



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2016 – 31 MART 2016 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği' ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi -----: 15.08.1990
Merkez -----: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel -----: (312) 445 04 64
Faks -----: (312) 445 05 02
e-mail -----: ayen@ayen.com.tr
web -----: www.ayen.com.tr
Sermaye -----: 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No -----: 79297-Merkez
Mersis No -----: 0119004593000013
Sanayi Sicil No -----: 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No -----: Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu -----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,8738023	9.727.825.965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,1038374	4.806.945.000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	772.200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,0000146	250.965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	2.145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,0112866	2.567.565.000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	%100	17.104.230.000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi

nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydın	Üye
Turgut Aydın	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ
KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ

KURULUŞLAR	2015 YILI SONU			31.03.2016 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANT.	20.322,6	27,8	77	20.307,2	27,4	79
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	946,2	11,3	60	961,5	1,3	58
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	8,3	5	6.101,80	8,2	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	2.309,3	3,2	17	2.309,30	3,1	17
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	43.129,8	59,0	954	43.907,20	59,3	968
OTOPRODÜKTÖR SANTRALLARI	26,4	0,0	5	26,4	0,0	5
LİSANSSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ	310,7	0,4	396	425,9	0,6	534
TOPLAM	73.146,7	100,0	1.514	74.039,40	100	1.666

YAKIT CİNSLERİ	2015 YILI SONU			31 MART 2016 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
FUEL-OİL + ASFALTİT + NAFTA + MOTORİN	851	0,6	17	446,0	0,6	17
TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT	9.013,4	12,9	29	9.848,4	13,3	30
İTHAL KÖMÜR	6.064,2	8,3	8	6.064,2	8,2	9
DOĞALGAZ + LNG	21.222,1	29,0	233	21.153,1	28,6	237
YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ	344,7	0,5	69	353,3	0,5	69
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	667,1	0,9	23	667,1	0,9	23
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	3.684,0	5,0	46	3.684,0	5,0	46
JEOTERMAL	623,9	0,9	21	647,9	0,9	22
HİDROLİK BARAJLI	19.077,2	26,1	109	19.293,3	26,1	110
HİDROLİK AKARSU	6.790,6	9,3	451	6.863,2	9,3	454
RÜZGAR	4.498,4	6,1	113	4.593,4	6,2	116
TERMİK(LİSANSSIZ)	56,5	0,1	24	59,7	0,1	27
RÜZGAR(LİSANSSIZ)	4,8	0,0	9	8,0	0,0	14
GÜNEŞ (LİSANSSIZ)	248,8	0,3	362	357,7	0,5	492
TOPLAM	73.146,7	100,0	1.514	74.039,4	100,0	1.666

