De marknader, förutom Sverige, där Consilium har störst nettoomsättning är

MSEK	2014	2013
Italien	47,6	75,2
Kina	296,3	226,6
Mellanöstern	275,3	183,6
Nederländerna	70,3	58,6
Sydkorea	117,7	105,4
Tyskland	49,6	57,5
Nordamerika	110,7	58,0

I nettoomsättning ingår intäkter från

	2014	2013
Varor	61,3 %	73,3 %
Tjänster	11,7 %	10,3 %
Entreprenaduppdrag	27,0 %	16,4 %
	100,0 %	100,0 %

Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2014		2013	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	5,2	3,8 (1,7)	5,1	3,3 (1,0)
Dotterbolag	222,7	52,2 (17,2)	189,6	35,0 (20,6)
Koncernen	227,9	56,0 (18,9)	194,7	38,3 (21,6)

Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2014		2013	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderbolaget	3,6	1,6	3,2	1,9
Dotterbolag, Sverige	3,8	83,5	3,7	77,2
<i>Dotterbolag utomlands</i>				
Förenade Arabemiraten	4,7	41,8	4,3	39,7
Indien	0,2	3,5	0,0	1,3
Italien	0,0	5,9	1,0	2,9
Kina	0,2	8,0	0,8	6,7
Nederländerna	1,4	8,7	1,4	7,6
Norge	1,9	15,3	1,3	4,4
Oman	0,0	0,1	0,0	0,1
Qatar	0,0	1,7	0,0	1,8
Saudiarabien	0,0	0,8	0,0	0,3
Singapore	1,5	5,6	1,4	5,1
Spanien	0,5	2,3	0,4	1,1
Sydkorea	1,0	7,5	1,1	5,5
Tyskland	1,1	9,2	1,0	8,8
USA	1,5	11,0	1,2	9,5
Totalt i dotterbolag	17,8	204,9	17,6	172,0
Koncernen totalt	21,4	206,5	20,8	173,9

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Verksamheter i Sverige</i>				
Moderbolaget	4	4	4	4
Dotterbolag	189	168	—	—
Totalt i Sverige	193	172	4	4
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag</i>				
Belgien	2	2	—	—
Förenade Arabemiraten	142	140	—	—
Indien	100	21	—	—
Italien	13	10	—	—
Hongkong	1	0	—	—
Kina	61	57	—	—
Nederländerna	17	16	—	—
Norge	53	10	—	—
Oman	3	3	—	—
Qatar	10	9	—	—
Saudiarabien	4	3	—	—
Singapore	19	18	—	—
Spanien	6	10	—	—
Storbritannien	4	4	—	—
Sydkorea	28	22	—	—
Tyskland	18	18	—	—
USA	16	14	—	—
Summa	497	357	4	4
Koncernen totalt	690	529	4	4

Av antalet anställda i koncernen under 2014 var 19 procent kvinnor (24).
Moderbolaget har 4 anställda (4), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Göteborg	159	147	0	0
Stockholm	34	25	4	4
Summa	193	172	4	4

Not 3 Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
PWC				
Revisionsuppdraget	3,2	1,5	2,3	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Summa	3,3	1,6	2,3	1,0
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdraget	1,2	1,2	–	–
Övriga tjänster	0,4	0,3	–	–
Summa	1,6	1,5	–	–
Totalt	4,9	3,1	2,3	1,0

PWC har ej utfört någon skatterådgivning eller några övriga tjänster.
Övriga revisorer har ej utfört någon skatterådgivning.

Not 4 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förfaller till betalning inom ett år	19,7	19,0	0,7	0,7
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	22,8	13,3	0,3	0,2
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–	–	–
Totalt	42,5	32,3	1,0	0,9
Nuvärde	41,6	31,2	1,0	0,9

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leasingkostnader	20,6	21,3	0,9	0,6
Varav				
minimileasingavgifter	9,4	8,0	0,2	0,1
variabla avgifter	11,2	13,3	0,7	0,5

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntor	2,1	4,7	11,8	15,1
Kursdifferenser	16,5	8,4	4,8	6,8
Summa	18,6	13,1	16,6	21,9

Not 6 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader	-33,2	-26,9	-25,3	-24,8
Kursdifferenser	-9,0	-4,8	-7,6	-4,4
Övrigt ¹⁾	-4,5	-4,0	-1,9	-1,6
Summa	-46,7	-35,7	-34,8	-30,8

¹⁾ Avser huvudsakligen finansiella avgifter.

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt för året	-9,8	-7,5	0,1	-0,6
Uppskjuten skattekostnad från utnyttjat underskottsavdrag	-10,9	2,7	-8,6	1,6
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	0,5	-1,1	0,3	0,0
Totalt	-20,2	-5,9	-8,2	1,0

Skilnad skattekostnad och 22 procent skatt

Resultat före skatt (efter avvecklad verksamhet)	82,2	16,8	38,4	-7,4
22 procent skatt	-18,1	-3,7	-8,4	1,6
Skatt på årets resultat	-20,2	-5,9	-8,2	1,0
Skilnadsbelopp	-2,1	-2,2	0,2	-0,6

Specifikation av skilnadsbelopp

Effekt av				
utländsk skatt tidigare år	0,5	-1,1	0,0	0,0
utländska skattesatser	-2,0	-0,9	0,0	0,0
ej skattepliktiga intäkter	0,7	0,0	0,0	0,0
ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-0,4	-0,1	0,0
övrigt	-0,9	0,2	0,3	-0,6
Totalt	-2,1	-2,2	0,2	-0,6

Not 8 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Skatteeffekt av				
Kassaflödessäkring	6,5	-0,6	–	–
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	27,4	36,8	11,0	19,6
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	7,6	16,2	–	–
Summa	41,5	52,4	11,0	19,6

Inga uppskjutna skattefordringar är förfallna.

Följande poster har redovisats i koncernens resultat.

Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring 7,1 MSEK (-0,3), underskottsavdrag -18,0 MSEK (3,0).

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat.

Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag -8,6 MSEK (1,6).

Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen, dels under finansiella anläggningstillgångar och dels under omsättningstillgångar.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2013</i>				
Anskaffningsvärde	24,5	21,2	80,3	126,0
Akkumulerade avskrivningar	-8,2	-19,2	-69,8	-97,2
Bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8
<i>1 januari – 31 december 2013</i>				
Ingående bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8
Valutakursdifferenser	0,1	0,1	0,1	0,3
Investeringar	0,0	2,6	4,2	6,9
Avyttringar och utrangeringar	0,8	0,0	-3,9	-3,1
Avskrivningar	-1,0	-1,0	-1,5	-3,5
Utgående bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3
<i>Per 31 december 2013</i>				
Anskaffningsvärde	25,4	23,9	79,9	129,2
Akkumulerade avskrivningar	-9,2	-20,2	-70,5	-99,9
Bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3
<i>Per 1 januari 2014</i>				
Anskaffningsvärde	25,4	23,9	79,9	129,2
Akkumulerade avskrivningar	-9,2	-20,2	-70,5	-99,9
Bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3
<i>1 januari – 31 december 2014</i>				
Ingående bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3
Valutakursdifferenser	1,6	-0,9	1,4	2,1
Förvärv/investeringar	0,0	0,0	13,2	13,2
Avyttringar/utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	-0,7	-0,4	-5,2	-6,3
Utgående bokfört värde	17,1	2,4	18,8	38,3
<i>Per 31 december 2014</i>				
Anskaffningsvärde	27,0	23,0	94,5	144,5
Akkumulerade avskrivningar	-9,9	-20,6	-75,7	-106,2
Bokfört värde	17,1	2,4	18,8	38,3

	Moderbolaget	
Inventarier	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	0,0	1,2
Investeringar	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	-1,2
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Bokfört värde	0,0	0,0

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10 Immateriella tillgångar, koncernen

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2013</i>				
Anskaffningsvärde	39,3	311,4	15,1	365,8
Akkumulerade avskrivningar	–	-178,7	-14,1	-192,8
Bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0
<i>1 januari – 31 december 2013</i>				
Ingående bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0
Valutakursdifferenser	-0,2	0,0	0,1	-0,1
Förvärv/investeringar	–	26,9	0,0	26,9
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-15,6	0,0	-15,6
Avskrivningar	0,0	-26,5	-0,1	-26,6
Utgående bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6
<i>Per 31 december 2013</i>				
Anskaffningsvärde	39,1	322,7	15,1	376,9
Akkumulerade avskrivningar	–	-205,2	-14,1	-219,3
Bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6
<i>Per 1 januari 2014</i>				
Anskaffningsvärde	39,1	322,7	15,1	376,9
Akkumulerade avskrivningar	–	-205,2	-14,1	-219,3
Bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2014</i>				
Ingående bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6
Valutakursdifferenser	3,1	0,0	-0,2	2,9
Förvärv/investeringar	101,1	50,3	0,0	151,4
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	0,0	-29,9	-0,1	-30,0
Utgående bokfört värde	143,3	137,9	0,7	281,9
<i>Per 31 december 2014</i>				
Anskaffningsvärde	143,3	373,0	14,9	531,2
Akkumulerade avskrivningar	0,0	-235,1	-14,2	-249,3
Bokfört värde	143,3	137,9	0,7	281,9

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på marknadsområden återfinns nedan.

	2014	2013
Marine & Safety	22,0	22,0
Fire safety & Automation	121,3	17,1

Enheter som ingår i Consiliums två affärsområden uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför sina affärsområden som kassaflödesgenererande enheter till vilka goodwill fördelas och nedskrivning prövas.

Goodwill är allokerat till de två kassaflödesgenererande enheterna baserat på identifierad goodwill enligt förvärvsanalyser för bolagen som ingår i respektive kassaflödesgenererande enhet. Diskonteringsränta som använts är 7,0-10,0 procent med en årlig tillväxt om 5,0-10,0 procent.

Värderingen av respektive kassaflödesgenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser där prognosen för det första året baserar sig på styrelsens fastslagna budget. Därefter används tre års prognoser enligt affärsplaner för respektive kassaflödesgenererande enhet. Tillväxten efterföljande år bedöms ligga i nivå med långsiktig inflationsnivå (2 %). Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömning är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet.

Inga nedskrivningar har föranletts av nedskrivning prövning som gjorts under innevarande år.

Not 11 Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	124,1	124,1
Lämnat aktieägartillskott	50,0	–
Bokfört värde	174,1	124,1

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100 %	100 %	500 000	84,1
Consilium Marine & Safety AB	100 %	100 %	220 000	90,0
				174,1

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapital-/ rösträttsandel
<i>Svenska dotterbolag</i>			
China Marine Techtrade AB 556560-0664	Nacka	1 000	100 %
Consilium Incendium AB 556828-7881	Kungälv	570	57 %
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100 %
Consilium Marine & Safety Group AB 556519-2134	Nacka	30 000	100 %
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	25 000	100 %
Consilium Marine & Safety AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100 %
Consilium Transport Safety AB 556109-5794	Göteborg	120 000	100 %
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	10 000	100 %
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100 %
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100 %
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	1 000	100 %
Consilium Marine Safety & Sales & Support AB 556709-9220	Göteborg	1 000	100 %
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	1 000	100 %
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100 %
Storm & Co. Skeppsradi AB 556083-7840	Göteborg	2 000	100 %
<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium JKK Group AS	Kristiansand/Norge		60 %
Consilium Marine ApS	Köpenhamn/Danmark		100 %
Consilium Hongkong Ltd	Hongkong/Kina		100 %
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100 %
Consilium Italy Srl	Florens/Italien		100 %
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai/Kina		100 %
Consilium Trading Co. Ltd	Shanghai/Kina		100 %
Consilium Norway AS	Oslo/Norge		100 %
Consilium BV	Zeebrugge/ Nederländerna		100 %
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100 %
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Syd Korea		100 %
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore		75 %
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten		70 %
Consilium Qatar LLC	Doha/Qatar		70 %
Consilium Marine India Pte Ltd	Mumbai/Indien		70 %
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien		51 %
Consilium Fire Safety Pvt Ltd	New Dehli, Indien		51 %

Not 12 Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden

Joint-ventures och intressebolag redovisas från och med 1 januari 2014 enligt kapitalandelsmetoden, IFRS 11. Effekten på ingående balans avseende innehavet beräknat enligt kapitalandelsmetoden redovisas nedan i posten "omklassificering".

	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	1,0	1,2
Omklassificering	19,9	-0,4
Förvärv	19,6	–
Årets förändring av kapitalandelar efter utdelning	4,0	0,2
Utgående anskaffningsvärde	44,5	1,0

Belopp redovisat som omklassificering 2014 avser

- 1) ingående balans för bokfört värde på innehav som från och med 2014 redovisas med kapitalandelsmetoden, 2,6 MSEK samt
- 2) beräknad ingående balans avseende kapitalandel på innehav som från och med 2014 redovisas med kapitalandelsmetoden, 17,3 MSEK.

Som förvärv redovisas anskaffningsvärdet för 40 % av aktierna i det italienska bolaget MicroData Due Srl. Utdelning från innehav redovisade med kapitalandelsmetoden uppgick under 2014 till 3,4 MSEK.

