



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2013 - 31 MART 2013 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri :XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği hükümlerine göre hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi-----: 15.08.1990
Merkez -----: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel-----: (312) 445 04 64
Faks -----: (312) 445 05 02
e-mail -----: ayen@ayen.com.tr
web-----: www.ayen.com.tr
Sermaye -----: 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No -----: 79297-Merkez
Sanayi Sicil No-----: 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No -----: Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu-----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak
Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları; Ayen Ostim Enerji Üretim Sanayi A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA ile birlikte “Grup “ olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler
Şirketin 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydıner İnşaat A.Ş.	56,8738023	9,727,825,965	97.278.259,65	A
Aydıner İnşaat A.Ş.	28,1038374	4,806,945,000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	772,200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,0000146	250,965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	2,145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,0112866	2,567,565,000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	% 100	17,104,230,000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00,- TL(YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, yetki sınırları, görev süreleri,

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. 08 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında ibra edilen ve 15 Mayıs 2013 Sayı: 8320 Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibi görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU TARAFINDAN OLUŞTURULAN KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Seçildiği Genel Kurul Tarihi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı	08 Mayıs 2013	08 Mayıs 2014
Metin Bostancioğlu	Üye	08 Mayıs 2013	08 Mayıs 2014

Kurumsal Yönetim Komitesi

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Seçildiği Genel Kurul Tarihi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Metin Bostancioğlu	Başkan	08 Mayıs 2013	08 Mayıs 2014
Mehmet Aydın	Üye	08 Mayıs 2013	08 Mayıs 2014
Turgut Aydın	Üye	08 Mayıs 2013	08 Mayıs 2014

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Ayen Enerji A.Ş.'nin 08.05.2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nca, Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuatlarına uyum maksadıyla teklif edilen, Amaç ve Konusu Başlığını taşıyan 3.madde, Hisse Senetleri Satışı ve Devri başlığını taşıyan 8.madde, Denetçi ve Görevleri başlığını taşıyan 12.madde, Genel Kurul başlığını taşıyan 13.madde, Toplantılarda Komiser Bulunması başlığını taşıyan 14.madde, Hesap Dönemi Başlığını taşıyan 16.madde, Kar'ın Tespit ve Dağıtımını başlığını taşıyan 17.madde, İhtiyat Akçesi başlığını taşıyan 18.madde, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlığını taşıyan 22.maddesi'nin değiştirilmesi ile ilgili Esas Sözleşme Tadil Metni müzakere edilerek kabul edilmiş ve 15 Mayıs 2013 Sayı: 8320 Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ettirilmiştir.

ENERJİ SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

TÜRKİYE'DEKİ ELEKTRİK ÜRETİMİ (milyon kWh)

	2009	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM %	2010	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM %	2011	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM %	2012	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM %	2013	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM %
OCAK	16,891.6	-5.6	17,501.7	3.6	19,603.1	12.0	21,436.7	9.4	20,678.9	-3.5
ŞUBAT	15,049.8	-8.9	15,837.7	5.2	17,649.9	11.4	19,924.1	12.9	18,297.8	-8.2
MART	16,027.1	-2.1	17,119.7	6.8	19,157.5	11.9	20,654.3	7.8	19,841.3	-3.9
NİSAN	14,890.4	-5.2	16,362.7	9.9	17,797.3	8.8	18,161.0	2.0		
MAYIS	15,352.3	-5.5	16,812.9	9.5	17,579.7	4.6	18,772.2	6.8		
HAZİRAN	15,948.0	-3.7	17,311.9	8.6	18,048.7	4.3	19,858.9	10.0		
TEMMUZ	17,751.8	-3	19,567.6	10.2	20,947.7	7.1	22,574.1	7.8		
AĞUSTOS	17,815.3	-3.4	20,620.8	15.7	20,491.7	-0.6	21,319.0	4.0		
EYLÜL	15,500.8	-3.5	17,139.6	10.6	18,897.7	10.3	19,583.0	3.6		
EKİM	16,053.9	7.2	17,291.0	7.7	18,900.5	9.3	17,760.2	-6.0		
KASIM	15,811.7	2.2	16,464.5	4.1	19,188.2	16.5	18,583.9	-3.1		
ARALIK	17,720.2	11.7	19,177.5	8.2	21,133.1	10.2	20,473.6	-3.1		
TOPLAM	194,812.9	-1.8	211,207.6	8.4	229,395.1	8.6	239,101.0	4.2	58,818.0	-5.2

2013 yılının ilk üç ayında Türkiye elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 azalmıştır.

Türkiye'nin kurulu gücü mart 2013 ayı sonu itibarıyla toplam 794 adet tesis ile 57532 MW olmuştur.

