



Bokslutsrapport 2024

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Bokslutsrapport 2024 för Concejo AB (publ)

Kvartal 4, 2024

- Nettoomsättningen uppgick till 160,6 MSEK (157,3).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -29,7 MSEK (14,8).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -35,8 MSEK (21,8).
- Periodens resultat uppgick till -37,4 MSEK (24,6).
- Resultat per aktie uppgick till -2,67 SEK (2,63).
- Concejo har beslutat avsluta avtalet med Carnegie Investment Bank AB som likviditetsgarant för bolagets aktie. Sista dagen för likviditetsstöd handelen var den 30 december 2024.
- Concejo har ingått avtal med Marinovum Holding AB om att sälja 1 procent av röster och kapital i SAL Navigation AB. Transaktionsvärdet uppgår till 2,0 MSEK och affären har slutförts per 1 januari 2025.

Kvartal 1-4, 2024

- Nettoomsättningen uppgick till 576,3 MSEK (535,2).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -52,0 MSEK (7,5).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -50,1 MSEK (13,9).
- Periodens resultat uppgick till -52,8 MSEK (13,2).
- Resultat per aktie uppgick till -3,97 SEK (1,39).

Händelser efter periodens utgång

- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen ordinarie utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.
- Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.
- Styrelsen har fattat beslut om att avveckla Concejo Ventures som ett självständigt affärsområde.

Kommentarer till finansiell utveckling under fjärde kvartalet 2024

Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 160,6 MSEK (157,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -29,7 MSEK (14,8). Koncern-gemensamma kostnader uppgick till -9,1 MSEK (-10,4). Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -35,8 MSEK (21,8). Kvartalets resultat uppgick till -37,4 MSEK (24,6).

Nettoomsättningen för Concejo Industrier uppgick till 141,8 MSEK (135,3) i kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 5 procent jämfört med samma kvartal föregående år. I periodens nettoomsättning ingår förvärvet av Matre Maskin AS som bidrog med cirka 22 MSEK. Matre Maskin AS förvärvades per den 3 juli 2024.

Rörelseresultatet för Concejo Industrier uppgick till -3,2 MSEK (5,7) i kvartalet.

Nettoomsättningen för Firenor International uppgick till 90,1 MSEK (81,6) i kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 10 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till förvärvet av Matre Maskin AS. Rörelseresultatet för Firenor International uppgick till 6,3 MSEK (8,3) i kvartalet.

Nettoomsättningen för Optronics Technology uppgick till 16,8 MSEK (10,7) i kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 57 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Rörelseresultatet för Optronics Technology uppgick till -9,1 MSEK (-5,0) i kvartalet.

Nettoomsättningen för ACAF Systems uppgick till 2,4 MSEK (4,9) i kvartalet, vilket motsvarar en minskning med 51 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Rörelseresultatet för ACAF Systems uppgick till -2,2 MSEK (-1,0) i kvartalet.

Nettoomsättningen i SAL Navigation uppgick till 33,3 MSEK (38,1), vilket motsvarar en minskning med 13 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Rörelseresultatet för SAL Navigation uppgick till 1,8 MSEK (3,4) i kvartalet.

Nettoomsättningen för SBF Fonder uppgick till 18,8 MSEK (22,0) i kvartalet, vilket motsvarar en minskning med 15 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Rörelseresultatet för SBF Fonder uppgick till 1,2 MSEK (5,5) i kvartalet.

Resultatet i Concejo Ventures har under kvartalet påverkats negativt av värdeförändringar avseende aktier i noterade och onoterade bolag om -18,0 MSEK (11,9) samt av ett negativt resultat från andel i intresseföretaget Envigas om -3,0 MSEK (-4,8).

Kommentarer till finansiell utveckling under perioden januari till december 2024

Nettoomsättningen uppgick under perioden januari till december till 576,3 MSEK (535,2). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -52,0 MSEK (7,5). Koncerngemensamma kostnader uppgick till -33,7 MSEK (-30,9). Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -50,1 MSEK (13,9). Periodens resultat uppgick till -52,8 MSEK (13,2).

Nettoomsättningen för Concejo Industrier uppgick till 513,1 MSEK (464,7) under perioden januari till december, vilket motsvarar en ökning med 10 procent jämfört med samma period föregående år.

Rörelseresultatet för Concejo Industrier uppgick till 3,8 MSEK (14,7) i perioden.