Företag	Kapital-/ rösträtts- andel	Bokfört värde aktier	Bokfört värde kapital- andelar
CN System AB	50,0 %	1,0	4,0
Consilium Säkerhet Väst AB	50,0 %	0,3	2,1
Consilium Säkerhet Öst AB	50,0 %	0,2	5,1
Consilium Säkerhet Syd AB	33,3 %	0,1	0,6
Consilium Marine Oy (Finland)	50,0 %	0,3	1,6
Microdata Due Srl (Italien)	40,0 %	19,6	0,6
Consilium Marine Hellas (Grekland)	50,0 %	0,0	5,7
Consilium Vietnam JSC (Vietnam)	49,0 %	0,3	-0,2
Consilium Nittan Marine Ltd (Japan)	50,0 %	0,5	2,7
		22,3	22,2

Joint-ventures och intresseföretag redovisas från och med 1 januari 2014 enligt kapitalandelsmetoden.

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 13 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policy, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policy är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policy följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar koncernens resultat och benämns transaktionsexponering. Koncernen använder valutaterminer för att minska risken avseende valutakursrörelser.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2014	USD	EUR	NOK	GBP	Övriga valutor	Summa utl. valutor	SEK	Totalt
Koncernens rörelseresultat	350,1	139,2	19,7	-66,8	-64,9	377,3	-267,0	110,3

Målet med koncernens valutariskhantering är att minimera valutakursrörelsernas effekt på koncernens resultat. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. Consilium tillämpar säkringsredovisning genom kassaflödessäkringar där valuta-terminer används som säkringsinstrument och avtalade framtida ordar i utländsk valuta används som säkringsföremål. Consilium säkrar regelmässigt större delen av tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order.

Nedan redovisas en tabell över valutakontraktens verkliga värde per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

	Koncernen	
	2014	2013
Valutatermins kontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	32,0	60,5
USD	238,8	105,5
GBP	-34,1	-27,9
YEN	-3,8	-4,6
Varav förfaller inom 12 månader	123,0	133,5

Effekten på totalresultatet efter skatt av kassaflödessäkringen uppgår till -23,9 MSEK (1,2).

Vinster och förluster i eget kapital på valutatermins kontrakt per 31 december 2014 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansräkningen.

	2014	2013
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	9,1	8,82
USD	6,85	6,59
GBP	11,36	10,29
YEN	0,065	0,07

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivatinstrument, säkringsföremål och säkringsrelationer uppfyller kraven för säkringsredovisning som kassaflödessäkringar och är mycket effektiva. Förändringarna i verkligt värde på koncernens derivatinstrument redovisas därför inom "övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen". Per 31 december 2014 fanns ett undervärde på 28,3 MSEK. Vid utgången av 2013 fanns ett övervärde i derivatinstrument på 2,7 MSEK.

Värden som redovisats i övrigt totalresultat från kassaflödessäkringar per 31 december 2014 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom tre månader och två år från balansräkningens datum.

Känslighetsanalys

Nettoexponering är störst i USD.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelse- resultat, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/- 12,5
Räntekostnader	1 %	+/- 4,0
Personalkostnader	1 %	+/- 2,8
Avskrivningar	1 %	+/- 0,4
Valutakursförändring, USD	1 %	+/- 2,2
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/- 1,0

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av prognostiserade flödena för den kommande tolv-månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsdifferens. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker

Consilium exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 646,6 MSEK (418,4) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consilium uppfattning är att kort räntebindningstid är riskmässigt förenligt med den industri-verksamhet koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningstider på upp till 12 månader fram till 5 år. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter:

Upplåning

Skulderna till kreditinstitut består av ett fåtal mindre checkräkningskrediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,5 procent och 8 procent.

Genomsnittlig ränta på checkkrediterna är 1,5 procent. Därtill kommer en limit-avgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Ett derivatinstrument utnyttjas idag om 40 MSEK. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningstid upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår vid senaste årsskiftet till 400,0 MSEK (245,1). En förändring av räntan med en procent påverkar resultatet med 4,0 MSEK (2,5).

Kreditrisk

Med kreditrisken avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspejla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag.

Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagets finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat.

Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalnings-åtgärder. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografiska region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden 105,4 MSEK (180,6). I dotterbolagen är 35,0 MSEK (31,2) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av ett lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. För att följa likviditetsutvecklingen upprättar Consilium likviditets-prognoser kvartalsvis.

	Koncernen		Dotterbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Tillgängliga kassamedel	105,4	180,6	44,1	94,0
Beviljande checkkrediter	52,5	50,0	–	–
Utnyttjad del av checkkrediter	-34,7	-39,9	–	–
Tillgänglig likviditet	123,2	190,7	44,1	94,0

	2014-12-31		6 mån -1 år		1-2 år		2-5 år	
	0-6 mån							
Upplåning	–	74,7	16,8	445,6				
Leverantörsskulder och andra skulder	153,1	40,2	–	–				
Valutatermins kontrakt	–	123,0	45,0	–				
	153,1	237,9	61,8	445,6				

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de senare årsskiftena var nettoskuldssättningsgraden som följer:

Koncernen	2014	2013
Räntebärande skulder	518,3	439,9
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-118,3	-194,8
Nettoskuld	400,0	245,1
Eget kapital	327,9	265,9
Nettoskuldssättningsgrad, %	122	92

Finansiella tillgångar per kategori i koncernen

2014-12-31	Fordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Andra långfristiga fordringar	142,8	–	–	142,8
Kundfordringar och andra fordringar	401,5	–	–	401,5
Kortfristiga placeringar	12,9	–	–	12,9
Valutatermins kontrakt	233,0	–	–	233,0
Likvida medel	105,4	–	–	105,4

Not 14 Varulager

	Koncernen	
	2014	2013
Råmaterial	67,5	47,2
Produkter i arbete	39,9	34,2
Färdiga varor	78,5	57,8
Förskott från kunder	15,9	7,1
Nedskrivning av varulager	-4,6	-2,2
Bokfört värde	197,2	144,1

Not 15 Kundfordringar

	Koncernen	
	2014	2013
Kundfordringar	299,8	247,7
Reservering osäkra kundfordringar	-5,7	-3,4
Bokfört värde	294,1	244,3

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2014	2013
Ej förfallet	159,7	150,8
Förfallet 1-30 dagar	43,9	38,1
Förfallet 31-90 dagar	51,9	36,6
Förfallet över 90 dagar	44,3	22,2
	299,8	247,7

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2014	2013
Ingående balans	-3,4	-2,9
Återföring av tidigare reserveringar	0,6	1,7
Årets reservering	-2,9	-2,2
Utgående balans	-5,7	-3,4

Not 18 Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	34 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

Röster			
A-aktier	907 490	á 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	á 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Not 16 Pågående arbete för annans räkning

	Koncernen	
	2014	2013
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	311,2	179,6
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	248,3	137,4
Erhållna förskott	7,0	0,7
Av beställaren innehållna belopp	47,8	20,8
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	82,9	57,7
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	35,4	25,9