SU GELİRLERİ (milyon m3)

AYLAR	Uzun Yıllar Ortalama Su Geliri	2012 Fiili	2013 Fiili	Uz.Yıl.Ort. Göre Artış. %	Geçen Yıla Göre Artış. %
OCAK	4,694.30	4,163.20	5,300.40	12.9	27.3
ŞUBAT	5,165.60	3,879.40	5,502.90	6.5	41.8
MART	9,017.70	6,283.70	9,479.30	5.1	50.9
TOPLAM	18,877.60	14,326.30	20,282.60	7.4	41.6

Hidroelektrik santrallerin ilk 3 aylık su gelirleri, Uzun yıl ortalamalarına göre %7,4, geçen yıla göre %41,6 fazladır.

YATIRIMLARIMIZ

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında Rüzgar Enerjisine dayalı 24 MW Kurulu gücünde 73 milyon kWh üretim kapasiteli **Korkmaz RES** ve 30,75 MW kurulu gücünde 96 milyon kWh üretim kapasiteli **Mordoğan RES** Elektrik üretim santralleri ile ilgili olarak Rüzgar Türbini – Generatör gruplarının tamamının ithalatı gerçekleştirilmiş olup, Mordoğan RES’in tüm türbinlerinin montajı ile inşaat işleri tamamlanmıştır. Korkmaz RES’e ait inşaat ve montaj çalışmaları, saha izinlerinin alınmasını müteakip başlayacak olup, her iki tesisin de 2013 yılının ikinci yarısında işletmeye alınması planlanmaktadır.

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk’ta kurulu Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen 110,70 MW kurulu gücünde, 380 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli projemizde inşaat çalışmaları devam etmekte olup, ulaşım yolları ve tünel inşaatları devam etmektedir.

Akbük II RES: 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Rüzgar Enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi için, ulaşım yollarının yapımına başlanmış olup; tesis yeri için izin süreçleri devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	ÇAMLICA	AKBÜK	YAMULA(*)	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ (**)	AKSU (**)
Santralin Yeri	Zamantı Nehri - Kayseri	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri
Santral Tipi	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali
Kurulu Güç	84 MW	31.5 MW	100 MW	41 MW	70.8 MW	72 MW
Yıllık Üretim	429.000.000 kWh	122.400.000 kWh	365.900.000 kWh	280.000.000 kWh	192.021.000 kWh	237.200.000 kWh
2013 Gerçekleşen Üretim (net)	114.216.900 kWh	28.836.380 kWh	65.604.030 kWh	17.022.540 kWh	24.437.870 kWh	59.704.536 kWh
Emre Amadelik	100%		100%			
Kapasite Kullanım Oranı	107%	83%	100%	24%	72%	101%

Üretim Yeri	2013 1.Dönem Miktar (kWh)	2012 1.Dönem Miktar (kWh)
Çamlıca I HES	114.216.900	85.428.600
Ayen Ostim	17.022.540	50.249.850
Yamula HES	65.604.030	92.755.600
Akbük RES	28.836.380	28.564.420
Aksu RES(*****)	59.704.536	3.456.610
BüyükdüzHES(*****)	24.437.870	
Fiyat	2013 Cent/kWh	2012 Cent/kWh
Çamlıca I HES(*)	1,99	2,26
Ayen Ostim (***)		
Yamula HES(**)	6,08/7,92	6,08/7,92
Akbük RES (***)		

* Çamlıca HES İşletmesinin 2013 yılı revize tarifesi henüz yapılmamıştır.

***Ayen Ostim Doğalgaz Santrali, Akbük RES serbest piyasaya satış yaptığından fiyatlar değişkenlik göstermektedir.

** Yamula HES İşletmesinin 01.08.2012-31.07.2013 tarihi itibarı ile revize tarifesi 21 Ocak 2013 tarihinde onaylanmıştır.

**** Akbük RES, Aksu RES, Büyükdüz HES serbest piyasaya satış yaptığından fiyatlar değişkenlik göstermektedir. Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kanunu gereği 31.12.2019 tarihine kadar 7,3 USD/Cent alım garantisi bulunmaktadır.

***** Aksu RES 16.03.2012 tarihinde, Büyükdüz HES 01.06.2012 tarihinde ticari işletmeye açılmıştır.

FINANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:XI, No:29 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum ,karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.03.2013	31.03.2012
Cari Oran	0,69	0,72
Toplam Borç / Özsermaye	2,16	1,95
Brüt Kar Marjı (%)	15,95	38,00
Faaliyet Kar Marjı (%)	16,78	32,79

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ayen Enerji A.Ş.,Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 2003 yılından beri uygulanmakta olan ve Seri:IV, No:56 Tebliğ'i ile uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum maksadıyla, 2012 faaliyet döneminde gerekli olan uyum çalışmalarını yapmıştır. Bu maksatla, şirket esas sözleşmesinde gerekli değişiklikler yapılmıştır. Şirketimiz için uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanlar Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz'un Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında izleyen kısımlarında açıklanmış olup; bu ilkelere uyum amacıyla önümüzdeki faaliyet dönemlerinde, içinde bulunulan sektör, şirket statüsü ve piyasa koşulları izin verdiği sürece gerekli çalışmalar sürdürülecektir.