



## Halvårsrapport januari-juni 2021

*Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.*

# Halvårsrapport januari–juni 2021 för Concejo AB (publ)

## Kvartal 2, 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 78,1 MSEK (74,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -32,1 MSEK (-44,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 22,5 MSEK (-51,6).
- Periodens resultat uppgick till 22,5 MSEK (-97,6).
- Resultat per aktie<sup>1)</sup> uppgick till 1,92 SEK (-8,58).
- På årsstämman den 21 maj 2021 beslutades om en utdelning till aktieägarna om 175 467 KSEK, vilket motsvarade 15 SEK per aktie.
- Concejo har förvärvat 16,5 procent av röster och kapital i Compodium International AB.

## Kvartal 1-2, 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 127,5 MSEK (137,5).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -60,2 MSEK (-68,1).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 38,9 MSEK (-95,8).
- Periodens resultat uppgick till 39,6 MSEK (1 387,9).
- Resultat per aktie<sup>1)</sup> uppgick till 3,47 SEK (118,07).

1) Inklusive utbetalda räntekostnader på hybridobligationen.

## Händelser efter periodens utgång

- Efter periodens utgång har styrelsen i Concejo via pressmeddelande den 31 augusti 2021 informerat om att man har för avsikt att den 1 november 2021 nyttja möjligheten att lösa in den resterande delen av hybridobligationen om 120 MSEK, som per 30 juni 2021 redovisas som en del i eget kapital. I samband med inlösen kommer därför eget kapital att minska med 120 MSEK.
- Efter periodens utgång har Concejo förvärvat cirka 5,8 procent av röster och kapital i Xenergic AB.

## Kommentarer till finansiell utveckling under andra kvartalet 2021

Nettoomsättningen uppgick under det andra kvartalet till 78,1 MSEK (74,7). I nettoomsättningen för det andra kvartalet 2021 ingår det nya affärsområdet SBF Management med 20,3 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -32,1 MSEK (-44,6). Rörelseresultat har belastats med reservering för lämnade bankgarantier om 10,2 MSEK som avser verksamheten i Firenor International. Koncerngemensamma kostnader uppgick till -8,2 MSEK, varav -0,2 MSEK avser kostnader i investeringsverksamheten, MSEK (-18,8). Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 22,5 MSEK (-51,6). Intäkter från kapitalförvaltningen uppgick till 54,9 MSEK och redovisas som en finansiell intäkt, varav 56,3 MSEK avser orealiserad värdeökning. Kvartalets resultat uppgick till 22,5 MSEK (-97,6). Covid-19 har fortsatt haft en negativ påverkan på omsättning och resultat, framför allt för verksamheten i Firenor International, där såväl stilleståndstid och ökade kostnader i pågående projekt ej kunnat kompenseras.

## Kommentarer till finansiell utveckling under perioden januari till juni 2021

Nettoomsättningen uppgick under perioden januari till juni till 127,5 MSEK (137,5). I nettoomsättningen för 2021 ingår det nya affärsområdet SBF Management med 20,3 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -60,2 MSEK (-68,1). Koncern-

gemensamma kostnader uppgick till -18,4 MSEK, varav -3,1 MSEK avser kostnader i investeringsverksamheten (-25,4). Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 38,9 MSEK (-95,8). Intäkter från kapitalförvaltningen uppgick till 101,4 MSEK och redovisas som en finansiell intäkt, varav 88,6 MSEK avser orealiserad värdeökning. Periodens resultat uppgick till 39,6 MSEK (1 387,9). I jämförelseperiodens resultat ingår resultat från verksamheter under avveckling om 1 503,2, vilket bland annat avser avyttringen av affärsområde Marine & Safety. Covid-19 har fortsatt haft en negativ påverkan på omsättning och resultat, framför allt för verksamheten i Firenor International, där såväl stilleståndstid och ökade kostnader i pågående projekt ej kunnat kompenseras.

## Moderbolaget

På årstämman den 21 maj 2021 beslutades om en utdelning till aktieägarna om 175 467 KSEK, vilket motsvarade 15 SEK per aktie. Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2021-06-30 till 801,0 MSEK. Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 25,0 MSEK och gjort motsvarande nedskrivning av aktier i dotterbolag. Reservering är gjord med 10,2 MSEK för lämnade bankgarantier som avser verksamheten i Firenor International. Under kvartalet har moderbolaget erhållit en tilläggsköpeskilling om 2,1 MSEK från avyttringen av affärsområde Marine & Safety.

# Koncernchefens kommentar

Det är nu ett år sedan vi tog de första spadtagen i bygget av Concejo som ett blandat investmentbolag. Med nytt namn, ny verksamhetsinriktning och nya ambitioner har vi till stora delar lyckats åstadkomma den start vi aviserade. Den globala pandemin har dock försvårat vårt arbete, i synnerhet i de verksamheter vi hade med oss från historien. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att det tar tid att bygga upp en ny verksamhet, och många av de investeringar vi genomfört under det senaste året, och de vi kommer att göra framöver, är verksamheter i tidiga utvecklingsskeden som vi kommer att

vara engagerade i under lång tid framöver. Långsiktighet och tålamod blir därför ledord inte bara för oss som är engagerade i Concejo utan även för våra aktieägare.

Concejo tillträdde som ägare till SBF Management AB per den 31 mars 2021. Andra kvartalet var därmed vårt första kvartal som ägare till managementbolaget som förvaltar två alternativa investeringsfonder. Vårt initiala arbete har omfattat en traditionell onboarding-process men vi har också initierat ett flertal processer för att accelerera affärsutvecklingen, bland annat genom att förstärka

organisationen. Vi kan redan nu konstatera att det här är ett spännande förvärv.

I maj delade vi ut ytterligare 15 kr per aktie, vilket markerade slutet på värdeöverföringen till aktieägarna efter försäljningen av affärsområde Marine & Safety. Som vi tidigare kommunicerat är vår avsikt nu att kvarvarande medel ska investeras i befintliga och nya verksamheter, och att en mer försiktig utdelningspolitik kommer att tillämpas framöver.