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda hyror	2,2	2,6	0,2	0,2
Förutbetalda leasingavgifter	0,5	1,4	0,1	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	0,8	0,1	0,1
Derivatinstrument	2,2	2,1	1,3	0,0
Vinstavräkning pågående projekt	27,1	0,0	0,0	0,0
Obligationskostnader	2,7	5,2	2,7	5,2
Övrigt	15,1	14,7	2,7	3,1
Totalt	50,8	26,8	7,1	8,6

Not 19 Avsättningar

Avsättningar	Koncernen	
	2014	2013
Avsättningar för pensioner och liknande	2,6	1,1
Avsättningar för garantiåtaganden	4,3	5,2
Avsättningar tilläggsköpeskilling	9,9	11,0
Avsättning avseende call och put option i Consilium JKK Group AS	40,0	–
Övriga avsättningar	6,3	2,9
Summa	63,1	20,2

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 4,3 MSEK (5,2) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år. Avsättning tilläggsköpeskilling värderas till verkligt värde inom en femårsperiod.

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen	
	2014	2013
Avsättning vid periodens ingång	1,1	6,2
Periodens avsättningar	1,5	0,0
Försäljning av verksamhet	0,0	-5,1
Avsättning vid periodens utgång	2,6	1,1

Pensioner	Koncernen	
	2014	2013
Grekland	0,1	0,1
Italien	1,0	1,0
Sydkorea	1,5	–
Summa	2,6	1,1

De viktigaste aktuariella antagandena som används	Koncernen	
	2014	2013
Diskonteringsränta	1,5 %	3,2 %
Framtida löneökningar	1,5 %	1,5 %
Inflation	2,0 %	2,0 %

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen	
	2014	2013
Kostnader för tjänstgöring	1,5	0,1
Räntekostnader	0,0	0,0
Aktuariella förluster	0,0	0,0
Summa	1,5	0,1

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2014	2013
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	2,6	1,1
Verkligt värde av förvalningstillgångar	0,0	0,0
Summa	2,6	1,1

Pensionsavsättningar	2014		2013	
Ingående balans 1 januari	1,1		6,2	
Avsättningar under året	1,5		–	
Försäljning av verksamhet	–		-5,1	
Återfört under året	–		–	
Utgående balans den 31 december	2,6		1,1	
Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december	2,6		1,1	

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Grekland, Italien och Sydkorea.

Inga aktuarietvärderingar har gjorts av utländska förmånsbestämda planer då dessa inte är väsentliga.

	2014	2013	2012	2011	2010
Per 31 december					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	2,6	1,1	6,2	5,8	6,6
Verkligt värde på förhandlingstillgångar	–	–	–	–	0,5
Underskott/överskott i planen	2,6	1,1	6,2	5,8	7,1
Erfarenhetsbaserad justering av förmånsbestämda förpliktelser	–	–	–	–	–

Pensionskostnader	2014	2013
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,6	0,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	18,3	24,4
Summa pensionskostnad	18,9	24,6

Pensionskostnader	2014	2013
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster		
Kostnader för sålda varor	5,8	8,0
Försäljningskostnader	6,7	8,5
Administrationskostnader	6,4	8,1
Summa	18,9	24,6

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom en försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,3 MSEK (3,5).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernens anställda har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2014	2013
Råmaterial och förbrukningsmaterial	699,7	406,7
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-53,1	11,7
Personalkostnader	281,6	251,5
Marknadsföringskostnader	3,9	3,7
Hyreskostnader	19,1	17,7
Transport- och resekostnader	33,0	27,0
Avskrivningar	37,6	30,2
Övriga externa tjänster	50,7	32,5
Övriga kostnader	79,9	60,4
Summa	1 152,4	841,4

Not 21 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	45,6	5,6	–	–
Obligationslån	400,0	400,0	400,0	400,0
<i>Kortfristiga</i>				
Banklån	38,0	0,0	–	–
Checkräkningskrediter	34,7	34,3	–	–

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 5,6 MSEK (9,8). Bokfört värde är detsamma som verkligt värde.

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2014</i>					
Summa upplåning	–	72,7	445,6	–	518,3
<i>Per 31 december 2013</i>					
Summa upplåning	–	34,3	405,6	–	439,9

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Mellan 1 och 2 år	72,7	5,6	–	–
Mellan 2 och 5 år	445,6	400,0	400,0	400,0
Mer än 5 år	–	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Checkräkningskredit	1,5	6,0	–	–
Banklån	2,5	6,5	–	–
Andra lån	5,6	6,7	6,1	6,7

Företagsobligation

Consilium AB (publ) emitterade den 1 november 2012 ett 5-årigt icke-säkerställt obligationslån på totalt 325 MSEK Consilium har utnyttjat rätten att emittera ytterligare 75 MSEK under 2013. Räntan utbetalas kvartalsvis och löper med 3 månader stibor plus 5,50 procent.

Vid årsskiftet hade Consilium totala upplåning följande förfallostruktur

Förfallostruktur på Consiliums upplåning	2014	2013
2014	–	34,3
2015	74,7	5,6
2016	16,8	–
2017	423,3	400,0
2018	3,5	–

Tabellen visar koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde per 31 december 2014

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<i>Tillgångar</i>				
Trading derivat	–	–	–	–
Derivat för säkringsändamål	–	270,8	–	270,8
Totala tillgångar	–	270,8	–	270,8
<i>Skulder</i>				
Derivat för säkringsändamål	–	-37,8	–	-37,8
Totala skulder	–	-37,8	–	-37,8

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna räntekostnader	3,9	4,6	3,6	4,6
Semesterlöner	22,5	23,3	0,6	0,6
Upplupna sociala avgifter	7,6	5,8	0,3	0,3
Garantiavsättningar	3,7	2,7	–	–
Övriga poster	17,0	14,5	2,4	0,7
Summa	54,7	50,9	6,9	6,2

Not 23 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	48,0	6,0	–	–
Fastighetsinteckningar	3,5	–	–	–
Aktier i intressebolag	–	–	–	–
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	–	–	–	–
Likvida medel	35,0	31,2	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	86,5	37,2	–	–

Not 24 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	42,4	2,5
Bankgarantier	10,2	2,5	–	–
Borgensförbindelse intressebolag	–	–	–	–
Summa eventualförpliktelser	10,2	2,5	42,4	2,5

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Not 25 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för pris-sättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Platanen AB, management- och administrationstjänster</i>				
Managementtjänster	3,8	3,8	3,8	3,8
Administrationstjänster	0,4	0,4	0,4	0,4
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	2,6	2,6	0,7	0,7
Summa	6,8	6,8	4,9	4,9

Managementtjänster avser styrelseordförande. Köpta administrationstjänster avser löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 26 Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2014		2013	
	Antal på balans-dagen	varav män	Antal på balans-dagen	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag)</i>				
Styrelseledamöter	56	(96 %)	20	(92 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	25	(91 %)	18	(91 %)
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelseledamöter	7	(71 %)	6	(83 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	(80 %)	4	(80 %)

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, verkställande direktörerna för de två affärsområdena, moderbolagets ekonomi- och finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 550 KSEK (550). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2013 eller 2014. Verkställande direktören har uppburet en årslön om 2 440 KSEK (2 318). Bonus utgår med 600 KSEK (275) Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem eller bonus har utbetalats.

