



**AYEN ENERJİ A.Ş.**

**01 OCAK 2016 – 30 HAZİRAN 2016 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

## **HAZIRLAMA ESASLARI**

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği' ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

**Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:**

### **AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ**

Kuruluş tarihi -----: 15.08.1990  
Merkez -----: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA  
Tel -----: (312) 445 04 64  
Faks -----: (312) 445 05 02  
e-mail -----: ayen@ayen.com.tr  
web -----: www.ayen.com.tr  
Sermaye -----: 171.042.300,-TL  
Ticaret Sicil No -----: 79297-Merkez  
Mersis No -----: 0119004593000013  
Sanayi Sicil No -----: 520264.34  
Vergi Dairesi/Sic.No -----: Cumhuriyet - 119 004 5930  
Amaç ve Konu-----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

### **ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI**

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

**Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.**

| Hissedar              | Pay Oranı (%) | Pay Adedi             | Pay Tutarı            | Pay Grubu       |
|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| Aydiner İnşaat A.Ş    | 56,8738023    | 9.727.825.965         | 97.278.259,65         | A               |
| Aydiner İnşaat A.Ş    | 28,1038374    | 4.806.945.000         | 48.069.450,00         | B(Halka Kapalı) |
| Mehmet AYDINER        | 0,0000451     | 772.200               | 7.722,00              | A               |
| Fatma Nirvana AYDINER | 0,0000169     | 289.575               | 2.895,75              | A               |
| Ömer Ali AYDINER      | 0,0000169     | 289.575               | 2.895,75              | A               |
| Turhan AYDINER        | 0,0000169     | 289.575               | 2.895,75              | A               |
| Turgut AYDINER        | 0,0000146     | 250.965               | 2.509,65              | A               |
| Fahrettin Amir ARMAN  | 0,0000001     | 2.145                 | 21,45                 | A               |
| Halka Açık Kısım      | 15,0112866    | 2.567.565.000         | 25.675.650,00         | B(Halka Açık)   |
| <b>Toplam</b>         | <b>%100</b>   | <b>17.104.230.000</b> | <b>171.042.300,00</b> |                 |

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi

nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

#### **Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;**

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

#### **YÖNETİM KURULU**

| <i>Adı Soyadı</i>                                          | <i>Görevi</i>                    | <i>Görev Süresi</i>                  |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Mehmet AYDINER                                             | Yönetim Kurulu Başkanı           | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Turgut AYDINER                                             | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ<br>( Aydıner İnşaat A.Ş. Adına ) | Yönetim Kurulu Üyesi             | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Ömer Ali AYDINER                                           | Yönetim Kurulu Üyesi             | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Fahrettin Amir ARMAN                                       | Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Metin BOSTANCIOĞLU                                         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl |
| Kadir Nejat ÜNLÜ                                           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl |

#### **YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER**

##### **Denetimden Sorumlu Komite**

| <b>Adı Soyadı</b>  | <b>Görevi</b>  |
|--------------------|----------------|
| Kadir Nejat Ünlü   | Komite Başkanı |
| Metin Bostancıoğlu | Üye            |

##### **Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi**

| <b>Adı Soyadı</b>         | <b>Görevi</b>  |
|---------------------------|----------------|
| Metin Bostancıoğlu        | Komite Başkanı |
| Ayşe Tuvana Aydıner Kırac | Üye            |

##### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

| <b>Adı Soyadı</b>  | <b>Görevi</b>                          |
|--------------------|----------------------------------------|
| Metin Bostancıoğlu | Komite Başkanı                         |
| Mehmet Aydıner     | Üye                                    |
| Turgut Aydıner     | Üye                                    |
| Ahmet Alan         | Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı |

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| <b>TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ</b>                   |
| <b>KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ</b> |