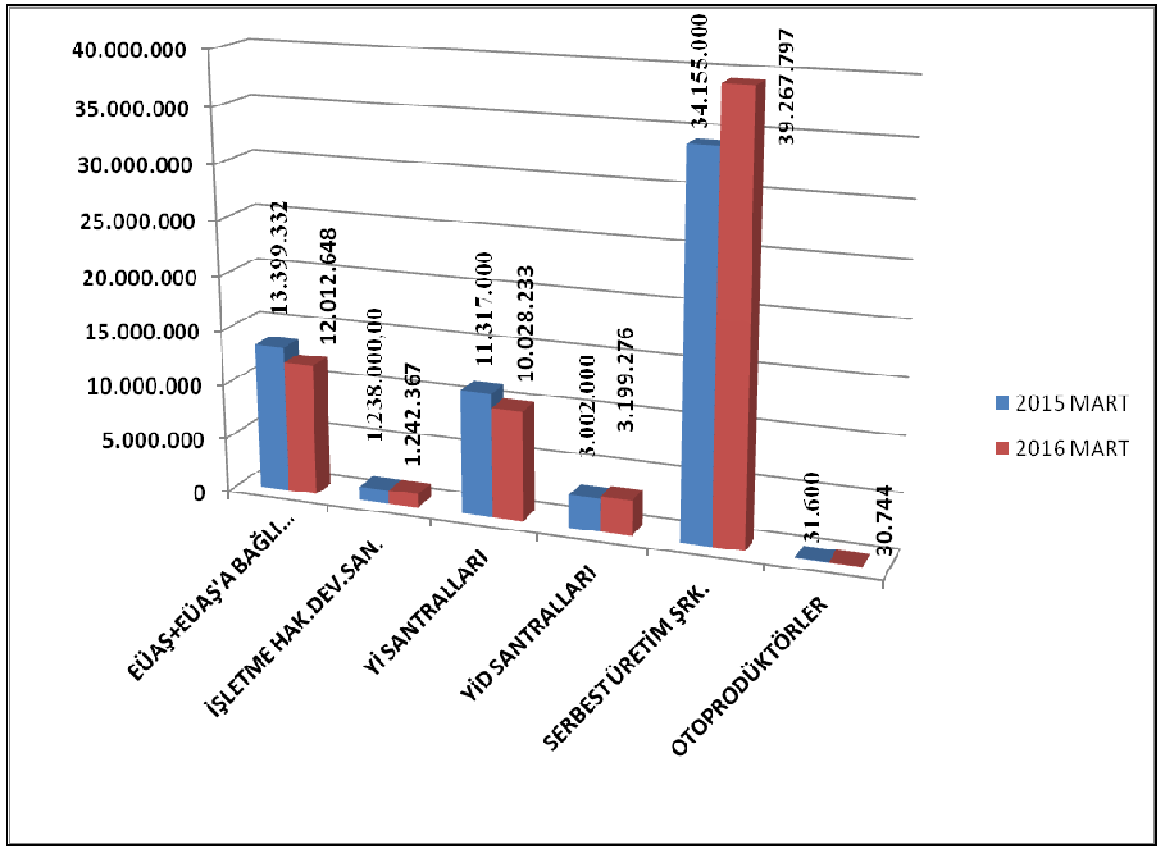
***Türkiye'nin Kurulu gücü 31.03.2016 yıl sonu itibarıyla toplam 1.666 adet tesis ile 74.039,40 MW olmuştur.

TÜRKİYE ÜRETİMİNİN BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI				
				Birim : MWh
KAYNAKLAR	OCAK	ŞUBAT	MART	TOPLAM
FUEL-OİL+MOTORİN+ASFALTİT+LPG+NAFTA	577.148	474.881	205.455	1.257.484
TAŞKÖMÜRÜ+LİNYİT	3.565.420	3.715.481	3.471.251	10.752.153
İTHAL KÖMÜR	3.666.211	3.414.799	3.249.296	10.330.306
DOĞALGAZ+LNG	8.130.207	6.348.524	6.389.420	20.868.151
BİOGAZ+DİĞERLERİ	148.157	151.112	156.960	456.229
JEOTERMAL TOPLAMI	352.335	371.859	370.219	1.094.413
HİDROLİK TOPLAMI	5.517.237	5.124.367	6.763.792	17.405.397
RÜZGAR TOPLAMI	1.257.062	1.140.530	1.219.340	3.616.932
KAYNAKLAR TOPLAMI	23.213.778	20.741.554	21.825.733	65.781.065

Birim : kWh

ŞİRKETLER	OCAK	ŞUBAT	MART	TOPLAM
EÜAŞ+EÜAŞ 'a BAĞLI ORTAKLIK	4.549.779	3.490.165	3.972.704	12.012.648
İŞLETME HAKKI DEV.SANTRALLER	387.099	394.826	460.442	1.242.367
YAP İŞLET SANT.	3.659.883	3.587.759	2.780.591	10.028.233
YAP İŞLET DEVRET SANT.	1.159.325	954.464	1.085.486	3.199.276
SERBEST ÜRETİM ŞRK.	13.450.489	12.303.508	13.513.800	39.267.797
OTOPRODÜKTÖRLER.	7.203	10.832	12.710	30.744
TÜRKİYE TÜK.SUN.TOPLAM	23.213.778	20.741.554	21.825.733	65.781.065