Not 27 Ersättningar och förmåner under året

2014	Styrelsearvode/ grundlön		Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
	Bonus				
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	–
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>	6,2	1,3	1,7	0,3	9,5
(varav verkställande direktören)	(2,4)	(0,6)	(0,5)	(0,1)	(3,6)
Summa	6,2	1,3	1,7	0,3	9,5

2013	Styrelsearvode/ grundlön		Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
	Bonus				
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	–
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>	4,2	0,3	1,0	0,3	5,8
(varav verkställande direktören)	(2,3)	(0,3)	(0,5)	(0,1)	(3,2)
Summa	4,8	0,3	1,0	0,3	6,4

Not 28 Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Avsättningar	2,9	-5,6	–	–
Övrigt	4,0	-5,8	0,4	-0,6
Summa	6,9	-11,4	0,4	-0,6

Not 29 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2014	2013
Använt resultat för beräkning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	49,7	0,7
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Not 30 Långfristiga fordringar

Consilium har inga förfallna långfristiga fordringar per 2014-12-31.

Not 31 Rörelseförvärv

Under januari 2014 förvärvade Consilium 51 procent av aktierna i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt. Ltd. Bolaget levererar brand-säkerhetssystem till framför allt kunder inom energisektorn. Bolaget har närmare 100 anställda med kontor i Delhi, Ahmedabad och Chennai. Köpeskillingen för 51 procent av aktierna uppgick till 7,9 MSEK och dessutom genomfördes en nyemission om 12,1 MSEK.

Under juli 2014 förvärvade Consilium 60 procent av aktierna i det norska brand-säkerhetsföretaget JKK Group AS, med en option att senare förvärva resterande 40 procent av aktierna. Säljarna har tillika en option att sälja återstående 40 procent av aktierna. JKK Group AS, med dotterbolagen FireNor AS, Fireproducts AS, Passive Fire Protection AS och Slokkedesign AS, säljer huvudsakligen produkter och system till offshoremarknaden, men även till industrimarknaden. JKK Group har 35 anställda med huvudkontor i Kristiansand och försäljningskontor i Kina. Köpeskillingen för 60 procent av aktierna uppgick till 56,8 MSEK. Skuld och goodwill för option har redovisats.

Inom affärsområde Fire safety & Automation ligger huvudfokus på olje- och gasindustrin, offshore och energisektorn. De båda förvärven kompletterar och stärker Consiliums erbjudande av brandsäkerhetssystem inom dessa marknadssegment och kommer att påskynda expansionen på viktiga geografiska marknader. Värde av redovisad goodwill som ett resultat av förvärven uppgår till 101,1 MSEK och fördelar sig på Sureland Fire & Security med 15,7 MSEK respektive JKK Group med 85,4 MSEK, varav 40,0 MSEK avser redovisad goodwill baserad på den call och put option som finns för resterande 40 procent av aktierna i det norska företaget.

De förvärvade bolagen har påverkat Consilium-koncernens intäkter under perioden januari till december 2014 med 132,8 MSEK och för samma period har resultat efter skatt påverkats positivt med 13,6 MSEK.

Tillgångar och skulder avseende de förvärvade verksamheterna såg vid förvärvstidpunkten ut som följer (MSEK)

	Sureland Fire & Security Pvt Ltd	JKK Group AS
Materiella anläggningstillgångar	1,5	3,0
Immateriella anläggningstillgångar		5,4
Finansiella anläggningstillgångar	8,7	0,2
Varulager	0,4	4,2
Kortfristiga fordringar	6,9	43,1
Likvida medel	0,2	8,9
Summa tillgångar	17,7	64,8
Eget kapital	5,3	19,0
Långfristiga skulder	6,2	7,6
Kortfristiga skulder	6,2	38,2
Summa skulder och eget kapital	17,7	64,8

Not 32 Händelser efter balansdagen

Consilium har förvärvat det australienska marinbolaget Novamarine Instruments Pty Ltd. Bolaget har en nettoomsättning om cirka 25 MSEK och säljer marin utrustning och service till både kommersiella och militära fartyg i Australien och Nya Zeeland. Consilium har valt att utnyttja sin rätt till förtida frivillig inlösen av obligationslånet i dess helhet, i enlighet med villkoren för obligationslånet. Återbetalningsdagen för obligationslånet är den 24 april 2015.

Not 33

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2015-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern-redovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god

redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 22 april 2015

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Thomasine Rosenblad
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 25 april 2015

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consilium AB (publ) för år räkenskapsåret 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 april 2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas Styrelsens rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Consilium har under 2014 inga avvikelser relativt koden.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i Consiliums aktiebok senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig, samt eventuella biträden, hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2014.

Årsstämma 2014

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2013 hölls i Nacka den 20 maj 2014. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: utdelning till aktieägarna om 0,40 kr per aktie, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från

aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv.

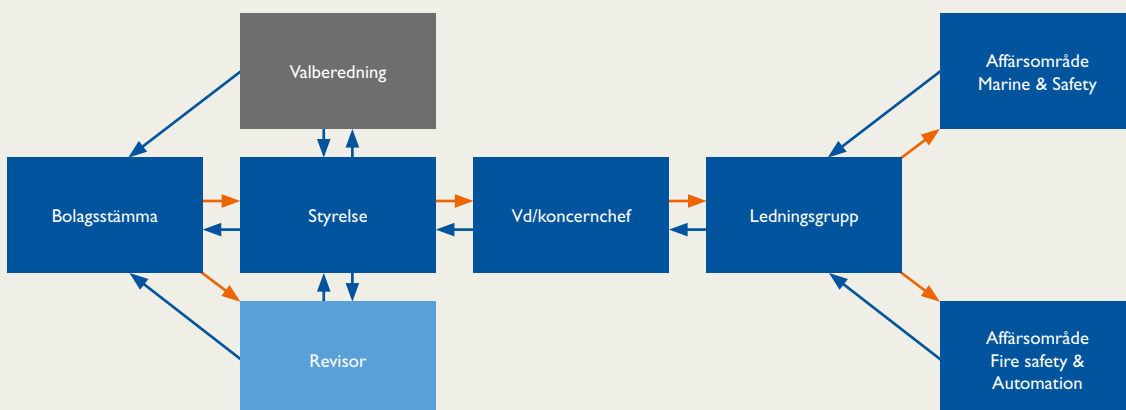
Samtliga sittande styrelseledamöter omvaldes och därtill valdes Thomasine Rosenblad till ny ledamot. Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Aktieägare motsvarande 82 procent av rösterna och 69 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2014 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett (1) möte under 2014.

