



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2016 – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği' ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi -----: 15.08.1990
Merkez -----: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel -----: (312) 445 04 64
Faks -----: (312) 445 05 02
e-mail -----: ayen@ayen.com.tr
web -----: www.ayen.com.tr
Sermaye -----: 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No -----: 79297-Merkez
Mersis No -----: 0119004593000013
Sanayi Sicil No -----: 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No -----: Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu-----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,8738023	9.727.825.965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,1038374	4.806.945.000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	772.200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,0000169	289.575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,0000146	250.965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	2.145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,0112866	2.567.565.000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	%100	17.104.230.000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi

nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydın	Üye
Turgut Aydın	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ
KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ

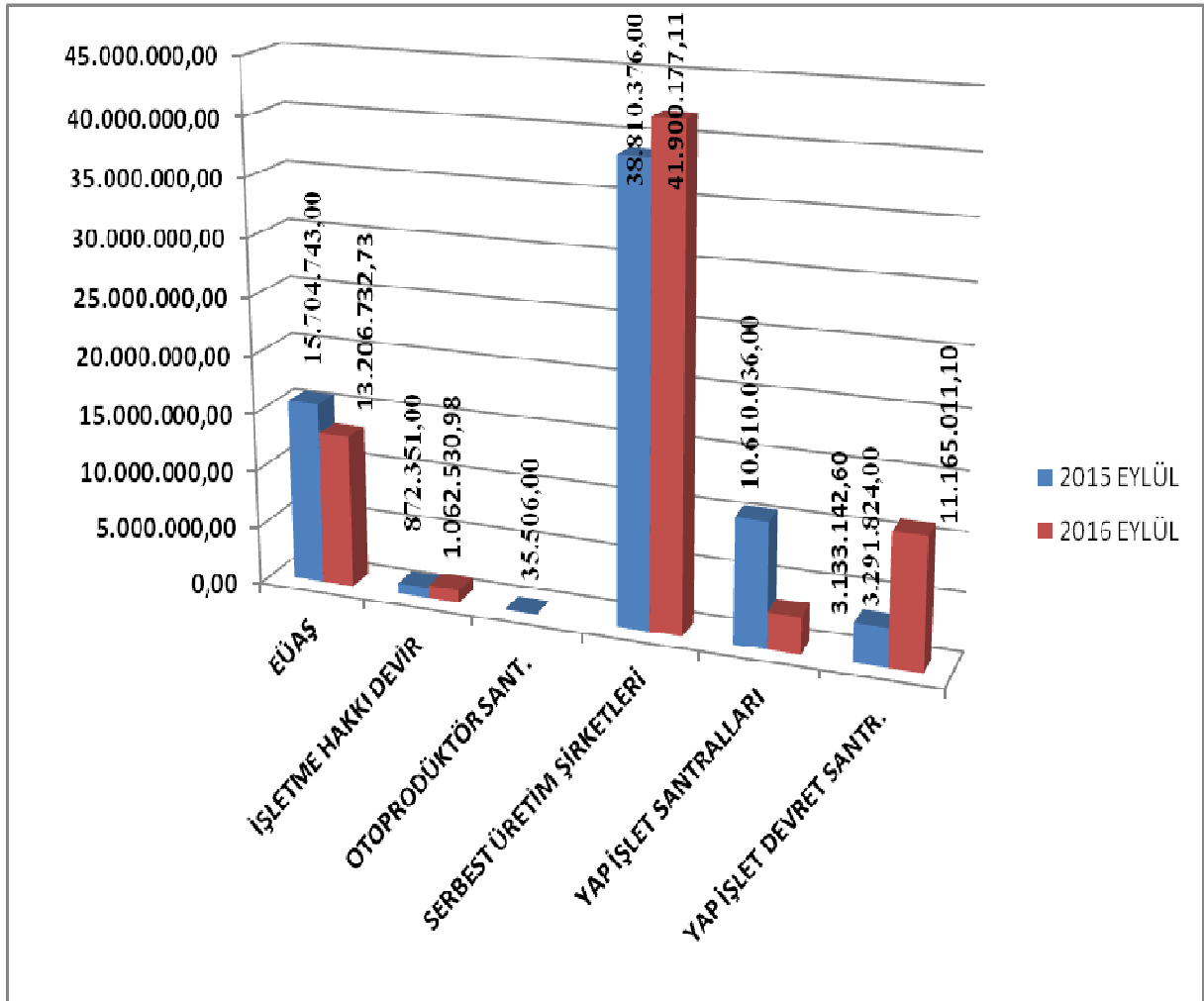
KURULUŞLAR	2015 YILI SONU			30 EYLÜL 2016 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANT.	20.322,6	27,8	77	19.742,10	25,3	70
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	946,2	11,3	60	1.477,50	1,9	66
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	8,3	5	6.101,80	7,8	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	2.309,3	3,2	17	2.309,30	3,0	17
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	43.129,8	59,0	954	47.687,50	61,1	1.024
OTOPRODÜKTÖR SANTRALLARI	26,4	0,0	5	0,0	0,0	0
LİSANSSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ	310,7	0,4	396	753,90	1,0	915
TOPLAM	73.146,7	100,0	1.514	78.072,20	100	2.097