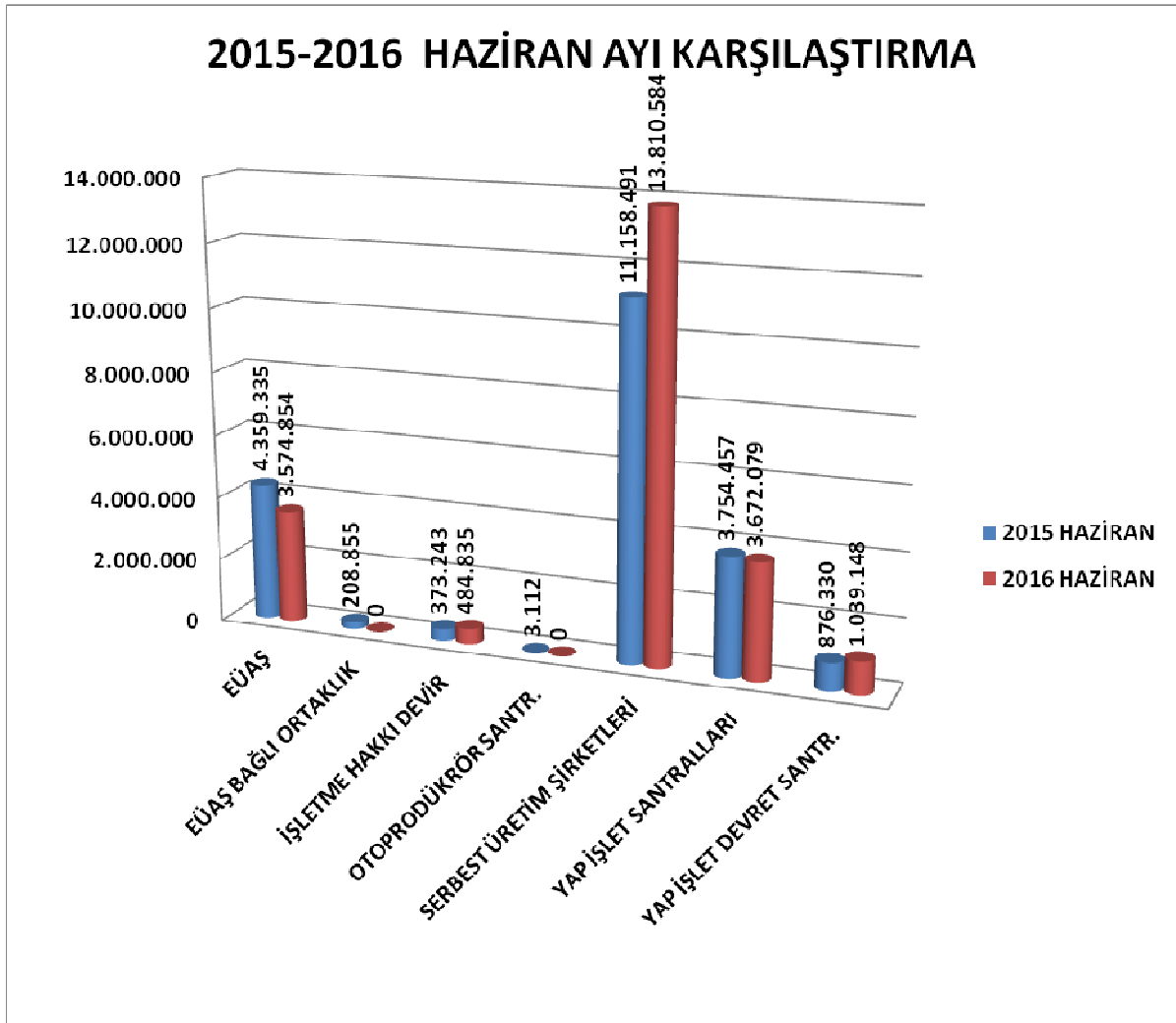
| KURULUŞLAR                          | 2015 YILI SONU  |              |                | 30 HAZİRAN 2016 SONU İTİBARIYLA |            |                |
|-------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|---------------------------------|------------|----------------|
|                                     | KURULU GÜÇ      | KATKI        | SANTRAL SAYISI | KURULU GÜÇ                      | KATKI      | SANTRAL SAYISI |
|                                     | MW              | %            | ADET           | MW                              | %          | ADET           |
| EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANT.  | 20.322,6        | 27,8         | 77             | 19.868,10                       | 26,0       | 72             |
| İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR | 946,2           | 11,3         | 60             | 1.351,50                        | 1,8        | 64             |
| YAP İŞLET SANTRALLARI               | 6.101,8         | 8,3          | 5              | 6.101,80                        | 8,0        | 5              |
| YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI        | 2.309,3         | 3,2          | 17             | 2.309,30                        | 3,0        | 17             |
| SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ           | 43.129,8        | 59,0         | 954            | 46.329,00                       | 60,5       | 1.002          |
| OTOPRODÜKTÖR SANTRALLARI            | 26,4            | 0,0          | 5              | 0,0                             | 0,0        | 0              |
| LİSANSSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ       | 310,7           | 0,4          | 396            | 590,40                          | 0,8        | 722            |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>73.146,7</b> | <b>100,0</b> | <b>1.514</b>   | <b>76.550,10</b>                | <b>100</b> | <b>1.882</b>   |