## Affärsområde Firenor International

För Firenor International har de senaste 12 månaderna i många avseenden varit ett förlorat år. Vi initierade under andra kvartalet 2020 ett omstrukturingsprogram för att generera lönsamhet för verksamheten. Det är inte utan ett stort mått av frustration som vi kan konstatera att det arbetet kraftigt försvårats av den rådande pandemin. Under första halvåret 2021 redovisar verksamheten ett rörelseresultat om -39,5 MSEK. Under andra kvartalet har den nytillträdde lokala vd:n i Mellanöstern, tillsammans med övriga i ledningsgruppen påbörjat en genomlysning av verksamheten. Vi har gett dem i uppdrag att utvärdera pågående projekt samt att ta fram en ny affärsplan för verksamheten i Mellanöstern, vilket sannolikt kommer att innebära såväl organisatoriska som strukturella förändringar. Fram till dess att en ny affärsplan är på plats kommer organisationen vara selektiv med att ingå nya projekt i Mellanöstern.

## Affärsområde SBF Management

Vårt första kvartal som ägare till SBF Management har gett oss mersmak. Vi har initierat en spännande onboarding-process och vi ser många möjligheter och vägar framåt på affärsutvecklingssidan. Men kanske ännu viktigare är att den befintliga verksamheten bevisar sig starkt. Under perioden fick vi beskedet att MSCI Svenska Bostadsindex utsett SBF Management till en av Sveriges tre bästa fastighetsförvaltare 2020 med en totalavkastning på fastighetsportföljen på 12,1 procent för helåret. Intresset från investerare att få en god riskjusterad avkastning är också hög och i juni genomförde SBF Bostad sin största kapitalanskaffning (nyemission) sedan verksamheten startade 2016. Värdeförändringen på SBF Managements fastighetsportfölj under förvaltning har också varit god under kvartalet och det totala värdet uppgick per 30 juni 2021 till mer än 3,6 miljarder kronor.

## Affärsområde Concejo Tillväxt

Vårt norska utvecklingsbolag Optronics Technology har påbörjat utleveranser av produkter till kund under andra kvartalet. Företaget är ännu tidigt i industrialiseringsfasen av den första produktserien och på grund av pandemin är den sista delen av certifiering och typgodkännande fortsatt försenad. Efterfrågan på marknaden är just nu högre än vad företaget kan leverera och nu pågår en upprampning av produktionen samtidigt som man initierat vissa logistikförändringar för att bygga upp en leveranskapacitet som snabbare kan möta efterfrågan, inte minst efter det att alla godkännandeprocesser slutligen är på plats.

Det amerikanska utvecklingsbolaget ACAF Systems fortsätter att utvecklas enligt plan. Företaget har genomfört ett antal större tester, bland annat i Frankrike, och teknologin fortsätter att bevisa sig starkt. Under resterande del av 2021 är fokus att fortsätta utveckla produkterna såväl som organisationen för att möjliggöra en god utveckling 2022. ACAF har erhållit statligt stöd med totalt 2,8 MSEK under perioden januari till juni 2021, varav 1,3 MSEK under det andra kvartalet 2021.

För vårt Greentech-bolag Envigas kan vi konstatera att efterfrågan för högkvalitativt biokol på marknaden är hög, och det går inte många dagar mellan artiklarna om grönt stål i olika medier. Rent konceptuellt har Envigas kommit längre än flera av sina konkurrenter, men företaget har haft vissa utmaningar i uppskalningsfasen. Envigas har förutsättningar att bli ett mycket framgångsrikt företag och en bra investering för Concejo, vilket vi sett inte minst efter noteringen av Vow Green Metals i Norge – ett bolag som till stora delar är jämförbart med Envigas.

Under andra kvartalet investerade vi cirka 23 MSEK i Compodium International, vilket gav oss en ägarandel på 15 procent av röster och kapital. Företagets huvuderbjudande består av att erbjuda säkra, krypterade och autentiserade, videokonferenslösningar för företag och organisationer. Försäljningen sker via partnerskap och man erbjuder sin mjukvara både under eget varumärke och via vissa återförsäljares egna varumärken. Företaget har idag en stark ställning på den svenska marknaden för kommuner och landsting som använder lösningen för säkra digitala möten, där sekretessbelagda uppgifter och känslig information tas upp. Genom att företaget är svenskt med servrar inom EU är man därutöver väl positionerad för tillväxt utifrån EU-domstolens beslut i fallet Schrems II som i praktiken förhindrar europeiska företag att använda USA-baserade digitala tjänster vid behandling av persondata. Parallellt med att fortsätta utveckla sina egna erbjudanden

söker Compodium även strategiska förvärv. Under perioden breddade företaget sin produktportfölj genom förvärvet av TDialog. Concejo bidrog till att delfinansiera förvärvet och vår ägarandel ökade till cirka 16,5 procent.

## Förvärv av Xenergie

Efter periodens utgång investerade Concejo cirka 10 MSEK för 5,8 procent av röster och kapital i elektronikföretaget Xenergie. Bolaget är sprunget ur Lunds Universitet och grundat av bland annat vd:n och forskaren Babak Mohammadi och serieentreprenören och styrelseordföranden Anders Berglund. Xenergie har utvecklat en ny typ av cache-minne (arbetsminne) som minskar strömförbrukningen för olika typer av integrerade kretsar (datachip). Det så kallade cache-minnet upptar idag normalt en stor del totalytan i integrerade minneskretsar och står för mer än hälften av strömförbrukningen. Genom att både minska storleken och strömförbrukningen kan funktionaliteten förbättras och batteritiden förlängas. Applikationer är exempelvis morgondagens datorer och mobiltelefoner men även inom områden som Internet of Things (IoT) och Artificiell Intelligens (AI) är detta högtintressant. Xenergie står för design och levererar anpassade ritningar till sina kunder som sedan tillverkar kretsarna. Xenergie har bevisat proof-of-concept och står nu inför en kommersialiseringsfas.

## Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker i huvudsak diskretionärt genom ett antal etablerade aktörer på marknaden. Utöver detta har Concejo en mindre andel egenförvaltade medel. Utvecklingen under andra kvartalet har varit fortsatt god och per den 30 juni 2021 hade Concejo drygt 900 MSEK under förvaltning, varav cirka 99 procent av kapitalet var placerat i aktier eller aktiefonder. Den egenförvaltade portföljen uppgår till cirka 60 MSEK, och består i huvudsak av mindre noterade och onoterade innehav som antingen är för små för att ingå i något av våra affärsområden eller ligger lite utanför vårt huvudsakliga investeringsfokus. Bolag som kan nämnas i den portföljen är Babyshop som erbjuder barnmode på nätet och WeSports som är en serieförvärvare av varumärken och e-handelssajter inom sport och träning.