Nettoomsättningen för Firenor International uppgick till 274,9 MSEK (262,2) i perioden, vilket motsvarar en ökning med 5 procent jämfört med samma period föregående år. I perioden bidrog förvärvet av Matre Maskin AS med en nettoomsättning om cirka 37 MSEK. Rörelseresultatet för Firenor International uppgick till 16,6 MSEK (14,5) under perioden.

Nettoomsättningen för Optronics Technology uppgick till 76,5 MSEK (35,9) i perioden, vilket motsvarar en ökning med 113 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för Optronics Technology uppgick till -21,1 MSEK (-21,6) under perioden.

Nettoomsättningen för ACAF Systems uppgick till 16,9 MSEK (27,8) i perioden, vilket motsvarar en minskning med 39 procent jämfört med samma

period föregående år. Rörelseresultatet för ACAF Systems uppgick till -1,9 MSEK (2,6) under perioden.

Nettoomsättningen för SAL Navigation uppgick till 147,0 MSEK (138,8) i perioden, vilket motsvarar en ökning med 6 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för SAL Navigation uppgick till 10,2 MSEK (19,2) under perioden.

Nettoomsättningen för SBF Fonder uppgick till 63,2 MSEK (70,5) under perioden, vilket motsvarar en minskning med 10 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för SBF Fonder uppgick till 1,5 MSEK (-21,5) under perioden. I jämförelseperioden ingår en nedskrivning om -32,7 MSEK hänförlig till tidigare upparbetad vinstdelning.

Resultatet i Concejo Ventures har under perioden påverkats negativt av värdeförändringar avseende aktier i noterade och onoterade bolag om -15,6 MSEK (24,0) samt av ett negativt resultat från andel i intresseföretaget Envigas om -12,9 MSEK (-16,7).

Kassaflödet från den löpande verksamheten är fortsatt negativt. Under perioden har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 23,0 MSEK.

Moderbolaget

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per den 31 december 2024 till 100,1 MSEK (211,5).

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen ordinarie utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Koncernchefen har ordet

Fjärde kvartalet avslutar ett händelserikt 2024 för Concejo. Nettoomsättningen uppgick till 160,6 MSEK (157,3), vilket är den högsta omsättningen i ett enskilt kvartal sedan verksamheten bytte namn och inriktning 2020. Det är värt att notera att förvärvad tillväxt bidrog till den höga omsättningen. Samtidigt är förvärv en del av vår tillväxtstrategi. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till –29,7 MSEK (14,8). Det är en avvikelse mot jämförelsekvartalet 2023. Förklaringen är framför allt att vi i jämförelsekvartalet 2023 hade en stark utveckling inom Concejo Ventures. Det har vi inte i fjärde kvartalet 2024 där vi i stället fick ett negativt bidrag till resultatet med –18,6 MSEK.

Lyfter vi blicken och tittar på helåret 2024 vill jag sammanfatta det som ett år med fortsatt fokus på investeringar och förberedelser för framtida utveckling. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 576,3 MSEK (535,2) och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till –52,0 MSEK (7,5). Även helårsresultatet har till stor del påverkats av en negativ värdeutveckling i Concejo Ventures som bidrar negativt med –23,6 MSEK för räkenskapsår 2024.

Konsekvensen av ovanstående är att det negativa resultatet i huvudsak består av utvecklingen i Concejo Ventures. Vi har ett negativt bidrag från Envigas som kommer att bestå så länge bolaget fortsätter att investera i utvecklingen av marknaden för biokol, eftersom vi redovisar vår andel av bolagets resultat enligt kapitalandelsmetoden. Vi har därtill skrivit ned värdet på ett antal av våra onoterade innehav, som en ren konsekvens av att multiplarna idag är betydligt lägre för ett antal innehav jämfört med för ett par år sedan när vi gjorde en stor del av våra investeringar.

Concejo Industrier

Firenor International hade ett avgörande genombrott 2024. I juli kommunicerade vi att bolaget dels tecknat ramavtal om att leverera brandsäkerhetssystem till HVDC-plattformar för havsbaserad vindkraft värda cirka 500 MSEK, dels fått en första order inom ramen för avtalet. Ramavtalet är ett resultat av en längre tids affärsutveckling mot grön energiproduktion som ett komplement till tidigare erbjudande. Under sommaren fick Firenor också en större order om att leverera brandskydd till en tankfarm i Mellanöstern, vilket visar på att Firenor är en eftertraktad leverantör både inom befintlig energiproduktion och framtidens energilösningar. I juli förvärvade Firenor även det norska brand-

säkerhetsföretaget Matre Maskin AS. Förvärvet är en viktig del av Firenors framtida tillväxt, och stärker det totala erbjudandet samtidigt som det ökar verksamhetens kompetens, kunnande och leveranskapacitet.