| YAKIT CİNSLERİ                        | 2015 YILI SONU  |              |                | 30HAZİRAN 2016 SONU İTİBARIYLA |              |                |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|--------------------------------|--------------|----------------|
|                                       | KURULU GÜÇ      | KATKI        | SANTRAL SAYISI | KURULU GÜÇ                     | KATKI        | SANTRAL SAYISI |
|                                       | MW              | %            | ADET           | MW                             | %            | ADET           |
| FUEL-OİL + ASFALTİT + NAFTA + MOTORİN | 851             | 0,6          | 17             | 392,70                         | 0,5          | 15             |
| TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT                   | 9.013,4         | 12,9         | 29             | 9.842,40                       | 12,9         | 29             |
| İTHAL KÖMÜR                           | 6.064,2         | 8,3          | 8              | 6.779,90                       | 8,9          | 10             |
| DOĞALGAZ + LNG                        | 21.222,1        | 29,0         | 233            | 22.307,10                      | 39,1         | 243            |
| YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ   | 344,7           | 0,5          | 69             | 390,60                         | 0,5          | 70             |
| ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI              | 667,1           | 0,9          | 23             | 667,10                         | 0,9          | 23             |
| ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ             | 3.684,0         | 5,0          | 46             | 3.684,00                       | 4,8          | 46             |
| JEOTERMAL                             | 623,9           | 0,9          | 21             | 712,40                         | 0,9          | 25             |
| HİDROLİK BARAJLI                      | 19.077,2        | 26,1         | 109            | 19.383,50                      | 25,3         | 113            |
| HİDROLİK AKARSU                       | 6.790,6         | 9,3          | 451            | 6.863,10                       | 9,0          | 459            |
| RÜZGAR                                | 4.498,4         | 6,1          | 113            | 4.937,50                       | 6,4          | 128            |
| TERMİK(LİSANSSIZ)                     | 56,5            | 0,1          | 24             | 74,20                          | 0,1          | 30             |
| RÜZGAR(LİSANSSIZ)                     | 4,8             | 0,0          | 9              | 9,8                            | 0,0          | 18             |
| GÜNEŞ (LİSANSSIZ)                     | 248,8           | 0,3          | 362            | 505,90                         | 0,7          | 673            |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>73.146,7</b> | <b>100,0</b> | <b>1.514</b>   | <b>76.550,10</b>               | <b>100,0</b> | <b>1.882</b>   |

\*\*\*Türkiye'nin Kurulu gücü 30.06.2016 sonu itibariyle toplam 1.882 adet tesis ile 76.550,1 MW olmuştur.