## Hybridobligation

Concejo genomförde 2017 en emission av ett hybridobligationslån med en evig löptid och med en ram om upp till 400 MSEK. Initialt emitterades 200 MSEK till en rörlig kupongränta om 3m Stibor + 6,0 % fram till första inlösendagen. Under 2020 återköpte Concejo hybridobligationer genom flera förvärv över marknaden till ett nominellt belopp om totalt 80 MSEK.

Enligt obligationsvillkoren har Concejo möjlighet att förtidsinlösa hybridobligationslånet från och med den 1 november 2021 och vid varje räntebetalningsdag därefter. Styrelsen har därvid meddelat sin avsikt att förtidsinlösa hybridobligationen, vilket kommunicerats via ett särskilt pressmeddelande. Då hybridobligationen har bokförts som eget kapital kommer därför eget kapital att minska med 120 MSEK i samband med inlösenförfarandet.

## Pandemin långt från över

Den globala pandemin har pågått i snart 1,5 år och den påverkar oss alla mer eller mindre. Efter en sommar med minskade restriktioner går vi en höst till mötes med en förhoppning om att det värsta är bakom oss. Det är dock en osäker tid vi har framför och i väntan på att vi alla ska kunna återgå till det normala är det nog på sin plats att kort reflektera över vad som är det normala. Det är högst rimligt att anta att covid-19 och varianter därav kommer att fortsätta att gäcka oss. Genom att vi också har globala intressen i våra verksamheter så måste man även ta ett internationellt perspektiv på frågan.

Det vi vet är att pandemin accelererat utvecklingen av den digitalisering som påbörjades långt tidigare. Digitala möten är här för att stanna, och vi kommer sannolikt både att resa mindre eller i alla fall resa mer effektivt framöver. Sannolikt kommer vi även att se en större flexibilitet i var, hur och när man arbetar. Kanske är det det nya normala, och allt var inte bättre för. Men samtidigt går det inte att underskatta det mänskliga mötet. För Concejo är det i många verksamheter helt avgörande att vi kan resa och träffas fysiskt. Även om det successivt blir möjligt är det fortfarande inte utan komplikationer. Skulle samhället dessutom tvingas att återigen införa restriktioner står vi fortfarande mitt i samma pandemi som tidigare. Vi måste därför lära oss att förhålla oss till en föränderlig värld där förutsättningarna kan förändras med kort varsel. Pandemin är, tyvärr, nog långt ifrån över.

Nacka i augusti 2021

**Carl Adam Rosenblad**  
Vd och koncernchef

## Nettoomsättning per rörelsessegment

| Belopp i MSEK         | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Firenor International | 51,5             | 71,2             | 96,5             | 131,2            | 241,7         |
| SBF Management        | 20,3             | –                | 20,3             | –                | –             |
| Concejo Tillväxt      | 6,3              | 3,5              | 10,7             | 6,3              | 14,0          |
| <b>Totalt</b>         | <b>78,1</b>      | <b>74,7</b>      | <b>127,5</b>     | <b>137,5</b>     | <b>255,7</b>  |

## Rörelseresultat (EBIT) per rörelsessegment

| Belopp i MSEK                                               | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Firenor International                                       | -20,4            | -9,6             | -39,5            | -24,5            | -71,4         |
| SBF Management <sup>1)</sup>                                | 4,5              | –                | 4,5              | –                | –             |
| Concejo Tillväxt <sup>2)</sup>                              | -10,1            | 1,2              | -7,5             | -0,8             | -5,1          |
| Koncerngemensamma kostnader <sup>3)</sup>                   | -8,2             | -18,8            | -18,4            | -25,4            | -43,6         |
| <b>Summa</b>                                                | <b>-34,2</b>     | <b>-27,2</b>     | <b>-60,9</b>     | <b>-50,7</b>     | <b>-120,1</b> |
| Avyttring aktier i dotterbolag och nedskrivning av goodwill | 2,1              | -17,4            | 0,7              | -17,4            | -19,2         |
| <b>Totalt</b>                                               | <b>-32,1</b>     | <b>-44,6</b>     | <b>-60,2</b>     | <b>-68,1</b>     | <b>-139,3</b> |

1) I affärsområde SBM Managements rörelseresultat för perioden april-juni 2021 ingår en positiv realiserad värdeförändring om 4,8 MSEK som avser upparbetad vinstdelning hänförlig till marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB.

2) I affärsområde Concejo Invests rörelseresultat för perioden april-juni 2021 ingår en negativ realiserad värdeförändring om 2,5 MSEK som avser det långsiktiga innehavet i Christian Berner Tech Trade AB. I rörelseresultatet för perioden januari till juni 2021 ingår en positiv realiserad värdeförändring om 5,7 MSEK.

3) I Koncerngemensamma kostnader ingår investeringskostnader som uppstår i samband med Concejos investeringar i noterade och onoterade innehav, se nedan tabell:

| Belopp i MSEK                       | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Investeringskostnader <sup>3)</sup> | -0,2             | –                | -3,1             | –                | -5,9          |

## Avstämning mot resultat före skatt, från kvarvarande verksamheter

| Belopp i MSEK                                                                                                          | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter, före resultat vid avyttring av dotterbolag och nedskrivning av goodwill | -34,2            | -27,2            | -60,9            | -50,7            | -120,1        |
| Avyttring aktier i dotterbolag och nedskrivning av goodwill                                                            | 2,1              | -17,4            | 0,7              | -17,4            | -19,2         |
| Finansiella intäkter                                                                                                   | 54,9             | 2,2              | 101,4            | 5,0              | 24,8          |
| Finansiella kostnader                                                                                                  | -0,3             | -9,2             | -2,3             | -32,7            | -32,9         |
| <b>Resultat före skatt, från kvarvarande verksamheter</b>                                                              | <b>22,5</b>      | <b>-51,6</b>     | <b>38,9</b>      | <b>-95,8</b>     | <b>-147,4</b> |

Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegment:

- **Firenor International**, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellan-östern.
- **SBF Management**, som består av management-bolaget SBF Management AB, som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighets-förvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.

- **Concejo Tillväxt**, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärs-område. I affärsområde Concejo Tillväxt ingår de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc., intressebolaget Envigas AB samt innehavet i Christian Berner Tech Trade AB (publ). Dessutom ingår ett antal onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.



## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

| Belopp i MSEK                                               | Apr-juni<br>2021         | Apr-juni<br>2020          | Jan-juni<br>2021         | Jan-juni<br>2020           | Helår<br>2020              |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Nettoomsättning                                             | 78,1                     | 74,7                      | 127,5                    | 137,5                      | 255,7                      |
| Kostnader för sålda varor                                   | -62,3                    | -70,8                     | -113,2                   | -122,1                     | -244,8                     |
| <b>Bruttovinst</b>                                          | <b>15,8</b>              | <b>3,9</b>                | <b>14,3</b>              | <b>15,4</b>                | <b>10,9</b>                |
| Försäljnings- och marknadsföringskostnader                  | -12,4                    | -5,3                      | -17,2                    | -11,6                      | -28,3                      |
| Administrationskostnader                                    | -35,9                    | -27,8                     | -56,2                    | -43,8                      | -87,8                      |
| Utvecklingskostnader                                        | -2,1                     | -3,4                      | -2,8                     | -5,3                       | -13,2                      |
| Kreditförluster på finansiella tillgångar                   | –                        | –                         | -6,9                     | -10,0                      | -8,1                       |
| Orealiserade värdeförändringar                              | 2,3 <sup>1)</sup>        | –                         | 10,5 <sup>1)</sup>       | –                          | –                          |
| Resultat från andelar i intressebolag                       | -2,1                     | –                         | -4,1                     | –                          | -0,4                       |
| Övriga rörelseintäkter                                      | 3,6                      | –                         | 4,9                      | –                          | 6,8                        |
| Övriga rörelsekostnader                                     | -1,3                     | -12,1                     | -2,7                     | -12,8                      | -19,2                      |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                               | <b>-32,1</b>             | <b>-44,6</b>              | <b>-60,2</b>             | <b>-68,1</b>               | <b>-139,3</b>              |
| Finansiella intäkter                                        | 54,9                     | 2,2                       | 101,4                    | 5,0                        | 24,8                       |
| Finansiella kostnader                                       | -0,3                     | -9,2                      | -2,3                     | -32,7                      | -32,9                      |
| <b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>              | <b>22,5</b>              | <b>-51,6</b>              | <b>38,9</b>              | <b>-95,8</b>               | <b>-147,4</b>              |
| Inkomstskatter                                              | 0,0                      | -19,5                     | 0,7                      | -19,5                      | -19,6                      |
| <b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>     | <b>22,5</b>              | <b>-71,1</b>              | <b>39,6</b>              | <b>-115,3</b>              | <b>-167,0</b>              |
| <b>Periodens resultat för verksamheter under avveckling</b> | <b>–</b>                 | <b>-26,5</b>              | <b>–</b>                 | <b>1 503,2</b>             | <b>1 502,4</b>             |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>22,5</b>              | <b>-97,6</b>              | <b>39,6</b>              | <b>1 387,9</b>             | <b>1 335,4</b>             |
| <i>Hänförligt till:</i>                                     |                          |                           |                          |                            |                            |
| Moderbolagets aktieägare                                    | 24,3                     | -97,3                     | 44,3                     | 1 387,9                    | 1 340,5                    |
| Innehav utan bestämmande inflytande                         | -1,8                     | -0,3                      | -4,7                     | 0,0                        | -5,1                       |
| <b>Summa</b>                                                | <b>22,5</b>              | <b>-97,6</b>              | <b>39,6</b>              | <b>1 387,9</b>             | <b>1 335,4</b>             |
| <b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>         | <b>1,92<sup>2)</sup></b> | <b>-8,58<sup>2)</sup></b> | <b>3,47<sup>2)</sup></b> | <b>118,07<sup>2)</sup></b> | <b>113,33<sup>2)</sup></b> |

1) Orealiserade värdeförändringar avser dels värdeförändring på det långsiktiga aktiennehavet i Christian Berner Tech Trade AB och dels på upparbetad vinstdelning som är hänförlig till marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostads-fonden Institution AB.

2) Inklusive utbetalda räntekostnader på hybridobligationen.

## Koncernens rapporter över totalresultatet

| Belopp i MSEK                                                       | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020  |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                           | <b>22,5</b>      | <b>-97,6</b>     | <b>39,6</b>      | <b>1 387,9</b>   | <b>1 335,4</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                         |                  |                  |                  |                  |                |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b> |                  |                  |                  |                  |                |
| Kassaflödessäkringar                                                | –                | 0,3              | –                | 0,4              | 0,7            |
| Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar                            | –                | -0,1             | –                | -0,1             | -0,1           |
| Omräkningsdifferenser                                               | -2,0             | -12,8            | 1,6              | -6,6             | -34,1          |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>         | <b>-2,0</b>      | <b>-12,6</b>     | <b>1,6</b>       | <b>-6,3</b>      | <b>-33,5</b>   |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                             | <b>20,5</b>      | <b>-110,2</b>    | <b>41,2</b>      | <b>1 381,6</b>   | <b>1 301,9</b> |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>                         |                  |                  |                  |                  |                |
| Moderbolagets aktieägare                                            | 22,3             | -109,9           | 45,9             | 1 381,6          | 1 306,3        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 | -1,8             | -0,3             | -4,7             | 0,0              | -4,4           |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                             | <b>20,5</b>      | <b>-110,2</b>    | <b>41,2</b>      | <b>1 381,6</b>   | <b>1 301,9</b> |