Firenor International har gått in i en expansiv fas och har med stort intresse från kunder byggt en rekordstor orderbok. Ledtiderna för stora projekt är relativt långa och resurskrävande i sälj- och projektfas. För att möta en förväntad efterfrågan gör Firenor även investeringar i organisationen på ett antal nivåer. I ett längre perspektiv kommer vi se en positiv utdelning på de satsningar som gjorts och görs inom Firenor.

Optronics Technology uppvisar en stark volymtillväxt under 2024. Nettoomsättningen ökade med cirka 113 procent. Optronics är inne i en tillväxtfas och har etablerat ytterligare samarbeten med nya strategiska industripartners, även om vi framöver sannolikt inte kan anta samma extrema tillväxttakt. Under 2024 har bolaget genomfört ett antal investeringar som belastat resultatet. Bland annat har Optronics investerat ytterligare i produktionen, som anpassats till den starka tillväxten. Dessutom har bolaget initierat ett nytt större utvecklingsprojekt med förstudier kring ny detektionsteknologi för detektion av toxiska gaser. Det här är viktiga investeringar för bolagets framtida utveckling och öppnar upp en ny marknad med stor potential, men innebär i det korta perspektivet att bolagets resultat inte har förbättrats i takt med tillväxten. Vi fortsätter arbetet med att utveckla ett världsledande företag inom gasdetektion och att långsiktigt säkerställa att bolaget går mot en framtida lönsam tillväxt.

SAL Navigation växte med cirka 6 procent under 2024. Bolaget är inne i något av en platåfas just nu där man har en stor del av produkterbjudandet som står inför nya lanseringar. Under 2024 har SAL Navigation investerat betydande belopp i såväl produktutveckling som organisation. Detta har fått en effekt på resultatet som fortfarande är positivt, men halverat jämfört med året innan. Just nu ligger bolaget under vårt långsiktiga marginalmål, men med en ny generation produkter på väg ut på marknaden ser vi framför oss att detta kommer att korrigeras över tid.

I slutet av året tecknade Concejo avtal om att sälja 1 procent av sitt ägande i SAL Navigation till företagsledningen. Ur ett redovisningsperspektiv innebär det att SAL Navigation kommer att redovisas som ett intressebolag från och med första kvartalet 2025, vilket i sin tur innebär att Concejo inte längre

kommer att konsolidera SAL Navigations omsättning och resultat som ett dotterbolag utan endast redovisa Concejos andel av SAL Navigations resultat enligt kapitalandelsmetoden.

ACAF Systems redovisar ett svagt 2024. Bolaget är beroende av ett fåtal kunder och ett antal projekt har försenats, vilket givit en nedgång i nettoomsättningen. Detta får en direkt effekt i resultatet som på helåret är negativt. ACAF utgör en relativt liten andel av Concejo, men givetvis är det angeläget att verksamheten utvecklas väl och bidrar till totalen. Vi ser med tillfredsställelse att den försäljning som uteblev under 2024 nu tagit fart och orderingången 2025 har börjat mycket starkt för bolaget.

SBF Fonder

Nettoomsättningen för SBF Fonder minskade 2024 med cirka 10 procent. Minskningen är framför allt en effekt av att det förvaltade kapitalet minskat, kopplat till fastighetsförsäljningar. Året har präglats av en förhållandevis hög aktivitetsnivå inriktat på refinansiering, utveckling av fastighetsförvaltningen och fastighetsförsäljningar för att stärka balansräkningen i fonderna.

SBF Fonder har under senaste året fortsatt att bygga en stark och professionell organisation specialiserad på förvaltning och utveckling av bostadsfastigheter i syfte att attrahera även utländska investerare till SBF Fonders produkter och tjänster. Samarbetet med Morgan Stanley som inleddes under 2023 är en indikation på att SBF Fonder kan leverera på den nivå som krävs. Det finns idag ett ökat intresse bland utländska investerare för SBF Fonders expertis och för svenska hyresfastigheter. Organisationen står väl rustad för att skapa affärsmöjligheter både hos befintliga och nya kunder och investerare de kommande åren.