YAKIT CİNSLERİ	2015 YILI SONU			30 EYLÜL 2016 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
FUEL-OİL + ASFALTİT + NAFTA + MOTORİN	446,0	0,6	17	392,70	0,5	15
TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT	9.418,4	12,9	29	9.842,40	12,9	29
İTHAL KÖMÜR	6.064,2	8,3	8	7.479,90	9,6	10
DOĞALGAZ + LNG	21.222,1	29,0	233	22.593,40	28,9	245
YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ	344,7	0,5	69	394,70	0,5	72
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	667,1	0,9	23	667,10	0,9	23
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	3.684,0	5,0	46	3.684,00	4,7	46
JEOTERMAL	623,9	0,9	21	725,20	0,9	25
HİDROLİK BARAJLI	19.077,2	26,1	109	19.383,50	24,8	113
HİDROLİK AKARSU	6.790,6	9,3	451	6.939,30	8,9	466
RÜZGAR	4.498,4	6,1	113	5.218,00	6,7	140
TERMİK(LİSANSSIZ)	56,5	0,1	24	82,10	0,1	33
RÜZGAR(LİSANSSIZ)	4,8	0,0	9	9,8	0,0	19
GÜNEŞ (LİSANSSIZ)	248,8	0,3	362	660,20	0,8	861
TOPLAM	73.146,7	100,0	1.514	78.072,20	100,0	2.097

***Türkiye'nin Kurulu gücü 30.09.2016 sonu itibariyle toplam 2.097 adet tesis ile 78.072,20 MW olmuştur.

TÜRKİYE ÜRETİMİNİN BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI				
	Birim MWH			
KAYNAKLAR	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	TOPLAM
FUEL ÖİL	132.782,72	138.445,28	135.693,49	406.921,49
TAŞ KÖMÜR	232.910,50	233.171,00	244.400,50	710.482,00
LİNYİT	2.999.672,06	3.375.908,51	3.075.347,56	9.450.928,13
JEOTERMAL	333.991,56	340.865,92	348.268,47	1.023.125,95
DOĞAL GAZ	7.881.937,50	9.476.117,06	6.811.993,63	24.170.048,19
AKARSU	1.361.052,29	863.421,70	810.494,18	3.034.968,17
BARAJLI	4.784.831,70	4.728.093,23	3.346.771,77	12.859.696,70
LNG	3.860,56	3.898,82	376,78	8.136,16
BIYOKÜTLE	168.319,04	182.176,44	170.850,12	521.345,60
NAFTA	24,00	0,00	48,20	72,20
İTHAL KÖMÜR	3.946.053,97	4.441.054,42	4.402.098,20	12.789.206,59
ASFALTİT KÖMÜR	245.827,34	234.706,18	194.760,49	675.294,01
RÜZGAR	1.796.887,32	1.706.593,04	1.313.888,97	4.817.369,33
TOPLAM	23.888.150,56	25.724.451,60	20.854.992,36	70.467.594,52
	Birim MWH			
KURULUŞLAR	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	TOPLAM
EÜAŞ SANTRALLARI	5.042.310,73	5.088.418,82	3.076.003,18	13.206.732,73
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	334.155,62	315.031,77	413.343,59	1.062.530,98
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	13.829.781,29	15.259.029,97	12.811.365,85	41.900.177,11
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	1.078.025,92	1.115.784,94	939.331,74	3.133.142,60
YAP İŞLET SANTRALLARI	3.603.877,00	3.946.186,10	3.614.948,00	11.165.011,10
TOPLAM	23.888.150,56	25.724.451,60	20.854.992,36	70.467.594,52