| TÜRKİYE ÜRETİMİNİN BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI |            |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Birim MWH                                                           |            |            |            |            |
| KAYNAKLAR                                                           | NİSAN      | MAYIS      | HAZİRAN    | TOPLAM     |
| FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN                                          | 289.886    | 290.265    | 144.859    | 725.010    |
| İTHAL KÖMÜR + TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT+ASFALTİT                          | 5.711.770  | 7.194.899  | 7.222.627  | 20.129.297 |
| DOĞALGAZ + LNG                                                      | 6.731.157  | 6.041.628  | 7.283.400  | 20.056.186 |
| ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ                                           | 164.079    | 153.245    | 167.196    | 484.520    |
| TERMİK TOPLAM                                                       | 12.896.893 | 13.680.038 | 14.818.082 | 41.395.013 |
| JEOTERMAL                                                           | 386.790    | 397.608    | 312.493    | 1.096.891  |
| HİDROLİK BARAJLI                                                    | 4.306.772  | 4.098.268  | 4.361.515  | 12.766.555 |
| HİDROLİK AKARSU                                                     | 2.678.572  | 2.575.534  | 1.983.257  | 7.237.363  |
| HİDROLİK TOPLAM                                                     | 6.985.345  | 6.673.801  | 6.344.771  | 20.003.917 |
| RÜZGAR                                                              | 824.592    | 931.269    | 1.106.154  | 2.862.015  |
| TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI                                              | 21.093.620 | 21.682.716 | 22.581.500 | 65.357.836 |
| Birim MWH                                                           |            |            |            |            |
| ŞİRKETLER                                                           | NİSAN      | MAYIS      | HAZİRAN    | TOPLAM     |
| EÜAŞ                                                                | 2.848.192  | 2.805.131  | 3.574.854  | 9.228.178  |
| EÜAŞ'a BAĞLI ORT.                                                   | 0          | 0          | 0          | 0          |
| İŞLETME HAKKI DEV.SANT.                                             | 465.146    | 552.666    | 484.835    | 1.502.647  |
| OTOPRODÜKTÖR SANT.                                                  | 12.462     | 11.858     | 0          | 24.320     |
| YAP İŞLET SANT.                                                     | 3.523.403  | 3.262.810  | 3.672.079  | 10.458.292 |
| YAP İŞLET DEVRET SANT.                                              | 1.045.356  | 916.642    | 1.039.148  | 3.001.146  |
| SERBEST ÜRETİM SANTR.                                               | 13.199.060 | 14.133.609 | 13.810.584 | 41.143.253 |
| TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI                                              | 21.093.620 | 21.682.716 | 22.581.500 | 65.357.836 |
| DIŞ ALIM TOPLAM                                                     | 393.646    | 394.909    | 504.611    | 1.293.166  |
| ENTERKONNEKTE TOP.                                                  | 21.487.266 | 22.077.625 | 23.086.111 | 66.651.002 |
| DIŞ SATIM TOPLAM                                                    | 107.763    | 58.840     | 68.895     | 235.497    |
| TÜRKİYE TÜK.SUN.TOPLAM                                              | 21.379.504 | 22.018.785 | 23.017.216 | 66.415.505 |

| 2015 MART-2016 MART KÜMÜLATİF KARŞILAŞTIRMASI |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | Birim : MWh       |                   |
|                                               | 2015 HAZİRAN      | 2016 HAZİRAN      |
| EÜAŞ                                          | 4.359.335         | 3.574.854         |
| EÜAŞ BAĞLI ORTAKLIK                           | 208.855           | 0                 |
| İŞLETME HAKKI DEVİR                           | 373.243           | 484.835           |
| OTOPRODÜKRÖR SANTR.                           | 3.112             | 0                 |
| SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ                     | 11.158.491        | 13.810.584        |
| YAP İŞLET SANTRALLARI                         | 3.754.457         | 3.672.079         |
| YAP İŞLET DEVRET SANTR.                       | 876.330           | 1.039.148         |
| LİSANSIZ SANTRALLAR                           | 32.661            | 0                 |
| <b>TOPLAM</b>                                 | <b>20.766.484</b> | <b>22.581.500</b> |



## **YATIRIMLARIMIZ**

**Fan Havzası HES Projesi:** Arnavutluk'ta kurulu Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen 110,70 MW kurulu gücünde ve 380 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli olması öngörülen Fan Irmağı Havzası projelerinden 28 MW kurulu güce sahip Peshqesh HES 2015 yılı Mayıs ayı itibariyle devreye alınmıştır. İnşaat çalışmaları devam etmekte olan 70.8 MW kurulu güce sahip olması planlanan Fangut HES inşaatı %91 oranında tamamlanmış olup; devreye alınma tarihi 2017 yaz dönemi olarak öngörülmektedir.