Concejo Ventures

Vi hade en svag utveckling i Concejo Ventures under 2024. 2023 fick vi en större realisering avseende vår investering i Dracoon som parat med en stark utveckling i våra noterade innehav gav ett gott resultat. Under 2024 har det sett annorlunda ut. Vi gjorde i slutet av året en mindre avyttring i form av innehavet i WeSports. Avyttringen skedde till bokfört värde och fick ingen resultateffekt. Under året har vi fortsatt skrivit ner betydande värden i den onoterade delen av portföljen. Vi har idag en situation som ser helt annorlunda ut för tillväxt-

bolag jämfört med för ett par år sedan. Det påverkar multiplarna och värderingarna.

Vårt intressebolag Envigas har kommit långt i sitt arbete med att få på plats förutsättningarna för att etablera en första fullskalig anläggning för produktion av biokol för leverans till kund under 2028. Diskussioner pågår med ett antal aktörer om att säkra finansieringen för detta nästa steg.

Under slutet av 2024 initierade vi en strategisk översyn av Concejo Ventures. Bakgrunden är framför allt vårt ökade fokus på våra operativa verksamheter, i synnerhet våra industribolag. Översynen avslutades i början av 2025 med slutsatsen att affärsområdet spelat ut sin roll och att Concejo kommer att avveckla Concejo Ventures som självständigt affärsområde. Befintliga innehav, förutom Envigas, kommer att föras över till vår kapitalförvaltning. Detta innebär att Concejo kommer att ha två affärsområden från och med delårsrapporten för första kvartalet 2025: Concejo Industrier och SBF Fonder. Envigas kommer framöver att, tillsammans med SAL Navigation, särredovisas som ett intressebolag.

Fortsatt osäker omvärld påverkar

2024 har varit ett år av förberedelser och investeringar för framtida utveckling. Vi har idag flera bolag som ligger väl till att ta vara på de möjligheter som finns i marknaden framåt, men vi upprepar att vi är ödmjuka inför det faktum att det kommer att ta tid för vissa verksamheter att nå sin fulla potential. Vi befinner oss också i ett läge där det allmänna ekonomiska läget är fortsatt ansträngt. Räntorna har kommit ner något, men är fortsatt höga på flera marknader och det finns en ökande osäkerhet runt det långsiktiga ränteläget. Osäkerhet om såväl den amerikanska som den globala ekonomin påverkar alla, och det geopolitiska läget är fortsatt oroligt. Det finns med andra ord en mängd omvärldsfaktorer som vi inte kan styra över, men som påverkar oss och den verklighet vi verkar i. Vårt fokus är dock att fortsätta arbeta med våra verksamheter och se till att de har goda förutsättningar att långsiktigt skapa och leverera värden till våra aktieägare.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Nettoomsättning per rörelsessegment

Belopp i MSEK	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Concejo Industrier:				
– Firenor International	90,1	81,6	274,9	262,2
– Optronics Technology	16,8	10,7	76,5	35,9
– ACAF Systems	2,4	4,9	16,9	27,8
– SAL Navigation	33,3	38,1	147,0	138,8
Justering koncernintern omsättning	-0,8	–	-2,2	–
Summa nettoomsättning Concejo Industrier	141,8	135,3	513,1	464,7
SBF Fonder	18,8	22,0	63,2	70,5
Nettoomsättning	160,6	157,3	576,3	535,2

Rörelseresultat per rörelsessegment (EBIT)

Belopp i MSEK	Not	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Concejo Industrier:					
– Firenor International		6,3	8,3	16,6	14,5
– Optronics Technology		-9,1	-5,0	-21,1	-21,6
– ACAF Systems		-2,2	-1,0	-1,9	2,6
– SAL Navigation		1,8	3,4	10,2	19,2
Summa rörelseresultat Concejo Industrier		-3,2	5,7	3,8	14,7
SBF Fonder:					
– Rörelsen		1,2	5,5	1,5	11,2
– Vinstdelning	4	0,0	0,0	0,0	-32,7
Summa rörelseresultat SBF Fonder		1,2	5,5	1,5	-21,5
Concejo Ventures:					
– Noterade innehav	4	-10,8	9,3	7,6	21,2
– Onoterade innehav	4	-4,8	5,5	-18,3	7,8
– Intresseföretag (Envigas)		-3,0	-4,8	-12,9	-16,7
Summa rörelseresultat Concejo Ventures		-18,6	10,0	-23,6	12,3
Koncerngemensamt		-9,1	-10,4	-33,7	-30,9
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-29,7	10,8	-52,0	-25,4
Jämförelsestörande poster	5	–	4,0	–	32,9
Rörelseresultat (EBIT)		-29,7	14,8	-52,0	7,5