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                      | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 | 31 dec<br>2020 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                  |                 |                 |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                       |                 |                 |                |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 8,9             | 5,0             | 6,4            |
| Nyttjanderättstillgångar <sup>1)</sup>                             | 23,9            | 12,5            | 18,8           |
| Immateriella anläggningstillgångar                                 | 82,2            | 38,4            | 36,7           |
| Finansiella anläggningstillgångar                                  | 278,7           | 47,0            | 125,7          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 | <b>393,7</b>    | <b>102,9</b>    | <b>187,6</b>   |
| - varav spärrade likvida medel i finansiella anläggningstillgångar | 32,7            | 20,2            | 20,2           |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                       |                 |                 |                |
| Varulager <sup>1)</sup>                                            | 34,2            | 20,6            | 29,6           |
| Pågående entreprenaduppdrag <sup>1)</sup>                          | 28,7            | 79,1            | 52,0           |
| Kortfristiga fordringar <sup>1)</sup>                              | 177,3           | 157,8           | 81,3           |
| Kortfristiga placeringar                                           | 904,7           | 799,7           | 1 040,8        |
| Likvida medel                                                      | 45,2            | 537,4           | 42,1           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 | <b>1 190,1</b>  | <b>1 594,6</b>  | <b>1 245,8</b> |
| - varav spärrade likvida medel i kortfristiga fordringar           | -               | 16,2            | -              |
| <b>Summa tillgångar</b>                                            | <b>1 583,8</b>  | <b>1 697,5</b>  | <b>1 433,4</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                    |                 |                 |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare                   | 1 123,0         | 1 439,9         | 1 261,0        |
| Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande   | 0,0             | 0,3             | 0,0            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          | <b>1 123,0</b>  | <b>1 440,2</b>  | <b>1 261,0</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                        |                 |                 |                |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut                           | 64,4            | 2,5             | 3,7            |
| Övriga långfristiga skulder                                        | 5,0             | 9,2             | 3,2            |
| Långfristiga leasingskulder                                        | 16,7            | 8,1             | 14,9           |
| Avsättningar <sup>1)</sup>                                         | 47,7            | 59,6            | 34,9           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  | <b>133,8</b>    | <b>79,4</b>     | <b>56,7</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                        |                 |                 |                |
| Kortfristiga skulder                                               | 117,3           | 174,2           | 111,9          |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut                           | 202,6           | -               | -              |
| Kortfristiga leasingskulder                                        | 7,1             | 3,7             | 3,8            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  | <b>327,0</b>    | <b>177,9</b>    | <b>115,7</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              | <b>1 583,8</b>  | <b>1 697,5</b>  | <b>1 433,4</b> |

1) Omklassificering har gjorts av balansposter per 2020-06-30.

## Förändringar i koncernens eget kapital

| Belopp i MSEK                                                                | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare – IB</b>          | <b>1 261,0</b>   | <b>243,2</b>     | <b>243,2</b>   |
| Periodens resultat                                                           | 44,3             | 1 387,9          | 1 340,5        |
| Övrigt totalresultat                                                         | 1,6              | -6,3             | -34,2          |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                               | <b>45,9</b>      | <b>1 381,6</b>   | <b>1 306,3</b> |
| <i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>                |                  |                  |                |
| Erhållet aktieägartillskott                                                  | -                | 3,1              | 3,1            |
| Räntekostnader och andra kostnader avseende hybridobligation                 | -3,7             | -6,1             | -14,4          |
| Utdelning och återbetalning av aktieägartillskott                            | -175,5           | -214,1           | -214,1         |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande                     | -4,7             | 32,2             | 16,9           |
| Återköp av hybridobligation                                                  | -                | -                | -80,0          |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare – UB</b>          | <b>1 123,0</b>   | <b>1 439,9</b>   | <b>1 261,0</b> |
| <b>Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande – IB</b> | <b>0,0</b>       | <b>32,5</b>      | <b>32,5</b>    |
| Periodens resultat                                                           | -4,7             | 0,0              | -5,1           |
| Övrigt totalresultat                                                         | 0,0              | 0,0              | 0,7            |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                               | <b>-4,7</b>      | <b>0,0</b>       | <b>-4,4</b>    |
| <i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>                |                  |                  |                |
| Förvärv/avyttringar                                                          | -                | -                | -11,2          |
| Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital                   | 4,7              | -32,2            | -16,9          |
| <b>Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande – UB</b> | <b>0,0</b>       | <b>0,3</b>       | <b>0,0</b>     |



## Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                           | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020   |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                         |                  |                  |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                  | -60,2            | -68,1            | -139,3          |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                        | 6,2              | 4,1              | 7,7             |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                                  | 3,6              | 50,1             | 47,9            |
| Förändring av rörelsekapital                                            | 9,6              | -90,4            | 39,0            |
| Erhållna räntor och liknande poster                                     | 13,2             | 0,7              | 8,2             |
| Erlagda räntor och liknande poster                                      | -5,9             | -32,4            | -43,9           |
| Betalda inkomstskatter                                                  | -4,6             | -1,1             | -5,0            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                         | <b>-38,1</b>     | <b>-137,1</b>    | <b>-85,4</b>    |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                      | -4,9             | -9,9             | -18,1           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                        | -2,2             | -1,8             | -4,5            |
| Investeringar och andelar i intresseföretag                             | -                | -                | -66,0           |
| Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar                  | -98,7            | -                | -               |
| Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar och fordringar | 224,7            | -770,8           | -1 024,1        |
| Avyttring av dotterföretag                                              | 2,1              | 2 595,2          | 2 470,0         |
| Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter                        | -134,3           | -20,6            | -20,6           |
| Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar            | -30,4            | -                | 3,5             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                         | <b>-43,7</b>     | <b>1 792,1</b>   | <b>1 340,2</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                        |                  |                  |                 |
| Ökning av skulder till kreditinstitut                                   | 261,4            | 766,0            | 771,2           |
| Amortering av långfristiga lån                                          | -1,7             | -1 679,5         | -1 686,8        |
| Erhållet villkorligt aktieägartillskott                                 | -                | 3,1              | 3,1             |
| Återköp av hybridobligation                                             | -                | -                | -80,0           |
| Transaktioner med minoritetsintrese                                     | -                | -                | -11,2           |
| Utdelning                                                               | -175,5           | -198,8           | -198,8          |
| Återbetalning av erhållna aktieägartillskott                            | -                | -15,3            | -15,3           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                        | <b>84,2</b>      | <b>-1 124,5</b>  | <b>-1 217,9</b> |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                      | <b>2,4</b>       | <b>530,5</b>     | <b>36,9</b>     |
| Likvida medel vid periodens ingång                                      | 42,1             | 7,3              | 7,3             |
| Valutakursdifferenser i likvida medel                                   | 0,7              | -0,4             | -2,1            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                 | <b>45,2</b>      | <b>537,4</b>     | <b>42,1</b>     |

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

| Belopp i MSEK                              | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Övriga rörelseintäkter                     | 0,0              | 0,5              | 0,0              | 0,5              | 3,5            |
| Administrationskostnader                   | -8,3             | -19,1            | -17,0            | -25,7            | -41,5          |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>-8,3</b>      | <b>-18,6</b>     | <b>-17,0</b>     | <b>-25,2</b>     | <b>-38,0</b>   |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | -1,4             | 1,8              | 12,8             | 17,4             | 21,3           |
| Resultat från andelar i koncernföretag     | -33,1            | -405,2           | -33,1            | 1 378,1          | 1 232,6        |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -0,6             | -1,9             | -1,1             | -16,8            | -17,6          |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>-43,4</b>     | <b>-423,9</b>    | <b>-38,4</b>     | <b>1 353,5</b>   | <b>1 198,3</b> |
| Skatt på periodens resultat                | 0,0              | -8,0             | 0,0              | -8,0             | -8,0           |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>-43,4</b>     | <b>-431,9</b>    | <b>-38,4</b>     | <b>1 345,5</b>   | <b>1 190,3</b> |

## Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

| Belopp i MSEK                         | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 | 31 dec<br>2020 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |                 |                 |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |                 |                 |                |
| Materiella anläggningstillgångar      | 0,1             | 0,1             | 0,1            |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 129,1           | 50,1            | 68,7           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>129,2</b>    | <b>50,2</b>     | <b>68,8</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |                 |                 |                |
| Fordringar                            | 288,5           | 146,7           | 110,7          |
| Kortfristiga placeringar              | 800,0           | 799,7           | 1 024,7        |
| Likvida medel                         | 1,0             | 524,6           | 20,8           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>1 089,5</b>  | <b>1 471,0</b>  | <b>1 156,2</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>1 218,7</b>  | <b>1 521,2</b>  | <b>1 225,0</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |                 |                 |                |
| Bundet eget kapital                   | 90,2            | 90,2            | 90,2           |
| Fritt eget kapital                    | 916,1           | 1 370,8         | 1 127,7        |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>1 006,3</b>  | <b>1 461,0</b>  | <b>1 217,9</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |                 |                 |                |
| Räntebärande kortfristiga skulder     | 178,6           | –               | –              |
| Övriga kortfristiga skulder           | 33,8            | 60,2            | 7,1            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>212,4</b>    | <b>60,2</b>     | <b>7,1</b>     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>1 218,7</b>  | <b>1 521,2</b>  | <b>1 225,0</b> |

## Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i den inledande sammanfattningen av halvårsrapporten. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning på ett konsekvent sätt. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

## Definitioner

### EBIT

Resultat före räntor och skatt.

### EBIT-marginal (%)

EBIT i förhållande till försäljningsintäkter.

### EBT

Resultat efter finansiella poster.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, minskat med kostnader hänförliga till hybridobligation, dividerat med vägt antal aktier.

### Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i förhållande till balansomslutningen.

### Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

## Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

| Belopp i MSEK (om inte annat anges)            | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <i>EBIT</i>                                    |                  |                  |                  |                  |                |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                  | <b>-32,1</b>     | <b>-44,6</b>     | <b>-60,2</b>     | <b>-68,1</b>     | <b>-139,3</b>  |
| <i>EBT</i>                                     |                  |                  |                  |                  |                |
| <b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b> | <b>22,5</b>      | <b>-51,6</b>     | <b>38,9</b>      | <b>-95,8</b>     | <b>-147,4</b>  |
| <b>Periodens resultat</b>                      | <b>22,5</b>      | <b>-97,6</b>     | <b>39,6</b>      | <b>1 387,9</b>   | <b>1 335,4</b> |
| <i>Eget kapital per aktie</i>                  |                  |                  |                  |                  |                |
| Eget kapital                                   |                  |                  | 1 123,0          | 1 440,2          | 1 261,0        |
| Genomsnittligt antal aktier (i tusental)       |                  |                  | 11 702,2         | 11 702,2         | 11 702,2       |
| <b>Eget kapital per aktie (SEK)</b>            |                  |                  | <b>96,0</b>      | <b>123,1</b>     | <b>107,8</b>   |
| <i>Soliditet</i>                               |                  |                  |                  |                  |                |
| Eget kapital                                   |                  |                  | 1 123,0          | 1 440,2          | 1 261,0        |
| Balansomslutning                               |                  |                  | 1 583,8          | 1 697,5          | 1 433,4        |
| <b>Soliditet (%)</b>                           |                  |                  | <b>71</b>        | <b>85</b>        | <b>88</b>      |

## Resultat per aktie

| Belopp i MSEK (om inte annat anges)                                             | Apr-juni<br>2021 | Apr-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Helår<br>2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <i>Totalt resultat per aktie</i>                                                |                  |                  |                  |                  |               |
| Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, total verksamhet | 24,3             | -97,3            | 44,3             | 1 387,9          | 1 340,5       |
| Utbetalda och upplupna räntekostnader på hybridobligationen                     | -1,9             | -3,1             | -3,7             | -6,2             | -14,3         |
| Genomsnittligt antal aktier (i tusental)                                        | 11 702,2         | 11 702,2         | 11 702,2         | 11 702,2         | 11 702,2      |
| <b>Resultat per aktie (SEK)</b>                                                 | <b>1,92</b>      | <b>-8,58</b>     | <b>3,47</b>      | <b>118,07</b>    | <b>113,33</b> |

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Koncernen

Halvårsrapporten har upprättats med tillämpning av internationella redovisningsstandards (International Financial Reporting Standards – IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Halvårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen.

Inga nya redovisningsstandards med väsentlig inverkan på Concejos finansiella rapporter tillämpas från och med 2021. I denna halvårsrapport har därmed samma redovisningsprinciper tillämpats som i senaste årsredovisningen.

Från och med 1 april 2021 kommer Concejo att löpande redovisa en värdeförändring på upparbetad vinstdelning som är hänförlig till marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till 25 procent av den totala värdeförändringen.

Upplysningar enligt IAS 34.16A förekommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av halvårsrapporten.

### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Concejo tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority — Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS.

### Rörelsesegemt

Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegemt:

Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern.

SBF Management, som består av managementbolaget SBF Management AB, som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighetsförvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.

Concejo Tillväxt, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. I affärsområde Concejo Tillväxt ingår de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc., intressebolaget Envigas

AB samt innehavet i Christian Berner Tech Trade AB (publ). Dessutom ingår ett antal onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.

### Moderbolaget

Moderbolaget, Concejo AB (publ), tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med föregående år samt med koncernens redovisningsprinciper i tillämpliga delar.

Halvårsrapporten omfattar sidorna 1–17 och sidorna 1–6 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Verksamheter för avyttring

Concejo ingick ett aktieöverlåtelseavtal den 20 december 2019 med Nordic Capital, en ledande private equity-investerare, gällande avyttring av 100 % av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety). Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020.

## Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att mer än 80 procent av försäljningen sker utanför Sverige. Hantering av risker, riskhantering och riskexponering beskrivs närmare i detalj i årsredovisningen för 2020.

Spridningen av covid-19 och effekterna av denna pandemi kommer även under 2021 att påverka koncernens verksamheter i form av minskad efterfrågan från koncernens kunder, stilleståndstid i projekt, vilket innebär ökad riskexponering och kapitalbindning. Vidare kommer det att försvåra genomförandet av förändringsprocesser när man inte kan resa. Effekterna av covid-19 gör att investeringarna på Firenors nyckelmarknader skjuts på framtiden. Covid-19 kan komma att få både direkta och indirekta negativa effekter på koncernens bolag, till exempel i form av produktionssvårigheter till följd av ökad sjukfrånvaro, svårigheter att leda koncernen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdomsfall bland ledande befattningshållare och andra nyckelpersoner, problem hänförliga till inköp från koncernens leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster både på kort sikt och lång sikt i händelse av en längre konjunkturedgång, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsingripanden osv. Påverkan under återstoden av 2021 är därför svår att bedöma och kvantifiera.

Koncernledningen och styrelsen följer utvecklingen med en hög handlingsberedskap för att lindra negativa effekter på koncernens resultat och likviditet. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat

finansiellt för att vidta åtgärder som kan krävas på grund av covid-19 och att samtidigt planera för framtida tillväxt.

### Not 3 Intäkter

I tillägg till den information som redovisas på sid 6 och 7 i rapporten, redovisas här ytterligare information avseende koncernens nettoomsättning.

Nedanstående tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad i procent per geografisk marknad:

|                   | Sverige | Övriga Europa | Mellan-östern | Amerika | Indien | Asien | Övriga marknader |
|-------------------|---------|---------------|---------------|---------|--------|-------|------------------|
| Januari-juni 2021 | 18 %    | 35 %          | 25 %          | 0 %     | 7 %    | 15 %  | 0 %              |
|                   | Sverige | Övriga Europa | Mellan-östern | Amerika | Indien | Asien | Övriga marknader |
| Januari-juni 2020 | 4 %     | 18 %          | 53 %          | 1 %     | 15 %   | 8 %   | 1 %              |

Följande tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad per intäktslag.

| Intäktslag                   | Jan-juni 2021 | Jan-juni 2020 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Produkter                    | 7,7           | 6,3           |
| Eftermarknad                 | 12,8          | 6,8           |
| Entreprenaduppdrag           | 86,7          | 124,4         |
| Tjänster                     | 20,3          | –             |
| <b>Summa nettoomsättning</b> | <b>127,5</b>  | <b>137,5</b>  |

Intäkter från entreprenadavtal redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. Projekten utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. Intäkter från denna verksamhet redovisas i periodens resultat huvudsakligen över tid.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning avser försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster. Intäkter redovisas i periodens resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt.

Från och med den 1 april 2021 redovisas intäktslaget tjänster, som är hänförligt till affärsområde SBF Management.

### Not 4 Finansiell ställning

Per den 30 juni 2021 uppgick koncernens eget kapital till 1 123,0 MSEK (1 440,2).

Lånefinansiering för Concejo utgörs av:

- Ett hybridobligationslån om 200,0 MSEK, med en evig löptid och som därför redovisas i eget kapital, varav 80,0 MSEK har återköpts under 2020. Concejo har rätt att lösa in hybridobligationen efter fyra år, vilket innebär att första tillfälle för inlösen är den 1 november 2021.
- Leasing av nyttjanderättstillgångar om 23,9 MSEK.
- Under det andra kvartalet 2021 har koncernen erhållit ett banklån för finansiering av förvärvet av SBF Management AB och som per 2021-06-30 uppgår till 84,4 MSEK.
- Under det andra kvartalet 2021 har koncernen erhållit en kreditlimit om 400 MSEK för belåning av kortfristiga placeringar, varav 178,6 MSEK är nyttjade per 2021-06-30.

### Not 5 Nettoskuld

|                                        | Koncernen     |                 | Moderbolaget  |                 |
|----------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                        | 30 juni 2021  | 30 juni 2020    | 30 juni 2021  | 30 juni 2020    |
| <i>Tillgångsposter i nettoskulden:</i> |               |                 |               |                 |
| Likvida medel                          | 45,2          | 537,4           | 1,0           | 524,6           |
| Kortfristiga placeringar               | 904,7         | 799,7           | 800,0         | 799,7           |
| Spärrade likvida medel                 | 32,7          | 36,4            | –             | –               |
| <i>Skuldposter i nettoskulden:</i>     |               |                 |               |                 |
| Räntebärande skulder                   | 290,8         | 14,3            | 178,6         | –               |
| <b>Summa nettoskuld</b>                | <b>-691,8</b> | <b>-1 359,2</b> | <b>-622,4</b> | <b>-1 324,3</b> |

**Beräkning av verkligt värde**

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs.

| 2021-06-30                          | Värderat till upplupet<br>anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde<br>via resultaträkningen | Värderat till verkligt värde<br>via övrigt totalresultat | Summa        |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| Andra långfristiga fordringar       | 198,0                                       | 80,7                                                  | –                                                        | <b>278,7</b> |
| Kundfordringar och andra fordringar | 177,3                                       | –                                                     | –                                                        | <b>177,3</b> |
| Kortfristiga placeringar            | –                                           | 904,7                                                 | –                                                        | <b>904,7</b> |
| Likvida medel                       | 45,2                                        | –                                                     | –                                                        | <b>45,2</b>  |
| Skulder till kreditinstitut         | 267,0                                       | –                                                     | –                                                        | <b>267,0</b> |
| Långfristiga skulder                | 5,0                                         | –                                                     | –                                                        | <b>5,0</b>   |
| Leverantörsskulder                  | 59,4                                        | –                                                     | –                                                        | <b>59,4</b>  |
| Övriga rörelseskulder               | 58,0                                        | –                                                     | –                                                        | <b>58,0</b>  |

| 2020-06-30                          | Värderat till upplupet<br>anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde<br>via resultaträkningen | Värderat till verkligt värde<br>via övrigt totalresultat | Summa        |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| Andra långfristiga fordringar       | 60,8                                        | –                                                     | –                                                        | <b>60,8</b>  |
| Kundfordringar och andra fordringar | 85,4                                        | –                                                     | –                                                        | <b>85,4</b>  |
| Kortfristiga placeringar            | –                                           | 799,7                                                 | –                                                        | <b>799,7</b> |
| Likvida medel                       | 537,4                                       | –                                                     | –                                                        | <b>537,4</b> |
| Skulder till kreditinstitut         | 2,5                                         | –                                                     | –                                                        | <b>2,5</b>   |
| Långfristiga skulder                | 9,2                                         | –                                                     | –                                                        | <b>9,2</b>   |
| Leverantörsskulder                  | 88,7                                        | –                                                     | –                                                        | <b>88,7</b>  |
| Övriga rörelseskulder               | 90,8                                        | –                                                     | –                                                        | <b>90,8</b>  |