**Akbük II RES:** 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh üretim kapasiteli rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisimiz, 12 Şubat 2016 tarihi itibariyle kabulü yapılmış ve Elektrik Enerjisi Üretimine başlanmıştır.

**Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES:** Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ,98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans alınmış ve inşaat öncesi yapılması gereken işlerden ÇED raporu alınmış, imar çalışmaları ile projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

**Aksu RES:** Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

**Mordoğan RES:** Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

**Çaypınar RES:** Şirketimiz tarafından Balıkesir İli, Karesi ve Susurluk İlçelerinde 24 MW kurulu gücünde, 82.743.600 kWh üretim kapasiteli, Çaypınar RES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans alınmış ve yatırım için gerekli olan izin alım çalışmalarına devam etmektedir.

## FAALİYETLERİMİZ

| GENEL                               | MORDOĞAN                 | AKBÜK                    | YAMULA*                    | AYEN OSTİM                                | BÜYÜKDÜZ                                                                            | AKSU                       | KORKMAZ                         | PESHQESHİT HES                                                                     | AKBÜK II                 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Santrali n Yeri                     | Karaburun - İzmir        | Didim - Aydın            | Kızılırmak Nehri - Kayseri | Ostim - Ankara                            | Kürtün İlçesi -Gümüşhane                                                            | Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri | İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki | Arnavutluk -Mirdite Peshqeshit mevkii                                              | Didim - Aydın            |
| Santral Tipi                        | Rüzgar Enerjisi Santrali | Rüzgar Enerjisi Santrali | Rezervuarlı                | Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali | Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü | Rüzgar Enerjisi Santrali   | Rüzgar Enerjisi Santrali        | Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi,depolamasız regülatörlü | Rüzgar Enerjisi Santrali |
| Kurulu Güç                          | 30,75 MW                 | 31,50 MW                 | 100 MW                     | 41 MW                                     | 70 MW                                                                               | 72 MW                      | 24 MW                           | 28 MW                                                                              | 20 MW                    |
| Lisansa Esas Yıllık Üretim          | 99.000 MWh               | 122.400 MWh              | 422.300 MWh                | 280.000 MWh                               | 192.021 MWh                                                                         | 237.200 MWh                | 83.005 MWh                      | 118,4 MWh                                                                          | 68,20 MWh                |
| Gerçekleşen Üretim (Ocak - Haziran) | 41.850.940               | 45.343.364               | 188.418.410                | 43.408.736                                | 136.672.136                                                                         | 111.572.602                | 28.130.840                      | 67.093.510                                                                         | 18.706.510               |
| Kapasite Kull. Oran                 | 87,7%                    | 80%                      | 100%                       | 33,1%                                     | 86,70%                                                                              | 94,40%                     | 70,60%                          | 85,80%                                                                             | 88,40%                   |

\*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

| Üretim Yeri    | 2015 2. Dönem Miktar (kWh) | 2016 2. Dönem Miktar (kWh) |
|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Mordoğan Res   | 39.662.250                 | 41.850.940                 |
| Ayen Ostim     | 24.335.365                 | 43.408.736                 |
| Yamula HES     | 119.393.630                | 188.418.410                |
| Akbük RES      | 48.117.389                 | 45.343.364                 |
| Aksu RES       | 101.064.667                | 111.572.603                |
| Büyükdüz HES   | 124.694.341                | 136.672.136                |
| Korkmaz RES    | 34.424.373                 | 28.130.840                 |
| Peshqeshit HES | 7.960.000                  | 67.093.510                 |
| Akbük II       |                            | 18.706.510                 |



### **FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR**

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

| <b>TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE</b> | <b>30.06.2016</b> | <b>31.12.2015</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Cari Oran</b>                  | 0,21              | 0,44              |
| <b>Net Borç / Özkaynak</b>        | 3,91              | 4,58              |
| <b>Brüt Kar Marjı (%)</b>         | 0,34              | 0,21              |
| <b>Faaliyet Kar Marjı (%)</b>     | 0,31              | 0,18              |
| <b>VAFÖK Marjı</b>                | 0,41              | 0,27              |