Avstämning mot resultat efter finansiella poster

Belopp i MSEK	Not	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-29,7	10,8	-52,0	-25,4
Återförda kostnader avseende avveckling av installations-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	5	–	1,0	–	24,6
Avtalad ersättning kopplad till avvecklingen av verksamheten i Mellanöstern	5	–	3,0	–	8,3
Finansiella intäkter		2,8	5,7	3,9	6,9
Värdeförändring på kortfristiga placeringar		-6,2	3,1	5,3	6,5
Finansiella kostnader		-2,7	-1,8	-7,3	-7,0
Resultat efter finansiella poster (EBT)		-35,8	21,8	-50,1	13,9

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	3	160,6	157,3	576,3	535,2
Kostnader för sålda varor	5	-96,7	-93,9	-347,2	-311,3
Bruttovinst		63,9	63,4	229,1	223,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	5	-13,5	-13,0	-54,0	-55,8
Administrationskostnader	5	-54,1	-43,4	-185,2	-135,4
Utvecklingskostnader		-10,0	-5,6	-33,6	-19,5
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder	5	0,0	0,9	7,9	2,2
Värdeförändring övriga aktier och andelar	4	-18,0	11,9	-15,6	24,0
Värdeförändring upparbetad vinstdelning	4	-	-	-	-32,7
Resultat från andelar i intresseföretag		-3,0	-4,8	-12,9	-16,7
Övriga rörelseintäkter	5	5,0	5,5	12,4	17,7
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Rörelseresultat (EBIT)		-29,7	14,8	-52,0	7,5
Finansiella intäkter		2,8	5,7	3,9	6,9
Värdeförändring på kortfristiga placeringar		-6,2	3,1	5,3	6,5
Finansiella kostnader		-2,7	-1,8	-7,3	-7,0
Resultat efter finansiella poster (EBT)		-35,8	21,8	-50,1	13,9
Inkomstskatter		-1,6	2,8	-2,7	-0,7
Periodens resultat		-37,4	24,6	-52,8	13,2
Övrigt totalresultat					
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat					
Omräkningsdifferenser		-4,2	-7,2	0,0	-15,7
Periodens övrigt totalresultat		-4,2	-7,2	0,0	-15,7
Periodens totalresultat		-41,6	17,4	-52,8	-2,5
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-31,2	30,8	-46,4	16,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,2	-6,2	-6,4	-3,1
Summa periodens resultat		-37,4	24,6	-52,8	13,2
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-35,0	23,6	-46,4	0,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,6	-6,2	-6,4	-3,3
Summa totalresultat för perioden		-41,6	17,4	-52,8	-2,5
Resultat per aktie före och efter utspädning		-2,67	2,63	-3,97	1,39

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	17,3	8,4
Nyttjanderättstillgångar	40,5	25,3
Immateriella anläggningstillgångar	240,8	215,2
Finansiella anläggningstillgångar	255,7	268,0
Summa anläggningstillgångar	554,3	516,9
– varav spärrade likvida medel i finansiella anläggningstillgångar	1,2	3,3
Omsättningstillgångar		
Varulager	116,0	85,7
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	39,4	77,9
Kortfristiga fordringar	147,4	90,1
Kortfristiga placeringar	95,5	144,9
Likvida medel	101,3	176,8
Summa omsättningstillgångar	499,6	575,4
Summa tillgångar	1 053,9	1 092,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	673,5	761,5
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	61,6	62,1
Summa eget kapital	735,1	823,6
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	25,7	28,8
Övriga långfristiga skulder	30,0	3,6
Långfristiga leasingskulder	25,6	15,9
Avsättningar	14,4	18,0
Summa långfristiga skulder	95,7	66,3
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder	187,8	162,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20,8	30,7
Kortfristiga leasingskulder	14,5	9,6
Summa kortfristiga skulder	223,1	202,4
Summa eget kapital och skulder	1 053,9	1 092,3