2015 MART-2016 MART KÜMÜLATİF KARŞILAŞTIRMASI		
	2015	2016
EÜAŞ	13.399.332	12.012.648
İŞLETME HAKKI DEVİR	1.238,50	30.744
OTOPRODÜKTÖR SANTR.	31.606	3.199.276
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	31.155.430	39.267.797
YAP İŞLET SANTRALLARI	11.316.760	10.028.233
YAP İŞLET DEVRET SANTR.	3.001.706	1.242.367
TOPLAM	63.143.317	65.781.065



YATIRIMLARIMIZ

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk'ta kurulu Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen 110,70 MW kurulu gücünde ve 380 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli olması öngörülen Fan Irmağı Havzası projelerinden 28 MW kurulu güce sahip Peshqesh HES 2015 yılı Mayıs ayı itibariyle devreye alınmıştır. İnşaat çalışmaları devam etmekte olan 63.8 MW kurulu güce sahip olması planlanan Fangut HES inşaatı %85 oranında tamamlanmış olup; devreye alınma tarihi 2017 bahar-yaz dönemi olarak öngörülmektedir.

Akbük II RES: 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh üretim kapasiteli rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisimiz, 12 Şubat 2016 tarihi itibariyle kabulü yapılmış ve Elektrik Enerjisi Üretimine başlanmıştır.

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ,98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans almış ve projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Aksu RES: Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞA N	AKBÜK	YAMULA*	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ	AKSU	KORKMA Z	PESHQES HİT HES	AKBÜK II
Santralin Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi -Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	Arnavutluk -Mirdite Peshqeshit mevkii	Didim - Aydın
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	41 MW	70 MW	72 MW	24 MW	28 MW	20 MW
Lisansa Esas Yıllık Üretim	99.000 MWh	122.400 MWh	422.300 MWh	280.000 MWh	192.021 MWh	237.200 MWh	83.005 MWh	118,4 MWh	68,20 MWh
Gerçekleşen Üretim (Ocak - Mart)	26.113.410	27.034.080	84.057.110	16.769.378	28.158.620	70.349.433	17.587.170	41.352.000	8.055.910
Kapasite Kull. Oran	97,3%	78,3%	100%	25,5%	97,5%	99,8%	88%	93,1%	84,7%

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2015 1. Dönem Miktar (kWh)	2016 1. Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan Res	24.562.110	26.113.410
Ayen Ostim	22.340.485	16.769.378
Yamula HES	54.540.490	84.057.110
Akbük RES	27.472.309	27.034.080
Aksu RES	54.771.007	70.349.433
Büyükdüz HES	16.006.191	28.158.620
Korkmaz RES	20.740.173	17.587.170
Peshqeshit HES		41.352.000
Akbük II		11.619.622

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.03.2016	31.12.2015
Cari Oran	0,24	0,44
Net Borç / Özkaynak	4,10	4,58
Brüt Kar Marjı (%)	0,32	0,21
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,30	0,18
VAFÖK Marjı	0,38	0,27

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2015 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu,31Mart 2016 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, bakanlık temsilcisinin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir. 3 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinin belirlenmesi için seçim yapılmış ve 1 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir. Gündemde bulunan, Yönetim Kurulunun Kar'ın dağıtılmaması yönündeki teklifi, oy birliği ile kabul edilmiştir. Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul sisteminde ve şirketin İnternet sitesinde yayınlanmıştır.

BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Bağlı Ortaklığımız, Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Kayseri İli, Yahyalı ilçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 72 MW kurulu gücündeki Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisi ile ilgili olarak TSKB Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ile akdedilmiş olan 27 Mayıs 2011 tarihli Kredi Sözleşmesinin teminatını teşkil etmek üzere, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. lehine 20.04.2016 tarihinde 225.000.000 TL tutarında Ticari İşletme Rehni tesis ve tescil edilmiştir.