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2014. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning om 10 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Bolagsstyrningsmodell



Externa regelverk

Aktiebolagslagen
Bokföringslagen
Årsredovisningslagen
Regelverk för emittenter
Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrmedel

Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Vd-instruktion
Koncernpolicy och instruktioner
Affärsplan, mål och strategier

Vald/utsedd av

Informerar/rapporterar till

Styrelse

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj 2014 bestått av sju ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde fem protokollförda möten under 2014. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, finansiell riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten och förvärv, försäljning av verksamhet, investeringar samt aktuella och nya redovisningsregler. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden

är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, bolagets finanschef och ekonomichef samt cheferna för Consiliums affärsområden. För mer information om koncernledningen se sidan 61.

Operativ styrning

Consilium bedriver verksamhet i ett antal divisioner inom två affärsområden, Marine & Safety samt Fire safety & Automation, som ansvarar för Consiliums erbjudanden och globala marknadsorganisation.

Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulager samt kundfordringar och kundkreditider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för

Styrelsens närvaro, beroendeställning och ersättning

	Invald	Närvaro 2014	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordf.	1994	5(5)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	5(5)	Beroende	Beroende	–
Fredrik Nygren	2007	5(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	3(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	4(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Erik Lindborg	2012	5(5)	Oberoende	Beroende	100 000
Thomasine Rosenblad	2014	* 1(3)	Oberoende	Beroende	–
Ove Hansson, vd	–	5(5)	–	–	–
Anna Holmgren, sekr.	–	5(5)	–	–	–

* Invald 20 maj 2014.

För information om styrelsens medlemmar se sidan 60.

att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2014 fastställdes att arvode om 650 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, årlig rörlig ersättning, i förekommande fall aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner, övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Den årliga rörliga ersättningen är alltid maximerad till högst 3 månadslöner. Ingen ledande befattningshavare har mer än 12 månaders uppsägningstid. Årlig rörlig ersättning samt aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till företagets/koncernens resultat- och värdeutveckling. Pensionsförmåner är alltid avgiftsbaserade.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

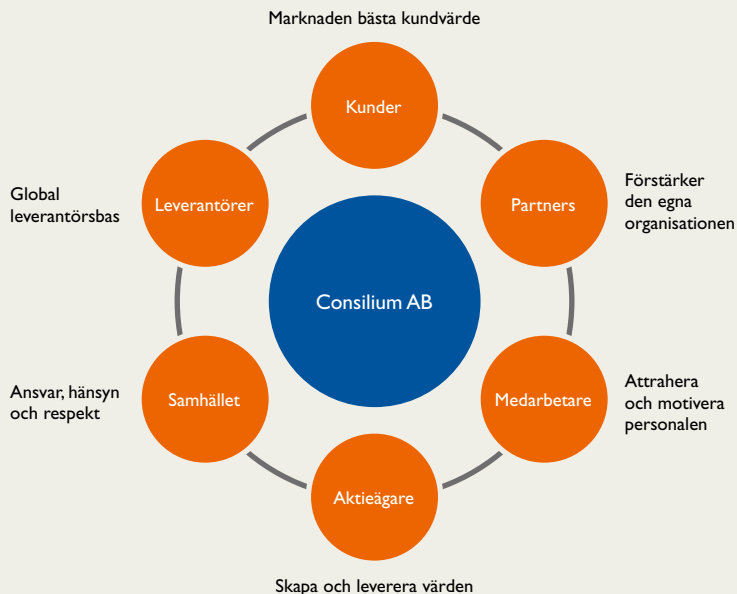
Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2014 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om fyra år med Sten Håkansson som huvudansvarig revisor. Årsstämman beslutade även att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2014 har ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått med 3,3 MSEK, varav 3,2 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,1 MSEK avser övriga uppdrag.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar

Intressentmodell



Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen ovan saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens ambitioner ska bland annat de fyra systemvillkor som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljökvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade

produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2014

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.



Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policies och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av

väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De

kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policies avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policies och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policies och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och

årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

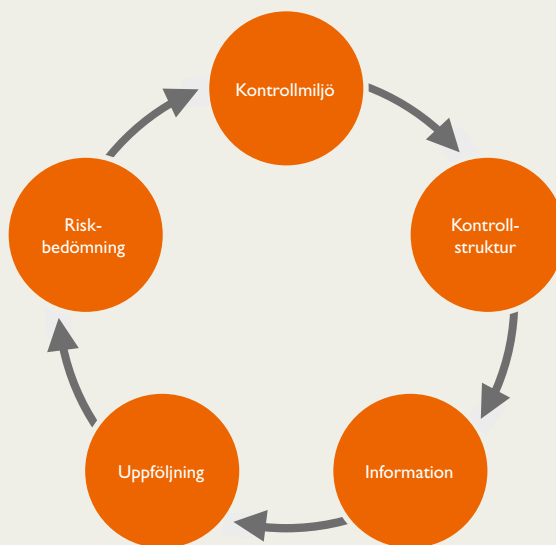
I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision).

Internkontroll i Consilium



Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 22 april 2015

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Thomasine Rosenblad
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2014 på sidorna 55-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 25 april 2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor

Consiliums styrelse



Carl Rosenblad

Född 1935.
Jur. kand. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1994.
Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1-12 AB, Platanen AB, Tessin Fastighets AB, Svenska Bostadsfonden Management AB, Svenska Bostadsfonden Institution1 AB.

Aktieinnehav i Consilium: se sid 23.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996.
Chef affärsområde Marine & Safety.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i bolag tillhörande Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.



Fredrik Nygren

Född 1966.
Fil. kand. Ekonomi.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ordförande i ExeoTech Invest AB (publ) med dotterbolag.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande Twinblade Technologies Holding Sweden AB (publ), styrelseledamot MRT Wind GmbH.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Peter Carlberg

Född 1955.
Högskoleingenjör.
Styrelseledamot sedan 2008.
Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Svenska Handelskammaren i Sydkorea.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Ann-Marie Åström

Född 1965.
Jur. kand.
Styrelseledamot sedan 2009.
Verkställande direktör för Gotland Tankers AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Rederi AB Gotland, Wisby Shipmanagement AB samt Hafnia Management A/S.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Erik Lindborg

Född 1952.
Civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2012.
Verkställande direktör MTC Brattberg AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i MCT Brattberg AB och Fururitas AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Thomasine Rosenblad

Född 1964.
Fil. kand. HR.
Styrelseledamot sedan 2014.
Verkställande direktör i Career Planet AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Career Planet AB.