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare – IB	761,5	771,3
Periodens resultat	-46,4	16,3
Övrigt totalresultat	0,0	-15,5
Periodens totalresultat	-46,4	0,8
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>		
Optioner	0,4	–
Utdelning	-35,1	–
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-6,9	-10,6
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare – UB	673,5	761,5
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande – IB	62,1	55,3
Periodens resultat	-6,4	-3,1
Övrigt totalresultat	0,0	-0,2
Periodens totalresultat	-6,4	-3,3
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>		
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-1,0	-0,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	6,9	10,6
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande – UB	61,6	62,1

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat (EBIT)	-52,0	7,5
Avskrivningar och nedskrivningar	34,7	28,3
Övriga ej likviditetspåverkande poster	20,8	10,4
Förändring av rörelsekapital	-7,8	-23,6
Erhållen ränta	3,9	6,9
Erlagd ränta	-7,3	-7,0
Betald inkomstskatt	-0,6	-6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8,3	16,1
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,9	-1,9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-17,5	-23,2
Minskning av kortfristiga finansiella placeringar	54,7	79,3
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-23,0	-10,7
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	5,4	66,1
Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar	3,4	-6,9
Investeringar av andelar i intresseföretag	-	-27,1
Förvärv av dotterföretag	-14,1	-
Sålda dotterföretag	-	1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	7,0	77,4
Finansieringsverksamheten		
Ökning av långfristiga skulder till kreditinstitut	-	8,0
Amortering av skulder till kreditinstitut	-41,6	-42,1
Minskning/ökning av checkräkningskredit	-1,3	-7,9
Inbetalda syntetiska aktier	3,6	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-1,0	-0,5
Betald utdelning till aktieägarna	-35,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-75,4	-42,5
Förändring av likvida medel	-76,7	51,0
Likvida medel vid periodens ingång ¹⁾	176,8	128,2
Valutakursdifferenser i likvida medel	1,2	-2,4
Likvida medel vid periodens slut	101,3	176,8

1) Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Administrationskostnader	-8,5	-10,2	-33,2	-31,4
Övriga rörelseintäkter	6,7	2,5	9,3	10,0
Rörelseresultat	-1,8	-7,7	-23,9	-21,4
Ränteintäkter och liknande resultatposter	23,3	16,7	30,8	41,1
Resultat från andelar i koncernföretag	-3,8	0,1	-3,1	-2,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,1	-1,1	-5,0	-1,3
Resultat före skatt	17,6	8,0	-1,2	15,6
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-
Periodens resultat¹⁾	17,6	8,0	-1,2	15,6

1) Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,7
Finansiella anläggningstillgångar	189,1	188,2
Summa anläggningstillgångar	189,5	188,9
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	535,2	462,4
Fordringar	12,0	1,4
Kortfristiga placeringar	90,8	140,8
Likvida medel	9,3	70,7
Summa omsättningstillgångar	647,3	675,3
Summa tillgångar	836,8	864,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	90,2	90,2
Fritt eget kapital	713,4	749,5
Summa eget kapital	803,6	839,7
Skulder till koncernföretag	24,0	16,7
Övriga kortfristiga skulder	9,2	7,8
Summa kortfristiga skulder	33,2	24,5
Summa eget kapital och skulder	836,8	864,2

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i rapporten. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Definitioner

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelse-resultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som bedöms som jämförelsestörande. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de

inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel. För avstämning av nettolåneskuld hänvisas till not 7. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskultsättningsgraden.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskultsättningsgraden mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån.

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	Helår 2024	Helår 2023
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Eget kapital	673,5	761,5
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	57,55	65,07
<i>Soliditet</i>		
Eget kapital	673,5	761,5
Balansomslutning	1 053,9	1 092,3
Soliditet	64%	70%
<i>Skultsättningsgrad</i>		
Tillgångsposter i nettoskulden	198,0	325,0
Skuldposter i nettoskulden	86,6	85,0
Summa nettoskuld	-111,4	-240,0
Nettoskultsättningsgrad	-17%	-32%

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernen

Rapporten har upprättats med tillämpning av internationella redovisningsstandards IFRS® Redovisningsstandards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen.

Inga nya redovisningsstandards med väsentlig inverkan på Concejos finansiella rapporter tillämpas från och med 2024. I denna rapport har därmed samma redovisningsprinciper tillämpats som i senaste årsredovisningen.

Upplysningar enligt IAS 34.16A förekommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av rapporten.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Concejo tillämpar ESMA's (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS.