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

| 2021-06-30                                                                        | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Summa        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------------|
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b> |        |        |        |              |
| – Övriga aktier och andelar                                                       | –      | 109,4  | –      | <b>109,4</b> |
| – Kortfristiga placeringar                                                        | 904,7  | –      | –      | <b>904,7</b> |
| 2020-06-30                                                                        | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Summa        |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b> |        |        |        |              |
| Derivatinstrument som innehas för säkringsändamål                                 |        |        |        |              |
| – Valutaderivat                                                                   | –      | 0,4    | –      | <b>0,4</b>   |
| Finansiella tillgångar                                                            |        |        |        |              |
| – Övriga aktier och andelar                                                       | –      | –      | –      | –            |
| – Kortfristiga placeringar                                                        | 799,7  | –      | –      | <b>799,7</b> |

**Not 6 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

|                                                        | Koncernen       |                 | Moderbolaget    |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                        | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 |
| <i>För egna skulder och avsättningar</i>               |                 |                 |                 |                 |
| Företagsinteckningar                                   | 120,0           | 50,0            | –               | –               |
| Kortfristiga placeringar                               | 400,0           | –               | –               | –               |
| Likvida medel                                          | 32,7            | 36,4            | –               | –               |
| <b>Summa avseende egna skulder och avsättningar</b>    | <b>552,7</b>    | <b>86,4</b>     | <b>–</b>        | <b>–</b>        |
|                                                        | Koncernen       |                 | Moderbolaget    |                 |
|                                                        | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 | 30 juni<br>2021 | 30 juni<br>2020 |
| Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag | –               | –               | 50,7            | 70,4            |
| Bankgarantier                                          | 50,7            | 83,2            | –               | –               |
| <b>Summa eventalförpliktelser</b>                      | <b>50,7</b>     | <b>83,2</b>     | <b>50,7</b>     | <b>70,4</b>     |

## Not 7 Transaktioner med närstående

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

|                                      | Koncernen        |                  | Moderbolaget     |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 | Jan-juni<br>2021 | Jan-juni<br>2020 |
| <b>Transaktioner med närstående</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Platanen AB, managementtjänster      | –                | 1,6              | –                | 1,6              |
| Platanen AB, administrationstjänster | 0,3              | 0,4              | 0,3              | 0,4              |
| Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra | 0,4              | 0,4              | 0,4              | 0,4              |
| <b>Summa</b>                         | <b>0,7</b>       | <b>2,4</b>       | <b>0,7</b>       | <b>2,4</b>       |

Managementtjänster avser tidigare styrelseordförande. Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB, utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

## Not 8 Företagsförvärv

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100 % av aktierna i SBF Management AB (SBM). Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles i slutet av februari. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning uppgår nettoköpeskillingen till 68,3 MSEK. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

### Preliminär förvärfsanalys per 2021-06-30

| Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamhet vid förvärvstidpunkten | SBM          |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Materiella anläggningstillgångar                                            | 0,3          |
| Nyttjanderättstillgångar                                                    | 8,2          |
| Finansiella anläggningstillgångar                                           | 3,0          |
| Immateriella anläggningstillgångar                                          | 42,8         |
| Upplupen intäkt avtalstillgång                                              | 15,0         |
| Övriga kortfristiga fordringar                                              | 84,1         |
| Likvida medel                                                               | 13,7         |
| Leasingskulder                                                              | -8,2         |
| Kortfristiga skulder                                                        | -10,9        |
| <b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>                            | <b>148,0</b> |

Immateriella anläggningstillgångar är hänförlig till SBM:s tillstånd att bedriva verksamhet som AIF-förvaltare. Med hänsyn till att förvärvet relativt nyligen har skett, så är förvärfsanalysen preliminär.

| Kassaflödeseffekt, MSEK               | SBM          |
|---------------------------------------|--------------|
| Köpeskillning                         | 148,0        |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen | -13,7        |
| <b>Summa kassaflödeseffekt</b>        | <b>134,3</b> |

## Not 9 Händelser efter periodens utgång

Efter periodens utgång har styrelsen i Concejo via pressmeddelande den 31 augusti 2021 informerat om att man har för avsikt att den 1 november 2021 nyttja möjligheten att lösa in den resterande delen av hybridobligationen om 120 MSEK, som per 30 juni 2021 redovisas som en del i eget kapital. I samband med inlösen kommer därför eget kapital att minska med 120 MSEK.

Efter periodens utgång har Concejo förvärvat cirka 5,8 procent av röster och kapital i Xenergic AB.



Vi anser att halvårsrapporten för perioden januari–juni 2021 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolags som ingår i koncernen bedöms stå inför.

Nacka den 31 augusti 2021

**Concejo AB (publ)**

Erik Lindborg  
*Ordförande*

Carl Adam Rosenblad  
*Verkställande direktör*

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

## Mer information

Eventuella frågor besvaras av  
Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef,  
tel 08-563 053 09  
e-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO,  
tel 08-563 053 12  
e-post: lars.hakansson@concejo.se

Kompletterande information avseende koncernen finns på Concejos hemsida [www.concejo.se](http://www.concejo.se)

*Denna information är sådan information som Concejo AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående personers försorg, för offentliggörande den 31 augusti 2021 klockan 15:00 CET.*

## Kommande rapporter

Kvartalsrapporten för perioden juli–september 2021 kommer att publiceras den 30 november 2021.  
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet kommer att publiceras den 24 februari 2022.

Kompletterande information avseende koncernen finns på Concejos hemsida [www.concejo.se](http://www.concejo.se)



**Concejo AB (publ)**

Västra Finnbodavägen 2-4, Box 5028, 131 05 NACKA  
+ 46 8 563 05 300, [info@concejo.se](mailto:info@concejo.se), [www.concejo.se](http://www.concejo.se)