Aktieinnehav i Consilium: 9 723.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2014-12-31.

Consiliums ledning



Ove Hansson

Född 1955.

Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB. Chef affärsområde Fire safety & Automation. Styrelseordförande i Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:

Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Chef affärsområde Marine & Safety. Styrelseledamot i Consilium AB och bolag tillhörande Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Divisionschef Marine & Safety Navigation.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.



Anna Holmgren

Född 1965.

Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Finanschef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Roger Orreteg

Född 1956.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Ekonomichef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 500.

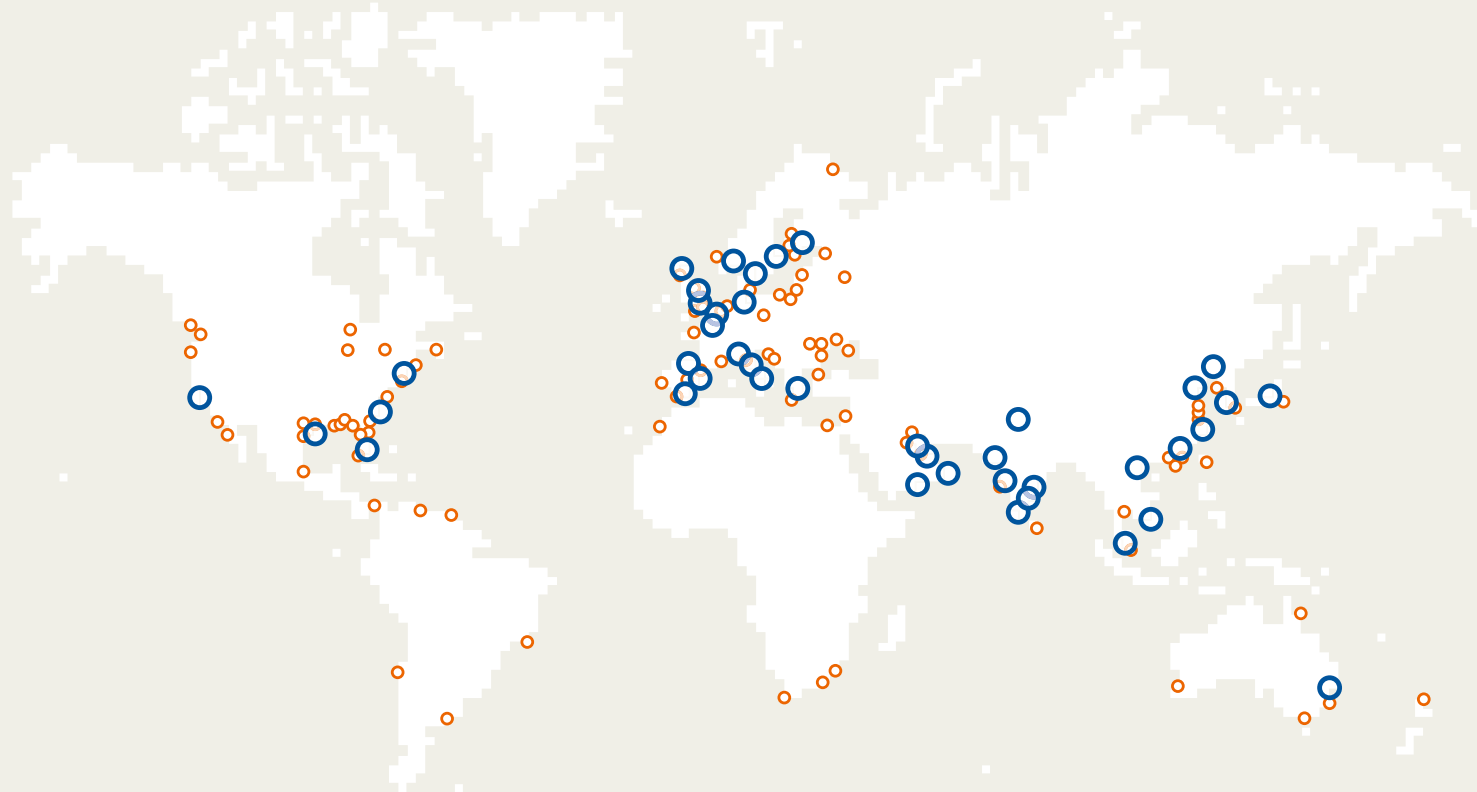
Sten Håkansson

Revisor

Huvudansvarig revisor, revisor sedan 2010.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
113 97 Stockholm

Adresser



○ Försäljnings- och servicerepresentanter
● Marknadskontor

Sverige

Huvudkontor

Consilium AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Tel: 08-563 05 300
Fax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

Consilium Marine & Safety AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Tel: 031-710 77 00
Fax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Tel: 08-563 05 100
Fax: 08-563 05 199

Storm & Co Skeppsradio AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Tel: 031-710 77 00
Fax: 031-710 78 00

Consilium Säkerhet Syd AB

Topplocksgatan 3
212 41 Malmö
Tel: 040-36 50 60
Fax: 040-36 50 61

Florettgatan 39
254 67 Helsingborg
Tel: 042-453 03 79
Fax: 042-40 36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Tel: 031-710 79 00
Fax: 031-25 69 79

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Tel: 08-563 05 200
Fax: 08-563 05 279

Consilium Incendium AB

Rattgatan 21
442 40 Kungälv
Tel: 0303-44 00 30
info@incendiumfire.com

Övriga Europa

Belgien

Consilium BV
Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Tel: +32-50 70 30 97
Fax: +31-182 386 675

Finland

Consilium Marine Oy
Vapaalantie 2A5
01650 Vantaa
Tel: +358-405 25 28 25
Fax: +358-425 25 28 25

Grekland

Consilium Marine Hellas Ltd
19, Zoodohou Pigis Str
185 38 Pireaus
Tel: +30-210 428 7097/8
Fax: +30-210 428 7165

Italien

Consilium Italy S.r.l
Via dell' Artigianato 51
50056 Montelupo F.no Firenze
Tel: +39-0571 1738922
Fax: +39-0571 1738939
cmi@consilium.it

Via XII Ottobre 2
1-16121 Genua
Tel: +39-010 5533 900
Fax: +39-010 5533 900
cmi@consilium.it

Microdata Due srl

Via Greti del Vara, 9
19020 Follo (SP) - Italy
Tel: +39 0187 599101
Fax: +39 0187 558983
info@microdata.it

Nederländerna

Consilium BV
Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Tel: +31-182 382 422
Fax: +31-182 386 675