Rörelsesegment

Koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelse-drivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som erbjuder integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20% samt intressebolaget Envigas AB.

Moderbolaget

Moderbolaget, Concejo AB, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med föregående år samt med koncernens redovisningsprinciper i tillämpliga delar.

Rapporten omfattar sidorna 1–18 och sidorna 1–5 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Ränterisk föreligger även i SBF Fonder. Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i 2023 års årsredovisning i not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper.

Not 3 Intäkter

I tillägg till den information som redovisas på sidan 7 i rapporten, redovisas här ytterligare information avseende koncernens nettoomsättning.

Nedanstående tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad i procent per geografisk marknad baserad på kundens hemvist:

	Sverige	Norge	Övriga Europa	Mellanöstern	Nord- och sydamerika	Asien	Övriga marknader
Januari–december 2024	16%	25%	18%	15%	3%	22%	1%
Januari–december 2023	16%	24%	20%	12%	7%	20%	1%

Följande tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad per intäktslag.

Intäktslag	Helår 2024	Helår 2023
Produkter	228,7	166,2
Eftermarknad	124,1	95,1
Entreprenaduppdrag	160,3	203,4
Tjänster	63,2	70,5
Summa nettoomsättning	576,3	535,2

Intäkter från entreprenadavtal redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. Projekten

utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. Intäkter från denna verksamhet redovisas i periodens resultat huvudsakligen över tid.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning avser försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster. Intäkter redovisas i periodens resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt.

Not 4 Värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet

	Koncernen	
	Helår 2024	Helår 2023
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	0,6	-0,7
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	0,7	16,3
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	5,4	20,8
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-22,3	-12,4
Värdeförändringar	-15,6	24,0
Upparbetad vinstdelning SBF Fonder	0,0	-32,7
Summa	-15,6	-8,7

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Berner Industrier AB (publ), Compodium International AB (publ) och BeamWave AB. Aktierna i Adtraction Group AB som avyttrats under 2023 ingår i jämförelsetalen. Orealiserad

värdeförändring avseende onoterade aktier och fondd innehav avser långfristiga innehav inom affärsområde Concejo Ventures. Innehavet i Dracoon som realiserats under 2023 ingår i jämförelsetalen.

Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll under 2023 och 2024.

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser framför allt avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Avvecklingen är slutförd per 31 mars 2023. Avvecklingskostnaderna beräknades initialt till 110,3 MSEK

och avsåg bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra kundfordringar. Under del av 2022 och under 2023 har den initiala reserveringen återförts.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	Helår 2024	Helår 2023
Avveckling av installations-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	–	24,6
Avtalad ersättning kopplad till avvecklingen av verksamheten i Mellanöstern	–	8,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

Klassificering i resultaträkningen	Helår 2024	Helår 2023
Kostnad för sålda varor	–	10,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	–	–0,7
Administrationskostnader	–	12,9
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder	–	–0,5
Övriga rörelseintäkter	–	10,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

Jämförelsestörande poster per segment	Helår 2024	Helår 2023
Firenor International	–	24,6
Koncerngemensamt	–	8,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

Not 6 Finansiell ställning

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens eget kapital till 673,5 MSEK (761,5). Lånefinansieringen per den 31 december 2024 utgörs i huvudsak av:

- Leasingskuld om 40,1 MSEK.
- Banklån för finansiering av förvärvet av SBF Fonder AB om 5,6 MSEK.
- Banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB om 13,8 MSEK.
- Banklån i Matre Maskin AS som förvärvats under det tredje kvartalet uppgår till 11,4 MSEK, se not 10 för förvärvsanalys per 1 juli 2024.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts.

Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

2024-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Övriga aktier och andelar	–	208,2	208,2
Andra långfristiga fordringar	47,5	–	47,5
Kundfordringar och andra fordringar	117,5	–	117,5
Kortfristiga placeringar	–	95,5	95,5
Likvida medel	101,3	–	101,3
Skulder till kreditinstitut	46,5	–	46,5
Långfristiga skulder	30,0	–	30,0
Leverantörsskulder	69,8	–	69,8

2023-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Övriga aktier och andelar	–	206,4	206,4
Andra långfristiga fordringar	61,6	–	61,6
Kundfordringar och andra fordringar	72,7	–	72,7
Kortfristiga placeringar	–	144,9	144,9
Likvida medel	176,8	–	176,8
Skulder till kreditinstitut	59,5	–	59,5
Långfristiga skulder	3,6	–	3,6
Leverantörsskulder	72,9	–	72,9