2015 - 2016 EYLÜL KÜMÜLATİF KARŞILAŞTIRMASI		
		Birim : MWh
	2015	2016
EÜAŞ	15.704.743,00	13.206.732,73
İŞLETME HAKKI DEVİR	872.351,00	1.062.530,98
OTOPRODÜKTÖR SANT.	35.506,00	
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	38.810.376,00	41.900.177,11
YAP İŞLET SANTRALLARI	10.610.036,00	3.133.142,60
YAP İŞLET DEVRET SANTR.	3.291.824,00	11.165.011,10
TOPLAM	69.324.836,00	70.467.594,52



YATIRIMLARIMIZ

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk'ta kurulu Bağlı Ortaklığımız Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen Fan Irmağı Havzası projelerinden 34 MWm kurulu gücündeki Peshqeshit HES 2015 yılı Mayıs ayı itibariyle devreye alınmıştır. İnşaat çalışmaları devam etmekte olan 70,76 MWm kurulu güce sahip Fangut HES inşaatı %92 oranında tamamlanmış olup; devreye alınma tarihi 2017 Haziran-Temmuz ayları olarak öngörülmektedir.

Akbük II RES: 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh üretim kapasiteli rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisimiz, 12 Şubat 2016 tarihi itibariyle kabulü yapılmış ve Elektrik Enerjisi Üretimine başlanmıştır.

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ,98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan(EPDK) Önlisans alınmış ve inşaat öncesi yapılması gereken işlerden Çevre ve Şehircilik Bakanlığında ÇED olumlu kararı alındı, özel mülkiyete ait taşınmazların kamulaştırılma kanununa göre kamulaştırılması için Kamu Yararı Kararı EPDK tarafından alındı, Orman ve Su işleri Bakanlığında Orman Sahalarının Ön İzinleri alındı, İmar Planı hazırlanmasına esas kurum görüşleri ve hali hazır harita üretimi tamamlandı. plan hazırlığı çalışmaları ile projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Aksu RES: Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgâr Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı kapsamında imar planı revizyonu yapıldı ve onaylandı, ilave türbinlerin inşa edileceği alanlardaki orman ve mera sahalarının izin müracaatları yapıldı, Aksu Rüzgâr Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgâr Enerjisine dayalı 30.75 MW kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Kapasite artışı kapsamında ÇED raporu hazırlanmış ve olumlu kararı alınmıştır. İlave türbinlerin inşa edileceği alanlardaki imar planı çalışmaları ile orman ve mera izin çalışmaları devam etmektedir. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgâr Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

Çaypınar RES: Şirketimiz tarafından Balıkesir İli, Karesi ve Susurluk İlçelerinde 24 MW kurulu gücünde, 82.743.600 kWh üretim kapasiteli, Çaypınar RES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans alınmış ve yatırım için gerekli olan izin alım çalışmalarına devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞAN	AKBÜK	YAMULA*	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ	AKSU	KORKMAZ	PESHQESHİT HES	AKBÜK II
Santrali n Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi -Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı- Kayseri	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	Arnavutluk -Mirdite Peshqeshit mevkii	Didim - Aydın
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi,depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	41 MW	70 MW	72 MW	24 MW	28 MW	20 MW
Lisansa Esas Yıllık Üretim	99.000 MWh	122.400 MWh	422.300 MWh	280.000 MWh	192.021 MWh	237.200 MWh	83.005 MWh	118,4 MWh	68,20 MWh
Gerçekleşen Üretim (Ocak - Eylül)	62.846.920	68.905.014	299.943.990	59.209.496	155.524.516	155.391.993	48.930.610	76.823.591	26.378.880
Kapasite Kull. Oran	83,2%	76,7%	100%	30,7%	89,60%	88,10%	77,60%	89,1%	66,70%

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2015 3. Dönem Miktar (kWh)	2016 3. Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan Res	53.167.860	62.846.920
Ayen Ostim	48.161.915	59.209.496
Yamula HES	199.362.790	299.943.990
Akbük RES	68.006.499	68.905.014
Aksu RES	136.061.947	155.391.993
Büyükdüz HES	141.489.671	155.524.516
Korkmaz RES	49.377.583	48.930.610
Peshqeshit HES	11.209.000	76.823.591
Akbük II		26.378.880

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.09.2016	31.12.2015
Cari Oran	0,18	0,44
Net Borç / Özkaynak	4,28	4,58
Brüt Kar Marjı (%)	0,31	0,21
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,28	0,18
VAFÖK Marjı	0,41	0,27