Norge

Consilium Norway AS
Karihaugveien 89
NO-1086 Oslo
Tel: +47-22 30 90 30
Fax: +47-22 30 92 05
support@consilium.no

Consilium JKK AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand 5
Norge
sales@firenor.se
Tel: +47 99 09 73 00
Fax: +47 38 611 937

FireNor AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand 5
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
sales@firenor.no

FireProducts AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand 5
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
sales@fireproducts.no

Spanien

Consilium RMI Spain S.A.
C/Gran Vía 81- 5 Planta Dpto 5
48011 Bilbao (Vizcaya)
Telefon: +34 94 404 2121
Fax: +34 94 404 2122

PSO. Frederica Montseny, 1 1º - 2ª
08390 Montgat, Barcelona
Tel: +34 6888731196

C/Torre de Punta Camero, 10 3º A
11207 Algeciras, Cadiz
Tel: +34 688815611

Storbritannien

Consilium Marine UK
Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Tel: +44-1268 417 745
Fax: +44-1268 417 051
info@consilium.co.uk

Consilium UK

Braeview Business Center, 9-11
Braeview Place
974 3XH East Killbridge
Tel: +44 1268 417 745
info@consilium.co.uk

Tyskland

Consilium GmbH
Grootsruhe 4
D-20537 Hamburg
Tel: +49-40-822 22950
Fax: +49-40-822 229599
consilium@consilium-hamburg.de

Nordamerika

USA

Consilium Marine US Inc
4370 Oaks Road, Suite 721
Fort Lauderdale
FL 33314
Tel: +1-954 791 7550
Fax: +1-954 791 7599

395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Tel: +1-562 726 1190
sales@consiliummarineus.com

Houston
Tel: +1 954 791 7550
sales@consiliummarineus.com

Asien

Förenade arabemiraten Consilium Middle East (FZC)

Warehouse No B3/22
P.O. Box 8018
SAIF Zone, Sharjah, Dubai
Tel: +971 6557 0740
Fax: +971 6557 0741
info@consilium.ae

Abu Dhabi
Tel: +971 2 622 93 46
info@consilium.ae

Fujairah
Tel: + 971 9 22 38 672
info@consilium.ae

Indien

**Consilium Marine India Pvt. Ltd.,
Visakhapatnam Br**
210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Tel: +91 22 679 351 50/52/53
Fax: +91 22 679 379 21
service.cmi@consilium.ae

501, Sai Krishna Complex
Rly, New Colony
530 016 Visakhapatnam
Tel: +91 891 3010 320
Fax: +91 891 3010 319
service.cmi@consilium.ae

1st Floor, Velyn Villa,
Kurisupalli Road, Perumanoor (PO)
Kochi – 682 015
Tel: +91 484 2384 298
Fax: +91 484 2385 298
service.cmi@consilium.ae

Consilium SFS Pvt. Ltd
Plot No. 293, Kehar Singh Estate,
Westend Marg, Said-ul-Ajab,
New Delhi - 110 030
Tel: +91-11 4050 6600
Fax: +91-11 4050 6666

**Sureland Fire & Security
India Pvt. Ltd.**
293, Kehar Singh Estate
Westend Marg, Said-ul-Ajab
New Delhi - 110030, India
Tel: +91 (11) 40506600
Fax: +91 (11) 40506666

Consilium Fire Safety Pvt Ltd
293 K Estate, Westend Marg
Said-ul-Ajab 110 030
New Delhi
Tel: + 91 11 4050 6600
Fax: +91 11 4050 6666
service@consilium.vn

Japan

Consilium Nittan Marine Ltd
3 Fl, KDC Sasazuka Bldg.
54-5, Sasazuka 1-chome, Shibuya-ku,
Tokyo 151-8535
Tel: +81 3 5333 7060
Fax: +81 3 5333 8631

Kina

Consilium Trading Co. Ltd
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Tel: +86-21 5152 22 50/60/70/80
Fax: +86-21 5152 22 90

Consilium Shanghai Co. Ltd
Room E, Level 4,
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Tel: +86-21 5868 37 16/17/18
Fax: +86-21 5868 37 15

Consilium DaLian
Rm 1001, Unit 1
No. 3, Hongqiao Street, Ganjingzi District
Liaoning Province, 116033 DaLian City
P.R. Kina
Tel: + 86 411 8670 6305
Fax: +86 411 8670 6305
service@consilium.cn

Consilium QingDao
Room 301, Unit 2, No. 14 Sakura District
HuaCheng Road, ChengYang District,
QingDao City
ShanDong Province 200168
Kina
Tel: +86 0532 8786 94 76
Fax: +86 0532 8786 94 76

Consilium Shanghai Ltd
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No 27, Lane Caoxi Road
200235 Shanghai
Tel: +86 21 5152 22 60
Fax: +86 21 5152 22 90
sales@consilium.cn

Consilium Hong Kong
22/F, Hang Seng Bank
NP Branch Bldg, 339 King's Road,
Hong Kong
Kina
Tel: +852 3521 1914
Fax: +852 2772 0730

Qatar

Consilium Qatar LLC
Al Matar Street, (Airport Road)
Near Old Al Rameez Building
Doha, Qatar
Tel: +974-4442 48 49
Fax: +974-4441 76 02

Consilium Qatar WLL
Doha
1 st floor, Al Abbas Trading Buildings,
Al Matar Street, Qatar
Tel: +974 4442 4849
Fax: +974 4441 7602
info.qatar@consilium.ae

Singapore

**Consilium Marine
Singapore Pte Ltd**
7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Tel: +65-6570 8998
Fax: +65-6570 8698
mail@consilium.se

Sydkorea

Consilium Marine Korea Ltd
Room 1407, 2, Marine city 2-ro,
Haeundae-gu
Busan, 612-824
Republic of Korea
Tel: +82 51 714 5872
Fax: +82 51 714 5860
service@consilium.co.kr

Vietnam

Consilium Vietnam J.S.C.
R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong Ward, Dist 7
Ho Chi Minh City
Tel: +84 8 5410 1338
Fax: +84 8 5410 1339
services@consilium.vn

No. 48, Alley 113, Dao Tan Str:
Ngoc Khanh Ward, Ba Dinh Dist.
Hanoi
Tel: +84 4 3211 5975
Fax: +84 4 3211 5976

Consilium Vietnam JSC
Room A104, N3 Building, 91
Nguyen chi Thanh
Dong Da
Hanoi
Tel: +84 4 3211 5951/52
services@consilium.vn

Australien

Consilium Novamarine Pty. Ltd.
30 Downie Street
Wickham (Newcastle)
NSW 2293 Australien
Tel: +61 2 4969 4477
Fax: +61 2 4962 1210
service@novamarine.com.au



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
info@consilium.se
www.consilium.se