Följande tabell innehåller upplysningar om finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde enligt nedan nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde baseras på transaktioner på marknaden.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i Nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive

innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering

baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
– Övriga aktier och andelar	86,2	–	122,0	208,2
– Kortfristiga placeringar	95,5	–	–	95,5

2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
– Övriga aktier och andelar	73,7	–	132,7	206,4
– Kortfristiga placeringar	144,9	–	–	144,9

Analys av nivå 3

Ingående balans 1 januari 2024	132,7
Investeringar under perioden	15,8
Omklassificering	-0,2
Avyttringar under perioden	-4,7
Värdeförändringar under perioden	-21,6
Utgående balans 31 december 2024	122,0

Not 7 Nettoskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
<i>Tillgångsposter i nettoskulden</i>				
Likvida medel	101,3	176,8	9,3	70,7
Kortfristiga placeringar	95,5	144,9	90,8	140,8
Spärrade likvida medel	1,2	3,3	–	–
	198,0	325,0	100,1	211,5
<i>Skuldposter i nettoskulden</i>				
Räntebärande skulder	86,6	85,0	–	–
Summa nettoskuld	-111,4	-240,0	-100,1	-211,5
Nettoskuldsättningsgrad	-17%	-32%	-12%	-25%

Not 8 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	140,7	112,0	–	–
Nettotillgångar i dotterbolag	217,1	226,5	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Likvida medel	1,2	3,3	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	359,0	341,8	–	–
	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	42,1	64,0
Bankgarantier	17,6	30,9	–	–
Övriga förpliktelser	9,1	13,4	9,1	13,4
Summa eventalförpliktelser	26,7	44,3	51,2	77,4

Not 9 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023
Inköp av tjänster från närstående				
Platanen AB, administrationstjänster	-0,3	-0,6	-0,3	-0,6
Fastighetsbolaget Henriksborg HB, hyra	-0,8	-0,7	-0,8	-0,7
Summa	-1,1	-1,3	-1,1	-1,3

Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Administrationstjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 10 Förvärvsanalys

I juli slutförde Firenor International förvärvet av Matre Maskin AS. Matre är en viktig leverantör till Firenor och förvärvet stärker Firenor Internationals totala affär genom ökad kapacitet, kompetens och kunskande. Bolaget har 32 anställda. Förvärvskostnader uppgick till 1,9 MSEK och ingår i administrationskostnader. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2024, hade det påverkat koncernens nettoomsättning med cirka 73 MSEK.

Förvärvsanalysen som presenteras är preliminär.

Preliminär förvärvsanalys

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamhet vid förvärvstidpunkten	Matre Maskin AS
Balanserade utvecklingskostnader	6,5
Kundrelationer	6,3
Materiella anläggningstillgångar	10,8
Nyttjanderättstillgångar	9,6
Lager	23,0
Övriga fordringar	17,6
Likvida medel	0,9
Skulder till kreditinstitut	-19,0
Leasingskulder	-9,6
Uppskjutna skatteskulder	-2,5
Övriga skulder	-19,4
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	24,2
Goodwill	7,8
Total köpeskilling	32,0
Uppskjuten köpeskilling	-17,0
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-0,9
Kassautflöde, netto	14,1

Not 11 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen ordinarie utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Styrelsen har fattat beslut om att avveckla Concejo Ventures som ett självständigt affärsområde.

Vi anser att bokslutsrapporten för 2024 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen bedöms stå inför.

Nacka den 18 februari 2025

Concejo AB (publ)

Ann-Marie Åström
Ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Rickard Bergengren

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Concejo AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående personers försorg, för offentliggörande den 18 februari 2025 klockan 14:00.

Kommande rapporter

- Årsredovisning för 2024 kommer att publiceras den 9 april 2025.
- Kvartalsrapport för första kvartalet 2025 kommer att publiceras den 13 maj 2025.

Årsstämma

- Årsstämma kommer att äga rum den 13 maj 2025.
- Kompletterande information avseende koncernen finns på Concejos hemsida www.concejo.se

Mer information

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef,
tel 08-563 053 09
e-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO,
tel 08-563 053 12
e-post: lars.hakansson@concejo.se



Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2–4, Box 5028, 131 05 NACKA
+ 46 8 563 05 300, info@concejo.se, www.concejo.se